



# Ετήσιος Απολογισμός 2022

Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε.



Ένα με  
το μέλλον





## Γεώργιος Στάσης Πρόεδρος του Δ.Σ. και Διευθύνων Σύμβουλος

Η ΔΕΗ κατάφερε μέσα στο 2022 να ανταπεξέλθει στις άνευ προηγουμένου συνθήκες μεταβλητότητας και αβεβαιότητας, που επικράτησαν στις αγορές όλη τη χρονιά, υλοποιώντας παράλληλα το επιχειρηματικό της σχέδιο, ενώ συνέβαλε και στην αντιμετώπιση της ενεργειακής κρίσης με συνεισφορά συνολικού ύψους €1,8 δισ μέσω της στήριξης του Ταμείου Ενεργειακής Μετάβασης, της στήριξης των πελατών της μέσω των τιμολογίων και της έκτακτης εισφοράς που κατέβαλε για την δραστηριότητα παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας.

Αυτά τα αποτελέσματα καταδεικνύουν την ανθεκτικότητα της λειτουργικής μας κερδοφορίας κατά τα 3 τελευταία χρόνια με το EBITDA σε επαναλαμβανόμενη βάση να κυμαίνεται στην περιοχή των €0,9 δισ παρά τις πρωτόγνωρες καταστάσεις όπως η πανδημία της Covid-19 και η ενεργειακή κρίση.

Ταυτόχρονα μπορέσαμε να αντιστρέψουμε την αύξηση του καθαρού χρέους η οποία καταγράφηκε στο πρώτο τρίμηνο του έτους, διατηρώντας την ρευστότητά μας σε υψηλά επίπεδα, αλλά και αυξάνοντας τις επενδύσεις σε έργα ΑΠΕ και Δικτύου Διανομής.

Προχωρήσαμε σε επιλεκτικές εξαγορές στην Ελλάδα και επίσης συμφωνήσαμε με την Enel να αποκτήσουμε το σύνολο της καθετοποιημένης παρουσίας της στη Ρουμανία, την οποία βλέπουμε σαν μια μοναδική ευκαιρία που ταιριάζει απόλυτα στην στρατηγική μας τόσο σε γεωγραφικό όσο και σε επιχειρηματικό επίπεδο και μάλιστα σε μια ελκυστική αποτίμηση!

Παράλληλα, προχωρούμε το επενδυτικό μας σχέδιο στις ΑΠΕ στην Ελλάδα με έργα περίπου 600MW είτε σε λειτουργία είτε κατασκευασμένα, με στόχο να προσεγγίσουμε το 1GW περίπου μέχρι το τέλος του 2023.

Συνεχίζουμε προσηλωμένοι στο μετασχηματισμό της ΔΕΗ και στην υλοποίηση του Στρατηγικού μας Σχεδίου, τηρώντας τη δέσμευσή μας για διανομή μερίσματος το 2024 με βάση τα κέρδη του 2023.



## Περιεχόμενα

### Α' ΜΕΡΟΣ —

- 10 1. Σημαντικές εξελίξεις το 2022
- 14 2. Επιχειρηματική Απόδοση
- 26 3. Το Σχέδιο για την Νέα ΔΕΗ
- 30 4. Πληροφορίες για την Εταιρεία
- 36 5. Οργανωτική Δομή, Διοίκηση  
Εταιρική Διακυβέρνηση, Προσωπικό
- 44 6. Μετοχικό Κεφάλαιο - Μέρισμα
- 48 7. Θυγατρικές και Συγγενείς Εταιρείες

### Β' ΜΕΡΟΣ —

- 56 1. Ετήσια Οικονομική Έκθεση
- 60 α. Δηλώσεις Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου
- 62 β. Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου
- 264 γ. Έκθεση Ελέγχου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή
- 290 δ. Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων
- 468 ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Ι - Λογιστικά Διαχωρισμένες Οικονομικές Καταστάσεις
- 490 Σημειώσεις επί των Λογιστικά Διαχωρισμένων Οικονομικών Καταστάσεων
- 496 ε. Έκθεση Διάθεσης Αντληθέντων Κεφαλαίων
- 502 2. Ενδοεταιρικές Συναλλαγές Ομίλου ΔΕΗ



# Α' ΜΕΡΟΣ

—

Ψηφιακή αναβάθμιση  
μετασχηματισμός.

Δράσεις και Υποδομές  
από τη ΔΕΗ.





Η ΔΕΗ επενδύει  
στην εκπαίδευση  
των χρηστών της.

Η ασφάλεια βρίσκεται στη γνώση,  
γι' αυτό και η ΔΕΗ προγραμματίζει  
να εκπαιδεύσει χιλιάδες χρήστες  
για το πώς να χρησιμοποιούν σωστά  
την πλατφόρμα της.



# 1 – Σημαντικές Εξελίξεις το 2022





Η ΔΕΗ ενισχύει  
την προστασία της  
κυβερνοασφάλειας.

Η ΔΕΗ προχωράει σε ψηφιακή αναβάθμιση,  
η οποία περιλαμβάνει την προστασία  
των προσωπικών δεδομένων και  
των ενεργειακών υποδομών.

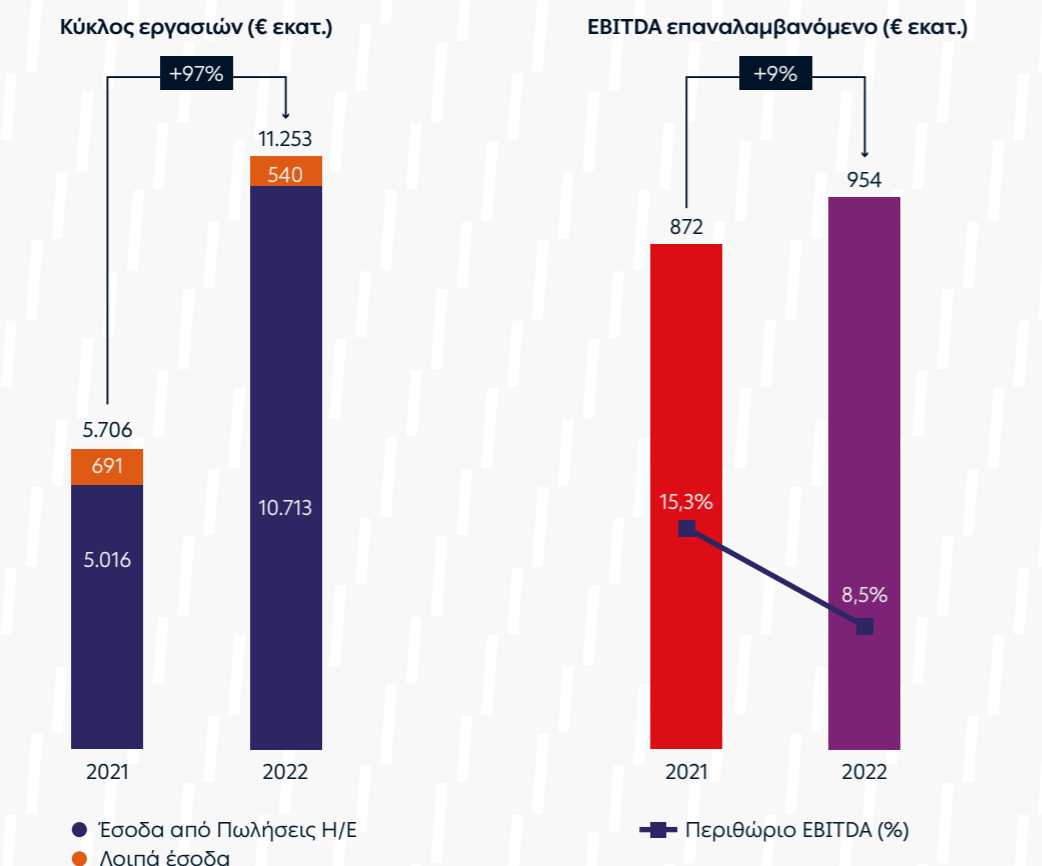




## 2 – Επιχειρηματική Απόδοση

### 2.1 Βασικά Οικονομικά Στοιχεία

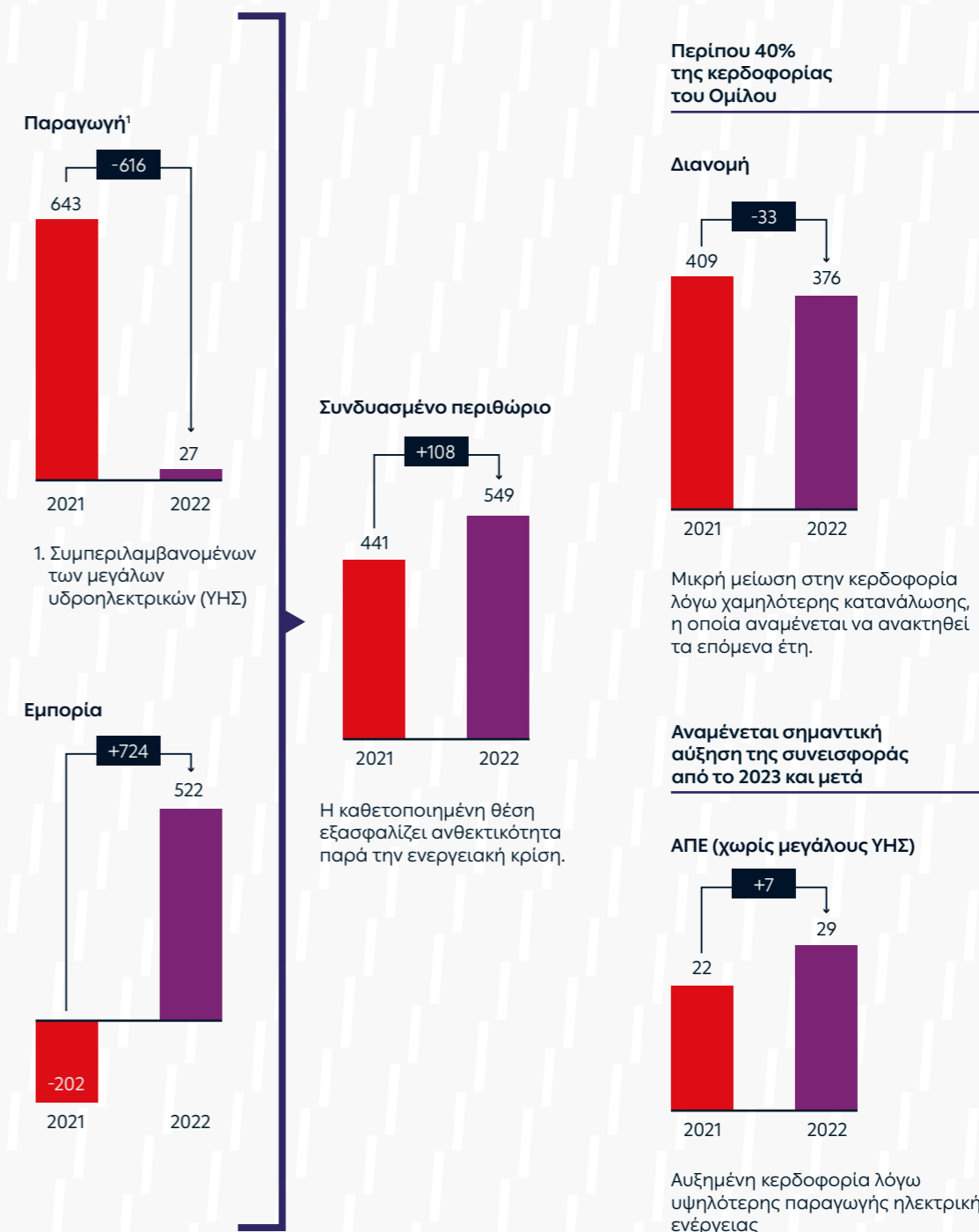
#### Κύκλος εργασιών και λειτουργική κερδοφορία



• Διπλασιασμός του κύκλου εργασιών το 2022 λόγω των αυξημένων εσόδων που αντικατοπτρίζουν τις αυξημένες τιμές στην χονδρεμπορική αγορά, ως αποτέλεσμα της ενεργειακής κρίσης.

• Υψηλότερα έσοδα και αντίστοιχα κόστη λόγω των υψηλότερων τιμών των πρώτων υλών με το μέγιστο επίπεδο να καταγράφεται στο γ' τρίμηνο 2022.  
 • Αρνητική επίδραση από τις δαπάνες για τις εκπομπές CO<sub>2</sub> λόγω των υψηλότερων τιμών.  
 • Αύξηση στις προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις σε σύγκριση με την αντιστροφή προβλέψεων το 2021 όταν πραγματοποιήθηκαν οι συναλλαγές τιτλοποίησης απαιτήσεων.

#### Επαναλαμβανόμενο EBITDA ανά δραστηριότητα (€ εκατ.)



1. Συμπεριλαμβανομένων των μεγάλων υδροηλεκτρικών (ΥΗΣ)

Η καθετοποιημένη θέση εξασφαλίζει ανθεκτικότητα παρά την ενεργειακή κρίση.

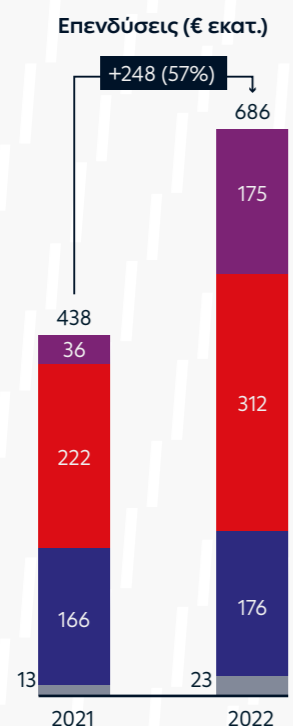
Περίπου 40% της κερδοφορίας του Ομίλου

Αναμένεται σημαντική αύξηση της συνεισφοράς από το 2023 και μετά

Αυξημένη κερδοφορία λόγω υψηλότερης παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας



### Επενδύσεις - Ελεύθερες Ταμειακές Ροές



- ΑΠΕ (συμπεριλαμβανομένων των μεγάλων Υδροηλεκτρικών)
- Δίκτυο Διανομής
- Συμβατική Παραγωγή (συμπεριλαμβανομένων των Ορυχείων)
- Λοιπά

#### ΑΠΕ

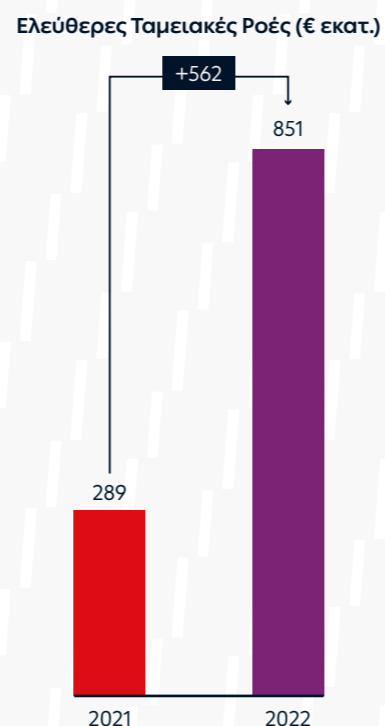
- Σημαντική αύξηση εντός του 2022
- Αναμένεται περαιτέρω αύξηση τα επόμενα έτη

#### Δίκτυο Διανομής

- Σημαντική αύξηση επενδύσεων για τον εκμοντερνισμό του δικτύου

#### Συμβατική Παραγωγή

- Αυξημένες επενδύσεις για την μονάδα Πτολεμαΐδα V με ολοκλήρωση της επένδυσης.



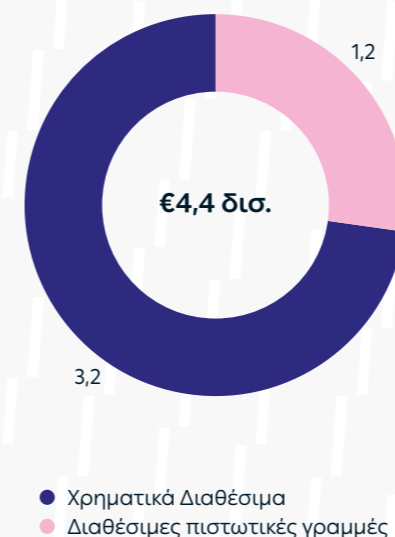
- Θετικές λειτουργικές ροές (FFO) λόγω του ισχυρού κεφαλαίου κίνησης το δ' τρίμηνο 2022 και της σημαντικής λειτουργικής κερδοφορίας παρά τις εφάπαξ επιπτώσεις
- Αυξημένες επενδύσεις λόγω της προγραμματισμένης επιτάχυνσης στην υλοποίηση έργων ΑΠΕ και Διανομής
- Εισροή από την πώληση συμμετοχής στον ΔΕΔΔΗΕ

### Ρευστότητα και ανάλυση χρέους (€ εκατ.)

Η υψηλή ρευστότητα λειτουργεί ως προστασία απέναντι στη συνεχιζόμενη μεταβλητότητα των αγορών.

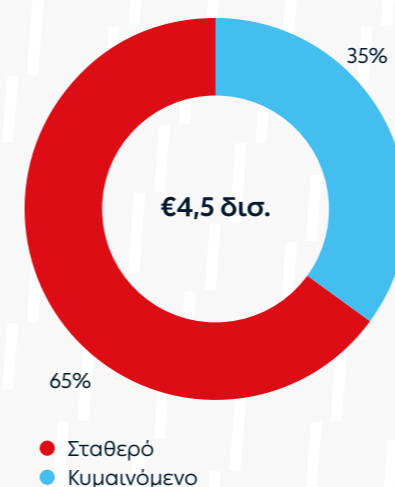
#### Ρευστότητα

Υψηλά χρηματικά διαθέσιμα και διαθέσιμες πιστωτικές γραμμές



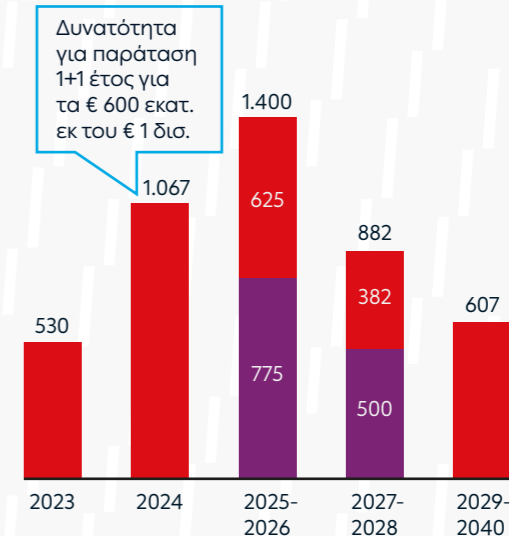
#### Ανάλυση μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων<sup>1</sup>

Περίπου το 65% του χρέους είναι σε σταθερό επιτόκιο



#### Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις<sup>1</sup>

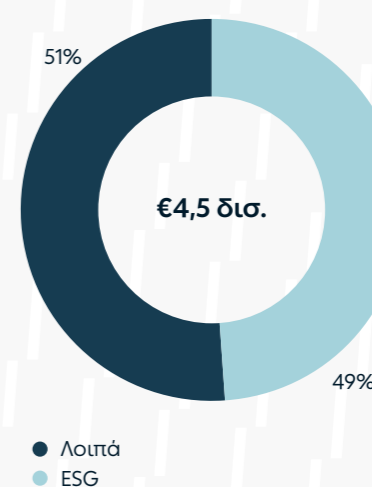
Καμία σημαντική συμβατική αποπληρωμή τα επόμενα δύο έτη με την εξάσκηση του παρακάτω δικαιώματος



- Τραπεζικά δάνεια και Λοιπά (περιλαμβάνονται Ομολογιακά Δάνεια με Ελληνικές Τράπεζες)
- Ομολογίες με ρήτρα βιωσιμότητας

#### Χρηματοδότηση ESG

49% χρηματοδότηση με όρους ESG



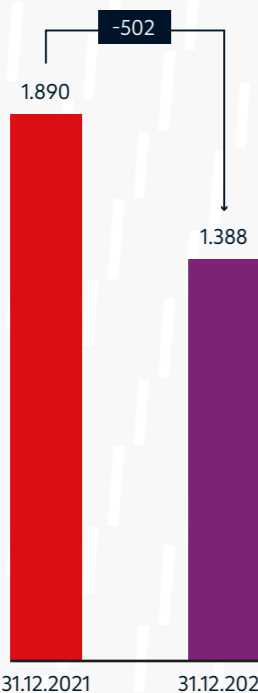
1. Εξαιρούνται οι ανοικτοί αλληλόχρεοι λογαριασμοί (overdrafts) και οι βραχυπρόθεσμες χρηματοδοτήσεις ύψους € 108 εκατ.



### Εξέλιξη Καθαρού Χρέους

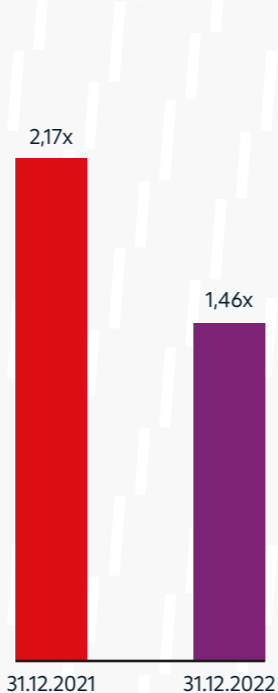
Σημαντική μείωση του καθαρού χρέους στο Δ' τρίμηνο αντιστρέφοντας την αύξηση που καταγράφηκε το Α' τρίμηνο.

Καθαρό χρέος (€ εκατ.)



- Μείωση καθαρού χρέους κατά €502 εκατ. λόγω της αντιστροφής του αρνητικού Κεφαλαίου Κίνησης που καταγράφηκε στο Α' τρίμηνο 2022 και την πώληση συμμετοχής στον ΔΕΔΔΗΕ

Καθαρό χρέος / EBITDA



- Μείωση του δείκτη «Καθαρό Χρέος/EBITDA» σε 1,46x με ενίσχυση από την είσπραξη των €1.3 εκατ. από την πώληση συμμετοχής στον ΔΕΔΔΗΕ
- Παραμένει η δέσμευση για δείκτη «Καθαρό Χρέος/EBITDA» < 3.5x

### 2.2 Βασικά Λειτουργικά Στοιχεία

#### Η ΔΕΗ με μια ματιά

Η ΔΕΗ είναι η κορυφαία εταιρεία παραγωγής και προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας στην Ελλάδα και ο μόνος διανομέας ηλεκτρικής ενέργειας στην Ελλάδα.

#### Αλυσίδα αξίας

Παραγωγή <sup>1</sup>	Διανομή	Εμπορία <sup>6</sup>
Ανανεώσιμες		
<b>11,1GW</b> Εγκατεστημένη Ισχύς	<b>~€3 δισ.</b> Ρυθμιζόμενη Περιουσιακή Βάση	<b>~5,6 εκατ.</b> Πελάτες <sup>3</sup>
<b>23TWh</b> Παραχθείσα ενέργεια	<b>~246.000 χλμ.</b> Δίκτυο Διανομής	<b>30TWh</b> Πωληθείσα ενέργεια <sup>4</sup>
<b>#1 / 44%</b> Θέση στην αγορά / μερίδιο <sup>2</sup>	<b>#1 / 100%</b> Θέση στην αγορά / μερίδιο <sup>2</sup>	<b>#1 / 62%</b> Θέση στην αγορά / μερίδιο <sup>5</sup>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Το μεγαλύτερο χαρτοφυλάκιο μονάδων παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας στην Ελλάδα με υδροηλεκτρικές και συμβατικές τεχνολογίες</li> <li>• Επιταχυνόμενο πρόγραμμα σταδιακής κατάργησης του λιγνίτη</li> <li>• Ενίσχυση της ΔΕΗ Ανανεώσιμες και ταχεία κλιμάκωση της ισχύος των ΑΠΕ μη εξαρτώμενων από επιδοτήσεις</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Η μοναδική επιχείρηση διανομής ηλεκτρικής ενέργειας στην Ελλάδα</li> <li>• Μοναδική υποδομή ηλεκτρικής ενέργειας με ελκυστικές προοπτικές ανάπτυξης</li> <li>• Ρυθμιστικές περίοδοι 4 ετών με σταθερό WACC που παρέχουν ρυθμιστική και οικονομική ασφάλεια</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Κορυφαίος προμηθευτής ηλεκτρικής ενέργειας των επιχειρήσεων και των νοικοκυριών της Ελλάδας</li> <li>• Αναθεωρημένη στρατηγική εισόδου στην αγορά και εισαγωγή νέων προϊόντων και υπηρεσιών</li> <li>• Εστίαση στην κερδοφορία έναντι του μεριδίου αγοράς</li> </ul>

Σημείωση: Όλα τα στοιχεία αφορούν το 2022 εκτός αν υπάρχει άλλη αναφορά.

1. Περιλαμβάνονται οι δραστηριότητες της Παραγωγής, των Ορυχείων και της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε.
2. Μέσο μερίδιο αγοράς για το 2022
3. Εξαιρουμένων των Πελατών Καθολικής Υπηρεσίας
4. Εγχώριες πωλήσεις μόνο (εξαιρούνται οι εξαγωγές)
5. Μέσο μερίδιο αγοράς για το 2022 συμπεριλαμβανομένων των Πελατών Καθολικής Υπηρεσίας
6. Ιδιοκτήτης και διαχειριστής του Δικτύου Διανομής είναι η κατά 51% θυγατρική εταιρεία ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.

#### Νέες δραστηριότητες

Η ΔΕΗ διερευνά ευκαιρίες σε νέες δραστηριότητες, επενδύοντας στην αγορά της ηλεκτροκίνησης και των δικτύων οπτικών ινών.

#### Ηλεκτροκίνηση

- Η ΔΕΗ πρωτοστατεί στην υιοθέτηση Ηλεκτρικών Οχημάτων (EV) προκειμένου να γίνει ο κορυφαίος πάροχος σημείων φόρτισης και υπηρεσιών ηλεκτροκίνησης στην Ελλάδα
- 1.200+ δημόσια σημεία φόρτισης (CPs) σε λειτουργία στο τέλος του 2022 (υπερδιπλάσια σε σύγκριση με το 2021)
- +2.000 σημεία φόρτισης τα επόμενα 2 χρόνια με μεσοπρόθεσμο στόχο για ~10.000 σημεία φόρτισης στην Ελλάδα
- Στόχος EBITDA ~50 εκατ. ευρώ έως το 2030

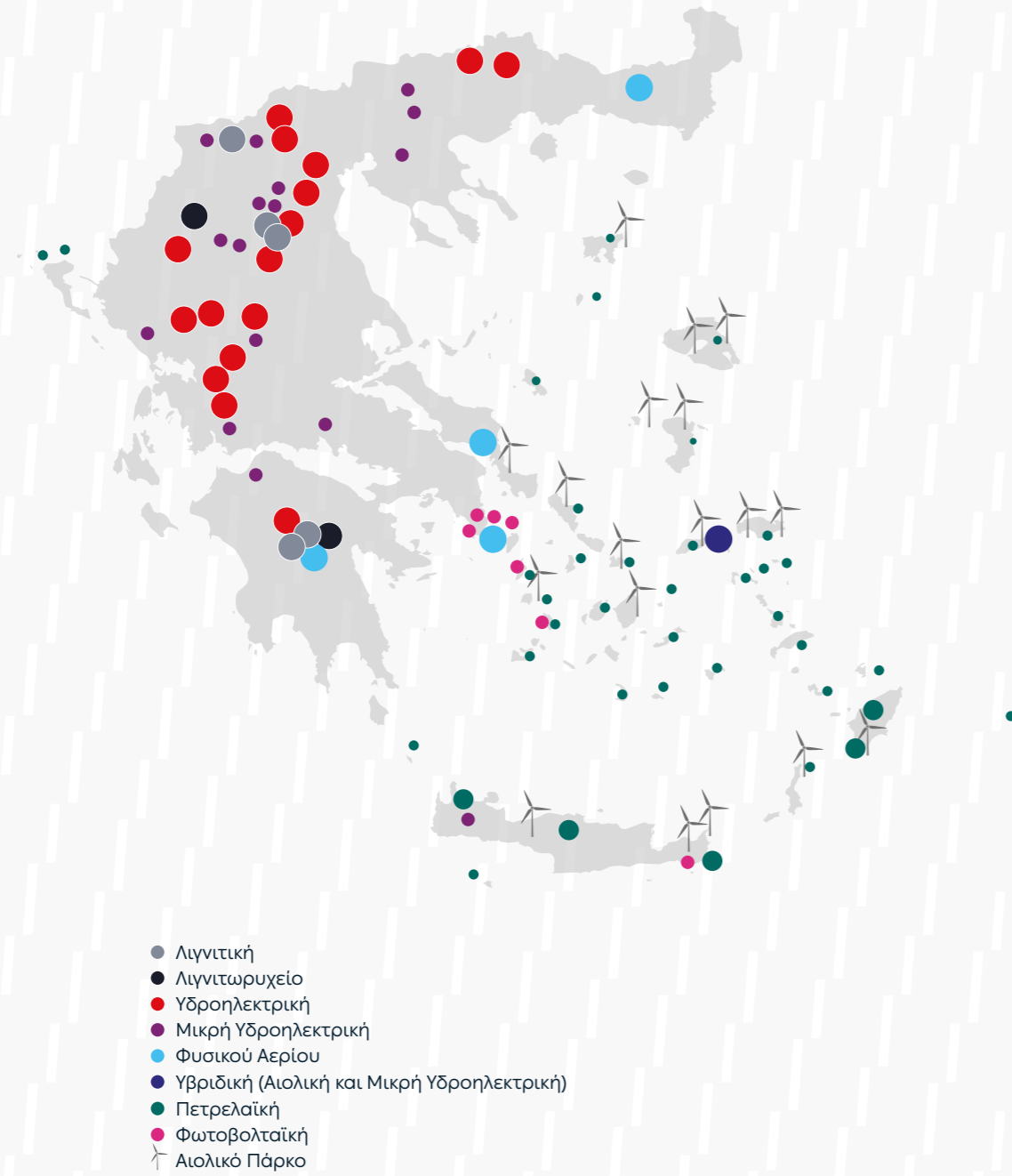
#### Τηλεπικοινωνίες

- Κατασκευή και λειτουργία δικτύου FTTH (Fiber To The Home) σε επιλεγμένες περιοχές της Ελλάδας
- Η υφιστάμενη υποδομή της ΔΕΗ (δίκτυο διανομής ηλεκτρικής ενέργειας) παρέχει μοναδικό ανταγωνιστικό πλεονέκτημα και δυνατότητα επίτευξης χαμηλού κόστους και ταχείας ανάπτυξης
- Ανταγωνιστικό προϊόν που προσφέρει πρόσβαση σε οπτικές ίνες και συνδέσεις υψηλής ταχύτητας δεδομένων σε νοικοκυριά και επιχειρήσεις σε όλη την Ελλάδα
- Στόχος EBITDA ~ 100 εκατ. ευρώ έως το 2030

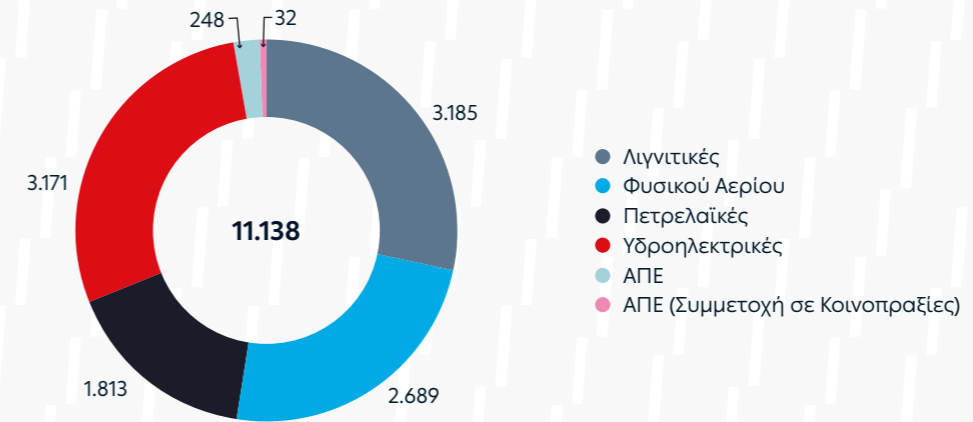


Επισκόπηση του χαρτοφυλακίου των μονάδων της ΔΕΗ

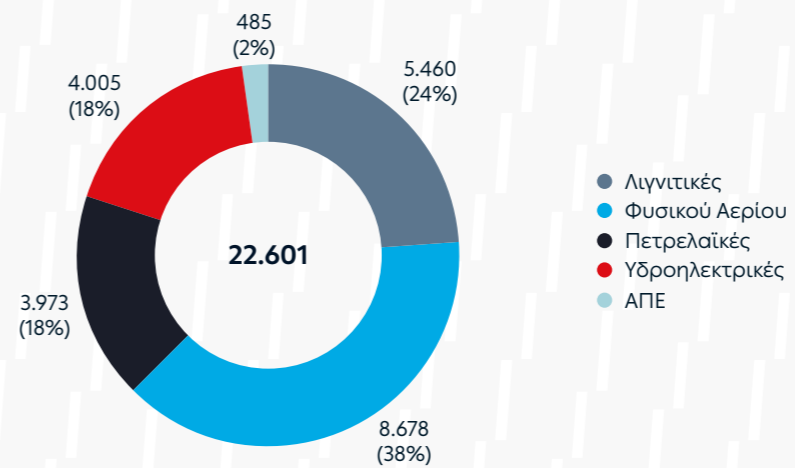
Χαρτοφυλάκιο Μονάδων



Εγκατεστημένη ισχύς<sup>1</sup> (MW) – 31.12.2022



Μείγμα Παραγωγής<sup>2</sup> (GWh) – Έτος 2022



1. Περιλαμβάνει τη λιγνιτική μονάδα Μεγαλόπολη III (300MW εγκατεστημένη ισχύς- 250MW καθαρή ισχύς) η οποία έχει παύσει τη λειτουργία της  
 2. Εξαιρείται η παραγωγή της ΔΕΗ από τη συμμετοχή σε Κ/Ξ



## 2.3 Περιβάλλον / Κοινωνία / Εταιρική Διακυβέρνηση (ESG)

Στο πλαίσιο της χάραξης και υλοποίησης της στρατηγικής Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου, η οποία διέπεται από τη φιλοσοφία δημιουργίας διαμοιραζόμενης αξίας μεταξύ εταιρείας, κοινωνίας και περιβάλλοντος, υλοποιήθηκαν μεταξύ άλλων το 2022 οι παρακάτω δράσεις:

1. Δέσμευση στο Science Based Targets initiative (SBTi), τον διεθνή οργανισμό που έχει σκοπό να κινητοποιεί τις εταιρείες να θέτουν στόχους με επιστημονική βάση για τον περιορισμό της κλιματικής αλλαγής και τη μετάβαση σε μια οικονομία χαμηλών εκπομπών CO<sub>2</sub>, με βάση και τους στόχους της Συμφωνίας του Παρισιού. Με βάση τη δέσμευση που έχει αναλάβει ο Όμιλος θα πρέπει μέχρι τον Μάιο του 2024 να έχει αναπτύξει βραχυπρόθεσμους και μακροπρόθεσμους στόχους μείωσης των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου, προκειμένου αυτοί οι στόχοι να αξιολογηθούν με βάση τα επιστημονικά κριτήρια του προτύπου Net-Zero του SBTi. Οι στόχοι αυτοί εφόσον πάρουν την έγκριση του SBTi ως επιστημονικά αποδεκτοί, θα επαναξιολογούνται σε τακτά χρονικά διαστήματα.
2. Δέσμευση στις γενικές αρχές του UN Global Compact, το οποίο αποτελεί τη μεγαλύτερη εθελοντική πρωτοβουλία εταιρικής βιωσιμότητας. Η ΔΕΗ, καλείται να ανταποκριθεί και να ενσωματώσει στη στρατηγική, την κουλτούρα και τις λειτουργίες της, θεμελιώδεις ευθύνες σε τέσσερις τομείς: ανθρώπινα δικαιώματα, εργασία, περιβάλλον και καταπολέμηση της διαφθοράς, όπως εκφράζονται στις δέκα Αρχές του Συμφώνου.
3. Υποστηρικτές του Task Force on Climate Related Financial Disclosures (TCFD) με βάση τις προτάσεις του TCFD έχει ήδη καταρτιστεί οδηγός δράσεων που χωρίζονται στις 4 βασικές θεματικές κατηγορίες (Διακυβέρνηση, Στρατηγική για το Κλίμα, Κίνδυνοι/ Ευκαιρίες και Δημοσιοποιήσεις). Στο πλαίσιο των προτάσεων του TCFD, συστάθηκε Επιτροπή Αειφορίας, η οποία συνεδρίασε 4 φορές μέσα στο 2022, για θέματα βιώσιμης ανάπτυξης και κλιματικής αλλαγής ενώ η Εταιρεία επεξεργάστηκε κλιματικά σενάρια και αξιολογήθηκε η πιθανή επίπτωσή που θα είχαν στις δραστηριότητες του Ομίλου.
4. Συμμετοχή ως ένας από τους 330 οργανισμούς παγκοσμίως, στην πρωτοβουλία της διεθνούς εκστρατείας «Make it Mandatory» του Business for Nature που στοχεύει στο να καταστήσει υποχρεωτική την αξιολόγηση, τη μέτρηση και τη δημοσιοποίηση στοιχείων σχετικών με την προστασία της φύσης και της βιοποικιλότητας, μέχρι το 2030.
5. Συμμετοχή στην πρωτοβουλία We Mean Business, μια παγκόσμια πρωτοβουλία μη κερδοσκοπικού χαρακτήρα που συνεργάζεται με τις πιο σημαντικές επιχειρήσεις παγκοσμίως για την ανάληψη δράσης για την κλιματική αλλαγή. Με ένα ευρύ δίκτυο συνεργατών, η πρωτοβουλία δρα ως καταλύτης για τις Επιχειρήσεις και τις πολιτικές με σκοπό να μειώσει τις εκπομπές διοξειδίου του άνθρακα μέχρι το 2030 και να επιταχύνει μια συμπεριληπτική μετάβαση σε μια οικονομία με στόχο τον περιορισμό της αύξησης της θερμοκρασίας μέχρι 1,5° (net zero).
6. Συμμετοχή στην εκστρατεία Race to Zero που υποστηρίζεται από τον ΟΗΕ, η οποία φέρνει κοντά επιχειρήσεις, πόλεις, κοινότητες, επενδυτές, στην προσπάθεια για μια ανθεκτική zero carbon recovery, που θα προλαμβάνει τις μελλοντικές απειλές και θα συμβάλει στην δημιουργία θέσεων εργασίας.
7. Υιοθέτηση των Αρχών Women's Empowerment Principles για την Ενδυνάμωση των Γυναικών, με σύνθημα, Ισότητα Σημαίνει Εργασία – Equality Means Business, που δημιουργήθηκαν και κοινοποιήθηκαν από την οντότητα των Ηνωμένων Εθνών για την Ισότητα των Φύλων και την Ενδυνάμωση των Γυναικών (UN Women), καθώς και το Οικουμενικό Σύμφωνο των Ηνωμένων Εθνών (UN Global Compact). Αυτές οι αρχές αντικατοπτρίζονται σε επτά συγκεκριμένα στάδια που καλούνται να ακολουθήσουν οι επιχειρήσεις για την πρόοδο και την ενδυνάμωση των γυναικών στην εργασία. Η ΔΕΗ συμμετέχει στο πρόγραμμα Target Gender Equality Accelerator.

## Σημαντικές εξελίξεις σε ESG



### Περιβάλλον

- Μείωση κατά 36% των άμεσων εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου (CO<sub>2</sub>) από την παραγωγή ηλεκτρισμού το 2022 σε σχέση με το 2019
- Αύξηση κατά 132% των σταθμών ΑΠΕ στο δίκτυο σε σχέση με το 2020
- Περισσότερα από 1.200 σημεία φόρτισης πανελλαδικά μέσω του ΔΕΗ blue
- Δενδροφυτεύσεις σε έκταση 340.000 m<sup>2</sup> με φύτευση 34.000 δένδρων, σε όλα τα ορυχεία της ΔΕΗ στο πλαίσιο της συνέχισης των εκτεταμένων προγραμμάτων περιβαλλοντικής αποκατάστασης εκτάσεων σε περιοχές όπου δραστηριοποιείται η ΔΕΗ και εντάσσονται στους πυρήνες των Ζωνών Απολιγνιτοποίησης.
- Υπολογισμός και πιστοποίηση του ανθρακικού αποτυπώματος όλων των δραστηριοτήτων της εταιρείας, καθώς και των κύριων θυγατρικών της
- Το 92% της παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας προέρχεται από μονάδες παραγωγής με πιστοποιημένα συστήματα περιβαλλοντικής διαχείρισης
- Η κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας των κτιρίων διοίκησης και των Καταστημάτων Πωλήσεων της ΔΕΗ ΑΕ σε ολόκληρη τη Χώρα καλύφθηκε με Εγγυήσεις Προέλευσης GreenPass από την παραγωγή των υδροηλεκτρικών Σταθμών της εταιρείας (8,37 GWh)
- Χρηματοδότηση με κριτήρια ESG ύψους € 2,2 δισ. (περίπου 49% του μακροπρόθεσμου δανεισμού)



### Κοινωνία

- €6,4 εκατ. σε δωρεές και υποστήριξη των τοπικών κοινωνιών
- Το 97,2% του προσωπικού καλύπτεται με συλλογικές συμβάσεις εργασίας
- Το 27,8% του εργατικού δυναμικού είναι γυναίκες
- 31,7 % των Γυναικών Εργαζόμενων σε Διευθυντικές Θέσεις το 2022
- Η Μισθολογική διαφορά μεταξύ των δυο φύλων ανήλθε στο 3,43%
- Αξιολόγηση εργασιακού περιβάλλοντος στο πλαίσιο του Great Place to Work
- Μηδενικά εργατικά ατυχήματα σε προσωπικό της εταιρείας και συνεργαζόμενων εργολάβων
- Ενίσχυση της προσβασιμότητας στις υπηρεσίες της ΔΕΗ σε καταναλωτές με προβλήματα ακοής
- Ενίσχυση των συμβουλευτικών υπηρεσιών προς τους καταναλωτές σε ζητήματα ενέργειας και βιωσιμότητας και λανσάρισμα ψηφιακών εργαλείων εξοικονόμησης ενέργειας όπως το ΔΕΗ myEnegrgyCoach
- Προσφορά ευνοϊκών λύσεων για την εξόφληση των λογαριασμών με άτοκα προγράμματα δόσεων και ρυθμίσεις με ευνοϊκούς όρους σε πελάτες που αντιμετώπισαν σημαντικές οικονομικές δυσκολίες λόγω της ενεργειακής κρίσης



### Διακυβέρνηση

- Η Εταιρεία προέβη στην αναθεώρηση του Καταστατικού της και στην αναμόρφωση του Κανονισμού Λειτουργίας της αποσκοπώντας στην ανάδειξη του στρατηγικού και εποπτικού ρόλου του Διοικητικού Συμβουλίου της, καθώς και στην ορθή και αποτελεσματική λειτουργία των εταιρικών οργάνων της
- Δοθέντος ότι η αξιολόγηση του Διοικητικού Συμβουλίου αποτελεί μέρος του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης της Εταιρείας εγκρίθηκε η Πολιτική και Διαδικασία Αξιολόγησης της Καταλληλότητας και Αποτελεσματικότητας του Διοικητικού Συμβουλίου και των Επιτροπών του, βάσει της οποίας πραγματοποιήθηκε εντός του 2022 η πρώτη εσωτερική αξιολόγηση του Διοικητικού Συμβουλίου και των επιτροπών του
- Σε συμμόρφωση με το άρθρο 14 του ν. 4706/2020 η Εταιρεία μερίμνησε για την υιοθέτηση πολιτικών Εταιρικής Διακυβέρνησης από τις σημαντικές θυγατρικές της
- Εντός του 2022 εγκρίθηκαν: α) ο Αναθεωρημένος Κώδικας Δεοντολογικής Συμπεριφοράς, β) η Πολιτική κατά της Βίας και Παρενόχλησης στην Εργασία κατ' εφαρμογή του ν. 4808/2021, γ) η Πολιτική κατά της Διαφθοράς και Δωροδοκίας, δ) η Πολιτική Κυρώσεων και Διαδικασία Διαχείρισης Αναφορών/Καταγγελιών, καθώς και ε) η Πολιτική Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων
- Εγκρίθηκε η αναθεωρημένη Πολιτική Πρόσληψης Προσωπικού της ΔΕΗ Α.Ε. ως απόρροια του άρθρου 185 του ν. 4964/2022 και της απεμπλοκής των προσλήψεων της Εταιρείας από το νομικό πλαίσιο του ΑΣΕΠ. Η νέα Πολιτική Πρόσληψης Προσωπικού δημιουργήθηκε με στόχο την προσέλκυση εξειδικευμένων και καταρτισμένων υποψηφίων, ικανών να ανταποκριθούν στις νέες προκλήσεις της αγοράς και να υποστηρίξουν τους αναπτυξιακούς στόχους της Εταιρείας, συντελώντας στον ταχύ μετασχηματισμό της
- Με την Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων στις 14.12.2022 εγκρίθηκε η αναθεώρηση της Πολιτικής Αποδοχών.
- Τέλος, εγκρίθηκε η αναθεωρημένη Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης, καθώς και η αναθεωρημένη Περιβαλλοντική Πολιτική της ΔΕΗ Α.Ε., ως αναπόσπαστο κομμάτι αυτής που οριοθετεί το βασικό πλαίσιο δέσμευσης της Εταιρείας στο τρίπτυχο Περιβάλλον, Κοινωνία, Εταιρική Διακυβέρνηση





Το ΔΕΗ Innovation Hub  
προσφέρει υπηρεσίες  
και λύσεις.

Το Κέντρο του Innovation Hub δημιουργήθηκε  
για να παρέχει επιθεωρήσεις, υπηρεσίες  
με εξειδικευμένες απαιτήσεις αλλά και  
να καλύψει ανάγκες που αφορούν έρευνα  
υψηλού επιστημονικού επιπέδου.



### 3 – Το σχέδιο για την νέα ΔΕΗ

Η ΔΕΗ μετασχηματίζεται σε μια οικονομικά και περιβαλλοντικά βιώσιμη, σύγχρονη και ψηφιακή εταιρεία ενέργειας με όραμα που υποστηρίζεται από ξεκάθαρους στόχους

#### Μετασχηματισμός σε Νέα ΔΕΗ...

##### Παλιά ΔΕΗ



Εξάρτηση από **ορυκτά καύσιμα**

Υπο-επενδυμένη και **Αναποτελεσματική**

Συμπίεσμένη **Κερδοφορία**

Υψηλή **μόχλευση**

Μόνο **εγχώρια** δραστηριότητα

##### Νέα ΔΕΗ



Εστίαση στην **πράσινη ενέργεια**

Ενισχυμένη **αποδοτικότητα**

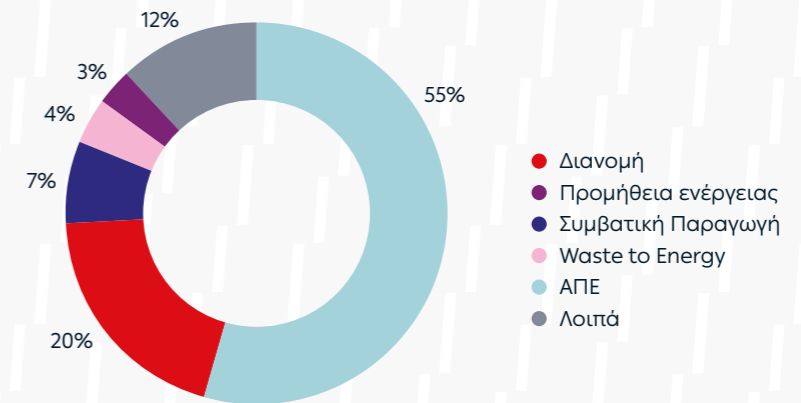
**Πελατοκεντρικότητα**

**Ενισχυμένος ισολογισμός** και **αυξημένη κερδοφορία**

**Επιλεκτική διαφοροποίηση** σε γειτονικές χώρες

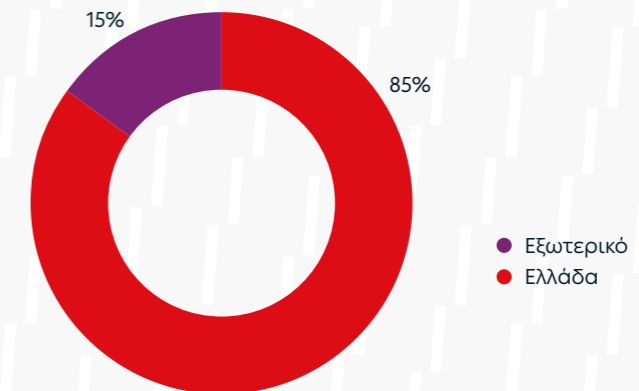
Το νέο σχέδιο της ΔΕΗ υποστηρίζεται από ένα **νέο και ισχυρό ρυθμιστικό πλαίσιο** στην Ελλάδα το οποίο ενδυναμώνει την λειτουργική και χρηματοοικονομική βιωσιμότητα της ΔΕΗ και του κλάδου

#### Επενδύσεις (ανά δραστηριότητα) 2022E-2026E<sup>1</sup>



**€ 1,9 δισ. ανά έτος**  
**€ 9,3 δισ. 2022E-2026E Σύνολο**

#### Επενδύσεις (ανά χώρα) 2022E-2026E<sup>1</sup>



1. Επενδυτικό πρόγραμμα με βάση το Στρατηγικό Σχέδιο του Νοεμβρίου 2021 και το ενημερωτικό Δελτίο για την ΑΜΚ.

**Σημείωση:** Οι στόχοι αντικατοπτρίζουν τους στρατηγικούς μας στόχους και δεν αποτελούν προβλέψεις κεφαλαιουχικών δαπανών και εσόδων. Αυτοί οι στόχοι βασίζονται σε ένα πλήθος προσδοκιών και παραδοχών, μεταξύ άλλων, σχετικά με τις υφιστάμενες και μελλοντικές επιχειρησιακές στρατηγικές, τα κόστη, το πρόγραμμα κεφαλαιουχικών δαπανών και το περιβάλλον στο οποίο λειτουργεί η ΔΕΗ, από τις οποίες κάποιες ή όλες ενδέχεται να αποδειχθούν ανακριβείς.



Το εργασιακό  
περιβάλλον της ΔΕΗ  
εξελίσσεται.

Το εργασιακό περιβάλλον βελτιώθηκε  
μέσα από την ψηφιοποίηση των  
hardware & software συστημάτων.





## 4 – Πληροφορίες για την Εταιρεία

### 4.1 ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

Η ΔΕΗ είναι η κορυφαία εταιρεία παραγωγής και προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας στην Ελλάδα, με δραστηριότητες στην παραγωγή, διανομή και πώληση ηλεκτρικής ενέργειας στους καταναλωτές.

Είναι η μεγαλύτερη εταιρεία παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας στην Ελλάδα, έχοντας 11,1 GW παραγωγικού δυναμικού, με θερμικούς και υδροηλεκτρικούς σταθμούς καθώς και εγκαταστάσεις Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας. Η κατά 51% θυγατρική εταιρεία της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε., έχει στην κυριότητά της και είναι διαχειριστής του δικτύου διανομής ηλεκτρικής ενέργειας, με Ρυθμιζόμενη Περιουσιακή Βάση € 3 δισ. περίπου.

Ειδικότερα στον τομέα των ΑΠΕ, η ΔΕΗ, η πρώτη εταιρεία στην Ελλάδα που εγκατέστησε ΑΠΕ (το 1982), δραστηριοποιείται σήμερα μέσω της θυγατρικής της ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Α.Ε., έχοντας στο χαρτοφυλάκιό της αιολικά πάρκα, μικρούς υδροηλεκτρικούς σταθμούς και φωτοβολταϊκά.

Στο Σύστημα Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας της ηπειρωτικής Ελλάδας είναι συνδεδεμένα τα νησιά του Ιονίου καθώς και ορισμένα νησιά του Αιγαίου και μαζί με το Σύστημα αυτό αποτελούν το «Διασυνδεδεμένο Σύστημα».

Τα υπόλοιπα νησιά, τα οποία αναφέρονται ως «Μη Διασυνδεδεμένα Νησιά», εξυπηρετούνται από αυτόνομους σταθμούς παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας, οι οποίοι λειτουργούν με πετρέλαιο. Συμπληρωματικό, στα περισσότερα από αυτά τα νησιά η ζήτηση καλύπτεται πλέον και από ΑΠΕ. Οι μεγαλύτεροι σταθμοί παραγωγής στα Μη Διασυνδεδεμένα Νησιά βρίσκονται στην Κρήτη και τη Ρόδο (με συνολική ισχύ θερμικών σταθμών περίπου 1.150 MW).

Το 2022, η ΔΕΗ παρήγαγε 23 TWh οι οποίες κάλυψαν το 43,6% της συνολικής ζήτησης. Η παραχθείσα ηλεκτρική ενέργεια προήλθε από φυσικό αέριο (38%), λιγνίτη (24%), πετρέλαιο (18%), υδατικούς πόρους (18%) και ανανεώσιμες πηγές ενέργειας (2%).

Η ΔΕΗ είναι ο μεγαλύτερος προμηθευτής ηλεκτρικής ενέργειας στην Ελλάδα, εξυπηρετώντας περίπου 5,6 εκατ. πελάτες σε όλη τη χώρα, οι οποίοι κατά το 2022 κατανάλωσαν το 62% της συνολικής ηλεκτρικής ενέργειας που διατέθηκε προς τελικούς πελάτες στη χώρα.

### 4.2 Η ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

Η ΔΕΗ διαδραματίζει βασικό ρόλο στην ενεργειακή υποδομή της Ελλάδας και είναι κατάλληλα τοποθετημένη ώστε να επωφεληθεί από την ενεργειακή μετάβαση

#### Συμβάλει στην επίτευξη των στόχων για χαμηλά επίπεδα άνθρακα

- Επιταχυνόμενη **Απολιγνιτοποίηση**
- **Αύξηση των ΑΠΕ** – δεν εξαρτάται από επιδοτήσεις
- Στρατηγικά πλεονεκτήματα της ΔΕΗ για να **αντισταθμίσει την ανισορροπία ζήτησης και προσφοράς** μέσω ΑΠΕ
- Ενίσχυση της υιοθέτησης **ηλεκτρικών οχημάτων**

**+80%**

Ηλιακή και Αιολική παραγωγή<sup>1</sup>

#### Ο μεγαλύτερος πάροχος ηλεκτρικής ενέργειας

- **#1** στην Παραγωγή, Διανομή και Προμήθεια Ενέργειας
- Πάροχος ηλεκτρικής ενέργειας **για Μη-Διασυνδεδεμένα Νησιά**
- **Στρατηγικής σημασίας** για τη χώρα

**~62%**

Της παροχής ρεύματος<sup>2</sup>

#### Συμβάλει καθοριστικά στην ενεργειακή ασφάλεια της Ελλάδας

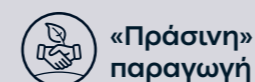
- Παράγει **~44% του ρεύματος στην Ελλάδα<sup>3</sup>**
- Εξασφαλίζει τη **σταθερότητα τόσο του φορτίου βάσης όσο και της αιχμής** μέσω υδροηλεκτρικής παραγωγής

**~44%**

Της παραγωγής ρεύματος<sup>3</sup>

1. Ρυθμός αύξησης μεταξύ 2021 και 2026.
2. Μέσο μερίδιο αγοράς το 2022 συμπεριλαμβανομένων των πελατών Καθολικής Υπηρεσίας.
3. Μέσο μερίδιο αγοράς το 2022.

#### ...μέσα από 3 βασικούς πυλώνες



#### «Πράσινη» παραγωγή

- Ενίσχυση της ΔΕΗ Ανανεώσιμες και αύξηση της ισχύος σε ΑΠΕ
- Το ταχύτερο πρόγραμμα σταδιακής κατάργησης λιγνίτη στην Ευρώπη
- Ελκυστική ευκαιρία για επέκταση διεθνώς
- Ολοκληρωμένη επιχείρηση παραγωγής και προμήθειας



#### Ψηφιοποίηση και λειτουργική αποδοτικότητα

- Βελτίωση της απόδοσης των υφιστάμενων λειτουργικών μονάδων
- Βελτίωση της απόδοσης των επενδύσεων και αναβάθμιση του δικτύου
- Εστίαση στην είσπραξη απαιτήσεων
- Εξορθολογισμός του κόστους
- Όφελος από το ευνοϊκό ρυθμιστικό πλαίσιο



#### Πελατοκεντρική λογική

- Επανεξέταση στρατηγικής και εισαγωγή νέων προϊόντων
- Εστίαση στην κερδοφορία αντί για το μερίδιο αγοράς
- Ευκαιρίες σε νέες δραστηριότητες επενδύοντας στην αγορά ηλεκτρικών οχημάτων και στις οπτικές ίνες



### 4.3 ΙΣΤΟΡΙΚΟ

Η ΔΕΗ ιδρύθηκε το 1950 με αντικείμενο την παραγωγή, μεταφορά και διανομή ηλεκτρικής ενέργειας σε όλη την ελληνική επικράτεια. Πριν την ίδρυση της ΔΕΗ, το δικαίωμα της παραγωγής, μεταφοράς και διανομής ηλεκτρικής ενέργειας είχε παραχωρηθεί από την Ελληνική Κυβέρνηση σε ιδιωτικές εταιρείες και δημοτικές επιχειρήσεις.

Η ΔΕΗ ξεκίνησε τη λειτουργία της το 1953 παράγοντας και πουλώντας ηλεκτρικό ρεύμα στις προαναφερόμενες ιδιωτικές εταιρείες και δημοτικές επιχειρήσεις. Κατά τη διάρκεια της περιόδου 1957-1963, η Εταιρεία προέβη σε εξαγορά των παραπάνω εταιρειών παραγωγής ηλεκτρικού ρεύματος, συμπεριλαμβανομένης και της Ηλεκτρικής Εταιρείας Αθηνών-Πειραιώς Ε.Π.Ε., η οποία εξυπηρετούσε τη μεγαλύτερη αστική περιοχή της Ελλάδας και παρήγαγε ένα σημαντικό ποσοστό της συνολικής ηλεκτρικής ενέργειας που καταναλωνόταν στην ελληνική αγορά.

Οι Ν.1559/1985 και 2244/1994 προέβλεψαν σχετική εξαιρέση από το αποκλειστικό δικαίωμα της ΔΕΗ για παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας, κυρίως ώστε να δοθεί το δικαίωμα σε βιομηχανικές επιχειρήσεις να παράγουν ηλεκτρική ενέργεια για δική τους κατανάλωση. Η εν λόγω νομοθεσία επέτρεψε επίσης σε ιδιώτες την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές ενέργειας και συμπαραγωγή για εμπορική μόνο χρήση.

Βάσει του Ν. 2773/1999 περί απελευθέρωσης της αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας και σε εφαρμογή του Προεδρικού Διατάγματος 333/2000, η ΔΕΗ από 01.01.2001 μετατράπηκε σε ανώνυμη εταιρεία με μοναδικό μέτοχο το Δημόσιο και κύριο σκοπό την παραγωγή και προμήθεια ηλεκτρικής ενέργειας.

Τον Δεκέμβριο του 2001, μετά από αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας και διάθεση υφιστάμενων μετοχών κυριότητας του Ελληνικού Δημοσίου, οι μετοχές της ΔΕΗ εισήχθησαν προς διαπραγμάτευση στην Κύρια Αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών.

Τον Δεκέμβριο 2002 και τον Οκτώβριο 2003 διατέθηκαν υφιστάμενες μετοχές κυριότητας του Ελληνικού Δημοσίου με Δημόσια Εγγραφή στο ευρύ επενδυτικό κοινό, με τη μέθοδο του βιβλίου προσφορών σε θεσμικούς επενδυτές στην Ελλάδα και το εξωτερικό και με Ιδιωτική Τοποθέτηση στους εργαζομένους της Εταιρείας.

Τον Απρίλιο 2014, η Διυπουργική Επιτροπή Αναδιρθώσεων και Αποκρατικοποιήσεων αποφάσισε τη μεταβίβαση άνευ ανταλλάγματος 39.440.000 κοινών ονομαστικών μετοχών της ΔΕΗ με δικαίωμα ψήφου (ήτοι ποσοστού 17% του υφιστάμενου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας), από το Ελληνικό Δημόσιο στο ΤΑΙΠΕΔ, σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 3986/2011. Τον Μάρτιο 2018, ολοκληρώθηκε η αυτοδίκαιη και χωρίς αντάλλαγμα μεταβίβαση από το Ελληνικό Δημόσιο 79.165.114 μετοχών της ΔΕΗ (ποσοστό 34,123%) στην Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. («ΕΕΣΥΠ», στην οποία το Ελληνικό Δημόσιο κατέχει το 100% των μετοχών και δικαιωμάτων ψήφου), σε εκτέλεση των διατάξεων της παρ. 20 του άρθρου 380 του Ν. 4512/2018, όπως τροποποιήθηκε η παρ. 1 του άρθρου 197 του Ν. 4389/2016. Λαμβάνοντας υπόψη ότι το ΤΑΙΠΕΔ, είναι θυγατρική της ΕΕΣΥΠ, το σύνολο των ποσοστών του Ελληνικού Δημοσίου στη ΔΕΗ, παρέμενε εμμέσως σε 51,123%. Μετά την αύξηση μετοχικού κεφαλαίου ύψους €1,3 δισ. τον Νοέμβριο του 2021, η συμμετοχή του Ελληνικού Δημοσίου περιορίστηκε σε 34,12%.

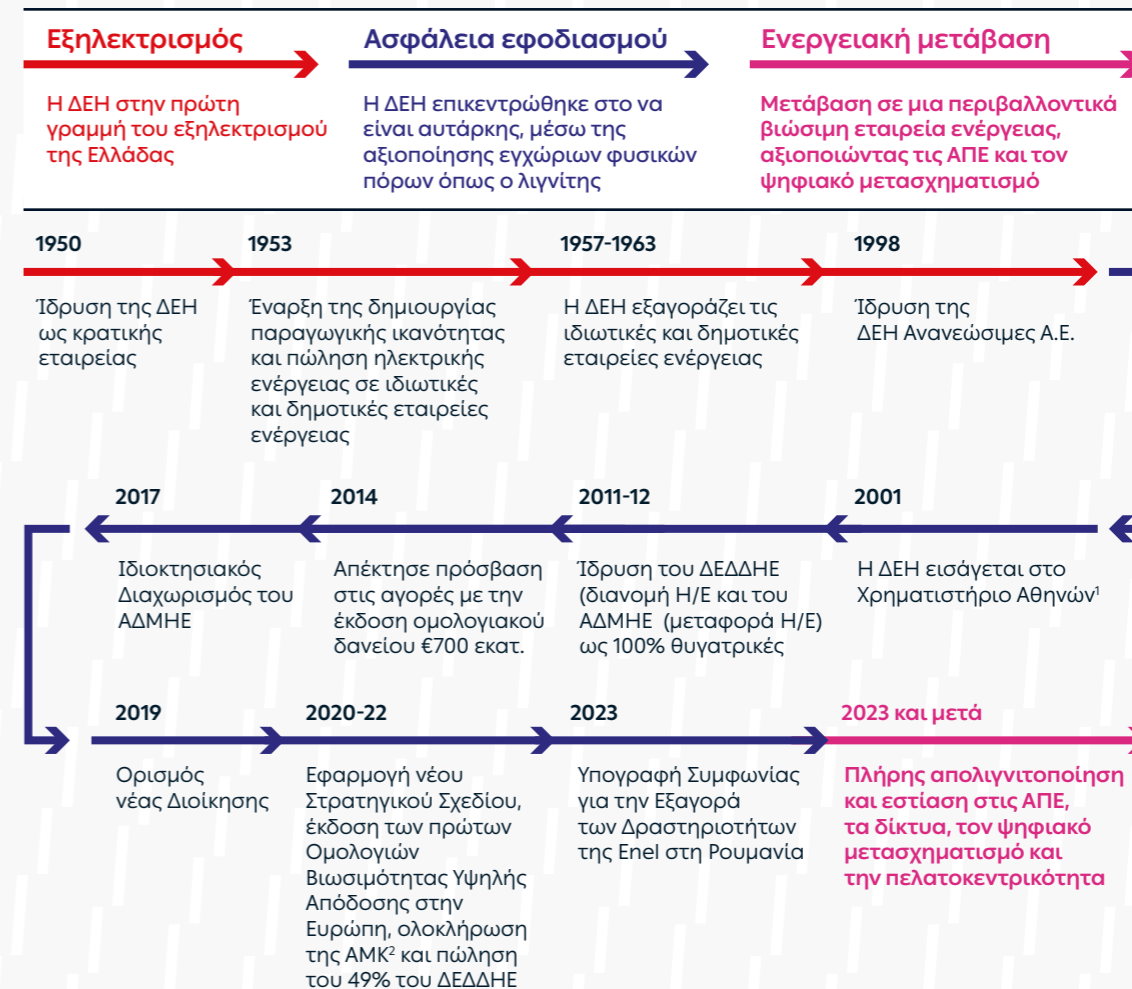
Σε επίπεδο εταιρικών μετασχηματισμών, μετά την απόσχιση των κλάδων Μεταφοράς και Διανομής, δημιουργήθηκαν δύο 100% θυγατρικές εταιρείες της ΔΕΗ Α.Ε., η ΑΔΜΗΕ Α.Ε. (Ανεξάρτητος Διαχειριστής Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας Α.Ε.) και η ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. (Διαχειριστής Ελληνικού Δικτύου Διανομής Ηλεκτρικής Ενέργειας Α.Ε.).

Η ΑΔΜΗΕ Α.Ε. έχει την ευθύνη της διαχείρισης, λειτουργίας, ανάπτυξης και συντήρησης του Ελληνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας και των διασυνδέσεών του. Στις 20 Ιουνίου 2017 ολοκληρώθηκε ο πλήρης ιδιοκτησιακός διαχωρισμός της ΑΔΜΗΕ Α.Ε. από τη ΔΕΗ, όπως αυτός προβλεπόταν στα άρθρα 142 και επόμενα του Ν. 4389/2016.

Η ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. έχει την ευθύνη της διαχείρισης, ανάπτυξης, λειτουργίας και συντήρησης του Ελληνικού Δικτύου Διανομής Ηλεκτρικής Ενέργειας. Η ΔΕΗ Α.Ε. κατέχει το 51% της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε., μετά την πώληση του 49% της συμμετοχής της στην Macquarie Asset Management, με τίμημα ύψους € 1,3 δισ. που αποτιμά το 100% της αξίας της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. (Enterprise Value) σε €4,3 δισ., η οποία αντιστοιχεί στο 151% της Ρυθμιζόμενης Περιουσιακής Βάσης.

### Η ιστορία της ΔΕΗ

Η ΔΕΗ βρίσκεται στην πρώτη γραμμή της βιομηχανίας ηλεκτρικής ενέργειας στην Ελλάδα και εστιάζει στη μετάβασή της σε ένα πράσινο μέλλον.



1. Το 2001, το 34% του Μετοχικού Κεφαλαίου της ΔΕΗ προσφέρθηκε σε αρχική δημόσια προσφορά με το υπόλοιπο 66% να παραμένει στο Ελληνικό Δημόσιο. Μεταγενέστερες δημόσιες προσφορές το 2002 και το 2003 είχαν σαν αποτέλεσμα ένα επιπλέον ποσοστό 15% να διατεθεί στο επενδυτικό κοινό με την συμμετοχή του Ελληνικού Δημοσίου να διαμορφώνεται σε περίπου 51%.

2. Τον Νοέμβριο 2021 ολοκληρώθηκε Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου ύψους € 1,35 δισ. με την συμμετοχή του Ελληνικού Δημοσίου να μειώνεται στο 34%.



Οι εργαζόμενοι της ΔΕΗ  
υιοθετούν τη χρήση νέων  
ψηφιακών εργαλείων.

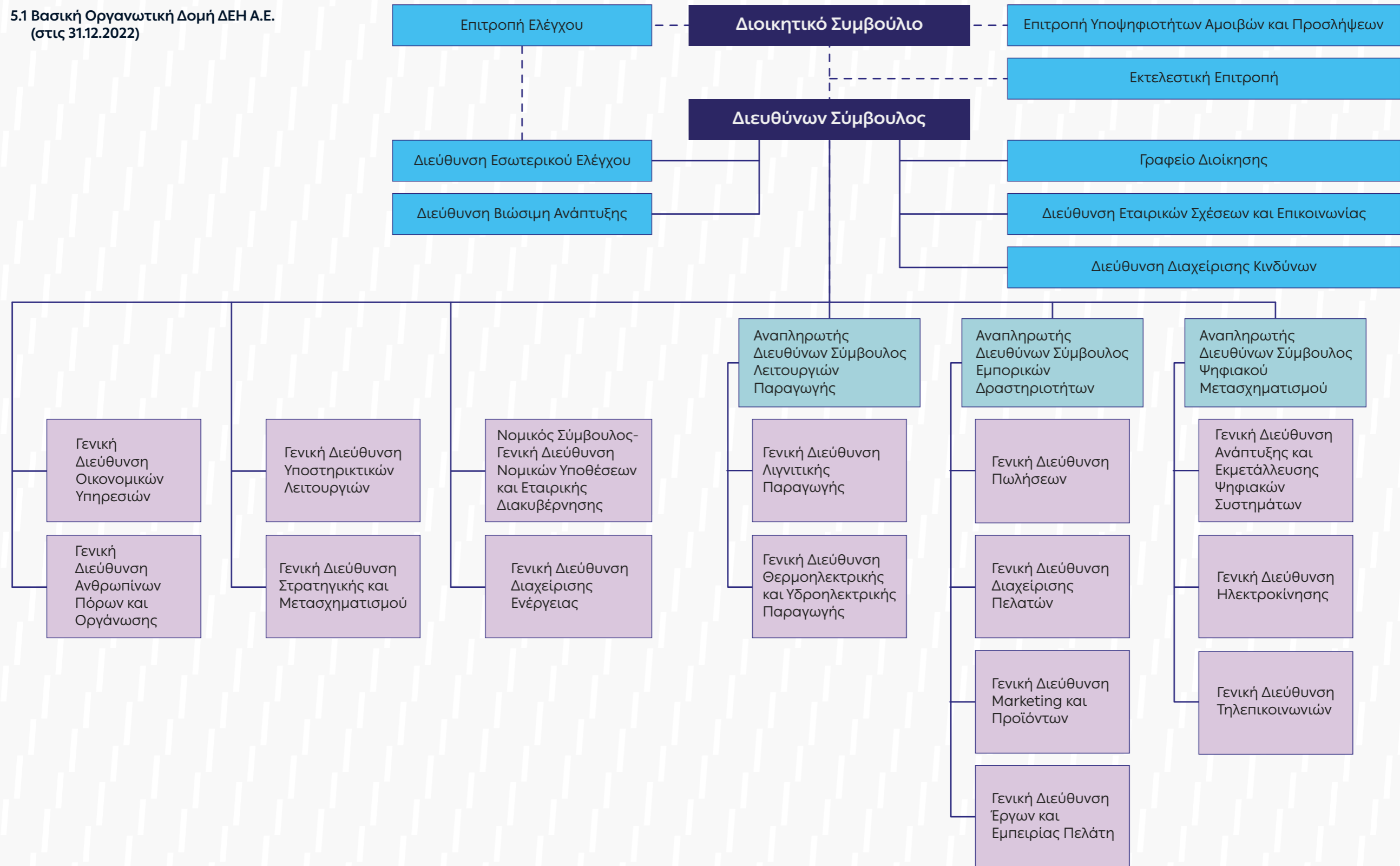
Η ΔΕΗ εκπαιδεύει και ενθαρρύνει τους  
εργαζομένους της να χρησιμοποιούν  
σε καθημερινή βάση collaboration tools  
που κάνουν την καθημερινότητά τους  
πιο εύκολη.





## 5 – Οργανωτική Δομή, Διοίκηση Εταιρική Διακυβέρνηση, Προσωπικό

5.1 Βασική Οργανωτική Δομή ΔΕΗ Α.Ε.  
(στις 31.12.2022)





## 5.2 ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ- ΔΙΟΙΚΗΣΗ

Η Εταιρική Διακυβέρνηση είναι το σύστημα διοίκησης και ελέγχου των ανωνύμων εταιρειών. Πρόκειται για ένα πλέγμα δομών, αρχών, κανόνων, διαδικασιών και πρακτικών, μέσω των οποίων επιδιώκεται η συνεχής βελτίωση της αποδοτικής λειτουργίας της Εταιρείας χάριν των μετόχων της και των εχόντων έννομα συμφέροντα από τη λειτουργία της, της ενίσχυσης της μακροχρόνιας οικονομικής αξίας της Εταιρείας και της προάσπισης του γενικότερου εταιρικού συμφέροντος.

Η εφαρμογή και τήρηση των βέλτιστων πρακτικών εταιρικής διακυβέρνησης αποτελεί βασική δέσμευση και προτεραιότητα για τη «Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε.» λόγω του σημαντικού ρόλου της στην ελληνική οικονομία, αλλά και του κοινωφελούς χαρακτήρα των υπηρεσιών, που παρέχει. Ένδειξη της σημασίας που η ΔΕΗ αποδίδει στην εταιρική διακυβέρνηση είναι η σύσταση Γενικής Διεύθυνσης Νομικών Υποθέσεων και Εταιρικής Διακυβέρνησης («ΓΔΝΥΕΔ») που είναι επιφορτισμένη με την εισαγωγή νέων και την ανανέωση υφιστάμενων πρακτικών εταιρικής διακυβέρνησης, που θα έχουν την Εταιρεία ευθυγραμμισμένη με τις διεθνώς βέλτιστες πρακτικές.

Ήδη από το έτος 2021 η Εταιρεία και σε πλήρη συμμόρφωση με τον ν. 4706/2020 εναρμόνισε το σύνολο των διατάξεων του Καταστατικού της και υιοθέτησε μία σειρά Πολιτικών και Κανονισμών, που εξασφαλίζουν τη διαφανή και αποτελεσματική διακυβέρνηση και θεσμοθέτησε τις απαραίτητες οργανωτικές δομές για την πληρέστερη υιοθέτηση και εφαρμογή αυτών.

Η Εταιρεία εξακολουθεί να επικαιροποιεί τις υφιστάμενες και να εκπονεί νέες Πολιτικές και Κανονισμούς, λόγω του διαρκώς μεταβαλλόμενου περιβάλλοντος στο οποίο λειτουργεί και της συνεπακόλουθα ανάγκης συνεχούς προσαρμογής τόσο της οργανωτικής δομής όσο και των πρακτικών, που υιοθετεί και εφαρμόζει, λαμβάνοντας ιδίως υπόψη τα προβλεπόμενα στον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης του Ελληνικού Συμβουλίου Εταιρικής Διακυβέρνησης, τον οποίο έχει υιοθετήσει και εφαρμόζει η Εταιρεία και τις σχετικές Αποφάσεις του Δ.Σ. της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς.

Στο πλαίσιο αυτό εντός του 2022 η Εταιρεία προέβη στην αναθεώρηση του Καταστατικού της και στην αναμόρφωση του Κανονισμού Λειτουργίας της αποσκοπώντας στην ανάδειξη του στρατηγικού και εποπτικού ρόλου του Διοικητικού Συμβουλίου της, καθώς και στην ορθή και αποτελεσματική λειτουργία των εταιρικών οργάνων της.

Επίσης και σε συμμόρφωση με τη σχετική διάταξη του Ελληνικού Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης ενισχύθηκε ο ρόλος του Ανεξάρτητου Μη Εκτελεστικού Αντιπροέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου, ο οποίος προεδρεύει της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων της Εταιρείας.

Επιπροσθέτως και αποσκοπώντας στην ενίσχυση του ρόλου της Επιτροπής Ελέγχου, αντίστοιχη με τη διεύρυνση του εύρους των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων της ΔΕΗ ως Ομίλου, εγκρίθηκε από την Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας στις 14.12.2022 η αύξηση του αριθμού των μελών της από πέντε (5) σε έξι (6) με την εκλογή ενός επιπλέον μέλους της.

Συνεπεία των παραπάνω και δοθέντος ότι η αξιολόγηση του Διοικητικού Συμβουλίου αποτελεί μέρος του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης της Εταιρείας εγκρίθηκε η Πολιτική και Διαδικασία Αξιολόγησης της Καταλληλότητας και Αποτελεσματικότητας του Διοικητικού Συμβουλίου και των Επιτροπών του, βάσει της οποίας πραγματοποιήθηκε εντός του 2022 η πρώτη εσωτερική αξιολόγηση του Διοικητικού Συμβουλίου και των επιτροπών του και εντοπίστηκαν οι περιοχές που χρήζουν περαιτέρω βελτιώσεως.

Σε συμμόρφωση με το άρθρο 14 του ν. 4706/2020 η Εταιρεία μερίμνησε για την υιοθέτηση πολιτικών Εταιρικής Διακυβέρνησης από τις σημαντικές θυγατρικές της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε. και ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. Συγκεκριμένα η ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε. διαθέτει ήδη Κανονισμό Λειτουργίας, Κώδικας Δεοντολογικής Συμπεριφοράς και έχει υιοθετήσει και εφαρμόζει οκτώ (8) Πολιτικές και Κανονισμούς σύμφωνα με τις κατευθυντήριες της Μητρικής εταιρείας, καθώς και τις Πολιτικές και Κανονισμούς που η ΔΕΗ Α.Ε. έχει υιοθετήσει. Επίσης έχει ήδη ξεκινήσει από την εταιρεία ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. η σχετική προσαρμογή με την υιοθέτηση ανάλογων Πολιτικών και Κανονισμών, η οποία βρίσκεται σε εξέλιξη.

Επιπροσθέτως, η Εταιρεία μέσω της Διεύθυνσης Συμμόρφωσης συνέχισε και ολοκλήρωσε εντός του 2022 την υιοθέτηση νέων Κανονισμών, Πολιτικών και Διαδικασιών στο πλαίσιο του Προγράμματος Ηθικής και Δεοντολογικής Συμπεριφοράς που είχε ήδη ξεκινήσει από το 2021, σύμφωνα με τις διεθνείς βέλτιστες πρακτικές. Ειδικότερα εντός του 2022 εγκρίθηκαν:

- α) ο Αναθεωρημένος Κώδικας Δεοντολογικής Συμπεριφοράς, ο οποίος αποτελεί για το σύνολο των εργαζομένων υποχρεωτικό πρότυπο συμπεριφοράς που πρέπει να εφαρμόζεται πάντοτε πιστά, χωρίς παρεκκλίσεις, αλλά ταυτόχρονα οριοθετεί και γνωστοποιεί στους τρίτους συναλλασσόμενους τις απαιτήσεις της Εταιρείας απέναντί της, στο πλαίσιο της συνεργασίας τους,
- β) η Πολιτική κατά της Βίας και Παρενόχλησης στην Εργασία κατ' εφαρμογή του ν. 4808/2021,
- γ) η Πολιτική κατά της Διαφθοράς και Δωροδοκίας,
- δ) η Πολιτική Κυρώσεων και Διαδικασία Διαχείρισης Αναφορών/Καταγγελιών, καθώς και
- ε) η Πολιτική Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων.

Η Εταιρεία έχει ήδη δεσμευθεί, λαμβάνοντας υπόψη τις διεθνείς τάσεις, όσον αφορά την Εταιρική Διακυβέρνηση να κινηθεί προς την κατεύθυνση υιοθέτησης πρακτικών Περιβαλλοντικής και Κοινωνικής Διακυβέρνησης (ESG: Environmental, Social, Governance). Η δέσμευση αυτή προκύπτει και από την πεποίθηση ότι για μια σύγχρονη επιχείρηση, η δημιουργία αξίας για τους κοινωνικούς εταίρους (μετόχους, εργαζομένους, επενδυτές, προμηθευτές, πελάτες και εν γένει την κοινωνία των πολιτών) δεν επιτυγχάνεται μόνο μέσω της επίτευξης ισχυρών οικονομικών μεγεθών αλλά κυρίως μέσω της σωστής Διακυβέρνησης, και της επίδρασης της δραστηριότητάς της Εταιρείας στην Κοινωνία και στο Περιβάλλον. Στο πλαίσιο αυτό εγκρίθηκε η αναθεωρημένη Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης, καθώς η αναθεωρημένη Περιβαλλοντική Πολιτική της ΔΕΗ Α.Ε., ως αναπόσπαστο κομμάτι αυτής που οριοθετεί το βασικό πλαίσιο δέσμευσης της Εταιρείας στο τρίπτυχο Περιβάλλον, Κοινωνία, Εταιρική Διακυβέρνηση.

Όλο αυτό το πλαίσιο του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης, της Πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης και της Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης συνιστούν τον άξονα λειτουργίας της Επιχείρησης και αποβλέπουν στην εξασφάλιση της βιώσιμης ανάπτυξης και της μεγιστοποίησης της αξίας της.

Επισημαίνεται ότι με τον περιορισμό της έμμεσης, μέσω της ΕΕΣΥΠ, συμμετοχής του Ελληνικού Δημοσίου στο 34,12% στο τέλος του 2021 η Εταιρεία έπαψε να υπάγεται σε συγκεκριμένους νόμους και ρυθμίσεις και στους περιορισμούς που προβλέπονται σε ειδικούς νόμους και εφαρμόζονται στις δημόσιες επιχειρήσεις διευρύνοντας έτσι τη λειτουργική της ευελιξία και διευκολύνοντας την εφαρμογή των σχετικών βέλτιστων πρακτικών Εταιρικής Διακυβέρνησης.

Συγκεκριμένα στις 16.11.2021 ολοκληρώθηκε η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ και στις 02.03.2022 μεταβιβάστηκε το σύνολο των μετοχών επί της ΔΕΗ κυριότητας του ΤΑΙΠΕΔ (που αντιστοιχούσε σε 10,32%) από το ΤΑΙΠΕΔ στην ΕΕΣΥΠ, σε εκτέλεση της διάταξης του άρθρου 147 του Ν. 4876/2021. Έτσι η ΕΕΣΥΠ έχει πλέον το 34,12% του μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ Α.Ε.



## Η σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου στις 31.12.2022 είχε ως εξής:

Όνομα	Ιδιότητα
Γεώργιος Στάσης	Πρόεδρος Δ.Σ. & Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος
Πύρρος Παπαδημητρίου	Αντιπρόεδρος Δ.Σ., Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος
Γεώργιος Καρακούσης	Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος
Αλέξανδρος Πατεράκης	Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος
Μέλη	
Γρηγόρης Δημητριάδης	Μη Εκτελεστικό Μέλος
Αλέξανδρος Φωτακίδης	Μη Εκτελεστικό Μέλος
Μαρία Ψυλλάκη	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος
Δέσποινα Δοξάκη	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος
Στέφανος Καρδαμάκης	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος
Στέφανος Θεοδωρίδης	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος

## 5.3 ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ

	2022	2021
<b>ΔΕΗ Α.Ε.</b>		
Ορυχεία	1.452	1.576
Παραγωγή <sup>1</sup>	3.399	2.821
Εμπορία	820	828
Διοίκηση	1.384	1.398
<b>Σύνολο την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου</b>	<b>7.055</b>	<b>6.623</b>
ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΛΙΤΗΣ Α.Ε. <sup>1</sup>		195
ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΓΑΛΟΠΟΛΗΣ Α.Ε. <sup>1</sup>		624
ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.	5.615	5.426
ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε.	44	39
<b>PPC ALBANIA Sh.a</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
<b>EDS Ad Skorje</b>	<b>32</b>	
<b>KAPTZ Α.Ε.</b>	<b>7</b>	
<b>Σύνολο την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου (Ομίλος)</b>	<b>12.755</b>	<b>12.909</b>

1. Για το 2022 οι Λιγνιτικές θυγατρικές έχουν ενσωματωθεί στην Παραγωγή



A man with a beard is looking at a tablet. The background features a world map and a network of glowing blue lines and dots, suggesting global connectivity and technology. The overall color palette is dark blue and purple, with a red-to-orange gradient on the right side of the image.

## Το ΔΕΗ Innovation Hub πραγματοποιεί διεθνείς σχέσεις.

Το Κέντρο Καινοτομίας της ΔΕΗ διεξάγει ειδικές μελέτες, εφαρμογές, και αναλύσεις είτε μέσω συνεργασιών με Πανεπιστήμια, Ερευνητικά Κέντρα και φορείς σε Εθνικό και Διεθνές επίπεδο, είτε ανεξάρτητα.



## 6 – Μετοχικό Κεφάλαιο - Μέρισμα

### 6.1 ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ

Μετά από την ολοκλήρωση της Αύξησης Μετοχικού Κεφαλαίου στις 16.11.2021, το Μετοχικό Κεφάλαιο της ΔΕΗ Α.Ε. ανέρχεται σε € 947.360.000, διαιρούμενο σε 382.000.000 κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας € 2,48 η κάθε μία.

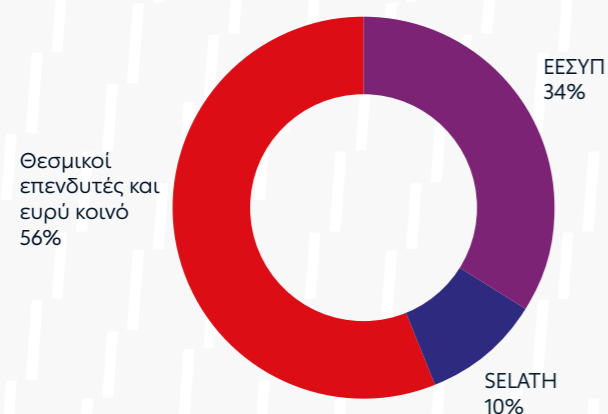
Οι μετοχές της Εταιρείας διαπραγματεύονται στην κατηγορία της Κύριας Αγοράς του Χρηματιστηρίου Αθηνών στην Ελλάδα.

Η ΔΕΗ συμμετέχει σε πλήθος δεικτών όπως: Γενικός Δείκτης ΧΑ (ΓΔ), ΔΟΜ, FTSE, ΣΑΓΔ, FTSEA, ΔΚΩ, HELMSI, ATHEX ESG, MSCI Global Standard Index και MSCI Greece Rebased Index.

### 6.2 ΜΕΤΟΧΙΚΗ ΣΥΝΘΕΣΗ

Η μετοχική σύνθεση της ΔΕΗ Α.Ε. στις 31.12.2022 είχε ως ακολούθως:

#### Μετοχική Σύνθεση



#### Σημαντικές Συμμετοχές

Στις 31.12.2022 με βάση το μετοχολόγιο της Εταιρείας και τις σχετικές γνωστοποιήσεις του Ν. 3556/2007 τις οποίες έλαβε η Εταιρεία, μέτοχοι με ποσοστό συμμετοχής άνω του 5% στο μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας περιελάμβαναν την Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας (ΕΕΣΥΠ), την Selath Holdings S.à r.l., η οποία ελέγχεται εμμέσως από τη CVC SICAV, την Helikon Long Short Equity Fund Master ICAV, και την Covalis Capital LLP και τον απώτατο ελέγχοντα αυτής, κ. Zilvinas Mecelis (<https://www.dei.gr/el/dei-omilos/ependytikes-sxeseis/enimerosi-metoxon/metoxiki-sunthesi/>)

Στις 31.12.2022 τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της ΔΕΗ Α.Ε. είχαν στην κατοχή τους συνολικά το 0,0017% του Μετοχικού Κεφαλαίου της Εταιρείας.

### 6.3 ΜΕΡΙΣΜΑ

Παρόλο που η εταιρική χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2022 είναι κερδοφόρα για την Μητρική Εταιρεία, το Διοικητικό Συμβούλιο θα προτείνει την μη διανομή μερίσματος κατά την σύγκληση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων. Η απόφαση της μη διανομής μερίσματος θα οριστικοποιηθεί στην Γενική Συνέλευση των μετόχων βάσει των όσων ορίζει ο Νόμος ως ανωτέρω.



Το ΔΕΗ Innovation Hub  
στελεχώνει υψηλού  
επιστημονικού επιπέδου  
προσωπικό.

Το Κέντρο στηρίζεται από τους  
εργαζομένους του γι' αυτό και  
τους παρέχει συνεχής εκπαίδευση,  
ώστε να διασφαλίσει την  
ανάπτυξη των γνώσεών τους  
και των δεξιοτήτων τους.





## 7 – Θυγατρικές και Συγγενείς Εταιρείες

ΔΕΗ Α.Ε.	Ποσοστό Συμμετοχής 31.12.2022
ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε.	100%
ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. <sup>1</sup>	51%
PPC FINANCE PLC	100%
PPC BULGARIA JSCO	85%
PPC ELEKTRIK TEDARIK VE TICARET A.S.	100%
PPC ALBANIA SH.A.	100%
ΚΑΡΤΖ Α.Ε. <sup>2</sup>	100%
ΗΛΕΚΤΡΟΠΑΡΑΓΩΓΗ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗΣ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε. <sup>3</sup>	51%
ΔΕΗ ΟΠΤΙΚΕΣ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. <sup>4</sup>	100%
EDS AD SKORJE	100%
WASTE SYCLO Α.Ε.	49%
NVISIONIST Α.Ε. <sup>5</sup>	33,34%

ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Α.Ε.	Ποσοστό Συμμετοχής 31.12.2022
ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ 1 ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	100%
ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ 2 ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	100%
ΗΛΙΑΚΟ ΒΕΛΟΣ 1 ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	100%
ΑΜΑΛΘΕΙΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	100%
SOLARLAB ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	100%
ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ 1 ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.	100%
ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ 2 ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.	100%
ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ Κ-Ρ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. <sup>6</sup>	100%
ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΛΥΚΟΒΟΥΝΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. <sup>6</sup>	100%
ΑΙΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΔΟΥΚΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. <sup>6</sup>	100%
ΑΙΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΚΟΥΚΟΥΛΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. <sup>6</sup>	100%
ΗΛΙΟΦΑΝΕΙΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	100%
ΦΟΙΒΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.	100%
ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. <sup>7</sup>	100%
WINDARROW ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. <sup>7</sup>	100%
ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΡΟΚΑΣ Α.Β.Ε.Ε.	49%

ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Α.Ε.	Ποσοστό Συμμετοχής 31.12.2022
ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.	49%
ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΝΑΝΚΟ ΕΝΕΡΓΕΙΑ – ΜΥΗ ΓΙΤΑΝΗ Α.Ε.	49%
ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΜΕΚ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.	49%
ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΕΛΤΕΒ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.	49%
ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ EDF EN RENEWABLES HELLAS Α.Ε.	49%
ΕΕΝ ΒΟΙΩΤΙΑ Α.Ε. <sup>8</sup>	46,55%
ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΛΟΥΚΟ Α.Ε.	49%
ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΜΠΑΜΠΟ ΒΙΓΛΙΕΣ Α.Ε.	49%
ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΚΙΛΙΖΑ Α.Ε.	49%
ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΛΕΥΚΙΒΑΡΙ Α.Ε.	49%
ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΑΓΙΟΣ ΟΝΟΥΦΡΙΟΣ Α.Ε.	49%
ΟΡΟΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.	49%
GREENESCO ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε. <sup>9</sup>	49%
ΜΠΑΛΙΑΓΑ ΙΚΕ	49%
ΤΕΙΧΙΟ Α.Ε.	49%
ΠΙΒΟΤ ΣΟΛΑΡ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ι.Κ.Ε.	49%
ΓΕΩΘΕΡΜΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ ΔΥΟ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. <sup>10</sup>	49%
ΜΕΤΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε. <sup>11</sup>	49%
ΙΔΕΑ ΦΩΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. <sup>12</sup>	49%
ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΕΝΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. <sup>13</sup>	49%
ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΔΥΟ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. <sup>13</sup>	49%
ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΤΡΙΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. <sup>13</sup>	49%
ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΤΕΣΣΕΡΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. <sup>13</sup>	49%
ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΠΕΝΤΕ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. <sup>13</sup>	49%
ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΕΞΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. <sup>13</sup>	49%
ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΕΠΤΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. <sup>13</sup>	49%
ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΟΚΤΩ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. <sup>13</sup>	49%
ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΕΝΝΕΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. <sup>13</sup>	49%

EDS AD SKORJE	Ποσοστό Συμμετοχής 31.12.2022
EDS DOO Belgrade.	100%
EDS International SK SRO	100%
EDS International KS LLC	100%



1. Στις 28.02.2022 ολοκληρώθηκε η πώληση του 49% της συμμετοχής της ΔΕΗ Α.Ε.
2. Στις 9 Ιουνίου 2022, η Μητρική εταιρεία εξαγόρασε την εταιρεία παροχής υπηρεσιών ηλεκτροκίνησης KARTZ Α.Ε. καταβάλλοντας το ποσό των € 621 χιλ. και το ποσό των € 247 χιλ. για την εξαγορά δανείων που είχαν δοθεί από τρίτους στην KARTZ Α.Ε. Η KARTZ ειδικεύεται στην ανάπτυξη πρωτοποριακού λογισμικού για εφαρμογές οι οποίες μεταξύ άλλων δίνουν τη δυνατότητα στον χρήστη να πλοηγηθεί μέσα από ένα ψηφιακό χάρτη φτάνοντας στον σταθμό φόρτισης από την καλύτερη και ταχύτερη διαδρομή.
3. Η «ΗΛΕΚΤΡΟΠΑΡΑΓΩΓΗ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.» εξαγοράστηκε στις 20.12.2022 και στις 01.02.2023 μετονομάστηκε σε «ΗΛΕΚΤΡΟΠΑΡΑΓΩΓΗ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗΣ Α.Ε.»
4. Η «ΔΕΗ ΟΠΤΙΚΕΣ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.» συστάθηκε στις 21.12.2022
5. Στις 22.09.2022, η ΔΕΗ Α.Ε.εξαγόρασε το 33,34% της NVISIONIST Α.Ε.
6. Σημειώνεται ότι οι εταιρείες με την επωνυμία ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ Κ-Ρ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΛΥΚΟΒΟΥΝΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΔΟΥΚΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., και ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΚΟΥΚΟΥΛΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. είχαν αρχικά την επωνυμία VOLTERRA Κ-Ρ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., VOLTERRA ΔΟΥΚΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., VOLTERRA ΛΥΚΟΒΟΥΝΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., VOLTERRA ΚΟΥΚΟΥΛΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. Η αλλαγή της επωνυμίας τους πραγματοποιήθηκε με τα νέα καταστατικά των εταιρειών τον Αύγουστο 2022.
7. Η «ΓΕΩΘΕΡΜΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.» μετονομάστηκε σε « ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.» την 16.12.2022 καθώς και η «WINDARROW ΜΟΥΖΑΚΙ ENERGY ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.» μετονομάστηκε σε «WINDARROW ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.» ΤΗΝ 15.12.2022.
8. Ενοποιείται από τη συγγενή επιχείρηση ΔΕΗ Ανανεώσιμες EDF EN GREECE Α.Ε., καθόσον συμμετέχει με ποσοστό 95% στο μετοχικό της κεφάλαιο.
9. Η θυγατρική της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε., ΑΜΑΛΘΕΙΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε. εξαγόρασε το 49% της εν λόγω εταιρείας.
10. Ο ΓΕΩΘΕΡΜΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ ΔΥΟ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. μέχρι και τις 04.11.2021 ήταν θυγατρική εταιρεία της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε. και στις 05.11.2021 πωλήθηκε το 51% και έμεινε ως συγγενής εταιρεία της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε.
11. Σύσταση της εταιρείας ΜΕΤΩΝ ΝΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε. στις 22.12.2021.
12. Συμμετοχή μέσω της «ΜΕΤΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.». Νέα θυγατρική της «ΜΕΤΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.» με ποσοστό 100% και ημερομηνία απόκτησης 26.10.2022.
13. Συμμετοχή μέσω της « ΜΕΤΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.». Οι εταιρείες μέχρι την 14η Ιανουαρίου 2022 ήταν 100% θυγατρικές της «ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ» ώσπου εισφέρθηκαν στην «ΜΕΤΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.» για την απόκτηση του 49% του μετοχικού κεφαλαίου αυτής. Στις τρέχουσες οικονομικές καταστάσεις ενοποιούνται με την μέθοδο της καθαρής θέσης μέσω της «ΜΕΤΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.»



## Β' ΜΕΡΟΣ

—

Ψηφιακή αναβάθμιση  
μετασχηματισμός.

Πώς μεταφράζεται  
για τον καταναλωτή.



Η εξυπηρέτηση του  
μέλλοντος είναι εδώ  
από τη ΔΕΗ.

Η ΔΕΗ προσφέρει περισσότερες επιλογές  
για άμεση και καλύτερη εξυπηρέτηση.





# 1 – Ετήσια Οικονομική Έκθεση

## 1. ΕΤΗΣΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ

(1 Ιανουαρίου 2022 - 31 Δεκεμβρίου 2022)

Η παρούσα Ετήσια Οικονομική Έκθεση καταρτίστηκε σύμφωνα με το άρθρο 4 του Ν.3556/2007 και τις επ' αυτού εκτελεστικές Αποφάσεις του Δ.Σ. της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, εγκρίθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο της «ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε.» την 23<sup>η</sup> Μαρτίου 2023 και είναι αναρτημένη στο διαδίκτυο, στην ηλεκτρονική διεύθυνση [www.dei.gr](http://www.dei.gr).

Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε.  
Αριθμός ΓΕΜΗ: 786301000  
Χαλκοκονδύλη 30 - 104 32 Αθήνα



## ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

A. Δηλώσεις μελών του διοικητικού συμβουλίου	60		
B. Ετήσια έκθεση του διοικητικού συμβουλίου	62		
Κυριότεροι κίνδυνοι – αβεβαιότητες	80		
Μη-χρηματοοικονομική έκθεση	101		
Δήλωση εταιρικής διακυβέρνησης	173		
Γ. Έκθεση ελεγχου ορκωτου ελεγκτη λογιστη	264		
Δ. Σημειώσεις επί των οικονομικών καταστάσεων	290		
1. Σύσταση και λειτουργία της εταιρείας	290		
2. Θεσμικό πλαίσιο	290		
3. Σημαντικά γεγονότα	302		
4. Βάση παρουσίασης των οικονομικών καταστάσεων και βασικές λογιστικές αρχές	308		
4.1. Βάση παρουσίασης	308		
4.2. Μεταβολές σε λογιστικές αρχές και γνωστοποιήσεις	309		
4.3. Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και κρίσεις της διοίκησης	314		
4.4. Βασικές λογιστικές αρχές	318		
5. Διακοπτόμενη δραστηριότητα (δίκτυο διανομής)	341		
5.1. Απορρόφηση λιγνιτικών θυγατρικών	344		
5.2. Διακρατούμενα προς πώληση περιουσιακά στοιχεία (μεταλιγνιτική αξιοποίηση πύρηνων ζωνών απολιγνιτοποίησης)	346		
6. Πωλήσεις	348		
7. Αμοιβές προσωπικού	349		
8. Αγορές ενέργειας και λοιπές σχετικές χρεώσεις	351		
9. Αποσβέσεις	352		
10. Δικαιώματα εκπομπών αερίων θερμοκηπίου (CO <sub>2</sub> )	352		
11. Χρηματοοικονομικά έξοδα	353		
12. Χρηματοοικονομικά έσοδα	353		
13. Λοιπά (έσοδα)/ έξοδα, καθαρά	354		
14. Φόρος εισοδήματος (τρέχων και αναβαλλόμενος)	354		
15. Ενσώματες ακινητοποιήσεις	362		
16. Ανώματες ακινητοποιήσεις	371		
17. Επενδύσεις σε θυγατρικές εταιρείες	373		
18. Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις	377		
19. Συναλλαγές και υπόλοιπα της μητρικής εταιρείας με συνδεδεμένα μέρη	381		
20. Αποθέματα	388		
21. Εμπορικές απαιτήσεις	388		
22. Περιουσιακά στοιχεία από συμβάσεις με πελάτες	391		
23. Λοιπές απαιτήσεις	392		
		24. Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων	394
		25. Χρηματικά διαθέσιμα	394
		26. Μετοχικό κεφάλαιο και διάφορα υπέρ το άρτιο	395
		27. Τακτικό αποθεματικό	397
		28. Λοιπά αποθεματικά	397
		29. Μερίσματα	400
		30. Μακροπρόθεσμος δανεισμός	401
		31. Παροχές στο προσωπικό	408
		32. Προβλέψεις	412
		33. Επιχορηγήσεις	417
		34. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες	418
		35. Προβλέψεις από υποαξίες περιουσιακών στοιχείων	418
		36. Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	419
		37. Βραχυπρόθεσμα δάνεια	419
		38. Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες	420
		39. Δεδουλευμένες και λοιπές υποχρεώσεις	420
		40. Δεσμεύσεις, ενδεχόμενες υποχρεώσεις και επίδικες διαφορές	421
		41. Χρηματοοικονομικά μέσα και πολιτικές διαχείρισης χρηματοοικονομικών κινδύνων	448
		42. Μισθώσεις	454
		43. Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα	457
		44. Τιτλοποίηση απαιτήσεων από πώληση Η/Ε	463
		45. Μεταγενέστερα γεγονότα	465
		Παράρτημα Ι – Λογιστικά διαχωρισμένες οικονομικές καταστάσεις	468
E. Έκθεση διάθεσης αντληθέντων κεφαλαίων			496



## Α – Δηλώσεις Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου

### **ΔΗΛΩΣΗ ΜΕΛΩΝ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ**

(σύμφωνα με το άρθρο 4 παρ. 2 του ν. 3556/2007)

Οι:

1. Γεώργιος Στάσης, Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου και Διευθύνων Σύμβουλος
2. Μαρία Ψυλλάκη, Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου
3. Στέφανος Καρδαμάκης, Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου

#### **ΔΗΛΩΝΟΥΜΕ ΟΤΙ**

εξ όσων γνωρίζουμε:

α. Οι συνημμένες Οικονομικές Καταστάσεις της «Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε.», για τη χρήση 01.01.2022 έως 31.12.2022, οι οποίες καταρτίστηκαν σύμφωνα με τα ισχύοντα Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα όπως έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, απεικονίζουν κατά τρόπο αληθή τα στοιχεία του ενεργητικού και του παθητικού, την καθαρή θέση και τα αποτελέσματα χρήσεως της «Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε.», καθώς και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο, σύμφωνα με τα οριζόμενα στο άρθρο 4 του Ν.3556/2007 και,

β. Η συνημμένη Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου, απεικονίζει κατά τρόπο αληθή την εξέλιξη, τις επιδόσεις και τη θέση της «Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε.», καθώς και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο, συμπεριλαμβανομένης της περιγραφής των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων που αντιμετωπίζουν.

Αθήνα 23 Μαρτίου 2023

Ο Πρόεδρος του Δ.Σ. και  
Διευθύνων Σύμβουλος

Το Μέλος του Δ.Σ.

Το Μέλος του Δ.Σ.

Γεώργιος Στάσης

Μαρία Ψυλλάκη

Στέφανος Καρδαμάκης



## Β – Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου

### ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε.

Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου για την περίοδο 01.01 – 31.12.2022

Κύριοι Μέτοχοι,

Μετά τη λήξη της εικοστής πρώτης χρήσης, από 01.01.2022 έως 31.12.2022, της Δημόσιας Επιχείρησης Ηλεκτρισμού ως ανώνυμης εταιρείας, έχουμε την τιμή να σας υποβάλουμε για έγκριση, σύμφωνα με το Καταστατικό της Εταιρείας, τις Οικονομικές Καταστάσεις για τη χρήση αυτή, με τα σχόλιά μας πάνω σε αυτές. Επίσης σας υποβάλλουμε για έγκριση και τις Λογιστικά Διαχωρισμένες Οικονομικές Καταστάσεις της χρήσεως 2022 (παράρτημα Ι των Ετήσιων Οικονομικών Καταστάσεων) σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 4001/2011 αρ. 141 και την εγκεκριμένη από τη Ρυθμιστική Αρχή Ενέργειας μεθοδολογία Λογιστικού Διαχωρισμού.

Οι εταιρείες του Ομίλου που περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις είναι οι εξής:

«ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε.», «ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.», «Αρκαδικός Ήλιος 1 ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.», «Αρκαδικός Ήλιος 2 ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.», «ΗΛΙΑΚΟ ΒΕΛΟΣ 1 ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.», «ΑΜΑΛΘΕΙΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.», «SOLARLAB ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.», «Ηλιακά Πάρκα Δυτικής Μακεδονίας 1 ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.», «Ηλιακά Πάρκα Δυτικής Μακεδονίας 2 ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.», «ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ Κ-Ρ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.», «ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΛΥΚΟΒΟΥΝΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.», «ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΔΟΥΚΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.», «ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΚΟΥΚΟΥΛΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.», «ΗΛΙΟΦΑΝΕΙΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.», «ΚΑΡΤΖ Α.Ε.», «ΗΛΕΚΤΡΟΠΑΡΑΓΩΓΗ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.», «ΔΕΗ ΟΠΤΙΚΕΣ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.», «PPC FINANCE PLC», «PPC Bulgaria JSC», «PPC Elektrik Tedarik Ve Ticaret A.S.», «ΦΟΙΒΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.», «PPC ALBANIA», «ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.», «WINDARROW ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.», «EDS AD Skopje», «EDS DOO Belgrade», «EDS International SK SRO.» και «EDS International KS LLC.»

Με βάση το Ν. 4548/2018, όπως αυτός ισχύει σήμερα, η ΔΕΗ Α.Ε. συνέταξε τις Οικονομικές Καταστάσεις της εικοστής πρώτης εταιρικής χρήσης, σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΓΧΑ), όπως έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Στην παρούσα Έκθεση γίνεται επίσης αναφορά σε Εναλλακτικούς Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης. Για επεξηγήσεις και υπολογισμό των δεικτών βλ. ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ - Ορισμοί και συμφωνία των Εναλλακτικών Δεικτών Μέτρησης Απόδοσης («ΕΔΜΑ»).

Οι Ετήσιες Οικονομικές Εκθέσεις της 31ης Δεκεμβρίου 2022 των κυριότερων θυγατρικών εταιρειών είναι αναρτημένες στο διαδίκτυο στις παρακάτω ηλεκτρονικές διευθύνσεις:

ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. <http://www.deddie.gr>  
 ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Α.Ε. <http://www.ppcr.gr>

### Μεταβολές στο υφιστάμενο θεσμικό Πλαίσιο εντός του 2022

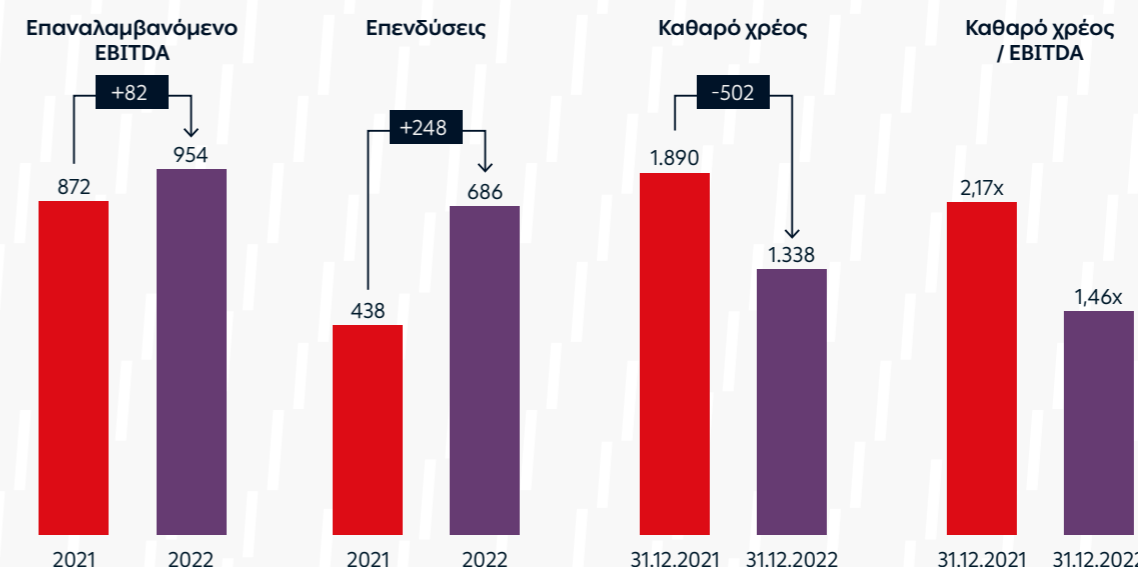
Αναλυτική καταγραφή των μεταβολών στο υφιστάμενο Θεσμικό Πλαίσιο περιέχεται στη Σημείωση 2 των Οικονομικών Καταστάσεων.

### Αποτελέσματα έτους 2022 Ομίλου ΔΕΗ

#### Συνοπτικά Οικονομικά Αποτελέσματα Ομίλου

(σε €εκατ.)		2022	2021	Δ (%)	Δ' Τρίμηνο 2022	Δ' Τρίμηνο 2021	Δ (%)
Κύκλος εργασιών	(1)	11.253,1	5.706,4	97,2%	2.690,4	2.008,8	33,9%
Λειτουργικές Δαπάνες	(2)	10.299,4	4.834,7	113,0%	2.380,9	1.763,6	35,0%
<b>ΕΒΙΤΔΑ επαναλαμβανόμενο</b>	(3)=(1)-(2)	<b>953,7</b>	<b>871,7</b>	<b>9,4%</b>	<b>309,4</b>	<b>245,3</b>	<b>26,2%</b>
<b>Περιθώριο ΕΒΙΤΔΑ επαναλαμβανόμενο</b>	(4)=(3)/(1)	<b>8,5%</b>	<b>15,3%</b>		<b>11,5%</b>	<b>12,2%</b>	
Εφάπαξ επιπτώσεις	(5)	302,4	50,6		26,3	1,1	
<b>ΕΒΙΤΔΑ</b>	(6)=(3)-(5)	<b>651,3</b>	<b>821,1</b>	<b>-20,7%</b>	<b>283,1</b>	<b>244,2</b>	<b>15,9%</b>
<b>Περιθώριο ΕΒΙΤΔΑ</b>	(7)=(6)/(1)	<b>5,8%</b>	<b>14,4%</b>		<b>10,5%</b>	<b>12,2%</b>	
Αποσβέσεις, καθαρές χρηματοοικονομικές δαπάνες και κέρδη/(ζημίες) από συγγενείς εταιρείες και κοινοπραξίες	(8)	875,0	863,3	1,4%	213,6	233,3	-8,4%
Υποαξίες αποτίμησης παγίων περιουσιακών στοιχείων	(9)	-197,7	107,6	-283,8%	-55,6	75,8	-173,4%
<b>Κέρδη/(Ζημίες) προ φόρων</b>	(10)=(6)-(8)-(9)	<b>-26,0</b>	<b>-149,8</b>	<b>-82,6%</b>	<b>125,1</b>	<b>-64,8</b>	<b>-292,9%</b>
Κέρδη/(Ζημίες) μετά φόρων	(11)	-8,9	-18,4	-51,5%	160,9	23,8	575,1%

#### Εξέλιξη Βασικών Μεγεθών Ομίλου (€ εκατ.)





## Εξέλιξη κερδοφορίας

Αυξημένη λειτουργική κερδοφορία για το 2022, παρά τη μεγάλη αύξηση των λειτουργικών δαπανών, και κυρίως των δαπανών για αγορές ενέργειας και για φυσικό αέριο. Συγκεκριμένα, τα κέρδη προ τόκων, φόρων και αποσβέσεων (EBITDA) σε επαναλαμβανόμενη βάση διαμορφώθηκαν σε €953,7 εκατ., αυξημένα κατά €82 εκατ. (9,4%) σε σχέση με το 2021.

Ειδικότερα για το δ' τρίμηνο του 2022, το EBITDA σε επαναλαμβανόμενη βάση διαμορφώθηκε σε €309,4 εκατ. έναντι €245,3 εκατ. το αντίστοιχο τρίμηνο του 2021.

Σημειώνεται ότι, το EBITDA του 2022 έχει επηρεαστεί από το ποσό έκτακτης εισφοράς που επιβλήθηκε στους παραγωγούς ηλεκτρικής ενέργειας για την περίοδο Οκτωβρίου 2021 – Ιουνίου 2022 και το οποίο για τη ΔΕΗ προσδιορίστηκε σε €245,3 εκατ. μετά την τελική εκκαθάριση, από την πρόβλεψη για αποζημιώσεις προσωπικού ύψους €50,5 εκατ. καθώς και από την αναδρομική χρέωση ύψους €6,6 εκατ. λόγω ανάκτησης ειδικών επιδομάτων από την εφαρμογή της ΕΣΣΕ 2021-2024.

Τα αποτελέσματα προ φόρων διαμορφώθηκαν σε ζημίες €26 εκατ. έναντι ζημιών €149,8 εκατ. το 2021.

Στα αποτελέσματα προ φόρων του 2022 συμπεριλαμβάνεται θετική επίπτωση ύψους €177,5 εκατ. λόγω αντιστροφής μέρους της απομείωσης της επένδυσης της νέας λιγνιτικής μονάδας Πτολεμαΐδα 5. Η αντιστροφή αυτή οφείλεται στο γεγονός ότι λόγω της ενεργειακής κρίσης και συνακόλουθα των υψηλών τιμών στην χονδρεμπορική αγορά, η λιγνιτική παραγωγή δεν είναι πλέον ζημιολόγος.

Τα αποτελέσματα μετά από φόρους διαμορφώθηκαν σε ζημίες €8,9 εκατ. έναντι ζημιών €18,4 εκατ. το 2021.

## ΑΝΑΛΥΣΗ ΕΣΟΔΩΝ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΩΝ ΔΑΠΑΝΩΝ ΟΜΙΛΟΥ ΔΕΗ

### Έσοδα

Ο κύκλος εργασιών, αυξήθηκε το 2022 κατά €5.546,7 εκατ. ή 97,2% λόγω της αύξησης του μέσου εσόδου, ως αποτέλεσμα της μεγάλης ανόδου των τιμών στην χονδρεμπορική αγορά. Ειδικότερα το δ' τρίμηνο 2022, ο κύκλος εργασιών ανήλθε στα €2.690,4 εκατ. σημειώνοντας αύξηση κατά 33,9% σε σχέση με το αντίστοιχο τρίμηνο του 2021.

### Λειτουργικές Δαπάνες

Οι προ αποσβέσεων λειτουργικές δαπάνες το 2022, εξαιρουμένης της έκτακτης εισφοράς ύψους €245,3 εκατ., της πρόβλεψης για αποζημιώσεις προσωπικού ύψους €50,5 εκατ. και της αναδρομικής χρέωσης ύψους €6,6 εκατ. λόγω ανάκτησης ειδικών επιδομάτων από την εφαρμογή της ΕΣΣΕ 2021-2024, αυξήθηκαν κατά €5.464,7 εκατ. (ή κατά 113%) σε €10.299,4 εκατ. έναντι €4.834,7 εκατ. το 2021, κυρίως ως αποτέλεσμα των ιδιαίτερα αυξημένων δαπανών για αγορά καυσίμων, ενέργειας και δικαιωμάτων εκπομπών CO<sub>2</sub>, ενώ αρνητική ήταν και η επίδραση από τις προβλέψεις για αναμενόμενες πιστωτικές ζημίες. Στις προ αποσβέσεων λειτουργικές δαπάνες του 2021 δεν έχουν συνυπολογισθεί οι εφάπαξ επιπτώσεις από την αναδρομική χρέωση λόγω ανάκτησης ειδικών επιδομάτων από την εφαρμογή της ΕΣΣΕ 2021-2024 και από την πρόβλεψη για αποζημιώσεις προσωπικού.

## Λειτουργικά μεγέθη (παραγωγή - εισαγωγές - εξαγωγές)

Το 2022 η εγχώρια ζήτηση ηλεκτρικής ενέργειας (δηλαδή η ζήτηση χωρίς τις εξαγωγές) μειώθηκε κατά 3% σε σχέση με το 2021 (στις 55.389 GWh έναντι 57.074 GWh) ενώ η αντίστοιχη μείωση το δ' τρίμηνο 2022 ήταν 8,3% ως αποτέλεσμα της μείωσης της ζήτησης από τους καταναλωτές λόγω της ενεργειακής κρίσης και των κινήτρων που παρέχει η Πολιτεία για εξοικονόμηση ενέργειας, καθώς και του γεγονότος ότι οι καιρικές συνθήκες το δ' τρίμηνο 2022 ήταν καλύτερες σε σχέση με την αντίστοιχη περυσινή περίοδο. Σε επίπεδο συνολικής ζήτησης, περιλαμβάνοντας δηλαδή την ηλεκτρική ενέργεια για εξαγωγές, σημειώθηκε μείωση κατά 1,6% το 2022 και κατά 9,2% το δ' τρίμηνο 2022.

Το μέσο μερίδιο της ΔΕΗ στην αγορά προμήθειας στο σύνολο της χώρας μειώθηκε σε 62,4% το 2022 από 64,3% το 2021. Ειδικότερα, το μέσο μερίδιο αγοράς στο Διασυνδεδεμένο Σύστημα μειώθηκε σε 63,3% τον Δεκέμβριο 2022 (από 64,2% τον Δεκέμβριο 2021), ενώ το μέσο μερίδιο ανά τάση, ήταν 88,3% (από 87,8%) στην Υψηλή Τάση, 44,2% (από 44,0%) στη Μέση Τάση και 63,7% (από 65,0%) στη Χαμηλή Τάση.

Η παραγωγή και οι εισαγωγές ηλεκτρικής ενέργειας της ΔΕΗ κάλυψαν το 37,2% της συνολικής ζήτησης το 2022 (33,2% στο Διασυνδεδεμένο Σύστημα), ενώ το αντίστοιχο ποσοστό το 2021 ήταν 43,7% (40,3% στο Διασυνδεδεμένο Σύστημα).

Συγκεκριμένα, η παραγωγή από μεγάλους υδροηλεκτρικούς σταθμούς μειώθηκε κατά 1.289 GWh και διαμορφώθηκε σε 4.005 GWh η οποία είναι κοντά στα επίπεδα του μέσου όρου της τελευταίας πενταετίας. Παρ'αυτά, η παραγωγή αυτή είναι χαμηλότερη κατά 24,3% σε σύγκριση με την αντίστοιχη του 2021 όταν επικράτησαν εξαιρετικές υδρολογικές συνθήκες.

Η παραγωγή από τις μονάδες φυσικού αερίου της ΔΕΗ μειώθηκε κατά 2.364 GWh ενώ αύξηση κατά 119 GWh παρουσίασε και η λιγνιτική παραγωγή.

Σε επίπεδο χώρας, η παραγωγή από ΑΠΕ (συμπεριλαμβανομένων και των μεγάλων υδροηλεκτρικών) αυξήθηκε κατά 6,2% ή 1.382 GWh. Επίσης, οι εισαγωγές ηλεκτρικής ενέργειας αυξήθηκαν κατά 7,3% ή 618 GWh.

### Δαπάνες Ενεργειακού Μείγματος

Οι δαπάνες για υγρά καύσιμα, φυσικό αέριο, CO<sub>2</sub>, λιγνίτη τρίτων και αγορές ηλεκτρικής ενέργειας αυξήθηκαν κατά €4.911 εκατ. (141,4%) σε σχέση με το 2021.

Συγκεκριμένα:

- Η δαπάνη για υγρά καύσιμα το 2022 αυξήθηκε κατά 58,9% σε σχέση με το 2021 στα €853,2 εκατ., λόγω της αύξησης των τιμών του μαζούτ (κατά 48,4%) και του diesel (κατά 65,8%).
- Η δαπάνη για φυσικό αέριο, αυξήθηκε σημαντικά κατά 93,2% σε €1.758,2 εκατ. έναντι €910,1 εκατ. λόγω της μεγάλης αύξησης της τιμής του φυσικού αερίου κατά 146,9% παρά τη μειωμένη κατά 21,4% παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από φυσικό αέριο.
- Η δαπάνη για αγορές ενέργειας, αυξήθηκε κατά €3.433,3 εκατ. (266,8%) λόγω της αυξημένης Τιμής Εκκαθάρισης Αγοράς (TEA) (από €116,4/MWh το 2021 σε €280/MWh το 2022) και των αυξημένων ποσοτήτων αγορών ενέργειας.
- Η δαπάνη για δικαιώματα εκπομπών CO<sub>2</sub> αυξήθηκε σε €1.037,5 εκατ. το 2022 από €699,2 εκατ. το 2021, λόγω της αύξησης της μέσης τιμής προμήθειας δικαιωμάτων εκπομπών CO<sub>2</sub> από τη ΔΕΗ σε €72,7/τόνο από €44,9/τόνο παρά τη μείωση των ποσοτήτων CO<sub>2</sub> κατά 6,3% σε 14,8 εκατ. τόνους<sup>1</sup>.

1. Οι εκπομπές CO<sub>2</sub> για το 2022 βασίζονται σε προσωρινά απολογιστικά στοιχεία και δεν περιλαμβάνουν τις εκπομπές CO<sub>2</sub> των θερμικών μονάδων παραγωγής ύψους 0,05 εκατ. τόνων που δεν συμμετέχουν στο Σύστημα Εμπορίας Δικαιωμάτων Εκπομπών (ΣΕΔΕ).



### Δαπάνες Μισθοδοσίας

Η δαπάνη μισθοδοσίας χωρίς τις εφάπαξ επιπτώσεις, αυξήθηκε κατά €31,8 εκατ. σε €711,5 εκατ. το 2022 από €679,7 εκατ. το 2021 λόγω της άρσης του πλαφόν στη μισθοδοσία του προσωπικού του Ομίλου καθώς και της επαναχορήγησης δώρων Χριστουγέννων και Πάσχα. Το μισθοδοτούμενο τακτικό προσωπικό μειώθηκε κατά 154 εργαζόμενους (από 12.909 εργαζόμενους στο τέλος του 2021 σε 12.755 εργαζόμενους στο τέλος του 2022).

### Προβλέψεις

Το 2022 καταγράφηκε αύξηση των προβλέψεων για επισφαλείς απαιτήσεις πελατών κατά €207,5 εκατ. έναντι αντιστροφής προβλέψεων το 2021 ύψους €59,7 εκατ.

### Εφάπαξ επιπτώσεις στο EBITDA

Το EBITDA του 2022, επηρεάστηκε αρνητικά:

- από το ποσό έκτακτης εισφοράς που επιβλήθηκε στους παραγωγούς ηλεκτρικής ενέργειας για την περίοδο Οκτωβρίου 2021 – Ιουνίου 2022 και το οποίο για τη ΔΕΗ αρχικά προσδιορίστηκε σε €276 εκατ. και μετά την τελική εκκαθάριση μειώθηκε σε €245,3 εκατ.
- από την πρόβλεψη για αποζημιώσεις προσωπικού ύψους €50,5 εκατ. η οποία καταγράφηκε στο δ' τρίμηνο 2022 καθώς επίσης και
- από την αναδρομική χρέωση ύψους €6,6 εκατ. λόγω ανάκτησης ειδικών επιδομάτων από την εφαρμογή της ΕΣΣΕ 2021-2024

Αντίστοιχα, το EBITDA του 2021, επηρεάστηκε αρνητικά:

- από την αναδρομική χρέωση ύψους €34,6 εκατ. λόγω ανάκτησης ειδικών επιδομάτων από την εφαρμογή της ΕΣΣΕ 2021-2024 και
- από την πρόβλεψη για αποζημιώσεις προσωπικού ύψους €16,1 εκατ.

### Επενδύσεις

Οι συνολικές επενδύσεις το 2022 διαμορφώθηκαν σε €686,2 εκατ. έναντι €437,9 εκατ. το 2021.

Όπως φαίνεται και στον παρακάτω πίνακα, μεγάλο μέρος της αύξησης οφείλεται στις αυξημένες επενδύσεις σε έργα για το Δίκτυο Διανομής, καθώς και σε έργα ΑΠΕ.

Η σύνθεση των κύριων επενδύσεων έχει ως εξής:

(σε €εκατ.)	2022	2021	Δ	Δ (%)
Συμβατική παραγωγή (*)	176,5	166,4	10,1	6,1%
ΑΠΕ (**)	174,7	36,4	138,2	379,5%
Δίκτυα Διανομής	312,3	221,5	90,8	41,0%
Λοιπές	22,8	13,5	9,3	68,7%
<b>Σύνολο</b>	<b>686,2</b>	<b>437,9</b>	<b>248,4</b>	<b>56,7%</b>

(\*) Συμπεριλαμβανομένων των επενδύσεων των Ορυχείων

(\*\*) Συμπεριλαμβανομένων των επενδύσεων σε Υδροηλεκτρικούς Σταθμούς.

### Καθαρό Χρέος

Το καθαρό χρέος στις 31.12.2022 ήταν €1.388,1 εκατ., μειωμένο κατά €501,7 εκατ. σε σχέση με την 31.12.2021 (€1.889,8 εκατ.). Στον υπολογισμό του καθαρού χρέους έχει ληφθεί υπόψη και το τίμημα των €1.323,3 εκατ.<sup>2</sup> που κατέβαλε η Macquarie Asset Management εντός του α' τριμήνου 2022 για την απόκτηση του 49% της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.

Ακολουθεί η εξέλιξη του Καθαρού Χρέους:

(σε €εκατ.)	31.12.2022	31.12.2021
Συνολικό Χρέος (1)	4.598,7	4.775,8
Χρηματικά διαθέσιμα / Δεσμευμένες Καταθέσεις (*) / Λοιπά χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία (2)	3.210,6	2.886,0
Καθαρό Χρέος (3) = (1)-(2)	1.388,1	1.889,8

(\*) Στον υπολογισμό του καθαρού χρέους, αφαιρούνται οι δεσμευμένες καταθέσεις που σχετίζονται με τον δανεισμό.

### Εξέλιξη δραστηριοτήτων και Επενδυτικού Προγράμματος Επιχειρηματικών Δραστηριοτήτων

Οι συνολικές επενδύσεις της Μητρικής Εταιρείας ανήλθαν στο ποσό των € 206,1 εκατ. και κατανέμονται σε € 30,8 εκατ. στα Ορυχεία, € 152,5 εκατ. στην Παραγωγή, € 2,6 εκατ. στην Εμπορία και € 20,1 εκατ. στις υποστηρικτικές λειτουργίες και τις νέες δραστηριότητες. Οι επενδύσεις της Μητρικής Εταιρείας του έτους 2022 είναι αυξημένες κατά € 22,4 εκατ. έναντι των επενδύσεων του 2021, αύξηση 12% (χωρίς να λαμβάνεται υπόψη στο 2021 η αποσχισθείσα δραστηριότητα του κλάδου Δικτύου Διανομής, οι επενδύσεις της οποίας είχαν ανέλθει σε 170,4 εκατ.).

Οι συνολικές επενδύσεις του Ομίλου για το έτος 2022, ανήλθαν στο ποσό των € 686,2 εκατ. και περιλαμβάνουν, πέραν των επενδύσεων της Μητρικής Εταιρείας, τις επενδύσεις της ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Α.Ε. που ανήλθαν σε € 167,8 εκατ. και της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. σε € 312,3 εκατ. Οι επενδύσεις του Ομίλου του έτους 2022 είναι αυξημένες κατά € 248,4 εκατ. έναντι των επενδύσεων του 2021, αύξηση 57%.

### Δραστηριότητα Ορυχείων

Οι δαπάνες επένδυσης της δραστηριότητας Ορυχείων για το 2022 ανήλθαν σε € 30,8 εκατ. περίπου.

Όλες οι δαπάνες αφορούν το Λιγνιτικό Κέντρο Δυτικής Μακεδονίας (ΛΚΔΜ) και κατανέμονται ως ακολούθως:

- € 8,0 εκατ. δαπανήθηκαν για απαλλοτριώσεις, εκ των οποίων 3,6 εκατ.€ για την απαλλοτρίωση ΟΔΠΚ1, και 3,9 εκατ.€ για την ΟΝΠ7.
- € 15 εκατ για δαπάνες που αφορούν τα συνοδά έργα για την ολοκλήρωση της μονάδας ΠΤΟΛΕΜΑΪΔΑ V.

2. Στις 28.02.2022, ημερομηνία ολοκλήρωσης της πώλησης του 49% της συμμετοχής της ΔΕΗ στη ΔΕΔΔΗΕ στη Macquarie Asset Management, η ΔΕΗ έλαβε €1.320,4 εκατ. Το τίμημα είχε προσαρμοστεί ώστε να απεικονίζει την εκτιμώμενη μεταβολή στην Καθαρή Αξία του Ενεργητικού (Net Asset Value) της ΔΕΔΔΗΕ έως την 28.2.2022, σύμφωνα με τους όρους της Σύμβασης Αγοράς Μετοχών, ενώ κατέστη οριστικό τον Ιούνιο 2022 βάσει της απολογιστικής Καθαρής Αξίας του Ενεργητικού (Net Asset Value) της ΔΕΔΔΗΕ με ημερομηνία αναφοράς την 28.02.2022, όπου και η ΔΕΗ έλαβε το πρόσθετο ποσό των € 2,8 εκατ.



3. € 6,4 εκατ. για ηλεκτρομηχανολογικά έργα, εκ των οποίων 2,2 εκατ για επιμηκύνσεις ταινιοδρόμων , και τα υπόλοιπα για μετασκευές – αναβαθμίσεις παγίου και βοηθητικού εξοπλισμού.
4. € 0,7 εκατ. για έργα πολιτικού μηχανικού και λοιπά δομικά (ασφαλτοστρώσεις, κατασκευή δαπέδων κ.λ.π.).
5. € 0,7 εκατ. για λοιπές επενδύσεις όπως έργα περιβάλλοντος.

Οι συνολικές εκσκαφές στα Ορυχεία ανήλθαν σε 55,9 εκατ. κυβικά μέτρα ενώ η παραγωγή λιγνίτη ανήλθε σε 13,4 εκατ. τόνους.

### Δραστηριότητα Παραγωγής

#### Θέματα Εκμετάλλευσης:

- Κατά το έτος 2022 η συνολική καθαρή παραγωγή των Σταθμών των ΓΔ/ΛΠ και ΓΔ/ΘΥΠ (συμπεριλαμβανομένων των θυγατρικών εταιριών Λιγνιτική Μεγαλόπολης Α.Ε., Λιγνιτική Μελίτης Α.Ε. και εξαιρουμένων της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε.) ανήλθε σε 18,1 TWh και ήταν μειωμένη κατά 19,34% έναντι του 2021 (21,6TWh).
- Η παραγωγή των λιγνιτικών Μονάδων έφτασε τις 5,4 TWh, αυξημένη κατά 1,89% έναντι του 2021 που ήταν 5,3 TWh. Ο συντελεστής συνολικής διαθεσιμότητας των λιγνιτικών σταθμών έφτασε το 77,1% αυξημένος κατά 10,86 ποσοστιαίες μονάδες σε σχέση με το 2021. Ο συντελεστής φόρτισης λιγνιτικών ΑΗΣ έφτασε το 32,24% από 44,5% το 2021. Στα πλαίσια της πολιτικής απολιγνιτοποίησης, μέσα στο 2021 έλαβε χώρα η οριστική απόσυρση των Μονάδων III και IV του ΑΗΣ Καρδιάς. Η Μονάδα ΑΗΣ Πτολεμαΐδα 5 παρήγαγε ενέργεια ύψους 0,124 TWh τον Δεκέμβριο του 2022, στο πλαίσιο δοκιμών των συστημάτων της, η οποία δεν συμπεριλαμβάνεται στην συνολική παραγωγή ενέργειας καθώς και στους παραπάνω δείκτες.
- Η υδροηλεκτρική παραγωγή έφτασε τις 4 TWh παρουσιάζοντας μείωση 1,3 TWh σε σχέση με την αντίστοιχη παραγωγή του 2021, δηλαδή κατά 24,53%.
- Η παραγωγή με καύσιμο φυσικό αέριο (Φ.Α.) έφτασε τις 8,7 TWh, κάτι που αποτελεί μείωση κατά 2,3 TWh ή 20,9% σε σχέση με το 2021. Ο συντελεστής φόρτισης των μονάδων Φ.Α. το 2022 έφτασε το 37,68% μειωμένος κατά 10,18 ποσοστιαίες μονάδες σε σχέση με το 2021. Η συνολική διαθεσιμότητα των μονάδων Φ.Α. ήταν 81,45% το 2022, μειωμένη κατά 3,12 ποσοστιαίες μονάδες έναντι του 2021 που είχε φτάσει το 84,57%. Ο συντελεστής εκμετάλλευσης των μονάδων Φ.Α. μειώθηκε κατά 10,34 ποσοστιαίες μονάδες φτάνοντας το 46,27% το 2022 έναντι 56,61% το 2021.
- Για την κάλυψη των αυξημένων ενεργειακών αναγκών της Κρήτης και των Λοιπών Μη Διασυνδεδεμένων Νησιών χρησιμοποιήθηκε κατά τη διάρκεια του έτους 2022 πρόσθετη και για περιορισμένα χρονικά διαστήματα, μη μόνιμη ισχύς συνολικά 173 MW.

#### Επενδυτικό Πρόγραμμα:

Οι συνολικές Επενδύσεις στο πλαίσιο της Γενικής Διεύθυνσης Λιγνιτικής Παραγωγής και της Γενικής Διεύθυνσης Θερμικής και Υδροηλεκτρικής Παραγωγής κατά το 2022 ανήλθαν στο ποσό των € 152,5 εκατ. (εξαιρούμενης της δραστηριότητας Ορυχείων που αναφέρεται ανωτέρω).

Στο πλαίσιο της υλοποίησης των Στρατηγικών Προτεραιοτήτων της ΔΕΗ Α.Ε., η Γενική Διεύθυνση Λιγνιτικής Παραγωγής και η Γενική Διεύθυνση Θερμικής και Υδροηλεκτρικής Παραγωγής έχουν αναλάβει να πραγματοποιήσουν επενδυτικά Έργα για την αντικατάσταση των πεπαλαιωμένων Μονάδων της με νέες, περιβαλλοντικά φιλικές, σύγχρονης τεχνολογίας και υψηλότερης απόδοσης. Αναφορικά με την πρόοδο των Έργων αυτών κατά το 2022 σημειώνονται τα εξής:

#### • Θερμικές Μονάδες:

- Ατμοηλεκτρική Μονάδα V, του ΑΗΣ Πτολεμαΐδας, εγκατεστημένης ισχύος 660 MW, με καύσιμο κοκιοποιημένο λιγνίτη και με δυνατότητα παροχής θερμικής ισχύος 140 MWTΗ για τηλεθέρμανση:

Εντός του 2022: Ολοκληρώθηκαν οι εργασίες ανέγερσης στο σύνολο των συστημάτων της Μονάδας και ξεκίνησαν οι λειτουργικές δοκιμές του κύριου και βοηθητικού εξοπλισμού προκειμένου να πραγματοποιηθούν οι τελικές τους ρυθμίσεις.

Σημείο αναφοράς αποτελούν η θέση του λέβητα σε λειτουργία με καύσιμο λιγνίτη, ο πρώτος συγχρονισμός της Μονάδας στο δίκτυο υπερυψηλής τάσης και η επίτευξη λειτουργίας της Μονάδας στο πλήρες φορτίο των 660 MW.Συνοπτικά, στο τέλος του 2022 οι πιστοποιημένες εργασίες Πολιτικού Μηχανικού ανήλθαν στο 99,3% ενώ οι εργασίες ανέγερσης ηλεκτρομηχανολογικού εξοπλισμού ανήλθαν στο 98,5%. Η δαπάνη για το έργο στην χρήση του 2022 ανήλθε στα € 111,3 εκατ.

Εντός του 2023: Αναμένεται η θέση της Μονάδας σε εμπορική λειτουργία και η πραγματοποίηση των δοκιμών απόδοσης, ενώ παράλληλα αναμένεται η ολοκλήρωση πρόσθετων εργασιών προκειμένου η Μονάδα να μπορεί να παρέχει θερμική ισχύ έως 140MWth στο δίκτυο τηλεθέρμανσης της πόλης της Πτολεμαΐδας.

#### • Υδροηλεκτρικές Μονάδες:

- ΥΗΕ Μεσοχώρας (160 + 1,6 MW):

Το ΣτΕ, με την 2230/2020 Απόφασή του (τμήμα Ε' ΣτΕ), η οποία δημοσιεύτηκε τον Δεκ. 2020, ακύρωσε την ΑΕΠΟ για το ΥΗΕ Μεσοχώρας. Η ΔΕΗ συνέταξε και υπέβαλε νέα Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΜΠΕ), βάσει της οποίας εκδόθηκε νέα ΑΕΠΟ από 21.12.2021.

Είναι σε εξέλιξη η διαδικασία ενσωμάτωσης των προβλέψεων της ΑΕΠΟ για τη δημοπράτηση των υπολειπομένων εργασιών που απαιτούνται για την ολοκλήρωση του ΥΗΕ Μεσοχώρας, καθώς και για τη δημοπράτηση των πρόσθετων εργασιών σταθεροποίησης του εδάφους στον Τομέα Δ' του Οικισμού «ΜΕΣΟΧΩΡΑ», ενώ ολοκληρώθηκε η διαδικασία Σύμβασης για την επιθεώρηση του Η/Μ εξοπλισμού, με την εταιρεία που τον είχε προμηθεύσει και εγκαταστήσει.

- ΥΗΕ Μετσοβίτικου (29 MW):

Το Χρονοδιάγραμμα κατασκευής εξελίσσεται σύμφωνα με τις νέες προβλέψεις, κατόπιν της έκδοσης των αδειών δόμησης τον Δεκ. 2020, για τη λειτουργία του έργου στις αρχές 2024. Κατά τη διάρκεια του 2022, συνεχίστηκαν οι εργασίες κατασκευής των Έργων Πολιτικού Μηχανικού και η σύνταξη και έγκριση μελετών Η/Μ εξοπλισμού. Υπό εξέλιξη είναι η προμήθεια, εγκατάσταση του παραληφθέντος Η/Μ εξοπλισμού, καθώς και το έργο Π-Μ. Η δαπάνη για το έργο στην χρήση 2022 ανήλθε σε € 3 εκατ.

#### • Μη Διασυνδεδεμένα Νησιά (Ρόδος, Λοιπά):

- Νέος ΘΗΣ Νότιας Ρόδου, καθαρής ισχύος 115,4 MW, αποτελούμενος από επτά ίδια Η/Ζ με τετράχρονους κινητήρες Ντίζελ:

Το έργο έχει παραληφθεί από 8/7/2021, σύμφωνα με το εγκεκριμένο πρωτόκολλο Προσωρινής και Οριστικής Παραλαβής. Με την Απόφαση ΥΠΕΝ/ΔΗΕ/122314/2180/17-12-2021 εκδόθηκε η Άδεια Λειτουργίας του νέου ΘΗΣ. Οι επενδυτικές δαπάνες της ΓΔΘΥΠ στη Ρόδο και στα Λοιπά Μη Διασυνδεδεμένα Νησιά για τη χρήση 2022 ανήλθαν σε 8,2 εκατ.



## Θέματα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης / Υγείας και Ασφάλειας

### Περιβαλλοντική Διαχείριση:

- Εντός του 2022, στην κατεύθυνση βελτίωσης της περιβαλλοντικής συμπεριφοράς των Μονάδων Παραγωγής της Γενικής Διεύθυνσης Λιγνιτικής Παραγωγής και της Γενικής Διεύθυνσης Θερμοηλεκτρικής και Υδροηλεκτρικής Παραγωγής:
- Πραγματοποιήθηκε με επιτυχία η Επιθεώρηση Επιτήρησης των Συστημάτων Περιβαλλοντικής Διαχείρισης (ΣΠΔ) των είκοσι δυο (22) Ατμοηλεκτρικών και Υδροηλεκτρικών Σταθμών της ΔΕΗ Α.Ε., καθώς και του Λιγνιτικού Κέντρου Δυτικής Μακεδονίας, που διαθέτουν ISO 14001:2015, από Ανεξάρτητους Πιστοποιημένους Φορείς.
  - Πιστοποιήθηκε κατά ISO 14001:2015 το Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης στον ΘΗΣ Νότιας Ρόδου (ΑΗΣ Κατταβιάς).
  - Συνεχίστηκε η διαδικασία ανάπτυξης και εφαρμογής του Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης κατά ISO 14001:2015 του ΥΗΣ Ν. Πλαστήρα.
  - Υλοποιήθηκε ανοιχτός, μειοδοτικός διαγωνισμός προκειμένου να επιλεγεί/ γούν Σύμβουλος/οι, για την ανάπτυξη, εφαρμογή και πιστοποίηση Συστημάτων Ενεργειακής Διαχείρισης Σταθμών Παραγωγής (οι 4 ΑΗΣ και Φ.Α. και 3 υδροηλεκτρικά συγκροτήματα και 1 πετρελαϊκός σταθμός στα νησιά ΥΗΣ) σύμφωνα με το πρότυπο ISO 50001:2018.
  - Το Λιγνιτικό Κέντρο Δυτ. Μακεδονίας πιστοποιήθηκε με το πρότυπο Ενεργειακής Διαχείρισης ISO 50001:2018, για πρώτη φορά το 2019 και το έτος 2022 πραγματοποίησε με επιτυχία την ετήσια επιτήρηση του Συστήματος Ενεργειακής Διαχείρισης (ΣΔΕ).
  - Πραγματοποιήθηκαν σε συνεργασία με την Διεύθυνση Προσλήψεων, Ανάπτυξης και Εκπαίδευσης τα παρακάτω σεμινάρια:
    - Επιθεωρητών / Επικεφαλής Επιθεωρητών Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης στο ISO 14001:2015 και
    - Εσωτερικών Επιθεωρητών Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης στο ISO 14001:2015.
  - Πιστοποιήθηκαν κατά ISO 14001:2015 τα Συστήματα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης Αυτόνομων Σταθμών Παραγωγής ( ΑΣΠ Μήλου, Θήρας, Λέσβου, Πάρου και ΤΣΠ Ικαρίας) από Ανεξάρτητους Πιστοποιημένους Φορείς.
    - Εγκρίθηκε Νέα Περιβαλλοντική Πολιτική (ΑΠΟΦΑΣΗ Δ.Σ.αρ.88/12.07.2022)

### Υγεία και Ασφάλεια:

- Εντός του 2022, στην κατεύθυνση βελτίωσης της επίδοσης Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία των Μονάδων (Παραγωγής και Ορυχείων) της Γενικής Διεύθυνσης Λιγνιτικής Παραγωγής και της Γενικής Διεύθυνσης Θερμοηλεκτρικής και Υδροηλεκτρικής Παραγωγής:
- Πραγματοποιήθηκε με επιτυχία η Επιθεώρηση Επιτήρησης των Συστημάτων Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία (ΣΔΥΑΕ) δώδεκα (12) Ατμοηλεκτρικών Σταθμών της ΔΕΗ Α.Ε., καθώς επίσης του Ορυχείου Μεγαλόπολης και του ΤΣΠ Σκύρου, κατά ISO 45001:2018 από Ανεξάρτητους Πιστοποιημένους Φορείς. Σε αυτούς συμπεριλαμβάνονται οι δυο (2) λιγνιτικοί Σταθμοί (ΑΗΣ Μελίτης, ΑΗΣ Μεγαλόπολης) που ανήκαν στις θυγατρικές Εταιρίες της ΔΕΗ Α.Ε., Λιγνιτική Μελίτης Α.Ε. και Λιγνιτική Μεγαλόπολης Α.Ε., αντίστοιχα και από την 1.6.2022 έχουν ενσωματωθεί ξανά στη μητρική ΔΕΗ Α.Ε.
  - Ολοκληρώθηκε η διαδικασία μετάβασης από το πρότυπο OHSAS 18001:2007 (ΕΛΟΤ1801), στο νέο πρότυπο ISO 45001:2018, μετά από επιτυχείς επιθεωρήσεις επαναπιστοποίησης από ανεξάρτητους φορείς, των ΣΔΥΑΕ του Ορυχείου Κύριου Πεδίου του Λιγνιτικού Κέντρου Δυτικής Μακεδονίας, καθώς και των Υποστηρικτικών Μονάδων του Λιγνιτικού Κέντρου Δυτικής Μακεδονίας. Επομένως, ολοκληρώθηκε η διαδικασία μετάβασης των ΣΔΥΑΕ από το παλαιό στο νέο πρότυπο και ολοκλήρωσε το έργο της η σχετική Κοινή Επιτροπή.

- Ξεκίνησε η διαδικασία εγκατάστασης νέων ΣΔΥΑΕ κατά ISO 45001:2018 στους Υδροηλεκτρικούς Σταθμούς (ΥΗΣ).
- Σε συνεργασία με τη ΔΠΑΕ :
  - Πραγματοποιήθηκε Ταχύρρυθμο Σεμινάριο Εκπαίδευσης Νέων Τεχνικών Ασφαλείας της από στελέχη της ΔΥΑΕ.
  - Πραγματοποιήθηκε σεμινάριο Επιθεωρητών/Επικεφαλής Επιθεωρητών ΣΔΥΑΕ κατά ISO 45001:2018 από εξωτερικό φορέα.
- Ορίστηκαν Κοινές Επιτροπές Επιθεωρήσεων, αποτελούμενες από στελέχη της ΔΥΑΕ και της ΓΔ/ΘΥΠ (ΔΕΘΥΠ, ΔΕΠΑΝ) με σκοπό την πραγματοποίηση συστηματικών Επιθεωρήσεων Υγείας και Ασφάλειας τρίτου επιπέδου στις αντίστοιχες Μονάδες Παραγωγής.
- Ολοκληρώθηκε η σύνταξη οδηγίας για τα μέτρα προστασίας από πιθανή παρουσία εξασθενούς χρωμίου σε αεριοστροβίλους σε σταθμούς παραγωγής της ΔΕΗ, η οποία και έχει αποσταλεί σε όλες τις σχετικές Μονάδες. Επομένως ολοκλήρωσε το έργο της η σχετική Κοινή Επιτροπή.

## Εμπορική Δραστηριότητα

### Επενδυτικό έργο - Εμπορική πολιτική

Οι επενδύσεις των Εμπορικών Δραστηριοτήτων στο 2022 διαμορφώθηκαν σε € 2,6 εκατ. και κυρίως αφορούν:

- διαμορφώσεις Καταστημάτων και γραφείων με αντίστοιχο μηχανογραφικό εξοπλισμό και έπιπλα.
- δαπάνες για ψηφιοποίηση που σκοπό έχουν να βελτιώσουν τις παρεχόμενες υπηρεσίες προς τους πελάτες με ανασχεδιασμό του web site και των εφαρμογών σε mobil app, καθώς και σε λογισμικά που βοηθούν στη βελτίωση των δεδομένων της βάσης των πελατών, αλλά και στην πρόβλεψη της ζήτησης ηλεκτρικής ενέργειας.

Η ΔΕΗ στο πλαίσιο των προσπαθειών συγκράτησης του αυξημένου κόστους ενέργειας και την αντιστάθμιση των επιπτώσεων στα τιμολόγια των καταναλωτών διατήρησε τις εκπτώσεις ενέργειας στα κυμαινόμενα τιμολόγια, έως και τον Ιούλιο και παράλληλα εφάρμοσε πλήρως τα μέτρα στήριξης της Πολιτείας, ενσωματώνοντας τις επιδοτήσεις στους δικαιούχους πελάτες, τόσο στο στην ηλεκτρική ενέργεια όσο και στο Φυσικό Αέριο.

Τον Απρίλιο 2022 προσαρμόστηκε η τιμολογιακή πολιτική στις συνθήκες υψηλού κόστους, στα σταθερά προϊόντα Ηλεκτρικής Ενέργειας (καθώς και στο προϊόντικό χαρτοφυλάκιο προϊόντων Φυσικού Αερίου συνολικά), επηρεάζοντας ωστόσο αποκλειστικά τις νέες συμβάσεις και διαφυλάσσοντας όσους είχαν επιλέξει κάποιο από αυτά τα προϊόντα τους προηγούμενους μήνες.

Στο πλαίσιο της εταιρικής της λειτουργίας, η επιχείρηση αναπτύσσει και εξελίσσει εδώ και πολύ καιρό προγράμματα δράσεων, με κύριο στόχο τη βελτίωση της εισπραξιμότητας και παράλληλα την παροχή ολοκληρωμένων λύσεων προς τους πελάτες στο κομμάτι της εξυπηρέτησης των οφειλών τους. Ειδικότερα βελτιώνει την πιστωτική της πολιτική σύμφωνα με τον Κώδικα Προμήθειας Ηλεκτρικής Ενέργειας δημιουργώντας κλιμακούμενες δράσεις ενημέρωσης και είσπραξης, οι οποίες εξελίσσονται διαρκώς και μετράται η αποτελεσματικότητά τους.

Παράλληλα συνεχίζει τη συνεργασία της, με εταιρεία παροχής εξειδικευμένων υπηρεσιών υποστήριξης, στο πλαίσιο της τιτλοποίησης απαιτήσεων των πελατών της εταιρείας με σκοπό τη μείωση των ληξιπρόθεσμων οφειλών και την αποτροπή δημιουργίας νέων επισφαλειών που επιβάλλει η κρισιμότητα της κατάστασης στο χώρο της Ενέργειας. Εφαρμόζει νέα πολιτική διακανονισμών οφειλών για το σύνολο της πελατειακής της βάσης δίνοντας ευέλικτα προγράμματα ρυθμίσεων και εξατομικευμένες λύσεις ανάλογα με τις ανάγκες των πελατών της.



Επίσης, δημιούργησε νέες ηλεκτρονικές και τηλεφωνικές υπηρεσίες είσπραξης λογαριασμών. Τέλος, στα νέα καταστήματα της ΔΕΗ, εκτός των προϊόντων ενέργειας (ηλεκτρικής ενέργειας και φυσικού αερίου), υπάρχει ειδικός χώρος πώλησης έξυπνων προϊόντων, τελευταίας τεχνολογίας.

Με το Ν.4951/2022, από 1/8/2022 καταργήθηκε η ρήτρα αναπροσαρμογής στα τιμολόγια προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας. Αντ' αυτής, οι Προμηθευτές στην περίπτωση κυμαινόμενων τιμολογίων ανακοινώνουν εκ των προτέρων τις τιμές που θα ισχύσουν για κάθε μήνα. Η ΔΕΗ σε εφαρμογή του Νόμου, προχώρησε στις σχετικές ανακοινώσεις (Σημ.2), ανακοινώνοντας τις τιμές προμήθειας την 20η ημέρα κάθε μήνα.

Τον Νοέμβριο του 2022 προχώρησε σε εξορθολογισμό του προϊόντικού χαρτοφυλακίου της στο Φυσικό Αέριο, καταργώντας τα προϊόντα σταθερής τιμής και επικαιροποιώντας την τιμολογιακή πολιτική των προϊόντων κυμαινόμενης τιμής.

## ΔΕΗ ΟΠΤΙΚΕΣ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ (διακριτικός τίτλος: FIBERGRID)

### Περίληψη αντικειμένου εργασιών

Η ΔΕΗ εισέρχεται σε μια νέα φάση στη διάρκεια της οποίας σχεδιάζει να μετασχηματιστεί σε μια σύγχρονη, έντονα εξωστρεφή και αποδοτική ευρωπαϊκή επιχείρηση κοινής ωφελείας, εν μέσω ενός, γεμάτου προκλήσεις, οικονομικού και ρυθμιστικού περιβάλλοντος.

Σε αυτό το πλαίσιο, στο τέλος του Δεκεμβρίου 2022, η ΔΕΗ ίδρυσε μια εταιρεία αποκλειστικά χονδρικής διάθεσης υπηρεσιών Fiber-To-The-Home (FTTH), τη ΔΕΗ ΟΠΤΙΚΕΣ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ με σκοπό να εξασφαλίσει μια σημαντική αλλαγή στην ελληνική αγορά υπερ-υψηλής ευρυζωνικότητας (ultra-broadband), προσφέροντας επιδόσεις έως και 10 Gbps, σε αντιστοιχία με τους στόχους της ΕΕ για την Ευρωπαϊκή Κοινωνία των Gigabit (Gigabit Society).

Το φιλόδοξο έργο της FIBERGRID αναμένεται να προσφέρει τεχνολογία FTTH σε περίπου 3 εκατ. νοικοκυριά μέσα στα επόμενα 5 χρόνια, στις πιο ελκυστικές περιοχές της Ελλάδας (περ. 100 δήμοι).

Η συνολική επένδυση που σχεδιάζεται να χρηματοδοτήσει το έργο ανέρχεται σε περίπου 900 εκ. €.

### Πρόοδος έργου εντός του 2022

Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΔΕΗ ενέκρινε τη δρομολόγηση ενός πιλοτικού έργου, με στόχο τη δοκιμή της αρχιτεκτονικής του δικτύου οπτικών ινών και διαφορετικών τεχνικών ανάπτυξης, καθώς και τον συντονισμό των διαδικασιών με τους άλλους αδειοδοτημένους φορείς.

Προκειμένου να καταστεί δυνατή η εφαρμογή του πιλοτικού έργου, κρίθηκε απαραίτητη η ρύθμιση της πρόσβασης στις υποδομές ηλεκτρικού δικτύου του ΔΕΔΔΗΕ (καθώς κάθε φορέας εκμετάλλευσης δικτύου οφείλει να εγκρίνει την πρόσβαση στις υλικές υποδομές του προκειμένου να επιτρέψει την εγκατάσταση οπτικών ινών από τρίτο μέρος, υπό δίκαιους και εύλογους όρους και προϋποθέσεις). Η συμφωνία μεταξύ των μερών ορίζει ότι η ΔΕΗ είναι κάτοχος του δικαιώματος επαναχρησιμοποίησης των υποδομών του ΔΕΔΔΗΕ, ενώ ο ΔΕΔΔΗΕ αποτελεί τον ιδιοκτήτη και τον φορέα εκμετάλλευσης των περιουσιακών στοιχείων του δικτύου.

Οι πιλοτικές κατασκευαστικές εργασίες ξεκίνησαν στις αρχές του Ιανουαρίου 2022, προσφέροντας υπηρεσίες FTTH στον Δήμο Περιστερίου, σε συνολικά 15 χιλιάδες νοικοκυριά. Το πιλοτικό έργο ολοκληρώθηκε με επιτυχία στο τέλος του Δεκεμβρίου 2022: καλύφθηκαν 15 χιλιάδες νοικοκυριά, με την ανάπτυξη καλωδίων συνολικού μήκους 130 χιλιομέτρων.

Η FIBERGRID εισέρχεται πλέον στην πρώτη φάση του σχεδίου ανάπτυξης της, σύμφωνα με το πεδίο εφαρμογής για το 2023, με στόχο την κάλυψη περ. 440 χιλιάδων νοικοκυριών σε 13 δήμους της ευρύτερης περιοχής της Αττικής. Η εταιρεία έχει ήδη ολοκληρώσει τις απαιτούμενες ενέργειες σύναψης συμβάσεων που αφορούν την κατασκευή και τα υλικά, ενώ βρίσκονται σε εξέλιξη ενέργειες για τη σύναψη συμβάσεων σχετικά με άλλου είδους υπηρεσίες, συστήματα και εργαλεία.

### Δραστηριότητα Ηλεκτροκίνησης

Το 2022 η ΔΕΗ Ηλεκτροκίνηση με όχημα την υπηρεσία ΔΕΗ blue, αποτελεί το μεγαλύτερο δίκτυο δημόσια προσβάσιμων σταθμών φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων στην Ελλάδα. Το 2022 η ΔΕΗ Ηλεκτροκίνηση εγκατέστησε σημαντικό αριθμό δημόσια προσβάσιμων Φορτιστών σε ολόκληρη τη χώρα, έχοντας συνολικά εγκαταστήσει μέχρι το τέλος του 2022 περισσότερους από 1,000 Δημόσια προσβάσιμους Φορτιστές, χάρη και στη συμφωνία και υλοποίηση σημαντικών συνεργασιών με επιχειρήσεις στη Λιανική και σε άλλους κλάδους. Επιπλέον το 2022, προχώρησε στην εξαγορά της εταιρείας παροχής υπηρεσιών ηλεκτροκίνησης Carge. Η εταιρεία Carge μια από τις πλέον δυναμικά αναπτυσσόμενες νεοπαγείς επιχειρήσεις του χώρου της, ειδικεύεται στην ανάπτυξη πρωτοποριακού λογισμικού για εφαρμογές Ηλεκτροκίνησης οι οποίες μεταξύ άλλων δίνουν τη δυνατότητα στον χρήστη να πλοηγηθεί μέσα από ένα ψηφιακό χάρτη φτάνοντας στον σταθμό φόρτισης από την καλύτερη και ταχύτερη διαδρομή φορτίζοντας στο εκτεταμένο δίκτυο φορτιστών της ΔΕΗ blue σε ολόκληρη τη χώρα.

### ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.

#### Ανάπτυξη και Εκμετάλλευση Δικτύων

Το 2022, οι εγκαταστάσεις διανομής αυξήθηκαν κατά 1.019 χλμ. στα δίκτυα Μέσης Τάσης (ΜΤ) και κατά 627 χλμ. στα δίκτυα ΧΤ και κατά 602 μετασχηματιστές ενώ παράλληλα έγιναν και 2.516 παραλλαγές. Έτσι, το δίκτυο ΜΤ εκτείνεται σε 115.299 χλμ. και το δίκτυο ΧΤ σε 129.497 χλμ., ενώ οι εγκατεστημένοι μετασχηματιστές στο δίκτυο ανήλθαν σε 166.762. Οι ενεργοί χρήστες των δικτύων διανομής ανήλθαν σε 7.671.479, από τους οποίους οι 15.786 ανήκουν στη ΜΤ.

#### Χρόνοι Εξυπηρέτησης Νέων Συνδέσεων

Ο μέσος χρόνος εξυπηρέτησης (μελετών – κατασκευών) για απλές νέες συνδέσεις χρηστών ήταν 28 εργάσιμες ημέρες, ενώ για συνδέσεις που απαιτούν εργασίες στο δίκτυο 59,1 εργάσιμες ημέρες και για αιτήματα παραλλαγών δικτύου 33 εργάσιμες ημέρες.

#### Περιβαλλοντικά Θέματα

Η Εταιρεία μεριμνά για τη βελτίωση της περιβαλλοντικής της επίδοσης. Στην κατεύθυνση αυτή, το 2022 πραγματοποιήθηκε ο υπολογισμός του Ανθρακικού Αποτυπώματος των



άμεσων (Scope 1) και έμμεσων εκπομπών (Scope 2), ενώ για πρώτη φορά και των άλλων έμμεσων εκπομπών (Scope 3) που καλύπτει την περίοδο 01.01.2021 - 31.12.2021, στοιχεία τα οποία χρησιμοποιήθηκαν για την 2<sup>η</sup> Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου ΔΕΗ. Το έργο γενικά αφορά στον σχεδιασμό και στην ανάπτυξη μεθοδολογίας απογραφής του Ανθρακικού Αποτυπώματος (Carbon Footprint) της ΔΕΔΔΗΕ ΑΕ, με στόχο τον εντοπισμό και υπολογισμό των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου της Εταιρείας, τόσο άμεσων εκπομπών όσο και έμμεσων εκπομπών, οι οποίες προέρχονται ενδεικτικά από καύση σε σταθερό και κινητό εξοπλισμό, κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας, απώλειες ηλεκτρικής ενέργειας στο Δίκτυο, προμήθειες αγαθών και υπηρεσιών και διαχείριση αποβλήτων. Το Δεκέμβριο του 2022 εγκρίθηκε η παροχή υπηρεσιών με εξειδικευμένο σύμβουλο για την υποστήριξη της Εταιρείας στην επαλήθευση των στοιχείων των εκπομπών του Ανθρακικού Αποτυπώματός του κατά ISO 14064-1:2018 του έτους 2021, στο πλαίσιο της επίσημης επικύρωσης της Βιώσιμης Ανάπτυξης στο Science Based Targets Initiative (SBTi) του Ομίλου ΔΕΗ και γενικότερα για την υιοθέτηση ενός ολοκληρωμένου συστήματος καταγραφής, υπολογισμού, παρακολούθησης και δημοσιοποίησης του Ανθρακικού Αποτυπώματος, σε συμμόρφωση με το ISO 14064:2018, σε ετήσια επαναλαμβανόμενη βάση.

Παράλληλα, υλοποιεί δράσεις για την προστασία του φυσικού πλούτου, όπως, για παράδειγμα, το κλάδεμα δέντρων και ο καθαρισμός παρεδάφιας βλάστησης με στόχο τη δασοπροστασία. Η αισθητική αναβάθμιση του περιβάλλοντος αποτελεί άλλον έναν βασικό στόχο, δίνοντας προτεραιότητα στις υπογειώσεις δικτύων και σε αντικαταστάσεις γυμνών αγωγών Χαμηλής Τάσης (ΧΤ), με συνεστραμμένα καλώδια σε παραδοσιακούς ή ιδιαίτερου ενδιαφέροντος (πολιτιστικούς ή τουριστικούς) οικισμούς. Ενδεικτικά, εντός του 2022, οι γυμνοί αγωγοί ΧΤ που αποξηλώθηκαν ήταν 1.140,28 χλμ., ενώ εγκαταστάθηκαν 1.845,43 χλμ. συνεστραμμένα καλώδια στη ΧΤ με πολλαπλές θετικές επιπτώσεις στο περιβάλλον, όπως στη διατήρηση της ορνιθοπανίδας και στην αισθητική αναβάθμιση, αλλά και στην ορθότερη εκμετάλλευση του δικτύου και μείωσης απωλειών. Η αποτροπή της απώλειας της βιοποικιλότητας και η προστασία και πρόληψη απειλούμενων ειδών αποτελεί αναπόσπαστο κομμάτι της περιβαλλοντικής στρατηγικής της εταιρείας. Σε συνεργασία με αρμόδιους φορείς και οργανώσεις, συνεχίζει τις δράσεις βελτιώσεων των δικτύων που βρίσκονται σε τοποθεσίες όπου ζουν σπάνια είδη πουλιών, οι οποίες περιλαμβάνουν σημαντικές παρεμβάσεις με νέες τεχνολογίες (π.χ. συμμετέχει στο πρόγραμμα LIFE17 NAT/GR/000514 - LIFE Bonelli eastMed, για τη διατήρηση και διαχείριση του πληθυσμού του Σπιζαετού στην Ανατολική Μεσόγειο, που προβλέπει τοποθέτηση ειδικών μονωτικών καλυμμάτων σε επιλεγμένες θέσεις του εναέριου δικτύου Μέσης Τάσης (ΜΤ).

Εντός του 2022, τα μονωτικά καλύμματα παραλήφθηκαν και πέρασαν ποιοτικό έλεγχο από την Επιτροπή Παρακολούθησης και Παραλαβής των υλικών της ΔΕΔΔΗΕ ΑΕ, με δοκιμές στο Κέντρο Δοκιμών Ερευνών και Προτύπων (ΚΔΕΠ) και στάλθηκαν στην αποθήκη Ηρακλείου για να τοποθετηθούν στην Κρήτη το τρέχον έτος. Επιπλέον, φροντίζει εντατικά για την ασφαλή διέλευση και διαμονή αποδημητικών ειδών στη χώρα μας και συνεργάζεται στενά με ΜΚΟ για την περίθαλψη της άγριας ζωής στη χώρα μας. Το 2022, σε συνεργασία με ΜΚΟ, η ΔΕΔΔΗΕ ΑΕ τοποθέτησε φωλιές πελαργών και βοήθησε στη συντήρηση φωλιών, αλλά και στη δακτυλίωση Πελαργών (Banding) σε αρκετές περιοχές της Ελλάδας. Στα πλαίσια αυτά, το 2022 προχώρησε η συμφωνία μεταξύ των ΥΠΕΝ, ΟΦΥΠΕΚΑ και ΔΕΔΔΗΕ ΑΕ και αναμένεται υπογραφή του μνημονίου συνεργασίας για την Στήριξη των Δράσεων Προστασίας και Διατήρησης της Ορνιθοπανίδας σε προστατευόμενες περιοχές της Ελλάδας. Ειδικότερα, το Μνημόνιο Συνεργασίας αφορά στο συντονισμό, την ανταλλαγή πληροφορήσης και τη συνεργασία, προκειμένου να υλοποιηθούν τα προβλεπόμενα μέτρα και δράσεις που αποσκοπούν στην πρόληψη και καταπολέμηση των πιθανών απειλών που δέχονται προστατευόμενα είδη της ορνιθοπανίδας, εντός προστατευόμενων περιοχών, από την ανάπτυξη των δικτύων της ΔΕΔΔΗΕ ΑΕ. Προς επίτευξη του σκοπού αυτού θέτουν ως κοινή προτεραιότητα την εφαρμογή δράσεων διατήρησης σε 8 περιοχές του Δικτύου NATURA 2000 (Ζώνες Ειδικής Προστασίας - ΖΕΠ), έως και το 2023. Τα Συνεργαζόμενα Μέρη επιδιώκουν

να δημιουργηθεί και να εφαρμοστεί ένα συνεκτικό και αποτελεσματικό σύστημα παρακολούθησης της θνησιμότητας των προστατευόμενων ειδών ορνιθοπανίδας ενώ προβλέπεται να υλοποιηθούν επιπλέον στοχευμένες ενέργειες όπως η τοποθέτηση κατάλληλων καλυμμάτων σε κατασκευές κορυφής σε εντοπισμένους στύλους του δικτύου διανομής ηλεκτρικής ενέργειας.

Τέλος, το 2022 προέβη σε παραλαβή ξύλινων στύλων εμποτισμένων με υδατοδιαλυτά συντηρητικά, σε υλοποίηση συμβάσεων του 2021, καθώς και επαύξηση των ζητούμενων ποσοτήτων, με σκοπό την εγκατάστασή τους σε νέα εναέρια δίκτυα, προκειμένου να διερευνηθεί, η χρήση στύλων χωρίς κρεόζωτο, αλλά με υλικά πιο φιλικά στο περιβάλλον, σε ευρεία κλίμακα. Στην κατεύθυνση αυτή, το 2022 προχώρησε στην υπογραφή σύμβασης με εξειδικευμένο σύμβουλο, για την επισκόπηση του νομικού πλαισίου που διέπει την συνολική διαχείριση των στύλων και την ανάπτυξη σχεδίου δράσεων με βάση τις βέλτιστες πρακτικές σε όλα τα στάδια του κύκλου ζωής τους στα δίκτυα και τις συνοδές εγκαταστάσεις της ΔΕΔΔΗΕ ΑΕ, με γνώμονα την ασφάλεια των εργαζομένων και την προστασία του περιβάλλοντος.

## ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Α.Ε.

### Παραγωγή

Η παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας κατά το 2022 ανήλθε σε 392.074MWh έναντι 373.776MWh το 2022.

### Επενδυτική δραστηριότητα

#### Αιολικά Πάρκα

Οι εργασίες κατασκευής του Αιολικού Πάρκου στις θέσεις «Αέρας» του Δήμου Μουζακίου και «Αφεντικό» του Δήμου Αργιθέας ισχύος 27,6MW βρίσκονται σε πλήρη εξέλιξη και η ολοκλήρωση της κατασκευής του προβλέπεται εντός του Μαΐου 2023. Η έναρξη της ημιομορφικής λειτουργίας προγραμματίζεται για το τρίτο τρίμηνο του 2023. Οι εργασίες για την κατασκευή Αιολικού Πάρκου Δούκας, από την 100% θυγατρική της ΔΕΗ Ανανεώσιμες, «ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΔΟΥΚΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.», ισχύος 26MW, συνολικού προϋπολογισμού 28 εκατ. ευρώ, στη θέση «Δούκας» των Δ.Ε. Αγ. Αναργύρων, Κλεισούρας και Λεχόβου των Δήμων Καστοριάς και Αμυνταίου, των Π.Ε. Καστοριάς και Φλώρινας της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας, ξεκίνησαν τον Σεπτέμβριο του 2022. Οι εργασίες κατασκευής αναμένεται να ολοκληρωθούν το Δεκέμβριο του 2023.

Οι εργασίες για την κατασκευή Αιολικού Πάρκου Κουκούλι, από την 100% θυγατρική της ΔΕΗ Ανανεώσιμες, «ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΚΟΥΚΟΥΛΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.», ισχύος 13,2MW, συνολικού προϋπολογισμού 14,6 εκατ. ευρώ, στη θέση «Κουκούλι-Γρίβας» της Δ.Ε. Σιάτιστας του Δήμου Βοΐου, Π.Ε. Κοζάνης της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας, ξεκίνησαν τον Σεπτέμβριο του 2022. Οι εργασίες κατασκευής αναμένεται να ολοκληρωθούν το Δεκέμβριο του 2023.

#### Μικροί Υδροηλεκτρικοί Σταθμοί

Η εμπορική λειτουργία του Μικρού Υδροηλεκτρικού Σταθμού (ΜΥΗΣ) Λούρος (3 x 2.9 MW) ολοκληρώθηκε στις 09.11.2021 (περίοδος εγγύησης 12 μήνες). Η Οριστική Παραλαβή από ΔΕΔΔΗΕ - ΑΔΜΗΕ Α.Ε. του παρακείμενου Υποσταθμού, με επαύξηση ισχύος στα 40/50MVA και με τις νέες υποδομές αναμένεται εντός του πρώτου τριμήνου 2023.



Η κατασκευή του ΜΥΗΕ Σμόκοβο ΙΙ (3,2MW) έχει σχεδόν ολοκληρωθεί (πρόοδος έργου 99%) και το Έργο έχει ήδη ηλεκτρισθεί. Η λειτουργία του Έργου εξαρτάται από την αποδέσμευση επαρκών αρδευτικών παροχών. Έχουν ολοκληρωθεί τα Έργα ΠΜ (κτήριο, αγωγός προσαγωγής, χοάνη εξόδου, κ.α.), έχει πλήρως εγκατασταθεί ο Η/Μ Εξοπλισμός του Έργου και έχει ολοκληρωθεί το Δίκτυο Διασύνδεσης από τη ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.

Η κατασκευή του ΜΥΗΕ Μακροχώρι ΙΙ (5MW) βρίσκεται σε πλήρη εξέλιξη (πρόοδος έργου 79%). Έχουν ολοκληρωθεί οι εργασίες σκυροδέτησης του κτηρίου και κατασκευής της διώρυγας προσαγωγής και φυγής. Το έργο αναμένεται να ηλεκτρισθεί κατά το δεύτερο τρίμηνο του 2023.

### Φωτοβολταϊκοί Σταθμοί

Οι εργασίες για την κατασκευή του Φ/Β Σταθμού από την 100% θυγατρική της ΔΕΗ Ανανεώσιμες, «ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΕΝΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.», έχουν ολοκληρωθεί, συνολικής ισχύος 14,99MW, με προϋπολογισμό 9,8 εκατ. ευρώ, στη θέση «Παλιάμπελα» του Νομού Κοζάνης και ο Σταθμός ηλεκτρίστηκε στις 03.07.2022. Οι εργασίες για την κατασκευή του Φ/Β Σταθμού από την 100% θυγατρική της ΔΕΗ Ανανεώσιμες, «ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΔΥΟ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.», έχουν επίσης ολοκληρωθεί, συνολικής ισχύος 14,99MW, με προϋπολογισμό 11,8 εκατ. ευρώ, στη θέση «Ξηροπόταμος» του Νομού Κοζάνης και ο Σταθμός ηλεκτρίστηκε στις 31.07.2022. Οι εργασίες για την κατασκευή του Φ/Β Σταθμού, από την 100% θυγατρική της ΔΕΗ Ανανεώσιμες, «ΗΛΙΑΚΟ ΒΕΛΟΣ ΕΝΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.», ισχύος 200MW, συνολικού προϋπολογισμού 100 εκατ. ευρώ, στη θέση «Λιγνιτικό Κέντρο Δυτικής Μακεδονίας» του Νομού Κοζάνης, ξεκίνησαν τον Ιούνιο του 2021. Οι εργασίες κατασκευής αναμένεται να ολοκληρωθούν το Μάρτιο του 2023.

Οι εργασίες για την κατασκευή των Φ/Β Σταθμών, από τις 100% θυγατρικές της ΔΕΗ Ανανεώσιμες, «ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ ΕΝΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.» και «ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ ΔΥΟ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.», ισχύος 39MW και 11MW αντίστοιχα, με ιχνηλάτες μονού άξονα για τη στήριξη των Φ/Β Πλαισίων διπλής όψης και ενός Υ/Σ 33/150kV, συνολικού προϋπολογισμού 23,9 εκατ. Ευρώ, στη θέση «Μεγάλες Λάκκες» του Νομού Αρκαδίας, εκκίνησαν τον Σεπτέμβριο 2021. Οι εργασίες κατασκευής αναμένεται να ολοκληρωθούν εντός του πρώτου τριμήνου του 2023.

Οι εργασίες για την κατασκευή του Φ/Β ΑΓΙΟΣ ΧΡΙΣΤΟΦΟΡΟΣ 1 ισχύος 64,983MW με σταθερά συστήματα στήριξης των Φ/Β Πλαισίων και της επέκτασης του Υποσταθμού 150kV «Άγιος Χριστόφορος» με προσθήκη ενός νέου Μ/Σ 33/150kV, συνολικού προϋπολογισμού 31,8 εκατ. Ευρώ, στη θέση «Άγιος Χριστόφορος» του Δήμου Εορδαίας, Π.Ε. Κοζάνης, εκκίνησαν το Μάιο του 2022. Οι εργασίες κατασκευής αναμένεται να ολοκληρωθούν τον Ιούλιο του 2023.

Οι εργασίες για την κατασκευή των Φ/Β Σταθμών ΠΤΕΛΕΩΝΑΣ 1, ΠΤΕΛΕΩΝΑΣ 2, ΧΑΡΑΥΓΗ 1 και ΧΑΡΑΥΓΗ 5 συνολικής ισχύος 94,98122MW, με ιχνηλάτες μονού άξονα για τη στήριξη των Φ/Β Πλαισίων διπλής όψης και της επέκτασης του Υποσταθμού 150kV «Χαραυγή», συνολικού προϋπολογισμού 62,34 εκατ. Ευρώ, στους Δήμους Εορδαίας και Κοζάνης, Π.Ε. Κοζάνης, εκκίνησαν το Σεπτέμβριο του 2022. Οι εργασίες κατασκευής αναμένεται να ολοκληρωθούν το Νοέμβριο του 2023.

Αναφορικά με το Φ/Β Σταθμό ΟΡΥΧΕΙΟ ΔΕΗ ΠΤΟΛΕΜΑΪΔΑ συνολικής ισχύος 550MW, με ιχνηλάτες μονού άξονα για τη στήριξη των Φ/Β Πλαισίων διπλής όψης και τα απαραίτητα έργα σύνδεσης αυτού με το Σύστημα, ενδεικτικού συνολικού προϋπολογισμού 216 εκατ. Ευρώ, στους Δήμους Εορδαίας και Κοζάνης, Π.Ε. Κοζάνης, έχει προχωρήσει η διαγωνιστική διαδικασία με 6 συμμετοχές και αναμένεται η οριστικοποίηση του Αντισυμβαλλομένου. Η υπογραφή της Σύμβασης αναμένεται εντός του 1<sup>ου</sup> τριμήνου του 2023.

Επιπλέον, εντός του Ιανουαρίου 2023 ολοκληρώνεται και ο κοινός Διαγωνισμός με τη μητρική ΔΕΗ Α.Ε. για τον κοινό Υ/Σ Διασύνδεσης (ΑΗΣ Καρδιάς) Φ/Β Σταθμών, Συστημάτων Μπαταριών και ΣΗΘΥΑ με το Σύστημα ΥΥΤ 400kV (ΚΥΤ Καρδιάς).

### Συνεργασίες με Επιχειρηματικούς Ομίλους για την από κοινού ανάπτυξη έργων ΑΠΕ

Τον Ιανουάριο 2022 ολοκληρώθηκε η διαδικασία σύστασης της ανώνυμης εταιρείας, με την επωνυμία ΜΕΤΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε. (ΜΕΤΩΝ). Η θυγατρική ΔΕΗ Ανανεώσιμες εισέφερε σε είδος εννέα κατά 100% θυγατρικές της εταιρείες (εταιρείες ΑΜΥΝΤΑΙΟ) και απέκτησε το 49% αυτής, ενώ η RWER εισέφερε μετρητά και απέκτησε το 51% στην ΜΕΤΩΝ. Οι εταιρείες ΑΜΥΝΤΑΙΟ αναπτύσσουν φωτοβολταϊκά έργα συνολικής ισχύος 940MW εντός των ορίων του πρώην Λιγνιτορυχείου Αμυνταίου. Τον Οκτώβριο του 2022, η RWER σε συνέχεια της συμφωνίας με τη ΔΕΗ Ανανεώσιμες εκχώρησε στην ΜΕΤΩΝ δικαίωμα προαίρεσης εξαγοράς ενός χαρτοφυλακίου φωτοβολταϊκών έργων υπό ανάπτυξη στην Κεντρική Μακεδονία συνολικής ισχύος περί τα 710 MW, το οποίο και εξασκήθηκε από την ΜΕΤΩΝ.

### Εγχώριες συμφωνίες εξαγοράς χαρτοφυλακίων ΑΠΕ

Τον Ιούνιο 2022, η θυγατρική ΔΕΗ Ανανεώσιμες προέβη σε αγορά του χαρτοφυλακίου ανανεώσιμων πηγών ενέργειας (ΑΠΕ) συνολικής ισχύος 112MW από την Volterra, 100% θυγατρική της ΑΒΑΞ. Συγκεκριμένα, η ΔΕΗ Ανανεώσιμες εξαγόρασε το 55% των μετοχών της Volterra K-R ΑΕ και της Volterra ΛΥΚΟΒΟΥΝΙ Α.Ε., στις οποίες ήταν ήδη μέτοχος σε εκάστη εταιρεία κατά 45% από το 2019. Η Volterra K-R ΑΕ και η Volterra ΛΥΚΟΒΟΥΝΙ ΑΕ κατέχουν εν λειτουργία Αιολικά Πάρκα συνολικής ισχύος 69,7MW στην Αιτωλοακαρνανία και τη Βοιωτία. Επίσης, η ΔΕΗ Ανανεώσιμες εξαγόρασε το 100% της Ηλιοφάνεια ΑΕ η οποία κατέχει ένα εν λειτουργία φωτοβολταϊκό πάρκο ισχύος 2,7 MW στη Βοιωτία, καθώς και τις εταιρείες Volterra ΔΟΥΚΑΣ ΑΕ και Volterra ΚΟΥΚΟΥΛΙ ΑΕ που έχουν στην κατοχή τους άδειες εγκατάστασης Αιολικών Πάρκων συνολικής ισχύος 39,5 MW στη Δυτική Μακεδονία (Σημ.3).

Τον Δεκέμβριο 2022, η ΔΕΗ Ανανεώσιμες προέβη σε αγορά χαρτοφυλακίου ΑΠΕ συνολικής ισχύος 46MW από την Piraeus Equity Partners, τον επενδυτικό βραχίονα του Ομίλου της Τράπεζας Πειραιώς. Στην εν λόγω συναλλαγή, η ΔΕΗ Ανανεώσιμες εξαγόρασε τις μετοχές των εταιρειών, στις οποίες ανήκουν εν λειτουργία Αιολικά Πάρκα συνολικής ισχύος 44MW στη Πελοπόννησο και ένας Φ/Β Σταθμός ισχύος 2MW στη Θεσσαλία.

### Συμφωνίες εξαγοράς χαρτοφυλακίου ΑΠΕ στο εξωτερικό

Στα πλαίσια της επέκτασης του Ομίλου στην περιοχή των Βαλκανίων, η ΔΕΗ Ανανεώσιμες υπέγραψε τον Δεκέμβριο του 2022 κατ' αρχήν συμφωνία με την ΜΥΤΙΛΙΝΕΟΣ για την ανάπτυξη, κατασκευή και αγορά ενός χαρτοφυλακίου ηλιακής ενέργειας 210MW, στη Ρουμανία. Το χαρτοφυλάκιο αποτελείται από δύο Φ/Β Σταθμούς ισχύος 130MW και 80MW αντίστοιχα, που αναμένεται να τεθούν σε εμπορική λειτουργία κατά τη διάρκεια του 2024. Τα εν λόγω έργα αναπτύχθηκαν από την ΜΥΤΙΛΙΝΕΟΣ, η οποία θα αναλάβει και την κατασκευή τους που έχει προγραμματιστεί να ξεκινήσει εντός του 2023.

### Σημαντικά γεγονότα της χρήσεως 01.01.2022 - 31.12.2022

Αναλυτική καταγραφή των σημαντικών γεγονότων της χρήσεως περιέχεται στη Σημείωση 3 των Οικονομικών Καταστάσεων.



## Επιπτώσεις από την πανδημία COVID-19

Η πανδημία COVID-19 συνέχισε και το έτος 2022 να επηρεάζει την παγκόσμια κοινωνική και οικονομική ζωή. Στην Ελλάδα, μετά την επαναφορά των περιοριστικών μέτρων από τον Οκτώβριο 2020 μέχρι περίπου και τα τέλη Μαρτίου 2021, από τα μέσα Απριλίου 2021 τα μέτρα περιορισμού της κυκλοφορίας άρχισαν σταδιακά να αίρονται σαν αποτέλεσμα του προγράμματος μαζικού εμβολιασμού που εφαρμόστηκε, ενώ υπήρξε και σχεδόν πλήρης απελευθέρωση της λειτουργίας των καταστημάτων.

Λόγω του γεγονότος ότι η πλειοψηφία των επιπτώσεων προέρχεται κατά κύριο λόγο από τα μέτρα που ελήφθησαν τόσο παγκοσμίως όσο και στην Ελλάδα από τα μέσα Μαρτίου 2020, για τον περιορισμό της εξάπλωσης της πανδημίας και την άμβλυση των οικονομικών επιπτώσεων σε επιχειρήσεις και φυσικά πρόσωπα, έχει επηρεασθεί η λειτουργία του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας προκαλώντας κατ' αρχήν βραχυπρόθεσμες θετικές επιπτώσεις στην οικονομική τους θέση, τα λειτουργικά τους αποτελέσματα και τις χρηματικές ροές τους κυρίως εξαιτίας της μεγάλης πτώσης των τιμών καυσίμων το 2020. Σε πιο μέσο-μακροπρόθεσμο ορίζοντα, η πανδημία είχε ως αποτέλεσμα την καθυστέρηση ή το πάγωμα νέων ενεργειακών επενδύσεων, γεγονός που αντανάκλαται εν μέρει τουλάχιστον στις υψηλές τιμές ενεργειακών προϊόντων (ηλεκτρική ενέργεια, φυσικό αέριο, πετρέλαιο, δικαιώματα εκπομπής CO<sub>2</sub> κ.α.) που παρατηρούνται εντός του 2021 και του 2022, σε συνδυασμό με την ισχυρή παγκόσμια ανάκαμψη της ζήτησης για αυτά τα ενεργειακά προϊόντα κατά τη διάρκεια του 2021 και έως τα μέσα του 2022 καθώς και σε συνδυασμό με γεωπολιτικές τριβές και του πολέμου Ρωσίας-Ουκρανίας (κατωτέρω ενότητα) που δημιούργησαν νευρικότητα στις ενεργειακές αγορές και ισχυρά ανοδικές τάσεις στις τιμές όλων των ενεργειακών αγαθών.

Ειδικότερα στην Ελλάδα, μετά την ανάκαμψη της ζήτησης Η/Ε, που παρατηρήθηκε το 2021 στο Διασυνδεδεμένο Σύστημα και συνεχίστηκε το πρώτο μισό του 2022, παρατηρήθηκε πολύ σημαντική αύξηση της τιμής της Η/Ε στην χονδρεμπορική Αγορά, που σε συνδυασμό με την αύξηση των τιμών για δικαιώματα εκπομπών CO<sub>2</sub> και φυσικού αερίου, συνέβαλε στην αύξηση του κόστους του ενεργειακού ισοζυγίου τόσο της Χώρας όσο και της ΔΕΗ για την περίοδο αυτή. Σημειώνεται ότι από τον Ιούλιο του 2022 και μέχρι σήμερα παρατηρείται μια σημαντική μείωση της ζήτησης Η/Ε στο Διασυνδεδεμένο Σύστημα, η οποία συσχετίζεται αφενός με τις ήπιες καιρικές συνθήκες που επικρατούν, αφετέρου με την εύλογη αντίδραση των καταναλωτών στις πολύ υψηλές τιμές της ηλεκτρικής ενέργειας.

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία εφάρμοσαν σειρά δράσεων με στόχο την ενημέρωση των εργαζομένων, την ευαισθητοποίησή τους στα μέτρα πρόληψης και προστασίας, τον εφοδιασμό τους με τα κατάλληλα Μέσα Ατομικής Προστασίας (ΜΑΠ), την προστασία τόσο αυτών όσο και των οικογενειών τους και ταυτόχρονα διασφάλιση της ομαλής λειτουργίας των δραστηριοτήτων τους. Επίσης, έλαβαν έκτακτα μέτρα ελάφρυνσης των καταναλωτών Η/Ε λόγω της πανδημίας, όπως αναφέρεται στη Σημείωση 3 των οικονομικών καταστάσεων στην ενότητα **Εμπορική πολιτική**.

Σε κάθε περίπτωση, η Διοίκηση του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας παρακολουθεί συνεχώς τις εξελίξεις στο μέτωπο του COVID-19 και αξιολογεί τυχόν πιθανές περαιτέρω επιπτώσεις στη λειτουργία, την οικονομική θέση και τα αποτελέσματα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, ευρισκόμενη σε κατάσταση αυξημένης εγρήγορσης για τη λήψη περαιτέρω κατάλληλων προληπτικών μέτρων για τη διαφύλαξη της ρευστότητας και των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

## Πόλεμος Ρωσίας-Ουκρανίας

Η τρέχουσα γεωπολιτική κρίση στην Ουκρανία, σε συνδυασμό με τις οικονομικές κυρώσεις που έχουν επιβληθεί στη Ρωσία από την Ευρωπαϊκή Ένωση, τις Ηνωμένες Πολιτείες της Αμερικής και πολλές άλλες χώρες έχουν δημιουργήσει συνθήκες αβεβαιότητας στο οικονομικό περιβάλλον σε Ευρωπαϊκό και παγκόσμιο επίπεδο.

Ο Όμιλος ΔΕΗ δεν διαθέτει σχετική εμπορική παρουσία σε Ρωσία και Ουκρανία, με αποτέλεσμα να μην προκύπτει άμεση επίδραση στις δραστηριότητές του, αλλά η έμμεση επίδραση, όπως εξελίσσεται, είναι ιδιαίτερα σημαντική.

Το αυξημένο κόστος στην χονδρεμπορική αγορά ηλεκτρικής ενέργειας λόγω της πρωτοφανούς αύξησης της τιμής φυσικού αερίου αποτελεί μία εξέλιξη που επηρεάζει εμμέσως τις δραστηριότητες του Ομίλου, ο οποίος όμως προστατεύεται σε μεγάλο βαθμό από την καθετοποιημένη φύση των δραστηριοτήτων του, λόγω της παρουσίας του τόσο στην παραγωγή όσο και στην εμπορία ηλεκτρικής ενέργειας. Η εν λόγω προστασία του Ομίλου λόγω της καθετοποιημένης φύσης του αμβλύνεται σε κάποιο βαθμό, ως συνέπεια του Προσωρινού Μηχανισμού Επιστροφής Μέρους Εσόδων Αγοράς Επόμενης Ημέρας του Νόμου 4971/2022 (Άρθρο 122). Με βάση τον Μηχανισμό αυτό που έχει ισχύ την περίοδο 08.07.2022-01.06.2023, οι μονάδες ηλεκτροπαραγωγής του Διασυνδεδεμένου Συστήματος (πλην Κρήτης) αμείβονται στην Προημερήσια και Ενδοημερήσια Αγορά με βάση ρυθμιζόμενες τιμές όπως αυτές ορίζονται με Υπουργική Απόφαση (πρακτικά παρακρατείται μέρος των εσόδων τους από την Προημερήσια και Ενδοημερήσια Αγορά, με το οποίο χρηματοδοτείται ο ειδικός λογαριασμός «Ταμείο Ενεργειακής Μετάβασης»). Με τον παραπάνω Μηχανισμό τα έσοδα της Παραγωγής στην Προημερήσια και Ενδοημερήσια Αγορά προκύπτουν με βάση το μεταβλητό κόστος των μονάδων (cost plus), ενώ οι δαπάνες της Προμήθειας στην ίδια Αγορά προκύπτουν με βάση την Τιμή Εκκαθάρισης της Αγοράς αυτής.

Ως έκτακτο μέτρο για την ενίσχυση της ενεργειακής επάρκειας της χώρας και τη μείωση του εφοδιασμού φυσικού αερίου από την Ρωσία, ο Όμιλος ΔΕΗ δρομολόγησε εντός του 2022 την αύξηση της λιγνιτικής παραγωγής συμβάλλοντας στην επάρκεια του ηλεκτρικού συστήματος της χώρας για την περίοδο που διαρκεί η ενεργειακή κρίση, μέσω αναθεώρησης του μεταλλευτικού σχεδιασμού των ορυχείων και της διαφοροποίησης του προγράμματος απόσυρσης των λιγνιτικών μονάδων με εκτιμώμενη μικρή επιμήκυνση του σε συνάρτηση και με τις συνθήκες της αγοράς.

Επιπρόσθετα, έμμεσες επιπτώσεις από τον πόλεμο Ρωσίας-Ουκρανίας ενδέχεται να προκύψουν λόγω της συνεπακόλουθης μείωσης του διαθέσιμου εισοδήματος των πελατών μας, ως αποτέλεσμα του αυξημένου ενεργειακού κόστους και της ενίσχυσης των πληθωριστικών πιέσεων. Ήδη, όπως προαναφέρθηκε στην προηγούμενη παράγραφο, παρατηρείται σημαντική μείωση της ζήτησης Η/Ε κατά το δεύτερο μισό του 2022, η οποία εν μέρει οφείλεται και στο αυξημένο ενεργειακό κόστος.

Η όποια συνολική τελική οικονομική επίδραση από τον πόλεμο Ρωσίας-Ουκρανίας στην παγκόσμια και την ελληνική οικονομία και τις επιχειρηματικές δραστηριότητες, δεν μπορεί επί του παρόντος να εκτιμηθεί, λόγω του υψηλού βαθμού αβεβαιότητας που προκύπτει από την αδυναμία πρόβλεψης της τελικής κατάληξης, αλλά και λόγω των δευτερογενών επιπτώσεών της που αναφέρονται παραπάνω. Σε κάθε περίπτωση όμως, η Διοίκηση του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας παρακολουθεί συνεχώς τις σχετικές εξελίξεις και αξιολογεί τυχόν πιθανές περαιτέρω επιπτώσεις στη λειτουργία, την οικονομική θέση και τα αποτελέσματα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, ευρισκόμενη σε κατάσταση αυξημένης εγρήγορσης για τη λήψη κατάλληλων προληπτικών μέτρων για τη διαφύλαξη της ρευστότητας και των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.



## ΚΥΡΙΟΤΕΡΟΙ ΚΙΝΔΥΝΟΙ – ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΕΣ

Οι δραστηριότητες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας αντιμετωπίζουν διάφορα είδη κινδύνων. Οποιοσδήποτε από τους παρακάτω κινδύνους θα μπορούσε να έχει μία σημαντικά δυσμενή επίδραση στις επιχειρηματικές δραστηριότητες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, τη χρηματοοικονομική θέση ή / και τα αποτελέσματα και τις ταμιακές ροές τους. Οι παρακάτω περιγραφόμενοι κίνδυνοι δεν είναι οι μόνοι που ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία αντιμετωπίζουν. Πρόσθετοι κίνδυνοι και αβεβαιότητες, που την παρούσα χρονική στιγμή δεν είναι γνωστοί στον Όμιλο και τη Μητρική Εταιρεία ή που επί του παρόντος αξιολογούνται ως χαμηλής επίδρασης, ενδέχεται επίσης μελλοντικά να επηρεάσουν αρνητικά σε σημαντικό βαθμό τις εργασίες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, τη χρηματοοικονομική θέση και / ή τα αποτελέσματα και τις ταμιακές ροές τους. Η σειρά με την οποία παρουσιάζονται οι κίνδυνοι δεν αντανακλά απαραίτητα την πιθανότητα ή το μέγεθος του πιθανού τους αντίκτυπου.

### – Κίνδυνος Αγοράς

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία συμμετέχουν στην Ελληνική χονδρεμπορική αγορά ενέργειας τόσο ως παραγωγός όσο και ως προμηθευτής ηλεκτρικής ενέργειας, κάτι το οποίο τους εκθέτει στον κίνδυνο των τιμών αγοράς που προκύπτει από τις διακυμάνσεις των τιμών του φυσικού αερίου, του πετρελαίου και των δικαιωμάτων εκπομπών CO<sub>2</sub>, που αποτελούν αντικείμενο διαπραγμάτευσης στις διεθνείς αγορές ενεργειακών αγαθών, καθώς και τις διακυμάνσεις της τιμής της ηλεκτρικής ενέργειας που αποτελεί αντικείμενο διαπραγμάτευσης στην ελληνική αγορά. Σημαντικές διακυμάνσεις στις τιμές ή τις ποσότητες της ηλεκτρικής ενέργειας, του φυσικού αερίου, των καυσίμων και των δικαιωμάτων εκπομπής CO<sub>2</sub> επηρεάζουν, άμεσα ή έμμεσα μέσω της επίδρασης στην τιμή της ελληνικής χονδρεμπορικής αγοράς Η/Ε, τη χρηματοοικονομική θέση, τα αποτελέσματα και τις ταμιακές ροές του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας καθώς και τις επιχειρηματικές δραστηριότητες και τις προοπτικές τους.

Για το διάστημα ως τον Ιούνιο 2023, σύμφωνα με το Νόμο 4951/2022, η εκκαθάριση της χονδρεμπορικής αγοράς Η/Ε άλλαξε με τη θέσπιση «Προσωρινού Μηχανισμού Επιστροφής Μέρους Εσόδων των Παραγωγών στην Αγορά Επόμενης Ημέρας». Ο μηχανισμός στη συνέχεια επεκτάθηκε και στην Ενδοημερήσια Αγορά. Οι Παραγωγοί Η/Ε αμείβονται με τιμή που δεν μπορεί να ξεπεράσει ένα ρυθμιστικά επιβεβλημένο ανώτατο όριο (ρυθμιζόμενη τιμή) για κάθε κατηγορία μονάδων παραγωγής το οποίο υπολογίζεται σε μηνιαία βάση από τον Φορέα Εκκαθάρισης της Αγοράς Επόμενης Ημέρας. Το ανώτατο αυτό όριο είναι τέτοιο ώστε στη συντριπτική πλειοψηφία των περιπτώσεων οι μονάδες παραγωγής αμείβονται με βάση αυτό και όχι με βάση την Τιμή Εκκαθάρισης της Αγοράς Επόμενης Ημέρας (ΤΕΑ). Για τους Μεγάλους Υδροηλεκτρικούς Σταθμούς (ΥΗΣ) και τα Χαρτοφυλάκια ΑΓΠ η ρυθμιζόμενη τιμή έχει οριστεί σταθερή, ενώ για τις θερμικές μονάδες αντανακλά το μεταβλητό κόστος παραγωγής των μονάδων αυτών. Για το ίδιο διάστημα, σύμφωνα πάλι με τον Ν. 4951/2022, οι Προμηθευτές δεν επιτρέπεται να εφαρμόζουν ρήτρες οι οποίες συνδέονται με τη διακύμανση μεγεθών της χονδρεμπορικής αγοράς και υποχρεούνται να ανακοινώνουν τιμοκατάλογο προμήθειας Η/Ε σε μηνιαία βάση ενώ παράλληλα οι πελάτες έχουν τη δυνατότητα να επιλέγουν ελεύθερα και να αλλάζουν αζημίως τον Προμηθευτή τους ή/και τον τύπο τιμολογίου προμήθειας.

Προκειμένου να περιοριστεί η έκθεση στον κίνδυνο αγοράς, ο Όμιλος και οι Μητρική Εταιρεία έχουν υιοθετήσει πολιτικές διαχείρισης του κινδύνου των τιμών σύμφωνα με τα όρια και τους στόχους που έχει ορίσει η Διοίκηση. Οι δραστηριότητες αντιστάθμισης συνήθως περιλαμβάνουν τη χρήση παράγωγων μέσων με στόχο τη μείωση του κινδύνου. Ωστόσο, η έκθεση σε αυτούς τους κινδύνους δεν έχει εξαλειφθεί πλήρως και ενδέχεται να μην επιτυγχάνεται η επαρκής αντιστάθμιση της μεταβλητότητας των τιμών των

ενεργειακών αγαθών και των τιμών στη χονδρεμπορική αγορά ηλεκτρικής ενέργειας, είτε λόγω χαμηλής ρευστότητας στην Προθεσμιακή Αγορά Ηλεκτρικής Ενέργειας ή λόγω άλλων αιτιών. Επιπλέον, η εκτέλεση δραστηριοτήτων αντιστάθμισης μέσω της συμμετοχής σε οργανωμένα χρηματιστήρια εμπορευμάτων δημιουργεί νέες ανάγκες για χρηματοδότηση και διακανονισμό με χρηματικά διαθέσιμα, καθώς και για την κάλυψη των ελάχιστων περιθωρίων ασφάλισης με χρηματικά διαθέσιμα για την κάλυψη δυσμενών μεταβολών τιμών ή διαδικασιών περιορισμού ζημιάς, οι οποίες θα μπορούσαν να οδηγήσουν σε σημαντικές ανάγκες ρευστότητας.

### – Κίνδυνοι από το εξωτερικό περιβάλλον

#### – Μακροοικονομικές συνθήκες στην Ελλάδα

Σχεδόν όλα τα περιουσιακά στοιχεία και οι δραστηριότητες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας βρίσκονται στην Ελλάδα και επομένως, η οικονομική κατάσταση της Ελλάδας αναμένεται να αντικατοπτριστεί στις δραστηριότητες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας. Οι επιχειρηματικές δραστηριότητες και τα λειτουργικά αποτελέσματα εξαρτώνται σε μεγάλο βαθμό από την οικιακή και επιχειρηματική ζήτηση ηλεκτρικής ενέργειας στην Ελλάδα, καθώς και από την ικανότητα των πελατών να αποπληρώνουν έγκαιρα τους λογαριασμούς ρεύματος. Η κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας στην Ελλάδα εξαρτάται σε μεγάλο βαθμό από τα επίπεδα του διαθέσιμου εισοδήματος, την ικανότητα δαπανών και τις τάσεις στην αγορά εργασίας, καθώς και από τη διαθεσιμότητα και το κόστος χρηματοδότησης για τους βιομηχανικούς και εμπορικούς πελάτες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

Οποιαδήποτε πιθανή μελλοντική επιδείνωση της οικονομικής δραστηριότητας στην Ελλάδα θα μπορούσε να οδηγήσει σε μείωση της ζήτησης για ηλεκτρική ενέργεια ή/ και να δημιουργήσει αύξηση των απλήρωτων και ληξιπρόθεσμων λογαριασμών καθώς και των προβλέψεων για αναμενόμενες πιστωτικές απώλειες, οι οποίες θα μπορούσαν να επηρεάσουν αρνητικά την επιχειρηματική δραστηριότητα, τη χρηματοοικονομική κατάσταση και τα λειτουργικά αποτελέσματα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

#### – Ευρωπαϊκές οικονομικές και πολιτικές εξελίξεις

Κατά τη συνήθη πορεία των επιχειρηματικών τους δραστηριοτήτων, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία εκτίθενται στον κίνδυνο μείωσης της ζήτησης ηλεκτρικής ενέργειας που ενδέχεται να προκύψει ως αποτέλεσμα οποιασδήποτε παγκόσμιας χρηματοοικονομικής και οικονομικής αβεβαιότητας. Η πανδημία COVID-19, η ενεργειακή κρίση και ο πόλεμος στην Ουκρανία έχουν επηρεάσει αρνητικά την οικονομική δραστηριότητα. Η επιβολή κυρώσεων, λόγω του πολέμου μεταξύ της Ρωσίας και της Ουκρανίας, έχει αρνητικές επιπτώσεις τόσο στις ενεργειακές όσο και στις χρηματοπιστωτικές αγορές λόγω της επίδρασης στις ποσότητες αλλά και στις τιμές των ενεργειακών αγαθών κυρίως της ηλεκτρικής ενέργειας και του φυσικού αερίου. Οποιαδήποτε μεταβολή των παγκόσμιων τιμών ενεργειακών αγαθών, της χωρητικότητας των διασυννοριακών διασυνδέσεων, σημαντικές μεταβολές στη ζήτηση ηλεκτρικής ενέργειας στην ευρωπαϊκή αγορά ή μία πιθανή διαταραχή του εφοδιασμού με φυσικό αέριο, ενδέχεται να έχουν αντίκτυπο στις τιμές της ηλεκτρικής ενέργειας και σημαντική δυσμενή επίδραση στις δραστηριότητες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

#### – Κίνδυνος εφοδιαστικής αλυσίδας

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία αντιμετωπίζουν κινδύνους που σχετίζονται με την κατασκευή μονάδων παραγωγής Η/Ε, συμπεριλαμβανομένων των κινδύνων που σχετίζονται με τη διαθεσιμότητα εξοπλισμού από προμηθευτές, τη διαθεσιμότητα οικοδομικών υλικών και βασικών εξαρτημάτων, τη διαθεσιμότητα του βασικού και του εξειδικευμένου τεχνικού προσωπικού, τις καθυστερήσεις στα χρονοδιαγράμματα και την ολοκλήρωση των έργων σύμφωνα με τον προϋπολογισμό και τις απαιτούμενες προδιαγραφές. Επιπλέον, δυσμενείς μακροοικονομικές εξελίξεις, καθώς και οικονομικά ή



και λειτουργικά προβλήματα βασικών προμηθευτών και εργολάβων, ενδέχεται να έχουν αρνητικές επιπτώσεις στην τροφοδοσία του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας με υγρά καύσιμα, υλικά και ανταλλακτικά και ενδέχεται να αυξήσουν τα λειτουργικά κόστη τους.

#### — Κίνδυνος παραδοχών και υποθέσεων

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία έχουν θέσει στόχους για τις μεσοπρόθεσμες και μακροπρόθεσμες οικονομικές επιδόσεις, όλοι εκ των οποίων προϋποθέτουν, μεταξύ άλλων, την επιτυχή και έγκαιρη εκτέλεση της στρατηγικής μετασχηματισμού και του πενταετούς επιχειρηματικού σχεδίου. Η Διοίκηση του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας έχει βασίσει αυτούς τους στόχους σε μια σειρά από υποθέσεις και παραδοχές που υπόκεινται εγγενώς σε σημαντικούς επιχειρηματικούς, λειτουργικούς, οικονομικούς, χρηματοοικονομικούς και άλλους κινδύνους, πολλοί από τους οποίους είναι εκτός του ελέγχου του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας. Εάν μία ή περισσότερες από τις υποθέσεις και παραδοχές που διέπουν τους στόχους του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας για τις οικονομικές επιδόσεις αλλάξουν ή αποδειχθούν λανθασμένες, η πραγματική μεσοπρόθεσμη - μακροπρόθεσμη οικονομική απόδοσή τους μπορεί να διαφέρει ουσιαστικά από το στόχο μεσοπρόθεσμης - μακροπρόθεσμης οικονομικής απόδοσης.

#### **Ρυθμιστικές και νομοθετικές εξελίξεις, πολιτικός και φορολογικός κίνδυνος**

Οι δραστηριότητες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας υπόκεινται σε εκτενές και περίπλοκο ρυθμιστικό και νομοθετικό πλαίσιο το οποίο επηρεάζει πολλούς τομείς λειτουργίας συμπεριλαμβανομένων των πηγών παραγωγής ενέργειας, της συνολικής δομής της αγοράς ενέργειας, της κατασκευής και της λειτουργίας εγκαταστάσεων παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας, του εμπορίου ενεργειακών αγαθών και χρηματοοικονομικών παραγώγων, των κανόνων συμπεριφοράς της αγοράς, του παρόντος ή του μελλοντικού χονδρεμπορικού ή λιανεμπορικού ανταγωνισμού και γενικά θεμάτων υγείας και ασφάλειας και περιβάλλοντος. Αυτοί οι κανόνες και οι πολιτικές έχουν επηρεάσει και ενδέχεται να συνεχίσουν να επηρεάζουν τις δραστηριότητες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας και τυχόν αλλαγές στη νομοθεσία ή τους κανονισμούς, ή στις αποφάσεις κυβερνητικών φορέων ή ρυθμιστικών αρχών θα μπορούσαν να επηρεάσουν αρνητικά τις δραστηριότητές και τις επιδόσεις τους. Συνεπώς, η Μητρική Εταιρεία παρακολουθεί στενά τις νομοθετικές, ρυθμιστικές και κανονιστικές εξελίξεις, όπως:

- την αναθεώρηση του προτύπου του ευρωπαϊκού μοντέλου στόχου (Target Model), η οποία δύναται να προκαλέσει σημαντική διαρθρωτική μεταρρύθμιση του υφιστάμενου συστήματος οργάνωσης της χονδρεμπορικής αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας.
- Τις διαδικασίες για την απόκτηση ή/και ανανέωση απαραίτητων αδειών για τη λειτουργία της Μητρικής και του Ομίλου (ενδεικτικά, εργασίες εξόρυξης, παραγωγής, διανομής και εμπορίας ηλεκτρικής ενέργειας)
- Τις ρυθμιστικές αλλαγές από το Ελληνικό Δημόσιο ή τη Ρυθμιστική Αρχή Ενέργειας (ΡΑΕ) (π.χ. αυτές που αφορούν τιμολογιακές πολιτικές των προμηθευτών Η/Ε).
- Τις ρυθμιστικές αλλαγές από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή και άλλα θεσμικά όργανα της ΕΕ (π.χ. Ευρωπαϊκούς κανόνες για τον ανταγωνισμό και το περιβάλλον, την προώθηση της ολοκλήρωσης των ευρωπαϊκών αγορών ηλεκτρικής ενέργειας, την ανάπτυξη ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και την προώθηση επενδύσεων βιώσιμης ενέργειας. κ.α.)
- Τις περιβαλλοντικές ρυθμίσεις βάσει κανονισμών σύμφωνα με την ελληνική νομοθεσία, συμπεριλαμβανομένων νόμων που εκδίδονται για την εφαρμογή των Οδηγιών της ΕΕ και διεθνών συμφωνιών (π.χ. κανονισμοί για εκπομπές καυσαερίων, αποκατάσταση ορυχείων, διάθεση απορριμμάτων, διαχείριση και αντιμετώπιση περιστατικών ρύπανσης υδάτων).
- Το φορολογικό καθεστώς (π.χ. επιβολή τυχόν νέων φόρων, δικαιωμάτων ή εισφορών ή η αλλαγή ερμηνείας ή εφαρμογής φορολογικών διατάξεων από τις φορολογικές αρχές, καθώς και η εναρμόνιση της Ελληνικής και της Ευρωπαϊκής φορολογικής νομοθεσίας).

Υπάρχει επίσης εγγενής κίνδυνος, οι κυβερνητικές ή ρυθμιστικές αρχές να ερμηνεύσουν ή να εφαρμόσουν νόμους και κανονισμούς με τρόπο που η επιχείρηση δεν περιμένει ή δεν συμφωνεί. Στο παρελθόν, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία έχουν αμφισβητήσει αρνητικές ή δυσμενείς αποφάσεις διοικητικών, ρυθμιστικών και δικαστικών αρχών και παρόμοια θέματα ενδέχεται να αποτελέσουν αντικείμενο αντιδικιών με αρμόδιες αρχές στο μέλλον. Οι δυσμενείς ρυθμιστικές αποφάσεις, οι ερμηνείες ή οι διοικητικές ενέργειες, καθώς και η αντίσταση από θεσμούς, μπορεί να έχουν αβέβαιες και απροσδόκητες συνέπειες στον Όμιλο και τη Μητρική Εταιρεία και τις δραστηριότητές τους, οι οποίες, με τη σειρά τους, θα μπορούσαν να έχουν σημαντικές δυσμενείς επιπτώσεις στη χρηματοοικονομική θέση τους.

Προκειμένου να διαχειριστεί το νομοθετικό, ρυθμιστικό και κανονιστικό κίνδυνο, η Μητρική Εταιρεία έχει εντείνει τις σχέσεις της με εθνικές και τοπικές Αρχές και ρυθμιστικούς φορείς, υιοθετώντας μια διαφανή και συνεργατική προσέγγιση για την αντιμετώπιση και την εξάλειψη των πηγών αβεβαιότητας στο νομοθετικό και ρυθμιστικό πλαίσιο. Παρ' όλα αυτά, η Μητρική Εταιρεία δεν είναι σε θέση να παράσχει καμία διαβεβαίωση ότι θα είναι ανά πάσα στιγμή σε θέση να ικανοποιήσει πλήρως και έγκαιρα τις ρυθμιστικές, περιβαλλοντικές, οικονομικές και οποιεσδήποτε άλλες απαιτήσεις επιβάλλονται, οι οποίες θα μπορούσαν να έχουν σημαντικές αρνητικές επιπτώσεις στην επιχειρηματική δραστηριότητα, χρηματοοικονομική θέση και τα λειτουργικά αποτελέσματα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

#### — Αδειοδοτικός Κίνδυνος

Οι εργασίες εξόρυξης, παραγωγής, διανομής και εμπορίας ηλεκτρικής ενέργειας απαιτούν διάφορες εγκρίσεις διοικητικών αρχών, σε τοπικό, περιφερειακό και εθνικό επίπεδο όπου μπορεί να είναι χρονοβόρες και περίπλοκες και όχι απολύτως προβλέψιμες. Επιπλέον, η αποτυχία απόκτησης ή ανανέωσης των απαραίτητων αδειών ενδέχεται να οδηγήσει στη διακοπή ορισμένων δραστηριοτήτων τους, συμπεριλαμβανομένης και της δυνατότητάς τους να λαμβάνουν χρηματοδότηση για τις δραστηριότητές τους. Οι καθυστερήσεις, το υψηλό κόστος ή η αναστολή των βιομηχανικών δραστηριοτήτων τους λόγω της αδυναμίας τους να αποκτήσουν, να διατηρήσουν ή να ανανεώσουν εγκρίσεις, μπορεί να έχουν αρνητικό αντίκτυπο στις επιχειρηματικές δραστηριότητες και την κερδοφορία του Ομίλου και της Μητρικής.

Για τα έργα ΑΠΕ του Ομίλου οποιαδήποτε αποτυχία ή καθυστέρηση απόκτησης των απαραίτητων εγκρίσεων ή αδειών ή σύναψης συμβάσεων προμήθειας ή κατασκευής ή καθυστερήσεις στην πραγματοποίηση της σύνδεσης με το Δίκτυο Διανομής θα μπορούσε να επηρεάσει ουσιαστικά το χρονοδιάγραμμα για την αύξηση της εγκατεστημένης ισχύος ΑΠΕ και να έχει δυσμενείς επιπτώσεις στις επιχειρηματικές δραστηριότητες, τη λειτουργία, τις προοπτικές, την οικονομική κατάσταση και τα αποτελέσματα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

#### **Κίνδυνος κυβερνοασφάλειας και πληροφοριακών συστημάτων**

Μεγάλο μέρος των λειτουργιών του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας βασίζεται στα πληροφοριακά τους συστήματα και επομένως είναι εκτεθειμένοι σε κινδύνους όπως η μη διαθεσιμότητα των συστημάτων, η αλλοίωση της αξιοπιστίας των δεδομένων, διακοπές ρεύματος, κακόβουλες κυβερνοεπιθέσεις και μη εξουσιοδοτημένη πρόσβαση σε αυτά τα συστήματα. Η συχνότητα, η πολυπλοκότητα, το ποσοστό επιτυχίας και το μέγεθος των κυβερνοεπιθέσεων εναντίον μεγάλων οργανισμών παγκοσμίως συνέχισαν να αυξάνονται κατά το 2022 και ειδικά από τότε που ξεκίνησε ο πόλεμος μεταξύ Ουκρανίας και Ρωσίας.

Για τη μείωση των κινδύνων αυτών, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία λαμβάνουν μέτρα για την ενίσχυση της ασφάλειας των πληροφοριακών τους συστημάτων, όπως ο καθορισμός και η συνεχής ενημέρωση των σχετικών πολιτικών και των προτύπων και η



κάλυψη των συστημάτων πληροφορικής με συμβόλαια συντήρησης. Καθώς ένα πιθανό περιστατικό στον κυβερνοχώρο της Εταιρείας θα μπορούσε να επηρεάσει τόσο την επιχειρηματική συνέχεια του οργανισμού όσο και της ευρύτερης αγοράς ενέργειας της χώρας, η Μητρική Εταιρεία αντιμετωπίζει τον κίνδυνο κυβερνοασφάλειας με προτεραιότητα και επενδύει συνεχώς στη διασφάλιση τόσο του πληροφοριακού όσο και του λειτουργικού της τεχνολογικού περιβάλλοντος. Στο πλαίσιο αυτό, η Μητρική Εταιρεία έχει ολοκληρώσει ένα εκτεταμένο πρόγραμμα μετασχηματισμού κυβερνοασφάλειας που επέτρεψε στον οργανισμό να ενσωματώσει την κυβερνοασφάλεια στη στρατηγική, τη δομή και τη λειτουργία του, από την ανάπτυξη νέων ψηφιακών προϊόντων και υπηρεσιών μέχρι την προστασία προσωπικών δεδομένων και των πληροφοριακών και λειτουργικών συστημάτων.

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία πιστεύουν ότι επί του παρόντος διαθέτουν επαρκείς πολιτικές και διαδικασίες ασφάλειας για την κάλυψη των κινδύνων σχετικά με τη λειτουργία και συντήρηση της υποδομής πληροφορικής και εκτελούνται τακτικοί έλεγχοι για την ασφάλεια των συστημάτων τους. Παρά ταύτα, δεν διασφαλίζεται ότι θα είναι σε θέση να προλαμβάνουν έγκαιρα αστοχίες τεχνικής φύσης ή παραβιάσεις ασφάλειας ή κακόβουλες κυβερνοεπιθέσεις ή να συνεχίσουν να έχουν επαρκή ασφαλιστική κάλυψη ώστε να αποζημιώνονται για σχετικές απώλειες (συμπεριλαμβανομένων δικαστικών διεκδικήσεων, ευθύνης και απώλειας δεδομένων), οι οποίες θα μπορούσαν να διαταράξουν τις δραστηριότητές του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας ή να βλάψουν τη φήμη τους και να έχουν ουσιαστικές δυσμενείς επιπτώσεις στις εργασίες τους.

#### **Κοινωνική πίεση λόγω αυξημένων τιμών ενέργειας**

Η δυνατότητα της Μητρικής Εταιρείας για διαμόρφωση των τιμολογίων της περιορίζεται από (i) τις τρέχουσες κοινωνικοοικονομικές συνθήκες στην Ελλάδα, (ii) την ικανότητα των πελατών της να ανταπεξέλθουν σε νέα τιμολόγια και να εξοφλήσουν τους λογαριασμούς τους (iii) τις αποφάσεις της ρυθμιστικής αρχής ή/και στρατηγικών πρωτοβουλιών της ελληνικής κυβέρνησης και ιδιαίτερα (iv) τη μορφή και το ύψος των μέτρων στήριξης των καταναλωτών από την Πολιτεία. Εάν τυχόν νέες προτεινόμενες τιμολογιακές δομές δεν τύχουν καλής υποδοχής και αποδοχής από τους πελάτες της, μεταβολές στη δυνατότητα ή η πρόθεσή τους να εξοφλήσουν τους λογαριασμούς Η/Ε ενδέχεται να επηρεάσουν αρνητικά την εισπραξιμότητα των εκδιδόμενων λογαριασμών Η/Ε.

Επιπρόσθετα, ένα σημαντικό μέρος των εσόδων του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας εξαρτάται από ρυθμιζόμενες χρεώσεις. Οι ρυθμιζόμενες χρεώσεις καθορίζονται από τη ΡΑΕ και επανεξετάζονται περιοδικά κάθε τέσσερα χρόνια. Η Ελληνική Κυβέρνηση ή/και η ΡΑΕ ενδέχεται να αποφασίσουν να περιορίσουν ή να απορρίψουν αυξήσεις σε ρυθμιζόμενες χρεώσεις ή να αλλάξουν τους όρους πρόσβασης σε αυτές. Παρά την επαρκή ορατότητα που διαθέτουν ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία, αναφορικά με τις μεταβολές της ΡΑΕ στις ρυθμιζόμενες χρεώσεις, οποιοσδήποτε αλλαγές σε ρυθμιζόμενες χρεώσεις που ενδέχεται να επηρεάσουν τα έσοδα από τη διανομή ηλεκτρικής ενέργειας θα μπορούσαν να έχουν σημαντική αρνητική επίδραση στη χρηματοοικονομική θέση του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, καθώς και να εμποδίσουν την δυνατότητά τους να αντλούν ίδια ή δανειακά κεφάλαια για τη χρηματοδότηση των επενδυτικών τους σχεδίων.

#### **Χρηματοοικονομικοί κίνδυνοι**

Η μελλοντική λειτουργική απόδοση του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας και η ικανότητα δημιουργίας ταμειακών διαθεσίμων από τις επιχειρηματικές δραστηριότητές τους, να πραγματοποιούν πληρωμές, να αναχρηματοδοτούν το δανεισμό τους και να χρηματοδοτούν το κεφάλαιο κίνησης τους και άλλα έξοδα επηρεάζεται σε μεγάλο βαθμό από γενικούς οικονομικούς, ανταγωνιστικούς, νομοθετικούς και ρυθμιστικούς και άλλους παράγοντες που είναι πέρα από τον έλεγχό τους. Οποιαδήποτε αναχρηματοδότηση

του χρέους του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας μπορεί να πραγματοποιηθεί με υψηλότερα επιτόκια από του τρέχοντος δανεισμού και μπορεί να απαιτεί συμμόρφωση με πιο απαιτητικές χρηματοοικονομικές και άλλες συμφωνίες, οι οποίες δύναται να περιορίσουν περαιτέρω τις επιχειρηματικές τους δραστηριότητες και ενδέχεται να επηρεάσουν την επιχειρηματική και οικονομική τους κατάσταση, τα λειτουργικά τους αποτελέσματα και τις προοπτικές τους.

#### **– Υλοποίηση Επενδυτικού Πλάνου**

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία έχουν σημαντικές απαιτήσεις σε κατασκευαστικές και κεφαλαιουχικές επενδύσεις. Μια σημαντική αύξηση του κόστους ή καθυστερήσεις στην εκτέλεση του σχεδίου επενδύσεων, πριν ή/και μετά τη δέσμευση επενδυτικών κεφαλαίων, ενδέχεται να έχουν σημαντική αρνητική επίδραση στη δυνατότητα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας να επιτύχουν τους αναπτυξιακούς τους στόχους, στην επιχειρηματική τους δραστηριότητα, στη χρηματοοικονομική θέση, στις προοπτικές ή τα αποτελέσματα.

#### **– Κεφάλαιο Κίνησης**

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία αντιμετωπίζουν κίνδυνο κεφαλαίου κίνησης από τη φύση της αγοράς Η/Ε (μεταβλητότητα τιμών, συναλλακτική συμπεριφορά πελατών), ο οποίος μπορεί να οδηγήσει σε επιπλέον απαιτήσεις ρευστότητας. Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία, ενδέχεται επίσης να αντιμετωπίσουν, μετά από αποφάσεις των ρυθμιστικών αρχών αυξημένες απαιτήσεις κεφαλαίου κίνησης σε σχέση με τις πληρωμές τους προς και από άλλους διαχειριστές της αγοράς και αυξημένες κεφαλαιακές δαπάνες, που θα μπορούσαν να έχουν σημαντική επίδραση στις ταμιακές ροές τους.

#### **– Πιστοληπτικός Κίνδυνος**

Κατά την ημερομηνία δημοσίευσης αυτών των Οικονομικών Καταστάσεων, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία έχουν πιστοληπτική αξιολόγηση BB- με σταθερή προοπτική από τον οίκο Standard & Poor's, BB- από τον οίκο ICAP και BB- με σταθερή προοπτική από τον οίκο Fitch Ratings Inc. Οι αξιολογήσεις αυτές αντικατοπτρίζουν τις απόψεις των αντίστοιχων οίκων αξιολόγησης για την οικονομική ευρωστία του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, τα αποτελέσματα και την ικανότητα εκπλήρωσης των δανειακών τους υποχρεώσεων όταν καθίστανται απαιτητές.

#### **– Διακύμανση Επιτοκίων**

Οι δανειακές υποχρεώσεις του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, αποτελούνται από τραπεζικά δάνεια, ομόλογα και αλληλόχρεους λογαριασμούς. Η πολιτική του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας είναι η ισορροπημένη κατανομή του δανειακού χαρτοφυλακίου μεταξύ σταθερού και κυμαινόμενου επιτοκίου ανάλογα με τις ισχύουσες συνθήκες και η διενέργεια, κατά περίπτωση, αποκλειστικά για σκοπούς μείωσης του κινδύνου, πράξεων επί παραγώγων μέσων για την αντιστάθμιση του κινδύνου από τη μεταβολή των κυμαινόμενων επιτοκίων. Το σύνολο του χρέους είναι σε ευρώ.

#### **– Συναλλαγματική Ισοτιμία**

Η μεταβολή της ισοτιμίας Ευρώ / Δολαρίου ΗΠΑ ενδέχεται να έχει δυσμενή επίδραση στις τιμές στις οποίες η Μητρική Εταιρεία προμηθεύεται υγρά καύσιμα (ντίζελ και μαζούτ) και φυσικό αέριο. Η Μητρική Εταιρεία εκτίθεται σε συναλλαγματικό κίνδυνο από την υπερτίμηση του Δολαρίου ΗΠΑ έναντι του Ευρώ, καθώς οι τιμές του πετρελαίου εκφράζονται σε Δολάρια ΗΠΑ. Για τη διαχείριση του συναλλαγματικού κινδύνου από την προμήθεια υγρών καυσίμων, εξετάζεται η διενέργεια πράξεων αντιστάθμισης του κινδύνου αυτού, οι οποίες δεν είναι βέβαιο ότι θα παρέχουν πλήρη ή επαρκή προστασία από τους κινδύνους αυτούς.

#### **– Δανειακές Ρήτρες**

Συγκεκριμένες συμβάσεις που διέπουν τον υφιστάμενο δανεισμό του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας περιλαμβάνουν ρήτρες που επιβάλλουν περιορισμούς στον



τρόπο λειτουργίας τους και απαιτούν την επίτευξη – διατήρηση συγκεκριμένων χρηματοοικονομικών δεικτών. Αυτές οι ρήτρες μπορούν να περιορίσουν τη δυνατότητα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας να χρηματοδοτήσουν μελλοντικές λειτουργίες και κεφαλαιουχικές ανάγκες και τη δυνατότητά τους να επιδιώξουν εξαγορές και άλλες επιχειρηματικές ενέργειες που μπορεί να είναι προς όφελός τους. Η δυνατότητα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας να συμμορφώνονται με αυτές τις ρήτρες και τους περιορισμούς μπορεί να επηρεαστεί από γεγονότα τα οποία είναι εκτός του ελέγχου τους, όπως, κυρίως, οικονομικές, χρηματοοικονομικές και επιχειρηματικές συνθήκες.

#### Αντιδράσεις των τοπικών κοινωνιών

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία ενδέχεται να αντιμετωπίσουν τοπικές αντιδράσεις, στην προσπάθειά τους να λάβουν τις απαραίτητες άδειες, εγκρίσεις και χρηματοδοτήσεις, για την εκτέλεση νέων έργων, τις οποίες ενδεχομένως να μην μπορέσουν να ξεπεράσουν εγκαίρως ή και καθόλου. Διάφορες ομάδες ενδέχεται να αντιταχθούν δημοσίως σε ορισμένα αναπτυξιακά έργα. Μια τέτοια αντίδραση σε συνδυασμό με πολιτικές εξελίξεις, ενδέχεται να αποτρέψει ή να εμποδίσει την ανάπτυξη τέτοιων έργων, κάτι που θα μπορούσε να έχει δυσμενή επίδραση στην επιχειρηματική δραστηριότητα, στην οικονομική κατάσταση και στα αποτελέσματα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

#### Κίνδυνοι που σχετίζονται με τη θέση και το μερίδιο αγοράς της ΔΕΗ στην αγορά Η/Ε

Την τελευταία δεκαετία ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία έχουν υπαχθεί σε ρυθμιστικές παρεμβάσεις ή/και διαδικασίες που κινήθηκαν από τις Ευρωπαϊκές Αρχές (π.χ. Ευρωπαϊκή Επιτροπή) ή/και το Ελληνικό Κράτος όσον αφορά, μεταξύ άλλων, τη μείωση του μεριδίου αγοράς στη χονδρεμπορική αγορά προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας και τη θέση της ως του μοναδικού καθετοποιημένου παραγωγού και προμηθευτή ηλεκτρικής ενέργειας με αποκλειστική πρόσβαση σε ορισμένους τύπους παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας, όπως ο λιγνίτης.

Αντίστοιχα μέτρα ή μεταρρυθμίσεις, η εισαγωγή νέων νόμων ή/και ρυθμιστικών μηχανισμών στην αγορά ηλεκτρικής ενέργειας ή άλλες δυσμενείς μεταβολές στο ανταγωνιστικό τοπίο στην αγορά προμήθειας ή/και στην παραγωγή ενδέχεται να έχουν αρνητικό αντίκτυπο στα λειτουργικά αποτελέσματα και στις ταμειακές ροές. Η μείωση του μεριδίου της Μητρικής Εταιρείας στην αγορά προμήθειας, σε συνδυασμό με την απουσία συνθηκών για αποτελεσματικό ανταγωνισμό και την πιθανή μη ισορροπημένη συμμετοχή προμηθευτών στην αγορά μπορεί επίσης να έχει αρνητικό αντίκτυπο στα λειτουργικά αποτελέσματα και στην οικονομική κατάσταση του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας σε μελλοντικές περιόδους.

Η Ευρωπαϊκή Επιτροπή έχει αναγνωρίσει, στην έκθεση αυξημένης επιτήρησης της Ελλάδας του Νοεμβρίου 2020, μια συνεχιζόμενη πτωτική τάση του μεριδίου της Μητρικής στην προμήθεια ηλεκτρικής ενέργειας το οποίο ήταν 62,29% στο Διασυνδεδεμένο Σύστημα την 31 Δεκεμβρίου 2022. Δεν μπορεί να αποκλειστεί το ενδεχόμενο να υποβληθούν στο μέλλον διαρθρωτικά, οικονομικά ή άλλα μέτρα στον Όμιλο και τη Μητρική Εταιρεία, εάν διαπιστωθεί ότι δεν επετεύχθη περαιτέρω μείωση του μεριδίου αγοράς προμήθειας. Εάν συμβεί κάτι τέτοιο η επίδραση στη χρηματοοικονομική θέση του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας θα είναι αρνητική.

Έχουν υπάρξει αρκετές ρυθμιστικές παρεμβάσεις σχετικά με την αποκλειστική πρόσβαση της Μητρικής Εταιρείας στο λιγνίτη. Ως αποτέλεσμα της καταδικαστικής για την Ελλάδα απόφασης σχετικά με την αποκλειστικότητα επί του λιγνίτη (Anti trust case), εκδόθηκε τελικά Απόφαση της ΕΕ (10.9.2021), σύμφωνα με τα οποία τέθηκε σε εφαρμογή ένας νέος μηχανισμός για τα επόμενα τρία έτη κατά τον οποίο η Μητρική Εταιρεία οφείλει να

αποκτήσει θέση πωλητή ηλεκτρικής ενέργειας στην προθεσμιακή αγορά του Ελληνικού Χρηματιστηρίου Ενέργειας ή/και του Ευρωπαϊκού Χρηματιστηρίου Ενέργειας (European Energy Exchange).

Τα διορθωτικά μέτρα θα λήξουν όταν οι υφιστάμενες λιγνιτικές μονάδες σταματήσουν να λειτουργούν εμπορικά ή, το αργότερο, έως της 31 Δεκεμβρίου 2024. Τα παραπάνω διαρθρωτικά μέτρα ενδέχεται να έχουν αρνητικές επιπτώσεις στη χρηματοοικονομική θέση του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

Το Φεβρουάριο του 2017, η ΓΔ Ανταγωνισμού της Ευρωπαϊκής Επιτροπής ξεκίνησε μια έρευνα για πιθανή κατάχρηση της δεσπόζουσας θέσης της Μητρικής Εταιρείας στη χονδρεμπορική αγορά ηλεκτρικής ενέργειας σύμφωνα με το άρθρο 102 ΣΛΕΕ, η οποία βρίσκεται σε εξέλιξη. Δεν υπάρχει καμία οριστική ένδειξη ως προς το χρονοδιάγραμμα αυτής της έρευνας, και δεν υπάρχει καμία εγγύηση σχετικά με την έκβαση της ή/και τη δυνατότητα επέκτασης του πεδίου της έρευνας σε άλλα τμήματα της αγοράς. Σε περίπτωση που η ΓΔ Ανταγωνισμού αποφασίσει ότι υπάρχει παράβαση της νομοθεσίας περί ανταγωνισμού, τότε ενδέχεται να επιβάλει κυρώσεις ή/και ένδικα μέσα που μπορεί να έχουν σημαντικά δυσμενείς επιπτώσεις στις επιχειρηματικές δραστηριότητες, τη χρηματοοικονομική θέση και τα αποτελέσματα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

#### Κίνδυνος απομείωσης, προβλέψεων και λογιστικών παραδοχών

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία είναι εκτεθειμένοι σε κινδύνους που επηρεάζουν την αξία του ενεργητικού τους, όπως ιδίως των απαιτήσεων, των παγίων τους ή της συμμετοχής τους στο μετοχικό κεφάλαιο θυγατρικών και συγγενών εταιρειών. Στο μέλλον, η αξία των ενσώματων παγίων του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας και της συμμετοχής τους στο μετοχικό κεφάλαιο θυγατρικών και συγγενών εταιρειών ενδέχεται να απομειωθεί σημαντικά λόγω της πρόωρης απόσυρσης μονάδων, της υποχρέωσης διατήρησης μονάδων σε ψυχρή ή στρατηγική εφεδρεία χωρίς επαρκή αποζημίωση ή της απώλειας ανταγωνιστικότητας λόγω νομοθετικών, κανονιστικών ή ρυθμιστικών μεταβολών ή άλλων περιστάσεων πέρα από τον έλεγχό τους. Επιπλέον, αλλαγές στα Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης (ΔΛΠΧΠ) ή τον τρόπο εφαρμογής τους μπορεί να επηρεάσουν σημαντικά την αξία στοιχείων του ενεργητικού ή του παθητικού τους.

#### Ανεπαρκές αντάλλαγμα για παροχή Υπηρεσιών Κοινής Ωφέλειας

Οι εταιρείες του Ομίλου και η Μητρική Εταιρεία, οι οποίες παρέχουν Υπηρεσίες Κοινής Ωφέλειας (ΥΚΩ) κατά τους ορισμούς της υπ' αρ. ΠΔ5/ΗΛ/Β/Φ1Β/12924 απόφασης του Υπουργού Ανάπτυξης «Καθορισμός Υπηρεσιών Κοινής Ωφέλειας» (ΦΕΚ Β' 1040/25.06.2007), ως έχει τροποποιηθεί και ισχύει, δικαιούνται, όπως και όλοι οι άλλοι υπόχρεοι στην παροχή των εν λόγω υπηρεσιών Προμηθευτές ηλεκτρικής ενέργειας, να λάβουν αντάλλαγμα για την κάλυψη των δαπανών παροχής των υπηρεσιών αυτών. Σύμφωνα με το ισχύον ρυθμιστικό πλαίσιο, το αντάλλαγμα αυτό βασίζεται στο κόστος παροχής των ανωτέρω ΥΚΩ που επιβαρύνει τους παρόχους των υπηρεσιών και υπολογίζεται σύμφωνα με μεθοδολογία που έχει θεσπισθεί με αποφάσεις της ΡΑΕ.

Πιθανές αλλαγές ως προς το δικαίωμα λήψεως ανταλλάγματος για τις υφιστάμενες υποχρεώσεις παροχής ΥΚΩ ή αλλαγές στην εγκεκριμένη μεθοδολογία υπολογισμού του ανταλλάγματος για παροχή των ως άνω ΥΚΩ ή έγερση αντιρρήσεων από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή ως προς το μέτρο χορήγησης αντιστάθμισης για την παροχή ΥΚΩ στα Μη Διασυνδεδεμένα Νησιά για το χρονικό διάστημα από 17.02.2019 και εφεξής σύμφωνα με τους κανόνες της ΕΕ για τις κρατικές ενισχύσεις, οι οποίες μπορεί να οδηγήσουν σε υποανάκτηση των δαπανών τους ή σε μη αναγνώριση δικαιώματος για λήψη ανταλλάγματος για την παροχή ΥΚΩ κατά τα προηγούμενα χρόνια ή πιθανή εισαγωγή νέων ΥΚΩ για τις οποίες ενδέχεται να μην δικαιούνται πλήρη ανάκτηση του



σχετικού κόστους, δύνανται να προκαλέσουν αρνητικές επιπτώσεις στις δαπάνες, τη χρηματοοικονομική θέση, τα αποτελέσματα και τις ταμιακές ροές των εταιρειών του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

#### Κίνδυνοι που σχετίζονται με τη διαδικασία απολιγνιτοποίησης

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία είναι πιθανό να επιβαρυνθούν με αυξημένο κόστος σε σχέση με την απόσυρση των σταθμών παραγωγής και το κλείσιμο και την αποκατάσταση των ορυχείων τους, την αποκατάσταση τυχόν ζημιών που σχετίζονται με τη λειτουργία των σταθμών ή των ορυχείων και την απόσυρση εξοπλισμού και εγκαταστάσεων. Δεδομένης της εμπλοκής τους σε εργασίες εξόρυξης ανοιχτού ορύγματος, σύμφωνα με την Ελληνική νομοθεσία ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία είναι υποχρεωμένοι να αποκαταστήσουν τη γη που επηρεάζεται από τις εξορυκτικές εργασίες και, επιπλέον, να διαθέτουν ταμιακά αποθέματα για έργα που σχετίζονται με την αποκατάσταση ορυχείων ανοιχτού ορύγματος. Επιπλέον, ως ιδιοκτήτες και διαχειριστές εγκαταστάσεων παραγωγής και διανομής ηλεκτρικής ενέργειας, ενδέχεται να επιβαρυνθούν στο μέλλον με σημαντικά έξοδα και δαπάνες που αφορούν την απόσυρση τέτοιων εγκαταστάσεων, τα οποία θα μπορούσαν να έχουν σημαντική αρνητική επίδραση στην επιχειρηματική δραστηριότητα, τα αποτελέσματα, τη χρηματοοικονομική θέση και τις ταμιακές ροές του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

#### Κίνδυνοι Υγείας και Ασφάλειας

Οι δραστηριότητες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας ενέχουν κινδύνους ατυχημάτων και εργαζόμενοι ή τρίτοι ενδέχεται να υποστούν σωματικές βλάβες ή θάνατο ως αποτέλεσμα των ατυχημάτων αυτών. Συγκεκριμένα, ενώ ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία πιστεύουν ότι ο εξοπλισμός τους είναι ικανοποιητικά σχεδιασμένος και κατασκευασμένος και υπόκειται σε αυστηρούς ποιοτικούς ελέγχους και δοκιμές διασφάλισης ποιότητας και η λειτουργία και συντήρηση του είναι σύμφωνη με τα πρότυπα και τους κανονισμούς που ισχύουν για την υγεία και την ασφάλεια στην εργασία, δεν μπορεί να υπάρξει διαβεβαίωση ότι δεν θα υπάρξουν ατυχήματα κατά την εγκατάσταση, συντήρηση και λειτουργία αυτού του εξοπλισμού.

#### Κίνδυνος διακοπής λειτουργίας (Business interruption)

Οι υποδομές ηλεκτροπαραγωγής και διανομής Η/Ε και τα πληροφοριακά συστήματα που ελέγχουν τα παραπάνω, είναι επιρρεπή σε βλάβες, ολική κατάρρευση, μη προγραμματισμένες διακοπές λειτουργίας, περιορισμούς στην απόδοση, κατάρρευση συστήματος, παραβιάσεις ασφαλείας ή υλικές ζημιές λόγω φυσικών καταστροφών (όπως καταιγίδες, πλημμύρες, πυρκαγιές, εκρήξεις, κατολισθήσεις, θραύσεις πρानούς ή σεισμούς), δολιοφθορών, τρομοκρατίας, ανθρώπινου λάθους, απεργιών, καταστροφικών ατυχημάτων, ιών υπολογιστών, διακοπών στην παροχή καυσίμων, προβλημάτων στα δίκτυα μεταφοράς και διανομής Η/Ε ή Φ/Α, εγκληματικών πράξεων, πολέμων και άλλων καταστροφικών γεγονότων.

Η επέλευση οποιουδήποτε από τα παραπάνω είναι πιθανό να θέσει εκτός λειτουργίας υποδομές ηλεκτροπαραγωγής ή διανομής, στο Διασυνδεδεμένο Σύστημα ή τα Μη Διασυνδεδεμένα Νησιά, κατάσταση που ενδέχεται να έχει άμεσο σημαντικό αρνητικό αντίκτυπο στην κερδοφορία των δραστηριοτήτων του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, ως απώλεια εσόδου, υψηλό κόστος αποκατάστασης ή/και υποχρέωσης αποζημίωσης τρίτων.

#### Περιβαλλοντικοί κίνδυνοι

Η φύση των δραστηριοτήτων του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας ενδέχεται να προκαλέσουν επιπτώσεις στο φυσικό και ανθρωπογενές περιβάλλον της περιοχής εγκατάστασής τους και για το λόγο αυτό υπόκεινται σε περιβαλλοντική αδειοδότηση. Οι Αποφάσεις Έγκρισης Περιβαλλοντικών Όρων (ΑΕΠΟ) εκδίδονται από τις αρμόδιες δημόσιες αρχές, ανανεώνονται ή τροποποιούνται περιοδικά και εμπεριέχουν όρους για τη συστηματική παρακολούθηση της τήρησής τους.

Επιπλέον, οι τεχνολογικές και επιστημονικές εξελίξεις επιφέρουν μεταβολές στο νομοθετικό και κανονιστικό πλαίσιο και, ως εκ τούτου, επιβάλλουν την τεχνική προσαρμογή των υποδομών ηλεκτροπαραγωγής σε αυτές και επιδρούν στο στρατηγικό, επιχειρηματικό και οικονομικό σχεδιασμό του Ομίλου και της Μητρικής. Η συμμόρφωση με την περιβαλλοντική νομοθεσία ενδέχεται να επιβαρύνει τον Όμιλο και τη Μητρική Εταιρεία, με επιπλέον κόστη ιδίως όταν απαιτείται η λήψη προληπτικών μέτρων ή η εφαρμογή μέτρων αποκατάστασης. Σε ορισμένες δε περιπτώσεις, περιβαλλοντικοί λόγοι ενδέχεται να απαιτούν τον περιορισμό ή ακόμα και τον τερματισμό υφιστάμενων δραστηριοτήτων ή έργων. Επιπλέον, κατά τη συνήθη πορεία της άσκησης της επιχειρηματικής τους δραστηριότητας, ο Όμιλος και η Μητρική εκτίθενται σε αντιδικίες με περιβαλλοντική αφετηρία.

Η μη συμμόρφωση με το νομοθετικό και κανονιστικό περιβαλλοντικό πλαίσιο ή η μη τήρηση των όρων των περιβαλλοντικών αδειών συνεπάγεται την επιβολή διοικητικών κυρώσεων (που μπορεί να κυμανθεί από την επιβολή χρηματικού προστίμου μέχρι την ανάκληση άδειας λειτουργίας υποδομής ηλεκτροπαραγωγής), την έγερση αστικών αξιώσεων και την απόδοση ποινικών ευθυνών στα όργανα του Ομίλου και της Μητρικής και τους εκθέτουν σε αρνητική δημοσιότητα και σημαντική ζημία στη φήμη τους.

#### Κίνδυνοι μετασχηματισμού

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία, έχουν δεσμευτεί να υλοποιήσουν ένα από τα μεγαλύτερα επενδυτικά plána στην Ελλάδα, συμπεριλαμβανομένων επενδύσεων σε ΑΠΕ συνολικής ισχύος περίπου 10,0 GW. Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία, αναμένουν να χρηματοδοτήσουν ένα σημαντικό μέρος αυτών των κεφαλαιουχικών επενδύσεων από τις ταμειακές ροές από τις λειτουργικές τους δραστηριότητες καθώς και από την αύξηση του Μετοχικού Κεφαλαίου της Μητρικής Εταιρείας, που πραγματοποιήθηκε το 2021. Ωστόσο, εάν αυτές οι πηγές είναι ανεπαρκείς, ενδέχεται να χρειαστεί να αναζητηθούν επιπλέον εξωτερικές πηγές χρηματοδότησης. Παρόλο που ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία έχουν συνάψει μακροπρόθεσμες χρηματοδοτικές συμφωνίες για μεγάλα έργα και κατά το παρελθόν η Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων έχει χρηματοδοτήσει ένα μεγάλο μέρος έργων παραγωγής Η/Ε και του Δικτύου Διανομής, δεν μπορεί να δοθεί καμία διαβεβαίωση ότι θα είναι σε θέση να εξασφαλίσουν με αποδεκτούς όρους, ή και καθόλου, την απαιτούμενη χρηματοδότηση για τις προγραμματισμένες κεφαλαιουχικές επενδύσεις τους και ίσως χρειαστεί να μειώσουν τις προγραμματισμένες επενδύσεις τους.

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία αντιμετωπίζουν κινδύνους που σχετίζονται με την επέκταση των δραστηριοτήτων τους, την ενσωμάτωση προσφάτως εξαγορασμένων θυγατρικών ή τη συμμετοχή σε κοινοπρακτικά έργα όπου έχουν διατεθεί δικαιώματα προστασίας σε μετόχους μειοψηφίας, ή σε περιπτώσεις στις οποίες δεν έχουν τη διοίκηση ή δεν ελέγχουν με άλλο τρόπο. Οι εξαγορές και οι συμμετοχές σε κοινοπρακτικά σχήματα μπορούν να αποτελέσουν υποκείμενα υποχρεώσεων για τις οποίες δεν είναι ενημερωμένοι, ή αγνοούν, ή δεν έχουν εκτιμήσει ορθά ή έναντι των οποίων δεν έχουν πλήρη νομική προστασία. Μολονότι ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία διενεργούν ελέγχους δέουσας επιμέλειας σε σχέση με τις εξαγορές και τα κοινοπρακτικά σχήματα που θα συμμετάσχουν, τέτοιοι έλεγχοι ενδέχεται να μην αποκαλύψουν όλους τους



υφιστάμενους και μελλοντικούς κινδύνους και τις υποχρεώσεις. Επιπλέον, σαν αποτέλεσμα των παραπάνω εξαγορών, συγχωνεύσεων και συμμετοχών, θα προκύψει ένα νέο επιχειρησιακό σχήμα, με διευρυμένο σε σχέση με το παρελθόν αντικείμενο εργασιών, για την αποτελεσματική διαχείριση του οποίου θα απαιτηθεί ο μετασχηματισμός των σημερινών διοικητικών δομών, διαδικασιών εταιρικής διακυβέρνησης, επιχειρηματικών διαδικασιών (π.χ. διαδικασίες προμηθειών, διαχείρισης πελατών κ.ο.κ) και πληροφοριακών συστημάτων, κάτι που έχει σημαντικές απαιτήσεις σε οικονομικό και ανθρώπινο κεφάλαιο.

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία προκειμένου να διατηρήσουν και να επεκτείνουν τις δραστηριότητές τους, θα πρέπει να εκπαιδεύσουν, να διατηρήσουν και να προσλάβουν έμπειρα διοικητικά στελέχη και εξειδικευμένο τεχνικό προσωπικό. Σε περιπτώσεις που εργαζόμενοι με εξειδικευμένα προσόντα και εμπειρία αποχωρούν από τον Όμιλο και τη Μητρική Εταιρεία, ενδέχεται να υπάρχει δυσκολία στην αντικατάστασή τους. Τυχόν δυσκολίες στη διατήρηση ή την πρόσληψη επαρκούς αριθμού έμπειρων, ικανών και αξιόπιστων στελεχών με τα κατάλληλα επαγγελματικά προσόντα, ειδικά σε θέσεις ανώτερων και μεσαίων στελεχών ή την εύρεση εξειδικευμένου επαγγελματικού και τεχνικού προσωπικού θα μπορούσαν να περιορίσουν ή να καθυστερήσουν τις προσπάθειες για ανάπτυξη και να επηρεάσουν τις επιχειρηματικές δραστηριότητες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

#### – Υποχρεώσεις και στόχοι σχετικά με τη βιωσιμότητα

Η στρατηγική του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας είναι ευθυγραμμισμένη με τους μεσοπρόθεσμους και μακροπρόθεσμους στόχους της Ευρωπαϊκής Ένωσης και της Ελλάδας για κλιματική ουδετερότητα έως το 2050, συμπεριλαμβανομένου του νέου και πιο άμεσου στόχου για τη μείωση των εκπομπών αερίων θερμοκηπίου («GHG») και την αύξηση της δυναμικότητας και χρήσης ΑΠΕ μέχρι το 2030. Για το σκοπό αυτό, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία υποστηρίζουν την «Πράσινη Συμφωνία» («Green Deal») στην παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας, μέσω της επιτάχυνσης της απόσυρσης όλων των λιγνιτικών μονάδων και των αντίστοιχων ορυχείων, την επέκταση και καθιέρωση των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας ως κυρίαρχη τεχνολογία παραγωγής ενέργειας και την υποστήριξη στην πρόοδο της ηλεκτροκίνησης στην Ελλάδα.

Αν και ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία στοχεύουν στην αύξηση του ποσοστού της συνολικής εγκατεστημένης ισχύος τους, που παράγεται από ανανεώσιμες πηγές, και σκοπεύουν να ικανοποιήσουν τον Στόχο Βιώσιμης Απόδοσης («Sustainability Performance Target») για το έτος που θα λήξει στις 31 Δεκεμβρίου 2023, δεν μπορεί να υπάρξει διαβεβαίωση για το βαθμό στον οποίο θα το πετύχουν ή ότι οι μελλοντικές επενδύσεις που θα κάνουν για την προώθηση αυτού του στόχου θα ανταποκρίνονται στις προσδοκίες των επενδυτών ή στα δεσμευτικά ή μη δεσμευτικά νομικά πρότυπα. Δύναται να προκύψουν αρνητικές περιβαλλοντικές ή κοινωνικές επιπτώσεις κατά το σχεδιασμό, την κατασκευή και τη λειτουργία οποιωνδήποτε επενδύσεων πραγματοποιεί ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία για την προώθηση του παραπάνω σκοπού ή τέτοιες επενδύσεις μπορεί να επικριθούν από ομάδες ακτιβιστών ή άλλα ενδιαφερόμενα μέρη, γεγονός που δύναται να βλάψει τη φήμη τους.

Επιπρόσθετα, η επίτευξη των στόχων βιωσιμότητας μπορεί να περιορίσει τις διαθέσιμες επιλογές του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, λειτουργικά και εμπορικά, καθώς δεν θα είναι όλες οι πιθανές επενδυτικές ενέργειες και επιχειρηματικές ευκαιρίες σε ευθυγράμμιση με τους παραπάνω στόχους.

Εάν ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία δεν καταφέρουν να εκπληρώσουν τους στόχους βιωσιμότητας, οι οποίοι μπορεί να συμπίπτουν με κανονιστικές απαιτήσεις, ενδέχεται να εκτεθούν σε κυρώσεις, να επηρεαστεί η σχέση με τους υπάρχοντες μετόχους και ομολογιούχους, καθώς και να αποθαρρυνθούν νέοι επενδυτές, πελάτες και δυνητικοί επιχειρηματικοί συνεργάτες. Επιπλέον, καθώς αυξανόμενος αριθμός χρηματοδοτών

ενσωματώνει απαιτήσεις που συνδέονται με τη βιωσιμότητα στις χρηματοδοτικές τους ρυθμίσεις, η αδυναμία ή η αποτυχία τους να ανταποκριθούν σε αυτές τις απαιτήσεις θα μπορούσε να καταστήσει πιο δύσκολη τη λήψη χρηματοδότησης με ευνοϊκούς όρους ή να ενεργοποιήσουν ενδεχόμενες υποχρεώσεις σε οποιεσδήποτε μελλοντικές χρηματοδοτικές ρυθμίσεις.

Υπό το πρίσμα των ανωτέρω, οι υποχρεώσεις του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, σχετικά με τη βιωσιμότητα, δύναται να έχουν συνέπειες, οι οποίες θα μπορούσαν να επηρεάσουν την επιχειρηματική δραστηριότητα, τη χρηματοοικονομική κατάσταση και τα λειτουργικά αποτελέσματά τους.

#### Κίνδυνος κλιματικής αλλαγής

Η κλιματική αλλαγή και η κοινωνική και πολιτική ανταπόκριση σε αυτήν μπορεί να έχουν σημαντικό αντίκτυπο στις επιχειρηματικές δραστηριότητες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας. Σύμφωνα με τις κατευθυντήριες γραμμές που εκδόθηκαν από την «Ειδική Ομάδα για τη δημοσιοποίηση χρηματοοικονομικών πληροφοριών σχετικά με το κλίμα» (TCFD), ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία διακρίνουν δύο μεγάλες κατηγορίες κινδύνων που σχετίζονται με την κλιματική αλλαγή: κινδύνους που σχετίζονται με τη μετάβαση σε μια οικονομία χαμηλότερου ανθρακικού αποτυπώματος και κινδύνους που σχετίζονται με τις φυσικές επιπτώσεις της κλιματικής αλλαγής.

Οι κίνδυνοι που σχετίζονται με τη μετάβαση σε μια οικονομία μηδενικού ισοζυγίου εκπομπών άνθρακα, περιλαμβάνουν κινδύνους που σχετίζονται με την υιοθέτηση στρατηγικών και αποφάσεων για την πρόληψη και τον μετριασμό της επίδρασης της κλιματικής αλλαγής (π.χ. θέσπιση ρυθμιστικών κινήτρων και κυρώσεων, συστήματα τιμολόγησης άνθρακα, λύσεις ενεργειακής απόδοσης, και προϊόντα και υπηρεσίες χαμηλού ανθρακικού αποτυπώματος). Η εφαρμογή πολιτικών για την προώθηση της μείωσης της χρήσης του άνθρακα ενδέχεται να επηρεάσει σημαντικά τις λειτουργίες και την αξία των θερμοηλεκτρικών σταθμών παραγωγής Η/Ε του Ομίλου. Ενώ εφαρμόζεται ενεργά η στρατηγική για απολιγνιτοποίηση και εναρμόνιση με επιστημονικούς όρους με το στόχο της Συνθήκης του Παρισιού (1,5°C αύξηση θερμοκρασίας σε σχέση με τα προβιομηχανικά επίπεδα), ο Όμιλος παραμένει εξαρτημένος από τις συμβατικές μονάδες παραγωγής για το μεγαλύτερο όγκο παραγωγής Η/Ε. Εάν ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία δεν επιτύχουν την ανάπτυξη της σειράς έργων ΑΠΕ που περιλαμβάνονται στο χαρτοφυλάκιο τους, θα αντιμετωπίσουν προκλήσεις από το αναμενόμενο εχθρικό ρυθμιστικό περιβάλλον και ισχυρό ανταγωνισμό από πιο «πράσινους» και πιο σύγχρονους παραγωγούς Η/Ε.

Οι κίνδυνοι που σχετίζονται με τις φυσικές επιπτώσεις της κλιματικής αλλαγής περιλαμβάνουν κινδύνους που προκαλούνται από αλλαγές στις μέσες θερμοκρασίες, αλλαγές στο μοτίβο των ανέμων, των βροχοπτώσεων και της ηλιακής ακτινοβολίας, καθώς και αύξηση της στάθμης της θάλασσας. Τα ακραία καιρικά φαινόμενα που προκαλούνται από την κλιματική αλλαγή θα μπορούσαν επίσης να επηρεάσουν σημαντικά την κατανάλωση Η/Ε, την παραγωγή Η/Ε από συμβατικούς σταθμούς ή από ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, καθώς και την ανθεκτικότητα και την απόδοση του Δικτύου Διανομής.

Τα έσοδα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας αντικατοπτρίζουν τον εποχικό χαρακτήρα της ζήτησης Η/Ε και ενδέχεται να επηρεαστούν δυσμενώς από σημαντικές διακυμάνσεις στις κλιματολογικές συνθήκες. Επιπρόσθετα, μεταβολές στις υδρολογικές συνθήκες ενδέχεται να οδηγήσουν τον Όμιλο και τη Μητρική Εταιρεία να προβούν σε αναπλήρωση της μειωμένης Η/Ε που παράγεται από τις υδροηλεκτρικές μονάδες τους, ειδικά σε περιόδους αυξημένης ζήτησης, χρησιμοποιώντας άλλα μέσα παραγωγής ενέργειας με υψηλότερο κόστος ή καταφεύγοντας στη χονδρεμπορική αγορά σε υψηλότερες τιμές.



Ενώ ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία παρακολουθούν και αξιολογούν τακτικά αυτούς τους κινδύνους και ανταποκρίνονται σε αυτούς τόσο σε επίπεδο Διοίκησης όσο και σε επίπεδο Δ.Σ., ενδέχεται να μην είναι σε θέση να προβλέψουν, να μετριάσουν ή να προσαρμοστούν στις μεσοπρόθεσμες ή μακροπρόθεσμες φυσικές αλλαγές που σχετίζονται με ορισμένους κινδύνους από την κλιματική αλλαγή.

#### **Νομικοί Κίνδυνοι και κίνδυνοι συμμόρφωσης**

##### **– Γενικός Κανονισμός Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων**

Ο Γενικός Κανονισμός Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων (ΓΚΠΠΔ) θέτει αυστηρές επιχειρησιακές απαιτήσεις για τους υπεύθυνους επεξεργασίας και τους εκτελούντες την επεξεργασία δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα. Ο Όμιλος και Μητρική Εταιρεία δραστηριοποιούνται σε έναν κλάδο με σημαντικό όγκο επεξεργασίας προσωπικών δεδομένων και επομένως είναι αναπόφευκτα εκτεθειμένοι στον κίνδυνο μη συμμόρφωσης. Οποιαδήποτε αδυναμία επαρκούς αντιμετώπισης προβλημάτων προστασίας δεδομένων ή/και απορρήτου, ακόμη και αν είναι αβάσιμη, ή συμμόρφωσης με τους ισχύοντες νόμους, κανονισμούς και πολιτικές προστασίας δεδομένων μπορεί να οδηγήσει σε πρόσθετο κόστος και ευθύνη για τον Όμιλο και τη Μητρική Εταιρεία, να βλάψει τη φήμη τους και να επηρεάσει αρνητικά την επιχειρηματική τους δραστηριότητα.

##### **– Κίνδυνοι από Εκκρεμοδικίες**

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία είναι εναγόμενοι σε σημαντικό αριθμό αντιδικιών που γεννώνται κατά την άσκηση των δραστηριοτήτων τους, οι οποίες, εάν έχουν δυσμενή έκβαση, θα μπορούσαν να έχουν σημαντική αρνητική επίδραση στις επιχειρηματικές δραστηριότητες, τη χρηματοοικονομική θέση και τα αποτελέσματα ή τη φήμη τους. Επιπλέον, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία, είναι ένας από τους μεγαλύτερους εισηγμένους βιομηχανικούς ομίλους στην Ελλάδα, με πολύπλοκες δραστηριότητες και λειτουργίες σε ολόκληρη τη χώρα σε αυστηρά ρυθμιζόμενους τομείς της βιομηχανίας. Οι παραβιάσεις τέτοιων νομοθεσιών, συμπεριλαμβανομένων των κανόνων και κανονισμών των ρυθμιστικών αρχών, συνεπάγονται, μεταξύ άλλων, διοικητικά πρόστιμα και ποινικές κυρώσεις για το Διοικητικό Συμβούλιο, τους εργαζόμενους και τις επιχειρήσεις κοινής ωφέλειας που υπόκεινται σε αυτούς τους κανόνες.

#### **Κίνδυνος αντισυμβαλλόμενων**

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία εκτίθενται στον κίνδυνο αδυναμίας εκπλήρωσης υποχρεώσεων εκ μέρους αντισυμβαλλόμενων που οφείλουν χρηματοοικονομικά μέσα, ενέργεια ή άλλα αγαθά ως αποτέλεσμα συναλλαγών στην αγορά. Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία αντιμετωπίζουν επίσης τον κίνδυνο ενδεχόμενης αθέτησης υποχρεώσεων ή καθυστερήσεων από αντισυμβαλλόμενους, στους οποίους περιλαμβάνονται οι εταίροι, οι ανάδοχοι, οι υπεργολάβοι και οι προμηθευτές τους.

Περαιτέρω, η Μητρική Εταιρεία ενδέχεται να αντιμετωπίσει δυσκολίες ή καθυστερήσεις στην είσπραξη ανεξόφλητων χρεών από τους πελάτες Χαμηλής, Μέσης και Υψηλής Τάσης. Η αδυναμία πελατών να αποπληρώσουν πλήρως και εγκαίρως τα τιμολογηθέντα ποσά που σχετίζονται με την καταναλωθείσα ηλεκτρική ενέργεια, η αυξανόμενη διαθεσιμότητα ανταγωνιστικών προσφορών, ή το αποτέλεσμα των διαπραγματεύσεων με συγκεκριμένους πελάτες Υψηλής και Μέσης τάσης σε κρίσιμους οικονομικούς τομείς στην Ελλάδα για οικονομικούς ή άλλους όρους για την επέκταση των συμβολαίων τους ενδέχεται να έχει αρνητική επίπτωση στην επιχειρηματική δραστηριότητα, στην οικονομική κατάσταση και στα λειτουργικά αποτελέσματα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

Οποιαδήποτε αθέτηση υποχρεώσεων εκ μέρους αντισυμβαλλόμενων ενδέχεται να επηρεάσει τα χρηματοοικονομικά αποτελέσματα, το κόστος και την ολοκλήρωση των έργων, την ποιότητα των υπηρεσιών ή να εκθέσει τον Όμιλο και τη Μητρική Εταιρεία σε κινδύνους φήμης, συνεχιζόμενης λειτουργίας και απώλειας σημαντικών συμβάσεων, καθώς και σε σημαντικά πρόσθετα κόστη, ιδίως σε περιπτώσεις στις οποίες θα κληθούν να καταβάλουν συμβατικές κυρώσεις, να προβούν σε εναλλακτικές συμφωνίες αντιστάθμισης κινδύνου ή να τηρήσουν τις υποκείμενες δεσμεύσεις τους σε τρέχουσες τιμές αγοράς, να βρουν εναλλακτικούς αντισυμβαλλόμενους ή να ολοκληρώσουν έργα με ίδια μέσα.

#### **Κίνδυνοι προστασίας περιουσιακών στοιχείων**

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία διαθέτουν ένα εκτενές δίκτυο εγκαταστάσεων (εγκαταστάσεις εξόρυξης, σταθμοί ηλεκτροπαραγωγής, υποδομές διανομής, διοικητικά κτήρια), με σημαντική έκταση και γεωγραφική διασπορά. Τα φυσικά περιουσιακά στοιχεία του Ομίλου και της Μητρικής είναι ευάλωτα σε μια σειρά απειλών όπως κλοπές, βανδαλισμοί, παραβιάσεις ασφαλείας, δολιοφθορά και τρομοκρατία. Οι παραπάνω απειλές μπορεί να οδηγήσουν σε σημαντικές οικονομικές απώλειες και κινδύνους για την ασφάλεια και τη λειτουργία του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας. Η Μητρική Εταιρεία εφαρμόζει ένα ολοκληρωμένο πρόγραμμα φυσικής ασφάλειας που περιλαμβάνει σχετικές πολιτικές και διαδικασίες, συστήματα παρακολούθησης, προσωπικό ασφαλείας, το οποίο εκπαιδεύεται συστηματικά, και διαδικασίες αντιμετώπισης καταστάσεων έκτακτης ανάγκης για την ελαχιστοποίηση του κινδύνου απώλειας ή ζημιάς φυσικών περιουσιακών στοιχείων.

#### **Κίνδυνος ασφαλιστικών υποχρεώσεων**

Αν και ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία εκτιμούν ότι δεν έχουν καμία υποχρέωση σύμφωνα με το υφιστάμενο νομικό πλαίσιο να καλύψουν τυχόν μελλοντικές διαφορές μεταξύ του συνολικού εισοδήματος του Ε.Φ.Κ.Α. και των υποχρεώσεων πληρωμής που έχει αναλάβει το Ελληνικό Δημόσιο για τους συνταξιούχους του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, δεν μπορεί να υπάρξει καμία διαβεβαίωση ότι οι υφιστάμενοι νόμοι κοινωνικής ασφάλισης δεν θα αλλάξουν, ή ότι ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία δεν θα είναι υποχρεωμένοι στο μέλλον, βάσει νόμου ή άλλως, να εισφέρουν ή να παρέχουν σημαντικά πρόσθετα κονδύλια ή περιουσιακά στοιχεία στον Ε.Φ.Κ.Α..



## Σημαντικές συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη

Τα υπόλοιπα της Μητρικής Εταιρείας με θυγατρικές επιχειρήσεις την 31 Δεκεμβρίου 2022 και την 31 Δεκεμβρίου 2021 έχουν ως εξής:

Ποσά σε '000€	31 Δεκεμβρίου 2022		31 Δεκεμβρίου 2021	
	Απαιτήσεις	(Υποχρεώσεις)	Απαιτήσεις	(Υποχρεώσεις)
<b>Θυγατρικές επιχειρήσεις</b>				
ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε.	2.879	(92)	1.814	(399)
ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.	140.193	(248.802)	221.202	(380.849)
Λιγνιτική Μεγαλόπολης Μονοπρόσωπη Α.Ε.	–	–	25.885	(684)
Λιγνιτική Μελίτης Μονοπρόσωπη Α.Ε.	–	–	20.999	–
Ηλιακά Πάρκα Ένα Α.Ε.	5	–	13	–
Ηλιακά Πάρκα Δύο Α.Ε.	5	–	4	–
Ηλιακό Βέλος Ένα Α.Ε.	51	–	143	–
Αρκαδικός Ήλιος Ένα Α.Ε.	7	–	11	–
Αρκαδικός Ήλιος Δύο Α.Ε.	2	–	3	–
Αμύνταιο ΦΒ Πάρκο Ένα Μ.Α.Ε.	–	–	2	–
Αμύνταιο ΦΒ Πάρκο Δύο Μ.Α.Ε.	–	–	2	–
Αμύνταιο ΦΒ Πάρκο Τρία Μ.Α.Ε.	–	–	2	–
Αμύνταιο ΦΒ Πάρκο Τέσσερα Μ.Α.Ε.	–	–	2	–
Αμύνταιο ΦΒ Πάρκο Πέντε Μ.Α.Ε.	–	–	2	–
Αμύνταιο ΦΒ Πάρκο Έξι Μ.Α.Ε.	–	–	2	–
Αμύνταιο ΦΒ Πάρκο Επτά Μ.Α.Ε.	–	–	2	–
Αμύνταιο ΦΒ Πάρκο Οκτώ Μ.Α.Ε.	–	–	2	–
Αμύνταιο ΦΒ Πάρκο Εννέα Μ.Α.Ε.	–	–	2	–
CARGE Α.Ε.	711	–	–	–
PPC Finance Plc	–	(118)	–	(71)
PPC Elektrik	151	–	110	–
PPC Bulgaria JSCO	–	–	9	(374)
PPC Albania	4	–	40	–
EDS AD Skopje	54.115	–	20.026	–
<b>Σύνολο</b>	<b>198.123</b>	<b>(249.012)</b>	<b>290.277</b>	<b>(382.377)</b>

Την 31 Δεκεμβρίου 2021, η Μητρική εταιρεία είχε επιπλέον απαίτηση από τη θυγατρική εταιρεία ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. ύψους € 43,4 εκατ. λόγω αποπληρωμής δανείων για λογαριασμό της θυγατρικής της, τα οποία περιήλθαν σε αυτήν λόγω της απόσχισης του κλάδου του Δικτύου Διανομής από την ΔΕΗ Α.Ε. προς τη ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.

Εντός του πρώτου εξαμήνου 2022, εγκρίθηκε μέρισμα ύψους € 85 εκατ. από τη θυγατρική εταιρεία ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. εκ των οποίων € 41,65 εκατ. αναλογούσαν στους μετόχους μειοψηφίας για την χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2021. Το μέρισμα που αναλογούσε στην Μητρική ύψους € 43,35 εκατ. εισπράχθηκε εντός του τρίτου τριμήνου 2022.

Αντίστοιχα, εντός του πρώτου εξαμήνου 2021 η Μητρική Εταιρεία έλαβε μέρισμα ύψους € 6,7 εκατ. από τη θυγατρική εταιρεία ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. από κέρδη της χρήσης που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2020, το οποίο καταβλήθηκε στην Μητρική εταιρεία στις 6 Σεπτεμβρίου 2021.

Την 31 Δεκεμβρίου 2021, η Μητρική Εταιρεία αναγνώρισε πρόβλεψη αναμενόμενης πιστωτικής ζημίας επί απαιτήσεων και λοιπών δεδουλευμένων εσόδων για τη θυγατρική εταιρεία «Λιγνιτική Μεγαλόπολης Α.Ε.» και τη «Λιγνιτική Μελίτης Α.Ε.» ύψους € 25,2 εκατ. και € 21 εκατ. αντίστοιχα.

Λόγω της απορρόφησης των λιγνιτικών θυγατρικών Λιγνιτική Μεγαλόπολης Α.Ε. και Λιγνιτική Μελίτης Α.Ε. από την Μητρική εταιρεία την 1 Ιουνίου 2022, την 31 Δεκεμβρίου 2022 δεν υφίσταται υπόλοιπα απαιτήσεων και υποχρεώσεων με την Μητρική εταιρεία.

Στις 24 Δεκεμβρίου 2021, η EDS έλαβε προσωρινή ταμειακή διευκόλυνση ύψους € 4,8 εκατ. από την Μητρική εταιρεία, την οποία επέστρεψε στις 23 Φεβρουαρίου 2022.

Οι συναλλαγές της Μητρικής Εταιρείας με θυγατρικές επιχειρήσεις για την περίοδο που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2022 και την 31 Δεκεμβρίου 2021 έχουν ως εξής:

Ποσά σε '000€	31 Δεκεμβρίου 2022		31 Δεκεμβρίου 2021	
	Τιμολογήσεις προς	Τιμολογήσεις από	Τιμολογήσεις προς	Τιμολογήσεις από
<b>Θυγατρικές επιχειρήσεις</b>				
ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε.	4.565	(3.044)	2.998	(380)
ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.	975.558	(1.374.825)	1.567.808	(1.653.766)
Λιγνιτική Μεγαλόπολης Μονοπρόσωπη Α.Ε.	52.002	(363)	98.775	(928)
Λιγνιτική Μελίτης Μονοπρόσωπη Α.Ε.	31.647	–	42.176	–
Ηλιακά Πάρκα Ένα Α.Ε.	35	–	49	–
Ηλιακά Πάρκα Δύο Α.Ε.	33	–	47	–
Ηλιακό Βέλος Ένα Α.Ε.	508	–	138	–
Αρκαδικός Ήλιος Ένα Α.Ε.	73	–	11	–
Αρκαδικός Ήλιος Δύο Α.Ε.	19	–	3	–
Αμύνταιο ΦΒ Πάρκο Ένα Μ.Α.Ε.	–	–	2	–
Αμύνταιο ΦΒ Πάρκο Δύο Μ.Α.Ε.	–	–	2	–
Αμύνταιο ΦΒ Πάρκο Τρία Μ.Α.Ε.	–	–	2	–
Αμύνταιο ΦΒ Πάρκο Τέσσερα Μ.Α.Ε.	–	–	2	–
Αμύνταιο ΦΒ Πάρκο Πέντε Μ.Α.Ε.	–	–	2	–
Αμύνταιο ΦΒ Πάρκο Έξι Μ.Α.Ε.	–	–	2	–
Αμύνταιο ΦΒ Πάρκο Επτά Μ.Α.Ε.	–	–	2	–
Αμύνταιο ΦΒ Πάρκο Οκτώ Μ.Α.Ε.	–	–	2	–
Αμύνταιο ΦΒ Πάρκο Εννέα Μ.Α.Ε.	–	–	2	–
CARGE Α.Ε.	–	–	–	–
PPC Finance Plc	–	(47)	–	(62)
PPC Elektrik	–	(178)	8	(3.097)
PPC Bulgaria JSCO	1	–	115	(19.262)
PPC Albania	–	(216)	–	–
EDS AD Skopje	41.398	(1.700)	12.751	(350)
<b>Σύνολο</b>	<b>1.105.839</b>	<b>(1.380.373)</b>	<b>1.724.897</b>	<b>(1.677.845)</b>



### Παροχή εγγυήσεων υπέρ θυγατρικών

Κατά την 31.12.2022 υφίσταται εταιρική εγγύηση της Μητρικής Εταιρείας προς τη ΔΕΗ Ανανεώσιμες, συνολικού πιστωτικού ορίου μέσω ανοιχτών αλληλόχρεων λογαριασμών μέχρι του ποσού των € 8,0 εκατ. από τα οποία έχει χρησιμοποιηθεί ποσό ύψους € 418 χιλ. που αφορούσε εγγυητικές επιστολές.

Κατά την 31.12.2022, η Μητρική Εταιρεία είναι εγγυητής σε δάνεια της θυγατρικής εταιρείας Energy Delivery Solutions EDS AD (EDS) για κεφάλαιο κίνησης ύψους € 32 εκατ. εκ των οποίων το ποσό € 5,7 εκατ. έχει εκταμιευθεί ως κεφάλαιο κίνησης, ενώ το ποσό € 4,4 εκατ. έχει χρησιμοποιηθεί για έκδοση εγγυητικών επιστολών.

Κατά την 31.12.2022 η Μητρική Εταιρεία παρείχε εταιρική εγγύηση προς την EDS για τον προμηθευτή H/E Energy Financing Team AG-St Gallen ύψους έως € 1,5 εκατ. και για τον προμηθευτή H/E Alriq Energija ύψους έως € 1,5 εκατ.

Στις 21 Φεβρουαρίου 2022, ενεχυριάστηκαν τραπεζικές καταθέσεις ύψους € 21 εκατ. της Μητρικής Εταιρείας για λογαριασμό του δανείου της θυγατρικής EDS.

### Σημαντικές Συναλλαγές και υπόλοιπα με άλλες εταιρείες στις οποίες συμμετέχει το Ελληνικό Δημόσιο

Ο πίνακας που ακολουθεί παρουσιάζει τις συναλλαγές και τα υπόλοιπα με τις εταιρείες Ελληνικά Πετρέλαια ("ΕΛΠΕ") και Δημόσια Επιχείρηση Αερίου («ΔΕΠΑ») οι οποίες είναι προμηθευτές υγρών καυσίμων και φυσικού αερίου, αντίστοιχα, και στις οποίες συμμετέχει το Ελληνικό Δημόσιο. Επιπλέον, παρουσιάζονται οι συναλλαγές και τα υπόλοιπα με τον ΔΑΠΕΕΠ Α.Ε. την ΕΧΕ Α.Ε. την ΕΝΕΧCLEAR Α.Ε., την ΑΔΜΗΕ Α.Ε και ΛΑΡΚΟ Γ.Μ.Μ.Α.Ε.

Ποσά σε '000€	01.01.2022 – 31.12.2022		01.01.2021 – 31.12.2021	
	Τιμολογήσεις προς	Τιμολογήσεις από	Τιμολογήσεις προς	Τιμολογήσεις από
ΕΛΠΕ	–	316.838	25.572	(98.978)
ΔΕΠΑ	–	1.556.387	61	(672.967)
ΔΑΠΕΕΠ Α.Ε.	4.883.984	(347.250)	254.107	(359.949)
ΕΧΕ Α.Ε.	–	(2.678)	–	(3.384)
ΑΔΜΗΕ Α.Ε.	59.245	(111.139)	43.624	(128.795)
ΕΝΕΧCLEAR Α.Ε.	6.039.054	(10.457.909)	3.179.247	(4.610.117)
ΛΑΡΚΟ Γ.Μ.Μ.Α.Ε.	27.322	–	26.951	–

Ποσά σε '000€	31 Δεκεμβρίου 2022		31 Δεκεμβρίου 2021	
	Απαιτήσεις	Υποχρεώσεις	Απαιτήσεις	Υποχρεώσεις
ΕΛΠΕ	–	(88.134)	–	(18.064)
ΔΕΠΑ	–	(119.977)	–	(91.447)
ΔΑΠΕΕΠ Α.Ε.	474.910	(59.134)	31.704	(68.889)
ΕΧΕ Α.Ε.	–	(7)	–	(8)
ΑΔΜΗΕ Α.Ε.	14.625	(18.629)	4.754	–
ΕΝΕΧCLEAR Α.Ε.	43.693	(61.345)	34.111	(40.178)
ΛΑΡΚΟ Γ.Μ.Μ.Α.Ε.	367.542	–	369.093	–

Το σύνολο των απαιτήσεων της ΔΕΗ Α.Ε. από τη ΛΑΡΚΟ Γ.Μ.Μ.Α.Ε. καλύπτεται εξ' ολοκλήρου από πρόβλεψη.

Πλέον των ανωτέρω η ΔΕΗ Α.Ε., στα πλαίσια της επιχειρηματικής της δραστηριότητας, πραγματοποιεί συναλλαγές με μεγάλο αριθμό εταιρειών υπό κρατικό έλεγχο, κερδοσκοπικού ή μη χαρακτήρα, (πωλήσεις ενέργειας, λήψη υπηρεσιών κλπ.). Όλες οι συναλλαγές με τις υπό κρατικό έλεγχο εταιρείες πραγματοποιούνται σε εμπορικούς όρους και δεν γνωστοποιούνται, με εξαίρεση τις συναλλαγές που ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία πραγματοποιούν με την Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. (ΕΕΣΥΠ Α.Ε) και τις εταιρείες στις οποίες αυτή συμμετέχει. Τα υπόλοιπα την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022 και την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021 με την ΕΕΣΥΠ Α.Ε. και τις εταιρείες στις οποίες αυτή συμμετέχει, εμφανίζονται κατωτέρω:

Ποσά σε '000€	ΟΜΙΛΟΣ 31 Δεκεμβρίου 2022		ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ 31 Δεκεμβρίου 2022	
	Απαιτήσεις	Υποχρεώσεις	Απαιτήσεις	Υποχρεώσεις
Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε.	1.683	(11)	1.642	(11)
Ελληνικά Ταχυδρομεία Α.Ε.	983	(3.148)	–	(3.041)
Ταχυμεταφορές ΕΛΤΑ Α.Ε.	2	(343)	2	(293)
Ε.Υ.Δ.Α.Π. Α.Ε.	10.843	(54)	10.843	(12)
ΕΤΒΑ Βιομηχανικές Περιοχές Α.Ε.	803	(27)	803	(21)
Οδικές Συγκοινωνίες Α.Ε.	10.311	–	10.311	–
Εταιρεία Ακινήτων Δημοσίου Α.Ε.	6.699	–	6.699	–
Σταθερές Συγκοινωνίες Α.Ε.	19.224	–	19.224	–
Ο.Κ.Α.Α. Α.Ε.	137	–	137	–
Ο.Α.Σ.Α. Α.Ε.	5	–	5	–
Ε.Υ.Α.Θ. Α.Ε.	7.029	–	7.028	–
ΓΑΙΑ-Ο.Σ.Ε. Α.Ε.	2	(1)	–	–
Α.Ε.ΔΙ.Κ.	7	–	7	–
Ελληνικές Αλυκές Α.Ε.	–	(1)	–	(1)
<b>Σύνολο</b>	<b>57.728</b>	<b>(3.585)</b>	<b>56.701</b>	<b>(3.379)</b>



Ποσά σε '000€	ΟΜΙΛΟΣ 31 Δεκεμβρίου 2021		ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ 31 Δεκεμβρίου 2021	
	Απαιτήσεις	(Υποχρεώσεις)	Απαιτήσεις	(Υποχρεώσεις)
Ε.Ε.ΣΥ.Π. Α.Ε.	–	(1)	–	(1)
Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε.	632	(12)	591	(12)
Ελληνικά Ταχυδρομεία Α.Ε.	1.486	(6.888)	–	(6.809)
Ταχυμεταφορές ΕΛΤΑ Α.Ε.	1	(98)	–	(72)
Ε.Υ.Δ.ΑΠ. Α.Ε.	5.756	(30)	5.756	(19)
ΕΤΒΑ Βιομηχανικές Περιοχές Α.Ε.	232	(21)	232	(16)
Διεθνής Έκθεση Θεσσαλονίκης Α.Ε.	138	–	138	–
Οδικές Συγκοινωνίες Α.Ε.	11.616	–	11.616	–
Εταιρεία Ακινήτων Δημοσίου Α.Ε.	5.207	–	5.207	–
Σταθερές Συγκοινωνίες Α.Ε.	34.963	–	34.963	–
Ο.Κ.Α.Α. Α.Ε.	190	–	190	–
Ο.Α.Σ.Α. Α.Ε.	6	–	6	–
Ε.Υ.Α.Θ. Α.Ε.	3.988	(1)	3.987	(1)
ΓΑΙΑ-Ο.Σ.Ε. Α.Ε.	–	(1)	–	(1)
Διαχ. ΒΙΠΑ Καστοριάς	–	(1)	–	(1)
Α.Ε.ΔΙ.Κ.	1	–	1	–
Μαρίνα Ζέας	1	–	1	–
Ελληνικές Αλυκές Α.Ε.	–	(11)	–	(11)
<b>Σύνολο</b>	<b>64.217</b>	<b>(7.064)</b>	<b>62.688</b>	<b>(6.943)</b>

Οι συναλλαγές του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας με την ΕΕΣΥΠ Α.Ε. και τις εταιρείες στις οποίες αυτή συμμετέχει για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2022 και την 31 Δεκεμβρίου 2021 έχουν ως εξής:

Ποσά σε '000€	ΟΜΙΛΟΣ 01.01.2022 – 31.12.2022		ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ 01.01.2022 – 31.12.2022	
	Τιμολογήσεις προς	Τιμολογήσεις από	Τιμολογήσεις προς	Τιμολογήσεις από
Ε.Ε.ΣΥ.Π. Α.Ε.	37	–	37	–
Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε.	1.811	(106)	1.590	(106)
Ελληνικά Ταχυδρομεία Α.Ε.	8.561	(11.589)	8	(11.538)
Ταχυμεταφορές ΕΛΤΑ Α.Ε.	19	(353)	19	(318)
Ε.Υ.Δ.ΑΠ. Α.Ε.	64.006	(219)	63.917	(167)
ΕΤΒΑ Βιομηχανικές Περιοχές Α.Ε.	3.221	(58)	3.221	(53)
Διεθνής Έκθεση Θεσσαλονίκης Α.Ε.	2.945	(91)	2.945	(81)

Ποσά σε '000€	ΟΜΙΛΟΣ 01.01.2022 – 31.12.2022		ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ 01.01.2022 – 31.12.2022	
	Τιμολογήσεις προς	Τιμολογήσεις από	Τιμολογήσεις προς	Τιμολογήσεις από
Οδικές Συγκοινωνίες Α.Ε.	10.923	(10)	10.922	–
Εταιρεία Ακινήτων Δημοσίου Α.Ε.	4.701	(2)	4.701	(2)
Σταθερές Συγκοινωνίες Α.Ε.	72.010	(2)	72.007	–
Ο.Κ.Α.Α. Α.Ε.	3.758	–	3.758	–
Ο.Α.Σ.Α. Α.Ε.	120	–	120	–
Κεντρική Αγορά Θεσσαλονίκης Α.Ε.	588	–	588	–
Ε.Υ.Α.Θ. Α.Ε.	44.113	(6)	44.108	(1)
Ελληνικές Αλυκές Α.Ε.	674	–	674	–
Διαχ. ΒΙΠΑ Καστοριάς	9	–	9	–
ΓΑΙΑ-Ο.Σ.Ε. Α.Ε.	41	–	41	–
Α.Ε.ΔΙ.Κ.	56	–	56	–
<b>Σύνολο</b>	<b>217.593</b>	<b>(12.436)</b>	<b>208.721</b>	<b>(12.266)</b>

Ποσά σε '000€	ΟΜΙΛΟΣ 01.01.2021 – 31.12.2021		ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ 01.01.2021 – 31.12.2021	
	Τιμολογήσεις προς	Τιμολογήσεις από	Τιμολογήσεις προς	Τιμολογήσεις από
Ε.Ε.ΣΥ.Π. Α.Ε.	20	–	20	–
Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών Α.Ε.	4.494	(102)	4.258	(102)
Ελληνικά Ταχυδρομεία Α.Ε.	17.256	(17.207)	4	(12.588)
Ταχυμεταφορές ΕΛΤΑ Α.Ε.	7	(236)	7	(181)
Ε.Υ.Δ.ΑΠ. Α.Ε.	20.999	(163)	20.886	(127)
ΕΤΒΑ Βιομηχανικές Περιοχές Α.Ε.	1.186	(44)	1.185	(38)
Διεθνής Έκθεση Θεσσαλονίκης Α.Ε.	902	(71)	902	(70)
Οδικές Συγκοινωνίες Α.Ε.	3.536	(8)	3.536	–
Εταιρεία Ακινήτων Δημοσίου Α.Ε.	1.783	(28)	1.704	(2)
Σταθερές Συγκοινωνίες Α.Ε.	22.328	(1)	22.328	–
Ο.Κ.Α.Α. Α.Ε.	1.272	–	1.272	–
Ο.Α.Σ.Α. Α.Ε.	49	–	49	–
Ε.Υ.Α.Θ. Α.Ε.	14.220	(7)	14.214	(1)
Ελληνικές Αλυκές Α.Ε.	263	–	263	–
Διαχ. ΒΙΠΑ Καστοριάς	4	–	4	–
ΓΑΙΑ-Ο.Σ.Ε. Α.Ε.	16	–	16	–
Α.Ε.ΔΙ.Κ.	17	–	17	–
<b>Σύνολο</b>	<b>88.352</b>	<b>(17.867)</b>	<b>70.665</b>	<b>(13.109)</b>



## Αμοιβές Διοίκησης

Οι αμοιβές των οργάνων Διοίκησης (μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και Γενικοί Διευθυντές) για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2022 και την 31 Δεκεμβρίου 2021 έχουν ως εξής:

Ποσά σε '000€	ΟΜΙΛΟΣ		ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	2022	2021	2022	2021
<b>Αμοιβές μελών Διοικητικού Συμβουλίου</b>				
– Αμοιβές εκτελεστικών μελών	989	1.254	580	677
– Αμοιβές μη εκτελεστικών μελών	235	326	-	-
– Αποζημιώσεις/έκτακτες αμοιβές/Λοιπές παροχές	594	375	500	211
– Εργοδοτικές εισφορές	184	238	96	83
	<b>2.002</b>	<b>2.193</b>	<b>1.176</b>	<b>971</b>
<b>Αμοιβές Αναπληρωτών Διευθυνόντων Συμβούλων και Γενικών Διευθυντών</b>				
– Τακτικές αποδοχές	2.698	2.175	1.814	1.468
– Εργοδοτικές εισφορές	414	346	304	254
– Αποζημιώσεις/έκτακτες αμοιβές	1.380	1.001	922	573
	<b>4.492</b>	<b>3.522</b>	<b>3.040</b>	<b>2.295</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>6.494</b>	<b>5.715</b>	<b>4.216</b>	<b>3.266</b>

Οι αμοιβές μελών του Διοικητικού Συμβουλίου δεν περιλαμβάνουν τις τακτικές αποδοχές και εργοδοτικές εισφορές που αφορούν στους εκπροσώπους των εργαζομένων που συμμετέχουν στο Διοικητικό Συμβούλιο της Μητρικής Εταιρείας. Επίσης, δεν περιλαμβάνει την παροχή ηλεκτρικής ενέργειας με βάση το τιμολόγιο του προσωπικού της ΔΕΗ Α.Ε. στα εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και στους Αναπληρωτές Διευθύνοντες Συμβούλους και Γενικούς Διευθυντές.

Επίσης, εγκρίθηκε η παροχή επιπρόσθετου κινήτρου επιβράβευσης με την μορφή δωρεάν διάθεσης μετοχών (equity settled stock awards). Καθότι μέχρι σήμερα δεν έχουν καθοριστεί οι καίριοι Δείκτες Αποδοτικότητας για την συγκεκριμένη παροχή, δεν είναι εφικτός, επί του παρόντος, ο προσδιορισμός της εύλογης αξίας των Δικαιωμάτων δωρεάν διάθεσης μετοχών (Σημ. 7).

## ΜΗ-ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ

### Εισαγωγή

Η παρούσα Έκθεση (Κατάσταση) μη Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης (στο εξής «ΜΧΠ») περιέχει πληροφορίες σχετικά με τον τρόπο διαχείρισης και τις επιδόσεις του Ομίλου της ΔΕΗ στις θεματικές ενότητες, όπως αυτές ορίζονται στις διατάξεις της Οδηγίας ΕΕ 201/95/ΕΕ και του ν. 4548/2018 (άρθρα 151 και 154).

Ειδικότερα η ΜΧΠ του Ομίλου περιλαμβάνει πληροφορίες, στο βαθμό που απαιτείται για την κατανόηση της εξέλιξης, των επιδόσεων, της θέσης και του αντίκτυπου των δραστηριοτήτων του, σε σχέση με:

- Περιβαλλοντικά θέματα,
- Κοινωνικά και εργασιακά θέματα
- Το σεβασμό των ανθρωπίνων δικαιωμάτων
- Την καταπολέμηση της διαφθοράς, θέματα σχετικά με τη δωροδοκία και
- Ζητήματα εφοδιαστικής αλυσίδας

Στην Κατάσταση ΜΧΠ περιλαμβάνονται επιπλέον:

1. Σύντομη περιγραφή του **επιχειρηματικού μοντέλου** της Εταιρείας
2. Οι **κυριότεροι κίνδυνοι** που αφορούν τα εν λόγω θέματα και που συνδέονται με τις δραστηριότητες του Ομίλου
3. Πολιτικές και διαδικασίες δέουσας επιμέλειας και αποτελέσματα αυτών/Μη Χρηματοοικονομικοί Δείκτες Επίδοσης για τα εν λόγω θέματα. Στην παρούσα ενότητα συμπεριλαμβάνονται και **θέματα σχετιζόμενα με την Κλιματική Αλλαγή** (Στρατηγική, σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες) καθώς και αναφορά στην επίδραση της πανδημίας του COVID-19.
4. Σκοπός της παρεχόμενης μη χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και ποιότητα δεδομένων αυτής.
5. **Πληροφορίες στο πλαίσιο του άρθρου 8 του Κανονισμού (ΕΕ) 2020/852** του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 18<sup>ης</sup> Ιουνίου 2020 σχετικά με τη θέσπιση πλαισίου για τη διευκόλυνση των βιώσιμων επενδύσεων, καθώς και του κατ'εξουσιοδότηση Κανονισμού (ΕΕ) 2021/2178 της Επιτροπής της 6<sup>ης</sup> Ιουλίου 2021 για τη συμπλήρωση του Κανονισμού (ΕΕ) 2020/852.

Το περιεχόμενο της παρούσας Κατάστασης ΜΧΠ έχει συνταχθεί λαμβάνοντας υπόψη τα Πρότυπα GRI τον Οδηγό Δημοσιοποίησης Πληροφοριών ESG του Χρηματιστηρίου Αθηνών 2022 (<https://www.athexgroup.gr/el/web/guest/esg-reporting-guide>), καθώς και δείκτες τους οποίους παρακολουθεί εσωτερικά η Εταιρεία.

Επισημαίνεται ότι η παρούσα Κατάσταση αφορά στη χρήση που έληξε την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022 και για λόγους πληρότητας παρατίθενται και συγκριτικά στοιχεία της χρήσης που έληξε την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021.

Η Κατάσταση ΜΧΠ καλύπτει το μεγαλύτερο μέρος των δραστηριοτήτων του Ομίλου ΔΕΗ και περιλαμβάνει τις δραστηριότητες στην Ελλάδα της μητρικής εταιρείας Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε. συμπεριλαμβανομένων των εταιρειών ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. και ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Α.Ε. Επισημαίνεται ότι για τη χρήση 2022 οι εταιρείες Λιγνιτική Μεγαλόπολης Μονοπρόσωπη Α.Ε. και Λιγνιτική Μελίτης Μονοπρόσωπη Α.Ε. συμπεριλαμβάνονται στα στοιχεία της μητρικής εταιρείας δεδομένου ότι εντός του 2022 ολοκληρώθηκε η συγχώνευση δια απορροφήσεως των ως άνω εταιρειών από τη ΔΕΗ Α.Ε. Προς το παρόν το πεδίο εφαρμογής της παρούσας ΜΧΠ δεν συμπεριλαμβάνει όλες τις θυγατρικές του Ομίλου που συμπεριλαμβάνονται στη Χρηματοοικονομική Πληροφόρηση λόγω του μικρού εύρους της δραστηριότητάς τους.



## 1. Επιχειρηματικό Μοντέλο

[ATHEX AG-1: Επιχειρηματικό Μοντέλο]

Η ΔΕΗ ιδρύθηκε το 1950 ως μία αμιγώς δημόσια επιχείρηση, η οποία επιφορτίστηκε με το έργο του πλήρους εξηλεκτισμού της χώρας. Ακολούθησε η μετατροπή της σε Ανώνυμη Εταιρεία και η εισαγωγή της στο Χρηματιστήριο, ωστόσο η επιρροή του Κράτους σε αυτήν παρέμεινε, συναρτώμενη ιδίως με τις Υποχρεώσεις Κοινής Ωφέλειας που της είχαν ανατεθεί. Στα τέλη του 2021, με τη μείωση της έμμεσης συμμετοχής του Δημοσίου στο 34,1%, η Εταιρεία έπαυσε να τελεί υπό τον έλεγχο του Δημοσίου και κατά συνέπεια να υπόκειται σε νόμους και ρυθμίσεις που έχουν εφαρμογή στις επιχειρήσεις του ευρύτερου Δημόσιου Τομέα.

Παρόλα αυτά, η ΔΕΗ λόγω της δραστηριοποίησής της στον στρατηγικής σημασίας κλάδο κοινής ωφέλειας εξακολουθεί επί της ουσίας να αποτελεί εταιρεία έντονου δημόσιου ενδιαφέροντος και η λειτουργία της να έχει σημαντικό αντίκτυπο αλλά και να επηρεάζεται αντίστοιχα από μία σειρά φορέων με έννομα συμφέροντα που σχετίζονται με αυτή (stakeholders).

Η ΔΕΗ σήμερα είναι ένας Όμιλος Επιχειρήσεων ο οποίος αποτελείται από (α) την ΔΕΗ Α.Ε. που είναι ο κορμός και έχει τις λειτουργίες της Εμπορίας, της Ηλεκτροπαραγωγής από συμβατικές και υδροηλεκτρικές πηγές ενέργειας, της Διαχείρισης Ενέργειας (Energy Trading) και της Ηλεκτροκίνησης, (β) τις βασικές θυγατρικές ΔΕΔΔΗΕ (Διανομή) και ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ, με την τελευταία να είναι ο κύριος φορέας μετάβασης στην «πράσινη» ηλεκτροπαραγωγή μέσω Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας και Αποθήκευσης και (γ) τις θυγατρικές εταιρείες στη Νοτιοανατολική Ευρώπη οι οποίες δραστηριοποιούνται στην εμπορία ηλεκτρικής ενέργειας.

Η αλλαγή που έχει συντελεστεί τα τελευταία χρόνια στην διάρθρωση της Επιχείρησης είναι σε πλήρη ευθυγράμμιση με τις αλλαγές στις δραστηριότητες της ΔΕΗ και αντανakλούν το νέο Στρατηγικό Σχέδιο που αναπτύχθηκε τον Δεκέμβριο του 2019 και βασίζεται σε τρεις πυλώνες: **την εφαρμογή του “Green deal” στην ηλεκτροπαραγωγή (“Green deal” in Generation), την ψηφιοποίηση και λειτουργική αποτελεσματικότητα (Digitalization & Operational Efficiency) και την επέκταση σε νέες δραστηριότητες και προϊόντα προστιθέμενης αξίας με πελατοκεντρική προσέγγιση (Customer centricity).**

Η ταχεία ανάπτυξη ανανεώσιμων πηγών ενέργειας (ΑΠΕ) και συστημάτων αποθήκευσης τόσο αυτοτελώς όσο και μέσω συνεργασιών και εξαγορών, η εφαρμογή λύσεων εξοικονόμησης ενέργειας σε όλο το φάσμα των καταναλωτών, καθώς και η προώθηση του εξηλεκτισμού άλλων ενεργειακών τομέων ξεκινώντας με τις υπηρεσίες ηλεκτροκίνησης της ΔΕΗ Blue, αποτελούν τους κύριους άξονες της προώθησης της ενεργειακής μετάβασης και ταυτόχρονα οδηγούν στην ενίσχυση της κοινωνικο-οικονομικής ανάπτυξης.

Έχοντας δημιουργήσει ένα ολοκληρωμένο επιχειρηματικό μοντέλο, βασιζόμενο στους τρεις πυλώνες που προαναφέρθηκαν, η ΔΕΗ προχωρά δυναμικά στη μετατροπή της σε μια οικονομικά και περιβαλλοντικά βιώσιμη ενεργειακή εταιρεία. Η στρατηγική της Επιχείρησης στοχεύει στην μεγιστοποίηση της αξίας της, λαμβάνοντας πάντοτε υπόψη τον κοινωνικό της ρόλο στην Εθνική Οικονομία αλλά και την επίδραση των δραστηριοτήτων της στο περιβάλλον.

Πιο αναλυτικά, οι τρεις πυλώνες πάνω στους οποίους βασίζεται το επιχειρησιακό σχέδιο της ΔΕΗ είναι οι εξής:

1. **Εφαρμογή του “Green deal” στην ηλεκτροπαραγωγή** με απόσυρση των λιγνιτικών μονάδων ηλεκτροπαραγωγής και των αντίστοιχων ορυχείων και ανάδειξη των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας ως τη νέα κυρίαρχη τεχνολογία παραγωγής ενέργειας. **Το αναλυτικό πλάνο της απολιγνιτοποίησης περιλαμβάνει την απόσυρση λιγνιτικών μονάδων καθαρής ισχύος περίπου 3,4 GW.** Σημειώνεται όμως, ότι ο Όμιλος ΔΕΗ δρομολόγησε εντός του 2022, ως έκτακτο μέτρο για την ενίσχυση της ενεργειακής επάρκειας της χώρας και τη μείωση του εφοδιασμού φυσικού αερίου από την Ρωσία, την αύξηση της λιγνιτικής παραγωγής συμβάλλοντας στην επάρκεια του ηλεκτρικού συστήματος της χώρας για την περίοδο που διαρκεί η ενεργειακή κρίση, μέσω αναθεώρησης του μεταλλευτικού σχεδιασμού των ορυχείων και της διαφοροποίησης του προγράμματος απόσυρσης των λιγνιτικών μονάδων με εκτιμώμενη μικρή επιμήκυνση του σε συνάρτηση και με τις συνθήκες της αγοράς. Το πλάνο απολιγνιτοποίησης υλοποιείται με πλήρη σεβασμό στους εργαζομένους της ΔΕΗ, τις τοπικές κοινωνίες και το περιβάλλον αλλά και την εξασφάλιση της ενεργειακής επάρκειας της χώρας. Στο πλαίσιο αυτό της δίκαιης μετάβασης η Εταιρεία έχει ήδη προβεί στο σχεδιασμό και υλοποίηση μιας σειράς νέων αναπτυξιακών έργων, αλλά και στη διατήρηση των υφιστάμενων με τις κατάλληλες μετατροπές, όπως για παράδειγμα έγινε με την επιτυχή υλοποίηση του έργου της τηλεθέρμανσης, αποσκοπώντας στην αδιάλειπτη στήριξη των τοπικών κοινωνιών.

Το πλάνο για τη νέα ΔΕΗ περιλαμβάνει σημαντικές επενδύσεις σε Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας και συστημάτων αποθήκευσης μέσω της θυγατρικής της ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Μ.Α.Ε., καθώς και επενδύσεις σε μονάδες αποθήκευσης με **στόχο να αυξήσει την εγκατεστημένη ισχύ σε περίπου 9,5GW έως το 2026.**

2. **Ψηφιοποίηση και λειτουργική αποτελεσματικότητα για την επίτευξη συνεργειών** μείωσης του κόστους και αύξησης των εσόδων με την εφαρμογή νέων τεχνολογιών σε όλους τους τομείς όπως:

- Ψηφιακή εξέλιξη της ΔΕΗ μέσα από μοντέλα ψηφιοποίησης και αυτοματοποίησης διαδικασιών με στόχο την απλοποίηση υπαρχόντων λειτουργιών και την δημιουργία νέων ψηφιακών πελατειακών καναλιών και προϊόντων.
- Ψηφιοποίηση των δραστηριοτήτων και των υποδομών του δικτύου Διανομής ηλεκτρικής ενέργειας, με επενδύσεις για την αναβάθμιση των δικτύων, με εργαλεία όπως έξυπνους μετρητές, αυτόματους διακόπτες, συστήματα GIS κ.α.
- Εκμετάλλευση νέων τεχνολογιών Cloud για την βελτιστοποίηση του υποδομικού κόστους και την μετάβαση σε μια data-centric λειτουργία σε όλο το φάσμα της επιχειρηματικής δραστηριότητας (από τις υποδομές μέχρι και τις εμπορικές υπηρεσίες)
- Τεχνολογική μέριμνα για την ασφάλεια των πληροφοριών και δικτύων της ΔΕΗ ως Κρίσιμη Εθνική ενεργειακή υποδομή με βάση τις βέλτιστες πρακτικές, διαφυλάσσοντας με υπευθυνότητα την Επιχείρηση, τα εμπλεκόμενα φυσικά πρόσωπα όπως είναι οι πελάτες και το κοινωνικό σύνολο.
- Ενδυνάμωση της ψηφιακής κουλτούρας του ανθρώπινου δυναμικού της Επιχείρησης με την εισαγωγή μοντέρνων εργαλείων συνεργασίας, επικοινωνίας και αλληλεπίδρασης δημιουργώντας ένα σύγχρονο και τεχνολογικά αναβαθμισμένο περιβάλλον συνεργασίας

3. **Επέκταση σε νέες δραστηριότητες και προϊόντα προστιθέμενης αξίας με πελατοκεντρική προσέγγιση** τόσο στη λιανική αγορά ηλεκτρικής ενέργειας όσο και σε νέους επιχειρηματικούς τομείς. Στρατηγική και φιλοσοφία της Εταιρείας είναι να παρέχει ενεργειακές λύσεις, τεχνολογία και υποδομές ώστε να οδηγεί σε ένα μέλλον με σεβασμό προς το περιβάλλον για μια καλύτερη ζωή για όλους. Σκοπός της Εταιρείας είναι να μετασχηματιστεί από έναν πάροχο ενέργειας σε ένα ενεργειακό σύμβουλο



που βρίσκεται δίπλα στους πελάτες και τους ενημερώνει- συμβουλεύει για ότι αφορά την εξοικονόμηση ενέργειας και την βιωσιμότητα αλλά και εκπαιδεύει για βασικά θέματα ενέργειας. Με στόχο πάντα την εξαιρετική εμπειρία πελάτη, στοχεύουμε να καλύψουμε ολοένα και περισσότερες ανάγκες των πελατών μας, δίνοντας λύσεις μέσα από ένα διευρυμένο χαρτοφυλάκιο υπηρεσιών.

Ειδικότερα, προτεραιότητα για τη ΔΕΗ αποτελεί η ανάπτυξη με τον πιο αποτελεσματικό τρόπο των απαραίτητων υποδομών για την ηλεκτροκίνηση των μεταφορών καθώς και της θέρμανσης. Σε διεθνές επίπεδο προβλέπεται ραγδαία αύξηση των ηλεκτροκινήτων οχημάτων, καθώς το κόστος απόκτησής τους αναμένεται να πλησιάσει το κόστος των συμβατικών οχημάτων τα αμέσως επόμενα χρόνια. Στόχος της Εταιρείας είναι η διείσδυση των εγκαταστάσεων δημόσια προσβάσιμων φορτιστών σε νέα κανάλια της αγοράς και ανάπτυξη νέων υπηρεσιών Ηλεκτροκίνησης προστιθέμενης αξίας με πελατοκεντρική προσέγγιση. Η ΔΕΗ θα συμβάλλει στην επιτάχυνση της ηλεκτροκίνησης στη χώρα μας επενδύοντας στις αναγκαίες υποδομές φόρτισης και πιο συγκεκριμένα στην εγκατάσταση περισσότερων από 1.000 σταθμών δημόσιας φόρτισης καθένα από τα επόμενα χρόνια, ενώ μεσοπρόθεσμος στόχος είναι η εγκατάσταση περισσότερων από 10.000 σταθμών δημόσιας φόρτισης σε όλη την Ελλάδα.

Αντιλαμβανόμενοι ωστόσο τους περιορισμούς σε ορισμένους τομείς οι οποίοι δεν μπορούν να εξηλεκτιστούν αναγνωρίζουμε τον ρόλο που μπορεί να παίξει το «πράσινο υδρογόνο» σε έναν κόσμο μηδενικών εκπομπών. Αυτός είναι και ο λόγος που οδήγησε στην ίδρυση της κοινής μας εταιρείας με την ΜΟΗ, την Hellenic Hydrogen, που αφορά την παραγωγή πράσινου υδρογόνου.

Παράλληλα με τα παραπάνω, το 2022 η ΔΕΗ επικεντρώθηκε στον σχεδιασμό και την προσφορά υπηρεσιών προστιθέμενης αξίας, καθώς και στο σχεδιασμό ολοκληρωμένων υπηρεσιών συμβουλευτικής σε θέματα ενεργειακής αναβάθμισης και εξοικονόμησης ενέργειας στην τελική χρήση. Επιπλέον, υλοποίησε με επιτυχία το μετασχηματισμό όλων των ψηφιακών καναλιών εξυπηρέτησης παρέχοντας νέες εξελιγμένες δυνατότητες, ενώ παράλληλα υλοποιείται με γοργούς ρυθμούς το πλάνο ριζικής ανανέωσης των φυσικών καταστημάτων της Εταιρείας σε όλη την Ελλάδα. Τέλος, κατά το έτος 2022 η ΔΕΗ πραγματοποίησε μια συστηματική προσπάθεια για τον σχεδιασμό μιας ολοκληρωμένης υπηρεσίας η οποία αποσκοπεί στην ενημέρωση, προώθηση και εγκατάσταση φωτοβολταϊκών συστημάτων παραγωγής ενέργειας στη στέγη, παρέχοντας μία εξαιρετική λύση για πράσινη και οικονομική ενέργεια για όλους. Η υπηρεσία αυτή είναι διαθέσιμη στην αγορά από τις αρχές του 2023.

Επιπροσθέτως, προχωρά στην υλοποίηση του έργου της κατασκευής και λειτουργίας πλατφόρμας δικτύου οπτικών ινών σε εθνικό επίπεδο με στόχο η ΔΕΗ να ενταχθεί στους βασικούς παρόχους ευρυζωνικών υπηρεσιών υψηλών ταχυτήτων δημιουργώντας μια νέα πηγή εσόδων για την Εταιρεία. Μετά την ολοκλήρωση της πιλοτικής φάσης του έργου, θα ξεκινήσει η πλήρης εφαρμογή του σχεδίου, με στόχο την εξυπηρέτηση τριών (3) εκατομμυρίων νοικοκυριών έως το 2026.

Η ΔΕΗ για την υλοποίηση όλων των παραπάνω προχώρησε την τριετία 2020-2022 στην δημιουργία μιας ισχυρής οργανωτικής δομής, υιοθετώντας και εφαρμόζοντας νέες πολιτικές και διαδικασίες σύμφωνα με τις βέλτιστες διεθνείς πρακτικές, διαμορφώνοντας ένα περιβάλλον ορθής Εταιρικής Διακυβέρνησης και δεοντολογικής συμπεριφοράς που διασφαλίζει τη βιώσιμη ανάπτυξη του Ομίλου και τη μεγιστοποίηση της αξίας του. Σε αυτή τη νέα εποχή για τη ΔΕΗ, στρατηγική της φιλοσοφία είναι το «Creating Shared Value», δηλαδή η δημιουργία και μέτρηση της διαμοιραζόμενης αξίας μεταξύ της επιχείρησης, της κοινωνίας και του περιβάλλοντος, που προκύπτει μέσα από το νέο επιχειρηματικό της μοντέλο, το μετασχηματισμό της αλυσίδας παραγωγής αξίας και λειτουργίας της επιχείρησης και τη διαμόρφωση μίας νέας εταιρικής κουλτούρας. Στο πλαίσιο αυτό η Εταιρεία επιδιώκει την ανάπτυξη στοχοθέτησης σχετικά

με τα κριτήρια ESG, δίνοντας παράλληλα ιδιαίτερη έμφαση στη βελτίωση των δημοσιοποιήσεων σε θέματα ESG με στόχο και την βελτίωση της σχετικής βαθμολογίας από διεθνείς οίκους αξιολόγησης σε θέματα ESG όπως η CDP, η MSCI ESG ratings, η Sustainalytics και η Institutional Shareholder Services (ISS).

Στην κατεύθυνση αυτή η ΔΕΗ συμμετέχει και παρακολουθεί σημαντικά πλαίσια αρχών, δεσμεύσεων και συστάσεων, σύμφωνα με τα οποία τίθενται στόχοι και διαμορφώνονται σχέδια δράσεων τα οποία συμβάλλουν στον εταιρικό μετασχηματισμό του Ομίλου. (TCFD, SBTi, UN Global Compact, κ.α.) Η προτεραιοποίηση των θεμάτων βιώσιμης ανάπτυξης / ESG, και όπως αυτή προκύπτει από τη περιοδική ανάλυση ουσιαστικότητας (materiality) την οποία διεξάγει η Εταιρεία, μαζί με τους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΟΗΕ, στους οποίους ο Όμιλος έχει την μεγαλύτερη επίδραση, αποτελούν βασικούς πυλώνες που διαμορφώνουν τη στρατηγική μακροπρόθεσμης βιωσιμότητας του Ομίλου.

## 2. Αναγνώριση Κυριότερων Κινδύνων που σχετίζονται με Μη Χρηματοοικονομικά Θέματα

Στην ΔΕΗ εκτός από τους χρηματοοικονομικούς κινδύνους αναγνωρίζουμε και τους μη χρηματοοικονομικούς κινδύνους που σχετίζονται με το περιβάλλον και την κλιματική αλλαγή, το ανθρώπινο κεφάλαιο και την ευρύτερα την κοινωνία οι οποίοι ενδέχεται να επηρεάσουν σημαντικά τη φήμη της Εταιρείας και να έχουν σημαντικό αντίκτυπο στις σχέσεις της με τα ενδιαφερόμενα μέρη (stakeholders).

Ειδικότερα οι σημαντικότεροι κίνδυνοι που αναγνωρίζουμε συνοψίζονται ακολούθως:

- Κίνδυνοι που σχετίζονται με την κλιματική αλλαγή.
- Κίνδυνοι που σχετίζονται με έκτακτα γεγονότα συμπεριλαμβανομένων φυσικών καταστροφών, δυσμενών μετεωρολογικών συνθηκών, πανδημιών, πυρκαγιών, πολέμου, τρομοκρατικών δράσεων και απεργιών.
- Κίνδυνοι που σχετίζονται με την ασφάλεια των Πληροφοριακών Συστημάτων
- Κίνδυνος από τη μη συμμόρφωση με το Γενικό Κανονισμό Προστασίας των Προσωπικών Δεδομένων της Ευρωπαϊκής Ένωσης (GDPR).
- Κίνδυνοι που σχετίζονται με το περίπλοκο και αβέβαιο ρυθμιστικό πλαίσιο στην Ελλάδα και την ΕΕ
- Κίνδυνοι που σχετίζονται με τους νόμους και τις ρυθμίσεις σχετικά με την υγεία, την ασφάλεια και το περιβάλλον
- Κίνδυνος που σχετίζεται με την πρόσληψη και διατήρηση εξειδικευμένου προσωπικού
- Κίνδυνοι που σχετίζονται με τον πόλεμο στην Ουκρανία

Εκτενής αναφορά του συνόλου των κινδύνων του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας γίνεται στην Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου που συμπεριλαμβάνεται ως αναπόσπαστο τμήμα στην Ετήσια Οικονομική Έκθεση Χρήσης 2022.

## 3. Πολιτικές και Διαδικασίες δέουσας επιμέλειας και Αποτελέσματα αυτών/Μη Χρηματοοικονομικοί Δείκτες Επίδοσης

Η Εταιρεία διαθέτει Κώδικες, Πολιτικές και Διαδικασίες για την αντιμετώπιση των εταιρικών κινδύνων, για τη διαχείριση θεμάτων συμμόρφωσης και βιώσιμης ανάπτυξης που υπόκεινται σε περιοδική αναθεώρηση, προκειμένου να ανταποκρίνονται στις αντίστοιχες βέλτιστες πρακτικές.



## 1. Περιβαλλοντικά Θέματα

### Θέματα σχετιζόμενα με την Κλιματική Αλλαγή

#### Στρατηγική

Ο Όμιλος ΔΕΗ έχει δεσμευτεί στην ανάπτυξη ενός στρατηγικού σχεδίου που να συνάδει με τους στόχους της Συμφωνίας του Παρισιού (COP21) και του Συμφώνου της Γλασκώβης για το Κλίμα (COP26) που αφορούν τον περιορισμό της αύξησης της μέσης παγκόσμιας θερμοκρασίας στους 1,5 βαθμούς σε σύγκριση με τα προβιομηχανικά επίπεδα και εναρμονίζεται με τους φιλόδοξους μεσοπρόθεσμους και μακροπρόθεσμους στόχους της Ευρωπαϊκής Ένωσης και της Χώρας για κλιματική ουδετερότητα έως το 2050.

Στο πλαίσιο αυτό ο Όμιλος ΔΕΗ έχει θέσει στο επίκεντρο της στρατηγικής του την ανάπτυξη των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας (ΑΠΕ), υποστηριζόμενων με την απαραίτητη αποθήκευση, του πράσινου υδρογόνου, προχωρώντας ταυτόχρονα σε σταδιακή απόσυρση των λιγνιτικών μονάδων, τον εξηλεκτρισμό άλλων ενεργειακών τομέων, όπως οι μεταφορές και τα κτίρια –ξεκινώντας από την ηλεκτροκίνηση και τις αντλίες θερμότητας – και επενδύοντας σε έξυπνα δίκτυα.

Οι νέες περιβαλλοντικές επιδόσεις που θα προκύψουν από την απολιγνιτοποίηση, αλλά και από το νέο παραγωγικό μοντέλο χαμηλών εκπομπών, θα αποτελέσουν τη βάση για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη του Ομίλου ΔΕΗ και τη βελτίωση της ανταγωνιστικότητάς του.

#### Κίνδυνοι και ευκαιρίες που σχετίζονται με την Κλιματική Αλλαγή

##### [ATHEX A-E2: Κίνδυνοι και ευκαιρίες που σχετίζονται με την Κλιματική Αλλαγή]

Η χάραξη της στρατηγικής του Ομίλου της ΔΕΗ συνοδεύεται από λεπτομερή ανάλυση των κινδύνων και των ευκαιριών που συνδέονται με αυτήν, συμπεριλαμβανομένων των πιθανών επιπτώσεων της κλιματικής αλλαγής. Ως εκ τούτου, ο στρατηγικός σχεδιασμός του Ομίλου της ΔΕΗ βασίζεται σε ενδεδειγμένη βραχύ-, μέσο και μακρο-πρόθεσμη ανάλυση όλων των κινδύνων και ευκαιριών που απορρέουν από την εξέλιξη των ενεργειακών συστημάτων, συμπεριλαμβανομένων και των κινδύνων που σχετίζονται με την κλιματική αλλαγή.

Προκειμένου να εντοπισθούν οι ευκαιρίες που σχετίζονται με την κλιματική αλλαγή καθώς και οι κίνδυνοι που σχετίζονται τόσο με την αλλαγή των κλιματικών συνθηκών όσο και της ενεργειακής μετάβασης, η ΔΕΗ έχει υιοθετήσει μία προσέγγιση που ευθυγραμμίζεται με τις κατευθυντήριες γραμμές που εκδόθηκαν από την «Ειδική Ομάδα για τη δημοσιοποίηση χρηματοοικονομικών πληροφοριών σχετικά με το κλίμα» (Task Force on Climate -related Financial Disclosures TCFD) του Συμβουλίου Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας.

Στο πλαίσιο αυτό, η Μητρική Εταιρεία έχει αναπτύξει Εταιρικό Πλαίσιο Διαχείρισης Κινδύνων καθορίζοντας μια συστηματική προσέγγιση, ενσωματώνοντας τις διεργασίες αναγνώρισης, ανάλυσης και μετριάσμου του κινδύνου που σχετίζονται με την κλιματική αλλαγή στις διαδικασίες υιοθέτησης στρατηγικών και αποφάσεων για την πρόληψη και τον μετριασμό της επίδρασης της κλιματικής αλλαγής. Συγκεκριμένα, η ευθύνη για τη διαχείριση και την παρακολούθηση των κινδύνων διατρέχει όλα τα οργανωτικά επίπεδα της Εταιρείας, (σύστημα τριών γραμμών άμυνας) με σαφώς ορισμένες αρμοδιότητες για το ΔΣ, θεσπίζοντας τη δημιουργία εξειδικευμένων Επιτροπών για τη διαχείριση κινδύνων στην οποία συμμετέχουν τα ανώτερα στελέχη διοίκησης. (Επιτροπή Ελέγχου και Επιτροπή Διαχείρισης Κινδύνων).

Οι κίνδυνοι και οι ευκαιρίες που σχετίζονται με την κλιματική αλλαγή με δυνητικές επιπτώσεις στις επιχειρηματικές δραστηριότητες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας διακρίνονται σε 2 κατηγορίες:

- (α) κίνδυνοι που σχετίζονται με τη μετάβαση σε μια οικονομία μηδενικού ανθρακικού αποτυπώματος (κίνδυνοι ενεργειακής μετάβασης) και
- (β) κίνδυνοι που προκύπτουν ως αποτέλεσμα των μεταβολών των κλιματικών συνθηκών (φυσικοί κίνδυνοι). Οι μεταβολές αυτές αφορούν τόσο την αύξηση της συχνότητας και έντασης των ακραίων καιρικών φαινομένων (έντονα φαινόμενα) καθώς και τις μακροπρόθεσμες αλλαγές κλιματικών συνθηκών οι οποίες είναι πιο σταδιακές αλλά δομικές (π.χ. σταθερή αύξηση της θερμοκρασίας ή/και αύξηση της ξηρασίας και μείωση των βροχοπτώσεων καθ' όλη την διάρκεια του έτους). Τα σενάρια των φυσικών φαινομένων βασίζονται στις προβλεπόμενες κλιματικές αλλαγές που συνδέονται με τις «Αντιπροσωπευτικές Τροχιές Συγκέντρωσης» (RCP) όπως αυτές παρουσιάζονται στην 6η έκθεση αξιολόγησης της Διακυβερνητικής Επιτροπής για την Κλιματική Αλλαγή (IPCC).

Οι κίνδυνοι ή ευκαιρίες που σχετίζονται με τη μετάβαση σε μια οικονομία μηδενικού ισοζυγίου εκπομπών άνθρακα περιλαμβάνουν κινδύνους πολιτικής, (όπως απαιτήσεις ενεργειακής απόδοσης, μηχανισμούς τιμολόγησης εκπομπών άνθρακα, βιώσιμη χρήση γης), νομικούς (όπως μη συμμόρφωσης -προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή), τεχνολογικούς, αγοράς αλλά και κινδύνους φήμης. Για την ανάλυση των παραπάνω κινδύνων, εκπονήθηκαν αναλύσεις και προσομοιώσεις σε μέσο και μακρο-πρόθεσμο ορίζοντα με σενάρια (συνοπτική παρουσίαση Πίνακας 1) που λαμβάνουν υπόψη το εξελισσόμενο μίγμα εγκατεστημένης ισχύος και παραγωγής, τις απαιτήσεις του συστήματος σε ευελιξία, την εξέλιξη και προσαρμογή των συστημάτων τόσο της ελληνικής αγοράς όσο και των γειτονικών αλλά και θέματα αγοράς, όπως την αναμενόμενη εξέλιξη των τιμών της χονδρεμπορικής αγοράς, των αγορών εξισορρόπησης -εφεδρειών καθώς και την εξέλιξη τιμών των διαφόρων τεχνολογιών (ΑΠΕ, αποθήκευσης κ.α).

Η εφαρμογή των ανωτέρω πολιτικών για την προώθηση της μείωσης της χρήσης του άνθρακα αναγνωρίστηκε ότι θα επηρεάσει σημαντικά τις λειτουργίες και την αξία των θερμοηλεκτρικών σταθμών παραγωγής Η/Ε του Ομίλου. Για τον περιορισμό των επιπτώσεων των ανωτέρω κινδύνων, εφαρμόζεται ενεργά ο μετασχηματισμός του χαρτοφυλακίου Ομίλου με επίκεντρο την ανάπτυξη των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας (ΑΠΕ), της αποθήκευσης με μπαταρίες και του πράσινου υδρογόνου, προχωρώντας ταυτόχρονα σε απόσυρση των λιγνιτικών της μονάδων, τον εξηλεκτρισμό άλλων ενεργειακών τομέων –ξεκινώντας από την ηλεκτροκίνηση και τις αντλίες θερμότητας – και επενδύοντας σε έξυπνα δίκτυα. Το στρατηγικό αυτό σχέδιο συνάδει με τους στόχους της Συμφωνίας του Παρισιού (COP21) και του Συμφώνου της Γλασκώβης για το Κλίμα (COP26) που αφορούν τον περιορισμό της αύξησης της μέσης παγκόσμιας θερμοκρασίας στους 1,5 βαθμούς σε σύγκριση με τα προβιομηχανικά επίπεδα. Η τεχνολογική διαφοροποίηση του χαρτοφυλακίου της ΔΕΗ περιορίζει τον αντίκτυπο των αλλαγών σε μία μεμονωμένη μεταβλητή. Την ίδια στιγμή η στρόφη στην καθαρή ενέργεια βοηθάει τον Όμιλο να αντιμετωπίσει τις προκλήσεις που προκύπτουν από το ρυθμιστικό περιβάλλον και τον ανταγωνισμό.

Ωστόσο, τα σενάρια κλιματικής αλλαγής, αναγνώρισαν σημαντικές ευκαιρίες (Πίνακας 1) σε νέες ή αυξανόμενου ενδιαφέροντος επιχειρηματικές δραστηριότητες όπως στην ανάπτυξη έργων αλλά και υπηρεσιών που σχετίζονται με την αναπτυσσόμενη αγορά της ηλεκτροκίνησης, τον εξηλεκτρισμό της θέρμανσης, την αυξημένη διείσδυση των φωτοβολταϊκών στους οικιακούς καταναλωτές, τη συνεισφορά της απόκρισης ζήτησης, την παραγωγή πράσινου υδρογόνου και τις τεχνολογίες για παροχή υπηρεσιών ευελιξίας στο σύστημα και αποθήκευσης.



Οι αποφάσεις του Ομίλου και της Μητρικής είναι συνεπείς και αλληλένδετες με την ανωτέρω ανάλυση όπως διαφαίνεται στο επιχειρηματικό σχέδιο του Ομίλου, με απτές δράσεις -επενδύσεις για την αξιοποίηση των μεταβαλλόμενων συνθηκών και τον συγχρονισμό και ομαλό μετασχηματισμό του Ομίλου με την ενεργειακή μετάβαση. Συγκεκριμένα η ΔΕΗ προσφέρει υπηρεσίες ηλεκτροκίνησης (DEH Blue), προϊόντα και υπηρεσίες που συνεισφέρουν στον αποδοτικό και οικονομικό εξηλεκτρισμό άλλων τομέων όπως οι αντλίες θερμότητας, ενώ στην ίδια κατεύθυνση συμβάλλει η σύσταση εταιρείας από κοινού με την Motor Oil Hellas, την Hellenic Hydrogen, η οποία αφορά την παραγωγή πράσινου υδρογόνου.

Υπό το πρίσμα αυτό, αξιολογούνται και συναφής επενδυτικές αποφάσεις για την ισχυροποίηση τη θέσης του Ομίλου στην επένδυση σε ΑΠΕ και συστήματα αποθήκευσης τόσο στην Ελλάδα όσο και την περιοχή των Βαλκανίων.

Οι κίνδυνοι που σχετίζονται με τις φυσικές επιπτώσεις της κλιματικής αλλαγής στην αύξηση των ακραίων καιρικών φαινομένων (φυσικοί κίνδυνοι) περιλαμβάνουν τους οξείς φυσικούς κινδύνους οι οποίοι προκύπτουν από συγκεκριμένα φαινόμενα όπως καταιγίδες, πλημμύρες, ακραίες θερμοκρασίες (κύματα καύσωνα -δριμύς ψύχους) και στους χρόνιους φυσικούς κινδύνους, που σχετίζονται με πιο μακροπρόθεσμες αλλαγές του κλίματος όπως συνεχή αύξηση των μέσων θερμοκρασιών, αλλαγές στο μοτίβο των ανέμων, εντονότερες βροχοπτώσεις, ξηρασίες, άνοδο της στάθμης της θάλασσας και μειωμένη διαθεσιμότητα ύδατος.

Για την ανάλυση των παραπάνω κινδύνων η ΔΕΗ διενήργησε stress test σενάρια με μειωμένη παραγωγή, διαταραχές στην κατανάλωση Η/Ε για διαφορετικές χρονικές διάρκειες και περιόδους. (Πίνακας 1). Από την ανάλυση προέκυψε ότι τα ακραία καιρικά φαινόμενα που προκαλούνται από την κλιματική αλλαγή θα μπορούσαν επίσης να επηρεάσουν σημαντικά την παραγωγή Η/Ε από συμβατικούς σταθμούς ή από ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, να επιφέρουν ζημία στις ίδιες τις μονάδες καθώς και την ανθεκτικότητα και την απόδοση του δικτύου διανομής. Επιπρόσθετα οι μεταβολές στις υδρολογικές συνθήκες ενδέχεται να οδηγήσουν τον Όμιλο και τη Μητρική Εταιρεία να προβούν σε αναπλήρωση της μειωμένης Η/Ε που παράγεται από τις υδροηλεκτρικές μονάδες τους, ειδικά σε περιόδους αυξημένης ζήτησης, χρησιμοποιώντας άλλα μέσα παραγωγής ενέργειας με υψηλότερο κόστος ή καταφεύγοντας στη χονδρεμπορική αγορά σε υψηλότερες τιμές.

Με βάση τα ανωτέρω, για το μετριασμό των επιπτώσεων και την ενίσχυση της ανθεκτικότητας των μονάδων παραγωγής και δικτύου ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία έχουν ενσωματώσει πρακτικές για την συνεχή παρακολούθηση, αξιολόγηση των φυσικών κινδύνων, διαδικασίες για την αύξηση της ανθεκτικότητας και για την ταχύτερη αποκατάσταση των βλαβών.

Πίνακας 1: Επισκόπηση κινδύνων και ευκαιριών

Σενάριο	Κίνδυνος/ Ευκαιρία	Χρονικός Ορίζοντας	Επίπτωση	Διαχείριση
Ακραία φυσικά φαινόμενα	Κίνδυνος ακραίων φαινομένων (καύσωνες, πλημμύρες, πυρκαγιές κ.λπ.)	Βραχυ-πρόθεσμος (2022-25)	Έντονα φαινόμενα αυξάνουν τον κίνδυνο παρατεταμένης μη διαθεσιμότητας περιουσιακών στοιχείων και διακοπής των λειτουργιών των υποδομών	Ο Όμιλος υιοθετεί βέλτιστες πρακτικές για τη διαχείριση της αποκατάστασης των υπηρεσιών όσο το δυνατόν γρηγορότερα. Επίσης, υλοποιεί επενδύσεις με σκοπό την αύξηση της ανθεκτικότητας και ευελιξίας των υποδομών.
Μακρο-πρόθεσμες κλιματικές αλλαγές	Δομικές αλλαγές στις καιρικές συνθήκες	Μέσο-και μακρο-πρόθεσμος (2026-50)	Οι αλλαγές στις κλιματικές συνθήκες μπορούν να οδηγήσουν σε αλλαγές στα προφίλ ζήτησης και παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας από τις διάφορες τεχνολογίες	Η τεχνολογική διαφοροποίηση του χαρτοφυλακίου του Ομίλου περιορίζει τον αντίκτυπο των αλλαγών σε μία μεμονωμένη μεταβλητή. Επιπλέον, για να διασφαλιστεί ότι οι δραστηριότητες λαμβάνουν υπόψη τις καιρικές συνθήκες και τα κλιματικά φαινόμενα, ο Όμιλος έχει υιοθετήσει μια σειρά από πρακτικές, όπως πρόβλεψη καιρού, παρακολούθηση της λειτουργίας των μονάδων σε πραγματικό χρόνο και ανάλυση μακροπρόθεσμων σεναρίων για το κλίμα.
Ενεργειακή μετάβαση-Αγορά	Αλλαγές στις συνθήκες της αγοράς συμπεριλαμβανομένων των: <ul style="list-style-type: none"> <li>τιμών εμπορευμάτων</li> <li>καταναλωτικών προτύπων κατανάλωσης ηλεκτρισμού</li> <li>ανταγωνισμού</li> </ul>	Βραχυ-, μεσο- και μακρο-πρόθεσμος (μετά το 2022)	Μέσω ποσοτικής και ποιοτικής ανάλυσης και αξιολόγησης μιας σειράς σεναρίων ενεργειακής μετάβασης, ο Όμιλος αξιολογεί την επίδραση των ακόλουθων τάσεων της αγοράς τόσο στο ενεργειακό σύστημα όσο και στις λειτουργίες του: <ul style="list-style-type: none"> <li>Ανταγωνιστικότητα στο κόστος των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας έναντι των ορυκτών καυσίμων</li> <li>Εξηλεκτρισμός άλλων ενεργειακών τομέων</li> <li>Μοντελοποίηση συμπεριφορών καταναλωτών και υιοθέτηση τεχνολογιών, όπως φωτοβολταϊκά στεγών, μπαταρίες, ηλεκτρικά οχήματα και αντλίες θερμότητας</li> <li>Ανταγωνιστικό περιβάλλον και προϊόντα</li> </ul>	Η ΔΕΗ μεγιστοποιεί τις ευκαιρίες που προκύπτουν υιοθετώντας μια στρατηγική που βασίζεται στην ενεργειακή μετάβαση και εστιάζει στην ταχεία επέκταση των ΑΠΕ στον τομέα του ηλεκτρισμού καθώς και στον εξηλεκτρισμό άλλων ενεργειακών τομέων, ξεκινώντας από τη θέρμανση και τις οδικές μεταφορές.

Σενάριο	Κίνδυνος/Ευκαιρία	Χρονικός Ορίζοντας	Επίπτωση	Διαχείριση
Ενεργειακή μετάβαση-πολιτικές	Πολιτικές και ρυθμιστικό πλαίσιο: Πολιτικές για τις τιμές των εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα και τα όρια εκπομπών, κίνητρα ενεργειακής μετάβασης, στόχοι απανθρακοποίησης, μεγαλύτεροι στόχοι για ποσοστά διείσδυσης ΑΠΕ, ευελιξία και ανθεκτικότητα	Μέσο- και μακρο-πρόθεσμος (2026-50)	Οι πολιτικές για την ενεργειακή μετάβαση μπορούν να επηρεάσουν σημαντικά το μέγεθος της αγοράς απανθρακοποίησης όσον αφορά την εγκατάσταση πράσινων τεχνολογιών και να αυξήσουν τις αποδόσεις των επενδύσεων. Από την άλλη πλευρά, οι πολιτικές ενεργειακής μετάβασης θα περιορίσουν τον ρόλο ορισμένων τεχνολογιών που κατέχουν σημαντικό μερίδιο στην αγορά ηλεκτρικής ενέργειας σήμερα (όπως οι σταθμοί ηλεκτροπαραγωγής με καύση φυσικού αερίου)	Η ΔΕΗ περιορίζει την έκθεσή της σε κινδύνους μέσω της διαδικασίας μείωσης των εκπομπών του στόλου ηλεκτροπαραγωγής της. Επιπλέον, το επιχειρηματικό σχέδιο του Ομίλου, το οποίο επικεντρώνεται σε επενδύσεις ΑΠΕ, δίκτυα, ψηφιοποίηση και τους καταναλωτές, δίνει τη δυνατότητα στην Επιχείρηση να μετριάσει την επίδραση πιθανών κινδύνων και να εκμεταλλευτεί τις ευκαιρίες που συνδέονται με τους στόχους της ενεργειακής μετάβασης και της απανθρακοποίησης. Όσον αφορά τις τεχνολογίες που αποτελούν ήδη μέρος του χαρτοφυλακίου της ΔΕΗ και θα πρέπει να αλλάξουν τα χαρακτηριστικά τους για να έχουν μια θέση σε έναν κόσμο μηδενικών εκπομπών άνθρακα (όπως οι μονάδες που λειτουργούν με φυσικό αέριο), η ΔΕΗ αξιολογεί τις διαθέσιμες τεχνολογικές λύσεις για την επαναχρησιμοποίηση αυτών των περιουσιακών της στοιχείων (π.χ. CCS)
Ενεργειακή μετάβαση – τεχνολογίες	Νέες τεχνολογίες, προϊόντα και υπηρεσίες εμφανίζονται προκειμένου να επιτευχθούν οι στόχοι της απανθρακοποίησης. Ευκαιρίες για αύξηση των περιθωρίων κέρδους και μεγαλύτερο περιθώριο για επενδύσεις χάρη στην υψηλότερη διείσδυση των νέων τεχνολογιών τόσο σε επίπεδο χονδρικής όσο και λιανικής.	Από βραχυ-χρόνιο ορίζοντα (μετά το 2022)	Εκτός από τη διείσδυση των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και αποθήκευσης στην αγορά ηλεκτρισμού, οι τάσεις εξηλεκτρισμού των μεταφορών και της οικιακής κατανάλωσης θα έχουν δυναμικά αντίκτυπο στις επιχειρηματικές δραστηριότητες της ΔΕΗ	Ο Όμιλος μεγιστοποιεί τις ευκαιρίες χάρη στη θέση που κατέχει, σε νέες επιχειρηματικές δραστηριότητες και υπηρεσίες καθώς και στη διανομή ηλεκτρικής ενέργειας.

## Δράσεις για την Αντιμετώπιση της Κλιματικής Αλλαγής εντός του 2022

Στο πλαίσιο περιορισμού των εκπομπών CO<sub>2</sub> των θερμικών Σταθμών, και την αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής ο Όμιλος υλοποιεί δράσεις και προγράμματα που περιλαμβάνουν τα εξής:

- Επενδύσεις τόσο για την αντικατάσταση παλαιών θερμικών μονάδων παραγωγής με νέες σύγχρονης τεχνολογίας και υψηλού βαθμού απόδοσης, όσο και για την βελτίωση της περιβαλλοντικής συμπεριφοράς των υφισταμένων μονάδων.
- Περαιτέρω ανάπτυξη μεγάλων υδροηλεκτρικών έργων και έργων ανανεώσιμων πηγών ενέργειας.
- Διασφάλιση του ενεργειακού εφοδιασμού μέσω της διατήρησης της απαραίτητης δυναμικότητας θερμικών μονάδων στο μέγιστο βαθμό λειτουργικής απόδοσης και ετοιμότητας
- Προώθηση δράσεων εξοικονόμησης ενέργειας και ορθολογικής χρήσης της ηλεκτρικής ενέργειας.
- Εξέταση επενδυτικών προτάσεων για την ανάπτυξη νέων μορφών παραγωγής και αποθήκευσης ενέργειας
- Συμμετοχή σε ερευνητικά προγράμματα για την εφαρμογή αποδοτικών τεχνολογιών λιγνίτη, απορρόφηση CO<sub>2</sub> από την ατμόσφαιρα, κ.α.
- Έργα αποκαταστάσεων ορυχείων, πειραματικές καλλιέργειες σε αποκατεστημένες εκτάσεις, κ.α.
- Επενδύσεις στον τομέα της Ηλεκτροκίνησης
- Επενδύσεις στον τομέα των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας

## Ειδικότερα

### Δράσεις ΔΕΗ Α.Ε. εντός του 2022

Συνεχίστηκαν οι προσπάθειες για εκσυγχρονισμό του παραγωγικού δυναμικού της ΔΕΗ Α.Ε. Συγκεκριμένα:

- Διακόπηκε οριστικά η λειτουργία των λιγνιτικών Μονάδων III και IV του ΑΗΣ Καρδιάς, ισχύος 600 MW.
- Συνεχίστηκε η κατασκευή της νέας σύγχρονης Λιγνιτικής Μονάδας V του ΑΗΣ Πτολεμαΐδας, με τη λειτουργία της οποίας θα καταστεί δυνατή η απόσυρση μεγαλύτερου δυναμικού των παλαιών μονάδων και θα διασφαλιστεί η τηλεθέρμανση της πόλης της Πτολεμαΐδας.
- Συνεχίστηκαν οι επενδύσεις για την περιβαλλοντική αναβάθμιση των Μονάδων του ΑΗΣ Αγ. Δημητρίου για την προσαρμογή τους στις Βέλτιστες Διαθέσιμες Τεχνικές και τη μείωση των εκπομπών οξειδίων του αζώτου, διοξειδίου του θείου και σκόνης.
- Διακόπηκε οριστικά η εξόρυξη (εργασίες απόληψης λιγνίτη) στο Ορυχείο Λακκιάς.
- Συνεχίστηκαν οι εργασίες προετοιμασίας μεταλιγνιτικών χρήσεων στο Ορυχείο Αμυνταίου.
- Συνεχίστηκε η υλοποίηση προγραμμάτων αποκατάστασης των εδαφών στις περιοχές των ορυχείων λιγνίτη που περιλαμβάνουν δενδροφυτεύσεις, αγροτικές καλλιέργειες κ.λ.π.
- Συνεχίστηκαν οι εργασίες για την κατασκευή και λειτουργία δύο νέων υδροηλεκτρικών σταθμών συνολικής ισχύος 200 MW (Μεσοχώρα και Μετσοβίτικο)
- Το 2022 η κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας των κτιρίων διοίκησης και των Καταστημάτων Πωλήσεων της ΔΕΗ ΑΕ σε ολόκληρη τη Χώρα καλύφθηκε με Εγγυήσεις Προέλευσης GreenPass από την παραγωγή των υδροηλεκτρικών Σταθμών της εταιρείας (8,37 GWh). Οι Εγγυήσεις Προέλευσης GreenPass που διέθεσε η ΔΕΗ σε πελάτες της το 2022 είναι της τάξης των 1,5 TWh σε Εταιρικούς Πελάτες και 0,4 TWh σε Οικιακούς πελάτες.



## Εκπομπές Αερίων του Θερμοκηπίου και Απολιγνιτοποίηση

Σύμφωνα με την πλέον εθνική απογραφή των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου που έχει υποβάλλει η Ελλάδα, στη γραμματεία τις Σύμβασης-Πλαίσιο των Ηνωμένων Εθνών για την Κλιματική Αλλαγή, η οποία υποβλήθηκε το 2022 και καλύπτει την περίοδο 1990-2020, οι εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου από την καύση ορυκτών καυσίμων από τις θερμικές μονάδες της ΔΕΗ και των ιδιωτών για την παραγωγή ηλεκτρισμού και θερμότητας το 2020 ήταν 20,0 εκατομμύρια τόνοι ισοδύναμου διοξειδίου του άνθρακα (CO<sub>2</sub> eq) και αποτέλεσαν το 26,7% περίπου του συνόλου των εθνικών εκπομπών που ήταν 74,8 εκατομμύρια τόνοι CO<sub>2</sub> eq.

## Σταθμοί Μέτρησης Ποιότητας Ατμόσφαιρας

Με στόχο την παρακολούθηση των εκπομπών στην ατμόσφαιρα, η ΔΕΗ λειτουργεί δίκτυο 31 Σταθμών Μέτρησης Ποιότητας της Ατμόσφαιρας (ΣΜΠΑ) και μετεωρολογικών παραμέτρων, στις ευρύτερες περιοχές των θερμικών μονάδων παραγωγής και των ορυχείων, το οποίο αναπτύσσεται περαιτέρω όταν προκύπτει ανάγκη. Στο πλαίσιο αυτό, οι αρμόδιοι φορείς ενημερώνονται συστηματικά για τις ατμοσφαιρικές εκπομπές περιοχών όπου δραστηριοποιείται η ΔΕΗ Α.Ε., με την υποβολή ετήσιων και εξαμηνιαίων Εκθέσεων Ποιότητας της Ατμόσφαιρας, κατ' εφαρμογή των Αποφάσεων Έγκρισης Περιβαλλοντικών Όρων, ενώ άμεση (εντός 24ώρου) είναι η ενημέρωση σε περιπτώσεις υπέρβασης των ορίων, βλάβης του αντιρρυπαντικού εξοπλισμού, βλάβης αναλυτή μέτρησης περιβαλλοντικών παραμέτρων, κ.λπ.

## Σταθμοί μέτρησης ποιότητας της ατμόσφαιρας της ΔΕΗ στις ευρύτερες περιοχές των Μονάδων Παραγωγής και των Ορυχείων

Θέση	Αριθμός σταθμών	Μετρούμενοι ατμοσφαιρικοί ρύποι
Βόρειο σύστημα	9	SO <sub>2</sub> , NO <sub>x</sub> , PM <sub>10</sub> , PM <sub>2,5</sub>
Λαύριο	1	SO <sub>2</sub> , NO <sub>x</sub> , PM <sub>10</sub>
Αλιβέρι	1	SO <sub>2</sub> , NO <sub>x</sub> , PM <sub>10</sub>
Κομοτηνή	1	NO <sub>x</sub>
Χανιά	3	NO <sub>x</sub>
Λινοπεράματα	3	SO <sub>2</sub> , NO <sub>x</sub> , PM <sub>10</sub>
Αθρινόλακκος	3	SO <sub>2</sub> , NO <sub>x</sub> , PM <sub>10</sub> , PM <sub>2,5</sub>
Ρόδος <sup>2</sup>	3	SO <sub>2</sub> , NO <sub>x</sub> , PM <sub>10</sub> , PM <sub>2,5</sub>
Κως	1	SO <sub>2</sub> , NO <sub>x</sub> , PM <sub>10</sub> , PM <sub>2,5</sub>
Σάμος	1	SO <sub>2</sub> , NO <sub>x</sub> , PM <sub>10</sub>
Χίος	1	SO <sub>2</sub> , NO <sub>x</sub> , PM <sub>10</sub> , PM <sub>2,5</sub>
Λέσβος	1	SO <sub>2</sub> , NO <sub>x</sub> , PM <sub>10</sub> , PM <sub>2,5</sub>
Μεγαλόπολη	3	SO <sub>2</sub> , NO <sub>x</sub> , PM <sub>10</sub> , PM <sub>2,5</sub>
<b>Σύνολο</b>	<b>31</b>	

Το 2022, δεν χρειάστηκε να συγκληθεί η Ομάδα Διαχείρισης Περιβαλλοντικών Θεμάτων Αιχμής (ΟΔΠΕΘΑ), που αποτελείται από στελέχη των Γενικών Διευθύνσεων Λιγνιτικής Παραγωγής και Θερμοηλεκτρικής και Υδροηλεκτρικής Παραγωγής. Αντικείμενο της εν λόγω ομάδας είναι η συνεχής παρακολούθηση των αποτελεσμάτων μετρήσεων

ποιότητας της ατμόσφαιρας και η συνεχής χάραξη συγκεκριμένης στρατηγικής για την αντιμετώπιση και τον περιορισμό, στο ελάχιστο δυνατόν, των υπερβάσεων των επιτρεπτών ορίων.

## Εθελοντικές πρωτοβουλίες

Μεταξύ άλλων το 2022, αναλήφθηκαν και συντονίστηκαν από τη Διεύθυνση Βιώσιμης Ανάπτυξης και εποπτεύθηκαν από την Επιτροπή Αειφορίας, σε συνεργασία και με άλλες μονάδες της Εταιρείας αλλά και των σημαντικών θυγατρικών του Ομίλου (ΔΕΔΔΗΕ και ΔΕΗ Ανανεώσιμες), αναλήφθηκαν εθελοντικές δράσεις και πρωτοβουλίες που άπτονται της παρακολούθησης και ενίσχυσης της εταιρικής μετάβασης που συντελείται με όρους βιώσιμης ανάπτυξης και με βάση τα κριτήρια ESG, όπως:

- Η ένταξη του Ομίλου της ΔΕΗ στη διεθνή πρωτοβουλία "Science Based Targets initiative" (SBTi) προκειμένου να αναπτυχθούν, να υποβληθούν για να επικυρωθούν σε επιστημονική βάση, βραχυπρόθεσμοι και μακροπρόθεσμοι στόχοι μείωσης των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου (GHG) σε εναρμόνιση με το ανανεωμένο στρατηγικό σχέδιο και να σχεδιαστεί ένας αξιόπιστος οδικός χάρτης για την επίτευξη αυτών.
- Η ανταπόκριση στη διεθνή πρωτοβουλία του "Task Force on Climate Related Financial Disclosures" (TCFD). Βάσει των συστάσεων του TCFD έχει ήδη καταρτιστεί οδηγός δράσεων που χωρίζονται στις τέσσερις βασικές θεματικές κατηγορίες του πλαισίου συστάσεων (Διακυβέρνηση, Στρατηγική για το Κλίμα, Κίνδυνοι - Ευκαιρίες και Δημοσιοποιήσεις). Η Διεύθυνση Βιώσιμης Ανάπτυξης -σε συνεργασία με την Διεύθυνση Επενδυτικών Σχέσεων- συντόνισε την ενοποίηση του σχεδίου δράσης με αυτό που έχει υιοθετήσει η Εταιρεία στο πλαίσιο της συνεργασίας της με την EBRD, και συμβάλει στην εφαρμογή του ενοποιημένου πλαισίου δράσεων που απορρέει από το έργο. Σε συνεργασία επίσης με την Διεύθυνση Στρατηγικής η οποία είναι υπεύθυνη για την ταυτοποίηση και αξιολόγηση των κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με την κλιματική κρίση και την επίδρασή τους στον Στρατηγικό σχεδιασμό του Ομίλου, συντονίζουν την παρουσίαση των κλιματικών σεναρίων και αναλύσεων τόσο εσωτερικά όσο και εξωτερικά (επενδυτές, δανειστές κλπ).
- Η δέσμευση του Ομίλου στις δέκα γενικές αρχές του UN Global Compact, τη μεγαλύτερη εθελοντική πρωτοβουλία εταιρικής βιωσιμότητας σε τομείς που έχουν να κάνουν με τα ανθρώπινα δικαιώματα, τις συνθήκες εργασίας, την προστασία του περιβάλλοντος και την καταπολέμηση της διαφθοράς. Η ΔΕΗ καλείται να ανταποκριθεί και να ενσωματώσει σταδιακά στη στρατηγική, την κουλτούρα και τις λειτουργίες τις θεμελιώδεις αρχές στους παραπάνω τομείς, ενώ προετοιμάζεται ώστε τον Ιούνιο του 2023 να κατατεθεί για πρώτη φορά το σχετικό ετήσιο "Communication on Progress report".
- Η ανταπόκριση στην παγκόσμια πρωτοβουλία του CDP για την κλιματική αλλαγή (CDP Climate Change), υποβάλλοντας αναφορά και δημοσιεύοντας εκτενή στοιχεία σχετικά με τις δράσεις που αναλαμβάνει ο Όμιλος για την αντιμετώπιση της κλιματικής κρίσης σε συνεργασία με τη Διεύθυνση Περιβάλλοντος.
- Η συμμετοχή της Εταιρείας ως signatory (μία από τις 330 εταιρείες παγκοσμίως) στην εκστρατεία "Make it Mandatory" του Business For Nature, που έχει σκοπό τη θέσπιση της υποχρεωτικής αξιολόγησης και δημοσιοποίησης στοιχείων για την προστασία της φύσης και της βιοποικιλότητας μέχρι το 2030, ώστε να ανοίξει ο δρόμος για την ανάληψη σχετικών δράσεων για από την Εταιρεία.
- Η συμμετοχή του Ομίλου στην πρωτοβουλία "Women's Empowerment Principles", μια δράση από τα Ηνωμένα Έθνη για την ενδυνάμωση των γυναικών με σύνθημα «Ισότητα Σημαίνει Εργασία» (Equality Means Business). Συμμετέχοντας στη συγκεκριμένη πρωτοβουλία ήδη στελέχη της ΔΕΗ παρακολουθούν ενιάμηνο διεθνές πρόγραμμα, ώστε καθοριστούν εντός του 2023 σχετικοί στόχοι και να εκπονηθεί σχέδιο δράσης για την επίτευξή τους.

- Η υλοποίηση σημαντικών δράσεων εταιρικής υπευθυνότητας σε συνεργασία και με άλλους φορείς, οργανώσεις κλπ. , βασισμένες πάνω στη φιλοσοφία της δημιουργίας διαμοιραζόμενης αξίας (Creating Shared Value - CSV) μεταξύ της επιχείρησης, της κοινωνίας και του περιβάλλοντος, στο πλαίσιο των δράσεων «ΔΕΗ ενεργώ» για το Περιβάλλον, την Κοινωνία, τον Πολιτισμό και τον Αθλητισμό.
- Διαρκής Συμμετοχή σε Ομάδες Εργασίας της Ευρωπαϊκής Ομοσπονδίας Εθνικών Ενώσεων Εταιρειών Ηλεκτρικής Ενέργειας (EURELECTRIC) με αντικείμενο την Κλιματική Αλλαγή και την Απανθρακοποίηση, την Προστασία του Περιβάλλοντος, τον Εξηλεκτρισμό Ενεργειακών Χρήσεων και την αύξηση της Ενεργειακής Απόδοσης, την Ηλεκτροκίνηση, τις Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας και την Αποθήκευση Ενέργειας.
- Διαρκής Συμμετοχή σε Ομάδες Εργασίας της Ευρωπαϊκής Ομοσπονδίας για τον Άνθρακα και το Λιγνίτη (EURACOAL)

### Απολιγνιτοποίηση

Ο Όμιλος δεσμεύτηκε για την απόσυρση των λιγνιτικών μονάδων ηλεκτροπαραγωγής και των αντίστοιχων ορυχείων μέσω ενός εντατικού σχεδίου παροπλισμού όλων των Λιγνιτικών Μονάδων. Ωστόσο, ενδέχεται να υπάρξει διαφοροποίηση του προγράμματος απόσυρσης των λιγνιτικών μονάδων με εκτιμώμενη μικρή επιμήκυνση του σε συνάρτηση και με τις συνθήκες της αγοράς, για όσο χρόνο διαρκεί η ενεργειακή κρίση.

Στον πίνακα στη συνέχεια παρουσιάζεται το σχέδιο απολιγνιτοποίησης έως σήμερα:

	Πυλώνες	Έως σήμερα
ΑΗΣ	Αποσύρσεις	<p>Απόσυρση των Μονάδων του ΑΗΣ Καρδιάς (Μον. 1,2 το 2019 και Μον. 3,4 το 2021) και Αμυνταίου (Μον. 1,2 το 2020) συνολικής ισχύος 1,812 MW.</p> <p>Τεχνική απόσυρση των μονάδων που αποσύρονται με 'ουδετεροποίηση' και καθαρισμό των χώρων και εγκαταστάσεων (ηλεκτρικά, υδραυλικά και λοιπά).</p> <p>Διενέργεια άσκησης μεταθετότητας από τη ΔΕΛΜ με μεταφορά του προσωπικού των ΑΗΣ σε θέσεις εργασίας λαμβάνοντας υπόψη προκαθορισμένα αντικειμενικά κριτήρια (κατηγορία/ ειδικότητα, αξιολόγηση, τόπο διαμονής, ηλικία).</p> <p>Επανεκπαίδευση προσωπικού όπου απαιτούνταν κατά τη μεταφορά του σε άλλες θέσεις εργασίας.</p>
	Αποκαταστάσεις	<p>~48% ολοκλήρωση (έργα αξίας ~ 3,3 εκατ. ευρώ) των εργασιών αποκατάστασης για τον ΑΗΣ ΛΙΠΤΟΛ και ~14% ολοκλήρωση (έργα αξίας ~ 2,3 εκατ. ευρώ) των εργασιών αποκατάστασης για τον ΑΗΣ Πτολεμαΐδας.</p> <p>Πέντε (5) Μελέτες Αποκατάστασης έχουν υποβληθεί στη ΔΙΠΑ στα πλαίσια της συμμόρφωσης με τους εγκεκριμένους περιβαλλοντικούς όρους των ΑΗΣ. Μέχρι σήμερα έχουν εγκριθεί τρεις (3) Μ.Α.</p> <p>Κινητοποίηση της εγχώριας και Ευρωπαϊκής αγοράς μέσω πλήρους ενεργοποίησης έρευνας αγοράς προμηθευτών (RFI) για την 1η Φάση των αποκαταστάσεων των ΑΗΣ.</p> <p>Θέσπιση διαδικασίας έγκρισης πλάνων αποξήλωσης των ΑΗΣ με σκοπό τον συντονισμό και την ευθυγράμμιση των εμπλεκόμενων διευθύνσεων (ΔΔΑΜΠ, ΔΝΔΠ, ΔΕΛΜ, ΔΕΘΥΠ, Στρατηγική) που αφορούν την υπάρχουσα και προτεινόμενη νέα δραστηριότητα.</p>

	Πυλώνες	Έως σήμερα
Ορυχεία	Αποσύρσεις	<p>Ολοκληρώθηκαν οι εργασίες εκμετάλλευσης και περατώθηκε η λειτουργία του Ορυχείου Πεδίου Καρδιάς στην Πτολεμαΐδα, του ορυχείου Αμυνταίου στο Αμύνταιο και των ορυχείων Αχλάδας και Κλειδιού στη Φλώρινα.</p> <p>Διενέργεια άσκησης μεταθετότητας από την ΔΛΚΔΜ με μεταφορά του προσωπικού των Ορυχείων σε θέσεις εργασίας λαμβάνοντας υπόψη προκαθορισμένα αντικειμενικά κριτήρια (κατηγορία/ ειδικότητα, αξιολόγηση, τόπο διαμονής, ηλικία)</p> <p>Επανεκπαίδευση προσωπικού όπου απαιτούνταν κατά τη μεταφορά του σε άλλες θέσεις εργασίας</p>
	Αποκαταστάσεις	<p>1,600 στρέμματα αποκαταστάθηκαν εντός του 2021 και 2022 στα ορυχεία Αμυνταίου, Καρδιάς και Μαυροπηγής</p> <p>Ολοκληρώθηκαν οι εργασίες διαμορφώσεων στο ορυχείο Αμυνταίου για απόδοση των εδαφών συμβάλλοντας στην προετοιμασία των χώρων για την εγκατάσταση φωτοβολταϊκών πάρκων ~940 MW</p> <p>Κύρωση της Π/Σ της παρ. 4 του άρθρου 155 του ν. 4759/2020 - 97.000 στρέμματα προς απόδοση έως το 2025 από ΔΕΗ στο Ελληνικό Δημόσιο - ~40% των στρεμμάτων αποδίδονται έως το 1ο εξάμηνο του 2023 για νέες χρήσεις</p> <p>Υπογράφηκε η Π/Σ της παρ.3 του άρθρου 155 του ν. 4759/2020 - η ΔΕΗ ανέλαβε την υλοποίηση των σχετικών διαδικασιών επιλογής αναδόχων για την εκπόνηση των ειδικών πολεοδομικών σχεδίων βάσει οδηγιών και προδιαγραφών που δόθηκαν από το ΥΠΑΝΕΠ</p>

	Πυλώνες	Έως σήμερα
ΑΗΣ και Ορυχεία	Αξιοποίηση Υλικών και Εξοπλισμού ΑΜΠ	<p>Η απόσυρση του εξοπλισμού του κάθε ΑΗΣ προωθείται για το σύνολο του ΑΗΣ και όχι αποσπασματικά, με αποτέλεσμα τη βελτιστοποίηση των διαδικασιών διάθεσης και της ορθής περιβαλλοντικά διαχείρισης και οικονομίες κλίμακας</p> <p>Έχει εγκριθεί από το ΔΣ η Πολιτική Διαχείρισης, η οποία θα εξειδικευτεί μέσω νέων διαδικασιών (π.χ ΜΟΔ ΑΜΠ) για την παρακολούθηση και μαζική διάθεση των υλικών και εξοπλισμού στα πλαίσια της εφαρμογής βέλτιστων πρακτικών της κυκλικής οικονομίας</p> <p>Δωρεά εξοπλισμού προς τρίτους ή χρήση ως εκθέματα σε μουσεία ή εκθέσεις της ΔΕΗ των υλικών/εξοπλισμού που δύναται να αποτελούν αντιπροσωπευτικά είδη της βιομηχανικής κληρονομιάς της ΔΕΗ - αποτελεί βασική εναλλακτική επιλογή</p> <p>Σε εξέλιξη ο σχεδιασμός για τη διαχείριση των υλικών των αποθηκών του ΑΗΣ Πτολεμαΐδας, Αλιβερίου και Λαυρίου με στόχο την διάθεσή τους εντός του 2023</p>



## Ερευνητικά Προγράμματα Περιβαλλοντικού Ενδιαφέροντος στα οποία συμμετέχει ο Όμιλος:

### Η ΔΕΗ Α.Ε.

Η ΔΕΗ, στο πλαίσιο της πολιτικής της για τη βιώσιμη ανάπτυξη, συμμετέχει σε μια σειρά από εθελοντικές πρωτοβουλίες και ερευνητικά προγράμματα για την προστασία του Περιβάλλοντος. Ειδικότερα τα τρέχοντα ερευνητικά προγράμματα στα οποία συμμετέχει είναι τα ακόλουθα:

- Κλιμάκωση μεγέθους της Ηλεκτροχημικά ενισχυόμενης καταλυτικής υδρογόνωσης του CO<sub>2</sub> προς παραγωγή καυσίμων -- CO<sub>2</sub> TO FUELS.
- Συνεισφορά των Δενδροφυτεμένων Εκτάσεων του ΛΔΚΜ στην προστασία του Περιβάλλοντος και στο μετριασμό της Κλιματικής Αλλαγής – COFORMIT.
- Αξιολόγηση εκπομπών λιγνιτικών μονάδων σε διεργασίες βιομετατροπής προς καύσιμα και ειδικά χημικά – ΒΙΟΜΕΚ.
- Βιομετατροπή του CO<sub>2</sub> σε Βιοπροϊόντα Υψηλής Αξίας μέσω Αειφόρων Καλλιεργειών Μικροφυκών -- CO<sub>2</sub>-BioProducts.
- Σχεδιασμός και εγκατάσταση υβριδικής βιομηχανικής διάταξης δέσμησης αέριων ρύπων από καύση λιγνίτη, μέσω ανάκτησης και ενεργοποίησης των στερεών υποπροϊόντων και των μη αντιδρώντων υλικών της ξηρής αποθείωσης -- REDESOX .
- Ευφυείς τεχνολογίες επεξεργασίας νερού για εξοικονόμηση νερού σε συνδυασμό με ταυτόχρονη παραγωγή ενέργειας και ανάκτηση υλικών σε βιομηχανίες έντασης ενέργειας – intelWATT.
- Αειφόρος χρήση απορρίψεων αποβλήτων εξόρυξης – SUMAD.
- Ενσωμάτωση της αλυσίδας εφοδιασμού άνθρακα προς υγρά καύσιμα ενόψει λειτουργικών, οικονομικών και περιβαλλοντικών εκτιμήσεων κινδύνου υπό δυσμενείς γεωλογικές συνθήκες – ODYSSEUS.
- Διεπιστημονική μελέτη σκοπιμότητας για τη μετατροπή ανθρακωρυχείων σε χώρους αποθήκευσης υβριδικής αντλίας υδροηλεκτρικής ενέργειας – ATLANTIS.
- Προώθηση επενδύσεων στα καύσιμα μέσω μιας οικονομικής και ενεργειακά αποδοτικής ενσωμάτωσης των διαδικασιών ενέργειας σε κλειστές εγκαταστάσεις σταθμών παραγωγής ενέργειας από άνθρακα -- Green deal CO<sub>2</sub>.
- Ανάπτυξη μιας καινοτόμου και βιώσιμης βιομηχανικής διαδικασίας με τη δημιουργία κινητής μονάδας αποθήκευσης υβριδικής ενέργειας, η οποία θα δεσμεύει CO<sub>2</sub> και θα χρησιμοποιεί τις ανανεώσιμες πηγές ενέργειας -- LIFE CO<sub>2</sub> to CH<sub>4</sub>.
- Βελτίωση της εκτίμησης επικινδυνότητας και της διαχείρισης κινδύνου εγκαταλελειμμένων ανθρακωρυχείων -- POMHAZ

Τα ερευνητικά προγράμματα στα οποία συμμετέχει η Εταιρεία, τα προγράμματα ένταξης-χρηματοδότησης και οι συντονιστές/εταίροι παρουσιάζονται αναλυτικά στον ιστότοπο της <https://www.dei.gr/el/dei-omilos/perivallon/erevnitika-erga-perivallontikou-endiaferontos/>

## Περιβαλλοντική Διαχείριση

### Συστήματα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης

Ο Όμιλος ΔΕΗ, συμμορφώνεται με τις περιβαλλοντικές νομοθετικές απαιτήσεις, προωθεί την κυκλική οικονομία, προάγει την εξοικονόμηση μη ανανεώσιμων φυσικών πόρων, υιοθετεί μέτρα πρόληψης της ρύπανσης και ασφαλούς διάθεσης των παραγομένων αποβλήτων, μεταφέρει το πνεύμα της βιώσιμης ανάπτυξης προς όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη (εργαζόμενους, συνεργάτες, προμηθευτές, εργολάβους, κ.λ.π.) και προσβλέπει στη δημιουργία και διατήρηση μιας εποικοδομητικής σχέσης εμπιστοσύνης με τις

τοπικές κοινωνίες και το ευρύ κοινό. Με στόχο τη συνεχή βελτίωση των περιβαλλοντικών επιδόσεων, ο Όμιλος εφαρμόζει σε όλες τις εταιρείες του Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης.

Αναλυτικότερα:

Η ΔΕΗ διαθέτει πιστοποιημένα Συστήματα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης (κατά ISO 14001:2015) στο Λιγνιτικό Κέντρο Δυτικής Μακεδονίας (ΛΚΔΜ) και στους ακόλουθους σταθμούς ηλεκτροπαραγωγής, οι οποίοι παράγουν περίπου το 92% της παραγόμενης από τη ΔΕΗ ηλεκτρικής ενέργειας.

Λιγνιτικές μονάδες	Μονάδες φυσικού αερίου	Πετρελαϊκές μονάδες	Συγκροτήματα και Ανεξάρτητοι υδροηλεκτρικοί Σταθμοί (ΥΗΣ)
Αγίου Δημητρίου	Κερατέας- Λαυρίου	Αθρινόλακκου Χανίων	Αλιάκμονα
Μελίτης	Κομοτηνής	Λινοπεραμάτων	Αράχθου
Μεγαλόπολης	Αλιβερίου	Σορωνής - Ρόδου	Αχελώου
	Μεγαλόπολης V	Κατταβιάς-Ρόδου	Νέστου
		Λέσβος	Λάδωνα (ΥΗΣ)
		Χίου	
		Λήμνου	
		Σάμου	
		Ικαρία	
		Κω	
		Καρπάθου	
		Πάρος	
		Θήρα	
		Μήλος	
		Σκύρου	

Για το έτος 2022 πραγματοποιήθηκαν τα εξής:

- η επιτυχής Επιθεώρηση Επιτήρησης των Συστημάτων Περιβαλλοντικής Διαχείρισης (ΣΠΔ) των είκοσι δύο (22) Ατμοηλεκτρικών και Υδροηλεκτρικών Σταθμών της ΔΕΗ Α.Ε., καθώς και του Λιγνιτικού Κέντρου Δυτικής Μακεδονίας, κατά ISO 14001:2015, από Ανεξάρτητους Πιστοποιημένους Φορείς.
- Η ανάπτυξη, εφαρμογή και αρχική πιστοποίηση νέων Συστημάτων Περιβαλλοντικής Διαχείρισης, κατά ISO 14001:2015, επιπλέον Αυτόνομων Σταθμών Παραγωγής στο μη Διασυνδεδεμένο Σύστημα: ΑΣΠ Μήλου, Θήρας, Λέσβου, Πάρου και ΤΣΠ Ικαρίας
- Η ανάπτυξη, εφαρμογή και αρχική πιστοποίηση του Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης, κατά ISO 14001:2015, στον ΘΗΣ Νότιας Ρόδου (ΑΗΣ Κατταβιάς)
- Η ετήσια επιτήρηση του πιστοποιημένου, κατά ISO 50001:2018, Συστήματος Διαχείρισης Ενέργειας, (ΣΔΕ), στο Λιγνιτικό Κέντρο Δυτικής Μακεδονίας
- Συνεχίστηκε η ανάπτυξη και εφαρμογή του Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης στον ΥΗΣ Ν. Πλαστήρα.
- Στο πλαίσιο της δέσμησης της Διοίκησης της ΔΕΗ για διάχυση της γνώσης, εδραίωση της διαφάνειας και συμμετοχής του προσωπικού σε δράσεις πρόληψης και περιβαλλοντικής προστασίας, και με στόχο την εκπαίδευση και πιστοποίηση

των εργαζομένων της Επιχείρησης που εμπλέκονται ή πρόκειται να εμπλακούν καθ' οιονδήποτε τρόπο, σε θέματα Συστημάτων Περιβαλλοντικής Διαχείρισης (ΣΠΔ) κατά ISO 14001:2015 πραγματοποιήθηκαν:

- 3 κύκλοι Σεμιναρίου Επιθεωρητών / Επικεφαλής Επιθεωρητών Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης στο ISO 14001:2015 και
- 4 κύκλοι Σεμιναρίου Εσωτερικών Επιθεωρητών Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης στο ISO 14001:2015
- Υλοποιήθηκε ανοιχτός, μειοδοτικός διαγωνισμός προκειμένου να επιλεγεί/γούν Σύμβουλος/οι για την ανάπτυξη, εφαρμογή και πιστοποίηση Συστημάτων Διαχείρισης Ενέργειας (ΣΔΕ), σε Σταθμούς Παραγωγής της ΔΕΗ Α.Ε. και συγκεκριμένα:
  - Συγκρότημα Αράχθου
  - Συγκρότημα Αλιάκμονα
  - Συγκρότημα Νέστου
  - ΑΗΣ Κομοτηνής
  - ΑΗΣ Μεγαλόπολης V
  - ΑΗΣ Αλιβερίου
  - ΑΗΣ Κερατέας-Λαυρίου
  - ΤΣΠ Σκύρου
- Εγκρίθηκε η αναθεωρημένη Περιβαλλοντική Πολιτική της ΔΕΗ Α.Ε. (Απόφαση Δ.Σ. υπ. αρ. 88/12.07.2022) <https://www.dei.gr/el/dei-omilos/perivallon>

#### Μη Χρηματοοικονομικοί Δείκτες Επίδοσης

	2022	2021
<b>Σύνολο αριθμού εγκαταστάσεων με πιστοποιημένα Συστήματα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης</b>	<b>29</b>	<b>23</b>
Λιγνιτικά Κέντρα (Δυτικής Μακεδονίας)	1	1
Θερμικοί Σταθμοί Παραγωγής (ΑΗΣ)	12	11
Υδροηλεκτρικά Συγκροτήματα και Ανεξάρτητοι Υδροηλεκτρικοί Σταθμοί	4+1	4+1
Αυτόνομοι και Τοπικοί Σταθμοί Παραγωγής	11	6

#### Εκπομπές Αερίων του Θερμοκηπίου από την παραγωγή ηλεκτρισμού [CO<sub>2</sub>]<sup>(1)</sup>

(σε χιλ. τόνους)	2022	2021
ΔΕΗ Α.Ε. <sup>(2)</sup>	14.80	15.80

#### Σημειώσεις

- (1) Αφορά εκπομπές από εγκαταστάσεις που εντάσσονται στο Ευρωπαϊκό Σύστημα Εμπορίας Δικαιωμάτων Εκπομπών.
- (2) Οι αναφερόμενες εκπομπές για το 2022 περιλαμβάνουν τις εταιρείες ΔΕΗ Α.Ε., Λιγνιτική Μεγαλόπολης Μονοπρόσωπη Α.Ε. και Λιγνιτική Μελίτης Μονοπρόσωπη Α.Ε., οι οποίες εντός του 2022 συγχωνεύθηκαν με την μητρική εταιρεία ΔΕΗ Α.Ε., και βασίζονται σε προσωρινά απολογιστικά στοιχεία της Εταιρείας. Οι εν λόγω εκπομπές αναμένεται να καταστούν οριστικές τον Μάρτιο του 2023 μετά το πέρας των επαληθεύσεων.

Επισημαίνεται ότι το σύνολο των εκπομπών των Score 1, Score 2 και το μεγαλύτερο μέρος του Score 3 για τις εταιρείες ΔΕΗ Α.Ε., ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. και ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε. παρουσιάζονται στην Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου για τη χρήση 2021. Αντίστοιχα τα εν λόγω στοιχεία για τη χρήση 2022 αναμένεται να παρουσιαστούν στην Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης του 2022.

#### Εκπομπές Αερίων του Θερμοκηπίου [CO<sub>2</sub>] -KPI Syndicate Loan Bond

(σε Mt)	2022	2021
ΔΕΗ Α.Ε.	14,85 <sup>(1)</sup>	15,85

(1) Οι αναφερόμενες εκπομπές για το 2022 της ΔΕΗ Α.Ε. βασίζονται σε προσωρινά απολογιστικά στοιχεία της εταιρείας καθώς και εκτίμηση των άμεσων εκπομπών CO<sub>2</sub> των Μονάδων Παραγωγής Ηλεκτρικής Ενέργειας που δεν εντάσσονται στο Ευρωπαϊκό Σύστημα Εμπορίας Δικαιωμάτων Εκπομπών (ΣΕΔΕ). Θα καταστούν οριστικές για τις Εγκαταστάσεις του ΣΕΔΕ μετά το πέρας των επαληθεύσεων. Επισημαίνεται ότι εντός του 2022 ολοκληρώθηκε η συγχώνευση δια απορροφήσεως των θυγατρικών εταιρειών Λιγνιτική Μεγαλόπολης Μονοπρόσωπη Α.Ε. και Λιγνιτική Μελίτης Μονοπρόσωπη Α.Ε. από τη μητρική εταιρεία ΔΕΗ Α.Ε. και τα στοιχεία τους περιλαμβάνονται στα στοιχεία της ΔΕΗ Α.Ε. του 2022.

Στον παρακάτω πίνακα παρατίθεται η οικονομική επιβάρυνση για τη συμμόρφωση με τις απαιτήσεις του ΣΕΔΕ (παράδοση ποσότητας δικαιωμάτων εκπομπών ίσης με τις επαληθευμένες εκπομπές CO<sub>2</sub>).

#### Δικαιώματα Εκπομπών Αερίων του Θερμοκηπίου [CO<sub>2</sub>]

(σε εκ. ευρώ)	2022	2021*
ΔΕΗ Α.Ε.	1.038	699

\* Το 2021 τα στοιχεία του ως άνω πίνακα αφορούν τις εταιρείες ΔΕΗ Α.Ε., Λιγνιτική Μεγαλόπολης Μονοπρόσωπη Α.Ε. και Λιγνιτική Μελίτης Μονοπρόσωπη Α.Ε. οι οποίες συγχωνεύθηκαν εντός του 2022 με τη μητρική εταιρεία.

#### ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.

#### Δράσεις Αντιμετώπισης Κλιματικής Αλλαγής

Η εταιρεία ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. κατά το έτος 2022, στα πλαίσια της προσαρμογής της στην αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής και με στόχο την ανθεκτικότητα του δικτύου, πραγματοποίησε ουσιώδεις ενέργειες όπως την επικαιροποίηση των μελετών Δικτύου με βάση τα νέα κλιματικά δεδομένα, την τακτική επιθεώρηση των Δικτύων και τον προγραμματισμό συντηρήσεων καθώς και την επιλογή κατάλληλων και αξιόπιστων υλικών σε Δίκτυα και υποδομές μεταφοράς και διανομής ηλεκτρικής ενέργειας. Ειδικότερα:

#### Συνεχίστηκαν οι επενδύσεις σε Κέντρα Διανομής και λοιπά έργα Υποσταθμών μέσης και χαμηλής τάσης.

Τα Επώνυμα Έργα Δικτύου που αφορούν έργα υποσταθμών ΥΤ/ΜΤ (ενισχύσεις και ανακαινίσεις – βελτιώσεις) και καλωδιακές γραμμές ΥΤ και ΜΤ, αντίστοιχα σημείωσαν το 2022 σημαντική αύξηση επενδύσεων, της τάξης του 70% σε σχέση με το 2021. Καθώς και τα Επώνυμα Έργα Δικτύου (Αντικαταστάσεις) αντίστοιχα σημείωσαν το 2022 σημαντική αύξηση επενδύσεων, της τάξης του 106% σε σχέση με το 2021.

Ενδεικτικά αναφέρονται τα παρακάτω Έργα που σημείωσαν αξιοσημείωτη πρόοδο:

- Υ/Σ GIS Σκιάθου: Ολοκλήρωση τον Ιούλιο του 2022.
- Υ/Σ GIS Θήρας: Σε εξέλιξη (Έναρξη τον Ιανουάριο του 2022).
- Επαύξηση Υ/Σ Κέρκυρα II: Ολοκληρώθηκε η επαύξηση του Υ/Σ με δύο Μ/Σ 40/50 MVA στη θέση των υφιστάμενων Μ/Σ 20/25 MVA από τον Ιούνιο του 2022.

#### Συνεχίστηκαν οι επενδύσεις σε Έργα ενίσχυσης και εκσυγχρονισμού του υφιστάμενου Δικτύου.

Κατά το έτος 2022, στο Δίκτυο Διανομής υλοποιήθηκε αύξηση των εναερίων και λοιπών Υποσταθμών Διανομής ΜΤ/ΧΤ, αύξηση και επέκταση τόσο του εναερίου όσο και του υπόγειου Δικτύου ΜΤ και του Δικτύου ΧΤ και εγκατάσταση σημαντικού αριθμού



διακοπτικών στοιχείων στη ΜΤ, συμβάλλοντας στην τυποποίηση του Δικτύου και βελτιώνοντας τις δυνατότητες εκμετάλλευσής του.

Τα κύρια στοιχεία του Δικτύου ήτοι Υ/Σ ΥΤ/ΜΤ, γραμμές διανομής (εναέριο και υπόγειο) ΜΤ και ΧΤ Μέσης και Χαμηλής Τάσης και Μ/Σ ΜΤ/ΧΤ, παρουσίασαν σημαντική αύξηση εντός του 2021 ως απόρροια των σημαντικά βελτιωμένων επενδύσεων, ειδικά στα έργα επαναληπτικού χαρακτήρα (ΕΕΧ). Αναλυτικότερα, για τα έργα επαναληπτικού χαρακτήρα, κατά το έτος 2022, τα κύρια μεγέθη του Δικτύου Διανομής μεταβλήθηκαν ως εξής:

- Αύξηση - επέκταση του εναερίου δικτύου ΜΤ κατά 702 χλμ.
- Αύξηση - επέκταση του υπόγειου δικτύου ΜΤ κατά 369 χλμ.
- Αύξηση - επέκταση του εναερίου δικτύου ΧΤ κατά 448 χλμ.
- Αύξηση - επέκταση του υπόγειου δικτύου ΧΤ κατά 195 χλμ.

Επιπρόσθετα, ως αποτέλεσμα των δράσεων βελτίωσης των χαρακτηριστικών του Δικτύου στοχεύοντας στην ενίσχυση της ανθεκτικότητας, της ασφάλειας και της αξιοπιστίας, στο δίκτυο χαμηλής τάσης εντός του 2022:

- Μειώθηκε κατά 1.163 χλμ. το δίκτυο ΧΤ με γυμνούς αγωγούς και
- Αυξήθηκε αντίστοιχα κατά 1.605 χλμ. το δίκτυο ΧΤ με συνεστραμμένα καλώδια.

Παράλληλα, η εταιρεία ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. το 2022 πραγματοποίησε εκτεταμένο κλάδεμα δένδρων (υλοτόμηση) τηρώντας τις προβλεπόμενες αποστάσεις ασφαλείας από τα Δίκτυα, το οποίο σε συνδυασμό με τον καθαρισμό παρεδάφιας βλάστησης, συνετέλεσε εκτός από τη δασοπροστασία και στην ανθεκτικότητα του Δικτύου στην Κλιματική Αλλαγή.

#### **Αυξήθηκαν οι συνδέσεις Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας στο Δίκτυο.**

Το 2022 εγκαταστάθηκαν 1.097 MW ΑΠΕ, με ποσοστό αύξησης 37.7% σε σχέση με το 2021. Ο συνολικός αριθμός νέων συνδέσεων ΑΠΕ το 2022 ανήλθε στις 5.050 σημειώνοντας αύξηση κατά 135% σε σχέση με το προηγούμενο έτος.

#### **Ενσωμάτωση της ηλεκτροκίνησης στο Δίκτυο Διανομής**

Η εταιρεία ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. υποστηρίζει την ανάπτυξη της ηλεκτροκίνησης, τόσο με την εξασφάλιση της πρόσβασης όσο και της σύνδεσης στο Δίκτυο Διανομής σε όλους τους χρήστες συμβάλλοντας σε μια σειρά πρωτοβουλιών. Η βέλτιστη ενσωμάτωση της ηλεκτροκίνησης στο Δίκτυο Διανομής και η μεγιστοποίηση της χρήσης ΑΠΕ διαδραματίζει κομβικό ρόλο σε μηδενικούς ρύπους για το περιβάλλον και στην αντιμετώπιση της Κλιματικής Αλλαγής.

#### **Μελέτη για την ενίσχυση της ανθεκτικότητας στην κλιματική αλλαγή**

Τον Ιούνιο του 2022 εκπονήθηκε μελέτη σχετικά με την ενίσχυση της ανθεκτικότητας της Εταιρείας στην κλιματική αλλαγή από εξωτερικό σύμβουλο όπου εξετάστηκαν οι βέλτιστες πρακτικές μεγάλων και προηγμένων ευρωπαϊκών διαχειριστών Δικτύων Διανομής και προτάθηκαν δράσεις και μέτρα που θα πρέπει να περιλαμβάνονται το στρατηγικό σχέδιο της εταιρείας ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. για την αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής λαμβάνοντας υπόψη και την υφιστάμενη κατάσταση στην Εταιρεία.

#### **Ερευνητικά Προγράμματα Περιβαλλοντικού Ενδιαφέροντος συμμετείχε η εταιρεία ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.**

Το έτος 2022 ξεκίνησε η συνεργασία της εταιρείας ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. με το ΥΠΕΝ στα πλαίσια του έργου LIFE-IP AdaptInGR -- Boosting the implementation of adaptation policy across Greece, προκειμένου για την παρακολούθηση δεικτών προσαρμογής στην Κλιματική Αλλαγή. Δεδομένου του κομβικού ρόλου της Εταιρείας στην προσαρμογή του ενεργειακού συστήματος της χώρας στην κλιματική αλλαγή, με την παρακολούθηση των δεικτών αυτών θα διερευνηθεί η σημασία και η αξιοπιστία τους (π.χ. μετρησιμότητα,

καταλληλόλητα κ.λπ.), σε σχέση και με τα διαθέσιμα στοιχεία, τα υφιστάμενα συστήματα παρακολούθησης και τις πραγματικές δυνατότητες περαιτέρω ανάπτυξης τους.

Στο πλαίσιο αυτό, η εταιρεία ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. θα πραγματοποιήσει μια πιο συντονισμένη καταγραφή συμβάντων από έντονα καιρικά φαινόμενα και καταστάσεων έκτακτης ανάγκης και την επίδρασή τους στους καταναλωτές καθώς και της συσχέτισης αυτών με την Κλιματική Αλλαγή.

Η Διεύθυνση Έρευνας και Καινοτομίας της εταιρείας ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. συμμετείχε στη χρήση του 2022 στην εκτέλεση ερευνητικών έργων, τα οποία έχουν στον πυρήνα τους την απανθρακοποίηση των συστημάτων ηλεκτρικής ενέργειας και των μέσων μεταφοράς, μέσω της χρήσης ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, μέσω της χρήσης τεχνολογιών αποθήκευσης της ηλεκτρικής ενέργειας, μέσω της ανάπτυξης μεθοδολογιών και εργαλείων για την παροχή υπηρεσιών ευελιξίας από τη μεριά των χρηστών της ηλεκτρικής ενέργειας και μέσω του εξηλεκτρισμού των οδικών και των θαλάσσιων μεταφορών.

Όλα τα ερευνητικά έργα περιβαλλοντικού ενδιαφέροντος χρηματοδοτούνται από την Ευρωπαϊκή Ένωση και συμβάλλουν στο όραμα της ΕΕ για τη net zero economy έως το 2050. Αναλυτικά τα ερευνητικά προγράμματα στα οποία συμμετέχει η εταιρεία ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. είναι:

**X-FLEX:** Το X-FLEX στοχεύει στην ανάπτυξη ενός συνόλου πληροφοριακών και επικοινωνιακών (ICT) εργαλείων και λύσεων με στόχο την αξιοποίηση σε επίπεδο δικτύου της ευελιξίας που παρέχεται από συστήματα αποθήκευσης ενέργειας διαφορετικών τεχνολογιών, απόκριση ζήτησης, ελεγχόμενες μονάδες ΑΠΕ και νέους μηχανισμούς της αγοράς ενέργειας. Τα εργαλεία αυτά θα συμβάλουν στη βιωσιμότητα ενός σταθερού και ασφαλούς ηλεκτρικού δικτύου με αυξημένη διείσδυση ΑΠΕ και αντοχή σε ακραία καιρικά φαινόμενα.

**PLATONE:** Το έργο χρησιμοποιεί τεχνολογία blockchain για τη δημιουργία μιας πλατφόρμας για την κάλυψη των αναγκών των διαχειριστών των δικτύων διανομής ηλεκτρικής ενέργειας, συμπεριλαμβανομένης της διαχείρισης δεδομένων. Η πλατφόρμα έχει κατασκευαστεί με γνώμονα τους υπάρχοντες κανονισμούς και θα επιτρέψει στους μικρούς παραγωγούς ηλεκτρικής ενέργειας να πιστοποιούνται εύκολα, ώστε να μπορούν να πουλήσουν την πλεονάζουσα ενέργεια πίσω στο δίκτυο. Η πλατφόρμα ενσωματώνει επίσης ένα σύστημα ανοιχτής αγοράς για σύνδεση με παραδοσιακούς διαχειριστές του δικτύου μεταφοράς.

**PARITY:** Το έργο αντιμετωπίζει τη «δομική αδράνεια» των συμβατικών δικτύων διανομής ηλεκτρικής ενέργειας, παρέχοντας ένα διαδραστικό πλαίσιο ευελιξίας που θα αυξήσει την ανθεκτικότητα και την απόδοση του ηλεκτρικού δικτύου, ενώ ταυτόχρονα θα επιτρέψει την υιοθέτηση περισσότερων ΑΠΕ, μέσω ενισχυμένου ελέγχου σε πραγματικό χρόνο της ευελιξίας, σε συνδυασμό με νέες λειτουργίες Ενεργής Διαχείρισης Δικτύων (Active Network Management).

**IELECTRIX:** Στο έργο IElectrix υιοθετείται μία προσέγγιση με κέντρο τους καταναλωτές και την εμπλοκή τους στην αγορά ηλεκτρικής ενέργειας μέσω των Ενεργειακών Κοινοτήτων. Επίσης, δίνεται βαρύτητα στην ταχύτερη και αποτελεσματικότερη διείσδυση των ΑΠΕ στα δίκτυα διανομής ηλεκτρικής ενέργειας καθώς και στην ενεργειακή μετάβαση. Καθοριστικό ρόλο έχουν οι διαχειριστές δικτύων διανομής, οι οποίοι διασφαλίζουν την ένταξη των ΑΠΕ στο δίκτυο και επιτυγχάνεται η μετάβαση στην πράσινη ενέργεια. Πιο συγκεκριμένα, για την επίτευξη όλων των ανωτέρω στόχων, στο IElectrix εξετάζονται οι ακόλουθες καινοτόμες προτάσεις σε τεχνικό επίπεδο: Κινητά συστήματα αποθήκευσης ηλεκτρικής ενέργειας και έξυπνοι υποσταθμοί, Εφαρμογή προγραμμάτων απόκρισης ζήτησης, Ψηφιοποίηση του δικτύου διανομής ΧΤ.

**COORDINET:** Το έργο CoordiNet είχε στόχο την επίδειξη του τρόπου με τον οποίο οι Διαχειριστές των Δικτύων Διανομής και των Δικτύων μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας θα ενεργούν με συντονισμένο τρόπο και θα χρησιμοποιούν την ίδια δεξαμενή πόρων για την προμήθεια υπηρεσιών δικτύου με τον πιο αξιόπιστο και αποτελεσματικό τρόπο, μέσω της υλοποίησης επιδείξεων μεγάλης κλίμακας σε συνεργασία με τους συμμετέχοντες στην αγορά ηλεκτρικής ενέργειας (και τους τελικούς χρήστες).

**ERIGRID 2.0:** Αξιοποιώντας τα αποτελέσματα του έργου ERIGrid-1, το διάδοχο έργο ERIGrid 2.0 θα επεκτείνει τις ερευνητικές υπηρεσίες και τα εργαλεία των ευρωπαϊκών ερευνητικών υποδομών για την επικύρωση έξυπνων δικτύων ενέργειας με βασικό κορμό το ηλεκτρικό δίκτυο. Δεσμευμένο στην ολιστική προσέγγιση επικύρωσης βασισμένων σε κυβερνοφυσικά συστήματα, το ERIGrid 2.0 θα προωθήσει την υποστήριξη και την εκπαίδευση σε επίπεδο συστήματος για βιομηχανικούς και ακαδημαϊκούς ερευνητές στην έρευνα των συστημάτων ισχύος και ενέργειας και της τεχνολογικής ανάπτυξή τους.

**ALFION:** Σκοπός του έργου είναι ο σχεδιασμός προμελετών όσον αφορά τις υποδομές εσωτερικά του Λίμενα Ηγουμενίτσας για συστήματα OPS/Cold ironing, ΑΠΕ και διαχείρισης ενέργειας. Επίσης, η υλοποίηση τεχνοοικονομικής ανάλυσης με σκοπό την περαιτέρω χρηματοδότηση και υλοποίηση των μελετών.

**CENTAVROS:** Σκοπός του έργου είναι ο σχεδιασμός προμελετών όσον αφορά τις υποδομές εσωτερικά του Λίμενα Βόλου για συστήματα OPS/Cold ironing, ΑΠΕ και διαχείρισης ενέργειας. Επίσης, η υλοποίηση τεχνοοικονομικής ανάλυσης με σκοπό την περαιτέρω χρηματοδότηση και υλοποίηση των μελετών.

**CIPORT:** Σκοπός του έργου είναι ο σχεδιασμός προμελετών όσον αφορά τις υποδομές εσωτερικά του Λίμενα Πειραιά για συστήματα OPS/Cold ironing, ΑΠΕ και διαχείρισης ενέργειας. Επίσης, η υλοποίηση τεχνοοικονομικής ανάλυσης με σκοπό την περαιτέρω χρηματοδότηση και υλοποίηση των μελετών.

**ENFLATE:** Το έργο στοχεύει στην ανάπτυξη μιας συνεργατικής πλατφόρμας εργαλείων που καθιστούν δυνατή τη δημιουργία επιχειρηματικών μοντέλων με γνώμονα τον καταναλωτή για ενεργειακές υπηρεσίες, αξιοποιώντας των δυνατοτήτων ευελιξίας τους, ενσωματώνοντάς τα με άλλες μη ενεργειακές υπηρεσίες (υπηρεσίες πολλαπλών κλάδων), όπως αυτές για την υγεία και τις μεταφορές.

**EV4EU:** Σκοπός του έργου είναι η ανάπτυξη καινοτόμων τεχνολογιών για την ομαλότερη ένταξη μεγάλων αριθμών Ηλεκτρικών Οχημάτων (HO), με τη χρήση έξυπνης ή/και αμφίδρομης φόρτισης, στην υφιστάμενη υποδομή συστημάτων ηλεκτρικής ενέργειας. Τα εργαλεία που θα αναπτυχθούν στα πλαίσια του έργου θα προωθήσουν τον συντονισμό μεταξύ των ηλεκτρικών οχημάτων και των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, τη μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου και την απαλλαγή από την απανθρακοποίηση των οδικών μεταφορών.

**ONENET:** Στόχος του έργου είναι ο προσδιορισμός του σχεδιασμού κοινής αγοράς ηλεκτρισμού για την Ευρώπη. Το έργο είναι στοχευμένο σε θέματα όπως η τυποποίηση των προϊόντων και υπηρεσιών που προορίζονται προς τους διαχειριστές συστήματος και ο συντονισμός όλων των παιχτών (actors) της αγοράς από τους διαχειριστές δικτύου μέχρι και τους πελάτες.

**R2D2:** Το R2D2 στοχεύει στη βελτίωση της ανθεκτικότητας και της αξιοπιστίας των σημερινών Συστημάτων Ηλεκτρικής Ενέργειας και Ενέργειας έναντι ενός αυξανόμενου αριθμού απειλών που μπορεί να επηρεάσουν κρίσιμες υποδομές, με επιβλαβείς και καταστροφικές επιπτώσεις σε διαφορετικούς stakeholders και τελικούς πελάτες. Αυτό θα γίνει μέσω της ανάπτυξης τεσσάρων εργαλείων αφιερωμένων στην πρόληψη, την προστασία και την αποκατάσταση του Συστήματος Ηλεκτρικής Ενέργειας σε

δύο διαφορετικά ανεξάρτητα αλλά συμπληρωματικά σενάρια. Το έργο θα βασίζεται πάνω στις ισχυρές δράσεις ενεργειακού συντονισμού στη Νοτιοανατολική Ευρώπη, σύμφωνα με τη νομοθεσία της ΕΕ και σε αρμονία με τις πρόσφατες δραστηριότητες που προωθούνται από το ENTSO-E σχετικά με την ασφάλεια στον κυβερνοχώρο στα συστήματα μεταφοράς.

**SYNERGIES:** Σκοπός του έργου είναι η ανάπτυξη καινοτόμων τεχνολογιών για την αξιοποίηση δεδομένων ενέργειας, μέσω της υλοποίησης ενός Energy Data Space. Το έργο προωθεί τη δημιουργία ενός οικοσυστήματος με επίκεντρο τα δεδομένα ενέργειας και παράλληλα υποστηρίζει την ανάδειξη καινοτόμων εφαρμογών. Οι εφαρμογές επικεντρώνονται στην αξιοποίηση της διαθέσιμης ευελιξίας των καταναλωτών, στην βελτιστοποίηση της λειτουργίας των δικτύων ενέργειας, μεγιστοποιώντας την ενσωμάτωση των ΑΠΕ και της (αυτό)παραγωγής, στην παρακολούθηση, λειτουργία, συντήρηση και σχεδιασμό του συστήματος, καθώς και στη συνεργασία μεταξύ των Διαχειριστών (TSO-DSO collaboration) για την ενίσχυση της αντοχής του συστήματος, την ενδυνάμωση, την ενημέρωση των καταναλωτών και των αυτοπαραγωγών στις αγορές ευελιξίας, στην ενίσχυση του ρόλου των Ενεργειακών Κοινοτήτων.

**SYNERGY:** Το έργο εισάγει μια νέα αρχιτεκτονική αναφοράς και μια πλατφόρμα Big Data η οποία αξιοποιεί πρωτογενή και δευτερογενή δεδομένα που προέρχονται από διάφορες πηγές (APIs, ιστορικά δεδομένα, αισθητήρες/IoT, καιρικές συνθήκες, αγορές ενέργειας και ανοιχτές πηγές δεδομένων) με στόχο να βοηθήσει τους εμπλεκόμενους φορείς ηλεκτρικής ενέργειας (Διαχειριστές, Φο.Σ.Ε., προμηθευτές, παραγωγό, διαχειριστές κτιρίων) να ενισχύσουν την προσαρμοστικότητα των δεδομένων τους και να βελτιώσουν την ευφυΐα των διαδικασιών ενεργειακής βελτιστοποίησης, αξιοποιώντας καινοτόμα μοντέλα ανταλλαγής δεδομένων (intelligence), προκειμένου να βελτιωθεί η λήψη αποφάσεων. Για το σκοπό αυτό, το SYNERGY θα αναπτύξει μια πλατφόρμα δεδομένων Big Data και Αγορά Analytics, που θα συνοδεύεται από εφαρμογές Big Data για το σύνολο των φορέων της ηλεκτρικής ενέργειας.

#### ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Μ.Α.Ε.

Στο πλαίσιο των δεσμεύσεων του Ομίλου για περαιτέρω μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου και της ενίσχυσης των ΑΠΕ στο ενεργειακό μείγμα: Η ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Μ.Α.Ε. διέυρυνε το χαρτοφυλάκιο έργων ΑΠΕ του Ομίλου προχωρώντας σε εξαγορά του 55% των μετοχών των εταιρειών Volterra K-R ΑΕ και Volterra ΛΥΚΟΒΟΥΝΙ ΑΕ, στις οποίες ήταν ήδη μέτοχος σε εκάστη εταιρεία κατά 45% από το 2019. Με αυτό τον τρόπο η ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Μ.Α.Ε. απέκτησε το 100% τριών εν λειτουργία αιολικών πάρκων συνολικής ισχύος 69,7MW στην Αιτωλοακαρνανία και τη Βοιωτία. Επίσης, η ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Μ.Α.Ε. εξαγόρασε το 100% της εταιρείας Ηλιοφάνεια ΑΕ η οποία κατέχει ένα εν λειτουργία φωτοβολταϊκό πάρκο ισχύος 2,7 MW στη Βοιωτία, καθώς και τις εταιρείες Volterra ΔΟΥΚΑΣ ΑΕ και Volterra ΚΟΥΚΟΥΛΙ ΑΕ που έχουν στην κατοχή τους αιολικά πάρκα συνολικής ισχύος περί τα 40MW, των οποίων η κατασκευή έχει ήδη ξεκινήσει.

Κατά τη διάρκεια του 2022, η ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Μ.Α.Ε. ανακηρύχθηκε, προτιμητέος επενδυτής στο πλαίσιο διαγωνισμού της Piraeus Equity Partners, μέσω του οποίου υπεγράφη συμφωνία πώλησης (SPA) των μετοχών εταιρειών στις οποίες ανήκουν εν λειτουργία αιολικοί σταθμοί παραγωγής ενέργειας, συνολικής ισχύος 43,8 MW και φωτοβολταϊκά πάρκα ισχύος 2 MWp.

Σημειώνεται περαιτέρω ότι μέσω της συμμετοχής της στην Κοινή Ανταγωνιστική Διαδικασία 2/2022 της ΡΑΕ, η εταιρεία εξασφάλισε Τιμή Αποζημίωσης για 4 Φ/Β σταθμούς συνολικής ισχύος περί τα 251MW, όταν η συνολική ισχύς όλων των έργων που εξασφάλισαν τιμή αποζημίωσης στον εν λόγω διαγωνισμό ανερχόταν σε 538MW.



Επιπλέον, εκκίνησαν οι εργασίες για την κατασκευή των Φ/Β Σταθμών ΑΓΙΟΣ ΧΡΙΣΤΟΦΟΡΟΣ 1, ΠΤΕΛΕΩΝΑΣ 1, ΠΤΕΛΕΩΝΑΣ 2, ΧΑΡΑΥΓΗ 1 και ΧΑΡΑΥΓΗ 5 συνολικής ισχύος περίπου 159MW, ενώ επελέγη αντισυμβαλλόμενος στη διαδικασία επιλογής για τα έργα Πολιτικού Μηχανικού και τα έργα Διασύνδεσης του Φ/Β σταθμού της εταιρείας στη θέση "Ορυχείο ΔΕΗ", στην Πτολεμαΐδα, συνολικής ισχύος 550MW.

Το Δεκέμβριο του 2022 υπογράφηκε η δανειακή σύμβαση του Φ/Β σταθμού ΗΛΙΑΚΟ ΒΕΛΟΣ ΕΝΑ ισχύος 200MW, το οποίο μαζί με τα άλλα δύο έργα της εταιρείας στην περιοχή της Κοζάνης ισχύος 15MW έκαστο, σηματοδοτούν την ολοκλήρωση του εμβληματικού έργου της εταιρείας, Φ/Β σταθμών συνολικής ισχύος 230MW. Στη δανειοδότηση του έργου συμμετέχει η Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων, κάνοντας χρήση κεφαλαίων του προγράμματος Invest EU.

Τέλος η Εταιρεία πρωτοπορεί στη ανάπτυξη Υβριδικών έργων με τη συμμετοχή της στην Ανταγωνιστική Διαδικασία 1/2022 της ΡΑΕ για την υλοποίηση και λειτουργία του Ειδικού Πιλοτικού Έργου στη γήσο Αστυπάλεια, το οποίο θα αποτελείται από νέες μονάδες παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας από ΑΠΕ σε συνδυασμό με διατάξεις αποθήκευσης ηλεκτρικής ενέργειας.

Γενικότερα στα τέλη του έτους 2022 η ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Μ.Α.Ε, και κατ' επέκταση ο Όμιλος ΔΕΗ, διαθέτει χαρτοφυλάκιο εν λειτουργία έργων συνολικής ισχύος περί τα 300MW, χαρτοφυλάκιο έργων υπό κατασκευή συνολικής ισχύος περί τα 700MW ενώ τα έργα της Εταιρείας που βρίσκονται σε ώριμο αδειοδοτικό στάδιο έχοντας λάβει περιβαλλοντικούς όρους ή/και οριστική προσφορά σύνδεσης ανέρχονται περίπου σε 4,1GW.

#### Ερευνητικά Προγράμματα Περιβαλλοντικού Ενδιαφέροντος στα οποία συμμετείχε η ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Μ.Α.Ε.

Εντός του 2022 η Εταιρεία συμμετείχε στα εξής ερευνητικά προγράμματα περιβαλλοντικού ενδιαφέροντος:

- Demonstration of a mobile unit for hybrid energy storage based on CO<sub>2</sub> capture and renewable energy sources – CO<sub>2</sub>toCH<sub>4</sub>
- Maximizing the impact of innovative energy approaches in the EU islands – INSULAE

## 2. Εργασιακά Θέματα

### Πολιτικές και Διαδικασίες Δέουσας Επιμέλειας

#### ΔΕΗ Α.Ε.

Η ΔΕΗ αναγνωρίζει ότι το ανθρώπινο κεφάλαιό της είναι το πιο πολύτιμο στοιχείο για την Εταιρεία, στο βαθμό που οι εργαζόμενοι φέρνουν τα αποτελέσματα και χτίζουν τις βασικές ικανότητες και τα ανταγωνιστικά πλεονεκτήματά της.

Εφαρμόζει υπεύθυνες πρακτικές διοίκησης του ανθρώπινου δυναμικού της και μεριμνά για τη διαμόρφωση ενός σύγχρονου εργασιακού περιβάλλοντος ίσων ευκαιριών και αμοιβαίου σεβασμού χωρίς διακρίσεις. Δεσμεύεται για τη διασφάλιση της υγείας και της ασφάλειας των εργαζομένων της, με την εφαρμογή αντίστοιχων Συστημάτων Διαχείρισης της Υγείας και Ασφάλειας στην εργασία και με την πραγματοποίηση σχετικών εκπαιδευτικών προγραμμάτων.

Με τον Κανονισμό Καταστάσεως Προσωπικού της ΔΕΗ (ΚΚΠ/ΔΕΗ), ρυθμίζονται, μεταξύ άλλων, τα δικαιώματα και οι υποχρεώσεις των εργαζομένων, οι όροι των συμβάσεων εργασίας, οι σχέσεις που διαμορφώνονται στην εκτέλεση της εργασίας και τα της ασκήσεως πειθαρχικής εξουσίας.

Με την υπ. αρ.131/22-11-2022 Απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου εγκρίθηκε η αναθεωρημένη Πολιτική Πρόσληψης Προσωπικού της ΔΕΗ Α.Ε. ως απόρροια του άρθρου 185 του ν. 4964/2022 και της απεμπλοκής των προσλήψεων της Εταιρείας από το νομικό πλαίσιο του ΑΣΕΠ. Η νέα Πολιτική Πρόσληψης Προσωπικού δημιουργήθηκε με στόχο την προσέλκυση εξειδικευμένων και καταρτισμένων υποψηφίων, ικανών να ανταποκριθούν στις νέες προκλήσεις της αγοράς και να υποστηρίξουν τους αναπτυξιακούς στόχους της Εταιρείας, συντελώντας στον ταχύ μετασχηματισμό της. Η Πολιτική Πρόσληψης Προσωπικού απευθύνεται στην πλήρωση των ανοικτών θέσεων εργασίας από εξωτερικούς υποψήφιους που αιτούνται εργασίας για θέσεις σε επίπεδο προσωπικού με σύμβαση εργασίας αορίστου ή ορισμένου χρόνου.

Οι προσλήψεις έκτακτου προσωπικού γίνονται για κάλυψη πρόσκαιρων, παροδικών ή εποχιακών αναγκών με απόφαση του Διευθύνοντος Συμβούλου της ΔΕΗ Α.Ε. Η διάρκεια της απασχόλησης του εν λόγω προσωπικού δεν μπορεί να υπερβαίνει τους οκτώ (8) μήνες σε συνολικό χρόνο δώδεκα (12) μηνών.

Υπό το πρίσμα επανασχεδιασμού της Πολιτικής Πρόσληψης Προσωπικού και στο πλαίσιο της συνεχούς εξέλιξης και επικοδομητικής τακτικής αναθεώρησης των υφιστάμενων διαδικασιών και ρυθμίσεων κρίθηκε σκόπιμη και η επικαιροποίηση της Πολιτικής Πρόσληψης Στελεχών της Εταιρείας, σύμφωνα με τις βέλτιστες πρακτικές της αγοράς, προκειμένου να ενισχυθεί η ανταγωνιστικότητα και η ευελιξία της Εταιρείας στην προσέλκυση και επιλογή των κατάλληλων στελεχών με τις βέλτιστες για κάθε θέση δεξιότητες. Στο πλαίσιο αυτό εγκρίθηκε επίσης με την υπ' αρ. 131/22-11-2022 Απόφαση του Δ.Σ. η Πολιτική Πρόσληψης Στελεχών η οποία απευθύνεται στην πλήρωση των ανοικτών θέσεων στελεχών από εξωτερικούς υποψηφίους που αιτούνται εργασίας. Σύμφωνα με την εν λόγω Πολιτική, η κάλυψη θέσης στελέχους από εξωτερικό υποψήφιο θα γίνεται μόνο στην περίπτωση που δεν προκριθεί εσωτερικός υποψήφιος με την κατάλληλη τεχνογνωσία, εύρος γνώσεων, ικανοτήτων και εμπειρίας. Περαιτέρω, η Πολιτική Πρόσληψης Στελεχών της ΔΕΗ έχει ως δομικά της στοιχεία τη διασφάλιση της ισότητας σε όλα τα επίπεδα με την αποφυγή κάθε μεταχείρισης βάσει διακρίσεων και την προάσπιση της διαφορετικότητας, σεβόμενη τα διεθνώς αναγνωρισμένα ανθρώπινα δικαιώματα, προκειμένου να επιτευχθεί η εφαρμογή των αρχών της ισότητας, δικαιοσύνης και αμερόληπτης διαδικασίας πρόσληψης.

Περαιτέρω, προβλέπεται η πρόσληψη συγγενών, θανόντων εργαζομένων της Εταιρείας σε εργατικό ατύχημα, καθώς και η κάλυψη αριθμού θέσεων από πολύτεκνους, άτομα με αναπηρία (ΑΜΕΑ) και συγγενείς ΑΜΕΑ.

Κατά την τετραετία 2019-2022 ο αριθμός προσληφθέντων συγγενών θανόντων σε εργατικό ατύχημα, ανήλθε σε 3 άτομα.

Την 31.12.2022 ο αριθμός των υπηρετούντων που έχουν προσληφθεί ως ΑΜΕΑ ανέρχόταν σε **160 άτομα**, των πολυτέκνων σε **213 άτομα** και των συγγενών ΑΜΕΑ σε **76 άτομα**.

Η ΔΕΗ διαθέτει **Σύστημα Διαχείρισης Εκπαιδευτικού Έργου** για την ανάλυση και τον εντοπισμό των εκπαιδευτικών αναγκών, το σχεδιασμό των εκπαιδευτικών προγραμμάτων, την επιλογή των εκπαιδευόμενων, την επιλογή εκπαιδευτών, την οργάνωση και υλοποίηση των εκπαιδευτικών προγραμμάτων, και την αξιολόγηση του εκπαιδευτικού έργου (κύκλος εκπαίδευσης). Η Εταιρεία διαθέτει **Πολιτική Εκπαίδευσης Στελεχών** (Απόφαση Δ.Σ. υπ' αριθμ. 83/14.07.2021), η οποία ορίζει το πλαίσιο για την εκπαίδευση των στελεχών όλων των ιεραρχικών επιπέδων, καθώς και των Ειδικών Στελεχών.

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, καθώς και τα μέλη των Επιτροπών αυτού του αμείβονται με βάση τη σχετική **Πολιτική Αποδοχών** (η αναθεωρημένη Πολιτική Αποδοχών εγκρίθηκε από την Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων στις 14.12.2022 και είναι αναρτημένη στον ιστότοπο της Εταιρείας).

Η Εταιρεία εφαρμόζει **Σύστημα Αξιολόγησης** το οποίο περιλαμβάνει τη χρήση κλιμάκων συμπεριφορικής περιγραφής (Bars), βαρύτητα κριτηρίων, σύνδεση των αξιολογούμενων συμπεριφορών με τη στρατηγική της Εταιρείας, γνωστοποίηση της αξιολόγησης στους εργαζόμενους. Με τον τρόπο αυτό οι εργαζόμενοι αφενός μεν αντιλαμβάνονται με σαφήνεια τις απαιτήσεις και τις προσδοκίες που προκύπτουν από το ρόλο τους, αφετέρου δε στοχεύουν στη βέλτιστη δυνατή απόδοσή τους.

Επιπρόσθετα των ανωτέρω, η Εταιρεία μεριμνά με πρόσθετες παροχές προς τους εργαζόμενους, όπως ομαδικό συμβόλαιο υγείας/ζωής, διατακτικές σίτισης, χορήγηση δανείων και οικονομικών βοηθημάτων, ειδικές άδειες πέραν της κανονικής, επιδότηση για κάλυψη δαπανών για Βρεφονηπιακούς Σταθμούς και επιδότηση για την περαιτέρω επιμόρφωση των εργαζομένων (π.χ. απόκτηση μεταπτυχιακού τίτλου σπουδών).

### ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.

Τα θέματα προσωπικού, αμοιβών και πολιτικής προμηθειών της εταιρείας ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. ρυθμίζονται σύμφωνα με τα άρθρα 3 έως και 9 του Ν.4643/2019 (ΦΕΚ Α' 193/03-12-2019). Η αναθεωρημένη Πολιτική Αποδοχών των μελών του Δ.Σ., των Επιτροπών και των Στελεχών του ΔΕΔΔΗΕ, καθώς και η Διαδικασία Προσλήψεων Στελεχών της Εταιρείας εγκρίθηκαν με απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της Εταιρείας στις 19.12.2022.

Επίσης, εντός του 2022 η Εταιρεία υιοθέτησε Κανονισμό Λειτουργίας, στον οποίο ενσωματώνονται και προβλέψεις αναφορικά με ζητήματα Εταιρικής Διακυβέρνησης. Τέλος, στην εταιρεία ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. διενεργείται σύστημα αξιολόγησης των εργαζομένων βάσει του Ειδικού Κανονισμού Φύλων Αξιολόγησης, ο οποίος είναι αναρτημένος και στο εσωτερικό intranet της εταιρείας για ενημέρωση όλων των εργαζομένων.

### ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Μ.Α.Ε.

Η Εταιρεία ήδη από το 2018 (ΔΑ/ΔΣ/341/1/13.04.2018) έχει υιοθετήσει Σύστημα Αξιολόγησης του Ανθρώπινου Δυναμικού, βάσει του οποίου εκτιμώνται οι ικανότητες του ανθρώπινου δυναμικού σε συνάρτηση με το αντικείμενο εργασίας και τα καθήκοντα που ασκούνται ανάλογα με τη θέση ευθύνης καθενός, εξακριβώνονται οι εκπαιδευτικές ανάγκες, εκτιμάται η απόδοση της εργασίας και η σύνδεση της με αμοιβές και παροχές. Επιπλέον τα στελέχη αξιολογούνται βάσει στοχοθεσίας, σύμφωνα με την Πολιτική Αποδοχών. Τέλος, οι αμοιβές των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου καθορίζονται από την Πολιτική Αποδοχών των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των Επιτροπών του (Απόφαση ΔΑ/ΔΣ/412/4/28.06.2021) η οποία εγκρίθηκε από την Τακτική Γενική Συνέλευση στις 28.06.2021. Η Πολιτική Αποδοχών αναθεωρήθηκε από την Έκτακτη Γενική Συνέλευση στις 20.12.2022.

### Μη Χρηματοοικονομικοί Δείκτες Επίδοσης

[ATHEX C-S2 Γυναίκες Εργαζόμενες]  
 [ATHEX C-S3 Γυναίκες Εργαζόμενες σε Διευθυντικές Θέσεις]  
 [ATHEX C-S7: Συλλογικές συμβάσεις εργασίας]  
 [ATHEX A-S3: Μισθολογική διαφορά μεταξύ των δύο φύλων]  
 [ATHEX A-S4 Αναλογία Αμοιβής Διευθύνοντος Συμβούλου Εργαζομένων]

Δείκτης/Εταιρεία	ΔΕΗ Α.Ε. <sup>(1)</sup>		ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. <sup>(2)</sup>		ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Μ.Α.Ε. <sup>(3)</sup>	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
(ποσά σε χιλ. ευρώ)						
Σύνολο Εργαζομένων στις 31.12	7.070	6.634	5.642	5.456	44	39
% Γυναικών Εργαζομένων στην Εταιρεία	27,80%	28,9%	26,07%	25,70%	31,8%	30,8%
% των Γυναικών Εργαζομένων σε Διευθυντικές Θέσεις	31,7%	21,95%	32,08%	37,18%	2,3%	2,6%
% Ενεργών Υπαλλήλων που καλύπτονται από Συλλογικές Συμβάσεις Εργασίας	97,2%	98,0%	93,65%	99,0%	79,5%	97,4%
Μισθολογική Διαφορά μεταξύ των δύο φύλων (%)	3,43%	5,23%	12,63%	11,47%	25,28%	24,98%
Αναλογία Αμοιβής Διευθύνοντος Συμβούλου (με εργοδοτικές εισφορές)	6,02	6,16	5,03	4,70	3,37	2,77
Αναλογία Αμοιβής Διευθύνοντος Συμβούλου (χωρίς εργοδοτικές εισφορές)	7,10	7,32	5,75	5,37	5,03	2,95

### Σημειώσεις

- ΔΕΗ Α.Ε.**
  - Στα στοιχεία της ΔΕΗ Α.Ε. έχουν ληφθεί υπόψη και οι εργαζόμενοι της Λιγνιτική Μεγαλόπολης Μονοπρόσωπη Α.Ε. και Λιγνιτική Μελίτης Μονοπρόσωπη Α.Ε. δεδομένου ότι εντός του 2022 ολοκληρώθηκε η συγχώνευση δια απορροφήσεώς τους από τη μητρική εταιρεία.
  - Στο σύνολο των εργαζομένων δεν συμπεριλαμβάνονται: οι εργαζόμενοι με ΣΟΧ μέχρι 8 μήνες και οι εργαζόμενοι με 60 ημερομίσθια, οι εργαζόμενοι που είναι αποσπασμένοι στους ασφαλιστικούς φορείς οι εργαζόμενοι που είναι διατεθειμένοι στη ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Μ.Α.Ε.
  - Η μισθολογική διαφορά μεταξύ ανδρών και γυναικών εργαζομένων στη ΔΕΗ Α.Ε. δεν οφείλεται σε καμία περίπτωση σε διακριτική μισθολογική διαχείριση λόγω φύλου. Η μισθοδοσία διαμορφώνεται λαμβάνοντας υπόψη τη χρήση επιδομάτων της φύσης και της θέσης εργασίας που επηρεάζουν το σύνολο των τακτικών αποδοχών π.χ. οι θέσεις σε ορυχεία και σταθμούς παραγωγής επιλέγονται κυρίως από άνδρες εργαζόμενους
- ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.**
  - Για τους δείκτες Μισθολογική Διαφορά μεταξύ των δύο φύλων και Αναλογία Αμοιβής του ΔΝΣ έχουν ληφθεί υπόψη τα στοιχεία με βάση τις συνολικές μικτές αποδοχές των εργαζομένων από την κοστολογική 2022 μόνο για το τακτικό προσωπικό.
  - Σχετικά με το ποσοστό των γυναικών σε διευθυντικές θέσεις ο υπολογισμός έγινε με βάση τις οργανικές θέσεις και τις σχετικές αναθέσεις (στάθμη Βοηθού Δ/ντή - Δ/ντή Κλάδου και άνω) και όχι σύμφωνα με τον ορισμό του δείκτη (δηλ. το 10% των εργαζομένων με τις υψηλότερες συνολικές αποδοχές). Αν εφαρμοσθούν τα προτεινόμενα στον ΔΕΔΔΗΕ ο υπολογισμός θα συμπεριλάβει όχι μόνο μισθωτούς σε διευθυντικές θέσεις αλλά και πολλούς άλλους (κυρίως τεχνικούς που στην πλειονότητά τους είναι άνδρες) οι οποίοι λόγω της φύσης της απασχόλησής τους έχουν αυξημένες αποδοχές λόγω υπερωριών και προσαυξήσεων. Το ποσοστό των γυναικών σύμφωνα με αυτόν τον υπολογισμό είναι 11,17%.
- ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Μ.Α.Ε.**
  - Στο σύνολο των εργαζομένων στις 31.12 έχουν ληφθεί υπόψη: Για το 2022 οι 33 εργαζόμενοι με εξαρτημένη σχέση εργασίας και οι 11 εργαζόμενοι διατεθειμένοι από τη ΔΕΗ Α.Ε. και για το 2021 : 28 εργαζόμενοι με εξαρτημένη σχέση εργασίας και οι 11 εργαζόμενοι διατεθειμένοι από τη ΔΕΗ Α.Ε. Επισημαίνεται ότι επιπλέον 24 εργαζόμενοι της ΔΕΗ Α.Ε. για το 2022 και 21 εργαζόμενοι για το 2021 παρέιχαν υποστηρικτικές υπηρεσίες προς τη ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Μ.Α.Ε. μέσω της νέας οργανωτικής δομής (matrix).
  - Για το δείκτη % Γυναικών Εργαζομένων στην Εταιρεία, % των Γυναικών Εργαζομένων σε Διευθυντικές Θέσεις και % Ενεργών Υπαλλήλων που καλύπτονται από Συλλογικές Συμβάσεις Εργασίας λαμβάνονται υπόψη οι εργαζόμενοι με εξαρτημένη σχέση εργασίας της ΔΕΗΑΝ (33) και οι διατεθειμένοι (11) από τη ΔΕΗ Α.Ε.. Δεν λαμβάνονται υπόψη οι εργαζόμενοι των ΒΟΚ ΑΓΠΕ της μητρικής ΔΕΗ Α.Ε. (24)
  - Για τους δείκτες Μισθολογική Διαφορά μεταξύ των δύο φύλων, καθώς και την Αναλογία Αμοιβής του ΔΝΣ έχουν ληφθεί υπόψη μόνο οι αμοιβές των μισθωτών ΔΕΗΑΝ λόγω περιορισμένης πρόσβασης στα μισθολογικά δεδομένα των διατεθειμένων εργαζομένων από τη ΔΕΗ Α.Ε.



## Υγεία και Ασφάλεια των Εργαζομένων

### Πολιτικές και Διαδικασίες Δέουσας Επιμέλειας

#### ΔΕΗ Α.Ε.

Η ΔΕΗ Α.Ε. θεωρεί υψίστης σημασίας την υγεία και ασφάλεια των εργαζομένων της. Η επικαιροποιημένη Πολιτική της ΔΕΗ για την Υγεία και Ασφάλεια στην Εργασία (η οποία είναι αναρτημένη στον ιστότοπο της Εταιρείας <https://www.dei.gr/el/dei-omilos/anthropino-dynamiko/yeia-kai-asfaleia-stin-ergasia/politiki-yaee/>) έχει στόχο τη λήψη όλων των μέτρων και τη διάθεση όλων των μέσων και απαραίτητων πόρων που διασφαλίζουν την προστασία της ζωής, της σωματικής και ψυχικής υγείας του προσωπικού της.

Σύμφωνα με την πολιτική η δημιουργία ενός υγιούς και ασφαλούς περιβάλλοντος εργασίας για τους εργαζόμενους, τους συνεργάτες και τους επισκέπτες βρίσκεται στο επίκεντρο της επιχειρηματικής πολιτικής της ΔΕΗ Α.Ε. και έχει ως στόχο τη συνεχή βελτίωση του εργασιακού περιβάλλοντος, την ποιότητα εκτέλεσης της εργασίας, την ικανοποίηση καθώς και την ευημερία των εργαζομένων σε όλες τις επιχειρησιακές μονάδες της Επιχείρησης.

Η διοίκηση και όλα τα επίπεδα ιεραρχίας δεσμεύονται για την:

- Τήρηση των κανονιστικών απαιτήσεων της ισχύουσας νομοθεσίας για την υγεία και ασφάλεια στην εργασία, καθώς και των διαδικασιών και κανονισμών της επιχείρησης.
- Πρόληψη και εξάλειψη του εργασιακού κινδύνου στην πηγή του με την επιστημονική και συστηματική εκτίμηση της επικινδυνότητας στους εργασιακούς χώρους.
- Διασφάλιση συνθηκών υγείας και πρόληψης από εργατικούς τραυματισμούς και επαγγελματικές ασθένειες, με στόχο τον μηδενισμό των ατυχημάτων.
- Συστηματική ενημέρωση των εργαζομένων για τους κινδύνους στην εργασία και εκπαίδευση για τους κανόνες, τους κανονισμούς και τις πρακτικές ασφαλούς εργασίας.
- Καλλιέργεια εσωτερικής κουλτούρας, εμπέδωση ασφαλούς εργασιακής συμπεριφοράς.
- Διαρκή βελτίωση των μεθόδων και των μέσων εργασίας για την μείωση της επικινδυνότητας, σε συνδυασμό με τον εφοδιασμό των εργαζομένων με τα πλέον σύγχρονα μέσα ατομικής και ομαδικής προστασίας.
- Συμμόρφωση των εξωτερικών συνεργατών για την εφαρμογή αντίστοιχων μέτρων υγείας και ασφάλειας και υιοθέτηση υπεύθυνης πολιτικής.
- Συνεργασία με τις αρμόδιες αρχές και τις γειτνιάζουσες βιομηχανίες για κοινά μέτρα και διαδικασίες υγείας και ασφαλείας και την αποτροπή βιομηχανικού ατυχήματος μεγάλης έκτασης.
- Διαβούλευση με τους εκπροσώπους των εργαζομένων και τις συνδικαλιστικές οργανώσεις για την εφαρμογή των κανόνων υγείας και ασφάλειας στην εργασία.
- Η Διεύθυνση Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία η οποία είναι υπεύθυνη για τη διαχείριση των θεμάτων, διαθέτει πιστοποιητικό κατά ΕΛΟΤ EN ISO 9001 για το Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας που εφαρμόζει. Ακόμη, είναι αδειοδοτημένη Εξωτερική Υπηρεσία Προστασίας και Πρόληψης, με δυνατότητα να παρέχει υπηρεσίες προστασίας και πρόληψης σε πελάτες εντός και εκτός του Ομίλου της ΔΕΗ.
- Στην Εταιρεία απασχολείται σημαντικός αριθμός ιατρών εργασίας, τεχνικών ασφάλειας, νοσηλευτικού προσωπικού και ελεγκτών ιατρών. Προτεραιότητά της αποτελεί η δημιουργία παιδείας για την ασφάλεια στην εργασία. Ενδεικτικά αναφέρεται ότι πραγματοποιούνται εκπαιδεύσεις αντιμετώπισης εκτάκτων καταστάσεων και ετοιμότητας προσωπικού, εκπαιδευτικά προγράμματα για μέτρα ασφαλείας, διανέμονται όλα τα απαραίτητα Μέσα Ατομικής Προστασίας (Μ.Α.Π.), διενεργούνται μετρήσεις βλαπτικών παραγόντων στους εργασιακούς χώρους της Εταιρείας και μελέτες εκτίμησης επαγγελματικού κινδύνου.
- Η Εταιρεία παρέχει υπηρεσίες ψυχολόγου και κοινωνικού λειτουργού στους εργαζομένους της και επιδεικνύει ιδιαίτερη ευαισθησία στην έγκαιρη ενημέρωση και λήψη μέτρων σε περίπτωση επιδημικών ιώσεων.

#### ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.

Η εταιρεία ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. λαμβάνει τα απαιτούμενα μέτρα και διαθέτει τα μέσα και τους απαραίτητους πόρους που διασφαλίζουν την προστασία της ζωής και της υγείας του προσωπικού του, του προσωπικού των Αναδόχων, των επισκεπτών και όλων όσων έχουν πρόσβαση στις μονάδες και τις εγκαταστάσεις του.

Σκοπός της Διεύθυνσης Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία (ΔΥΑΕ), η οποία είναι υπεύθυνη για τη διαχείριση των θεμάτων Υ&Α, είναι η διασφάλιση ενός ασφαλούς εργασιακού περιβάλλοντος, η διαρκής βελτίωση των μεθόδων εργασίας με την παροχή των απαραίτητων εφοδίων, η πρόληψη του εργασιακού κινδύνου με σκοπό την ελαχιστοποίηση των εργασιακών ατυχημάτων, η προώθηση της καλής υγείας, όπως και η συστηματική ενημέρωση των εργαζομένων για τους κινδύνους στην εργασία και η επαρκής κατάρτισή τους σε πρακτικές ασφαλούς εργασίας.

Σε συμμόρφωση με το νομοθετικό πλαίσιο, στη ΔΥΑΕ απασχολείται σημαντικός αριθμός τεχνικών ασφάλειας και ιατρών εργασίας για την παροχή συμβουλευτικής υποστήριξης αναφορικά με την εφαρμογή μεθόδων ασφαλούς εργασίας και τη λήψη των απαραίτητων μέτρων προστασίας. Προτεραιότητά της αποτελεί η καλλιέργεια και προαγωγή μίας κουλτούρας ασφάλειας στην Εταιρεία.

#### ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Μ.Α.Ε.

Η ΔΕΗ Ανανεώσιμες εναρμονίζεται απόλυτα με την Πολιτική Υγείας και Ασφάλειας της μητρικής εταιρείας ΔΕΗ Α.Ε., υιοθετεί και εφαρμόζει πλήρως τις διαδικασίες Υγείας και Ασφάλειας αυτής. Επίσης, έχει συμβληθεί με τη ΕΞΥΠΠ/ΔΕΗ [ΔΥΑΕ/ΔΕΗ], η οποία λειτουργεί ως σύμβουλος για τα θέματα ΥΑΕ και υποστηρίζει με ενιαίο τρόπο στην εκτίμηση επαγγελματικών κινδύνων, στο σχέδιο αντιμετώπισης εκτάκτων καταστάσεων, στη νομοθετική συμμόρφωση κλπ. Ταυτόχρονα παρέχει υπηρεσίες Ιατρού Εργασίας στη ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ.

Επιπλέον η Εταιρεία διαθέτει αυτόνομη Πολιτική για την Υγεία και Ασφάλεια στην Εργασία καθώς και έχει ενσωματώσει τη Δ.10 [Διαδικασία Αναγνώρισης Κινδύνων ΥΑΕ και Διαχείρισης Ασφαλείας Εργαζομένων] στο ενοποιημένο Σύστημα Ποιότητας, Υγείας Ασφάλειας και Περιβάλλοντος κατά τα πρότυπα ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001.

#### Μη Χρηματοοικονομικοί Δείκτες Επίδοσης

Δείκτης/Εταιρεία	ΔΕΗ Α.Ε.		ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.		ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Μ.Α.Ε.	
	2022 <sup>(2)</sup>	2021	2022	2021	2022	2021
Συνολικός Αριθμός Ατυχημάτων εργαζομένων κατά ESAW <sup>(1)</sup>	30	38	37	31	–	–
Συνολικός αριθμός θανατηφόρων ατυχημάτων εργαζομένων	–	–	–	1**	–	–
Συνολικός αριθμός θανατηφόρων ατυχημάτων εργαζομένων εργολάβων και αναδόχων	–	2	3***	2****	–	–

\*\* Θάνατος από παθολογικά αίτια.

\*\*\* Θανατηφόρα ατυχήματα (3 θάνατοι συνολικά).

\*\*\*\* Ομαδικά θανατηφόρα ατυχήματα (4 θάνατοι συνολικά).

- (1) Η μεθοδολογία που λαμβάνεται υπόψη είναι η «European statistics on accidents at work (ESAW) - Methodology - 2001 edition» που ακολουθείται και από τον Ευρωπαϊκό Οργανισμό για την Ασφάλεια και την Υγεία στην κατά ΕΣΑΥ εργασία EU - OSHA και την EURELECTRIC. Στον αριθμό των ατυχημάτων έχουν περιληφθεί όλα τα ατυχήματα που έχουν συμβεί κατά την εργασία του τακτικού και εποχικού/έκτακτου προσωπικού και έχουν προκαλέσει απουσία από την εργασία άνω των τριών (3) ημερολογιακών ημερών. Δεν έχουν συμπεριληφθεί τα ατυχήματα κατά τη διαδρομή από και προς την εργασία όπως και τα παθολογικά επεισόδια, τα οποία (στατιστικά) εξετάζονται χωριστά.
- (2) Συμπεριλαμβάνονται οι εταιρείες Λιγνιτικής Μεγαλόπολης Μονοπρόσωπη Α.Ε. και Λιγνιτική Μελίτης Μονοπρόσωπη Α.Ε., οι οποίες συγχωνεύθηκαν εντός του 2022 με τη μητρική εταιρεία ΔΕΗ Α.Ε.

### 3. Κοινωνικά Θέματα

#### Πολιτικές και Διαδικασίες Δέουσας Επιμέλειας

Για τον Όμιλο ΔΕΗ η προσφορά στις τοπικές κοινωνίες είναι άρρηκτα συνδεδεμένη με την επιχειρηματική του δραστηριότητα και εξασφαλίζει ένα βιώσιμο μέλλον τόσο για τις τοπικές κοινωνίες και τα ευρύτερα ενδιαφερόμενα μέρη καθώς και για τον ίδιο τον Όμιλο.

Οι εταιρείες του Ομίλου ΔΕΗ λαμβάνουν υπόψη τους τις προτεραιότητες βιώσιμης ανάπτυξης και τα θέματα του κοινωνικού συνόλου και ανταποκρίνονται έμπρακτα σε αυτά μέσω των κοινωνικών τους δράσεων αλλά και μέσα από τον τρόπο λειτουργίας και το επιχειρηματικό μοντέλο τους. Οι δράσεις αυτές περιλαμβάνουν μεταξύ άλλων την ανάπτυξη των τοπικών κοινωνιών και της οικονομίας, τη μείωση των συνεπειών της φτώχειας μέσω χορηγιών και δωρεών, την ποιοτική εκπαίδευση και την ανάπτυξη του επαγγελματικού προσανατολισμού των νέων αλλά και δράσεις για το περιβάλλον που στοχεύουν στη βελτίωση του περιβάλλοντος σε τοπικό αλλά και σε ευρύτερο επίπεδο, υπό το πρίσμα της διαμοιραζόμενης ωφέλειας για όλους (Creating Shared Value) – την Κοινωνία, το Περιβάλλον και την Οικονομία. Επίσης περιλαμβάνει δράσεις που προοδεύουν σε βάθος χρόνου και επαναλαμβάνονται ετησίως ή κατά περίπτωση και αφορούν στην υγεία, στον αθλητισμό, στον πολιτισμό και στην παιδεία, στοχεύοντας στην εμπάθυνση της θετικής επίδρασης που επιτυγχάνουν μακροπρόθεσμα.

Παράλληλα, ο Όμιλος δεσμεύεται για τη συνεχή βελτίωση των πολιτικών και των πρακτικών του γύρω από τη δημιουργία θετικού αντικτύπου, ενσωματώνοντας πλαίσια, τεχνοτροπίες, εργαλεία Κοινωνικής Καινοτομίας και φροντίζοντας για τη υιοθέτηση αυτών, με σκοπό τη βελτιστοποίηση και την αποτελεσματικότητα των δράσεων του. Αυτές οι πρακτικές αφορούν στην κατάρτιση σχετικής στρατηγικής, στο σχεδιασμό και την υλοποίηση δράσεων, στις διαδικασίες δέουσας επιμέλειας καθώς και στη στοχοθεσία και μέτρηση των αποτελεσμάτων (outcomes) των πρωτοβουλιών και δράσεων Κοινωνικής Καινοτομίας, Συνεισφοράς και Θετικού Αντικτύπου (Social Impact), που συνδέονται με την αλυσίδα αξίας της ΔΕΗ, άμεσα και έμμεσα.

#### Πελατοκεντρική προσέγγιση – Μέρμια ευπαθών πελατών

##### ΔΕΗ Α.Ε.

Η ΔΕΗ εναρμονίζεται με τις ανάγκες της εποχής και εξελίσσει συνεχώς τις υπηρεσίες της με στόχο την άμεση και αποτελεσματική εξυπηρέτηση των πελατών. Το 2022 λειτούργησε το δεύτερο πιλοτικό κατάστημα της ΔΕΗ στην Καλλιθέα, με έμφαση στο σχεδιασμό ψηφιακών λύσεων που βελτιώνουν ακόμα περισσότερο την εμπειρία του πελάτη, τόσο με το σχεδιασμό των διαφορετικών ζωνών εξυπηρέτησης, σύμφωνα με τις ανάγκες των πελατών, αλλά και με την προσθήκη συστημάτων πληρωμών λογαριασμών που ελαχιστοποιούν το χρόνο εξόφλησης. Επιπλέον, οι MyEnergy Coaches στην πλειοψηφία

του δικτύου των καταστημάτων ΔΕΗ, είναι στη διάθεση των πελατών να δώσουν εξατομικευμένες συμβουλές για τη διαχείριση της ενέργειας στο σπίτι τους. Τέλος, το νέο Satellite κατάστημα στο Metro Mall, αποτελεί το πρώτο πλήρως ψηφιακό self-service κατάστημα της ΔΕΗ.

Η ενίσχυση των προϊόντων της ΔΕΗ πραγματοποιήθηκε με το λανσάρισμα νέας σειράς επιπρόσθετων υπηρεσιών FixIt, FixIt Dual και FixIt Pro που προσφέρουν άμεση τεχνική βοήθεια για οικιακούς και επαγγελματικούς πελάτες.

Οι δράσεις της ΔΕΗ ενισχύθηκαν περαιτέρω με στρατηγικές συνεργασίες και με συνεχή επικοινωνία βασισμένη στους πυλώνες της βιωσιμότητας και της εξυπηρέτησης πελατών. Συγκεκριμένα, η συμβουλευτική έγινε βασικός στρατηγικός πυλώνας με την πλατφόρμα επικοινωνίας ΔΕΗ myEnergy που περιλαμβάνει συμβουλευτικό περιεχόμενο για ζητήματα ενέργειας και βιωσιμότητας και ψηφιακά ενεργειακά εργαλεία εξοικονόμησης όπως το ΔΕΗ myEnergyCoach και παράλληλα επικεντρωθήκαμε σε δράσεις που προάγουν τις νέες υπηρεσίες εξυπηρέτησης πελατών οι οποίες διευκολύνουν την πρόσβαση και απλοποιούν τις διαδικασίες όπως το myΔΕΗ και το E-contract. Επιπλέον, αναγνωρίζοντας ότι η προσβασιμότητα στις υπηρεσίες της ΔΕΗ, χωρίς αποκλεισμούς αποτελεί ηθική και κοινωνική υποχρέωση της, η Εταιρεία επέκτεινε τις υπηρεσίες εξυπηρέτησης και παροχής υπηρεσιών και προς καταναλωτές που αντιμετωπίζουν προβλήματα ακοής. Πιο συγκεκριμένα, η εξυπηρέτηση λαμβάνει χώρα μέσω βίντεο κλήσης με την ταυτόχρονη παρουσία εκπροσώπου εξυπηρέτησης και διερμηνέα που ομιλεί την γλώσσα των κωφών. Επιπλέον, υπάρχουν και υπότιτλοι σε πραγματικό χρόνο

Τέλος, κατανοώντας τις δυσκολίες που αντιμετωπίζουν οι καταναλωτές της λόγω της ενεργειακής κρίσης, η ΔΕΗ εφάρμοσε πλήρως τα μέτρα στήριξης της Πολιτείας, ενσωματώνοντας τις επιδοτήσεις στους δικαιούχους πελάτες τόσο στην ηλεκτρική ενέργεια, όσο και στο Φυσικό Αέριο, ενώ προσέφερε ευνοϊκές λύσεις για την εξόφληση των λογαριασμών με άτοκα προγράμματα δόσεων μέσω πιστωτικών καρτών, και ρυθμίσεις με ευνοϊκούς όρους σε πελάτες που αντιμετώπιζαν σημαντικές οικονομικές δυσκολίες.

#### Μη Χρηματοοικονομικοί Δείκτες Επίδοσης

Στον πίνακα στη συνέχεια παρατίθενται τα ποσά που διατέθηκαν σε δωρεές και χορηγίες, υποστήριξη τοπικών κοινοτήτων και φορέων/οργανισμών για τη χρήση 2022:

Δείκτης/Εταιρεία	ΔΕΗ Α.Ε.		ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.		ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΝΩΣΙΜΕΣ Μ.Α.Ε.	
	2022 <sup>(2)</sup>	2021	2022	2021	2022	2021
(ποσά σε χιλ. ευρώ)						
Κοινωνική Συνεισφορά-Ποσά <sup>(1)</sup> που διατέθηκαν σε δωρεές και χορηγίες, υποστήριξη τοπικών κοινοτήτων και φορέων/οργανισμών	6.441,5	5.368,7	874,7	446,7	149,06	43,2

- (1) Τα ποσά που αφορούν σε δωρεές-χορηγίες που λογιστικοποιήθηκαν από 01.01 έως και 31.12.2022  
 (2) Συμπεριλαμβάνονται οι εταιρείες Λιγνιτικής Μεγαλόπολης Μονοπρόσωπη Α.Ε. και Λιγνιτική Μελίτης Μονοπρόσωπη Α.Ε. δεδομένου ότι εντός του 2022 συγχωνεύθηκαν με την μητρική εταιρεία ΔΕΗ Α.Ε.  
 (3) Συμπεριλαμβάνονται χορηγίες με 2% τέλος προβολής



Στον πίνακα κατωτέρω παρουσιάζεται η συχνότητα διακοπής ρευματοδότησης για τη χρήση 2022 σύμφωνα με τα στοιχεία της θυγατρικής ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.:

Δείκτης/Χρήση	2022	2021
Συχνότητα διακοπής (SAIFI) ισχύος / ρευματοδότησης (πλήθος διακοπών ανά πελάτη)	1,81 διακοπές/πελάτη	2,0 διακοπές/πελάτη
Μέσος όρος διάρκειας διακοπής (SAIDI) ισχύος/ ρευματοδότησης (ετήσιος χρόνος διακοπής σε λεπτά ανά πελάτη)	137,99 λεπτά/πελάτη	144,5 λεπτά/πελάτη

(1) Οριστικά στοιχεία έκθεσης ποιότητας υπηρεσιών 2021

#### 4. Καταπολέμηση της Διαφθοράς και θέματα σχετικά με τη δωροδοκία

##### [ATHEX SS-G1: Παραβιάσεις Επιχειρηματικής Δεοντολογίας]

##### Πολιτικές και Διαδικασίες Δέουσας Επιμέλειας

##### ΔΕΗ Α.Ε.

Καίριας σημασίας είναι για την Εταιρεία η τήρηση της νομιμότητας και ο σεβασμός των αρχών των Κανονισμών και Πολιτικών αυτής. Με σκοπό τη διασφάλιση του ελέγχου και της συμμόρφωσης προς τα ανωτέρω, η ΔΕΗ έχει θεσμοθετήσει εσωτερικές διαδικασίες και οργανωτικές δομές όπως τη Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου (ΔΕΕ), τη Διεύθυνση Συμμόρφωσης (ΔΣΥΜ),) και τη Διεύθυνση Διαχείρισης Κινδύνων (ΔΔΚ), που συνιστούν ένα οργανωτικά πλήρες εταιρικό Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου.

Περαιτέρω η Εταιρεία, μέσω της Διεύθυνσης Συμμόρφωσης (ΔΣΥΜ), υιοθέτησε με την υπ' αριθ. 71/09.06.2022 Απόφαση του ΔΣ, την **Πολιτική κατά της Διαφθοράς και της Δωροδοκίας**, η υλοποίηση της οποίας θα ενισχύσει σε συνδυασμό με το ήδη υπάρχον εσωτερικό κανονιστικό πλαίσιο της Εταιρείας, την πρόληψη και αποτελεσματική καταπολέμηση φαινομένων δωροδοκίας και διαφθοράς εντός της Εταιρείας.

Η εν λόγω Πολιτική εντάσσεται στο Έργο «**Πρόγραμμα Ηθικής και Δεοντολογικής Συμπεριφοράς**», στο πλαίσιο του οποίου επαναπροσδιορίστηκαν οι δεοντολογικοί κανόνες, σύμφωνα με τις διεθνείς βέλτιστες πρακτικές και συντάχθηκαν νέοι Κανονισμοί, Πολιτικές και Διαδικασίες ή αναθεωρήθηκαν υφιστάμενες, η υιοθέτηση των οποίων ολοκληρώθηκε εντός του 2022. Οι εν λόγω Πολιτικές σε συνδυασμό με τον αναθεωρημένο Κώδικα Δεοντολογικής Συμπεριφοράς συντελούν στην προώθηση διαδικασιών διαφάνειας και ακεραιότητας εντός της Εταιρείας και εδραιώνουν μια κουλτούρα ηθικής και δεοντολογίας.

Συγκεκριμένα, ήδη από το 2021, με την υπ' αριθ. 82/14.07.21 απόφαση του Δ.Σ., εγκρίθηκε η Πολιτική Σύγκρουσης Συμφερόντων που αποσκοπεί όχι μόνο στην καταστολή και στη σωστή διαχείριση καταστάσεων σύγκρουσης συμφερόντων αλλά κυρίως στη δημιουργία μια επιχειρησιακής κουλτούρας που θα αποτρέπει τέτοια φαινόμενα. Επίσης, με την υπ' αριθ. 30/06.04.21 του Δ.Σ εγκρίθηκε η **Πολιτική για την Καταπολέμηση της Νομιμοποίησης εσόδων από Εγκληματικές Δραστηριότητες και Χρηματοδότησης της Τρομοκρατίας**, με πεδίο εφαρμογής τις συναλλαγές χονδρικής και στις συμβάσεις μελλοντικής εκπλήρωσης / δικαιώματος προαίρεσης, με την προϋπόθεση όμως ότι η αξία των ανωτέρω συναλλαγών ανέρχεται σε δέκα χιλιάδες (10.000) ευρώ τουλάχιστον, ανεξάρτητα αν αυτή διενεργείται με μία μόνο πράξη ή με περισσότερες που φαίνεται να συνδέονται μεταξύ τους. Επιπροσθέτως και για τις ειδικότερες ανάγκες της Γενικής Διεύθυνσης Διαχείρισης Ενέργειας (ΓΔΔΕ) καθορίστηκε τον 9ο 2021, θέση Διευθυντού

Συμμόρφωσης Ενεργειακών Συναλλαγών (ΔΣΥΜ/ΕΣ) με καταρχήν αρμοδιότητες τη συνεχή παρακολούθηση του θεσμικού πλαισίου που διέπει τις ενεργειακές συναλλαγές και της εφαρμογής προγράμματος Συμμόρφωσης Ενεργειακών Συναλλαγών, το οποίο αποτελεί τμήμα του εταιρικού Προγράμματος Συμμόρφωσης και Επιχειρησιακής Δεοντολογικής Συμπεριφοράς.

Ακολούθως εντός του 2022 εγκρίθηκαν με σχετικές αποφάσεις του Δ.Σ.

- ο **Αναθεωρημένος Κώδικας Δεοντολογικής Συμπεριφοράς** (υπ' αριθ. 72/09.06.2022), ο οποίος αποτελεί για το σύνολο των εργαζομένων υποχρεωτικό πρότυπο συμπεριφοράς που πρέπει να εφαρμόζεται πάντοτε πιστά, χωρίς παρεκκλίσεις, αλλά ταυτόχρονα οριοθετεί και γνωστοποιεί στους τρίτους συναλλασσόμενους τις απαιτήσεις της Εταιρείας απέναντί της, στο πλαίσιο της συνεργασίας τους,
- η **Πολιτική κατά της Βίας και Παρενόχλησης στην Εργασία** (υπ' αριθ.18/1.3.2022) κατ' εφαρμογή του Ν. 4808/2021,
- η **Πολιτική Κυρώσεων και Διαχείρισης Καταγγελιών/Αναφορών** (υπ' αριθ. 19/01.03.2022) που στόχο έχει τη διασφάλιση ότι όλες οι παραβάσεις του Προγράμματος Συμμόρφωσης και Επιχειρησιακής Δεοντολογικής Συμπεριφοράς, συμπεριλαμβανομένου και του Κώδικα Δεοντολογικής Συμπεριφοράς της Εταιρείας, θα διερευνώνται και θα ελέγχονται με δίκαιο και συνεπή τρόπο, ενώ παράλληλα θα προστατεύονται τα δικαιώματα όλων των μερών, συμβάλλοντας έτσι στην προληπτική αντιμετώπιση φαινομένων, που μπορεί να επηρεάζουν τη φήμη και την αξιοπιστία της Εταιρείας.

Η Εταιρεία, σε κάθε περιστατικό διαφθοράς που τίθεται σε γνώση της, είτε ύστερα από καταγγελία, είτε ύστερα από διενεργηθέντα έλεγχο Προϊσταμένου/Υπηρεσιακού Κλιμακίου ή/και της Δ/νσης Εσωτερικού Ελέγχου και μετά από ενδελεχή διερεύνησή του, επιλαμβάνεται του πειθαρχικού ελέγχου των ενεχόμενων μισθωτών, σύμφωνα με τα οριζόμενα στο Κεφάλαιο ΣΤ του Κανονισμού Κατάστασης Προσωπικού (ΚΚΠ/ΔΕΗ). Ως επί το πλείστον και δεδομένης της βαρύτητας των πειθαρχικών παραπτώματων που αποδίδονται στους εμπλεκόμενους σε τέτοιες υποθέσεις εργαζόμενους, οι εν λόγω πειθαρχικές υποθέσεις παραπέμπονται από το Διευθύνοντα Σύμβουλο στο Πρωτοβάθμιο Πειθαρχικό Συμβούλιο, το οποίο μπορεί να επιβάλει οποιαδήποτε από τις οριζόμενες στον ΚΚΠ/ΔΕΗ ποινές (άρθρα 26 και 32 του ΚΚΠ/ΔΕΗ). Περιστατικά παραβατικής συμπεριφοράς τα οποία συνιστούν ποινικά κολάσιμες πράξεις, παραπέμπονται στις αρμόδιες δικαστικές αρχές. Σημειώνεται ότι οι διατάξεις της Πολιτικής Κυρώσεων συμπληρώνουν την ως άνω διαδικασία με νέες ρυθμίσεις (αναλογικά με αυτές του ΚΚΠ/ΔΕΗ) προκειμένου να αντιμετωπίζονται αντίστοιχα ενδεχόμενες παραβάσεις από εργαζόμενους/στελέχη των οποίων οι συμβάσεις δεν διέπονται από τον ΚΚΠ/ΔΕΗ.

Κατ' εφαρμογή της Πολιτικής Κυρώσεων, ορίστηκε ως Υπεύθυνος Παραλαβής και Παρακολούθησης Αναφορών (ΥΠΠΑ) της Εταιρείας ένα στέλεχος της ΔΣΥΜ, ο οποίος είναι επιφορτισμένος με τη διαχείριση του διαύλου καταγγελιών/αναφορών, εξασφαλίζοντας τον κατάλληλο χειρισμό τους και διατηρώντας την επικοινωνία με τον καταγγέλλοντα, λειτούργησαν τρία (3) κανάλια υποβολής Αναφορών και Καταγγελιών εντός της Εταιρείας. Η ΔΣΥΜ εντός του 2022 διαχειρίστηκε κατ' εφαρμογή της Πολιτικής Κυρώσεων δεκαπέντε (15) υποθέσεις.

Η Εταιρεία επίσης λαμβάνει τα ενδεδειγμένα μέτρα, στο πλαίσιο των προβλέψεων του Ν. 4557/2018, όπως εκάστοτε ισχύει, αναφορικά με την πρόληψη και καταστολή της νομιμοποίησης εσόδων από εγκληματικές δραστηριότητες και τη χρηματοδότηση της τρομοκρατίας. Εντός του 2022, κατ' εφαρμογή της Πολιτικής Καταπολέμησης Νομιμοποίησης Εσόδων από Εγκληματικές Δραστηριότητες της Εταιρείας η ΔΣΥΜ/ΕΣ συνέταξε οδηγίες εφαρμογής, διεξήγαγε εκπαιδευτικό σεμινάριο προς τα αρμόδια στελέχη και πραγματοποίησε δειγματοληπτικό έλεγχο εφαρμογής.

Επίσης έχει εισάγει στο εσωτερικό κανονιστικό πλαίσιο λειτουργίας της (Κώδικα Δεοντολογικής Συμπεριφοράς, Πρότυπα Τεύχη για την ανάθεση συμβάσεων, κ.λπ.) και εφαρμόζει, ενδεικτικά, διατάξεις αναφορικά με:

- τη διαφάνεια (Κώδικας Δεοντολογικής Συμπεριφοράς: § 9).
- τη διαφθορά (Κώδικας Δεοντολογικής Συμπεριφοράς: § 10, άρθρα 26 και 32 του ΚΚΠ/ΔΕΗ).
- την απάτη (Κώδικας Δεοντολογικής Συμπεριφοράς: § 12).
- ειδικές προβλέψεις για τη συμμόρφωση με τις Πολιτικές του Προγράμματος «Ηθικής και Δεοντολογικής Συμπεριφοράς» στον Κανονισμό Έργων, Προμηθειών και Υπηρεσιών της Εταιρείας (ΚΕΠΥ). Ενδεικτικά η υπογραφή Πιστοποιητικού Αναγνώρισης του Κώδικα Δεοντολογικής Συμπεριφοράς της Εταιρείας από τους αντισυμβαλλομένους, ΚΥΣ συναλλασσόμενου και φόρμα περί μη ύπαρξης συμφερόντων σε όλα τα στάδια της διαγωνιστικής διαδικασίας, τον αποκλεισμό από τις συμβάσεις της των οικονομικών φορέων που είτε έχουν καταδικαστεί με αμετάκλητη απόφαση για κάποιο από τα αδικήματα της διαφθοράς-δωροδοκίας, της συμμετοχής σε εγκληματική οργάνωση, της διάπραξης τρομοκρατικών εγκλημάτων, της παιδικής εργασίας, της νομιμοποίησης εσόδων από παράνομες δραστηριότητες και της απάτης, είτε τους έχουν επιβληθεί κυρώσεις για παραβάσεις της εργατικής νομοθεσίας (Απόφαση Διευθύνοντος Συμβούλου της ΔΕΗ Αριθμός 70/2022: «Έγκριση Προτύπων Τευχών για σύναψη συμβάσεων Έργων, Προμηθειών και Υπηρεσιών», άρθρο 4 ΚΕΠΥ (Αποκλεισμός Οικονομικού Φορέα): Απόφαση ΔΣ ΔΕΗ 4/09.02.2022 «Έγκριση Κανονισμού Έργων, Προμηθειών και Υπηρεσιών ΔΕΗ ΑΕ και 3.4.3 στο Εγχειρίδιο Προμηθειών ΔΕΗ Α.Ε. (Απόφαση ΔΣ ΔΕΗ 58/06.06.2022).

Επιπλέον κατ' εφαρμογή της Πολιτικής Σύγκρουσης Συμφερόντων της ΔΕΗ Α.Ε., μέσω της οποίας η Εταιρεία παρέχει υποστήριξη, ενημέρωση και καθοδήγηση σε όλο το προσωπικό κάθε βαθμίδας σχετικά με τις αρχές και τους κανόνες για την πρόληψη ή τη διαχείριση καταστάσεων σύγκρουσης συμφερόντων και τον τρόπο εφαρμογής αυτών, υλοποιούνται τα εξής:

- Εφαρμόζεται πρακτική στο Δ.Σ., κατά την έναρξη κάθε συνεδρίασης να υποβάλλεται δήλωση για τη μη ύπαρξη σύγκρουσης συμφερόντων
- Υπογραφή δήλωσης περί μη ύπαρξης σύγκρουσης συμφερόντων σε όλα τα στάδια της διαγωνιστικής διαδικασίας στην οποία γίνεται δήλωση από τους συμμετέχοντες για την μη ύπαρξη κατάστασης σύγκρουσης συμφερόντων
- Δήλωση για την μη ύπαρξη κατάστασης σύγκρουσης συμφερόντων κατά τη διαδικασία πρόσληψης εργαζομένων
- Κατάρτιση ετήσιου μητρώου δηλώσεων περί μη ύπαρξης συγκρούσεων συμφερόντων κατά την άσκηση των καθηκόντων τους από όλα τα στελέχη της Εταιρείας.

Επιπροσθέτως εντός του 2022, διενεργήθηκαν δειγματοληπτικοί έλεγχοι σε επιχειρησιακές περιοχές «υψηλής» επικινδυνότητας εφαρμογής των Πολιτικών του Προγράμματος (ongoing monitoring), οι οποίοι έλεγχοι θα εντατικοποιηθούν εντός του 2023.

Οι δράσεις της ΔΣΥΜ για την εμβάθυνση των Πολιτικών του Προγράμματος και ένταξή τους στην Επιχειρησιακή λειτουργία της Εταιρείας καθώς επίσης και οι συνεργασίες με εξωτερικούς φορείς θα συνεχιστούν το 2023, με στόχο τη βελτίωση της αποτελεσματικότητας των δράσεων για την ενίσχυση της ακεραιότητας και της διαφάνειας, την καταπολέμηση της διαφθοράς και την ευαισθητοποίηση των εργαζομένων/συνεργατών.

#### ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.

Η εταιρεία ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. διαθέτει Κώδικα Δεοντολογίας, ο οποίος ιδίως στο άρθρο 11 (για τα θέματα δωροδοκίας) και ιδίως στα άρθρα 3, 8, 9, 10, 16, 18 και 20 αυτού (για τα θέματα εν γένει επιχειρηματικής δεοντολογίας), εμπεριέχει ρυθμίσεις για τα ζητήματα καταπολέμησης της δωροδοκίας και εν γένει επιχειρηματικής ηθικής και δεοντολογίας.

Επίσης, στον πρόσφατα υιοθετηθέντα (8ος 2022) Κανονισμό Λειτουργίας της εταιρείας ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. εμπεριέχονται ομοίως σημαντικές ρυθμίσεις αναφορικά με τα θέματα επιχειρηματικής δεοντολογίας και καταπολέμησης της δωροδοκίας, όπως ιδίως τα άρθρα 21 - 24 περί του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου της εταιρείας, το άρθρο 26 περί της Σύγκρουσης Συμφερόντων και το άρθρο 27 περί της νομιμοποίησης Εσόδων από Εγκληματική Δραστηριότητα και Χρηματοδότηση της Τρομοκρατίας. Κατά τη γνώση της ΔΝΥ, αυτή τη στιγμή στην εταιρεία δεν υπάρχουν αυτοτελείς - διακριτές πολιτικές - κώδικες επιχειρηματικής δεοντολογίας ή καταπολέμησης της δωροδοκίας

#### ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Μ.Α.Ε.

Η ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Μ.Α.Ε. διαθέτει Κώδικα Δεοντολογικής Συμπεριφοράς και εντός του 2022 με την Απόφαση ΔΑ/ΔΣ/436/2/04.08.2022 υιοθετήθηκε από την Εταιρεία η Πολιτική κατά της Διαφθοράς και της Δωροδοκίας. Παράλληλα με την ίδια απόφαση υιοθετήθηκαν και οι κάτωθι πολιτικές:

- Πολιτικής κατά της Διαφθοράς και της Δωροδοκίας,
- Πολιτικής κατά της Βίας και της Παρενόχλησης στην Εργασία,
- Πολιτικής Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων,
- Πολιτικής Κυρώσεων και Διαδικασίας Αναφορών/ Καταγγελιών και
- Αναθεώρηση Κώδικα Δεοντολογικής Συμπεριφοράς της ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ.

#### Μη Χρηματοοικονομικοί Δείκτες Επίδοσης

Δείκτης/Εταιρεία	ΔΕΗ Α.Ε.		ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.		ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Μ.Α.Ε.	
	2022 <sup>(3)</sup>	2021	2022	2021	2022	2021
Καταδικαστικές αποφάσεις ποινικών δικαστηρίων για θέματα που εμπίπτουν στα ποινικά αδικήματα διαφθοράς, κατάχρησης εξουσίας, υπεξαίρεσης χρημάτων, κλοπής, απιστίας, δωροδοκίας, δωροληψίας, απάτης, πλαστογραφίας, ψευδούς βεβαίωσης ή νόθευσης εγγράφων, χρήσης ψευδούς βεβαίωσης, και παραβίασης υπηρεσιακού απορρήτου (αριθμός αποφάσεων δικαστηρίων <sup>(1)</sup> )	-	1	-	-	-	-
Εργαζόμενοι στους οποίους επιβλήθηκαν από την Εταιρεία πειθαρχικές ποινές αναφορικά με αδικήματα διαφθοράς, κατάχρησης εξουσίας, υπεξαίρεσης χρημάτων, κλοπής, απιστίας, δωροδοκίας, δωροληψίας, απάτης, πλαστογραφίας, ψευδούς βεβαίωσης ή νόθευσης εγγράφων, χρήσης ψευδούς βεβαίωσης και παραβίασης υπηρεσιακού απορρήτου (αριθμός εργαζομένων <sup>(2)</sup> )	4	7	-	-	-	-

(1) Πρόκειται για τελεσίδικες δικαστικές αποφάσεις ποινικών δικαστηρίων. Ο δείκτης αφορά στους εργαζόμενους / μισθωτούς στο πλαίσιο της άσκησης των καθηκόντων τους ως εκ της ιδιότητάς τους ως εργαζομένων της Εταιρείας. Ο δείκτης αφορά σε προσωπικό τακτικό, έκτακτο ή εποχικό εξαιρουμένων του αποσπασμένου, εργολάβων και προσωπικού αυτών.

(2) Οι πειθαρχικές ποινές που επιβλήθηκαν το 2022 αφορούν σε εργαζόμενους που δεν κατείχαν θέση προϊστάμενου οποιασδήποτε στάθμης. Το 2021 έξι (6) περιπτώσεις αφορούσαν μισθωτούς που δεν είχαν ανάθεση καθηκόντων οποιασδήποτε στάθμης και μία (1) περίπτωση αφορούσε μισθωτό που, κατά τον χρόνο τέλεσης του παραπτώματος, ασκούσε καθήκοντα Τομέαρχη, τα οποία ανακλήθηκαν μετά τη διαπίστωση του παραπτώματος

(3) Συμπεριλαμβάνονται οι εταιρείες Λιγνιτική Μεγαλόπολης Μονοπρόσωπη Α.Ε. και Λιγνιτική Μελίτης Μονοπρόσωπη Α.Ε. οι οποίες εντός του 2022 συγχωνεύθηκαν με τη μητρική εταιρεία ΔΕΗ Α.Ε.



## 5. Σεβασμός των Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων

### [ΑΤΗΧ C-S6 Πολιτική Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων]

### [ΑΤΗΧ C-G6 Πολιτική Ασφάλειας Δεδομένων]

### Πολιτικές και Διαδικασίες Δέουσας Επιμέλειας

#### ΔΕΗ Α.Ε.

Η ΔΕΗ, υπεραμύνεται της προστασίας των ανθρωπίνων δικαιωμάτων και έμπρακτα αντιτίθεται στην παιδική, εξαναγκασμένη και υποχρεωτική εργασία, καθώς και σε κάθε είδους διακρίσεις. Η τήρηση και προστασία των ανθρωπίνων δικαιωμάτων στο χώρο εργασίας αφορά κυρίως:

- στην παροχή ίσων ευκαιριών στη διαδικασία πρόσληψης προσωπικού, τοποθέτησης, εκπαίδευσης, αμοιβής και ανέλιξης στην Εταιρεία (Κώδικας Δεοντολογικής Συμπεριφοράς § 1 και 2),
- στην υγεία και ασφάλεια των εργαζομένων της (Πολιτική της ΔΕΗ για την Υγεία και Ασφάλεια στην Εργασία και Κώδικας Δεοντολογικής Συμπεριφοράς § 3) και των εργαζομένων σε εργολάβους στις εγκαταστάσεις της (Αποφάσεις Διοίκησης),
- στη συμμόρφωση με την ισχύουσα νομοθεσία περί αμοιβών και ωραρίων, υπερωριών και επιδομάτων διοίκησης, στελεχών και προσωπικού της ΔΕΗ (Πολιτική Αποδοχών μελών του Δ.Σ. και των Επιτροπών αυτού, και της διαδικασίας πρόσληψης και πολιτικής αποδοχών Στελεχών της Εταιρείας, ΚΚΠ/ΔΕΗ, ΕΣΣΕ Προσωπικού ΔΕΗ, κ.λπ),
- στην ελευθερία του συνεταιρίζεσθαι και της συλλογικής διαπραγμάτευσης (Συλλογικές Συμβάσεις Εργασίας κ.λπ.),
- στη μη απασχόληση ατόμων κάτω των 18 ετών,
- στη μη ανοχή διακρίσεων, παρενόχλησης, προσβλητικών ή ανάρμοστων συμπεριφορών, άδικης μεταχείρισης ή αντιποίνων παντός είδους (ΚΚΠ/ΔΕΗ, Κεφ. Δ' άρθρο 19, άρθρο 26 παρ. 3, Κώδικας Δεοντολογικής Συμπεριφοράς: § 13). Η Εταιρεία διαθέτει Πολιτική κατά της Βίας και Παρενόχλησης στην Εργασία σε συμμόρφωση με το Ν 4808/2021 για την προστασία της εργασίας, η οποία εγκρίθηκε με την υπ' αριθμ. 18/01.03.2022 Απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου
- στην εξισορρόπηση μεταξύ της επαγγελματικής και προσωπικής ζωής των εργαζομένων της (ΚΚΠ/ΔΕΗ, Συλλογικές Συμβάσεις Εργασίας, Αποφάσεις Διοίκησης κ.λπ),
- στην παροχή κινήτρων για καλύτερες επιδόσεις των εργαζομένων, αύξηση της παραγωγικότητας καθώς και μείωση των απουσιών (Απόφαση ΔΝΣ).

Με τη με αριθ. 54/6.6.2022 απόφαση ΔΣ/ΔΕΗ ΑΕ θεσπίστηκε η Πολιτική Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων της Εταιρείας <https://www.dei.gr/el/dei-omilos/i-dei/etairiki-diakivernisi/kodikis-kanonismoi-kai-politikes/>

Η Πολιτική θεσπίζει ένα πλαίσιο για την προώθηση του σεβασμού και της προστασίας των Ανθρώπινων Δικαιωμάτων, τόσο στο εσωτερικό περιβάλλον της Εταιρείας, όσο και στη σφαίρα επιρροής της.

Η Πολιτική εκφράζει την πρόθεση της ΔΕΗ Α.Ε. για μη ανοχή στην παραβίαση των Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων, με την αποφυγή τόσο των σχετικών παραβιάσεων εκ μέρους των προσώπων που εμπíπτουν στο πεδίο εφαρμογής της Πολιτικής, όσο και των συναλλαγών με τρίτα μέρη που μπορεί να έχουν προκαλέσει αποδεδειγμένα (τουλάχιστον με την έκδοση πρωτόδικης δικαστικής απόφασης) παραβιάσεις των εν λόγω δικαιωμάτων.

Επιπλέον, σκοπός της Πολιτικής είναι η αύξηση της ευαισθητοποίησης των εργαζομένων και όλων των εμπλεκόμενων μερών στο σεβασμό και στην προστασία των Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων, σε όλους τους Τομείς της Επιχειρηματικής Δραστηριότητας της Εταιρείας, συμπεριλαμβανομένων των θυγατρικών της εταιρειών.

Η Πολιτική είναι δεσμευτική για:

- τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου
- τα Στελέχη και
- τους εργαζόμενους με σύμβαση εξηρημένης εργασίας, τους παρέχοντες υπηρεσίες με συμβάσεις έμμισθης ή άμισθης εντολής, έργου, ανεξαρτήτων υπηρεσιών και προσωρινής απασχόλησης, τους ασκούμενους, μαθητευόμενους και εθελοντές, καθώς και τους απασχολούμενους μέσω τρίτων παρόχων υπηρεσιών.

Η ΔΕΗ Α.Ε. μεριμνά ώστε να συνεργάζεται με προμηθευτές και άλλους τρίτους που υιοθετούν παρόμοιες πολιτικές στις επιχειρήσεις τους.

Η ΔΕΗ ΑΕ στο πλαίσιο του πεδίου δράσης της ενεργεί προληπτικά και φροντίζει για την προάσπιση, το σεβασμό και την τήρηση των ανθρωπίνων δικαιωμάτων:

- Ζωή, Υγεία και Ασφάλεια στην εργασία
- Κατάλληλες εργασιακές συνθήκες
- Ελευθερία του συνεταιρίζεσθαι και της συλλογικής διαπραγμάτευσης
- Απαγόρευση Διακρίσεων/Βίας και Παρενόχλησης στην εργασία
- Παιδική Εργασία
- Δουλεία, καταναγκαστική εργασία και εμπορία ανθρώπων
- Προστασία Προσωπικών Δεδομένων
- Καταπολέμηση της Διαφθοράς
- Προστασία Περιβάλλοντος
- Δικαιώματα των Τοπικών Κοινοτήτων
- Πειθαρχικές πρακτικές

Οι εργαζόμενοι είναι υπεύθυνοι για την τήρηση των αρχών και των κανόνων που ορίζονται στην Πολιτική.

Η παραβίαση της Πολιτικής δεν γίνεται ανεκτή και μπορεί να οδηγήσει σε διαδικασία επιβολής κυρώσεων που προβλέπονται από το εκάστοτε ισχύον κανονιστικό και νομοθετικό πλαίσιο.

Κάθε εργαζόμενος που υποπίπτει στην αντίληψή του παραβίαση της παρούσας Πολιτικής από άλλο εργαζόμενο, αναφέρει αυτήν, σύμφωνα με τα οριζόμενα στην «Πολιτική Κυρώσεων και Διαχείρισης Αναφορών-Καταγγελιών» της Εταιρείας.

Αναφορικά με την **έλλειψη διακρίσεων** στην ανέλιξη προσωπικού σημειώνεται ότι:

- το έτος 2014 οι γυναίκες κάλυπταν το 17% των διευθυντικών θέσεων της Εταιρείας, ενώ το 2022 το 32% αυτών, δηλαδή αύξηση του ποσοστού κάλυψης των θέσεων αυτών κατά 88,2%.
- το έτος 2014 οι γυναίκες αποτελούσαν το 31,5% του μεσαίου στελεχιακού δυναμικού ενώ το αντίστοιχο ποσοστό το έτος 2022 ανήλθε σε 45% παρουσιάζοντας αύξηση της τάξεως του 42,9%
- το ποσοστό των γυναικών επί του συνόλου των πτυχιούχων από τους οποίους αντλείται το management της Εταιρείας αποτελούσε το 2020 περίπου το 35%, το 2021 το 36% και το 2022 το 37% του συνόλου αυτών.

### Πολιτική Ασφάλειας Δεδομένων

Η Εταιρεία το 2022 μέσω ενός εκτεταμένου προγράμματος μετασχηματισμού της κυβερνοασφάλειας, διασφάλισε ότι αυτή ενσωματώνεται στην ευρύτερη εταιρική στρατηγική, από την ανάπτυξη νέων ψηφιακών προϊόντων και υπηρεσιών μέχρι την διασφάλιση της εμπιστευτικότητας, ακεραιότητας και διαθεσιμότητας των πληροφοριών και δεδομένων τόσο του Πληροφοριακού (IT) όσο και του Βιομηχανικού (OT) Τεχνολογικού περιβάλλοντος.

Στο ευρύτερο πλαίσιο του μετασχηματισμού, επικαιροποιήθηκε το ήδη υπάρχον Πλαίσιο Ασφάλειας Εταιρικών Πληροφοριών (ΠΑΕΠ) το οποίο περιγράφει τις βασικές απαιτήσεις ασφάλειας αναφορικά με:

- την αποτίμηση διακινδύνευσης,
- την διαχείριση διακινδύνευσης της αλυσίδας εφοδιασμού,
- την διαχείριση ταυτότητας και τον έλεγχο πρόσβασης,
- την ασφάλεια συστημάτων και εφαρμογών σε όλο τον κύκλο της ζωής τους,
- την ανίχνευση απειλών και την αντιμετώπιση ευπαθειών και κινδύνων,
- την διαχείριση των περιστατικών ασφάλειας,
- την ευαισθητοποίηση και κατάρτιση του προσωπικού και των συνεργατών της αναφορικά με την ασφάλεια των πληροφοριών

### Προστασία των Προσωπικών Δεδομένων

Στη ΔΕΗ αναγνωρίζεται ο σεβασμός του ιδιωτικού απορρήτου και η προστασία των προσωπικών δεδομένων τόσο των εργαζομένων όσο και των λοιπών ενδιαφερόμενων μερών. Σε συμμόρφωση με τις διατάξεις του Γενικού Κανονισμού Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων (GDPR) ΕΕ 2016/679, καθώς και της εθνικής νομοθεσίας Ν 4624/2019 η Εταιρεία έχει υιοθετήσει μια σειρά Πολιτικών και Διαδικασιών με στόχο την υψηλού επιπέδου και αποτελεσματική προστασία των προσωπικών δεδομένων των εργαζομένων της, των πελατών της και των συνεργατών της.

Συγκεκριμένα:

- Με την υπ' αριθμ. 147/23-11-2021 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου εγκρίθηκε η επικαιροποιημένη Πολιτική Προστασίας Δεδομένων Προσωπικού Χαρακτήρα.
- Έχει πραγματοποιηθεί μια σειρά επικοινωνιακών και εκπαιδευτικών δράσεων για την ευαισθητοποίηση σε θέματα προστασίας προσωπικών δεδομένων.
- Εκδόθηκαν οδηγίες για τη σύνταξη μελέτης αντικτύπου (Data Protection Impact Assessment -DPIA) σε κρίσιμες επιχειρησιακές διαδικασίες
- Έχει συμπεριληφθεί στον Κανονισμό Έργων Προμηθειών και Υπηρεσιών (Κ.Ε.Π.Υ.) ειδική διαδικασία για τη σύνταξη Σύμβασης Επεξεργασίας Δεδομένων (Data Processing Agreement -DPA)

### Δικαίωμα στο Συνδικαλισμό

Η ΔΕΗ στηρίζει την ελευθερία συνδικαλισμού του προσωπικού της. Οι εργαζόμενοι, είναι οργανωμένοι σε διάφορα σωματεία με τα οποία υπάρχει μία αμφίδρομη επικοινωνία με τη Διοίκηση της Εταιρείας. Βασικές ρυθμίσεις που αφορούν στο ανθρώπινο δυναμικό αποτελούν αντικείμενο διαβούλευσης μεταξύ της Διοίκησης της Εταιρείας και των σωματείων. Στην Εταιρεία δραστηριοποιούνται δύο Ομοσπονδίες (ΓΕΝΟΠ/ΔΕΗ ΚΗΕ και ΟΜΕ/ΔΕΗ ΚΗΕ) και 29 Πρωτοβάθμια Σωματεία.

Οι εργαζόμενοι-συνδικαλιστές προστατεύονται βάσει σχετικής νομοθεσίας (όσον αφορά μεταθέσεις και απολύσεις).

Διευκολύνεται η συνδικαλιστική δράση με τη χορήγηση αδειών, πλέον των προβλεπόμενων στις σχετικές νομοθετικές ρυθμίσεις, σε εφαρμογή της Επιχειρησιακής Συλλογικής Σύμβασης Εργασίας (ΕΣΣΕ).

Συνομολόγηση ΕΣΣΕ, συνήθως με τριετή διάρκεια, κατόπιν συλλογικών διαπραγματεύσεων (ισχύουσα η από 24.3.2021 ΕΣΣΕ με τριετή διάρκεια)

### ΔΕΔΔΗΕ

Η ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. διαθέτει Κώδικα Δεοντολογίας ο οποίος ιδίως στα άρθρα 2,3 8, 13 και 14 αυτού, εμπεριέχει ρυθμίσεις για τα ζητήματα προστασίας των ανθρωπίνων δικαιωμάτων. Ομοίως σχετικές με το θέμα ρυθμίσεις, περιλαμβάνονται και στα άρθρα 29 και 30 του πρόσφατα υιοθετηθέντος (8ος 2022) Κανονισμού Λειτουργίας της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. περί της εκπαίδευσης των στελεχών της Εταιρείας και περί βιώσιμης ανάπτυξης. Κατά τη γνώση της ΔΝΥ, αυτή τη στιγμή στην εταιρεία ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. δεν υπάρχουν αυτοτελείς - διακριτές πολιτικές - κώδικες στο πεδίο των ανθρωπίνων δικαιωμάτων, καίτοι σημαντικές πρόσθετες ρυθμίσεις ως προς τα πεδία αυτά αναμένεται να εμπεριέχει και ο προς επεξεργασία νέος - αναμορφωμένος Κώδικας Δεοντολογίας της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.

### Προστασία Προσωπικών Δεδομένων

Η εταιρεία ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. διαθέτει Πολιτική Ασφάλειας Δεδομένων (<https://deddie.gr/el/oroi-xrissi-asfaleia/politiki-prostasias-prosopikon-dedomenon/>)

Τα κύρια πρότυπα προστασίας δεδομένων τα οποία αναγνωρίζει ή/και στα οποία δεσμεύεται η Εταιρεία είναι τα εξής:

- ΓΚΠΔ,
- NIS,
- ISO 27001:2013 (Η Διεύθυνση Πληροφορικής και Ψηφιοποίησης) είναι ήδη πιστοποιημένη κατά ISO 27001 από τον Δεκέμβριο 2019 μέχρι και σήμερα) και,
- Εθνική Στρατηγική Κυβερνοασφάλειας (2020-2025).

### ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Μ.Α.Ε.

Εντός του 2022 με την Απόφαση ΔΑ/ΔΣ/436/2/04.08.2022 υιοθετήθηκε από την Εταιρεία η Πολιτική Ανθρώπινων Δικαιωμάτων.

Αναφορικά με την ασφάλεια των δεδομένων η Εταιρεία διαθέτει Backup Policy για τα ψηφιακά δεδομένα και ενημέρωση ενδιαφερόμενων μερών για την επεξεργασία των προσωπικών δεδομένων.

### Μη Χρηματοοικονομικοί Δείκτες Επίδοσης

Δείκτης/Εταιρεία	ΔΕΗ Α.Ε.		ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.		ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Μ.Α.Ε.	
	2022 <sup>(2)</sup>	2021	2022	2021	2022	2021
(ποσά σε χιλ. ευρώ)						
Καταδικαστικές αποφάσεις αναφορικά με περιστατικά παραβίασης ανθρωπίνων δικαιωμάτων στο χώρο εργασίας (αρ. περιστατικών) <sup>(1)</sup>	-	-	-	-	-	-



Δείκτης/Εταιρεία	ΔΕΗ Α.Ε.		ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.		ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΝΩΣΙΜΕΣ Μ.Α.Ε.	
	2022 <sup>(2)</sup>	2021	2022	2021	2022	2021
(ποσά σε χιλ. ευρώ)						
Εργαζόμενοι στους οποίους επιβλήθηκαν πειθαρχικές ποινές αναφορικά με περιστατικά παραβίασης ανθρωπίνων δικαιωμάτων στο χώρο εργασίας (αριθμός εργαζομένων)	–	–	–	–	–	–

- (1) Ο δείκτης αφορά σε τελεσίδικες δικαστικές αποφάσεις ποινικών δικαστηρίων και αφορά σε εργαζόμενους /μισθωτούς της Εταιρείας στο πλαίσιο της άσκησης των καθηκόντων τους ως εκ της ιδιότητά τους ως εργαζομένων της Εταιρείας.
- (2) Συμπεριλαμβάνονται οι εταιρείες Λιγνιτική Μεγαλόπολης Μονοπρόσωπη Α.Ε. και Λιγνιτική Μελίτης Μονοπρόσωπη Α.Ε. οι οποίες εντός του 2022 συγχωνεύθηκαν με τη μητρική εταιρεία ΔΕΗ Α.Ε.

### Υπεύθυνη Εφοδιαστική Αλυσίδα

#### Πολιτικές και Διαδικασίες Δέουσας Επιμέλειας

##### ΔΕΗ Α.Ε.

Η ΔΕΗ Α.Ε. με σκοπό την κάλυψη των αναγκών της σε υλικά και υπηρεσίες, καθώς και την υλοποίηση τεχνικών έργων προβαίνει σε σύναψη συμβάσεων με προμηθευτές δίνοντας προτεραιότητα, όπου είναι εφικτό, σε τοπικούς προμηθευτές, με στόχο την υποστήριξη και ανάπτυξη των τοπικών οικονομιών.

Μετά από την ολοκλήρωση της Αύξησης Μετοχικού Κεφαλαίου της Εταιρείας στις 16.11.2021 και της επακόλουθης μεταβολής της σύνθεσης του Μετοχικού Κεφαλαίου της, όπου η συμμετοχή του Ελληνικού Δημοσίου ανέρχεται σε 34,12%, η ΔΕΗ δεν υπάγεται πλέον στο υποκειμενικό πεδίο εφαρμογής σειράς διατάξεων, μεταξύ των οποίων και της Οδηγίας 2014/25 και του Ν. 4412/2016, όπως έχει τροποποιηθεί, ενώ εξακολουθεί να ισχύει η διάταξη της παρ. 4 του άρθρου 9 του Ν. 4643/2019 σύμφωνα με την οποία η ανάθεση των συμβάσεων έργων, προμηθειών και υπηρεσιών της ΔΕΗ Α.Ε., γίνεται σύμφωνα με τον «Κανονισμό Έργων, Προμηθειών και Υπηρεσιών» (Κ.Ε.Π.Υ.) της Εταιρείας. Ως επακόλουθο των παραπάνω, οι διαδικασίες ανάθεσης προμηθειών, υπηρεσιών και έργων το 2022 διενεργούνται πλέον βάσει των προβλεπόμενων στον Κανονισμό Έργων, Προμηθειών και Υπηρεσιών της ΔΕΗ (υπ' αριθμ. 4/09.02.2022 Απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου (ΔΣ) της ΔΕΗ), το Εγχειρίδιο Προμηθειών (υπ' αριθμ. 58/06.06.2022 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου (ΔΣ) της ΔΕΗ) και τα Πρότυπα Τεύχη Συμβάσεων (υπ' αριθμ. 70/2022 Απόφαση Διευθύνοντος Συμβούλου της ΔΕΗ), που συνιστούν το εσωτερικό πλαίσιο για τη σύναψη συμβάσεων της ΔΕΗ. Το πλήρες κείμενο του Κανονισμού Έργων Προμηθειών και Υπηρεσιών (Κ.Ε.Π.Υ.) της Εταιρείας, ο οποίος διέπει τις διαδικασίες ανάθεσης, είναι αναρτημένο στον ιστότοπο της Εταιρείας (<https://eprocurement.dei.gr/pages/information/>).

Οι διαδικασίες επιλογής αντισυμβαλλομένων διακρίνονται σε: Διαδικασίες Επιλογής σε ένα στάδιο και Διαδικασίες Επιλογής σε περισσότερα του ενός στάδια.

Η Εταιρεία βρίσκεται σε συνεχή επικοινωνία με κύριους προμηθευτές για την ανταλλαγή απόψεων σχετικά με τη συμπεριφορά του προμηθευμένου εξοπλισμού και τη μεταφορά σε αυτούς τεχνολογίας. Οι βασικότερες κατηγορίες προμηθειών περιλαμβάνουν υλικά – ανταλλακτικά, πάγιο εξοπλισμό υποστήριξης, υπηρεσίες, έργα, υγρά καύσιμα, λιγνίτη (τρίτων), φυσικό αέριο, προμήθεια ηλεκτρικής ενέργειας και δικαιώματα εκπομπών αερίων θερμοκηπίου.

Για την τήρηση από τους εργολάβους και τους τυχόν υπεργολάβους τους, της εργατικής και ασφαλιστικής νομοθεσίας για το προσωπικό τους, ανάλογα με το είδος της παρεχόμενης υπηρεσίας, η ΔΕΗ περιλαμβάνει γενική ρήτρα σε όλες τις συμβάσεις που συνάπτει, σύμφωνα με την οποία προβλέπεται καταγγελία της σύμβασης και αποκλεισμός του εργολάβου από μελλοντικούς διαγωνισμούς, σε περίπτωση καθ' υποτροπή μη τήρησής της. Η ΔΕΗ για κάθε πληρωμή εργολάβου (για τις ανωτέρω περιπτώσεις που έχει προβλεφθεί στη σύμβαση) ζητά αποδεικτικά ότι ο εργολάβος έχει καλύψει τις εργασιακές υποχρεώσεις του απέναντι στο προσωπικό που απασχολεί, καθώς και τις αντίστοιχες εργοδοτικές εισφορές. Με τον τρόπο αυτό η Εταιρεία διασφαλίζει τη συνεργασία της με εργολάβους που τηρούν την εργατική νομοθεσία και έχουν ασφαλισμένο το προσωπικό τους, όπως προβλέπεται από τη σχετική νομοθεσία.

##### ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.

Οι διαδικασίες των προμηθειών υλικών, έργων και υπηρεσιών διενεργούνται σύμφωνα με τον Κανονισμό Έργων, Προμηθειών και Υπηρεσιών (Κ.Ε.Π.Υ.) της εταιρείας ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε., όπως αυτός τροποποιήθηκε και ισχύει από τον 8<sup>ο</sup>/2022 και διασφαλίζουν την τήρηση της διαφάνειας και της αντικειμενικότητας.

Οι διαγωνιστικές διαδικασίες με προϋπολογισμό άνω των 60.000 €, διενεργούνται ηλεκτρονικά μέσω της πλατφόρμας sourceONE της εταιρείας cosmoONE, η οποία αποτελεί το Σύστημα Ηλεκτρονικών Διαγωνισμών που χρησιμοποιεί η Εταιρεία. Οι διαδικασίες επιλογής που προβλέπονται από τον Κ.Ε.Π.Υ. του 2022 περιλαμβάνουν την Ανοιχτή Διαδικασία, την Κλειστή Διαδικασία, τη Διαδικασία με Διαπραγματεύσεις, τον Ανταγωνιστικό Διάλογο, τη Σύμπραξη Καινοτομίας. Επιπλέον, αναφορικά με ειδικά συστήματα επιλογής οικονομικών φορέων, με αρχή το 2021, ξεκίνησε η διαδικασία πρόσκλησης συμμετοχής για την ένταξη οικονομικών φορέων σε συστήματα προεπιλογής για κατηγορίες υλικών όπως Φυγοκεντρικοί Τιμμεντόστουλοι, Μετασχηματιστές Μέτρησης Μ.Τ. και Συνθετικοί Μονωτήρες.

Η ψηφιοποίηση των διαδικασιών προμηθειών αποτελεί σταθερά κατεύθυνση της προσέγγισης της Εταιρείας με χαρακτηριστικά παραδείγματα πρακτικών να αποτελούν η εφαρμογή της ψηφιακής υπογραφής, η ηλεκτρονική διακίνηση και έγκριση διαγωνιστικών γ.α. μέσω εφαρμογής, καθώς και η εισαγωγή της χρήσης εργαλείων, όπως ο ηλεκτρονικός πλειστηριασμός που παρέχει τη δυνατότητα επίτευξης ιδιαίτερα ανταγωνιστικών τιμών. Επιπλέον, η χρήση εργαλείων Business Intelligence για την ανάλυση δαπανών και παρακολούθησης δεικτών απόδοσης της πορείας των διαγωνιστικών και αγοραστικών διαδικασιών, συμβάλουν στον προσδιορισμό σημείων προς βελτίωση, στη μείωση χρόνων και παραμέτρων κόστους και στον συνολικό εξορθολογισμό και βελτιστοποίηση των διαδικασιών.

Η συνεργασία της Εταιρείας με τους εργολάβους διέπεται από την απαρέγκλιτη τήρηση των διατάξεων της εργατικής και ασφαλιστικής νομοθεσίας για το απασχολούμενο προσωπικό, η οποία διασφαλίζεται από τους όρους των συμβάσεων που συνομολογούνται.

Οι σημαντικότερες αλλαγές εντός του 2022 σε σχέση με την λειτουργία και βελτιστοποίηση της Εφοδιαστικής αλυσίδας, περιλαμβάνουν την πλήρη εφαρμογή της Συστήματος τηλεματικής στον στόλο των ιδιόκτητων οχημάτων της Εταιρείας (πλήρης καταγραφή δρομολογήσεων, παραμέτρων κίνησης και δεδομένων προληπτικής επιθεώρησης οχημάτων και διασύνδεση με τα υπάρχοντα συστήματα), καθώς και τη μακροχρόνια μίσθωση διακοσίων ενενήντα δύο (292) ηλεκτρικών κλειστών φορτηγών οχημάτων τύπου VAN, με στόχο τον εξηλεκτισμό του στόλου της Εταιρείας και πλάνο υλοποίησης εντός του 2023.

**ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Μ.Α.Ε.**

Οι διαδικασίες βάσει των οποίων η Εταιρεία επέλεξε αντισυμβαλλομένους συμβάσεων προμηθειών υλικών, έργων και υπηρεσιών κατά τα έτη 2021-2022 βασίστηκαν στον Κανονισμό Έργων, Προμηθειών και Υπηρεσιών (ΚΕΠΥ) της ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Μ.Α.Ε. (η τελευταία έκδοση του οποίου υιοθετήθηκε με απόφαση του ΔΣ της Εταιρείας τον Φεβρουάριο του 2022 και είναι αναρτημένη στην ιστοσελίδα της Εταιρείας [https://ppcr.gr/images/eprocurement\\_v2\\_final.pdf](https://ppcr.gr/images/eprocurement_v2_final.pdf)).

Αντικείμενο του εν λόγω ΚΕΠΥ είναι οι Διαδικασίες που προηγούνται της σύναψης συμβάσεων έργων, προμηθειών και υπηρεσιών της Εταιρείας, ανεξαρτήτως ποσού και με τις οποίες η Εταιρεία θα επιλέγει τους Αντισυμβαλλομένους της. Οι εν λόγω Διαδικασίες μπορούν να διενεργούνται σε ένα ή περισσότερα Στάδια σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στον ΚΕΠΥ και στα οικεία Τεύχη, ενώ οι σχετικές Προσκλήσεις για την έναρξη των Διαδικασιών μπορούν να δημοσιεύονται ή να αποστέλλονται σε επιλεγμένους Ενδιαφερόμενους.

Κατά την εφαρμογή των Διαδικασιών Επιλογής τηρούνται οι αρχές της διαφάνειας, της ίσης και μη διακριτικής μεταχείρισης των ενδιαφερομένων, της προστασίας του θεμιτού και ελεύθερου ανταγωνισμού, της προστασίας του περιβάλλοντος και της βιώσιμης και αειφόρου ανάπτυξης, λαμβάνοντας μέριμνα ώστε να διασφαλίζεται η αποτελεσματικότητα των διαδικασιών σύναψης συμβάσεων.

**Αποτελέσματα των Πολιτικών/Μη Χρηματοοικονομικοί Δείκτες Επίδοσης**

Για τη ΔΕΗ Α.Ε. το 2022 δεν παρουσιάστηκαν περιστατικά παραβίασης της εργατικής νομοθεσίας από συνεργαζόμενους εργολάβους και ειδικότερα:

Όσον αφορά τις συμβάσεις που χειρίζεται η Διεύθυνση Υλικού και Προμηθειών Εταιρικού Κέντρου και Εμπορίας (ΔΥΠΕΚΕ), δεν παρουσιάστηκε κάποιο περιστατικό παραβίασης της εργατικής νομοθεσίας από τους συνεργαζόμενους εργολάβους για το 2022. Ομοίως για τη Διεύθυνση Προμηθειών Λειτουργιών Παραγωγής (ΔΠΛΠ). Όσον αφορά τα έργα ευθύνης της Δ/σης Μελετών - Κατασκευών ΥΗ Έργων, το 2022 επίσης δεν διαπιστώθηκαν περιστατικά παραβίασης της εργατικής Νομοθεσίας από τους συνεργαζόμενους Αναδόχους εκτέλεσης Συμβάσεων, όπως επίσης και από τη Διεύθυνση Λιγνιτικού Κέντρου Δυτικής Μακεδονίας (ΔΛΚΔΜ), τη Διεύθυνση Λιγνιτικού Κέντρου Μεγαλόπολης (ΔΛΚΜ) και τη Διεύθυνση Μελετών-Κατασκευών Θερμοηλεκτρικών (ΔΗΚΘ)

Ομοίως για τις θυγατρικές ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. και ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε. δεν υπήρξε καμία ενημέρωση/διαπίστωση περιστατικού παραβίασης της εργατικής νομοθεσίας από του συνεργαζόμενους εργολάβους το 2022.

**4. Σκοπός της παρεχόμενης μη χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και ποιότητα δεδομένων αυτής.**

Σε συνέχεια της σύστασης της European Securities Markets and Authority (ESMA) και της με αρ. πρωτ. 2708/9-11-2022 Επιστολής της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς στην Έκθεση της Μη Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης της χρήσης 2022 θα πρέπει να συμπεριληφθούν στοιχεία σχετικά με το σκοπό της μη χρηματοοικονομικής πληροφόρησης (αλυσίδες αξίας) και την ποιότητα των δεδομένων αυτής.

Η Εταιρεία ενσωματώνει στις επιδόσεις της την επίδραση της αλυσίδας αξίας με τους εξής δύο τρόπους:

1. Σε ό,τι αφορά το ανθρακικό της αποτύπωμα, η ΔΕΗ συμπεριλαμβάνει στις επιδόσεις της και τις επιδόσεις της εφοδιαστικής αλυσίδας μέσω του υπολογισμού, της παρακολούθησης και της εκπόνησης δράσεων βελτίωσης του Εταιρικού Ανθρακικού Αποτυπώματος της. Το Εταιρικό Ανθρακικό Αποτύπωμα της Εταιρείας αποτελεί το άθροισμα των άμεσων (Score 1) και των έμμεσων εκπομπών (Score 2 and 3) αερίων του θερμοκηπίου (ΑτΘ) που προκύπτουν από τις δραστηριότητες της. Ειδικότερα σε ό,τι αφορά στις έμμεσες εκπομπές ΑτΘ, επιλεγμένες υποκατηγορίες εξαρτώνται άμεσα από την λειτουργία της εφοδιαστικής αλυσίδας (τύπος, ένταση και χαρακτηριστικά των προμηθειών), υπολογίζονται ξεχωριστά και αξιολογούνται κατάλληλα. Μάλιστα, μετά την πρόσφατη υιοθέτηση και επισημοποίηση διαδικασίας υπολογισμού του ανθρακικού αποτυπώματος που περιλαμβάνει και την επαλήθευση από εξωτερικούς φορείς, η ΔΕΗ θα βελτιώσει περαιτέρω τις επιδόσεις της εφοδιαστικής αλυσίδας με εστιασμένες δράσεις που θα προκύπτουν από την παρακολούθηση της ιστορικής εξέλιξης και μεταβολής των σχετικών μεγεθών.
2. Ενσωμάτωση στον Κανονισμό Έργων και Προμηθειών (Κ.Ε.Π.Υ.) της Εταιρείας στοιχεία του Κώδικα Δεοντολογικής Συμπεριφοράς της και ειδικότερα στον αναθεωρημένο Κ.Ε.Π.Υ και συγκεκριμένα στα άρθρα 4 και 13, καθώς και στο Εγχειρίδιο Προμηθειών (Κεφ. 2 «Πλαίσιο Διαδικασιών Προμηθειών» και στο Κεφ. 3.4 «Λόγοι Αποκλεισμού»). Συγκεκριμένα η Εταιρεία δύναται να αποκλείσει από τις διαδικασίες επιλογής Προμηθευτών στην περίπτωση που διαπιστώνεται ότι συντρέχουν λόγοι που θέτουν σε αμφιβολία την ακεραιότητά τους και την αξιοπιστία τους, μεταξύ των οποίων και η μη τήρηση της εργατικής και περιβαλλοντικής νομοθεσίας, η διαφθορά και η δωροδοκία, η παιδική εργασία κ.α.

Αναφορικά με την ποιότητα των δεδομένων της Μη Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης, η ΜΧΠ συντάσσεται βάσει ολοκληρωμένης και αυστηρής διαδικασίας συλλογής δεδομένων και πληροφοριών που εφαρμόζει η Διεύθυνση Βιώσιμης Ανάπτυξης με τη χρήση διαφόρων μηχανογραφικών συστημάτων, εφαρμογών, αρχείων και θεσμοθετημένων/καθιερωμένων πολιτικών καθώς και με την εκπόνηση ελέγχων. Τα δεδομένα αυτά και οι πληροφορίες που συλλέγονται και υπολογίζονται από τις βάσεις δεδομένων που τηρούνται στις κεντρικές υπηρεσίες της ΔΕΗ, καθώς και στις επιμέρους Διευθύνσεις της, λαμβάνονται υπόψη και στην ετήσια Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης. Η Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης εγκρίνεται από την Επιτροπή Αειφορίας και το περιεχόμενο αυτής τίθεται υπόψη της Επιτροπής Ελέγχου της Εταιρείας, καθώς και υπόψη του Διοικητικού Συμβουλίου της ΔΕΗ Α.Ε. και των σημαντικών θυγατρικών της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. και ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Μ.Α.Ε. Επιπρόσθετα, η Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης υπόκειται σε εξωτερική διασφάλιση από ανεξάρτητο φορέα, σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Εργασιών Διασφάλισης ISAE 3000.



**5. Πληροφορίες του άρθρου 8 του Κανονισμού (ΕΕ) 2020/852 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 18ης Ιουνίου 2020 σχετικά με τη θέσπιση πλαισίου για τη διευκόλυνση των βιώσιμων επενδύσεων, καθώς και του κατ' εξουσιοδότηση Κανονισμού (ΕΕ) 2021/2178 της Επιτροπής της 6<sup>ης</sup> Ιουλίου 2021 για τη συμπλήρωση του Κανονισμού (ΕΕ) 2020/852**

Ο Κανονισμός Ταξινόμησης της Ε.Ε. (Κανονισμός 2020/852) είναι ένα από τα εργαλεία που θεσπίστηκαν με βάση την Ευρωπαϊκή Πράσινη Συμφωνία, η οποία στοχεύει στον μετασχηματισμό της Ευρώπης, με έναν δίκαιο τρόπο, σε μια μοντέρνα, αποδοτική και ανταγωνιστική οικονομία με μηδενικές καθαρές εκπομπές διοξειδίου του άνθρακα μέχρι το 2050.

Ο Κανονισμός καθορίζει τα τεχνικά κριτήρια βάσει των οποίων μια οικονομική δραστηριότητα μπορεί να χαρακτηριστεί ως περιβαλλοντικά βιώσιμη. Συνεπώς, δημιουργεί ένα κοινό σύστημα αναφοράς που μπορούν να χρησιμοποιούν οι επενδυτές όταν επιδιώκουν να επενδύσουν σε οικονομικές δραστηριότητες που έχουν σημαντικό θετικό αντίκτυπο στο κλίμα, το περιβάλλον και την κοινωνία.

Για να χαρακτηριστεί μια οικονομική δραστηριότητα ως περιβαλλοντικά βιώσιμη, ή αλλιώς, ευθυγραμμισμένη (aligned) με τον Κανονισμό, θα πρέπει να πληροί όλες τις ακόλουθες προϋποθέσεις:

- Να αποτελεί επιλέξιμη (eligible) οικονομική δραστηριότητα, δηλαδή να έχει αναγνωριστεί (βάσει NACE code) ότι μπορεί να συμβάλει σημαντικά σε έναν από τους έξι (6) περιβαλλοντικούς στόχους του Κανονισμού
- Να συμβάλλει σημαντικά σε έναν ή περισσότερους από τους έξι (6) περιβαλλοντικούς στόχους του Κανονισμού
- Να μην προκαλεί σημαντική βλάβη στους υπόλοιπους πέντε (5) περιβαλλοντικούς στόχους
- Να συμμορφώνεται με τις ελάχιστες κοινωνικές διασφαλίσεις
- Να συμμορφώνεται με τα τεχνικά κριτήρια ελέγχου που θεσπίζει η Επιτροπή

Οι περιβαλλοντικοί στόχοι του Κανονισμού Ταξινόμησης της Ε.Ε. είναι οι εξής:

- Ο μετριασμός της κλιματικής αλλαγής
- Η προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή
- Η βιώσιμη χρήση και προστασία των υδάτινων και θαλάσσιων πόρων
- Η μετάβαση σε μια κυκλική οικονομία
- Η πρόληψη και ο έλεγχος της ρύπανσης
- Η προστασία και αποκατάσταση της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων

Επί του παρόντος, βάσει των κατ' εξουσιοδότηση Κανονισμών 2021/2139 και 2022/1214, έχουν θεσπιστεί τεχνικά κριτήρια ελέγχου μόνο για δύο (2) από τους έξι (6) περιβαλλοντικούς στόχους, και συγκεκριμένα για:

- τον μετριασμό στην κλιματική αλλαγή και
- την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή.

**Απαιτήσεις δημοσιοποίησης του Κανονισμού Ταξινόμησης της Ε.Ε.**

Το άρθρο 8, παράγραφος 1, του Κανονισμού 2020/852/ΕΕ προβλέπει ότι οι εταιρείες που υποχρεούνται να δημοσιεύουν μη χρηματοοικονομικές πληροφορίες (σύμφωνα με το άρθρο 19α ή 29α της οδηγίας 2013/34/ΕΕ), θα πρέπει να δημοσιοποιούν επιπλέον πληροφορίες για τον τρόπο και τον βαθμό στον οποίο οι δραστηριότητές τους συνδέονται με οικονομικές δραστηριότητες που χαρακτηρίζονται ως περιβαλλοντικά βιώσιμες.

Πιο συγκεκριμένα, για τις δημοσιοποιήσεις που θα γίνουν το έτος 2023 και αφορούν στο οικονομικό έτος 2022, οι μη-χρηματοπιστωτικές επιχειρήσεις γνωστοποιούν τους

ακόλουθους βασικούς δείκτες επίδοσης (ΒΔΕ):

- Ποσοστό κύκλου εργασιών («Turnover»), που συνδέεται με περιβαλλοντικά βιώσιμες οικονομικές δραστηριότητες
- Ποσοστό κεφαλαιουχικών δαπανών («CapEx»), που σχετίζονται με περιουσιακά στοιχεία που συνδέονται με περιβαλλοντικά βιώσιμες οικονομικές δραστηριότητες
- Ποσοστό λειτουργικών δαπανών («OpEx»), που σχετίζονται με διαδικασίες που συνδέονται με περιβαλλοντικά βιώσιμες οικονομικές δραστηριότητες

Για τις δημοσιοποιήσεις που έγιναν το 2022 και αφορούσαν το οικονομικό έτος 2021, οι μη-χρηματοοικονομικές επιχειρήσεις είχαν την υποχρέωση να γνωστοποιήσουν τους παραπάνω βασικούς δείκτες επίδοσης σε σχέση μόνο με επιλέξιμες και μη επιλέξιμες για την Ευρωπαϊκή Ταξινόμηση οικονομικές δραστηριότητες.

**Έκθεση για την Ταξινόμηση της Ε.Ε.**

Για τον καθορισμό των βασικών δεικτών επίδοσης του Ομίλου (ΒΔΕ), ακολουθήθηκε η παρακάτω μεθοδολογία:

1. Αναγνώριση των επιλέξιμων οικονομικών δραστηριοτήτων
2. Αξιολόγηση ευθυγράμμισης των επιλέξιμων οικονομικών δραστηριοτήτων, βάσει των παρακάτω:
  - 2.1 Σημαντική συμβολή στους στόχους του μετριασμού της κλιματικής αλλαγής και προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή
  - 2.2 Μη-πρόκληση σημαντικής βλάβης (DNSH)
  - 2.3 Συμμόρφωση με τις ελάχιστες κοινωνικές διασφαλίσεις, σε επίπεδο εταιρείας
3. Υπολογισμός βασικών δεικτών επίδοσης

Η μεθοδολογία που εφαρμόστηκε βασίστηκε στον Κανονισμό 2020/852, στους Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμούς του καθώς και σε πρόσθετες οδηγίες που δημοσιεύτηκαν:

4. Κατ' εξουσιοδότηση Κανονισμοί 2021/2139 και 2022/1214: Οι εν λόγω κανονισμοί καθιερώνουν τα τεχνικά κριτήρια ελέγχου για τον προσδιορισμό των συνθηκών υπό τις οποίες μια οικονομική δραστηριότητα πληροί τις προϋποθέσεις σημαντικής συμβολής στους περιβαλλοντικούς στόχους του μετριασμού της κλιματικής αλλαγής ή/και της προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή καθώς και τις προϋποθέσεις μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης σε κανένα από τους άλλους περιβαλλοντικούς στόχους.
5. Κατ' εξουσιοδότηση Κανονισμός 2021/2178: Ο εν λόγω κανονισμός καθορίζει το περιεχόμενο και την παρουσίαση των πληροφοριών που πρέπει να γνωστοποιούνται, σχετικά με τις περιβαλλοντικά βιώσιμες οικονομικές δραστηριότητες.
6. Τελική Έκθεση για τις Ελάχιστες Διασφαλίσεις (Final Report on Minimum Safeguards): Η εν λόγω έκθεση της Πλατφόρμας Βιώσιμων Χρηματοδοτήσεων (Platform on Sustainable Finance) δίνει κατευθύνσεις ως προς την εφαρμογή των ελάχιστων κοινωνικών διασφαλίσεων.

## 1. Αναγνώριση επιλέξιμων οικονομικών δραστηριοτήτων

Η αναγνώριση των επιλέξιμων οικονομικών δραστηριοτήτων του Ομίλου, διενεργήθηκε και βάσει των NACE Codes που συνδέονται με τις δραστηριότητές του, οι οποίες σύμφωνα με τον Κανονισμό αφορούν σε οικονομικά στοιχεία που ενοποιούνται πλήρως. Η ΔΕΗ σήμερα είναι ένας Όμιλος Επιχειρήσεων ο οποίος αποτελείται από (α) την ΔΕΗ Α.Ε. που είναι ο κορμός και έχει τις λειτουργίες της Εμπορίας, της Ηλεκτροπαραγωγής από συμβατικές και υδροηλεκτρικές πηγές ενέργειας, της Διαχείρισης Ενέργειας (Energy Trading) και της Ηλεκτροκίνησης, (β) τις βασικές θυγατρικές ΔΕΔΔΗΕ (Διανομή) και ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ, με την τελευταία να είναι ο κύριος φορέας μετάβασης στην «πράσινη» ηλεκτροπαραγωγή μέσω Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας και Αποθήκευσης και (γ) τις θυγατρικές εταιρείες στη Νοτιοανατολική Ευρώπη οι οποίες δραστηριοποιούνται στην εμπορία ηλεκτρικής ενέργειας.

Οι οικονομικές δραστηριότητες του Ομίλου για το οικονομικό έτος 2022 που αναγνωρίστηκαν ως επιλέξιμες είναι οι ακόλουθες:

- 4.1 Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας
- 4.3 Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από αιολική ενέργεια
- 4.5 Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από υδροηλεκτρική ενέργεια
- 4.6 Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από γεωθερμική ενέργεια
- 4.8 Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από βιοενέργεια
- 4.9 Μεταφορά και διανομή ηλεκτρικής ενέργειας
- 4.10 Αποθήκευση ηλεκτρικής ενέργειας
- 4.29 Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από ορυκτά αέρια καύσιμα

## 2. Αξιολόγηση ευθυγράμμισης

Ο Όμιλος προχώρησε στην αξιολόγηση των επιλέξιμων οικονομικών του δραστηριοτήτων και των περιουσιακών του στοιχείων, σε σχέση με:

1. Τα τεχνικά κριτήρια ελέγχου που αφορούν στη σημαντική συμβολή σε τουλάχιστον έναν (1) περιβαλλοντικό στόχο
2. Τα τεχνικά κριτήρια ελέγχου που αφορούν στη μη πρόκληση σημαντικής βλάβης στους υπόλοιπους πέντε (5) στόχους
3. Την τήρηση των ελαχίστων κοινωνικών διασφαλίσεων

Στόχος της αξιολόγησης ήταν η αναγνώριση του βαθμού ευθυγράμμισης των επιλέξιμων οικονομικών δραστηριοτήτων του Ομίλου με τα κριτήρια και τις απαιτήσεις του Κανονισμού Ταξινόμησης καθώς και ο εντοπισμός τυχόν αποκλίσεων, ώστε ο Όμιλος να καταρτίσει συγκεκριμένο πλάνο ενεργειών για την επίτευξη της ευθυγράμμισης των επιλέξιμων οικονομικών του δραστηριοτήτων με τον Κανονισμό, τα επόμενα έτη.

### 2.1 Σημαντική συμβολή

Πραγματοποιήθηκε αξιολόγηση του κάθε περιουσιακού στοιχείου κάθε επιλέξιμης οικονομικής δραστηριότητας ως προς τα τεχνικά κριτήρια ελέγχου για την ουσιαστική συμβολή στον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής. Επίσης, πραγματοποιήθηκε αναγνώριση των οικονομικών δραστηριοτήτων ως προς το εάν χαρακτηρίζονται ευνοϊκές ή μεταβατικές.

#### Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται στην κατασκευή φωτοβολταϊκών εγκαταστάσεων, καθώς και στην παραγωγή Η/Ε από φωτοβολταϊκά πάρκα, μέσω της κατά 100% θυγατρικής του ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε.

Για το έτος 2022, η συνολική ισχύς των εν λειτουργία έργων ανέρχεται σε 34 MW.

#### Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από αιολική ενέργεια

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται στην εγκατάσταση ανεμογεννητριών σε αιολικά πάρκα, καθώς και στην παραγωγή Η/Ε από αιολικά πάρκα, μέσω της κατά 100% θυγατρικής του ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε.

Για το έτος 2022, η συνολική ισχύς των εν λειτουργία έργων ανέρχεται σε 147 MW.

#### Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από υδροηλεκτρική ενέργεια

Ο Όμιλος παράγει Η/Ε τόσο μέσω 15 Μεγάλων Υδροηλεκτρικών Σταθμών της Μητρικής Εταιρείας, όσο και μέσω 12 Μικρών Υδροηλεκτρικών Σταθμών φυσικής ροής (run-of-river) της 100% Θυγατρικής ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε. Οι Μεγάλοι Υδροηλεκτρικοί Σταθμοί (ΥΗΣ) κατατάσσονται σε 4 κυρίως ποτάμια Συγκροτήματα (Αχελώος, Αλιάκμονας, Άραχθος, Νέστος) και δύο ανεξάρτητους ΥΗΣ (Πλαστήρα και Λάδωνα). Το σύνολο της ισχύος των εν λειτουργία Μεγάλων και Μικρών Υδροηλεκτρικών Σταθμών ανέρχεται σε 3,3 MW.

#### Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από γεωθερμική ενέργεια

Η παραγωγή Η/Ε από γεωθερμία εκμεταλλεύεται τη θερμότητα από το υπέδαφος. Η επιλεγμένη τεχνολογία για τα έργα της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε. είναι δυαδικός σταθμός ηλεκτροπαραγωγής κλειστού κυκλώματος, σχεδόν μηδενικών εκπομπών. Η ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε. για τη Γεωθερμία έχει στρατηγικό εταίρο την «Γεωθερμικός Στόχος 2» στην οποία συμμετέχει με 49%. Ολόκληρη η ανάπτυξη χωρίζεται σε δύο αλληλένδετες περιοχές. Η ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε. διατηρεί το αποκλειστικό δικαίωμα να εξερευνά και να αναπτύσσει τα γεωθερμικά πεδία που ελέγχει και να διαχειρίζεται τα λύματά τους, ενώ η «Γεωθερμικός Στόχος 2» θα χρησιμοποιήσει τα γεωθερμικά ρευστά που θα ανήκουν στη ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε. για την παραγωγή ενέργειας. Σύμφωνα με τα παραπάνω, η ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε. προβλέπει σε έξοδα τα οποία εμφανίζονται στις οικονομικές καταστάσεις της και για αυτό η συγκεκριμένη δραστηριότητα συμπεριλαμβάνεται στην αξιολόγηση ευθυγράμμισης.

#### Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από βιοενέργεια

Η ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε. αναπτύσσει έργα παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας αποκλειστικά από βιομάζα, συνολικής ισχύος 25 MW.

#### Μεταφορά και Διανομή Η/Ε

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται στη Διανομή Η/Ε στη Χαμηλή και Μέση Τάση, μέσω της 100% θυγατρικής του ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε., εταιρεία η οποία επίσης δραστηριοποιείται και αναπτύσσει την εγκατάσταση εξοπλισμού για την αύξηση της δυνατότητας ελέγχου και παρατήρησης του συστήματος διανομής ηλεκτρικής ενέργειας με σκοπό την διευκόλυνση της ανάπτυξης και της ενσωμάτωσης ανανεώσιμων πηγών ενέργειας. Ο Όμιλος επίσης δραστηριοποιείται στην εγκατάσταση, συντήρηση και λειτουργία σταθμών φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων (EV) και υποστηρικτικών ηλεκτρικών υποδομών για τον εξηλεκτρισμό των μεταφορών μέσω των υπηρεσιών ηλεκτροκίνησης της ΔΕΗ Blue.



**Αποθήκευση ηλεκτρικής ενέργειας**

Η ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε. αναπτύσσει έργα αποθήκευσης ηλεκτροχημικής ενέργειας με χρήση συσσωρευτών, συνολικής ισχύος 1.043 MW.

**Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από ορυκτά αέρια καύσιμα**

Ο Όμιλος παράγει Η/Ε μέσω των ατμοηλεκτρικών σταθμών παραγωγής Η/Ε (ΑΗΣ) με καύσιμο φυσικό αέριο. Η ισχύς των ΑΗΣ με καύσιμο φυσικό αέριο του Ομίλου υπερβαίνει τα 2.650 MW και περιλαμβάνει τους ΑΗΣ Κομοτηνής, Μεγαλόπολης, Αλιβερίου και Λαυρίου – Κερατέας. Στο τέλος Δεκεμβρίου 2022, η ΔΕΗ προχώρησε στην εξαγορά του 51% των μετοχών της εταιρείας με την επωνυμία «Ηλεκτροπαραγωγή Αλεξανδρούπολης Μονοπρόσωπη Α.Ε.» από την εταιρεία Damco Energy. Η υπόψη εταιρεία σχεδιάζει την κατασκευή και εκμετάλλευση νέας μονάδας παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας με καύσιμο φυσικό αέριο, ονομαστικής ισχύος 840 MW, στην Αλεξανδρούπολη και αναμένεται να είναι έτοιμη στο τέλος του 2025.

**2.2 Μη πρόκληση σημαντικής βλάβης (Do Not Significant Harm)**

Πραγματοποιήθηκε αξιολόγηση σε κάθε περιουσιακό στοιχείο κάθε επιλέξιμης οικονομικής δραστηριότητας σύμφωνα με τα κριτήρια Μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης σε σχέση με τον περιβαλλοντικό στόχο της προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή, καθώς και για τους υπόλοιπους τέσσερις (4) περιβαλλοντικούς στόχους (Βιώσιμη χρήση και προστασία των υδάτινων και θαλάσσιων πόρων, Μετάβαση σε μια κυκλική οικονομία, Πρόληψη και έλεγχος ρύπανσης και Προστασία και αποκατάσταση της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων), όπου ήταν διαθέσιμοι.

**2.3 Ελάχιστες κοινωνικές διασφαλίσεις**

Πραγματοποιήθηκε αξιολόγηση του Ομίλου και των θυγατρικών του, ως προς τις απαιτήσεις των ελάχιστων κοινωνικών διασφαλίσεων, οι οποίες έχουν καθοριστεί σύμφωνα με το άρθρο 18 του Κανονισμού 2020/852 της ΕΕ. Ουσιαστικά αυτές προκύπτουν από ένα σύνολο καθορισμένων κατευθυντήριων γραμμών του ΟΗΕ, της ΕΕ και άλλων διεθνών οργανισμών, ως ακολούθως:

- Κατευθυντήριες γραμμές του ΟΟΣΑ για τις πολυεθνικές εταιρείες (OECD Guidelines for Multinational Enterprises)
- Κατευθυντήριες αρχές των Ηνωμένων Εθνών για τις επιχειρήσεις και τα ανθρώπινα δικαιώματα (UN Guiding Principles on Business and Human Rights)
- Διακήρυξη της Διεθνούς Οργάνωσης Εργασίας για τις θεμελιώδεις αρχές και τα δικαιώματα στην εργασία (Declaration of the International Labor Organization on Fundamental Principles and Rights at Work)
- Διεθνής χάρτα Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων (International Bill of Human Rights)

Σύμφωνα με την Τελική Έκθεση για τις Ελάχιστες Διασφαλίσεις της Πλατφόρμας Βιώσιμων Χρηματοδοτήσεων (Platform for Sustainable Finance), οι ελάχιστες κοινωνικές διασφαλίσεις, αφορούν στους εξής τομείς:

- Ανθρώπινα δικαιώματα, συμπεριλαμβανομένων των εργασιακών δικαιωμάτων
- Δωροδοκία/Διαφθορά
- Φορολογία
- Δίκαιος ανταγωνισμός

**3. Υπολογισμός βασικών δεικτών επίδοσης (BΔΕ)****3.1 Βασικός δείκτης επιδόσεων που σχετίζεται με τον κύκλο εργασιών (BΔΕ κύκλου εργασιών)**

Το ποσοστό του κύκλου εργασιών που αναφέρεται στο άρθρο 8 παράγραφος 2 στοιχείο α) του κανονισμού (ΕΕ) 2020/852 υπολογίζεται ως το μέρος του καθαρού κύκλου εργασιών που προέρχεται από προϊόντα ή υπηρεσίες, συμπεριλαμβανομένων άυλων στοιχείων, που συνδέονται με οικονομικές δραστηριότητες που είναι ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια της Ε.Ε. (αριθμητής), διά του καθαρού ύψους κύκλου εργασιών (παρονομαστής), όπως ορίζεται στο άρθρο 2 σημείο 5 της οδηγίας 2013/34/ΕΕ. Ο κύκλος εργασιών καλύπτει τα έσοδα που αναγνωρίζονται σύμφωνα με το Διεθνές Λογιστικό Πρότυπο (ΔΛΠ) 1 παράγραφος 82 στοιχείο α), όπως εγκρίθηκε με τον κανονισμό (ΕΚ) αριθ. 1126/2008 της Επιτροπής<sup>3</sup>.

Ο κύκλος εργασιών δεν περιλαμβάνει ενδο-ομιλικές συναλλαγές, για να αποφευχθεί η διπλή καταμέτρηση.

Επιπλέον της παρουσίασης του δείκτη σε επίπεδο Ομίλου, ο BΔΕ του κύκλου εργασιών έχει υπολογιστεί επίσης λαμβάνοντας υπόψη τα στοιχεία των λογιστικά διαχωρισμένων για τον τομέα παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας Αποτελεσμάτων.

**3.2 Βασικός δείκτης επιδόσεων που σχετίζεται με τις κεφαλαιουχικές δαπάνες (BΔΕ CaPex)**

Το ποσοστό των κεφαλαιουχικών δαπανών που αναφέρεται στο άρθρο 8 παράγραφος 2 στοιχείο β) του κανονισμού (ΕΕ) 2020/852 υπολογίζεται ως ο αριθμητής διαιρούμενος διά του παρονομαστή όπως ορίζεται στα σημεία 1.1.2.1 και 1.1.2.2 του Παραρτήματος I του Κανονισμού (ΕΕ) 2021/2178.

**Παρονομαστής**

Ο παρονομαστής καλύπτει τις προσθήκες σε ενσώματα και άυλα στοιχεία ενεργητικού κατά τη διάρκεια του οικονομικού έτους που εξετάζεται προ αποσβέσεων και τυχόν επανεπιμετρήσεων, συμπεριλαμβανομένων εκείνων που προκύπτουν από αναπροσαρμογές και απομειώσεις, για το σχετικό οικονομικό έτος και εξαιρουμένων των μεταβολών της εύλογης αξίας. Ο παρονομαστής καλύπτει επίσης προσθήκες σε ενσώματα και άυλα στοιχεία ενεργητικού που προέρχονται από συνενώσεις επιχειρήσεων.

Για τις μη χρηματοπιστωτικές επιχειρήσεις που εφαρμόζουν τα διεθνή πρότυπα χρηματοοικονομικής αναφοράς (ΔΠΧΑ), όπως εγκρίθηκαν με τον κανονισμό (ΕΚ) αριθ. 1126/2008, οι κεφαλαιουχικές δαπάνες καλύπτουν δαπάνες που λογιστικοποιούνται με βάση:

- α) το ΔΛΠ 16 Ενσώματα πάγια, παράγραφος 73 στοιχείο ε) σημεία i) και iii)·
- β) το ΔΛΠ 38 Άυλα περιουσιακά στοιχεία, παράγραφος 118 στοιχείο ε) σημείο i)·
- γ) το ΔΠΧΑ 16 Μισθώσεις, παράγραφος 53 στοιχείο η).

Οι μισθώσεις που δεν οδηγούν στην αναγνώριση δικαιώματος χρήσης επί του περιουσιακού στοιχείου δεν υπολογίζονται ως κεφαλαιουχικές δαπάνες.

3. Κανονισμός (ΕΚ) αριθ. 1126/2008 της Επιτροπής, της 3ης Νοεμβρίου 2008, για την υιοθέτηση ορισμένων διεθνών λογιστικών προτύπων σύμφωνα με τον κανονισμό (ΕΚ) αριθ. 1606/2002 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου (ΕΕ L 320 της 29.11.2008, σ. 1).

**Αριθμητής**

Ο αριθμητής ισούται με το μέρος των κεφαλαιουχικών δαπανών που περιλαμβάνεται στον παρονομαστή και είναι οποιοδήποτε από τα ακόλουθα:

- α) σχετικό με στοιχεία ενεργητικού ή διαδικασίες που συνδέονται με ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια της Ε.Ε. οικονομικές δραστηριότητες·
- β) μέρος σχεδίου με στόχο να επεκταθούν οι ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια της Ε.Ε. οικονομικές δραστηριότητες ή να καταστεί δυνατή η ευθυγράμμιση επιλέξιμων για την ταξινόμια οικονομικών δραστηριοτήτων («σχέδιο κεφαλαιουχικών δαπανών») βάσει των προϋποθέσεων που καθορίζονται στο δεύτερο εδάφιο του σημείου 1.1.2.2·

Το σχέδιο κεφαλαιουχικών δαπανών που αναφέρεται στην πρώτη παράγραφο του παρόντος σημείου 1.1.2.2 πληροί τις ακόλουθες προϋποθέσεις:

- α) το σχέδιο αποσκοπεί είτε στην επέκταση των ευθυγραμμισμένων με την ταξινόμια οικονομικών δραστηριοτήτων της επιχείρησης είτε στην αναβάθμιση των επιλέξιμων για την ταξινόμια οικονομικών δραστηριοτήτων ώστε να καταστούν ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια εντός περιόδου πέντε ετών·
- β) το σχέδιο δημοσιοποιείται σε συγκεντρωτικό επίπεδο οικονομικής δραστηριότητας και εγκρίνεται από το διοικητικό όργανο μη χρηματοπιστωτικών επιχειρήσεων είτε άμεσα είτε μέσω ανάθεσης.

Όταν τα σχετικά τεχνικά κριτήρια ελέγχου τροποποιούνται πριν από την ολοκλήρωση του σχεδίου κεφαλαιουχικών δαπανών, οι μη χρηματοπιστωτικές επιχειρήσεις είτε επικαιροποιούν το σχέδιο εντός δύο ετών για να διασφαλιστεί ότι οι οικονομικές δραστηριότητες που αναφέρονται στο στοιχείο α) ευθυγραμμίζονται με τα τροποποιημένα τεχνικά κριτήρια ελέγχου μετά την ολοκλήρωση του σχεδίου είτε επαναπροσδιορίζουν τον αριθμητή του ΒΔΕ κεφαλαιουχικών δαπανών. Η επικαιροποίηση του σχεδίου επανεκκινεί την περίοδο που αναφέρεται στο στοιχείο α). Η περίοδος που αναφέρεται στο στοιχείο α) της δεύτερης παραγράφου του παρόντος σημείου 1.1.2.2 μπορεί να υπερβεί τα πέντε έτη μόνο σε περίπτωση που μια μεγαλύτερη περίοδος αιτιολογείται αντικειμενικά από τα ειδικά χαρακτηριστικά της οικονομικής δραστηριότητας και της σχετικής αναβάθμισης, με ανώτατο όριο τα δέκα έτη. Η εν λόγω αιτιολόγηση περιλαμβάνεται στο ίδιο το σχέδιο κεφαλαιουχικών δαπανών και στις συναφείς πληροφορίες που περιγράφονται αναλυτικά στο σημείο 1.2.3 του Παραρτήματος Ι του Κανονισμού (ΕΕ) 2021/2178.

Σε περίπτωση που το σχέδιο κεφαλαιουχικών δαπανών δεν πληροί τις προϋποθέσεις που αναφέρονται στη δεύτερη παράγραφο του παρόντος σημείου 1.1.2.2, επαναδιατυπώνονται οι προηγούμενοι ΒΔΕ σχετικά με τις κεφαλαιουχικές δαπάνες.

Ο αριθμητής περιλαμβάνει επίσης το μέρος των κεφαλαιουχικών δαπανών για την προσαρμογή των οικονομικών δραστηριοτήτων στην κλιματική αλλαγή σύμφωνα με το παράρτημα ΙΙ της κατ' εξουσιοδότηση πράξης για το κλίμα. Ο αριθμητής παρέχει ανάλυση του μέρους των κεφαλαιουχικών δαπανών που διατίθεται για τη σημαντική συμβολή στην προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή.

Για να αποφευχθεί η διπλή καταμέτρηση στον αριθμητή του CapEx μεταξύ των οικονομικών δραστηριοτήτων, δεν περιλαμβάνονται ενδο-ομιλικές συναλλαγές.

**3.3 Βασικός δείκτης επιδόσεων που σχετίζεται με τις λειτουργικές δαπάνες (ΒΔΕ OpEx)**

Το ποσοστό των λειτουργικών δαπανών που αναφέρεται στο άρθρο 8 παράγραφος 2 στοιχείο β) του κανονισμού (ΕΕ) 2020/852 υπολογίζεται ως ο αριθμητής διαιρούμενος διά του παρονομαστή όπως ορίζεται στα σημεία 1.1.3.1 και 1.1.3.2 του Παραρτήματος Ι του Κανονισμού (ΕΕ) 2021/2178.

**Παρονομαστής**

Ο παρονομαστής καλύπτει τις άμεσες μη κεφαλαιοποιημένες δαπάνες που σχετίζονται με την έρευνα και ανάπτυξη, μέτρα ανακαίνισης κτιρίων, τη βραχυπρόθεσμη μίσθωση, τη συντήρηση και την επισκευή, καθώς και οποιοδήποτε άλλες άμεσες δαπάνες που σχετίζονται με την καθημερινή συντήρηση ενσώματων παγίων από την επιχείρηση ή τρίτο στον οποίο ανατίθενται οι δραστηριότητες οι οποίες είναι απαραίτητες για τη διασφάλιση της συνεχούς και αποτελεσματικής λειτουργίας αυτών των στοιχείων ενεργητικού.

**Αριθμητής**

Ο αριθμητής ισούται με το μέρος των λειτουργικών δαπανών που περιλαμβάνεται στον παρονομαστή και είναι οποιοδήποτε από τα ακόλουθα:

- α) σχετικό με στοιχεία ενεργητικού ή διαδικασίες που συνδέονται με ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια της Ε.Ε. οικονομικές δραστηριότητες, συμπεριλαμβανομένης της κατάρτισης και άλλων αναγκών προσαρμογής των ανθρώπινων πόρων, και άμεσες μη κεφαλαιοποιημένες δαπάνες που αντιπροσωπεύουν έρευνα και ανάπτυξη·
- β) μέρος του σχεδίου κεφαλαιουχικών δαπανών που έχει ως στόχο να επεκταθούν οι ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια της Ε.Ε. οικονομικές δραστηριότητες ή να καταστεί δυνατή η ευθυγράμμιση επιλέξιμων για την ταξινόμια οικονομικών δραστηριοτήτων εντός προκαθορισμένου χρονικού πλαισίου όπως προσδιορίζεται στη δεύτερη παράγραφο του σημείου 1.1.3.2·

Το σχέδιο κεφαλαιουχικών δαπανών που αναφέρεται στην πρώτη παράγραφο του παρόντος σημείου 1.1.3.2 πληροί τις προϋποθέσεις που καθορίζονται στο σημείο 1.1.2.2 του Παραρτήματος Ι του Κανονισμού (ΕΕ) 2021/2178.

Οι δαπάνες έρευνας και ανάπτυξης που έχουν ήδη ληφθεί υπόψη στον ΒΔΕ κεφαλαιουχικών δαπανών δεν υπολογίζονται ως λειτουργικές δαπάνες.

**3.4 Βασικοί Δείκτες Επίδοσης 2022**

Στους παρακάτω πίνακες παρουσιάζονται τα ποσοστά του κύκλου εργασιών, του CapEx και του OpEx που συνδέονται με ευθυγραμμισμένες, μη-ευθυγραμμισμένες και μη-επιλέξιμες με τον Κανονισμό Ταξινόμιας, οικονομικές δραστηριότητες για το οικονομικό έτος 2022, σύμφωνα με το αποτέλεσμα της αξιολόγησης ευθυγράμμισης των οικονομικών δραστηριοτήτων του Ομίλου.



Οικονομικές Δραστηριότητες	Κύκλος Εργασιών			Κριτήρια σημαντικής συμβολής						Κριτήρια DNSH (Μη Πρόκλησης Σημαντικής Βλάβης)						Ποσοστό του κύκλου εργασιών από ευθυγραμμιστές με την ταξινόμια της ΕΕ δραστηριότητες για το οικονομικό έτος 2022	Ποσοστό του κύκλου εργασιών από ευθυγραμμιστές με την ταξινόμια της ΕΕ δραστηριότητες για το οικονομικό έτος 2021	Κατηγορία (Ευνοϊκή Δραστηριότητα)	Κατηγορία (Μεταβατική Δραστηριότητα)	
	Κωδικός NACE	Κύκλος Εργασιών	Αναλογία ως προς τον συνολικό κύκλο εργασιών	Μετριάσιμος της Κλιματικής Αλλαγής	Προσαρμογή στην Κλιματική Αλλαγή	Υδατικο Πόροι	Κυκλική Οικονομία	Ρύπανση	Βιοποικιλότητα και Οικοσυστήματα	Μετριάσιμος της Κλιματικής Αλλαγής	Προσαρμογή στην Κλιματική Αλλαγή	Υδατικο Πόροι	Κυκλική Οικονομία	Ρύπανση	Βιοποικιλότητα και Οικοσυστήματα					Ελάχιστες Κοινωνικές Διασφαλίσεις
	'000€	%	%	%	%	%	%	%	%	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O					N/O
<b>A. Επιλέξιμες για την Ταξινόμια της Ε.Ε. δραστηριότητες</b>																				
<b>A.1 Περιβαλλοντικά βιώσιμες (ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια της Ε.Ε.) δραστηριότητες</b>																				
Συνολικός Κύκλος Εργασιών από Ευθυγραμμισμένες Δραστηριότητες (A.1)		0	0%	0%	0%	-	-	-	-								0%	*	0%	0%
<b>A.2 Μη ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια της Ε.Ε. δραστηριότητες</b>																				
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας (4.1)	Δ35.11	1.998	0,02%																	
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από αιολική ενέργεια (4.3)	Δ35.11	22.392	0,20%																	
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από υδροηλεκτρική ενέργεια (4.5)	Δ35.11	12.844	0,11%																	
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από γεωθερμική ενέργεια (4.6)	Δ35.11	0	0%																	
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από βιοενέργεια (4.8)	Δ35.11	0	0%																	
Μεταφορά και διανομή ηλεκτρικής ενέργειας (4.9)	Δ35.13	395.652	3,52%																	
Αποθήκευση ηλεκτρικής ενέργειας (4.10)	-	0	0%																	
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από ορυκτά αέρια καύσιμα (4.29)	Δ35.11	0	0%																	
<b>Συνολικός Κύκλος Εργασιών από Μη ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια της Ε.Ε. δραστηριότητες (A.2)</b>		<b>432.887</b>	<b>3,85%</b>																	
<b>Συνολικός Κύκλος Εργασιών από Επιλέξιμες Δραστηριότητες (A.1 + A.2)</b>		<b>432.887</b>	<b>3,85%</b>														<b>0%</b>	<b>*</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>
<b>B. Μη- Επιλέξιμες για την Ταξινόμια της Ε.Ε. δραστηριότητες</b>																				
Συνολικός Κύκλος Εργασιών από Μη Επιλέξιμες Δραστηριότητες (B)		10.820.221	96,15%																	
<b>Συνολικός Κύκλος Εργασιών (A+B)</b>		<b>11.253.107</b>	<b>100%</b>																	

\* Δεν υπήρχε υποχρέωση υπολογισμού για το οικονομικό έτος 2021

Στον παρακάτω πίνακα Κύκλου εργασιών εμφανίζονται **μόνον** τα στοιχεία του Τομέα Παραγωγής Η/Ε του Ομίλου

Κύκλος Εργασιών			Κριτήρια σημαντικής συμβολής							Κριτήρια DNSH (Μη Πρόκλησης Σημαντικής Βλάβης)									
Οικονομικές Δραστηριότητες	Κωδικός NACE	Κύκλος Εργασιών Αναλογία ως προς τον συνολικό κύκλο εργασιών	Μετρισμός της Κλιματικής Αλλαγής	Προσαρμογή στην Κλιματική Αλλαγή	Υδατικοί Πόροι	Κυκλική Οικονομία	Ρύπανση	Βιοποικιλότητα και Οικοσυστήματα	Μετρισμός της Κλιματικής Αλλαγής	Προσαρμογή στην Κλιματική Αλλαγή	Υδατικοί Πόροι	Κυκλική Οικονομία	Ρύπανση	Βιοποικιλότητα και Οικοσυστήματα	Ελάχιστες Κοινωνικές Διασφαλίσεις	Ποσοστό του κύκλου εργασιών από ευθυγραμμισ- στές με την ταξινόμια της ΕΕ δραστηρι- ότητες για το οικονομικό έτος 2022	Ποσοστό του κύκλου εργασιών από ευθυγραμμισ- στές με την ταξινόμια της ΕΕ δραστηρι- ότητες για το οικονομικό έτος 2021	Κατηγορία (Ευνοϊκή Δραστηριό- τητα)	Κατηγορία (Μεταβατική Δραστηριό- τητα)
			'000€	%	%	%	%	%	%	%	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	%	%	E
<b>A. Επιλέξιμες για την Ταξινόμια της Ε.Ε. δραστηριότητες</b>																			
<b>A.1 Περιβαλλοντικά βιώσιμες (ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια της Ε.Ε.) δραστηριότητες</b>																			
Συνολικός Κύκλος Εργασιών από Ευθυγραμμισμένες Δραστηριότητες (A.1)		0	0%	0%	0%	-	-	-	-							0%	*	0%	0%
<b>A.2 Μη ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια της Ε.Ε. δραστηριότητες</b>																			
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας (4.1)		Δ35.11	2.089	0,04%															
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από αιολική ενέργεια (4.3)		Δ35.11	32.284	0,60%															
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από υδροηλεκτρική ενέργεια (4.5)		Δ35.11	63.873	11,70%															
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από γεωθερμική ενέργεια (4.6)		Δ35.11	0	0%															
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από βιοενέργεια (4.8)		Δ35.11	0	0%															
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από ορυκτά αέρια καύσιμα (4.29)		Δ35.11	2.469.148	45,78%															
<b>Συνολικός Κύκλος Εργασιών από Μη ευθυγραμμισμένες δραστηριότητες (A.2)</b>			<b>3.134.395</b>	<b>58,12%</b>															
<b>Συνολικός Κύκλος Εργασιών από Επιλέξιμες Δραστηριότητες (A.1 + A.2)</b>			<b>3.134.395</b>	<b>58,12%</b>												<b>0%</b>	<b>*</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>
<b>B. Μη- Επιλέξιμες για την Ταξινόμια της Ε.Ε. δραστηριότητες</b>																			
Συνολικός Κύκλος Εργασιών από Μη Επιλέξιμες Δραστηριότητες (B)			<b>2.258.588</b>	<b>41,88%</b>															
<b>Συνολικός Κύκλος Εργασιών (A+B)</b>			<b>5.392.982</b>	<b>100%</b>															

\* Δεν υπήρχε υποχρέωση υπολογισμού για το οικονομικό έτος 2021



CapEx			Κριτήρια σημαντικής συμβολής							Κριτήρια DNSH (Μη Πρόκλησης Σημαντικής Βλάβης)										
Οικονομικές Δραστηριότητες	Κωδικός NACE	CapEx '000€	Αναλογία ως προς τον συνολικό κύκλο εργασιών	Μετρισμός της Κλιματικής Αλλαγής	Προσαρμογή στην Κλιματική Αλλαγή	Υδατικοί Πόροι	Κυκλική Οικονομία	Ρύπανση	Βιοποικιλότητα και Οικοσυστήματα	Μετρισμός της Κλιματικής Αλλαγής	Προσαρμογή στην Κλιματική Αλλαγή	Υδατικοί Πόροι	Κυκλική Οικονομία	Ρύπανση	Βιοποικιλότητα και Οικοσυστήματα	Ελάχιστες Κοινωνικές Διασφαλίσεις	Ποσοστό CapEx από ευθυγραμμισ- τές με την ταξινόμηση της ΕΕ δραστηρι- ότητες για το οικονομικό έτος 2022	Ποσοστό CapEx από ευθυγραμμισ- τές με την ταξινόμηση της ΕΕ δραστηρι- ότητες για το οικονομικό έτος 2021	Κατηγορία (Ευνοϊκή Δραστηριό- τητα)	Κατηγορία (Μεταβατική Δραστηριό- τητα)
			%	%	%	%	%	%	%	%	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	%	%	E
<b>A. Επιλέξιμες για την Ταξινόμηση της Ε.Ε. δραστηριότητες</b>																				
<b>A.1 Περιβαλλοντικά βιώσιμες (ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμηση της Ε.Ε.) δραστηριότητες</b>																				
Συνολικό CapEx από Ευθυγραμμισμένες Δραστηριότητες (A.1)		0	0%	0%	0%	-	-	-	-								0%	*	0%	0%
<b>A.2 Μη ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμηση της Ε.Ε. δραστηριότητες</b>																				
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας (4.1)	Δ35.11	143.580	17,02%																	
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από αιολική ενέργεια (4.3)	Δ35.11	95.725	11,35%																	
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από υδροηλεκτρική ενέργεια (4.5)	Δ35.11	13.264	1,57%																	
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από γεωθερμική ενέργεια (4.6)	Δ35.11	85	0,01%																	
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από βιοενέργεια (4.8)	Δ35.11	25	<0,01%																	
Μεταφορά και διανομή ηλεκτρικής ενέργειας (4.9)	Δ35.13	330.030	39,13%																	
Αποθήκευση ηλεκτρικής ενέργειας (4.10)	-	220	0,03%																	
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από ορυκτά αέρια καύσιμα (4.29)	Δ35.11	20.038	2,38%																	
<b>Συνολικό CapEx από Μη-Ευθυγραμμισμένες Δραστηριότητες (A.2)</b>		<b>602.967</b>	<b>71,50%</b>																	
<b>Συνολικό CapEx από Επιλέξιμες Δραστηριότητες (A.1 + A.2)</b>		<b>602.967</b>	<b>71,50%</b>														<b>0%</b>	<b>*</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>
<b>B. Μη- Επιλέξιμες για την Ταξινόμηση της Ε.Ε. δραστηριότητες</b>																				
Συνολικό CapEx από Μη Επιλέξιμες Δραστηριότητες (B)		240.386	28,50%																	
<b>Συνολικό CapEx (A+B)</b>		<b>843.353</b>	<b>100%</b>																	

\* Δεν υπήρχε υποχρέωση υπολογισμού για το οικονομικό έτος 2021

OpEx			Κριτήρια σημαντικής συμβολής							Κριτήρια DNSH (Μη Πρόκλησης Σημαντικής Βλάβης)										
Οικονομικές Δραστηριότητες	Κωδικός NACE	OpEx	Αναλογία ως προς τον συνολικό κύκλο εργασιών	Μετρισμός της Κλιματικής Αλλαγής	Προσαρμογή στην Κλιματική Αλλαγή	Υδατικο Πόροι	Κυκλική Οικονομία	Ρύπανση	Βιοποικιλότητα και Οικοσυστήματα	Μετρισμός της Κλιματικής Αλλαγής	Προσαρμογή στην Κλιματική Αλλαγή	Υδατικο Πόροι	Κυκλική Οικονομία	Ρύπανση	Βιοποικιλότητα και Οικοσυστήματα	Ελάχιστες Κοινωνικές Διασφαλίσεις	Ποσοστό OpEx από ευθυγραμμιστές με την ταξινόμηση της ΕΕ δραστηριότητες για το οικονομικό έτος 2022	Ποσοστό OpEx από ευθυγραμμιστές με την ταξινόμηση της ΕΕ δραστηριότητες για το οικονομικό έτος 2021	Κατηγορία (Ευνοϊκή Δραστηριότητα)	Κατηγορία (Μεταβατική Δραστηριότητα)
		'000€	%	%	%	%	%	%	%	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	%	%	E	M
<b>A. Επιλέξιμες για την Ταξινόμηση της Ε.Ε. δραστηριότητες</b>																				
<b>A.1 Περιβαλλοντικά βιώσιμες (ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμηση της Ε.Ε.) δραστηριότητες</b>																				
Συνολικό OpEx από Ευθυγραμμισμένες Δραστηριότητες (A.1)		0	0%	0%	0%	–	–	–	–								0%	*	0%	0%
<b>A.2 Μη ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμηση της Ε.Ε. δραστηριότητες</b>																				
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας (4.1)	Δ35.11	19	<0,01%																	
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από αιολική ενέργεια (4.3)	Δ35.11	1.601	0,31%																	
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από υδροηλεκτρική ενέργεια (4.5)	Δ35.11	304	0,06%																	
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από γεωθερμική ενέργεια (4.6)	Δ35.11	0	0%																	
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από βιοενέργεια (4.8)	Δ35.11	0	0%																	
Μεταφορά και διανομή ηλεκτρικής ενέργειας (4.9)	Δ35.13	130.906	25,66%																	
Αποθήκευση ηλεκτρικής ενέργειας (4.10)	–	0	0%																	
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από ορυκτά αέρια καύσιμα (4.29)	Δ35.11	29.455	5,77%																	
<b>Συνολικό OpEx από Μη-Ευθυγραμμισμένες Δραστηριότητες (A.2)</b>		<b>162.285</b>	<b>31,82%</b>																	
<b>Συνολικό OpEx από Επιλέξιμες Δραστηριότητες (A.1 + A.2)</b>		<b>162.285</b>	<b>31,82%</b>														<b>0%</b>	<b>*</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>
<b>B. Μη- Επιλέξιμες για την Ταξινόμηση της Ε.Ε. δραστηριότητες</b>																				
Συνολικό OpEx από Μη Επιλέξιμες Δραστηριότητες (B)		347.784	68,18%																	
<b>Συνολικό OpEx (A+B)</b>		<b>510.069</b>	<b>100%</b>																	

\* Δεν υπήρχε υποχρέωση υπολογισμού για το οικονομικό έτος 2021



## Δραστηριότητες σχετικές με την πυρηνική ενέργεια και τα ορυκτά αέρια

Γραμμή	Δραστηριότητες σχετικές με την πυρηνική ενέργεια	
1.	Η επιχείρηση διεξάγει, χρηματοδοτεί ή έχει ανοίγματα στην έρευνα, την ανάπτυξη, την επίδειξη και την αξιοποίηση καινοτόμων εγκαταστάσεων παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας που παράγουν ενέργεια από πυρηνικές διεργασίες με ελάχιστα απόβλητα από τον κύκλο καυσίμων.	OXI
2.	Η επιχείρηση αναλαμβάνει, χρηματοδοτεί ή έχει ανοίγματα στην κατασκευή και ασφαλή λειτουργία νέων πυρηνικών εγκαταστάσεων για την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας ή βιομηχανικής θερμότητας, μεταξύ άλλων για σκοπούς τηλεθέρμανσης ή για βιομηχανικές διεργασίες, όπως η παραγωγή υδρογόνου, καθώς και αναβαθμίσεις της ασφάλειάς τους, χρησιμοποιώντας τις βέλτιστες διαθέσιμες τεχνολογίες.	OXI
3.	Η επιχείρηση αναλαμβάνει, χρηματοδοτεί ή έχει ανοίγματα στην ασφαλή λειτουργία υφιστάμενων πυρηνικών εγκαταστάσεων που παράγουν ηλεκτρική ενέργεια ή βιομηχανική θερμότητα, μεταξύ άλλων για σκοπούς τηλεθέρμανσης ή για βιομηχανικές διεργασίες, όπως η παραγωγή υδρογόνου από πυρηνική ενέργεια, καθώς και αναβαθμίσεις της ασφάλειάς τους.	OXI
<b>Δραστηριότητες σχετικές με τα ορυκτά αέρια</b>		
4.	Η επιχείρηση αναλαμβάνει, χρηματοδοτεί ή έχει ανοίγματα στην κατασκευή ή τη λειτουργία εγκαταστάσεων ηλεκτροπαραγωγής που παράγουν ηλεκτρική ενέργεια με χρήση ορυκτών αέριων καυσίμων.	NAI
5.	Η επιχείρηση αναλαμβάνει, χρηματοδοτεί ή έχει ανοίγματα στην κατασκευή, ανακαίνιση και λειτουργία εγκαταστάσεων συνδυασμένης παραγωγής θερμότητας/ψύξης και ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ορυκτών αέριων καυσίμων.	OXI
6.	Η επιχείρηση αναλαμβάνει, χρηματοδοτεί ή έχει ανοίγματα στην κατασκευή, ανακαίνιση και λειτουργία εγκαταστάσεων παραγωγής θερμότητας, οι οποίες παράγουν θερμότητα/ψύξη με τη χρήση ορυκτών αέριων καυσίμων.	OXI

## Ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια οικονομικές δραστηριότητες (παρονομαστής) – Κύκλος Εργασιών (σε '000€)

Γραμμή	Οικονομικές δραστηριότητες	Ποσό και ποσοστό (οι πληροφορίες πρέπει να παρουσιάζονται σε χρηματικά ποσά και ως ποσοστά)					
		CCM + CCA		Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (CCM)		Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (CCA)	
		Ποσό	%	Ποσό	%	Ποσό	%
1.	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.26 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
2.	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.27 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
3.	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.28 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
4.	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.29 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
5.	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.30 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
6.	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.31 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
7.	Ποσό και ποσοστό άλλων ευθυγραμμισμένων με την ταξινόμια οικονομικών δραστηριοτήτων που δεν αναφέρονται στις ανωτέρω γραμμές 1 έως 6 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
8.	<b>Σύνολο εφαρμοστέου ΒΔΕ</b>	<b>11.253.107</b>	<b>100%</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>

**Ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια οικονομικές δραστηριότητες (αριθμητής)  
– Κύκλος Εργασιών (σε '000€)**

Γραμμή	Οικονομικές δραστηριότητες	Ποσό και ποσοστό (οι πληροφορίες πρέπει να παρουσιάζονται σε χρηματικά ποσά και ως ποσοστά)					
		CCM + CCA		Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (CCM)		Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (CCA)	
		Ποσό	%	Ποσό	%	Ποσό	%
1.	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.26 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον αριθμητή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
2.	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.27 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον αριθμητή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
3.	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.28 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον αριθμητή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
4.	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.29 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
5.	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.30 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον αριθμητή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
6.	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.31 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον αριθμητή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
7.	<b>Ποσό και ποσοστό άλλων ευθυγραμμισμένων με την ταξινόμια οικονομικών δραστηριοτήτων που δεν αναφέρονται στις ανωτέρω γραμμές 1 έως 6 στον αριθμητή του εφαρμοστέου ΒΔΕ</b>	0	0%	0	0%	0	0%
8.	<b>Συνολικό ποσό και ποσοστό των ευθυγραμμισμένων με την ταξινόμια οικονομικών δραστηριοτήτων στον αριθμητή του εφαρμοστέου ΒΔΕ</b>	0	100%	0	0%	0	0%

**Επιλέξιμες για την ταξινόμια, αλλά μη ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια, οικονομικές δραστηριότητες – Κύκλος Εργασιών (σε '000€)**

Γραμμή	Οικονομικές δραστηριότητες	Ποσό και ποσοστό (οι πληροφορίες πρέπει να παρουσιάζονται σε χρηματικά ποσά και ως ποσοστά)					
		CCM + CCA		Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (CCM)		Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (CCA)	
		Ποσό	%	Ποσό	%	Ποσό	%
1.	Ποσό και ποσοστό της επιλέξιμης για την ταξινόμια, αλλά μη ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια, οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.26 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
2.	Ποσό και ποσοστό της επιλέξιμης για την ταξινόμια, αλλά μη ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια, οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.27 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
3.	Ποσό και ποσοστό της επιλέξιμης για την ταξινόμια, αλλά μη ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια, οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.28 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
4.	Ποσό και ποσοστό της επιλέξιμης για την ταξινόμια, αλλά μη ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια, οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.29 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
5.	Ποσό και ποσοστό της επιλέξιμης για την ταξινόμια, αλλά μη ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια, οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.30 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
6.	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.31 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
7.	<b>Ποσό και ποσοστό άλλων επιλέξιμων για την ταξινόμια, αλλά μη ευθυγραμμισμένων με την ταξινόμια, οικονομικών δραστηριοτήτων που δεν αναφέρονται στις ανωτέρω γραμμές 1 έως 6 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ</b>	432.887	3,85%	0	0%	0	0%
8.	<b>Συνολικό ποσό και ποσοστό των επιλέξιμων για την ταξινόμια, αλλά μη ευθυγραμμισμένων με την ταξινόμια, οικονομικών δραστηριοτήτων στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ</b>	432.887	3,85%	0	0%	0	0%



**Μη επιλέξιμες για την ταξινόμια οικονομικές δραστηριότητες - Κύκλος Εργασιών (σε '000€)**

Γραμμή	Οικονομικές δραστηριότητες	Ποσό	%
1.	Ποσό και ποσοστό της οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στη γραμμή 1 του υποδείγματος 1, η οποία είναι μη επιλέξιμη για την ταξινόμια σύμφωνα με το τμήμα 4.26 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%
2.	Ποσό και ποσοστό της οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στη γραμμή 1 του υποδείγματος 1, η οποία είναι μη επιλέξιμη για την ταξινόμια σύμφωνα με το τμήμα 4.27 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%
3.	Ποσό και ποσοστό της οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στη γραμμή 1 του υποδείγματος 1, η οποία είναι μη επιλέξιμη για την ταξινόμια σύμφωνα με το τμήμα 4.28 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%
4.	Ποσό και ποσοστό της οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στη γραμμή 1 του υποδείγματος 1, η οποία είναι μη επιλέξιμη για την ταξινόμια σύμφωνα με το τμήμα 4.29 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%
5.	Ποσό και ποσοστό της οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στη γραμμή 1 του υποδείγματος 1, η οποία είναι μη επιλέξιμη για την ταξινόμια σύμφωνα με το τμήμα 4.30 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%
6.	Ποσό και ποσοστό της οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στη γραμμή 1 του υποδείγματος 1, η οποία είναι μη επιλέξιμη για την ταξινόμια σύμφωνα με το τμήμα 4.31 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%
7.	<b>Ποσό και ποσοστό άλλων μη επιλέξιμων για την ταξινόμια οικονομικών δραστηριοτήτων που δεν αναφέρονται στις ανωτέρω γραμμές 1 έως 6 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ</b>	<b>10.820.221</b>	<b>96,15%</b>
8.	<b>Συνολικό ποσό και ποσοστό των μη επιλέξιμων για την ταξινόμια οικονομικών δραστηριοτήτων στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ</b>	<b>10.820.221</b>	<b>96,15%</b>

**Ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια οικονομικές δραστηριότητες (παρονομαστής) - CapEx (σε '000€)**

Γραμμή	Οικονομικές δραστηριότητες	Ποσό και ποσοστό (οι πληροφορίες πρέπει να παρουσιάζονται σε χρηματικά ποσά και ως ποσοστά)					
		CCM + CCA		Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (CCM)		Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (CCA)	
		Ποσό	%	Ποσό	%	Ποσό	%
1.	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.26 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
2.	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.27 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
3.	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.28 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
4.	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.29 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
5.	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.30 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
6.	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.31 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
7.	<b>Ποσό και ποσοστό άλλων ευθυγραμμισμένων με την ταξινόμια οικονομικών δραστηριοτήτων που δεν αναφέρονται στις ανωτέρω γραμμές 1 έως 6 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
8.	<b>Σύνολο εφαρμοστέου ΒΔΕ</b>	<b>843.353</b>	<b>100%</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>

**Ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια οικονομικές δραστηριότητες (αριθμητής)  
- CapEx (σε '000€)**

Γραμμή	Οικονομικές δραστηριότητες	Ποσό και ποσοστό (οι πληροφορίες πρέπει να παρουσιάζονται σε χρηματικά ποσά και ως ποσοστά)					
		CCM + CCA		Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (CCM)		Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (CCA)	
		Ποσό	%	Ποσό	%	Ποσό	%
1.	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.26 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον αριθμητή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
2.	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.27 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον αριθμητή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
3.	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.28 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον αριθμητή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
4.	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.29 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον αριθμητή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
5.	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.30 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον αριθμητή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
6.	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.31 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον αριθμητή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
7.	<b>Ποσό και ποσοστό άλλων ευθυγραμμισμένων με την ταξινόμια οικονομικών δραστηριοτήτων που δεν αναφέρονται στις ανωτέρω γραμμές 1 έως 6 στον αριθμητή του εφαρμοστέου ΒΔΕ</b>	0	0%	0	0%	0	0%
8.	<b>Συνολικό ποσό και ποσοστό των ευθυγραμμισμένων με την ταξινόμια οικονομικών δραστηριοτήτων στον αριθμητή του εφαρμοστέου ΒΔΕ</b>	0	100%	0	0%	0	0%

**Επιλέξιμες για την ταξινόμια, αλλά μη ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια, οικονομικές δραστηριότητες - CapEx (σε '000€)**

Γραμμή	Οικονομικές δραστηριότητες	Ποσό και ποσοστό (οι πληροφορίες πρέπει να παρουσιάζονται σε χρηματικά ποσά και ως ποσοστά)					
		CCM + CCA		Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (CCM)		Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (CCA)	
		Ποσό	%	Ποσό	%	Ποσό	%
1.	Ποσό και ποσοστό της επιλέξιμης για την ταξινόμια, αλλά μη ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια, οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.26 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
2.	Ποσό και ποσοστό της επιλέξιμης για την ταξινόμια, αλλά μη ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια, οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.27 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
3.	Ποσό και ποσοστό της επιλέξιμης για την ταξινόμια, αλλά μη ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια, οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.28 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
4.	Ποσό και ποσοστό της επιλέξιμης για την ταξινόμια, αλλά μη ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια, οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.29 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	20.038	2,38%	0	0%	0	0%
5.	Ποσό και ποσοστό της επιλέξιμης για την ταξινόμια, αλλά μη ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια, οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.30 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
6.	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.31 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
7.	<b>Ποσό και ποσοστό άλλων επιλέξιμων για την ταξινόμια, αλλά μη ευθυγραμμισμένων με την ταξινόμια, οικονομικών δραστηριοτήτων που δεν αναφέρονται στις ανωτέρω γραμμές 1 έως 6 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ</b>	582.929	69,12%	0	0%	0	0%
8.	<b>Συνολικό ποσό και ποσοστό των επιλέξιμων για την ταξινόμια, αλλά μη ευθυγραμμισμένων με την ταξινόμια, οικονομικών δραστηριοτήτων στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ</b>	602.967	71,50%	0	0%	0	0%



**Μη επιλέξιμες για την ταξινόμηση οικονομικές δραστηριότητες – CapEx  
(σε '000€)**

Γραμμή	Οικονομικές δραστηριότητες	Ποσό	%
1.	Ποσό και ποσοστό της οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στη γραμμή 1 του υποδείγματος 1, η οποία είναι μη επιλέξιμη για την ταξινόμηση σύμφωνα με το τμήμα 4.26 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%
2.	Ποσό και ποσοστό της οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στη γραμμή 1 του υποδείγματος 1, η οποία είναι μη επιλέξιμη για την ταξινόμηση σύμφωνα με το τμήμα 4.27 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%
3.	Ποσό και ποσοστό της οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στη γραμμή 1 του υποδείγματος 1, η οποία είναι μη επιλέξιμη για την ταξινόμηση σύμφωνα με το τμήμα 4.28 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%
4.	Ποσό και ποσοστό της οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στη γραμμή 1 του υποδείγματος 1, η οποία είναι μη επιλέξιμη για την ταξινόμηση σύμφωνα με το τμήμα 4.29 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%
5.	Ποσό και ποσοστό της οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στη γραμμή 1 του υποδείγματος 1, η οποία είναι μη επιλέξιμη για την ταξινόμηση σύμφωνα με το τμήμα 4.30 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%
6.	Ποσό και ποσοστό της οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στη γραμμή 1 του υποδείγματος 1, η οποία είναι μη επιλέξιμη για την ταξινόμηση σύμφωνα με το τμήμα 4.31 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%
7.	<b>Ποσό και ποσοστό άλλων μη επιλέξιμων για την ταξινόμηση οικονομικών δραστηριοτήτων που δεν αναφέρονται στις ανωτέρω γραμμές 1 έως 6 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ</b>	<b>240.386</b>	<b>28,50%</b>
8.	<b>Συνολικό ποσό και ποσοστό των μη επιλέξιμων για την ταξινόμηση οικονομικών δραστηριοτήτων στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ</b>	<b>240.386</b>	<b>28,50%</b>

**Ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμηση οικονομικές δραστηριότητες  
(παρονομαστής) – OpEx (σε '000€)**

Γραμμή	Οικονομικές δραστηριότητες	Ποσό και ποσοστό (οι πληροφορίες πρέπει να παρουσιάζονται σε χρηματικά ποσά και ως ποσοστά)					
		CCM + CCA		Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (CCM)		Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (CCA)	
		Ποσό	%	Ποσό	%	Ποσό	%
1.	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμηση οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.26 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
2.	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμηση οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.27 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
3.	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμηση οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.28 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
4.	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμηση οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.29 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
5.	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμηση οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.30 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
6.	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμηση οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.31 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
7.	<b>Ποσό και ποσοστό άλλων ευθυγραμμισμένων με την ταξινόμηση οικονομικών δραστηριοτήτων που δεν αναφέρονται στις ανωτέρω γραμμές 1 έως 6 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
8.	<b>Σύνολο εφαρμοστέου ΒΔΕ</b>	<b>510.069</b>	<b>100%</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>

**Ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια οικονομικές δραστηριότητες (αριθμητής)  
- OpEx (σε '000€)**

Γραμμή	Οικονομικές δραστηριότητες	Ποσό και ποσοστό (οι πληροφορίες πρέπει να παρουσιάζονται σε χρηματικά ποσά και ως ποσοστά)					
		CCM + CCA		Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (CCM)		Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (CCA)	
		Ποσό	%	Ποσό	%	Ποσό	%
1.	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.26 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον αριθμητή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
2.	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.27 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον αριθμητή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
3.	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.28 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον αριθμητή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
4.	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.29 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον αριθμητή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
5.	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.30 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον αριθμητή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
6.	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.31 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον αριθμητή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
7.	<b>Ποσό και ποσοστό άλλων ευθυγραμμισμένων με την ταξινόμια οικονομικών δραστηριοτήτων που δεν αναφέρονται στις ανωτέρω γραμμές 1 έως 6 στον αριθμητή του εφαρμοστέου ΒΔΕ</b>	0	0%	0	0%	0	0%
8.	<b>Συνολικό ποσό και ποσοστό των ευθυγραμμισμένων με την ταξινόμια οικονομικών δραστηριοτήτων στον αριθμητή του εφαρμοστέου ΒΔΕ</b>	0	100%	0	0%	0	0%

**Επιλέξιμες για την ταξινόμια, αλλά μη ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια, οικονομικές δραστηριότητες - OpEx (σε '000€)**

Γραμμή	Οικονομικές δραστηριότητες	Ποσό και ποσοστό (οι πληροφορίες πρέπει να παρουσιάζονται σε χρηματικά ποσά και ως ποσοστά)					
		CCM + CCA		Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (CCM)		Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (CCA)	
		Ποσό	%	Ποσό	%	Ποσό	%
1.	Ποσό και ποσοστό της επιλέξιμης για την ταξινόμια, αλλά μη ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια, οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.26 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
2.	Ποσό και ποσοστό της επιλέξιμης για την ταξινόμια, αλλά μη ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια, οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.27 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
3.	Ποσό και ποσοστό της επιλέξιμης για την ταξινόμια, αλλά μη ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια, οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.28 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
4.	Ποσό και ποσοστό της επιλέξιμης για την ταξινόμια, αλλά μη ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια, οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.29 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	29.455	5,77%	0	0%	0	0%
5.	Ποσό και ποσοστό της επιλέξιμης για την ταξινόμια, αλλά μη ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια, οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.30 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
6.	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.31 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
7.	<b>Ποσό και ποσοστό άλλων επιλέξιμων για την ταξινόμια, αλλά μη ευθυγραμμισμένων με την ταξινόμια, οικονομικών δραστηριοτήτων που δεν αναφέρονται στις ανωτέρω γραμμές 1 έως 6 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ</b>	132.830	26,05%	0	0%	0	0%
8.	<b>Συνολικό ποσό και ποσοστό των επιλέξιμων για την ταξινόμια, αλλά μη ευθυγραμμισμένων με την ταξινόμια, οικονομικών δραστηριοτήτων στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ</b>	162.285	31,82%	0	0%	0	0%



**Μη επιλέξιμες για την ταξινόμια οικονομικές δραστηριότητες - OpEx  
(σε '000€)**

Γραμμή	Οικονομικές δραστηριότητες	Ποσό	%
1.	Ποσό και ποσοστό της οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στη γραμμή 1 του υποδείγματος 1, η οποία είναι μη επιλέξιμη για την ταξινόμια σύμφωνα με το τμήμα 4.26 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%
2.	Ποσό και ποσοστό της οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στη γραμμή 1 του υποδείγματος 1, η οποία είναι μη επιλέξιμη για την ταξινόμια σύμφωνα με το τμήμα 4.27 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%
3.	Ποσό και ποσοστό της οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στη γραμμή 1 του υποδείγματος 1, η οποία είναι μη επιλέξιμη για την ταξινόμια σύμφωνα με το τμήμα 4.28 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%
4.	Ποσό και ποσοστό της οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στη γραμμή 1 του υποδείγματος 1, η οποία είναι μη επιλέξιμη για την ταξινόμια σύμφωνα με το τμήμα 4.29 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%
5.	Ποσό και ποσοστό της οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στη γραμμή 1 του υποδείγματος 1, η οποία είναι μη επιλέξιμη για την ταξινόμια σύμφωνα με το τμήμα 4.30 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%
6.	Ποσό και ποσοστό της οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στη γραμμή 1 του υποδείγματος 1, η οποία είναι μη επιλέξιμη για την ταξινόμια σύμφωνα με το τμήμα 4.31 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%
7.	<b>Ποσό και ποσοστό άλλων μη επιλέξιμων για την ταξινόμια οικονομικών δραστηριοτήτων που δεν αναφέρονται στις ανωτέρω γραμμές 1 έως 6 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ</b>	<b>347.784</b>	<b>68,18%</b>
8.	<b>Συνολικό ποσό και ποσοστό των μη επιλέξιμων για την ταξινόμια οικονομικών δραστηριοτήτων στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ</b>	<b>347.784</b>	<b>68,18%</b>

**ΔΗΛΩΣΗ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ**
**Εισαγωγή**

Η Εταιρική Διακυβέρνηση είναι το σύστημα διοίκησης και ελέγχου των ανωνύμων εταιρειών. Πρόκειται για ένα πλέγμα δομών, αρχών, κανόνων, διαδικασιών και πρακτικών, μέσω των οποίων επιδιώκεται η συνεχής βελτίωση της αποδοτικής λειτουργίας της Εταιρείας χάριν των μετόχων της και των εχόντων έννομα συμφέροντα από τη λειτουργία της, της ενίσχυσης της μακροχρόνιας οικονομικής αξίας της Εταιρείας και της προάσπισης του γενικότερου εταιρικού συμφέροντος.

Η εφαρμογή και τήρηση των βέλτιστων πρακτικών εταιρικής διακυβέρνησης αποτελεί βασική δέσμευση και προτεραιότητα για τη «Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε.» [εφεξής, «ΔΕΗ» ή «η Εταιρεία»] λόγω του σημαντικού ρόλου της στην ελληνική οικονομία, αλλά και του κοινωφελούς χαρακτήρα των υπηρεσιών, που παρέχει. Ένδειξη της σημασίας που η ΔΕΗ αποδίδει στην εταιρική διακυβέρνηση είναι η σύσταση Γενικής Διεύθυνσης Νομικών Υποθέσεων και Εταιρικής Διακυβέρνησης («ΓΔΝΥΕΔ») που είναι επιφορτισμένη με την εισαγωγή νέων και την ανανέωση υφισταμένων πρακτικών εταιρικής διακυβέρνησης, που θα έχουν την Εταιρεία ευθυγραμμισμένη με τις διεθνώς βέλτιστες πρακτικές.

Ήδη από το έτος 2021 η Εταιρεία και σε πλήρη συμμόρφωση με τον ν. 4706/2020 εναρμόνισε το σύνολο των διατάξεων του Καταστατικού της και υιοθέτησε μία σειρά Πολιτικών και Κανονισμών, που εξασφαλίζουν τη διαφανή και αποτελεσματική διακυβέρνηση και θεσμοθέτησε τις απαραίτητες οργανωτικές δομές για την πληρέστερη υιοθέτηση και εφαρμογή αυτών.

Η Εταιρεία εξακολουθεί να επικαιροποιεί τις υφιστάμενες και να εκπονεί νέες Πολιτικές και Κανονισμούς, λόγω του διαρκώς μεταβαλλόμενου περιβάλλοντος στο οποίο λειτουργεί και της συνεπακόλουθα ανάγκης συνεχούς προσαρμογής τόσο της οργανωτικής δομής όσο και των πρακτικών, που υιοθετεί και εφαρμόζει, λαμβάνοντας ιδίως υπόψη τα προβλεπόμενα στον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης του Ελληνικού Συμβουλίου Εταιρικής Διακυβέρνησης, τον οποίο έχει υιοθετήσει και εφαρμόζει η Εταιρεία και τις σχετικές Αποφάσεις του Δ.Σ. της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς.

Στο πλαίσιο αυτό εντός του 2022 η Εταιρεία προέβη στην αναθεώρηση του Καταστατικού της και στην αναμόρφωση του Κανονισμού Λειτουργίας της αποσκοπώντας στην ανάδειξη του στρατηγικού και εποπτικού ρόλου του Διοικητικού Συμβουλίου της, καθώς και στην ορθή και αποτελεσματική λειτουργία των εταιρικών οργάνων της.

Επίσης και σε συμμόρφωση με τη σχετική διάταξη του Ελληνικού Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης ενισχύθηκε ο ρόλος του Ανεξάρτητου Μη Εκτελεστικού Αντιπροέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου, ο οποίος προεδρεύει της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων της Εταιρείας.

Επιπροσθέτως και αποσκοπώντας στην ενίσχυση του ρόλου της Επιτροπής Ελέγχου, αντίστοιχη με τη διεύρυνση του εύρους των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων της ΔΕΗ ως Ομίλου, εγκρίθηκε από την Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας στις 14.12.2022 η αύξηση του αριθμού των μελών της από πέντε (5) σε έξι (6) με την εκλογή ενός επιπλέον μέλους της.

Συνεπεία των παραπάνω και δοθέντος ότι η αξιολόγηση του Διοικητικού Συμβουλίου αποτελεί μέρος του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης της Εταιρείας εγκρίθηκε

(Απόφαση Δ.Σ. υπ' αριθ. 45/10.05.2022) η Πολιτική και Διαδικασία Αξιολόγησης της Καταλληλότητας και Αποτελεσματικότητας του Διοικητικού Συμβουλίου και των Επιτροπών του, βάσει της οποίας πραγματοποιήθηκε εντός του 2022 η πρώτη εσωτερική αξιολόγηση του Διοικητικού Συμβουλίου και των επιτροπών του και εντοπίστηκαν οι περιοχές που χρήζουν περαιτέρω βελτιώσεων.

Σε συμμόρφωση με το άρθρο 14 του ν. 4706/2020 η Εταιρεία μερίμνησε για την υιοθέτηση πολιτικών Εταιρικής Διακυβέρνησης από τις σημαντικές θυγατρικές της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε. και ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. Συγκεκριμένα η ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε. διαθέτει ήδη Κανονισμό Λειτουργίας, Κώδικας Δεοντολογικής Συμπεριφοράς και έχει υιοθετήσει και εφαρμόζει οκτώ (8) Πολιτικές και Κανονισμούς σύμφωνα με τις κατευθυντήριες της μητρικής εταιρείας, καθώς και τις Πολιτικές και Κανονισμούς που η ΔΕΗ Α.Ε. έχει υιοθετήσει. Επίσης έχει ήδη ξεκινήσει από την εταιρεία ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. η σχετική προσαρμογή με την υιοθέτηση ανάλογων Πολιτικών και Κανονισμών, η οποία βρίσκεται σε εξέλιξη.

Επιπροσθέτως, η Εταιρεία μέσω της Διεύθυνσης Συμμόρφωσης συνέχισε και ολοκλήρωσε εντός του 2022 την υιοθέτηση νέων Κανονισμών, Πολιτικών και Διαδικασιών στο πλαίσιο του Προγράμματος Ηθικής και Δεοντολογικής Συμπεριφοράς που είχε ήδη ξεκινήσει από το 2021, σύμφωνα με τις διεθνείς βέλτιστες πρακτικές. Ειδικότερα εντός του 2022 εγκρίθηκαν:

- α) ο Αναθεωρημένος Κώδικας Δεοντολογικής Συμπεριφοράς (Απόφαση Δ.Σ. υπ' αριθ. 72/09.06.2022), ο οποίος αποτελεί για το σύνολο των εργαζομένων υποχρεωτικό πρότυπο συμπεριφοράς που πρέπει να εφαρμόζεται πάντοτε πιστά, χωρίς παρεκκλίσεις, αλλά ταυτόχρονα οριοθετεί και γνωστοποιεί στους τρίτους συναλλασσόμενους τις απαιτήσεις της Εταιρείας απέναντί της, στο πλαίσιο της συνεργασίας τους,
- β) η Πολιτική κατά της Βίας και Παρενόχλησης στην Εργασία (Απόφαση Δ.Σ. υπ' αριθ. 18/01.03.2022) κατ' εφαρμογή του ν. 4808/2021,
- γ) η Πολιτική κατά της Διαφθοράς και Δωροδοκίας (Απόφαση Δ.Σ. υπ' αριθ. 71/09.06.2022), καθώς και
- δ) η Πολιτική Κυρώσεων και Διαδικασία Διαχείρισης Αναφορών/Καταγγελιών (Απόφαση Δ.Σ. υπ' αριθ. 19/01.03.2022)

Η Εταιρεία έχει ήδη δεσμευθεί, λαμβάνοντας υπόψη τις διεθνείς τάσεις, όσον αφορά την Εταιρική Διακυβέρνηση να κινηθεί προς την κατεύθυνση υιοθέτησης πρακτικών Περιβαλλοντικής και Κοινωνικής Διακυβέρνησης (ESG: Environmental, Social, Governance). Η δέσμευση αυτή προκύπτει και από την πεποίθηση ότι για μια σύγχρονη επιχείρηση, η δημιουργία αξίας για τους κοινωνικούς εταίρους (μετόχους, εργαζομένους, επενδυτές, προμηθευτές, πλάτες και εν γένει την κοινωνία των πολιτών) δεν επιτυγχάνεται μόνο μέσω της επίτευξης ισχυρών οικονομικών μεγεθών αλλά κυρίως μέσω της σωστής Διακυβέρνησης, και της επίδρασης της δραστηριότητάς της Εταιρείας στην Κοινωνία και στο Περιβάλλον. Στο πλαίσιο αυτό εγκρίθηκε η αναθεωρημένη Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης, καθώς η αναθεωρημένη Περιβαλλοντική Πολιτική της ΔΕΗ Α.Ε., ως αναπόσπαστο κομμάτι αυτής (Απόφαση Δ.Σ. υπ. αριθ. 88/12.07.2022) που οριοθετεί το βασικό πλαίσιο δέσμευσης της Εταιρείας στο τρίπτυχο Περιβάλλον, Κοινωνία, Εταιρική Διακυβέρνηση.

Όλο αυτό το πλαίσιο του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης, της Πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης και της Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης συνιστούν τον άξονα λειτουργίας της Επιχείρησης και αποβλέπουν στην εξασφάλιση της βιώσιμης ανάπτυξης και της μεγιστοποίησης της αξίας της.

Επισημαίνεται ότι με τον περιορισμό της έμμεσης, μέσω της ΕΕΣΥΠ, συμμετοχής του Ελληνικού Δημοσίου στο 34,12% στο τέλος του 2021 η Εταιρεία έπαψε να υπάγεται σε συγκεκριμένους νόμους και ρυθμίσεις και στους περιορισμούς που προβλέπονται σε

ειδικούς νόμους και εφαρμόζονται στις δημόσιες επιχειρήσεις διευρύνοντας έτσι τη λειτουργική της ευελιξία και διευκολύνοντας την εφαρμογή των σχετικών βέλτιστων πρακτικών Εταιρικής Διακυβέρνησης.

Συγκεκριμένα στις 16.11.2021 ολοκληρώθηκε η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ και στις 02.03.2022 μεταβιβάστηκε το σύνολο των μετοχών επί της ΔΕΗ κυριότητας του ΤΑΙΠΕΔ (που αντιστοιχούσε σε 10,32%) από το ΤΑΙΠΕΔ στην ΕΕΣΥΠ, σε εκτέλεση της διάταξης του άρθρου 147 του Ν. 4876/2021. Έτσι η ΕΕΣΥΠ έχει πλέον το 34,12% του μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ Α.Ε..

Κατόπιν τούτων η μετοχική σύνθεση της ΔΕΗ Α.Ε. στις 31.12.2022, είχε ως εξής:

- Η Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. (ΕΕΣΥΠ), στην οποία το Ελληνικό Δημόσιο κατέχει το 100% των μετοχών και δικαιωμάτων ψήφου, κατείχε άμεσα το 34,12% του μετοχικού κεφαλαίου και των δικαιωμάτων ψήφου της ΔΕΗ,
- η Εταιρεία Selath Holdings S.à r.l κατείχε το 10% του μετοχικού κεφαλαίου και των δικαιωμάτων ψήφου της ΔΕΗ και
- οι θεσμικοί επενδυτές και το ευρύ επενδυτικό κοινό, κατείχαν το υπόλοιπο 55,88%, στους οποίους περιλαμβάνεται:
  - η εταιρεία Helikon Long Short Equity Fund Master ICAV με συνολική συμμετοχή 6,48% στα δικαιώματα ψήφου της ΔΕΗ ήτοι, το άθροισμα των δικαιωμάτων ψήφου που ενσωματώνονται σε μετοχές και των δικαιωμάτων ψήφου που προέρχονται από χρηματοπιστωτικά μέσα) σύμφωνα με την από 29.09.2021 γνωστοποίηση της Helikon Investments Limited, και
  - η εταιρεία Covalis Capital LLP καθώς και ο απώτατος ελέγχων αυτής κ. Zilvinas Mecelis με συνολική συμμετοχή 5,26% (ήτοι, το άθροισμα των δικαιωμάτων ψήφου που ενσωματώνονται σε μετοχές και των δικαιωμάτων ψήφου που προέρχονται από χρηματοπιστωτικά μέσα της ΔΕΗ Α.Ε.). σύμφωνα με την από 20.10.2022 γνωστοποίηση της Covalis Capital LLP.

## Δομή Δήλωσης Εταιρικής Διακυβέρνησης

Η παρούσα Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης συντάσσεται σύμφωνα με τα οριζόμενα στο άρθρο 152 του Ν. 4548/2018, στο άρθρο 18 του Ν. 4706/2020, ως ισχύουν, καθώς και στις διατάξεις του Ελληνικού Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης (Ε.Κ.Ε.Δ) του Ελληνικού Συμβουλίου Εταιρικής Διακυβέρνησης (Ε.Σ.Ε.Δ) ο οποίος εκδόθηκε τον Ιούνιο του 2021 και έχει υιοθετήσει και εφαρμόζει η Εταιρεία, κατόπιν σχετικής έγκρισης του Διοικητικού Συμβουλίου της και σε συμμόρφωση με το άρθρο 17 του Ν. 4706/2020.

Η παρούσα Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης αποτελεί ειδικό τμήμα της Ετήσιας Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου και περιέχει όλα τα εκ του νόμου προβλεπόμενα πληροφοριακά στοιχεία. Επιπροσθέτως περιλαμβάνει την ανταπόκριση της Εταιρείας στις ειδικές πρακτικές σύμφωνα με τις Ενότητες του Ελληνικού Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης του Ε.Σ.Ε.Δ. τον οποίο υιοθέτησε και εφαρμόζει.

Ειδικότερα η δομή της παρούσας Δήλωσης Εταιρικής Διακυβέρνησης (εφεξής καλουμένης για λόγους συντομίας και ως «Δ.Ε.Δ.») είναι η ακόλουθη:

- I. **Δήλωση Συμμόρφωσης με τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης**
- II. **Αποκλίσεις από τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης και Αιτιολόγηση των Αποκλίσεων**
- III. **Πρακτικές Εταιρικής Διακυβέρνησης που εφαρμόζει η Εταιρεία επιπλέον των προβλέψεων της νομοθεσίας**
- IV. **Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ) - Αποτελέσματα της διαδικασίας Αξιολόγησης του ΣΕΕ**



- V. Στοιχεία αναφορικά με το καθεστώς ελέγχου της Εταιρείας (πληροφοριακά στοιχεία (γ), (δ), (στ), (η) και (θ) της παραγράφου 1 του άρθρου 10 της οδηγίας 2004/25/ΕΚ του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου, της 21<sup>ης</sup> Απριλίου 2004 σχετικά με τις δημόσιες προσφορές εξαγοράς
- VI. Σύνθεση και Τρόπος Λειτουργίας των Οργάνων Διοίκησης

**A. Διοικητικό Συμβούλιο**

1. Σύνθεση και τρόπος λειτουργίας -θητεία κάθε μέλους του Δ.Σ.
2. Βιογραφικά των μελών Δ.Σ.
3. Πρόεδρος Αντιπρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος
4. Προσδιορισμός των μη εκτελεστικών μελών και εξ αυτών των μη εκτελεστικών μελών που το Δ.Σ. θεωρεί ανεξάρτητα και επεξήγηση των λόγων που στηρίζουν αυτή τη θέση
5. Αριθμός συνεδριάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου και συχνότητα συμμετοχής κάθε μέλους -θέματα με τα οποία ασχολήθηκαν
6. Αναφορά στην Πολιτική Καταλληλότητας Μελών του Δ.Σ.
7. Αξιολόγηση της Καταλληλότητας και Αποτελεσματικότητας του Δ.Σ. και των Επιτροπών του
8. Εξωτερικές Επαγγελματικές δεσμεύσεις μελών του Δ.Σ.
9. Αριθμός μετοχών που κατέχει κάθε μέλος του Δ.Σ. και κάθε κύριο διευθυντικό στέλεχος στην Εταιρεία.
10. Πολιτική Αποδοχών των Μελών του Δ.Σ.
11. Γνωστοποίηση άμεσων και έμμεσων συγκρούσεων συμφερόντων
12. Διαπίστωση κριτηρίων ανεξαρτησίας των ανεξαρτήτων μη Εκτελεστικών Μελών του Δ.Σ.
13. Επικοινωνία με τους μετόχους και τα λοιπά ενδιαφερόμενα μέρη

**B. Επιτροπή Ελέγχου**

1. Σύνθεση και τρόπος Λειτουργίας -θητεία μελών
2. Βιογραφικά σημειώματα των μελών της Επιτροπής Ελέγχου
3. Αρμοδιότητες Επιτροπής Ελέγχου
4. Συχνότητα συνεδριάσεων Επιτροπής Ελέγχου και συμμετοχή μελών
5. Πεπραγμένα Επιτροπής Ελέγχου Χρήσης 2022
6. Αξιολόγηση Επιτροπής Ελέγχου

**Γ. Επιτροπή Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων**

1. Σύνθεση και τρόπος Λειτουργίας -θητεία μελών
2. Βιογραφικά σημειώματα των μελών της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων
3. Αρμοδιότητες Επιτροπής Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων
4. Συχνότητα συνεδριάσεων Επιτροπής Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων και συμμετοχή μελών
5. Πεπραγμένα Επιτροπής Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων Χρήσης 2022
6. Αξιολόγηση Επιτροπής Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων

**Δ. Λοιπές Επιτροπές**

- VII. Πολιτική Πολυμορφίας
- VIII. Πολιτική Συναλλαγών Συνδεδεμένων Μερών
- IX. Γενική Συνέλευση και Δικαιώματα των Μετόχων
- X. Πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης
- XI. Μη Χρηματοοικονομική Πληροφόρηση

**ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ**

1. Βιογραφικά των Ανώτατων Διευθυντικών Στελεχών της Εταιρείας
2. Μετοχές τις οποίες κατέχουν τα Ανώτατα Διευθυντικά Στελέχη της Εταιρείας

**I. Δήλωση Συμμόρφωσης με τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης**

Η Εταιρεία συμμορφούμενη με τις ρυθμίσεις του άρθρου 17 του Ν. 4706/2020 και κατόπιν της υπ' αριθμ. 86/14.07.21 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας υιοθέτησε και εφαρμόζει τον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης (Ε.Κ.Ε.Δ.) (εφεξής και για λόγους συντομίας ο «Κώδικας») του Ελληνικού Συμβουλίου Εταιρικής Διακυβέρνησης (Ε.Σ.Ε.Δ), ο οποίος εκδόθηκε τον Ιούνιο 2021 το κείμενο του οποίου είναι διαθέσιμο και αναρτημένο στην ιστοσελίδα της Εταιρείας (<https://www.dei.gr/el/dei-omilos/i-dei/etairiki-diakivernisi/kodik-es-kanonismoi-kai-politikes/>)

**II. Αποκλίσεις από τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης και Αιτιολόγηση των Αποκλίσεων**

Ο Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης τον οποίο έχει υιοθετήσει και εφαρμόζει η Εταιρεία, θεσπίζει αρχές πέραν του υποχρεωτικού πλαισίου της νομοθεσίας Εταιρικής Διακυβέρνησης και εφαρμόζεται με βάση την αρχή «Συμμόρφωση ή Εξήγηση», σύμφωνα με την οποία απαιτείται η Εταιρεία να εξηγήει αιτιολογημένα τους λόγους των αποκλίσεων σε σχέση με τις συγκεκριμένες πρακτικές του

Στη συνέχεια και με βάση την αρχή «Συμμόρφωση ή Εξήγηση» παρουσιάζονται οι αποκλίσεις των κανονισμών της Εταιρείας από τις εν λόγω πρακτικές του Κώδικα λαμβάνοντας υπόψη ότι η ΔΕΗ Α.Ε. και για τη χρήση 2022 υπόκειντο σε νομοθετικές διατάξεις και ρυθμίσεις αναφορικά με τη διαδικασία προσλήψεων και αποδοχών των διοικητικών στελεχών:

Ελληνικός Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης	Επεξήγηση/Αιτιολόγηση αποκλίσεων
Ρόλος και Αρμοδιότητες Δ.Σ. (διάταξη 1.11 Ε.Κ.Ε.Δ.-οριοθέτηση αρμοδιοτήτων Διευθύνοντος Συμβούλου και Αναπληρωτή του)	Στο αρχικό Καταστατικό της Εταιρείας σύμφωνα με εκδοθέν Προεδρικό Διάταγμα 333/2000 (ΦΕΚ 278/20.12.2000 τ. Α') το οποίο έχει ισχύ νόμου υπάρχει αντίθετη ρύθμιση. Οι εξουσίες και αρμοδιότητες του Διευθύνοντος Συμβούλου, προβλέπονται ευθέως εκ του Καταστατικού (άρθρο 15 παρ. 2 και 3)
Κριτήρια πολυμορφίας και για τα διευθυντικά στελέχη (διάταξη 2.2.15 Ε.Κ.Ε.Δ.)	Απόδειξη της πλήρωσης των κριτηρίων πολυμορφίας και για τα διευθυντικά στελέχη αποτελεί το γεγονός ότι στην Εταιρεία το 2022 το ποσοστό των γυναικών σε διευθυντικές θέσεις ανήλθε σε 32% από 17% το 2014 σημειώνοντας αύξηση της τάξεως του 88,2%. (συμπεριλαμβάνονται οι βαθμίδες που ξεκινούν από Βοηθούς Διευθυντές/Διευθυντές Κλάδου ΒΟΚ της Εταιρείας). Αλλά και το ποσοστό των γυναικών εργαζομένων μεσαίου στελεχιακού δυναμικού (συμπεριλαμβάνονται οι βαθμίδες τομεάρχη και υποτομεάρχη), ανήλθε το 2022 σε 45% σε σχέση με 31,5% το 2014 παρουσιάζοντας αύξηση της τάξεως του 42,9%
Διασφάλιση Επάρκειας Χρόνου στην εκτέλεση των καθηκόντων των μελών του Δ.Σ. (διατάξεις 2.2.17 και 2.2.18 του Ε.Κ.Ε.Δ.)	Ο βαθμός συμμετοχής κάθε μέλους του Δ.Σ. στις συνεδριάσεις αυτού οι οποίες έλαβαν χώρα εντός της χρήσης 2022 μαρτυρά ότι επί της ουσίας δεν τίθεται θέμα απόκλισης από τις εν λόγω διατάξεις του Κώδικα. Επιπροσθέτως, συνιστάται στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, ως προς τις εξωτερικές τους επαγγελματικές δεσμεύσεις, να μην συμμετέχουν σε Διοικητικά Συμβούλια περισσότερων των πέντε (5) εταιρειών διαφορετικών συμφερόντων, καθώς και στα μη εκτελεστικά μέλη να μη συμμετέχουν σε Διοικητικά Συμβούλια περισσότερων των (5) πέντε εισηγμένων εταιρειών.

Ελληνικός Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης	Επεξήγηση/Αιτιολόγηση αποκλίσεων
Ο ρόλος της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων στη διαδικασία ανάδειξης υποψηφίων στο σχεδιασμό πλάνου διαδοχής και των ανώτατων διοικητικών στελεχών (διάταξη 2.3.7 του Ε.Κ.Ε.Δ)	Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων είναι αρμόδια για την έγκριση και την εισήγηση προς το Διοικητικό Συμβούλιο της Πολιτικής Προσλήψεων Στελεχών. Ένα από τα κριτήρια για την επιλογή στελεχών είναι η δυνατότητά τους να αναλάβουν στο μέλλον θέσεις ανώτερου ιεραρχικού επιπέδου. Ο σχεδιασμός πλάνου διαδοχής και εξέλιξης καριέρας των στελεχών ως διαδικασία, θα αποτελέσει αντικείμενο έγκρισης της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων.
Η Επιτροπή Αποδοχών έχει την ευθύνη να προσδιορίζει το σύστημα αποδοχών για τα μέλη του Δ.Σ. και τα ανώτατα στελέχη (διάταξη 2.4.8 του ΕΚΕΔ)	Η ισχύουσα Πολιτική Αποδοχών αφορά μόνο τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και ο καθορισμός του συστήματος αποδοχών των στελεχών δεν αποτελεί αντικείμενο της εν λόγω Πολιτικής. Μέχρι σήμερα δεν έχει υπάρξει μεταβολή στις αποδοχές των στελεχών, ωστόσο σε πιθανή μελλοντική μεταβολή του συστήματος αποδοχών των στελεχών η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων θα εμπλακεί με την υποβολή σχετικής εισήγησης της προς το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας.
Ανάκτηση των μεταβλητών αποδοχών των εκτελεστικών μελών του Δ.Σ. (διάταξη 2.4.14 Ε.Κ.Ε.Δ)	Σύμφωνα με την Πολιτική Αποδοχών της Εταιρείας, την οποία ενέκρινε η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων στις 14.12.2022, δεν προβλέπεται ανάκτηση των μεταβλητών αποδοχών. Ωστόσο ο βαθμός επίτευξης των στόχων των εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου πιστοποιείται μετά τον έλεγχο και την οριστική έγκριση των οικονομικών καταστάσεων του Ομίλου, το οποίο σημαίνει ότι δεν υφίσταται περίπτωση εσφαλμένων χρηματοοικονομικών στοιχείων που χρησιμοποιήθηκαν για τον υπολογισμό αυτών των μεταβλητών αποδοχών.

### III. Πρακτικές Εταιρικής Διακυβέρνησης που εφαρμόζει η Εταιρεία επιπλέον των προβλέψεων της νομοθεσίας

Για τη χρήση 2022 η Εταιρεία εφαρμόζει πρακτικές και ρυθμίσεις πέραν αυτών που προβλέπονται ή απαιτούνται από την κείμενη νομοθεσία που διέπει τις εταιρείες με μετοχές εισηγμένες σε οργανωμένη αγορά (ν. 4548/2018, ν.4449/2017, ν. 4706/2020, καθώς και του ν. 4972/2022). Κατόπιν της μείωσης της έμμεσης συμμετοχής του Δημοσίου στο τέλος του 2021 η Εταιρεία έχει αναπροσαρμοστεί προς τον κοινό τύπο των εταιρειών του ιδιωτικού τομέα.

Συγκεκριμένα και σύμφωνα με τα ως άνω για τη χρήση 2022 οι εν λόγω πρακτικές και ρυθμίσεις παρατίθενται στη συνέχεια:

- Οι εξουσίες και αρμοδιότητες του Διευθύνοντος Συμβούλου, που είναι το ανώτατο εκτελεστικό όργανο της Εταιρείας, προβλέπονται ευθέως εκ του Καταστατικού (άρθρο 15 παρ. 2 και 3 του Καταστατικού, και κάτωθι ενότητα VI.A.3).
- Ο Ανεξάρτητος Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου σύμφωνα με το άρθρο 2 παρ. 1.3.7 του Κανονισμού Λειτουργίας της ΔΕΗ Α.Ε. έχει αρμοδιότητες που συνάδουν με αυτές του Ανώτατου Ανεξάρτητου Μέλους (Senior Independent Director) (Διάταξη 2.2.22 του Ελληνικού Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης)
- Εκτός από το Διοικητικό Συμβούλιο και τον Διευθύνοντα Σύμβουλο στην Εταιρεία λειτουργεί Επιτροπή Προμηθειών (άρθρο 18β του Καταστατικού). Η σύνθεση και οι αρμοδιότητές της παρατίθενται στην ενότητα VI.Γ «Επιτροπή Προμηθειών» της παρούσας Δήλωσης.
- Προβλέπονται Αναπληρωτές Διευθύνοντες Σύμβουλοι, οι οποίοι αναφέρονται στον Διευθύνοντα Σύμβουλο (άρθρο 15α του Καταστατικού, «Αναπληρωτές Διευθύνοντες Σύμβουλοι»)
- Το Διοικητικό Συμβούλιο αποτελείται από έντεκα (11) μέλη, εκ των οποίων πέντε (5) τουλάχιστον είναι ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη (άρθρο 9 παρ. 1 περ. α του Καταστατικού της Εταιρείας), δηλαδή υπερβαίνει το κατώτατο όριο που θέτει ο ν. 4706/2020 στο άρθρο 5 περ. 2, που ορίζει ότι τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη δεν υπολείπονται του ενός τρίτου (1/3) του συνολικού αριθμού των μελών του.

- Η Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας η οποία λειτουργεί σύμφωνα με το άρθρο 44 του ν.4449/2017 ως ισχύει, και έχοντας υπόψη το άρθρο 9 του νόμου 4643/2019, είναι εξαμελής (6μελής) με το σύνολο των μελών της και όχι την πλειοψηφία αυτών, ως ορίζει ο Νόμος, να είναι ανεξάρτητα από την Εταιρεία κατά την έννοια των διατάξεων του άρθρου 9 του ν. 4706/2020.
- Στην Εταιρεία λειτουργεί Επιτροπή Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων σύμφωνα με τα άρθρα 10, 11 και 12 του Ν 4706/2020. Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων είναι τριμελής (3μελής), με το σύνολο των μελών της και όχι την πλειοψηφία αυτών, όπως ορίζει ο ν. 4706/2020, να είναι ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη Δ.Σ.
- Επιπλέον των Επιτροπών του άρθρου 10 του ν. 4706/2020, η Εταιρεία διαθέτει Εκτελεστική Επιτροπή, Επιτροπή Διαχείρισης Κινδύνων, Επιτροπή Αντιστάθμισης (Hedging Committee) και Επιτροπή Κυβερνοασφάλειας (Cybersecurity Committee).
- Η απαγόρευση διενέργειας ανταγωνιστικών πράξεων για τα μέλη Διοικητικού Συμβουλίου ισχύει για μία διετία μετά την καθ' οιονδήποτε τρόπο λήξη της θητείας του μέλους ΔΣ ή την αποχώρησή του από το ΔΣ (άρθρο 13 παρ.2 του Καταστατικού «Απαγόρευση ανταγωνισμού – Συμμετοχή στο ΔΣ θυγατρικών εταιρειών»).
- Ρητώς προβλέπεται στο Καταστατικό της Εταιρείας αφενός η δυνατότητα διεξαγωγής συνεδριάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου δια τηλεδιάσκεψης (άρθρο 11 παρ. 2) αφετέρου συμμετοχής των μετόχων στην ψηφοφορία της Γενικής Συνέλευσης από απόσταση, δι' αλληλογραφίας ή με ηλεκτρονικά μέσα (αρ. 22 παρ. 4).

### IV. Περιγραφή του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ) - Αναφορά στα αποτελέσματα της Έκθεσης Αξιολόγησης του ΣΕΕ

#### Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου

Η Εταιρεία έχει διαμορφώσει ένα Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου (εφεξής «ΣΕΕ») το οποίο περιλαμβάνει το σύνολο των εσωτερικών ελεγκτικών μηχανισμών και διαδικασιών που διέπουν την Εταιρεία, συμπεριλαμβανομένης της Διαχείρισης Κινδύνων, του Εσωτερικού Ελέγχου και της Κανονιστικής Συμμόρφωσης, με στόχο να καλύπτει σε συνεχή βάση κάθε δραστηριότητά της και να συντελεί στην ασφαλή και αποτελεσματική λειτουργία της. Ειδικότερα, το ΣΕΕ της Εταιρείας αποβλέπει στα εξής:

- στη συνεπή υλοποίηση της επιχειρησιακής στρατηγικής, με την αποτελεσματική χρήση των διαθέσιμων πόρων,
- στην αναγνώριση και διαχείριση των ουσιαστών κινδύνων που συνδέονται με την επιχειρηματική της δραστηριότητα και λειτουργία,
- στην αποτελεσματική λειτουργία της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου,
- στη διασφάλιση της πληρότητας και της αξιοπιστίας των στοιχείων και πληροφοριών που απαιτούνται για τον ακριβή και έγκαιρο προσδιορισμό της χρηματοοικονομικής κατάστασης της Εταιρείας και την κατάρτιση αξιόπιστων οικονομικών καταστάσεων, καθώς και της μη χρηματοοικονομικής κατάστασης αυτής,
- στη συμμόρφωση με το κανονιστικό και νομοθετικό πλαίσιο, καθώς και τους εσωτερικούς κανονισμούς που διέπουν τη λειτουργία της Εταιρείας.

Βάσει του Κανονισμού Λειτουργίας της Εταιρείας, το Διοικητικό Συμβούλιο μεριμνά για την επαρκή και αποτελεσματική λειτουργία ΣΕΕ της Εταιρείας, εξασφαλίζοντας ότι οι λειτουργίες των μονάδων οι οποίες συγκροτούν το ΣΕΕ, είναι ανεξάρτητες από τους επιχειρηματικούς τομείς που οι ίδιες ελέγχουν, και ότι διαθέτουν τους κατάλληλους οικονομικούς και ανθρώπινους πόρους, καθώς και τις εξουσίες για την αποτελεσματική λειτουργία τους, σύμφωνα με όσα επιτάσσει ο ρόλος τους. Οι γραμμές αναφοράς και η κατανομή των αρμοδιοτήτων των λειτουργιών που συγκροτούν το ΣΕΕ, είναι σαφείς, εκτελεστές και δεόντως τεκμηριωμένες.

Η Επιτροπή Ελέγχου μεριμνά για την παρακολούθηση, εξέταση και αξιολόγηση της επάρκειας και της αποτελεσματικής λειτουργίας του ΣΕΕ, η αξιολόγηση του οποίου



αποτελεί μέρος της συνολικής αξιολόγησης του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης της Εταιρείας που διενεργείται σε τριετή κατ' ελάχιστον βάση από το ΔΣ (σύμφωνα με την παρ. 1 του άρθρου 4 του ν. 4706/2020).

Η Εταιρεία διαθέτει Πολιτική και Διαδικασία Αξιολόγησης του ΣΕΕ οι οποίες καταρτίστηκαν σύμφωνα με τις παρ. (3ι) και (4) του άρθρου 14 του ν. 4706/2020 και την Απόφαση 1/891/30.09.2020 της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, όπως τροποποιήθηκε από την Απόφαση 2/917/17.06.2021 της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς. Η Πολιτική Αξιολόγησης του ΣΕΕ περιλαμβάνει τις γενικές αρχές ως προς το αντικείμενο και το εύρος της αξιολόγησης του ΣΕΕ από ανεξάρτητο αξιολογητή, την περιοδικότητα του ελέγχου, τις βασικές αρχές ανάθεσης της αξιολόγησης σε εξωτερικό αξιολογητή, καθώς και τη διαδικασία παρακολούθησης και κοινοποίησης των αποτελεσμάτων της αξιολόγησης τόσο στην Εταιρεία, όσο και στις σημαντικές θυγατρικές της. Η Διαδικασία Αξιολόγησης του ΣΕΕ περιγράφει τα επιμέρους στάδια επιλογής του ανεξάρτητου αξιολογητή, που διενεργεί την αξιολόγηση του ΣΕΕ σύμφωνα με τα ως άνω.

Το ΣΕΕ της Εταιρείας περιλαμβάνει τις λειτουργίες του Εσωτερικού Ελέγχου, της Κανονιστικής Συμμόρφωσης και της Διαχείρισης Κινδύνων όπως περιγράφονται ακολούθως:

#### → Ο Εσωτερικός Έλεγχος

Ο Εσωτερικός Έλεγχος, σύμφωνα με το ν. 4706/2020, ως ισχύει, αποτελεί μια ανεξάρτητη οργανωτική μονάδα εντός της Εταιρείας, με σκοπό την παρακολούθηση και βελτίωση των λειτουργιών και των πολιτικών της Εταιρείας αναφορικά με το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου της.

Η Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου (ΔΕΕ), υπάγεται λειτουργικά στην Επιτροπή Ελέγχου και διοικητικά στον Διευθύνοντα Σύμβουλο. Ο Διευθυντής της ΔΕΕ ορίζεται με απόφαση του ΔΣ μετά από εισήγηση της Επιτροπής Ελέγχου και πληροί τις απαιτήσεις λειτουργικής και διοικητικής υπαγωγής και ανεξαρτησίας του ν. 4706/2020. Για την άσκηση του έργου της ΔΕΕ, ο Διευθυντής της, έχει πρόσβαση σε οποιαδήποτε οργανωτική μονάδα της Εταιρείας και λαμβάνει γνώση οποιουδήποτε στοιχείου απαιτείται για την άσκηση των καθηκόντων του.

Αποστολή της ΔΕΕ βάσει του Καταστατικού Λειτουργίας της είναι ο επαρκής και έγκυρος έλεγχος της Εταιρείας με στόχο την προστασία των συμφερόντων των μετόχων, σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία, τις αρχές της Εταιρικής Διακυβέρνησης και τις βέλτιστες πρακτικές του Εσωτερικού Ελέγχου, συμβάλλοντας ώστε:

- Οι κίνδυνοι να αναγνωρίζονται και να τυγχάνουν κατάλληλης διαχείρισης για την επίτευξη των στόχων της.
- Να επιτυγχάνεται συμμόρφωση με τις πολιτικές και τις διαδικασίες της ΔΕΗ, τους Κανονισμούς και την κείμενη Νομοθεσία.
- Οι πόροι της ΔΕΗ να αποκτώνται και να χρησιμοποιούνται αποδοτικά και οικονομικά.
- Τα περιουσιακά στοιχεία της ΔΕΗ να προστατεύονται επαρκώς.
- Η χρηματοοικονομική πληροφόρηση να είναι αξιόπιστη.

Η Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου για την εφαρμογή των άρθρων 1 ως 24 του ν. 4706/2020 παρακολουθεί, ελέγχει και αξιολογεί ιδίως:

- την εφαρμογή του Κανονισμού Λειτουργίας και το ΣΕΕ ιδίως ως προς την επάρκεια και την ορθότητα της παρεχόμενης χρηματοοικονομικής και μη χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, της Διαχείρισης Κινδύνων, της Κανονιστικής Συμμόρφωσης και του Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης, που έχει υιοθετήσει η Εταιρεία,
- τους μηχανισμούς διασφάλισης ποιότητας,
- τους μηχανισμούς εταιρικής διακυβέρνησης και
- την τήρηση των δεσμεύσεων που περιέχονται σε ενημερωτικά δελτία και επιχειρηματικά σχέδια της Εταιρείας σχετικά με τη χρήση κεφαλαίων που αντλήθηκαν από τη ρυθμιζόμενη αγορά.

Η αποστολή της ΔΕΕ, η οργάνωση και στελέχωσή της, οι αρμοδιότητές της, οι σχέσεις της με τις Εποπτικές Αρχές, καθώς και οι αρμοδιότητες του επικεφαλής της, οι όροι λειτουργίας και ο Κώδικας Δεοντολογίας της ΔΕΕ περιλαμβάνονται αναλυτικά στον Κανονισμό Λειτουργίας της, ο οποίος αποτελεί αναπόσπαστο τμήμα του Κανονισμού Λειτουργίας της Εταιρείας. Η Επιτροπή Ελέγχου προτείνει για έγκριση στο Διοικητικό Συμβούλιο τον Κανονισμό Λειτουργίας της ΔΕΕ.

Το ετήσιο πρόγραμμα ελέγχου της ΔΕΕ, καταρτίζεται με βάση την αξιολόγηση των επιχειρησιακών κινδύνων του Ομίλου. Το πρόγραμμα ελέγχου και οι απαιτήσεις των απαραίτητων πόρων υποβάλλεται, για έγκριση στο Διοικητικό Συμβούλιο, αφού προηγουμένως ληφθεί υπόψη η γνώμη της Επιτροπής Ελέγχου.

Το ετήσιο πρόγραμμα ελέγχου της ΔΕΕ για το 2022 ενδεικτικά περιελάμβανε:

- Έντεκα (11) ελέγχους για τη συμμόρφωση με τον Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρείας και τις επιμέρους Πολιτικές και Διαδικασίες συμπεριλαμβανομένης της εφαρμογής του συστήματος Διαχείρισης Κινδύνων και Κανονιστικής Συμμόρφωσης καθώς και του Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης που έχει υιοθετήσει η Εταιρεία.
- Τρεις (3) ελέγχους σχετιζόμενους με τη διασφάλιση ποιότητας.
- Είκοσι πέντε (25) ελέγχους για την αποτελεσματικότητα του ΣΕΕ ως προς την επάρκεια και την ορθότητα της παρεχόμενης χρηματοοικονομικής πληροφόρησης.
- Έναν (1) έλεγχο σε σχέση με την τήρηση των δεσμεύσεων σχετικά με τη χρήση κεφαλαίων.
- Έναν (1) ειδικό έλεγχο προμηθειών για την εφαρμογή του ΚΕΠΥ και πέντε (5) επιμέρους ελέγχους σχετιζόμενους με τη συνολική λειτουργία των προμηθειών.

Η ΔΕΕ υπέβαλλε τις εκθέσεις των ελέγχων που ολοκλήρωσε με βάση το εγκεκριμένο πρόγραμμα ελέγχου (2021 – 2022) προς τις ελεγχόμενες και τις αρμόδιες εποπτεύουσες μονάδες καθώς και την Επιτροπή Ελέγχου παρουσιάζοντας τις παρατηρήσεις της, τους σχετιζόμενους κινδύνους, τις προτάσεις βελτίωσης καθώς και τα σχόλια των ελεγχόμενων και τις συμφωνημένες δράσεις.

Επίσης η ΔΕΕ υπέβαλλε στην Επιτροπή Ελέγχου συνοπτικές τριμηνιαίες αναφορές με τα σημαντικότερα θέματα και τις προτάσεις της και τα αποτελέσματα της ανταπόκρισης των ελεγχόμενων ως προς την υλοποίηση των συμφωνημένων δράσεων βάσει του σχετικού χρονοδιαγράμματος. Οι ανωτέρω εκθέσεις παρουσιάστηκαν στο ΔΣ με τις παρατηρήσεις της Επιτροπής Ελέγχου.

Ο επικεφαλής της ΔΕΕ ενημερώνει την Επιτροπή Ελέγχου για την αποτελεσματικότητα της λειτουργίας της ΔΕΕ, τα θέματα επάρκειας των πόρων αλλά και την πρόσβασή του στις οργανωτικές μονάδες και τα στοιχεία που απαιτούνται για την άσκηση των καθηκόντων της. Ο Επικεφαλής της ΔΕΕ συμμετείχε στις Γενικές Συνελεύσεις της Εταιρείας.

#### → Η Διεύθυνση Συμμόρφωσης

Η Εταιρεία, αναγνωρίζοντας την ανάγκη προσαρμογής της σε ένα νέο επιχειρηματικό περιβάλλον, το οποίο αναπτύσσεται διεθνώς με την έκδοση νέων αναγκαιών ρυθμίσεων και κωδίκων εταιρικής διακυβέρνησης, έχει ήδη από το 2017 συστήσει τη Διεύθυνση Συμμόρφωσης.

Αποστολή της Διεύθυνσης Συμμόρφωσης (ΔΣΥΜ) είναι αφενός μεν η παρακολούθηση της συμμόρφωσης με τους ισχύοντες νόμους, πλην του θεσμικού και κανονιστικού πλαισίου αναφορικά με θέματα περιβάλλοντος και ενεργειακών συναλλαγών και αφετέρου η προώθηση ηθικών προτύπων συμπεριφοράς και η προστασία της φήμης της Εταιρείας, μέσω της αποτελεσματικής αναγνώρισης, αξιολόγησης, αποτροπής, επίβλεψης και επίλυσης κάθε είδους μη συμμόρφωσης με τους εσωτερικούς κανόνες και πολιτικές δεοντολογικής συμπεριφοράς της Εταιρείας, στο πλαίσιο του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας (ΣΕΕ).

Η ΔΣΥΜ στο πλαίσιο της αποστολής της και σε συνεργασία με αρμόδιες Επιχειρησιακές Μονάδες, εντός του 2022, ολοκλήρωσε το Έργο «Πρόγραμμα Ηθικής και Δεοντολογικής Συμπεριφοράς» με την εκπόνηση και έγκριση Πολιτικών οι οποίες σε συνδυασμό με τον αναθεωρημένο Κώδικα Δεοντολογικής Συμπεριφοράς συντελούν στην προώθηση διαδικασιών διαφάνειας και ακεραιότητας εντός της Εταιρείας και εδραιώνουν μια κουλτούρα ηθικής και δεοντολογίας. Συγκεκριμένα στο εν λόγω Πρόγραμμα περιλαμβάνονται οι εξής πολιτικές: η Πολιτική Σύγκρουσης Συμφερόντων, η Πολιτική για την Καταπολέμηση της Νομιμοποίησης Εσόδων από Εγκληματικές Δραστηριότητες και Χρηματοδότησης της Τρομοκρατίας, η Πολιτική κατά της Βίας και Παρενόχλησης στην Εργασία, η Πολιτική Κυρώσεων και Διαδικασία Διαχείρισης Αναφορών/Καταγγελιών, η Πολιτική κατά της Διαφθοράς και Δωροδοκίας.

Ακολούθως, εντός του 2022, υλοποιήθηκαν δράσεις για την ενημέρωση και ορθή εφαρμογή των υπόψη Πολιτικών στην Επιχειρησιακή Λειτουργία της Εταιρείας.

Συγκεκριμένα:

- ενημερώθηκε το σύνολο των εργαζομένων και έγινε ανάρτηση αυτών στον ιστότοπο και στην εσωτερική πύλη της Εταιρείας
- εκπονήθηκαν Εγχειρίδια – Οδηγίες εφαρμογής, οι οποίες περιλαμβάνουν περιπτώσεις και παραδείγματα εφαρμογής, διευκρινίσεις και εξειδικεύσεις των οριζόμενων στις Πολιτικές Σύγκρουσης Συμφερόντων, Κυρώσεων και κατά της Διαφθοράς και Δωροδοκίας, οι οποίες γνωστοποιήθηκαν προς όλους τους εργαζομένους,
- κατ' εφαρμογή της Πολιτικής Σύγκρουσης Συμφερόντων καταρτίστηκε Μητρώο Σύγκρουσης Συμφερόντων, έγινε διαχείριση καταστάσεων σύγκρουσης συμφερόντων με την υποβολή συστάσεων από τη Διεύθυνση Συμμόρφωσης και ενσωμάτωση των ειδικών προβλέψεων αυτής και των λοιπών Πολιτικών στον Κανονισμό Έργων, Προμηθειών και Υπηρεσιών της Εταιρείας (DUE Diligence Third Parties)
- κατ' εφαρμογή της Πολιτικής Κυρώσεων ορίστηκε ως Υπεύθυνος Παραλαβής και Παρακολούθησης Αναφορών (ΥΠΠΑ) της Εταιρείας ένα στέλεχος της ΔΣΥΜ, ο οποίος είναι επιφορτισμένος με τη διαχείριση του διαύλου καταγγελιών/αναφορών, εξασφαλίζοντας τον κατάλληλο χειρισμό τους και διατηρώντας την επικοινωνία με τον καταγγέλλοντα, λειτούργησαν τρία (3) κανάλια υποβολής Αναφορών και Καταγγελιών εντός της εταιρείας. Η ΔΣΥΜ εντός του 2022 διαχειρίστηκε κατ' εφαρμογή της Πολιτικής Κυρώσεων δεκαπέντε (15) υποθέσεις,
- διενεργήθηκαν δειγματοληπτικοί έλεγχοι σε επιχειρησιακές περιοχές «υψηλής» επικινδυνότητας εφαρμογής των Πολιτικών του Προγράμματος (ongoing monitoring),
- τα στελέχη της ΔΣΥΜ παρείχαν συνεχή καθοδήγηση και υποστήριξη των επιχειρησιακών μονάδων αλλά και εξωτερικών συνεργατών για την ορθή εφαρμογή των υπόψη Πολιτικών. Συνολικά απαντήθηκαν 163 αιτήματα,
- στο πλαίσιο της εποπτείας της μητρικής προς τις σημαντικές θυγατρικές του Ομίλου, υιοθετήθηκαν Πολιτικές και Κανονισμοί, από τη ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ, τόσο σε συμμόρφωση με τον Ν. 4706/2020 όσο και με το Πρόγραμμα «Ηθική και Δεοντολογική Συμπεριφορά», ενώ σε εξέλιξη βρίσκεται η υιοθέτηση των πολιτικών του υπόψη Προγράμματος από τον ΔΕΔΔΗΕ
- Υπογράφηκε Μνημόνιο Συνεργασίας με την Εθνική Αρχή Διαφάνειας και εντός του 2023 θα υλοποιηθούν μια σειρά δράσεων για την ενίσχυση κουλτούρας διαφάνειας και ακεραιότητας εντός του Ομίλου,
- πραγματοποιήθηκαν συνεργασίες με εξωτερικούς φορείς και συνδέσμους επαγγελματιών με ανταλλαγή τεχνογνωσίας με στόχο τη βελτίωση της αποτελεσματικότητας των δράσεων για την ενίσχυση της ακεραιότητας και της διαφάνειας, την καταπολέμηση της διαφθοράς και την ευαισθητοποίηση των εργαζομένων/συνεργατών, οι οποίες δράσεις θα συνεχιστούν και το 2023,
- διαρκής συμμετοχή των στελεχών της ΔΣΥΜ σε εκπαιδευτικά προγράμματα και έκδοση επαγγελματικών Πιστοποιήσεων.

Οι εκπαιδευτικές δράσεις της ΔΣΥΜ για την εμπάθυση των Πολιτικών του Προγράμματος και ένταξή τους στην Επιχειρησιακή λειτουργία της Εταιρείας θα εντατικοποιηθούν το 2023.

Στο πλαίσιο της παρακολούθησης συμμόρφωσης με το Γενικό Κανονισμό για την προστασία Προσωπικών Δεδομένων (GDPR), το γραφείο του Υπεύθυνου Προστασίας Δεδομένων της Εταιρείας πραγματοποίησε 44 εκπαιδευτικούς κύκλους Σεμιναρίων με τη συμμετοχή 487 μισθωτών από τις «κρίσιμες» (αναφορικά με τον επεξεργαζόμενο όγκο προσωπικών δεδομένων) Γενικές Διευθύνσεις της Εταιρείας. Δημιουργήθηκαν Πρότυπα Εργαλείων Λογοδοσίας (DPA, DPIA, Αρχεία Δραστηριοτήτων) και σχετικές οδηγίες συμπλήρωσης - εγχειρίδια. Με βάση τα παραπάνω πρότυπα, το γραφείο του Υπεύθυνου Προστασίας Δεδομένων γνωμοδότησε 414 DPA, 4 μελέτες αντικτύπου (DPIA) και έλεγξε την επικαιροποίηση των αρχείων δραστηριοτήτων της Εταιρείας.

Επιπροσθέτως και για τις ειδικότερες ανάγκες της Γενικής Διεύθυνσης Διαχείρισης Ενέργειας (ΓΔΔΕ) καθορίστηκε τον 9ο 2021, θέση Διευθυντού Συμμόρφωσης Ενεργειακών Συναλλαγών με καταρχήν αρμοδιότητες την συνεχή παρακολούθηση του θεσμικού πλαισίου που διέπει τις ενεργειακές συναλλαγές και της εφαρμογής προγράμματος Συμμόρφωσης Ενεργειακών Συναλλαγών, το οποίο αποτελεί τμήμα του εταιρικού Προγράμματος Συμμόρφωσης και Επιχειρησιακής Δεοντολογικής Συμπεριφοράς, καθώς επίσης την κατάρτιση εσωτερικών οδηγιών και πολιτικών για τη διασφάλιση συμμόρφωσης. Στο ως άνω πλαίσιο, εντός του 2022, από την υπόψη Δ/νση Συμμόρφωσης:

- πραγματοποιήθηκε καταγραφή των ειδικών κανονιστικών υποχρεώσεων της ΓΔΔΕ
- εκπονήθηκαν κατευθυντήριες οδηγίες για την αποφυγή φαινομένων χειραγώγησης της αγοράς, τόσο για τις συναλλαγές επί χρηματοπιστωτικών μέσων, όσο και για τις συναλλαγές επί ενεργειακών προϊόντων χονδρικής
- κατ' εφαρμογή της Πολιτικής Καταπολέμησης Νομιμοποίησης Εσόδων από Εγκληματικές Δραστηριότητες της Εταιρείας συντάχθηκαν οδηγίες εφαρμογής, πραγματοποιήθηκε εκπαιδευτικό σεμινάριο προς τα αρμόδια στελέχη της ΓΔΔΕ και πραγματοποιήθηκε ο δειγματοληπτικός έλεγχος εφαρμογής,
- εκπονήθηκαν οδηγίες εφαρμογής του Κανονισμού Διαχείρισης Προνομιακών Πληροφοριών της Εταιρείας.

#### → Η Διεύθυνση και η Επιτροπή Διαχείρισης Κινδύνων

Η σύσταση αρχικά της Διεύθυνσης Διαχείρισης Κινδύνων το 2019 και εν συνεχεία η σύσταση της Επιτροπής Διαχείρισης Κινδύνων εντός του 2020 έχει ως στόχο τη θωράκιση της Εταιρείας έναντι εσωτερικών και εξωτερικών κινδύνων προερχόμενων από την άσκηση της επιχειρησιακής της δραστηριότητας, μέσω της κεντρικής παρακολούθησης και συντονισμού της διαχείρισης της έκθεσης στους κινδύνους αυτούς.

Η Διεύθυνση Διαχείρισης Κινδύνων έχει την ευθύνη ανάπτυξης και εφαρμογής κατάλληλου συστήματος διαχείρισης κινδύνων, σε εναρμόνιση με την πολιτική διαχείρισης κινδύνων της Επιχείρησης με το οποίο

- α) αξιολογούνται (αναγνωρίζονται, ποσοτικοποιούνται και προτεραιοποιούνται κατά βαθμό σημαντικότητας) όλοι οι εταιρικοί κίνδυνοι,
- β) χαράσσεται στρατηγική διαχείρισης και απόκρισης της Εταιρείας στους ανωτέρω κινδύνους (αποδοχή ή αποφυγή του κινδύνου, μετριασμός του κινδύνου με τροποποίηση της σχετιζόμενης εταιρικής δράσης, διαμοιρασμός ή μεταφορά του κινδύνου), και
- γ) ορίζονται διαδικασίες παρακολούθησης της εξέλιξης των κινδύνων με την εισαγωγή κατάλληλων διαδικασιών και δεικτών ελέγχου. Σημειώνεται ότι η αρμοδιότητα και η ευθύνη διαχείρισης των επιμέρους κινδύνων παραμένει στις Υπηρεσίες στις οποίες οι κίνδυνοι αυτοί ανήκουν.



Η Επιτροπή Διαχείρισης Κινδύνων έχει την εποπτεία των Κινδύνων (risk oversight) στο σύνολο των δραστηριοτήτων της Επιχείρησης και συμβάλει στην ανάπτυξη του Εταιρικού Πλαισίου Διαχείρισης Κινδύνων και την παρακολούθηση και αναφορά των σημαντικών Εταιρικών Κινδύνων.

Λειτουργώντας στο ως άνω πλαίσιο η Εταιρεία αναδεικνύει την προσήλωση της στην εγκαθίδρυση ενός επιχειρησιακού περιβάλλοντος που όχι απλώς σέβεται και συμμορφώνεται στη νομιμότητα, αλλά και ενισχύει την αξία της επιχείρησης, διασφαλίζοντας έτσι την καλή φήμη και αξιοπιστία της.

#### → Πληροφοριακά Συστήματα – Κυβερνοασφάλεια

Η Εταιρεία το 2022 μέσω ενός εκτεταμένου προγράμματος μετασχηματισμού της κυβερνοασφάλειας, διασφάλισε ότι αυτή ενσωματώνεται στην ευρύτερη εταιρική στρατηγική, από την ανάπτυξη νέων ψηφιακών προϊόντων και υπηρεσιών μέχρι την διασφάλιση της εμπιστευτικότητας, ακεραιότητας και διαθεσιμότητας των πληροφοριών και δεδομένων τόσο του Πληροφοριακού (IT) όσο και του Βιομηχανικού (OT) Τεχνολογικού περιβάλλοντος.

Στο ευρύτερο πλαίσιο του μετασχηματισμού, επικαιροποιήθηκε το ήδη υπάρχον Πλαίσιο Ασφάλειας Εταιρικών Πληροφοριών (ΠΑΕΠ) το οποίο περιγράφει τις βασικές απαιτήσεις ασφάλειας αναφορικά με:

- την αποτίμηση διακινδύνευσης,
- τη διαχείριση διακινδύνευσης της αλυσίδας εφοδιασμού,
- τη διαχείριση ταυτότητας και τον έλεγχο πρόσβασης,
- την ασφάλεια συστημάτων και εφαρμογών σε όλο τον κύκλο της ζωής τους,
- την ανίχνευση απειλών και την αντιμετώπιση ευπαθειών και κινδύνων,
- τη διαχείριση των περιστατικών ασφάλειας,
- την ευαισθητοποίηση και κατάρτιση του προσωπικού και των συνεργατών της αναφορικά με την ασφάλεια των πληροφοριών

και την εν γένει συμμόρφωση της Εταιρείας, με τις υποχρεώσεις που προκύπτουν από το κανονιστικό – νομοθετικό περιβάλλον.

Επιπροσθέτως, έχει συσταθεί η Επιτροπή Κυβερνοασφάλειας η οποία έχει ως βασική αποστολή την επίβλεψη και τη διασφάλιση της ορθής διαχείρισης των σχετικών κινδύνων καθώς και την δέσμευση του Διοικητικού Συμβουλίου αναφορικά με την Κυβερνοασφάλεια.

Επίσης, η Εταιρεία έχει θεσπίσει ρόλο Υπεύθυνου Ασφάλειας Πληροφοριών και Δικτύων (ΥΑΠΔ), σύμφωνα με τον ν. 4577/2018 (Α' 199) και την ΥΑ 1027/2019, όπως εκάστοτε ισχύουν, ο οποίος μεταξύ άλλων:

- Αποτελεί το σημείο επαφής και συνεργάζεται με την Εθνική Αρχή Κυβερνοασφάλειας και το αρμόδιο CSIRT.
- Συντονίζει και επιβλέπει τον Οργανισμό ως προς τις υποχρεώσεις που απορρέουν από τον σχετικό νόμο, την ΥΑ και άλλες διατάξεις της Ευρωπαϊκής Ένωσης ή της Εθνικής Αρχής Κυβερνοασφάλειας σχετικά με την Ασφάλεια Συστημάτων Δικτύων και Πληροφοριών

#### – Διακυβέρνηση των Πληροφοριακών Συστημάτων

Το 2022, η Πληροφορική της Εταιρείας, στο πλαίσιο ενός λεπτομερούς και εκτενούς συμβουλευτικού έργου, σε συνεργασία με εξωτερικό συνεργάτη, ολοκλήρωσε την καταγραφή του λειτουργικού μοντέλου της, μέσω της αποτύπωσης διαδικασιών που καλύπτουν τη διακυβέρνηση των Πληροφοριακών συστημάτων.

Πιο συγκεκριμένα αποτυπώθηκαν με λεπτομέρεια οι παρακάτω διαδικασίες οι οποίες εφαρμόζονται από την Πληροφορική:

- Διαχείριση Ζήτησης (Demand Management)
- Διαχείριση Σχεδιασμού Νέων Συστημάτων/Υπηρεσιών (Solution Design)
- Διαχείριση Αλλαγών στα Πληροφοριακά Συστήματα (Change Management)
- Διαχείριση Συμβάντων στα Πληροφοριακά Συστήματα (Incident Management)
- Διαχείριση Προβλημάτων στα Πληροφοριακά Συστήματα (Problem Management)
- Διαχείριση Ανάπτυξης Νέων Συστημάτων/Υπηρεσιών (Development Management)
- Διαχείριση Εκδόσεων Παραγωγικών Πληροφοριακών Συστημάτων (Release Management)

Παράλληλα, εκτός του συγκεκριμένου συμβουλευτικού έργου, δημιουργήθηκαν από τη Διεύθυνση Διακυβέρνησης Τεχνολογίας και Έργων Πληροφορικής οι παρακάτω διαδικασίες οι οποίες εφαρμόζονται από την Πληροφορική:

- Διαχείριση Έργων Πληροφορικής (Project Management)
- Διαχείριση Εγγράφων/Τεκμηρίωσης Πληροφοριακών Συστημάτων (Document Management)
- Διαχείριση Χαρτοφυλακίου Πληροφορικής (Portfolio Management)
- Διαχείριση Δημιουργίας Εισηγητικών Σημειωμάτων για την Σύναψη Συνεργασιών με Εξωτερικούς Συνεργάτες

Τέλος, συνεχίστηκε η λειτουργία της Change Management Committee (CMC) η οποία διασφαλίζει και εγκρίνει τον ορθό σχεδιασμό των Πληροφοριακών Συστημάτων, βάσει των προτύπων αρχιτεκτονικής που έχουν οριστεί από τη Γενική Διεύθυνση.

#### → Διαδικασία σύνταξης των Οικονομικών Καταστάσεων και των χρηματοοικονομικών αναφορών

Οι βασικότερες περιοχές στις οποίες λειτουργούν δικλίδες ασφαλείας, που σχετίζονται με την κατάρτιση των χρηματοοικονομικών αναφορών και οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας είναι οι εξής:

Κατανομή Αρμοδιοτήτων

Τα εμπλεκόμενα στελέχη έχουν σαφώς διαχωρισμένους ρόλους και περιοχές ευθύνης, ενισχύοντας την αποτελεσματικότητα του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου.

#### Διαδικασίες λογιστικής παρακολούθησης και σύνταξης οικονομικών καταστάσεων

- Υπαρξη λογιστικών αρχών και πολιτικών λειτουργίας των λογιστηρίων του Ομίλου.
- Υπαρξη διαδικασιών σχετικών με την έκδοση των οικονομικών καταστάσεων και την ενοποίηση αυτών σε επίπεδο Ομίλου.
- Τακτική παρακολούθηση των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά υιοθετούνται από την Ευρωπαϊκή Ένωση και αντίστοιχη προσαρμογή των λογιστικών αρχών και πολιτικών του Ομίλου, όπως απαιτείται .
- Απαιτείται έγκριση από τα αρμόδια στελέχη της Εταιρείας, για τη διενέργεια λογιστικών εγγραφών, οι οποίες αφορούν εξειδικευμένα, μη επαναλαμβανόμενα λογιστικά γεγονότα .
- Διενεργούνται έλεγχοι από την Διεύθυνση Πληροφορικής, στα δεδομένα των πληροφοριακών υποσυστημάτων, πριν την ενσωμάτωσή τους στο επίπεδο της Γενικής Λογιστικής.
- Διενεργούνται μηνιαίες συμφωνίες από τη Διεύθυνση Λογιστικών Υπηρεσιών των δεδομένων (υπολοίπων) των πληροφοριακών υποσυστημάτων με τα υπόλοιπα της Γενικής Λογιστικής.
- Τακτική επικοινωνία των στελεχών της Γενικής Διεύθυνσης Οικονομικών Υπηρεσιών με τη Διοίκηση και την Επιτροπή Ελέγχου για την επικύρωση και καταγραφή των σημαντικών γεγονότων που επηρεάζουν τις οικονομικές καταστάσεις.
- Τακτική επικοινωνία των Ορκωτών Ελεγκτών με την Διοίκηση και την Επιτροπή Ελέγχου, με θέμα την πορεία και τα αποτελέσματα του υποχρεωτικού ελέγχου της Εταιρείας.

**Διαδικασίες διαφύλαξης περιουσιακών στοιχείων**

Υπαρξη δικλίδων ασφαλείας στα πληροφοριακά συστήματα διαχείρισης των παγίων, των αποθεμάτων, των χρηματικών διαθεσίμων –επιταγών, των πελατών. Ενδεικτικά αναφέρεται η ύπαρξη αναλυτικών διαδικασιών και ελεγκτικών μηχανισμών για τη διενέργεια της ετήσιας απογραφής υλικών.

**Εγκριτικά όρια συναλλαγών**

Η λειτουργία των Υπηρεσιών, όλων των διοικητικών επιπέδων, και των Υπηρεσιακών Οργάνων διέπεται από το Σύστημα Οικονομικών και Διοικητικών Δικαιοδοσιών με το οποίο καθορίζονται οι εγκριτικές δικαιοδοσίες των Οργάνων Διοίκησης και των Στελεχών.

Η Επιτροπή Ελέγχου παρακολουθεί σε συνεχή βάση την αποτελεσματική λειτουργία του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου, διασφάλισης ποιότητας και Διαχείρισης Κινδύνων της Εταιρείας, της Κανονιστικής Συμμόρφωσης και, κατά περίπτωση της Μονάδας Εσωτερικού ελέγχου, όσον αφορά στην χρηματοοικονομική πληροφόρηση της Εταιρείας, χωρίς να παραβιάζει την ανεξαρτησία αυτής. Η Επιτροπή Ελέγχου λαμβάνει και εξετάζει τις εκθέσεις της ΔΕΕ όπως αυτές προβλέπονται από το άρθρο 16 του ν.4706/2020 και παρακολουθεί την ενημέρωση του ΔΣ από τη ΔΕΕ με το περιεχόμενο αυτών, ιδίως όσον αφορά τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση της Εταιρείας.

Το Διοικητικό Συμβούλιο επανεξετάζει τακτικά την εταιρική στρατηγική, τους κύριους επιχειρηματικούς κινδύνους για την Εταιρεία, καθώς και το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου που εφαρμόζει προκειμένου να διαπιστώσει ότι: Το Σύστημα Εσωτερικού ελέγχου που έχει διαμορφώσει και εφαρμόζει η Εταιρεία εξασφαλίζει την συνεπή υλοποίηση της εταιρικής στρατηγικής, την αναγνώριση και διαχείριση των ουσιωδών κινδύνων, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο Εταιρικό Πλαίσιο Διαχείρισης Κινδύνων, τη διασφάλιση της πληρότητας και της αξιοπιστίας των στοιχείων και πληροφοριών που απαιτούνται για τον ακριβή και έγκαιρο προσδιορισμό της χρηματοοικονομικής κατάστασης της Εταιρείας, την κατάρτιση αξιόπιστων οικονομικών καταστάσεων, τη συμμόρφωση με το κανονιστικό και νομοθετικό πλαίσιο και τους εσωτερικούς κανονισμούς που διέπουν τη λειτουργία της Εταιρείας, καθώς και την αποτελεσματική λειτουργία της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου.

Η Επιτροπή Ελέγχου παρακολούθησε τα θέματα ανεξαρτησίας και αντικειμενικότητας των Ορκωτών Ελεγκτών της Εταιρείας. Κατά τη διάρκεια της χρήσης 2022 ανατέθηκαν έργα στην εταιρεία από την οποία προέρχονται οι νόμιμοι ελεγκτές της. Η Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας έδωσε τη συγκατάθεσή της για τις εν λόγω αναθέσεις εφόσον έλαβε υπόψη της τις υποβληθείσες Δηλώσεις Ανεξαρτησίας και τις διαβεβαιώσεις περί μη ύπαρξης σύγκρουσης συμφερόντων κατά τη διεθνή πρακτική.

**Αποτελέσματα της διαδικασίας αξιολόγησης του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου σύμφωνα με το άρθρο 14, παρ. 3 περίπτωση ι και παρ. 4 του Ν. 4706/2020 και τις σχετικές αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς.**

Η Εταιρεία, με την υπ' αρ. 154/20.12.2022 Απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της, ανέθεσε στην KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε. την αξιολόγηση της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου της εταιρείας Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε. και των σημαντικών θυγατρικών της, ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε και Διαχειριστής Ελληνικού Δικτύου Διανομής Ηλεκτρικής Ενέργειας Α.Ε. (ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.), με ημερομηνία αναφοράς την 31 Δεκεμβρίου 2022, σύμφωνα με τις διατάξεις της περ. ι της παρ. 3 και της παρ. 4 του άρθρου 14 του Ν. 4706/2020 και την απόφαση 1/891/30.09.2020 του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, ως ισχύει (το «Νομοθετικό Πλαίσιο»).

Το έργο διασφάλισης πραγματοποιήθηκε σύμφωνα με το πρόγραμμα ελέγχου που περιλαμβάνεται στην απόφαση της Επιτροπής Λογιστικής Τυποποίησης και Ελέγχων (ΕΛΤΕ) με αριθμό 040/2022 και το Διεθνές Πρότυπο Εργασιών Διασφάλισης 3000 «Έργα Διασφάλισης πέραν του Ελέγχου ή Επισκόπησης Ιστορικής Οικονομικής Πληροφόρησης». Με βάση τη διενεργηθείσα εργασία του αξιολογητή σχετικά με την αξιολόγηση της επάρκειας και της αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας και των σημαντικών θυγατρικών της, αναφέρουμε ότι δεν εντοπίστηκαν ουσιώδεις αδυναμίες.

**V. Στοιχεία αναφορικά με το καθεστώς ελέγχου της Εταιρείας (Πληροφοριακά στοιχεία (γ), (δ), (στ), (η) και (θ) της παραγράφου 1 του άρθρου 10 της Οδηγίας 2004/25/ΕΚ του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου, της 21<sup>ης</sup> Απριλίου 2004 σχετικά με τις δημόσιες προσφορές εξαγοράς****Διάρθρωση Μετοχικού Κεφαλαίου**

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας κατά την 31.12.2022 ανερχόταν σε εννιακόσια σαράντα επτά εκατομμύρια τριακόσιες εξήντα χιλιάδες (947.360.000) ευρώ, διαιρούμενο σε τριακόσιες ογδόντα δύο εκατομμύρια (382.000.000) κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας δύο Ευρώ και σαράντα οκτώ λεπτών (€ 2,48) η κάθε μία.

Μέχρι τη σύνταξη της παρούσας Δήλωσης ουδεμία μεταβολή έχει επέλθει στο μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας

**Περιορισμοί στη μεταβίβαση μετοχών της Εταιρείας**

Καταργήθηκε το άρθρο 8 του Καταστατικού της ΔΕΗ με την ΠΝΠ της 7.9.2012 (που κυρώθηκε με το άρθρο 2, ν. 4092/2012) το οποίο προέβλεπε ότι το ποσοστό του Ελληνικού Δημοσίου στο μετοχικό κεφάλαιο της ΔΕΗ δεν μπορούσε να περιοριστεί κάτω από το 51% των μετά ψήφου μετοχών της Εταιρείας, μετά από κάθε αύξηση μετοχικού κεφαλαίου.

**Σημαντικές άμεσες ή έμμεσες συμμετοχές κατά την έννοια των άρθρων 9 έως 11 του ν. 3556/2007**

Αναφορικά με τις σημαντικές συμμετοχές (άνω του 5%) στο μετοχικό κεφάλαιο και στα δικαιώματα ψήφου της ΔΕΗ Α.Ε. κατά την έννοια των διατάξεων των άρθρων 9 έως 11 του Ν. 3556/2007, στις 31.12.2022:

- η ΕΕΣΥΠ κατείχε το 34,12% των μετοχών και των δικαιωμάτων ψήφου,
- η Selath Holdings S.à r.l. κατείχε το 10,0% των μετοχών και των δικαιωμάτων ψήφου,
- η συνολική συμμετοχή της «Helikon Long Short Equity Fund Master ICAV» στα δικαιώματα ψήφου (ήτοι, το άθροισμα των δικαιωμάτων ψήφου που ενσωματώνονται σε μετοχές και των δικαιωμάτων ψήφου που προέρχονται από χρηματοπιστωτικά μέσα) ανερχόταν σε 6,48%, σύμφωνα με την από 29.09.2021 γνωστοποίηση της Helikon Investments Limited και
- η συνολική συμμετοχή της Covalis Capital LLP καθώς και του απώτατου ελέγχοντα αυτής κ. Zilvinas Mecelis στα δικαιώματα ψήφου της ΔΕΗ Α.Ε. (ήτοι, το άθροισμα των δικαιωμάτων ψήφου που ενσωματώνονται σε μετοχές και των δικαιωμάτων ψήφου που προέρχονται από χρηματοπιστωτικά μέσα) ανερχόταν σε 5,26%, σύμφωνα με την από 20.10.2022 γνωστοποίηση της Covalis Capital LLP.

Τα στοιχεία σχετικά με τον αριθμό των μετοχών και δικαιωμάτων ψήφου των προσώπων που διαθέτουν σημαντικές συμμετοχές, έχουν αντληθεί από το τηρούμενο από την Εταιρεία μετοχολόγιο, το οποίο ενημερώνεται από το Axialine του Χρηματιστηρίου Αθηνών, καθώς και τις γνωστοποιήσεις που έχουν περιέλθει κατά νόμο (Market Abuse Regulation) στην Εταιρεία εκ μέρους των μετόχων αυτής.



Στις 02.03.2022 ολοκληρώθηκε, κατόπιν σχετικής εξωχρηματιστηριακής συναλλαγής, η αυτοδίκαιη, χωρίς αντάλλαγμα και απαλλασσόμενη από κάθε φόρο τέλος ή / και δικαίωμα τρίτων, μεταβίβαση του συνόλου των μετοχών επί της ΔΕΗ κυριότητας ΤΑΙΠΕΔ (που αντιστοιχούσε σε 10,32%) από το ΤΑΙΠΕΔ στην ΕΕΣΥΠ, σε εκτέλεση της διάταξης του άρθρου 147 του Ν. 4876/2021. Κατόπιν τούτου, το ποσοστό συμμετοχής της ΕΕΣΥΠ στη ΔΕΗ ανέρχεται σε 34,12 % απευθείας/άμεσα με αντίστοιχα δικαιώματα ψήφου, ενώ το ΤΑΙΠΕΔ δεν έχει πλέον καμία συμμετοχή στη ΔΕΗ.

#### Μετοχές παρέχουσες ειδικά δικαιώματα ελέγχου

Δεν υπάρχουν μετοχές που να παρέχουν ειδικά δικαιώματα ελέγχου stricto sensu.

#### Περιορισμοί στο δικαίωμα ψήφου

Δεν υπάρχουν περιορισμοί στο δικαίωμα ψήφου.

#### Συμφωνίες μεταξύ των Μετόχων της Εταιρείας

Δεν έχουν γνωστοποιηθεί στην Εταιρεία συμφωνίες μετόχων της.

#### Κανόνες διορισμού και αντικατάστασης των μελών του ΔΣ

Σύμφωνα με το άρθρο 9 του Καταστατικού της Εταιρείας το Διοικητικό Συμβούλιο αποτελείται από έντεκα (11) μέλη, ανάμεσα στα οποία και ο Διευθύνων Σύμβουλος, που εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων της εταιρείας, με βάση την Πολιτική Καταλληλότητας της Εταιρείας, ως ενίοτε ισχύει και αναρτάται στον εταιρικό ιστότοπο, και η οποία περιλαμβάνει την Πολιτική Σύγκρουσης Συμφερόντων και κανόνες διασφάλισης της διαφοροποιούμενης εκπροσώπησης στο Διοικητικό Συμβούλιο κατά φύλο, ηλικία, εκπροσώπηση μετόχων και επιστημονικό / επαγγελματικό πεδίο. Το Διοικητικό Συμβούλιο εκλέγει από τα μέλη αυτά τον Πρόεδρο και τον Αντιπρόεδρο του σύμφωνα με το άρθρο 14 του Καταστατικού. Από τα παραπάνω ένα (1) μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου εκπροσωπεί τους εργαζόμενους στην Εταιρεία. Το μέλος αυτό εκλέγεται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων, από κατάλογο προτεινομένων υποψηφίων, ο οποίος υποβάλλεται προς την Επιτροπή Υποψηφιοτήτων, Αμοιβών και Προσλήψεων από την πλέον Αντιπροσωπευτική Συνδικαλιστική Οργάνωση Προσωπικού (ΑΣΟΠ), τουλάχιστον δύο (2) μήνες πριν την καθ' οιονδήποτε τρόπο λήξη της θητείας του προηγούμενου μέλους, προκειμένου να αξιολογηθεί και εκλεγεί από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων κατά τα παραπάνω οριζόμενα.

Η μη εκλογή ή μη έγκαιρη συμπλήρωση ή αναπλήρωση από οποιανδήποτε αιτία των μελών του Δ.Σ. δεν παρακωλύει τη συγκρότηση και λειτουργία του ΔΣ χωρίς τα μέλη αυτά, εφόσον ο αριθμός των εναπομενόντων μελών δεν είναι μικρότερος του έξι (6).

#### Αρμοδιότητα του Διοικητικού Συμβουλίου για την έκδοση νέων ή για την αγορά ιδίων μετοχών.

Σύμφωνα με το άρθρο 6 παρ.2 περ. α) και β) του Καταστατικού, για χρονικό διάστημα που δεν μπορεί να υπερβαίνει την πενταετία για κάθε χορηγούμενη ανανέωση, η Γενική Συνέλευση, με απόφασή της, δύναται να ανανεώνει την εξουσία του Διοικητικού Συμβουλίου, προκειμένου το Διοικητικό Συμβούλιο με απόφασή του, που λαμβάνεται με την αυξημένη πλειοψηφία του άρθρου 24 του ν. 4548/2018 ως ισχύει

- α) να αυξάνει το μετοχικό κεφάλαιο με την έκδοση νέων μετοχών. Το ποσό της αύξησεως δεν μπορεί να υπερβεί το τριπλάσιο του μετοχικού κεφαλαίου που θα έχει καταβληθεί κατά την ημερομηνία λήψης από τη Γενική Συνέλευση της απόφασης για ανανέωση της σχετικής εξουσίας του Διοικητικού Συμβουλίου, και
- β) να εκδίδει το ίδιο με απόφασή του, άλλως με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης, που λαμβάνεται με απλή απαρτία και πλειοψηφία, ομολογιακό δάνειο, με την έκδοση ομολογίων μετατρέψιμων σε μετοχές, για ποσό που δεν μπορεί να υπερβεί το τριπλάσιο του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, που θα έχει καταβληθεί κατά την ημερομηνία λήψης από τη Γενική Συνέλευση της απόφασης για ανανέωση της σχετικής εξουσίας του Διοικητικού Συμβουλίου. Στην περίπτωση αυτή

εφαρμόζονται οι διατάξεις του άρθρου 24 του ν. 4548/2018, όπως ισχύει. Σημειώνεται ότι οι προβλέψεις της παρ.2 του άρθρου 6 του Καταστατικού της ΔΕΗ όπως προαναφέρθηκαν εφαρμόστηκαν στην τελευταία αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας το 2021, δυνάμει των από 29 Οκτωβρίου 2021 και 11 Νοεμβρίου 2021 Αποφάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου, που εκδόθηκαν βάσει της από 19 Οκτωβρίου 2021 απόφασης της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων.

Οι διατάξεις των άρθρων 49 έως 51 του ν 4548/2018, ως ισχύει, προβλέπουν το δικαίωμα της Εταιρείας για αγορά ιδίων μετοχών, με ευθύνη του Διοικητικού Συμβουλίου μετά από έγκριση της Γενικής Συνέλευσης, με τους όρους που εξειδικεύονται στα συγκεκριμένα άρθρα.

Στο Καταστατικό της Εταιρείας δεν υπάρχει ειδική πρόβλεψη σχετικά με την αρμοδιότητα του Διοικητικού Συμβουλίου ή της Γενικής Συνέλευσης για την αγορά ιδίων μετοχών.

#### Σημαντικές συμφωνίες που τίθενται σε ισχύ, τροποποιούνται ή λήγουν σε περίπτωση αλλαγής ελέγχου

Σημαντικό μέρος των δανειακών συμβάσεων της ΔΕΗ, εμπεριέχουν όρο που προβλέπει ότι σε περίπτωση μεταβολής του ποσοστού συμμετοχής του Ελληνικού Δημοσίου στο Μετοχικό Κεφάλαιο της Εταιρείας κάτω του 34%, ή καθ' οιονδήποτε τρόπο απώλειας του ελέγχου της Εταιρείας από αυτό, δύναται να οδηγήσει σε Υποχρεωτική Προεξόφληση (Mandatory Prepayment) ή Καταγγελία (Event of Default) των δανείων αυτών.

Επιπρόσθετα, σε περίπτωση μεταβολής στη μετοχική σύνθεση της ΔΕΗ που θα οδηγεί σε αλλαγή του ελέγχου επί της Εταιρείας, αυτό αποτελεί «Γεγονός επίσπευσης άσκησης του δικαιώματος προαίρεσης για την αγορά/πώληση μετοχών», βάσει του συμφωνητικού Μετόχων μεταξύ της ΔΕΗ και της εταιρείας ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ, που αφορά στην εταιρεία WASTE SYCLO S.A. Το γεγονός αυτό εγείρει τη δυνατότητα του έτερου μετόχου να ασκήσει το δικαίωμά του να προβεί είτε στην εξαγορά των μετοχών του πρώτου, είτε στη διάθεση των μετοχών που κατέχει, στον πρώτο, με βάση την προβλεπόμενη διαδικασία του συμφωνητικού μετόχων. Μέχρι την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022 δεν είχε επέλθει κάποια μεταβολή στην ως άνω συμφωνία.

Σε ό,τι αφορά στη συμφωνία μετόχων με την ALPIQ, βάσει της οποίας ιδρύθηκε η θυγατρική στη Βουλγαρία με την επωνυμία PPC Bulgaria, σε περίπτωση μεταβολής στη μετοχική σύνθεση ενός εκ των δύο μετόχων, που θα οδηγεί σε αλλαγή του ελέγχου επί της Εταιρείας, ο έτερος μέτοχος δύναται να ασκήσει το δικαίωμά του να προβεί στην πώληση των μετοχών του στον πρώτο μέτοχο, εντός προθεσμίας 30 εργασιμίων ημερών, με βάση την προβλεπόμενη διαδικασία του συμφωνητικού μετόχων. Μέχρι την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022 δεν είχε επέλθει καμία αλλαγή.

#### Συμφωνίες με μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ή το προσωπικό της Εταιρείας

Σύμφωνα με την Πολιτική Αποδοχών της Εταιρείας η οποία εγκρίθηκε από την Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων στις 14.12.2022 για την περίοδο 2020-2025 παρέχεται επιπλέον κίνητρο επιβράβευσης των στελεχών της ΔΕΗ Α.Ε. και της ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Μ.Α.Ε., για τη συμβολή τους στην επίτευξη μεσοπρόθεσμων στόχων του Ομίλου με τη μορφή τεσσάρων κυλιόμενων κύκλων Προγράμματος δωρεάν διάθεσης μετοχών (stock awards) το οποίο διέπεται από τις διατάξεις του άρθρου 114 του Ν 4548/2018 σε συνδυασμό με το άρθρο 49 του αυτού νόμου και θα υλοποιηθεί μέσω ιδίων μετοχών της Εταιρείας Οι όροι του Προγράμματος παρατίθενται στο Παράρτημα ΙΙΙ της Πολιτικής Αποδοχών της Εταιρείας [https://www.dei.gr/media/q3vjbijw/epexhghseis-epi-tou-3ou-thematos-ths-egs-14122022\\_politikh-apodochon.pdf](https://www.dei.gr/media/q3vjbijw/epexhghseis-epi-tou-3ou-thematos-ths-egs-14122022_politikh-apodochon.pdf) Αναλυτικά το πρόγραμμα απόκτησης ιδίων μετοχών, που αφορά στο ως άνω πρόγραμμα δωρεάν διάθεσης μετοχών, αναφέρεται στις Σημειώσεις 7 και 26 των Οικονομικών Καταστάσεων 2022

Η Εταιρεία στις 22.08.2022 υπέγραψε Σύμβαση Εντολής με τον νυν Πρόεδρο και Διευθύνοντα Σύμβουλο κ. Γεώργιο Στάση. Επίσης η Εταιρεία έχει υπογράψει Συμβάσεις Εργασίας τριετούς διάρκειας με τα Εκτελεστικά μέλη του ΔΣ και παράλληλα Αναπληρωτές Διευθύνοντες Συμβούλους κ.κ. Α. Πατεράκη και Γ. Καρακούση από 20.01.2020 και 27.02.2020 αντίστοιχα. Περαιτέρω, η Εταιρεία είχε υπογράψει Σύμβαση Εργασίας τριετούς διάρκειας, με τον πρώην Αναπληρωτή Διευθύνοντα Σύμβουλο και μη μέλος του ΔΣ κ. Ι. Κοπανάκη στις 20.01.2020, η οποία έληξε στις 20.01.2023. Τέλος, εντός του 2020, η Εταιρεία, προχώρησε στην πλήρωση οργανικών θέσεων επιπέδου Γενικών Διευθυντών, Διευθυντών και Βοηθών Διευθυντών / Διευθυντών Κλάδων, κατόπιν δημόσιας προκήρυξης, με συμβάσεις ορισμένου χρόνου μέχρι τριετούς διάρκειας με δυνατότητα ανανέωσης άπαξ. Στη διαδικασία συμμετείχε προσωπικό της Εταιρείας και υποψήφιοι εκτός Εταιρείας.

## VI. Σύνοψη και Τρόπος Λειτουργίας των Οργάνων Διοίκησης

### A. Διοικητικό Συμβούλιο

#### 1) Σύνοψη και τρόπος λειτουργίας του Δ.Σ. -θητεία του κάθε μέλους

##### Σύνοψη και Θητεία του Διοικητικού Συμβουλίου

Σύμφωνα με το άρθρο 9 του Καταστατικού της Εταιρείας το Διοικητικό Συμβούλιο (Δ.Σ.) αποτελείται από έντεκα (11) μέλη, τα οποία διακρίνονται σε εκτελεστικά και μη εκτελεστικά, με θητεία τριετή, εκ των οποίων τουλάχιστον πέντε (5) πρέπει να είναι ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη. Για τη διασφάλιση της συνέχειας στη διαχείριση των εταιρικών υποθέσεων και την εκπροσώπηση της Εταιρείας, η θητεία του κάθε μέλους παρατείνεται αυτοδίκαια μέχρι την πρώτη Τακτική Γενική Συνέλευση που θα λάβει χώρα μετά τη λήξη της.

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου είναι πάντοτε επανεκλέξιμα και μπορούν να ανακληθούν οποτεδήποτε από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων.

Η συμμετοχή των ανεξαρτήτων ή/και μη εκτελεστικών μελών στο Διοικητικό Συμβούλιο πρέπει να μην υπερβαίνει τις τρεις συνεχόμενες θητείες, δηλαδή, συνολικά, τα εννέα (9) έτη.

Ο αριθμός των μη εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, που συνδέονται με οιασδήποτε μορφής εργασιακή σχέση με την Εταιρεία ή εταιρείες συνδεδεμένες με αυτήν δεν μπορεί να υπερβαίνει κατ' ανώτατο όριο τον αριθμό των τριών (3) εκ του συνολικού αριθμού των μελών του.

Το Διοικητικό Συμβούλιο αποτελείται από έντεκα (11) μέλη, ανάμεσα στα οποία και ο Διευθύνων Σύμβουλος, που εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας, με βάση την Πολιτική Καταλληλότητας της Εταιρείας, ως ενίοτε ισχύει και αναρτάται στον εταιρικό ιστότοπο, και η οποία περιλαμβάνει την Πολιτική Σύγκρουσης Συμφερόντων και κανόνες διασφάλισης της διαφοροποιούμενης εκπροσώπησης στο Διοικητικό Συμβούλιο κατά φύλο, ηλικία, εκπροσώπηση μετόχων και επιστημονικό / επαγγελματικό πεδίο. Το Διοικητικό Συμβούλιο εκλέγει από τα μέλη αυτά τον Πρόεδρο και τον Αντιπρόεδρο του σύμφωνα με το άρθρο 14 του Καταστατικού. Από τα παραπάνω ένα (1) μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου εκπροσωπεί τους εργαζόμενους στην Εταιρεία. Το μέλος αυτό εκλέγεται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων, από κατάλογο προτεινομένων υποψηφίων, ο οποίος υποβάλλεται προς την Επιτροπή Υποψηφιοτήτων, Αμοιβών και Προσλήψεων από την πλέον Αντιπροσωπευτική Συνδικαλιστική Οργάνωση Προσωπικού (ΑΣΟΠ), τουλάχιστον δύο (2) μήνες πριν την καθ' οιονδήποτε τρόπο λήξη της θητείας του προηγούμενου μέλους, προκειμένου να αξιολογηθεί και εκλεγεί από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων κατά τα παραπάνω οριζόμενα.

Η μη εκλογή ή μη έγκαιρη συμπλήρωση ή αναπλήρωση από οποιαδήποτε αιτία των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου δεν παρακωλύει τη συγκρότηση και τη λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου χωρίς τα μέλη αυτά, εφόσον ο αριθμός των εναπομενόντων μελών δεν είναι μικρότερος του έξι (6).

Σε περίπτωση που για οποιονδήποτε λόγο εκλείψει, απουσιάσει ή κωλύεται προσωρινά ο Διευθύνων Σύμβουλος, χρέη Διευθύνοντος Συμβούλου εκτελεί προσωρινά ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου, εκτός αν άλλως έχει ορίσει το Διοικητικό Συμβούλιο.

Σε περίπτωση που για οποιονδήποτε λόγο εκλείψει, απουσιάσει ή κωλύεται προσωρινά ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου, χρέη Προέδρου εκτελεί προσωρινά ο Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου, που ορίζεται σύμφωνα με το άρθρο 14 παρ. 1 του Καταστατικού. Εάν συμπίπτουν οι ιδιότητες του Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου και του Διευθύνοντος Συμβούλου στο ίδιο πρόσωπο, και για οποιονδήποτε λόγο εκλείψει, απουσιάσει ή κωλύεται προσωρινά, χρέη Διευθύνοντος Συμβούλου ασκεί προσωρινά πρόσωπο που ορίζει ή έχει ήδη ορίσει το Διοικητικό Συμβούλιο μεταξύ των εκτελεστικών μελών του. Στις περιπτώσεις αυτές το Διοικητικό Συμβούλιο συγκαλεί το συντομότερο δυνατό τη Γενική Συνέλευση των μετόχων για την εκλογή του νέου Διευθύνοντος Συμβούλου.

Για την επιλογή των υποψηφίων μελών Διοικητικού Συμβουλίου, λειτουργεί στην Εταιρεία, με απόφαση του Διοικητικού της Συμβουλίου, Επιτροπή Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων, που αποτελείται από τουλάχιστον τρία (3) μέλη, κατά πλειοψηφία ανεξάρτητα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου. Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων αφενός εντοπίζει και προτείνει προς το Διοικητικό Συμβούλιο, και μέσω αυτού προς τη Γενική Συνέλευση, πρόσωπα κατάλληλα για την απόκτηση της ιδιότητας του μέλους, βάσει διαδικασίας που προβλέπεται στον Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρείας και σύμφωνα με την Πολιτική Καταλληλότητας, που η Εταιρεία υιοθετεί, αφετέρου εξετάζει τυχόν κωλύματα και ασυμβίβαστα, καθώς και τα κριτήρια ανεξαρτησίας των υποψηφίων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου (ειδικά στην περίπτωση του ορισμού των ανεξαρτήτων μελών), σύμφωνα με το ν. 4706/2020 και το ν. 4548/2018, ως ισχύουν, για πρόσωπα που προτείνει είτε η ίδια η Επιτροπή είτε μέτοχοι.

Το Διοικητικό Συμβούλιο αναρτά στο διαδικτυακό τόπο της εταιρείας είκοσι (20) ημέρες προ της ημερομηνίας συνεδρίασης της σχετικής με την εκλογή τους Γενικής Συνέλευσης υποψηφιότητες για την απόκτηση της ιδιότητας του μέλους Διοικητικού Συμβουλίου μετ' αναλυτικών βιογραφικών σημειωμάτων και αιτιολόγησης της πρότασής του για κάθε υποψήφιο μέλος.

Σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο ισχύον από 07.04.2022 Καταστατικό της Εταιρείας σχετικά με το μέλος- εκπρόσωπο των εργαζομένων στο Δ.Σ. της Εταιρείας, η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων ενόψει της εκλογής μελών Δ.Σ. λόγω λήξης της θητείας τους απηύθυνε επιστολή στη ΓΕΝΟΠ/ΔΕΗ-ΚΗΕ για τις δέουσες ενέργειές της, επί της οποίας επιστολής δεν υπήρξε ανταπόκριση και συνεπώς δεν προτάθηκε Μέλος- εκπρόσωπος των εργαζομένων για τη μία (1) θέση στο Διοικητικό Συμβούλιο.

Ωστόσο σύμφωνα με το άρθρο 9 παρ. 3 του Καταστατικού της ΔΕΗ Α.Ε. «Η μη εκλογή ή μη έγκαιρη συμπλήρωση ή αναπλήρωση από οποιαδήποτε αιτία των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου δεν παρακωλύει τη συγκρότηση και τη λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου χωρίς τα μέλη αυτά, εφόσον ο αριθμός των εναπομενόντων μελών δεν είναι μικρότερος του έξι (6)». Δοθέντος τούτου η μη κάλυψη της θέσης του Μέλους -εκπροσώπου των εργαζομένων δεν δημιουργεί θέμα στη συγκρότηση και νόμιμη λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου.



Σε συνέχεια των ως άνω η Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας στις 29.06.2022 αποφάσισε την εκλογή ως Μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου του κ. Γρηγόρη Δημητριάδη με έναρξη και λήξη θητείας του από 29.06.2022 έως και 28.06.2025, αντίστοιχα, την εκλογή ως Ανεξάρτητου Μη Εκτελεστικού Μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου, της κ. Δέσποινας Δοξάκη με έναρξη και λήξη θητείας της από 29.06.2022 έως και 28.06.2025, αντίστοιχα, την εκλογή του κ. Γεωργίου Στάσης, ως Διευθύνοντος Συμβούλου της ΔΕΗ Α.Ε., των κ.κ. Πύρρου Παπαδημητρίου, Στέφανου Καρδαμάκη και Στέφανου Θεοδωρίδη ως Ανεξαρτήτων Μη Εκτελεστικών Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των κ.κ. Αλέξανδρου Πατεράκη και Αλέξανδρου Φωτακίδη ως Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου με έναρξη και λήξη θητείας τους από 22.08.2022 έως και 21.08.2025 αντίστοιχα.

Το υφιστάμενο δεκαμελές (10μελές) Διοικητικό Συμβούλιο, το οποίο αποτελείται από οκτώ (8) άνδρες και δύο (2) γυναίκες, σε πλήρη συμμόρφωση και εναρμόνιση με τις διατάξεις του ν. 4706/2020 περί καταλληλότητας, πολυμορφίας και κυρίως επαρκούς εκπροσωπήσεως ανά φύλο στο Διοικητικό Συμβούλιο, συγκροτήθηκε σε Σώμα την 23<sup>η</sup> Αυγούστου 2022 ως ακολούθως:

Μέλος	Θέση στο Δ.Σ.	Έναρξη Θητείας	Λήξη θητείας έως και τις:
Γεώργιος Στάσης	Πρόεδρος Δ.Σ. και Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος	22.08.2022	21.08.2025
Πύρρος Παπαδημητρίου	Αντιπρόεδρος Δ.Σ., Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.	22.08.2022	21.08.2025
Γεώργιος Καρακούσης	Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος	17.12.2021	16.12.2024
Αλέξανδρος Πατεράκης	Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος	22.08.2022	21.08.2025
Γρηγόρης Δημητριάδης	Μη Εκτελεστικό Μέλος	29.06.2022	28.06.2025
Αλέξανδρος Φωτακίδης	Μη Εκτελεστικό Μέλος	22.08.2022	21.08.2025
Μαρία Ψυλλάκη	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	17.12.2021	16.12.2024
Δέσποινα Δοξάκη	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	29.06.2022	28.06.2025
Στέφανος Καρδαμάκης	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	22.08.2022	21.08.2025
Στέφανος Θεοδωρίδης	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	22.08.2022	21.08.2025

## 2. Βιογραφικά Σημειώματα των μελών του Δ.Σ.

Τα συνοπτικά βιογραφικά των μελών του Δ.Σ. της Εταιρείας έχουν ως ακολούθως:

### Γεώργιος Στάσης Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό μέλος

Ο κ. Γεώργιος Στάσης διαθέτει περισσότερα από 17 χρόνια εμπειρίας στην αγορά ενέργειας. Κατείχε σημαντικές θέσεις σε διάφορους οργανισμούς και φορείς του κλάδου ενέργειας στην Ελλάδα και την Νοτιοανατολική Ευρώπη και σε όλη την αλυσίδα αξίας ηλεκτρικής ενέργειας (παραγωγή, διανομή, εμπορία). Εργάστηκε επί σειρά ετών στον ιταλικό όμιλο ενέργειας ENEL SpA ως Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος στην Enel Romania Srl., τη μεγαλύτερη καθετοποιημένη εταιρεία ενέργειας στη Ρουμανία και προηγουμένως ως επικεφαλής της Green Power για την Ανατολική Ευρώπη και τη Μέση Ανατολή. Ο κ. Στάσης έχει πτυχίο Πολιτικού Μηχανικού και μεταπτυχιακές σπουδές σε "Management in Construction and Structural Design" από το Πανεπιστήμιο του Kingston της Μεγάλης Βρετανίας. Επιπλέον, έχει ολοκληρώσει Executive Courses στο Harvard Business School (ΗΠΑ) και Elis Academy (Ιταλία).

### Πύρρος Παπαδημητρίου, Αντιπρόεδρος, Ανεξάρτητο - Μη εκτελεστικό Μέλος

Ο κ. Πύρρος Παπαδημητρίου είναι δικηγόρος - οικονομολόγος, αναπληρωτής καθηγητής στο Πανεπιστήμιο Πελοποννήσου. Είναι πτυχιούχος του τμήματος Πολιτικής Επιστήμης και Δημόσιας Διοίκησης του Πανεπιστημίου Αθηνών (1985) και του Νομικού τμήματος του Πανεπιστημίου Αθηνών (1989). Είναι κάτοχος μεταπτυχιακού διπλώματος στα Οικονομικά από το Πανεπιστήμιο Sussex (1987), Master στα Οικονομικά από το Πανεπιστήμιο Kent (1988) και διδακτορικού στα Οικονομικά (1992) από το ίδιο Πανεπιστήμιο. Έχει απασχοληθεί ως οικονομικός αναλυτής στην Gerald & National Inter Commodities στο Λονδίνο (1989-1990), ως ερευνητής στο Ίδρυμα Οικονομικών και Βιομηχανικών Ερευνών (1994-1995), ως προϊστάμενος στο τμήμα κλαδικών αναλύσεων της Alpha Bank (1995-1996), ως σύμβουλος στο Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο (1996-1998) και διευθυντής συμβουλευτικών υπηρεσιών της ICAP Α.Ε. (1999-2000). Το 1996 ίδρυσε την HEADWAY Σύμβουλοι - Οικονομολόγοι, Ε.Π.Ε. όπου παρέμεινε ο βασικός μέτοχός της έως το τέλος του 2021. Από το 2006 έως το 2015 συνεργάστηκε με την εταιρεία Four Assist Development Consulting Ltd, η οποία παρέχει συμβουλευτικές υπηρεσίες σε αναπτυσσόμενες χώρες σε θέματα διαχείρισης δημοσίων οικονομικών. Την περίοδο 2007-2009 διετέλεσε Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος στην Ολυμπιακή Αεροπορία - Υπηρεσίες Α.Ε. και στις Ολυμπιακές Αερογραμμές Α.Ε. μετέχοντας στην υλοποίηση του έργου της αποκρτικοποίησης του ομίλου της Ολυμπιακής Αεροπορίας. Το 2012 ανέλαβε συντονιστής της ιδιωτικοποίησης των περιφερειακών αεροδρομίων, έργο που κατέληξε επιτυχώς με την εξαγορά των αεροδρομίων από τη Frarport Α.Ε. Τα τελευταία χρόνια εκτός από τα ακαδημαϊκά του καθήκοντα, υλοποιεί διάφορα έργα συμβουλευτικής υποστήριξης σε κυβερνήσεις τρίτων χωρών στον τομέα της διαχείρισης των δημοσίων οικονομικών και της απασχόλησης. Από τον Οκτώβριο του 2019 είναι επίσης γενικός διευθυντής στο ερευνητικό κέντρο KMOP Policy Center ASBL που εδρεύει στο Βέλγιο.

### Γιώργος Καρακούσης, Εκτελεστικό Μέλος

Ο κ. Γιώργος Καρακούσης είναι στέλεχος με σημαντική εμπειρία σε εμπορικούς ρόλους στους τομείς της τεχνολογίας, τηλεπικοινωνιών και ενέργειας. Έχει σχεδιάσει και υλοποιήσει με επιτυχία την εμπορική στρατηγική για μεγάλες εταιρείες στην Ελλάδα και το Ην. Βασίλειο και έχει ηγηθεί σημαντικών έργων εμπορικού μετασχηματισμού. Στη 18χρονη πορεία του εργάστηκε σε εμπορικές θέσεις αυξημένης ευθύνης σε εταιρείες όπως η Forthnet και η Wind Hellas, εισάγοντας με επιτυχία νέες υπηρεσίες και προϊόντα. Στο Ην. Βασίλειο ανέλαβε τον πλήρη ανασχεδιασμό των προϊόντων της Talk Talk, ενώ στη British Telecoms (BT) ηγήθηκε του μεγαλύτερου έργου μετασχηματισμού υπηρεσιών για εννέα εκατομμύρια πελάτες. Τα τελευταία χρόνια ηγείται του εμπορικού μετασχηματισμού της ΔΕΗ με ιδιαίτερα θετικά αποτελέσματα. Κατέχει δίπλωμα Ηλεκτρολόγου Μηχανικού και Μηχανικού Υπολογιστών από το Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο και έχει μεταπτυχιακές σπουδές (MSc) στο Imperial College του Λονδίνου και MBA από το ALBA Graduate Business School.

**Αλέξανδρος Πατεράκης, Εκτελεστικό Μέλος**

Ο κ. Αλέξανδρος Πατεράκης είναι πτυχιούχος Μηχανικός Υπολογιστών και Μαθηματικών από το University of La Verne. Ξεκίνησε την καριέρα του ως Μηχανικός Δικτύων, αναλαμβάνοντας στη συνέχεια θέσεις ευθύνης ως ανώτερος σύμβουλος πληροφορικής, όπως Επικεφαλής της Διεύθυνσης Συμβουλευτικών Υπηρεσιών στην MicroAge, Management Consultant στην Arthur Andersen (Accenture) στο Ηνωμένο Βασίλειο και κατόπιν στην Ελλάδα. Το 2003 διετέλεσε Διευθυντής Πληροφορικής στην εταιρεία τηλεπικοινωνιών Tellas ενώ το 2008 μετακινήθηκε στη Vodafone για να αναλάβει στη συνέχεια τη θέση του CIO. Στη συνέχεια μετακινήθηκε στην Etihad Etisalat (Mobily), όπου διετέλεσε Πρόεδρος της Infotech Mobily India Pvt Ltd και αποχώρησε το 2016 ως CIO από τη Σαουδική Αραβία, ασχολούμενος ενεργά με την προώθηση του μετασχηματισμού σε τεχνολογίες πληροφοριών και επικοινωνιών (ICT). Από το 2016 παρέχει συμβουλευτικές υπηρεσίες ασχολούμενος ενεργά με την ψηφιακή στρατηγική. Το 2018 ανέλαβε τη θέση του CIO στην AXIATA Celcom, εταιρεία παροχής τηλεπικοινωνιών στην Μαλαισία.

**Γρηγόριος Δημητριάδης, Μη Εκτελεστικό Μέλος**

Ο κ. Γρηγόριος Δ. Δημητριάδης κατέχει τη θέση του Διευθύνοντος Συμβούλου και Εκτελεστικού Μέλους Δ.Σ. του Υπερταμείου (ΕΕΣΥΠ) από τον Φεβρουάριο του 2021. Σπούδασε στο Ηνωμένο Βασίλειο και τις ΗΠΑ, κατέχοντας ένα πτυχίο ηλεκτρολόγου-ηλεκτρονικού μηχανικού (Manchester Metropolitan University) και δύο μεταπτυχιακά, το ένα στις τηλεπικοινωνίες (University College London) και το άλλο στις διεθνείς επιχειρηματικές σχέσεις και τις διεθνείς διαπραγματεύσεις (The Fletcher School, Tufts University). Έχει εγχώρια και διεθνή εμπειρία σε κορυφαίες διοικητικές θέσεις τόσο στον ιδιωτικό όσο και στον δημόσιο τομέα. Διετέλεσε Πρόεδρος της Enterprise Greece και Γενικός Γραμματέας Διεθνών Οικονομικών Σχέσεων και Εξωστρέφειας του Υπουργείου Εξωτερικών, όπου ασχολήθηκε με πλήθος στρατηγικών επενδύσεων στην Ελλάδα και ηγήθηκε της ανάπτυξης της Εθνικής Στρατηγικής Εξωστρέφειας. Στο παρελθόν, υπήρξε Εκτελεστικός Αντιπρόεδρος στην HVA International στο Άμστερνταμ, Διευθύνων Σύμβουλος της Iskra Zadržite (Raycar Group) στην Λιουμπλιάνα, Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος του Ομίλου ΟΑΣΑ και Συντονιστής της Εθνικής Στρατηγικής Εξαγωγών στο Υπουργείο Ανάπτυξης.

**Αλέξανδρος Φωτακίδης, Μη Εκτελεστικό Μέλος**

Ο κ. Αλέξανδρος Φωτακίδης είναι Partner στη CVC και Head του γραφείου της CVC στην Ελλάδα. Εντάχθηκε στο δυναμικό της CVC το 2006 και κατοικεί στην Αθήνα. Ο κ. Αλέξανδρος Φωτακίδης είναι υπεύθυνος για το σύνολο του φάσματος των επενδυτικών δραστηριοτήτων της CVC στην Ελλάδα, οι οποίες συμπεριλαμβάνουν τη Hellenic Healthcare Group, τη Skroutz, τη Vivartia, τη Δωδώνη, την D-Marin, τη ΔΕΗ και την Εθνική Ασφαλιστική. Προηγουμένως είχε εργαστεί για πέντε (5) έτη στην ομάδα της Ευρωπαϊκής Χρηματοοικονομικής Μόχλευσης της εταιρείας CIBC World Markets, με κύριο ρόλο τη δημιουργία, τη διάρθρωση, την εκτέλεση και την κοινοπραξία χρηματοδότησης μέσω χρέους για εξαγορές εκ μέρους πελατών εταιρειών ιδιωτικών κεφαλαίων (private equity). Ο κ. Αλέξανδρος Φωτακίδης είναι κάτοχος τίτλου σπουδών πτυχιακού επιπέδου στην ειδικότητα των Οικονομικών Φυσικών Πόρων και Περιβάλλοντος και μεταπτυχιακού τίτλου στα Οικονομικά και Γεωγραφία του University College London.

**Μαρία Ψυλλάκη, Ανεξάρτητο - Μη εκτελεστικό Μέλος**

Η κ. Μαρία Ψυλλάκη είναι Καθηγήτρια στο Τμήμα Οικονομικής Επιστήμης στο Πανεπιστήμιο Πειραιώς. Σπούδασε στο University of Nice Sophia Antipolis, France από όπου έλαβε το Master και το διδακτορικό της δίπλωμα με υποτροφία το 1997 στα χρηματοοικονομικά. Στη συνέχεια εργάστηκε στο Λονδίνο (Birckbeck College, University of London) σαν Επισκέπτρια Ερευνήτρια (Post Doctoral Research Fellow), χρηματοδοτούμενη από το CEPR (Centre for Economic Policy Research) και το ERSC (Economic and Social Research Council) και στο Σικάγο ως Επισκέπτρια Ερευνήτρια στο Πανεπιστήμιο του Σικάγο (Graduate Booth School of Business). Δίδαξε σε διάφορα Πανεπιστήμια του εξωτερικού

σε προπτυχιακά και μεταπτυχιακά προγράμματα. Διετέλεσε Επισκέπτρια Επίκουρος Καθηγήτρια Χρηματοοικονομίας στο Πανεπιστήμιο Rutgers στο New Jersey (Η.Π.Α.), στο Τμήμα Διοίκησης Επιχειρήσεων, σε Χρηματοοικονομική και σε Επένδυση και Διοίκηση Χαρτοφυλακίων. Επίσης δίδαξε σαν Επισκέπτρια Επίκουρος Καθηγήτρια στο Πανεπιστήμιο Κύπρου, στο Τμήμα Δημόσιας Διοίκησης και Διοίκησης Επιχειρήσεων, Χρηματοοικονομική και Οργανωτική Συμπεριφορά. Πριν ενταχθεί στο Πανεπιστήμιο Πειραιά το 2009, ήταν Αναπληρώτρια Καθηγήτρια στο Οικονομικό Τμήμα στο Πανεπιστήμιο της Nice-Sophia Antipolis από το 2001 μέχρι τον Αύγουστο του 2008. Τέλος από το 2009 είναι μέλος Συνεργαζόμενου Εκπαιδευτικού Προσωπικού (ΣΕΠ) του ΕΑΠ στο Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα «ΤΡΑΠΕΖΙΚΗ». Έχει συμμετάσχει σε διάφορα Ερευνητικά - Ευρωπαϊκά Προγράμματα. Έχει δημοσιεύσει άρθρα σε διεθνή επιστημονικά περιοδικά όπως το Journal of Small Business Management, το European Journal of Operational Research, Journal of Business and Financial Economics, το Journal of Banking and Finance, το Small Business Economics, το Applied Financial Economics, το Journal of Productivity Analysis. Είναι Κριτής (Referee) στο Journal of Banking and Finance, στο Small Business Economics, στο European Journal of Operational Research, στο Empirical Economics, Managerial Finance. Κατά την περίοδο 2009-2012 διετέλεσε Αντιπρόεδρος του Ελληνικού Συνδέσμου Επιστημόνων Χρηματοοικονομικής και Λογιστικής Επιστήμης (HFAA). Τα επιστημονικά και ερευνητικά της ενδιαφέροντα στρέφονται γύρω από τον χρηματοπιστωτικό τομέα.

**Δέσποινα Δοξάκη, Ανεξάρτητο - Μη εκτελεστικό Μέλος**

Η κ. Δέσποινα Δοξάκη γεννήθηκε το 1968. Είναι πτυχιούχος της Νομικής Σχολής του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών, με μεταπτυχιακές σπουδές στο Ευρωπαϊκό Δίκαιο από το Institute for European Studies στις Βρυξέλλες. Έχει πλέον των 26 ετών εργασιακή εμπειρία σε διασυνοριακές συναλλαγές κυρίως σε συνεργασία με εμπορικές, επενδυτικές, θεσμικές και αναπτυξιακές τράπεζες και εξειδικεύεται (1) στη διάρθρωση και διαπραγμάτευση εθνικών και διεθνών σύνθετων χρηματοπιστωτικών συμβάσεων όπως δομημένων χρηματοδοτικών συναλλαγών (structured finance), (2) χρηματοδοτήσεων έργων (project finance) σε όλους τους τομείς ανάπτυξης ήτοι ενέργεια, έργα υποδομής, ακίνητα, τουρισμός, νοσοκομεία, κλπ μέσω ΣΔΙΤ ή/και Παραχωρήσεων, (3) εταιρικών χρηματοδοτήσεων (corporate finance) και μετασχηματισμών (δημοσίων εγγραφών, συναλλαγών κεφαλαγορών) (4) εταιρικών δανειοδοτήσεων όλων των μορφών, αναδιρθρώσεων και αναχρηματοδοτήσεων χρέους κ.ά. Κατά τη διάρκεια της σταδιοδρομίας της έχει εργασθεί στην Ευρωπαϊκή Επιτροπή, KPMG, ΚΙΣ ΑΤΕ, Alpha Bank ΑΕ, ενώ τα τελευταία 15 χρόνια έχει εργασθεί στην Κυριακίδης -Γεωργόπουλος Δικηγορική Εταιρεία, στις Βρυξέλλες στην αγγλική δικηγορική εταιρεία St abrook&Hooper(McDermont&Ellis) και στο Λονδίνο στις διεθνείς δικηγορικές εταιρείες Chadbourne/NRF, Shearman και Milbank. Από το 2018 είναι Επικεφαλής της Νομικής Υπηρεσίας στο Ταμείο Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας. Έχει εργασιακή εμπειρία στο Λονδίνο, Βρυξέλλες και Αθήνα και μιλάει Ελληνικά, Αγγλικά και Γαλλικά.

**Στέφανος Θεοδωρίδης, Ανεξάρτητο - Μη εκτελεστικό Μέλος**

Ο κ. Στέφανος Θεοδωρίδης έχει διατελέσει για περισσότερα από 35 έτη Ανώτατο Διοικητικό Στέλεχος επιχειρηματικών ομίλων στην Ελλάδα και το εξωτερικό εκ των οποίων τα 25 έτη σε θέση Διευθύνοντος Συμβούλου. Από το 1989 έως το 2006 εργάστηκε στην DIAGEO SA, αρχικά ως CEO Ελλάδος και τα τελευταία χρόνια ως Διευθύνων Σύμβουλος Νότιας και Ανατολικής Ευρώπης. Σε αυτόν το ρόλο είχε την ευθύνη για 18 χώρες και ήταν μέλος του European Executive Committee της Εταιρείας. Από το 2006 έως το 2011 ήταν CEO της HYATT REGENCY SA, ηγέτιδας εταιρείας στον χώρο του τουρισμού και της ψυχαγωγίας. Από το 2012 έως σήμερα κατέχει την θέση του Διευθύνοντος Συμβούλου στον Όμιλο TEMES, ηγέτιδας εταιρείας στην ανάπτυξη και διαχείριση προορισμών όπως η Costa Navarino και το HILTON Αθηνών. Παράλληλα με την σημερινή του θέση, είναι Αντιπρόεδρος του Ομίλου GIOCHI PREZIOSI, εταιρεία εισαγωγής και εμπορίας παιχνιδιών σε Ελλάδα και Τουρκία, Μέλος του ΔΣ του IOBE, Μέλος Δ.Σ. του Hellenic-Swedish Chamber of Commerce και Μέλος της Επιτροπής Τουρισμού και Ανάπτυξης του Ελληνοαμερικανικού Εμπορικού Επιμελητηρίου. Είναι παντρεμένος και έχει δύο παιδιά.



**Στέφανος Καρδαμάκης, Ανεξάρτητο - Μη Εκτελεστικό Μέλος**

Ο κ. Στέφανος Καρδαμάκης γεννήθηκε στην Αθήνα το 1967. Αποφοίτησε από το Τμήμα Μηχανολόγων Μηχανικών του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου το 1991. Στη συνέχεια έλαβε πτυχίο Master (MSc) στις Χρηματοδοτήσεις, το Εμπόριο και τα Ναυτιλιακά από το City University, Cass Business School του Λονδίνου. Η επαγγελματική του καριέρα ξεκίνησε το 1993 από το Τεχνικό Τμήμα της ναυτιλιακής εταιρίας Adelfia Shipping Enterprises. Το 1994 προσελήφθη στην Ολλανδική Τράπεζα ABN AMRO ως Υπεύθυνος Πελατών στο Τμήμα Ναυτιλιακών Χρηματοδοτήσεων, όπου έφτασε μέχρι και τη θέση του Αντιπροέδρου του Τμήματος. Το 2004 ηγήθηκε της νεοσυσταθείσας Διεύθυνσης Ναυτιλίας της Εγνατίας Τράπεζας, στο χώρο των χρηματοδοτήσεων. Κατά την 14ετή παρουσία του στον Τραπεζικό κλάδο ασχολήθηκε με προτάσεις χρηματοδότησης, χρηματοοικονομικές συναλλαγές και προϊόντα, καθώς και σύναψης μεγάλων κοινοπρακτικών δανείων με άλλες τράπεζες για μεγάλες ναυτιλιακές εταιρείες. Επίσης ασχολήθηκε με τη βελτιστοποίηση των εσωτερικών διαδικασιών και την εισαγωγή νέων μεθόδων για την καλύτερη παρακολούθηση και βελτίωση του λειτουργικού και πιστωτικού κινδύνου, καθώς και με την αναδιάρθρωση μη εξυπηρετούμενων δανείων. Το 2008, ανέλαβε Οικονομικός Διευθυντής της Conbulk Shipping S.A., ενώ από το 2019 η εταιρεία μετονομάστηκε σε Conbulk Shipmanagement Corporation και ανέλαβε και τον ρόλο του Chief Operating Officer, έχοντας υπό την ευθύνη του εκτός από την οικονομική διαχείριση, και το λειτουργικό, τεχνικό σκέλος και το τμήμα προμηθειών της εν λόγω Εταιρείας. Από το 2021 είναι ο Γενικός Διευθυντής της Conbulk Shipmanagement Corporation.

Η σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου είναι απόλυτα εναρμονισμένη με τις επιταγές και ρυθμίσεις του Ν 4706/2020 περί Εταιρικής Διακυβέρνησης.

**Λειτουργία Διοικητικού Συμβουλίου**

Αναφορικά με τη λειτουργία του Δ.Σ. το Καταστατικό της Εταιρείας προβλέπει τα εξής:

**Αρμοδιότητες του Διοικητικού Συμβουλίου**

Το Διοικητικό Συμβούλιο είναι το ανώτατο διοικητικό όργανο της Εταιρείας, διαμορφώνει κατά κύριο λόγο τη στρατηγική και την πολιτική ανάπτυξής της, και εποπτεύει και ελέγχει τη διαχείριση της περιουσίας της. Το Διοικητικό Συμβούλιο εγκρίνει μετά από εισήγηση του Διευθύνοντος Συμβούλου:

- (α) το Στρατηγικό Σχέδιο, το οποίο καθορίζει τους στρατηγικούς στόχους για την εκπλήρωση των σκοπών της εταιρείας,
- (β) το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα της εταιρείας διάρκειας τριών (3) έως πέντε (5) ετών, το οποίο για κάθε έτος διάρκειάς του εξειδικεύει τους στόχους του Στρατηγικού Σχεδίου,
- (γ) τις μεθόδους πραγματοποίησης του Στρατηγικού Σχεδίου και του Επιχειρησιακού Προγράμματος για κάθε έτος διάρκειάς τους. Το Διοικητικό Συμβούλιο παρακολουθεί επίσης την εφαρμογή του Στρατηγικού Σχεδίου και του Επιχειρησιακού Προγράμματος.

Το Διοικητικό Συμβούλιο εκπροσωπεί την εταιρεία, είναι αρμόδιο να αποφασίζει για κάθε πράξη και να ασκεί κάθε εξουσία που αφορά τη διοίκηση της εταιρείας, τη διαχείριση της περιουσίας της και γενικά την επιδίωξη του σκοπού της, χωρίς κανένα περιορισμό, με εξαίρεση τα θέματα που από το νόμο ή το Καταστατικό υπάγονται ρητά στην αρμοδιότητα της Γενικής Συνέλευσης.

Το Διοικητικό Συμβούλιο εγκρίνει μετά από εισήγηση του Διευθύνοντος Συμβούλου τον ετήσιο προϋπολογισμό της εταιρείας, καταρτίζει, εγκρίνει και υποβάλλει στη Γενική Συνέλευση για έγκριση τις ετήσιες οικονομικές καταστάσεις της εταιρείας και συντάσσει και υποβάλλει στη Γενική Συνέλευση την ετήσια έκθεση πεπραγμένων. Επίσης, το Διοικητικό Συμβούλιο, μετά από εισήγηση της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων, εγκρίνει την πολιτική προσλήψεων της εταιρείας, με βάση την εκάστοτε ισχύουσα νομοθεσία.

Το Διοικητικό Συμβούλιο αποφασίζει μετά από εισήγηση του Διευθύνοντος Συμβούλου: α) για την αναγκαιότητα θέσπισης θέσεων Αναπληρωτών Διευθυνόντων Συμβούλων, καθώς και τον αριθμό και τις αρμοδιότητές τους, β) για τη βασική οργάνωση της Επιχείρησης σε Γενικές Διευθύνσεις, οι οποίες συνιστούν το ανώτατο επίπεδο διοικητικής στάθμης της οργανωτικής της διάρθρωσης, γ) για τη θέσπιση θέσεων Γενικών Διευθυντών και τις αρμοδιότητές τους.

Το Διοικητικό Συμβούλιο, μετά από εισήγηση του Διευθύνοντος Συμβούλου, μπορεί να αναθέτει την άσκηση μέρους των αρμοδιοτήτων του διαχείρισης και εκπροσώπησης, εκτός από αυτές που σύμφωνα με το νόμο και το Καταστατικό απαιτούν συλλογική ενέργεια ή εμπίπτουν στη σύμφωνα με το άρθρο 15 του Καταστατικού αποκλειστική αρμοδιότητα του Διευθύνοντος Συμβούλου, καθώς και τη διαχείριση ή διεύθυνση των υποθέσεων ή την εκπροσώπηση της Εταιρείας στον Πρόεδρο, στον Διευθύνοντα Σύμβουλο, στους Αναπληρωτές Διευθύνοντες Συμβούλους, σε ένα ή περισσότερα μέλη του, σε επιτροπές της Εταιρείας, στους Γενικούς Διευθυντές, στους Διευθυντές ή σε υπαλλήλους της Εταιρείας.

Τα πρόσωπα αυτά, στα οποία ανατίθενται αρμοδιότητες σύμφωνα με τα ως άνω και που δεν έχουν την ιδιότητα του μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου, έχουν έναντι της Εταιρείας την ίδια ευθύνη που έχουν τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου σύμφωνα με το άρθρο 102 του ν. 4548/2018, ως ισχύει, και του άρθρου 12 του Καταστατικού.

**Συγκρότηση και Λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου**

Το Διοικητικό Συμβούλιο συνέρχεται στην έδρα της Εταιρείας ή και εκτός της έδρας, στις εγκαταστάσεις της ΔΕΗ στην Κοζάνη, στη Μεγαλόπολη και στο Αλιβέρι, με πρόσκληση του Προέδρου ή του αναπληρωτή του, σε ημέρα και ώρα που ορίζεται από αυτόν, όποτε οι ανάγκες της εταιρείας το απαιτούν.

Το Διοικητικό Συμβούλιο δύναται νομίμως να συνεδριάζει μέσω τηλεδιάσκεψης (teleconference), ως προς ορισμένα ή και ως προς όλα τα μέλη, κατόπιν προσκλήσεως προς τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, η οποία περιλαμβάνει τις αναγκαίες πληροφορίες και τεχνικές οδηγίες για τη συμμετοχή αυτών στη συνεδρίαση. Σε κάθε περίπτωση, κάθε μέλος του Δ.Σ. μπορεί να αξιώσει να διεξαχθεί η συνεδρίαση με τηλεδιάσκεψη ως προς αυτόν, αν κατοικεί σε άλλη χώρα από εκείνη όπου διεξάγεται η συνεδρίαση ή αν υπάρχει άλλος σπουδαίος λόγος, ιδίως ασθένεια ή αναπηρία.

Με αίτηση δύο (2) συμβούλων, ο Πρόεδρος ή ο αναπληρωτής του υποχρεούται να συγκαλεί το Διοικητικό Συμβούλιο ορίζοντας ημέρα συνεδριάσεώς του, που να μην απέχει περισσότερο από επτά (7) ημέρες από την υποβολή της σχετικής αίτησης, στην οποία, πρέπει, επί ποινή απαραδέκτου, να αναφέρονται με σαφήνεια και τα θέματα, που θα απασχολήσουν το Διοικητικό Συμβούλιο. Αν δεν συγκληθεί το Διοικητικό Συμβούλιο από τον Πρόεδρο ή τον αναπληρωτή του εντός της παραπάνω προθεσμίας, επιτρέπεται στα μέλη που ζήτησαν τη σύγκληση να συγκαλέσουν αυτά το Διοικητικό Συμβούλιο εντός προθεσμίας πέντε (5) ημερών από τη λήξη της παραπάνω προθεσμίας των επτά (7) ημερών, γνωστοποιώντας τη σχετική πρόσκληση στα λοιπά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου.

Η ημερήσια διάταξη των συνεδριάσεων καθορίζεται από τον Πρόεδρο και τα θέματά της πρέπει να αναγράφονται με σαφήνεια στην πρόσκληση που αποστέλλεται στους συμβούλους δύο (2) τουλάχιστον εργάσιμες ημέρες πριν από την ημέρα της συνεδρίασης και πέντε (5) τουλάχιστον εργάσιμες ημέρες αν η συνεδρίαση πρόκειται να διεξαχθεί εκτός της έδρας της εταιρείας, διαφορετικά, η λήψη αποφάσεων επιτρέπεται, μόνον εφόσον παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται όλα τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και κανείς δεν αντιλέγει στη λήψη αποφάσεων.

Το Διοικητικό Συμβούλιο βρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει νόμιμα, όταν παρίστανται αυτοπροσώπως ή αντιπροσωπεύονται, σύμφωνα με την παράγραφο 6 του παρόντος άρθρου, το ήμισυ πλέον ενός των συμβούλων, χωρίς ποτέ ο αριθμός των συμβούλων που είναι αυτοπροσώπως παρόντες να είναι κατώτερος από τρεις (3). Για την εξεύρεση του αριθμού της απαρτίας παραλείπεται κάθε κλάσμα που προκύπτει.

Το Διοικητικό Συμβούλιο λαμβάνει αποφάσεις με απόλυτη πλειοψηφία των παρόντων και των αντιπροσωπευόμενων μελών του. Σε περίπτωση ισοψηφίας υπερισχύει η ψήφος του Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου.

Καθένας από τους συμβούλους μπορεί μετά από έγγραφη εντολή να αντιπροσωπεύει έγκυρα μόνον έναν άλλο σύμβουλο. Η αντιπροσώπευση στο Διοικητικό Συμβούλιο δεν μπορεί να ανατεθεί σε πρόσωπο που δεν είναι μέλος του Συμβουλίου.

Για τις συζητήσεις και τις αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου τηρούνται πρακτικά, σύμφωνα με το νόμο και ιδίως το άρθρο 93 του ν. 4548/2018, ως ισχύει. Τα πρακτικά υπογράφονται από τον Πρόεδρο και τους συμβούλους που παρίστανται στη συνεδρίαση. Σε περίπτωση άρνησης υπογραφής από κάποιο μέλος γίνεται σχετική μεία στα πρακτικά.

Τα αντίγραφα και τα αποσπάσματα των πρακτικών του Διοικητικού Συμβουλίου υπογράφονται από τον Πρόεδρο ή, άλλο πρόσωπο που ορίζεται προς τούτο από το Διοικητικό Συμβούλιο, χωρίς να απαιτείται άλλη επικύρωσή τους.

Στις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου μπορεί να παρίσταται, εκτός εάν αποφασίσει διαφορετικά το Διοικητικό Συμβούλιο, ο Νομικός Σύμβουλος της εταιρείας χωρίς δικαίωμα ψήφου.

Η κατάρτιση και υπογραφή πρακτικού από όλα τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ή τους αντιπροσώπους τους ισοδυναμεί με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου, ακόμη και αν δεν έχει προηγηθεί συνεδρίαση. Το προηγούμενο εδάφιο ισχύει και αν όλοι οι σύμβουλοι ή οι αντιπρόσωποι τους συμφωνούν να αποτυπωθεί πλειοψηφική απόφασή τους σε πρακτικό, χωρίς συνεδρίαση. Το σχετικό πρακτικό υπογράφεται από όλους τους συμβούλους και καταχωρίζεται στο βιβλίο πρακτικών σύμφωνα με το άρθρο 93 του ν. 4548/2018.

Στην περίπτωση της προηγούμενης παραγράφου, οι υπογραφές των συμβούλων ή των αντιπροσώπων τους μπορούν να αντικαθίστανται με ανταλλαγή μηνυμάτων μέσω ηλεκτρονικού ταχυδρομείου (email) ή άλλα ηλεκτρονικά μέσα, λ.χ. με αναγνωρισμένη ψηφιακή υπογραφή.

#### **Ευθύνη και καθήκοντα των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου**

Κάθε μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου ευθύνεται, σύμφωνα με τα άρθρα 96 έως 102 του ν. 4548/2018, απέναντι στην εταιρεία για ζημία, που αυτή υφίσταται λόγω πράξης ή παράλειψης, που συνιστά παράβαση των καθηκόντων του σύμφωνα με το νόμο και το Καταστατικό, όπως ισχύει. Ειδικότερα, τα μέλη του Δ.Σ. και τρίτα πρόσωπα στα οποία έχουν τυχόν ανατεθεί από το Δ.Σ. αρμοδιότητές του, οφείλουν να αποκαλύπτουν στο Δ.Σ. έγκαιρα και επαρκώς, από τη στιγμή που λαμβάνουν γνώση, της σύγκρουσης συμφερόντων των ιδίων ή των προσώπων με τα οποία έχουν στενούς δεσμούς, με αυτά της εταιρείας ή των εταιρειών του Ομίλου της, που ενδέχεται να ανακύψει κατά την άσκηση των καθηκόντων τους. Σε κάθε περίπτωση, μέχρι την εξέταση από την εταιρεία της δήλωσης σύγκρουσης συμφερόντων, τα υπόψη πρόσωπα υποχρεούνται να απέχουν από κάθε ενέργεια σχετιζόμενη με τις εταιρικές πράξεις, τις οποίες αφορά η σύγκρουση συμφερόντων.

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου οφείλουν μεταξύ άλλων να διαχειρίζονται τις εταιρικές υποθέσεις με σκοπό την προαγωγή του εταιρικού συμφέροντος, να εποπτεύουν την εκτέλεση των αποφάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου και της Γενικής Συνέλευσης και να ενημερώνουν τα άλλα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου για τις εταιρικές υποθέσεις.

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και κάθε τρίτο πρόσωπο στο οποίο έχουν ανατεθεί από αυτό αρμοδιότητές του υποχρεούνται να τηρούν αυστηρή εχεμύθεια για τις εταιρικές υποθέσεις και τα απόρρητα της εταιρείας, των οποίων έλαβαν γνώση με την ιδιότητά τους ως συμβούλων.

Οι διατάξεις των άρθρων 99 έως 101 του ν. 4548/2018, που περιλαμβάνουν ρυθμίσεις για τις συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη εφαρμόζονται και στους Γενικούς Διευθυντές και Διευθυντές της εταιρείας.

Ο διορισμός και η για οποιονδήποτε λόγο παύση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των προσώπων που έχουν την εξουσία να εκπροσωπούν την εταιρεία από κοινού ή μεμονωμένα υποβάλλονται σε δημοσιότητα με τα στοιχεία της ταυτότητάς τους, κατά τα οριζόμενα στα άρθρα 12 και 13 του ν. 4548/2018, όπως ισχύει, και σε κάθε περίπτωση, όπως ο νόμος κάθε φορά ορίζει.

#### **Αποζημίωση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου**

Η εταιρεία θεσπίζει πολιτική αποδοχών (αμοιβών) και καταρτίζει έκθεση αποδοχών, σύμφωνα με τα άρθρα 110 έως 112 του ν. 4548/2018 και το άρθρο 11 του ν. 4706/2020 ως ισχύουν, σύμφωνα με το άρθρο 17 παρ. 1 του ισχύοντος Καταστατικού της εταιρείας.

### **3. Πρόεδρος, Αντιπρόεδρος Διοικητικού Συμβουλίου και Διευθύνων Σύμβουλος**

#### **Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου**

Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου εκλέγεται από το Διοικητικό Συμβούλιο. Η ιδιότητα του Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου είναι δυνατόν να συμπίπτει με αυτήν του Διευθύνοντος Συμβούλου. Στην περίπτωση αυτή, το Διοικητικό Συμβούλιο διορίζει υποχρεωτικά Αντιπρόεδρο εκ των μη εκτελεστικών μελών του.

Ο Πρόεδρος καθοδηγεί το Διοικητικό Συμβούλιο, συμβάλλει στην εξασφάλιση της αποδοτικής ροής των πληροφοριών, τόσο εντός του Διοικητικού Συμβουλίου όσο και μεταξύ των μελών του και των μελών των Επιτροπών του και είναι αρμόδιος για την αποτελεσματική συνολική λειτουργία του. Ο Πρόεδρος του ΔΣ ενθαρρύνει και προάγει τη διεξαγωγή ανοιχτής συζήτησης με κριτικό πνεύμα και να διασφαλίζει ότι οι αποκλίνουσες απόψεις μπορούν να εκφράζονται και να συζητούνται στο πλαίσιο της διαδικασίας λήψης αποφάσεων.

Ο Πρόεδρος του ΔΣ καθορίζει τα θέματα της ημερήσιας διάταξης των συνεδριάσεων και διασφαλίζει ότι τα ζητήματα στρατηγικής σημασίας συζητούνται κατά προτεραιότητα. Επίσης εξασφαλίζει ότι οι αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου λαμβάνονται σε ορθή βάση και κατόπιν επαρκούς πληροφόρησης και μεριμνά για την έγκαιρη παραλαβή των σχετικών εγγράφων και πληροφοριών πριν από τη συνεδρίαση.

Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου συμβάλλει στη σαφή κατανομή καθηκόντων μεταξύ των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και στην εξασφάλιση αποδοτικής ροής πληροφοριών μεταξύ τους, ούτως ώστε να παρέχεται στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου υπό την εποπτική τους αρμοδιότητα η δυνατότητα να συνεισφέρουν εποικοδομητικά στις συζητήσεις και να ασκούν το δικαίωμα ψήφου τους σε ορθή βάση και κατόπιν επαρκούς πληροφόρησης.



**Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου**

Ο Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου εκλέγεται από το Διοικητικό Συμβούλιο. Λόγω του ότι στη ΔΕΗ η ιδιότητα του Προέδρου συμπίπτει με αυτή του Διευθύνοντος Συμβούλου, το Διοικητικό Συμβούλιο έχει ορίσει Αντιπρόεδρο από τα Ανεξάρτητα Μη Εκτελεστικά Μέλη του, ο οποίος σε περίπτωση που για οποιοδήποτε λόγο εκλείψει, απουσιάσει ή κωλύεται προσωρινά ο Πρόεδρος, εκτελεί προσωρινά χρέη Προέδρου και έχει τις ακόλουθες αρμοδιότητες: να υποστηρίζει τον Πρόεδρο, να δρα ως σύνδεσμος μεταξύ του Προέδρου και των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, να συντονίζει τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη και να ηγείται της αξιολόγησης του Προέδρου.

**Διευθύνων Σύμβουλος**

Ο Διευθύνων Σύμβουλος της Εταιρείας εκλέγεται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων και η θητεία του είναι τριετής.

Ο Διευθύνων Σύμβουλος είναι το ανώτατο εκτελεστικό όργανο της Εταιρείας και προΐσταται όλων των υπηρεσιών της, διευθύνει το έργο τους, αποφασίζει για την, στα πλαίσια του Καταστατικού και των σχετικών αποφάσεων του Δ.Σ., περαιτέρω οργάνωση της Εταιρείας, παίρνει τις αναγκαίες αποφάσεις σύμφωνα με τις διατάξεις, που διέπουν τη λειτουργία της Εταιρείας, των εγκεκριμένων προγραμμάτων και προϋπολογισμών, του Στρατηγικού Σχεδίου (Σ.Σ.), του Επιχειρησιακού Προγράμματος (Ε.Π.) και των όρων της Σύμβασης Διαχείρισης, που έχει καταρτίσει με την Εταιρεία κατά το άρθρο 16 του Καταστατικού. Ο Διευθύνων Σύμβουλος εκπροσωπεί την Εταιρεία μέσα στα όρια των αρμοδιοτήτων του βάσει του Καταστατικού ή των αποφάσεων του Δ.Σ. και μπορεί να εξουσιοδοτεί ή να παρέχει πληρεξουσιότητα σε άλλα πρόσωπα μέλη του Δ.Σ., σε ανώτερα ή ανώτατα στελέχη της εταιρείας και σε κάθε είδους υπηρεσιακά όργανα της ΔΕΗ για εκπροσώπηση του.

Ο Διευθύνων Σύμβουλος έχει τις παρακάτω καταστατικές αρμοδιότητες, καθώς και όσες άλλες του αναθέτει με απόφασή του το Διοικητικό Συμβούλιο:

- Υποβάλλει στο Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρείας τις προτάσεις και εισηγήσεις, που απαιτούνται για την πραγματοποίηση των σκοπών της Εταιρείας, όπως αυτοί εξειδικεύονται στο Στρατηγικό Σχέδιο και στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα.
- Αποφασίζει την ανάθεση συμβάσεων, μέχρι του ποσού που ορίζεται εκάστοτε με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου.

**Αναπληρωτές Διευθύνοντες Σύμβουλοι**

Οι Αναπληρωτές Διευθύνοντες Σύμβουλοι αναφέρονται στο Διευθύνοντα Σύμβουλο και προΐστανται ευρύτατων τομέων δραστηριοτήτων διαρθρωμένων σε Γενικές Διευθύνσεις. Είναι δυνατό να είναι μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, από εκείνα που εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας. Ο αριθμός και οι αρμοδιότητες των Αναπληρωτών Διευθυνόντων Συμβούλων καθορίζονται από το Διοικητικό Συμβούλιο με εισήγηση του Διευθύνοντος Συμβούλου.

**Γραμματέας του Διοικητικού Συμβουλίου**

Το Διοικητικό Συμβούλιο υποστηρίζεται από τον Γραμματέα του Διοικητικού Συμβουλίου, ο οποίος προΐσταται της Γραμματείας του Διοικητικού Συμβουλίου και εξασφαλίζει την εύρυθμη και αποδοτική λειτουργία του.

Η Γραμματεία του Διοικητικού Συμβουλίου στο πλαίσιο της αποστολής της είναι αρμόδια για την επιμέλεια και διεκπεραίωση όλων των θεμάτων που διέπουν τη λειτουργία του Δ.Σ., σύμφωνα με τον Νόμο, το Καταστατικό και τους Κανονισμούς της Εταιρείας και τη διαχείριση των θεμάτων διοικητικής και λειτουργικής υποστήριξης των Επιτροπών του Δ.Σ. και των μελών τους.

**4. Προσδιορισμός των μη εκτελεστικών μελών που το Δ.Σ. θεωρεί ανεξάρτητα και επεξήγηση των λόγων που στηρίζουν τη θέση αυτή**

Τα μη εκτελεστικά και τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου έχουν αμιγώς εποπτικό και στρατηγικό ρόλο σε αντίθεση με τα εκτελεστικά μέλη που είναι υπεύθυνα για την εφαρμογή της στρατηγικής του Διοικητικού Συμβουλίου και έχουν εκτελεστικές αρμοδιότητες όσον αφορά στη διαχείριση της Εταιρείας.

Τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου διαδραματίζουν βασικό ρόλο στην ενίσχυση της αποτελεσματικότητας των ελέγχων και εξισορροπήσεων εντός του, μέσω της βελτίωσης της επίβλεψης της λήψης αποφάσεων από την εκτελεστική διοίκηση, καθώς και μέσω της διασφάλισης ότι:

- τα συμφέροντα όλων των ενδιαφερόμενων μερών, συμπεριλαμβανομένων των μειοψηφούντων μετόχων, λαμβάνονται δεόντως υπόψη στο πλαίσιο των συζητήσεων και της λήψης αποφάσεων του Δ.Σ.
- μετριάζεται ή αντισταθμίζεται η αδικαιολόγητη κυριαρχία μεμονωμένων μελών του Δ.Σ. που εκπροσωπούν συγκεκριμένη ομάδα ή κατηγορία ενδιαφερόμενων μερών· δεν κυριαρχεί μια μεμονωμένη ή μικρή ομάδα μελών στη λήψη αποφάσεων· και
- οι συγκρούσεις συμφερόντων μεταξύ, αφενός, της Εταιρείας, των επιχειρηματικών μονάδων της, άλλων οντοτήτων που εμπίπτουν στο λογιστικό πεδίο εφαρμογής της ενοποίησης και, αφετέρου, εξωτερικών ενδιαφερόμενων μερών, συμπεριλαμβανομένων των πελατών, αποτελούν αντικείμενο δέουσας διαχείρισης.

Τα κριτήρια ανεξαρτησίας των Ανεξαρτήτων Μη Εκτελεστικών Μελών του Δ.Σ. προσδιορίζονται στην Πολιτική Καταλληλότητας των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της ΔΕΗ Α.Ε., καθώς και στη Διαδικασία Γνωστοποίησης τυχόν Ύπαρξης Σχέσεων Εξάρτησης των Ανεξαρτήτων Μη Εκτελεστικών Μελών του Δ.Σ. της ΔΕΗ Α.Ε. ως ακολούθως:

Ένα μη εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ. θεωρείται ανεξάρτητο εφόσον κατά τον ορισμό και κατά τη διάρκεια της θητείας του:

- α) δεν κατέχει άμεσα ή έμμεσα ποσοστό δικαιωμάτων ψήφου μεγαλύτερο του μηδέν κόμμα πέντε τοις εκατό (0,5%) του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, και
- β) είναι απαλλαγμένο από οικονομικές, επιχειρηματικές, οικογενειακές ή άλλου είδους σχέσεις εξάρτησης, οι οποίες μπορούν να επηρεάσουν τις αποφάσεις του και την ανεξάρτητη και αντικειμενική κρίση του (στο εξής «σχέσεις εξάρτησης»).

Σχέση εξάρτησης υφίσταται ιδίως στις ακόλουθες περιπτώσεις:

- α) Όταν το μέλος λαμβάνει οποιαδήποτε σημαντική αμοιβή ή παροχή από την Εταιρεία, ή από συνδεδεμένη με αυτήν εταιρεία, ή συμμετέχει σε σύστημα δικαιωμάτων προαίρεσης για την αγορά μετοχών ή σε οποιοδήποτε άλλο σύστημα αμοιβής ή παροχών συνδεδεμένο με την απόδοση, πλην της αμοιβής για τη συμμετοχή του στο Δ.Σ. ή σε Επιτροπές του, καθώς και στην είσπραξη πάγιων παροχών στο πλαίσιο συνταξιοδοτικού συστήματος, συμπεριλαμβανομένων των ετεροχρονισμένων παροχών, για προηγούμενες υπηρεσίες προς την Εταιρεία. Τα κριτήρια βάσει των οποίων ορίζεται η έννοια της σημαντικής αμοιβής ή παροχής καθορίζονται στην πολιτική αποδοχών της Εταιρείας.
- β) Όταν το μέλος ή πρόσωπο, που έχει στενούς δεσμούς με το μέλος, διατηρεί ή διατηρούσε επιχειρηματική σχέση κατά τα τελευταία τρία (3) οικονομικά έτη πριν από τον διορισμό του με:
  - βα) την Εταιρεία, ή
  - ββ) συνδεδεμένο με την Εταιρεία πρόσωπο, ή
  - βγ) μέτοχο που κατέχει άμεσα ή έμμεσα ποσοστό συμμετοχής ίσο ή μεγαλύτερο του δέκα τοις εκατό (10%) του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας κατά τα τελευταία τρία (3) οικονομικά έτη πριν από τον διορισμό του, ή συνδεδεμένης με αυτή εταιρείας, εφόσον η σχέση αυτή επηρεάζει ή μπορεί να επηρεάσει

την επιχειρηματική δραστηριότητα είτε της Εταιρείας είτε του προσώπου της παραγράφου 1 ή του προσώπου που έχει στενούς δεσμούς με αυτό. Τέτοια σχέση υφίσταται ιδίως, όταν το πρόσωπο είναι σημαντικός προμηθευτής ή σημαντικός πελάτης της Εταιρείας.

- (γ) Όταν το μέλος ή το πρόσωπο που έχει στενούς δεσμούς με το μέλος:
- (γα) έχει διατελέσει μέλος του ΔΣ της Εταιρείας ή συνδεδεμένης με αυτήν εταιρείας για περισσότερο από εννέα (9) οικονομικά έτη αθροιστικά κατά τον χρόνο εκλογής του,
  - (γβ) έχει διατελέσει διευθυντικό στέλεχος ή διατηρούσε σχέση εργασίας ή έργου ή υπηρεσιών ή έμμισθης εντολής με την Εταιρεία ή με συνδεδεμένη με αυτήν εταιρεία κατά το χρονικό διάστημα των τελευταίων τριών (3) οικονομικών ετών πριν από τον ορισμό του,
  - (γγ) έχει συγγένεια μέχρι δεύτερου βαθμού εξ αίματος ή εξ αγχιστείας, ή είναι σύζυγος ή σύντροφος που εξομοιώνεται με σύζυγο, μέλους του ΔΣ ή ανώτατου διευθυντικού στελέχους ή μετόχου, με ποσοστό συμμετοχής ίσο ή ανώτερο από δέκα τοις εκατό (10%) του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας ή συνδεδεμένης με αυτήν εταιρείας,
  - (γδ) έχει διοριστεί από ορισμένο μέτοχο της Εταιρείας, σύμφωνα με το καταστατικό, όπως προβλέπεται στο άρθρο 79 του ν. 4548/2018,
  - (γε) εκπροσωπεί μετόχους που κατέχουν άμεσα ή έμμεσα ποσοστό ίσο ή ανώτερο από πέντε τοις εκατό (5%) των δικαιωμάτων ψήφου στη ΓΣ κατά τη διάρκεια της θητείας του, χωρίς γραπτές οδηγίες,
  - (γστ) έχει διενεργήσει υποχρεωτικό έλεγχο στην Εταιρεία ή σε συνδεδεμένη με αυτή εταιρεία, είτε μέσω επιχείρησης είτε ο ίδιος είτε συγγενής του μέχρι δεύτερου βαθμού εξ αίματος ή εξ αγχιστείας είτε σύζυγος αυτού, κατά τα τελευταία τρία (3) οικονομικά έτη πριν από τον διορισμό του,
  - (γζ) είναι εκτελεστικό μέλος σε άλλη εταιρεία, στο ΔΣ της οποίας συμμετέχει εκτελεστικό μέλος της Εταιρείας ως μη εκτελεστικό μέλος.
- (δ) Όταν το μέλος εμπίπτει σε κάποια από τις σχέσεις εξάρτησης που προβλέπονται σε έτερα νομοθετικά ή κανονιστικά κείμενα στα οποία η Εταιρεία υπάγεται και τα οποία εφαρμόζει, είτε σε οικειοθελή είτε σε υποχρεωτική βάση (πχ. Καταστατικό της Εταιρείας, Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης, Κανονισμός Λειτουργίας του ΔΣ).

Τα Ανεξάρτητα Μη Εκτελεστικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου υπέβαλαν από κοινού Έκθεση στην Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων στις 29.06.2022, σύμφωνα με το άρθρο 9 παρ. 5 του Ν 4706/2020 και τις σχετικές κατευθυντήριες οδηγίες της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς με αναφορά στον τρόπο που τα Μη Εκτελεστικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, συμπεριλαμβανομένων των Ανεξαρτήτων Μη Εκτελεστικών Μελών εκπλήρωσαν τις υποχρεώσεις τους στη χρήση 2021 αναφορικά με:

- α) Την παρακολούθηση και εξέταση της στρατηγικής της Εταιρείας και την υλοποίησή της, καθώς και την επίτευξη των στόχων της.
- β) Τη διασφάλιση της αποτελεσματικής εποπτείας των εκτελεστικών μελών, συμπεριλαμβανομένης της παρακολούθησης και του ελέγχου των επιδόσεών τους.
- γ) Την εξέταση και έκφραση των απόψεών τους σχετικά με τις προτάσεις που υποβάλλουν τα εκτελεστικά μέλη, βάσει υφιστάμενων πληροφοριών.

Επίσης, σε συμμόρφωση με τη σχετική διάταξη του Ελληνικού Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης του Ε.Σ.Ε.Δ. τον οποίο έχει υιοθετήσει και εφαρμόζει η Εταιρεία, τα Μη Εκτελεστικά Μέλη του Δ.Σ. συνεδρίασαν στις 12.12.2022, με προεδρεύοντα τον Ανεξάρτητο Αντιπρόεδρο του Δ.Σ. Κατά την εν λόγω συνεδρίαση συζητήθηκαν οι βελτιωτικές προτάσεις σε συνέχεια της εσωτερικής αξιολόγησης του Διοικητικού Συμβουλίου που πραγματοποιήθηκε εντός του πρώτου εξαμήνου του 2022.

## 5. Αριθμός Συνεδριάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου, συχνότητα συμμετοχής του κάθε μέλους και θέματα με τα οποία ασχολήθηκε το Δ.Σ.

Κατά το 2022 έλαβαν χώρα 26 συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου. Ειδικότερα στον πίνακα κατωτέρω παρουσιάζεται ο αριθμός των συνεδριάσεων στις οποίες συμμετείχαν τα μέλη του Δ.Σ.

Μέλος	Θέση στο Δ.Σ.	Αριθμός Συνεδριάσεων στις οποίες συμμετείχαν τα μέλη του Δ.Σ.
Γεώργιος Στάσης	Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος	26
Πύρρος Παπαδημητρίου	Αντιπρόεδρος Δ.Σ. Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	25
Γεώργιος Καρακούσης	Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος Εκτελεστικό Μέλος	25
Αλέξανδρος Πατεράκης	Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος Εκτελεστικό Μέλος	24
Μαρία Ψυλλάκη	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	26
Δέσποινα Δοξάκη	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	23
Στέφανος Καρδαμάκης	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	23
Στέφανος Θεοδωρίδης	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	18
Μιχαήλ Παναγιωτάκης <sup>(3)</sup>	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	12
Παντελής Καραλευθέρης <sup>(1)</sup>	Μη Εκτελεστικό Μέλος Εκπρόσωπος Εργαζομένων	12
Νικόλαος Φωτόπουλος <sup>(1)</sup>	Μη Εκτελεστικό Μέλος Εκπρόσωπος Εργαζομένων	12
Γρηγόριος Δημητριάδης <sup>(2)</sup>	Μη Εκτελεστικό Μέλος	9
Αλέξανδρος Φωτακίδης <sup>(3)</sup>	Μη Εκτελεστικό Μέλος	11

### Σημειώσεις:

- (1) Στις 29.06.2022 έληξε η θητεία των Μελών του Δ.Σ.-Εκπροσώπων των Εργαζομένων κ.κ. Παντελή Καραλευθέρη και Νικόλαου Φωτόπουλου.
- (2) Η Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας στις 29.06.2022 αποφάσισε την εκλογή του κ. Γρηγορίου Δημητριάδη σε συνέχεια της μείωσης (λόγω της σχετικής τροποποίησης των διατάξεων του Καταστατικού της Εταιρείας) των θέσεων των Εκπροσώπων των Εργαζομένων από δύο (2) σε μία (1).
- (3) Η Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας στις 29.06.2022 αποφάσισε την εκλογή του κ. Αλέξανδρου Φωτακίδη, με έναρξη θητείας από τις 22.08.2022, σε αντικατάσταση του κ. Μιχαήλ Παναγιωτάκη, λόγω λήξης της θητείας του στις 21.08.2022.

Τα κυριότερα θέματα που συζητήθηκαν στις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου κατά τη διάρκεια της χρήσης 2022:

- Έγκριση Οικονομικών Καταστάσεων
- Έγκριση νέων ή/και αναθεώρηση υφιστάμενων Κανονισμών και Πολιτικών στο πλαίσιο συμμόρφωσης με το νέο νόμο περί εταιρικής διακυβέρνησης
- Έγκριση της τροποποιημένης Πολιτικής Αποδοχών, έγκριση της Έκθεσης Αποδοχών Χρήσεως 2021, έγκριση της έκθεσης του βαθμού επίτευξης των στόχων του Διευθύνοντος Συμβούλου που αποτελούν και στόχους του Ομίλου, για το Οικονομικό Έτος 2021
- Έγκριση υιοθέτησης νέου Κανονισμού Έργων, Προμηθειών και Υπηρεσιών (ΚΕΠΥ) της ΔΕΗ Α.Ε..



- Θέματα προμηθειών (διαγωνισμοί, συμβάσεις, αναθέσεις κ.α.)
- Θέματα θυγατρικών (νέες επενδύσεις, χρηματοδοτήσεις, συγχωνεύσεις, μεταβολές μετοχικού κεφαλαίου κ.α.)
- Ομολογιακά δάνεια (έγκριση ενημερωτικού δελτίου και συναφών εγγράφων, τροποποίηση συμβάσεων κ.α.)
- Αξιολόγηση Κινδύνων και Ετήσιο Πλάνο Ελέγχων (ΕΠΕ) της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου (ΔΕΕ) για το έτος 2022.
- Τροποποιήσεις Καταστατικού
- Πρόταση στη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας για την εκλογή μελών Δ.Σ. και Διευθύνοντος Συμβούλου λόγω λήξης της θητείας τους.
- Ορισμός μελών της Επιτροπής Ελέγχου, Ορισμός Μελών της ΕΥΑΠ
- Θέματα διαχείρισης προσωπικού, νέα πολιτική προσλήψεων, προκηρύξεις για προσλήψεις προσωπικού και οργανωτικές μεταβολές, πρόγραμμα εθελουσίας εξόδου 2022
- Νέες επενδύσεις (έγκριση υλοποίησης επένδυσης στον τομέα των τηλεπικοινωνιών, ανάπτυξη, εγκατάσταση και εκμετάλλευση του καλωδιακού συστήματος East Med Corridor (EMC System), σύσταση εταιρείας από κοινού με τη Motor Oil (Ελλάς) Διυλιστήρια Κορίνθου Α.Ε. (ΜΟΗ) με σκοπό την παραγωγή, αποθήκευση και εμπορία πράσινου υδρογόνου.
- Θέσπιση προγράμματος αγοράς ιδίων μετοχών
- Έγκριση Προϋπολογισμού 2023

#### 6. Πολιτική Καταλληλότητας των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της ΔΕΗ Α.Ε.

Η Εταιρεία διαθέτει Πολιτική Καταλληλότητας των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου η οποία συντάχθηκε σύμφωνα με τις κατευθυντήριες γραμμές της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς (Εγκύκλιος υπ' αριθμ. 60/18.09.2020) και περιλαμβάνει:

- τις αρχές που αφορούν στην επιλογή ή την αντικατάσταση των μελών του Δ.Σ., καθώς και την ανανέωση της θητείας των υφιστάμενων μελών του
- τα κριτήρια για την αξιολόγηση της ατομικής και συλλογικής καταλληλότητας των μελών του Δ.Σ. και
- τα κριτήρια πολυμορφίας (diversity) και της επαρκούς εκπροσώπησης ανά φύλο
- Το ρόλο της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων
- Τη διαδικασία εισαγωγικής κατάρτισης των μελών του Δ.Σ. και
- Τη συνεχή παρακολούθηση και αξιολόγησή της καταλληλότητας του Δ.Σ.

Τροποποιήσεις της Πολιτικής Καταλληλότητας οι οποίες είναι ουσιώδεις (δηλαδή, εφόσον εισάγουν παρεκκλίσεις ή μεταβάλλουν σημαντικά το περιεχόμενό της, ιδίως ως προς τις εφαρμοζόμενες γενικές αρχές και κριτήρια) υποβάλλονται προς τελική έγκριση στη ΓΣ. Στο πλαίσιο που οι τροποποιήσεις της εν λόγω Πολιτικής, ιδίως στον βαθμό που αφορούν μεταβολές στο νομικό πλαίσιο της Εταιρικής Διακυβέρνησης, εγκρίνονται από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας κατόπιν εισήγησης του Γενικού Διευθυντή της ΓΔ/ΝΥΕΔ και σύμφωνης γνώμης της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων. Απλές οργανωτικού χαρακτήρα μεταβολές εγκρίνονται από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο..

Η Πολιτική Καταλληλότητας της Εταιρείας εγκρίθηκε αρχικά με την υπ' αριθμ 46/13.05.2021 απόφαση του Δ.Σ., σύμφωνα με το άρθρο 3 παρ. 1 του ν. 4706/2020 και από την Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων, σύμφωνα με το άρθρο 3 παρ. 3 του ν. 4706/2020, στις 4 Ιουνίου 2021. Ακολούθησαν δύο τροποποιήσεις της Πολιτικής Καταλληλότητας, οι οποίες εγκρίθηκαν με τις υπ' αριθ. Αποφάσεις του Δ.Σ. της Εταιρείας 132/ 26.10.2021 και 10/23.02.2022, αντίστοιχα. Η δεύτερη τροποποίηση τέθηκε σε ισχύ με την από 17.03.2022 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας. Τέλος με την Απόφαση υπ' αριθ. 45/10.05.2022 του Διοικητικού Συμβουλίου εγκρίθηκε η τελευταία τροποποίηση της Πολιτικής Καταλληλότητας των μελών του Δ.Σ.

Το επικαιροποιημένο κείμενο της Πολιτικής Καταλληλότητας της Εταιρείας είναι αναρτημένη στην ιστοσελίδα της Εταιρείας (<https://www.dei.gr/el/dei-omilos/i-dei/etairiki-diakivernisi/organosi-etaireias/dioikitiko-symvouliao-dei/>)

#### Παρακολούθηση της εφαρμογής της Πολιτικής Καταλληλότητας των μελών του Δ.Σ.

Η παρακολούθηση της εφαρμογής του Κανονισμού και η περιοδική αξιολόγηση του αποτελούν ευθύνη του ΔΣ το οποίο συνδράμεται προς το σκοπό αυτό από την Επιτροπή Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων, την Επιτροπή Ελέγχου και τη Γενική Διεύθυνση Νομικών Υποθέσεων και Εταιρικής Διακυβέρνησης, καθώς και από άλλες Υπηρεσιακές Μονάδες με συναφές αντικείμενο, όπως η Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου και η Γενική Διεύθυνση Ανθρωπίνων Πόρων και Οργάνωσης, εφόσον κρίνεται σκόπιμο.

#### Πολιτική Εκπαίδευσης Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου

Η Εταιρεία διαθέτει Πολιτική Εκπαίδευσης των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου (Απόφαση υπ' αρ. 80/29.06.2021 Δ.Σ.) μέσω της οποίας υιοθετεί ένα δομημένο και αποτελεσματικό σύστημα εκπαίδευσης που καλύπτει τις ανάγκες της εισαγωγικής ενημέρωσης των νέων μελών αλλά και της συνεχούς επιμόρφωσης των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.

Μέσω του συστήματος εκπαίδευσης η Εταιρεία επιδιώκει να συνεισφέρει στην ανάπτυξη των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, στη διασφάλιση της καταλληλότητάς του, και εν τέλει στην αποτελεσματική λειτουργία αυτού και των επιτροπών του.

#### 7. Αξιολόγηση της Καταλληλότητας και Αποτελεσματικότητας του Δ.Σ. και των Επιτροπών του

Το 2022 το Διοικητικό Συμβούλιο (Δ.Σ.) με την Απόφασή του υπ' αρ. 45/10.05.2022 ενέκρινε την Πολιτική και Διαδικασία Αξιολόγησης της Καταλληλότητας και της Αποτελεσματικότητας του Διοικητικού Συμβουλίου της ΔΕΗ Α.Ε. και των Επιτροπών του (η «Πολιτική»).

Με βάση την ως άνω Πολιτική πραγματοποιήθηκε εντός του 2022 η πρώτη εσωτερική αξιολόγηση της ατομικής και συλλογικής Καταλληλότητας και της Αποτελεσματικότητας του Διοικητικού Συμβουλίου και των Επιτροπών του, η οποία καλύπτει διάστημα είκοσι τεσσάρων (24) μηνών πριν την έναρξή της.

Η αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας του Δ.Σ. σε ατομικό επίπεδο πραγματοποιήθηκε με τη χρήση ερωτηματολογίων αυτοαξιολόγησης.

Ειδικότερα εξετάστηκε η ατομική απόδοση του κάθε μέλους, λαμβάνοντας υπόψη παράλληλα την ιδιότητά του (εκτελεστικό, μη εκτελεστικό, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό) και ειδικότερα:

- η εκπλήρωση των καθηκόντων του, σύμφωνα με τα οριζόμενα στο Καταστατικό της Εταιρείας, στους Κανονισμούς και τις Πολιτικές της Εταιρείας καθώς και στην ισχύουσα νομοθεσία,
- ο βαθμός συμμόρφωσής του με τις πολιτικές και διαδικασίες του Δ.Σ. και της Εταιρείας στον βαθμό που εφαρμόζονται ως προς το κάθε μέλος,
- η συνεισφορά του στην αποτελεσματική λειτουργία και στη συνολική απόδοση του Δ.Σ.,
- ο βαθμός συνέπειας και συμμετοχής του στις συνεδριάσεις του Δ.Σ.,
- η συμμετοχή του σε επιτροπές του Δ.Σ. και η ανάληψη ειδικών αρμοδιοτήτων/ έργων,
- η αξιοποίηση των γνώσεων και της εμπειρίας,
- η αποτελεσματικότητα διαχείρισης των θεμάτων που αναλαμβάνει να διεκπεραιώσει.

Η αξιολόγηση του Προέδρου του Δ.Σ. πραγματοποιήθηκε μέσω της χρήσης ερωτηματολογίων τα οποία συμπλήρωσαν όλα τα μέλη του Δ.Σ. -πλην του Προέδρου- και υποβλήθηκαν ανώνυμα στην Επιτροπή Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων. Συγκεκριμένα η αξιολόγηση του Προέδρου αφορούσε κυρίως τα παρακάτω κριτήρια:

- Διαχείριση σχέσεων και βαθμός επικοινωνίας με τα μέλη του Δ.Σ. και τις επιμέρους Επιτροπές του,
- Επικοινωνία με εκτελεστικά στελέχη, μετόχους και άλλα ενδιαφερόμενα μέρη,
- Δυνατότητα συντονισμού συλλογικών συζητήσεων,
- Διασφάλιση της ορθής και έγκαιρης πληροφόρησης των μελών του Δ.Σ. πριν τη διεξαγωγή των συνεδριάσεών του,
- Επίδειξη ηγετικών ικανοτήτων,
- Δημιουργία περιβάλλοντος «εχεμύθειας» για την ανάδειξη ζητημάτων και ανησυχιών από τα μέλη του Δ.Σ.,
- Προώθηση εποικοδομητικής συζήτησης/ διαλόγου και αποτελεσματικής διαδικασίας λήψης αποφάσεων κατά τις συνεδριάσεις του Δ.Σ..

Δεδομένου ότι οι ιδιότητες του Προέδρου και του Διευθύνοντος Συμβούλου της Εταιρείας συμπίπτουν στο ίδιο πρόσωπο η αξιολόγηση έγινε ενιαία και για τις δύο ιδιότητες.

Η ατομική καταλληλότητα των μελών του Δ.Σ. αξιολογήθηκε για όλα τα μέλη του Δ.Σ., ανεξάρτητα από την ιδιότητά τους, με βάση τα ακόλουθα κριτήρια:

1. Διάθεση επαρκούς χρόνου
2. Επάρκεια γνώσεων, δεξιοτήτων και εμπειρίας
3. Εχέγγυα ήθους και φήμης και
4. Ανεξαρτησία κρίσης και έλλειψη συγκρούσεων συμφερόντων

Για τα υπ' αρ. 3 και 4 κριτήρια κάθε μέλος του Δ.Σ. υπέβαλε μεταξύ άλλων:

- Δήλωση Μελών Δ.Σ. περί ιδίων συμφερόντων ή σύγκρουσης συμφερόντων/καθηκόντων
- Υπεύθυνη Δήλωση σύμφωνα με το άρθρο 3 παρ. 4 του ν. 4706/2020 περί μη έκδοσης τελεσίδικης καταδικαστικής απόφασης για ζημιολύγες συναλλαγές της Εταιρείας
- Δήλωση για την αξιολόγηση της φήμης, της ακεραιότητας και της ειλικρίνειας των μελών του Δ.Σ. σύμφωνα με το ερωτηματολόγιο που συμπεριλαμβάνεται στην Πολιτική Καταλληλότητας των μελών του Δ.Σ. της Εταιρείας (Τμήμα V Παραρτήματος Πολιτικής Καταλληλότητας)

Με βάση τα παραπάνω συμπληρώθηκε συνοπτικός πίνακας συλλογικής καταλληλότητας/αποτελεσματικότητας του Δ.Σ. λαμβάνοντας υπόψη τις ατομικές αυτοαξιολογήσεις των μελών του Δ.Σ., τις αξιολογήσεις της συλλογικής καταλληλότητας του Διοικητικού Συμβουλίου, καθώς και τα στοιχεία τεκμηρίωσης τα ατομικής καταλληλότητας, εστιάζοντας κυρίως στα ακόλουθα θέματα:

- α. Καταλληλότητα Δ.Σ. για την άσκηση των αρμοδιοτήτων του,
- β. Καταλληλότητα της σύνθεσης του Δ.Σ. για τη διοίκηση της Εταιρείας και την ισορροπημένη λήψη αποφάσεων,
- γ. Συλλογική καταλληλότητα των μελών για τη λήψη αποφάσεων και την παρακολούθηση της λειτουργίας της Εταιρείας συνολικά,
- δ. Εμπειρογνωμοσύνη των μελών του Δ.Σ. σε βασικούς τομείς γνώσεων,
- ε. Επίπεδο διευθυντικών και διαχειριστικών δεξιοτήτων,
- στ. Κατανόηση των τομέων ευθύνης του Δ.Σ. και διάθεση απαραίτητων δεξιοτήτων για την άσκηση διαχείρισης και επίβλεψης της Εταιρείας,
- ζ. Εφαρμογή της Πολιτικής Πολυμορφίας της Εταιρείας,
- η. Διασφάλιση μη ύπαρξης αποκλεισμού, όσον αφορά στη δυνατότητα επιλογής και εκλογής ως μέλους Δ.Σ.,
- θ. Πλήρωση των κριτηρίων επαρκούς αντιπροσωπευσης ανά φύλο,
- ι. Εκπροσώπηση ευρύτερου φάσματος μετόχων, που, είτε μεμονωμένα, είτε αθροιστικά αντιστοιχούν στο 10% τουλάχιστον του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας.

Σύμφωνα με τα ως άνω προέκυψαν τα εξής συμπεράσματα:

Η σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου κρίθηκε επαρκής δοθέντος του μεγέθους της Εταιρείας, της πολυπλοκότητας των δραστηριοτήτων της και του επιχειρηματικού της μοντέλου. Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας απαρτίζεται από πρόσωπα που προέρχονται από διαφορετικούς τομείς δραστηριοτήτων τόσο στην εγχώρια όσο και στη διεθνή αγορά, με υψηλή επαγγελματική κατάρτιση, καλύπτοντας ένα ευρύ ηλικιακό φάσμα που συνδυάζει τη δυναμική και την εμπειρία. Τέλος, η σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου καλύπτει τις απαιτήσεις ποσόστωσης του Νόμου αναφορικά με την επαρκή εκπροσώπηση του υποαντιπροσωπευόμενου φύλου (25%). Σε κάθε περίπτωση εφαρμόζεται η Πολιτική Πολυμορφίας την οποία έχει υιοθετήσει η Εταιρεία.

Το Διοικητικό Συμβούλιο το 2020 πραγματοποίησε είκοσι μία (21) συνεδριάσεις και το 2021 τριάντα (30) συνεδριάσεις και έλαβε 144 Αποφάσεις και 172 Αποφάσεις αντίστοιχα, η πλειοψηφία των οποίων συνοδεύονταν από γραπτές εισηγήσεις. Ο βαθμός συμμετοχής των μελών στις συνεδριάσεις του Δ.Σ. ήταν υψηλός.

Η συμμετοχή ενός εκάστου εκ των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου στις εργασίες κατά την τελευταία διετία κρίθηκε σημαντική, τόσο κατά τη μελέτη των θεμάτων που ήχθησαν ενώπιόν του, όσο και κατά τη διαδικασία λήψης των αποφάσεων.

Στο Διοικητικό Συμβούλιο υπάρχει σαφής διάκριση μεταξύ των καθηκόντων της εκτελεστικής λειτουργίας και της εποπτικής-μη εκτελεστικής λειτουργίας του. Όλα τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου έχουν πλήρη επίγνωση της δομής και των ευθυνών τους.

Όλα τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου έχουν γνώση της διαδικασίας λήψης αποφάσεων και αναγνωρίζουν τη σημασία της διαφάνειας κατά τη λήψη τους, καθώς και το πότε οι εταιρικές αποφάσεις συμβαδίζουν με την εταιρική στρατηγική και υπηρετούν το εταιρικό συμφέρον.

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου συμμετέχουν ενεργά στις αποφάσεις που λαμβάνονται λειτουργώντας πάντα με την αναγκαία ανεξαρτησία σκέψης και κρίσης.

Ο ρόλος του Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου έχει δράσει καταλυτικά στην εύρυθμη λειτουργία του, δεδομένου ότι εξασφαλίζει την αποδοτική ροή των πληροφοριών που λαμβάνει από το εσωτερικό ή εξωτερικό περιβάλλον, προς τα μέλη του Δ.Σ. και τις επιτροπές του και συγκαλεί σε τακτά χρονικά διαστήματα συνεδριάσεις προκειμένου να συζητηθούν τα εταιρικά θέματα. Ο Πρόεδρος του Δ.Σ. δημιουργεί κλίμα σεβασμού κατά τη διάρκεια των συνεδριάσεων και ενθαρρύνει και προάγει τη διεξαγωγή ανοιχτής συζήτησης με κριτικό πνεύμα.

Λαμβάνοντας υπόψη τη μακροπρόθεσμη προοπτική της Εταιρείας, προτάθηκε μια σειρά βελτιωτικών προτάσεων και ενεργειών αναφορικά με την εν γένει ροή πληροφόρησης προς το Διοικητικό Συμβούλιο, τη βελτίωση της διαδικασίας κατάρτισης εισηγήσεων, την καταγραφή της απολογιστικής δραστηριότητας του Δ.Σ. την περαιτέρω εμπλοκή των Μη Εκτελεστικών Μελών του Δ.Σ. στην αποτελεσματικότητα του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου και την εντατικοποίηση των ενημερωτικών και εκπαιδευτικών δράσεων των μελών του Δ.Σ. με στόχο τη διατήρηση και εμπάθυνση σε γνώσεις και δεξιότητες που είναι αναγκαίες για την άσκηση των αρμοδιοτήτων τους.

#### **Αποτελέσματα Αξιολόγησης της Επιτροπής Ελέγχου**

Όσον αφορά στα αποτελέσματα της αξιολόγησης της Επιτροπής Ελέγχου, η Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου κα Μαρία Ψυλλάκη υπέβαλε στον Πρόεδρο της ΕΥΑΠ κ. Πύρρο Παπαδημητρίου σύνοψη της Έκθεσης Αξιολόγησης της Επιτροπής Ελέγχου, τα συμπεράσματα της οποίας συνοψίζονται στα εξής:



Η Επιτροπή Ελέγχου της ΔΕΗ Α.Ε. έχει συγκροτηθεί σύμφωνα με τον Νόμο και διαθέτει ανεξαρτησία, η οποία της επιτρέπει να προβαίνει σε εποικοδομητικές συζητήσεις και ανταλλαγή απόψεων στο Διοικητικό Συμβούλιο και εν γένει λειτουργεί εντός του πλαισίου το οποίο καθορίζεται από τον Κανονισμό Λειτουργίας της και το Καταστατικό της Εταιρείας. Λόγω του μεγέθους της Εταιρείας, των δραστηριοτήτων της και των θεμάτων που ανακύπτουν οι συνεδριάσεις στον αριθμό είναι οι κατάλληλες για την αντιμετώπιση του συνόλου των ζητημάτων που εμπίπτουν στην αρμοδιότητα της Επιτροπής.

Στο συγκεκριμένο πλαίσιο, η Επιτροπή Ελέγχου πραγματοποιεί περιοδικές συναντήσεις, στο πλαίσιο της εποπτείας των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου, εταιρικής διακυβέρνησης αλλά και της ανοιχτής εταιρικής επικοινωνίας για τον εντοπισμό τυχόν σημαντικών θεμάτων με τη Διοίκηση. Για όλες τις συνεδριάσεις της Επιτροπής Ελέγχου τηρούνται πρακτικά τα οποία εμπεριέχουν περιληπτική αναφορά του περιεχομένου των συζητήσεων καθώς και το υποβληθέν υποστηρικτικό υλικό. Τα πρακτικά των συνεδριάσεων της Επιτροπής είναι πλήρη, προετοιμάζονται εγκαίρως και υποβάλλονται, όπου προβλέπεται από τις κείμενες διατάξεις, προ της λήξεως των, αναγκαστικού δικαίου, προθεσμιών του Νόμου. Η Επιτροπή Ελέγχου στοχεύοντας στην περαιτέρω εύρυθμη λειτουργία της πρότεινε τη βελτίωση της ροής πληροφόρησης δοθείσης της πολυπλοκότητας των θεμάτων που διαχειρίζεται.

**Αποτελέσματα Αξιολόγησης της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων (ΕΥΑΠ)**

Ο Ανεξάρτητος Αντιπρόεδρος του Δ.Σ., κ. Πύρρος Παπαδημητρίου, με την ιδιότητα του Προέδρου της ΕΥΑΠ συνέταξε την Έκθεση της πρώτης εσωτερικής αξιολόγησης της ΕΥΑΠ σύμφωνα με τα ως άνω, τα συμπεράσματα της οποίας συνοψίζονται στα εξής:

Η ΕΥΑΠ απαρτίζεται από τρία (3) μη Εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, τα οποία είναι στο σύνολό τους, και όχι στην πλειοψηφία τους, όπως ορίζει ο Νόμος 4706/2020, ανεξάρτητα από την Εταιρεία, κατά την έννοια των διατάξεων του ν. 4706/2020.

Επίσης η ΕΥΑΠ διαθέτει συμπληρωματικότητα και συνδυασμό προσόντων μεταξύ των μελών της και κάθε μέλος της διαθέτει τις απαραίτητες γνώσεις, ικανότητες και δεξιότητες για την αποτελεσματική εκπλήρωση των καθηκόντων του. Συνεδριάζει ανά τακτά χρονικά διαστήματα και ο βαθμός συμμετοχής των μελών της μέχρι σήμερα ανέρχεται στο 100%. Το υλικό που λαμβάνουν τα μέλη της ΕΥΑΠ πριν από τις συνεδριάσεις της είναι επαρκές και διασφαλίζει της σωστή ενημέρωσή τους.

Σύμφωνα με τα ως άνω, η σύνθεση της ΕΥΑΠ κρίθηκε επαρκής και ο τρόπος λειτουργίας της αποτελεσματικός και ως εκ τούτου δεν τέθηκε θέμα κατάρτισης σχεδίου δράσης βελτιωτικών ενεργειών στο άμεσο μέλλον.

**8. Εξωτερικές επαγγελματικές δεσμεύσεις των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου**

Στον πίνακα ακολούθως παρατίθενται οι εξωτερικές επαγγελματικές δεσμεύσεις των μελών του Δ.Σ.:

Μέλος Δ.Σ.	Επάγγελμα	Συμμετοχή ως Μέλος στο Δ.Σ. άλλων εταιρειών ή Μη Κερδοσκοπικών Οργανισμών
		(Με οποιαδήποτε Ιδιότητα π.χ. Ανεξάρτητο Μέλος, Εκτελεστικό Μέλος, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος κ.λπ.)
Γεώργιος Στάσης	Πολιτικός Μηχανικός	Μέλος των Δ.Σ. των εταιρειών: - ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε. - ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ ΕΝΑ Α.Ε. - ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ ΔΥΟ Α.Ε. - ΗΛΙΑΚΟ ΒΕΛΟΣ ΕΝΑ Α.Ε. - ΑΜΑΛΘΕΙΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε. - SOLARLAB Α.Ε. - ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΕΝΑ Α.Ε. - ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΔΥΟ Α.Ε. - ΓΕΩΘΕΡΜΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ Α.Ε. - ΓΕΩΘΕΡΜΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ ΔΥΟ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. - Ε.Ε.Ν.ΒΟΙΩΤΙΑ Α.Ε. - ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ- EDF EN GREECE - ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ- ΤΕΡΝΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε. - ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ- ΡΟΚΑΣ Α.Β.Ε.Ε. - ΠΙΤΑΝΗ Α.Ε. - ΒΟΡΕΙΝΟ ΠΕΛΛΗΣ Α.Ε. - ΜΥΗΣ ΣΜΙΞΙΩΤΙΚΟΥ Α.Ε. - ΟΡΟΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε. - GREENESCO ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε. - ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΚΙΛΙΖΑ Α.Ε. - ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΑΓ.ΟΝΟΥΦΡΙΟΣ Α.Ε. - ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΜΠΑΜΠΟ ΒΙΓΛΙΕΣ Α.Ε. - ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΛΟΥΚΟ Α.Ε. - ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΛΕΥΚΙΒΑΡΙ Α.Ε. - VOLTERRA ΛΥΚΟΒΟΥΝΙ Α.Ε. - VOLTERRA Κ-Ρ Α.Ε. - Eurelectric – the European Union of the Electricity Industry - Μέλος Δ.Σ. στο Ελληνοαμερικανικό Εμπορικό Επιμελητήριο
Πύρρος Παπαδημητρίου	Νομικός – Οικονομολόγος Καθηγητής Πανεπιστημίου Πελοποννήσου	ΚΜΟΡ Policy Center ASBL (Συνδιαχειριστής σε ερευνητικό κέντρο μη κερδοσκοπικού χαρακτήρα στο Βέλγιο)
Γεώργιος Καρακούσης	Μηχανικός	—
Αλέξανδρος Πατεράκης	Σύμβουλος Πληροφορικής	Στρατηγικός Σύμβουλος, Lumia Capital 2014 Management ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Μ.Α.Ε., Μη Εκτελεστικό Μέλος ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε., Μη Εκτελεστικό Μέλος
Γρηγόριος Δημητριάδης	Μηχανικός	ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ ΚΑΙ ΜΕΛΟΣ Δ.Σ. ΤΟΥ ΥΠΕΡΤΑΜΕΙΟΥ ΜΕΛΟΣ Δ.Σ. ΤΟΥ ΕΛΛΗΝΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ (Ε.Σ.Ε.Δ.)
Αλέξανδρος Φωτακίδης	Οικονομολόγος	Μέλος Δ.Σ. των εταιρειών: - ΕΘΝΙΚΗ Α.Ε.Ε.Γ.Α. - SKROUTZ INTERNET SERVICES Α.Ε. - VENETIKO HOLDINGS S.àr.l. - SAIGA S.àr.l. - ΕΤΗΝΙΚΗ HOLDINGS S.àr.l. - HELLENIC HEALTHCARE S.àr.l. Πρόεδρος Δ.Σ. των εταιρειών: - ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ Α.Ε. - ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΖΥΜΗ - VENETIKO HOLDINGS Μ.Α.Ε. - CVC ADVICERS GREECE Μ.Α.Ε.

Μέλος Δ.Σ.	Επάγγελμα	Συμμετοχή ως Μέλος στο Δ.Σ. άλλων εταιρειών ή Μη Κερδοσκοπικών Οργανισμών
		(Με οποιαδήποτε Ιδιότητα π.χ. Ανεξάρτητο Μέλος, Εκτελεστικό Μέλος, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος κ.λπ.)
Μαρία Ψυλλάκη	Οικονομολόγος, Καθηγήτρια Πανεπιστημίου Πειραιώς	Μέλος του ΔΣ του Συνδέσμου Επενδυτών και Διαδικτύου- (ΣΕΔ), Σωματείο μη κερδοσκοπικού χαρακτήρα
Δέσποινα Δοξάκη	Νομικός -Επικεφαλής της Νομικής Υπηρεσίας στο Τ.Χ.Σ	—
Στέφανος Καρδαμάκης	Μηχανολόγος Μηχανικός, Διευθυντής Conbluk Ship Management Corporation	—
Στέφανος Θεοδωρίδης	Ανώτατο Διοικητικό Στέλεχος	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ΒΥΖΑΝΤΙΟ ΑΓΡΟΤΙΚΗ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ Μ.Α.Ε., Διευθύνων Σύμβουλος</li> <li>- ΠΑΝΟΡΑΜΑ Α.Ε., Πρόεδρος</li> <li>- NAVARINO BELLA VISTA, Αντιπρόεδρος</li> <li>- ΤΕΜΕΣ Α.Ε. -ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΜΕΣΣΗΝΙΑΣ, Διευθύνων Σύμβουλος</li> <li>- COSTA NAVARINO NORTH PROPERTIES, Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος</li> <li>- COSTA NAVARINO SOUTH PROPERTIES, Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος</li> <li>- ΙΟΝΙΚΗ ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΑΚΑΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ Α.Ε., Μέλος</li> <li>- DUNES GOLF Α.Ε., Αντιπρόεδρος</li> <li>- PREZIOSI GROUP, Αντιπρόεδρος</li> <li>- ΑΜΠΕΛΩΝΕΣ Α.Ε. Πρόεδρος</li> <li>- GREKA ICONS Α.Ε., Πρόεδρος</li> <li>- PHILOMEL PROPERTIES ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΑΙ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ, Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος</li> <li>- ΑΖΟΝ PROPERTIES ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΑΙ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ, Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος</li> <li>- ARMIDE PROPERTIES ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΑΙ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ, Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος</li> <li>- ATHENS BEACH CLUB ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ ΑΚΙΝΗΤΩΝ, Μέλος</li> <li>- ELECION ENERGY Α.Ε., Πρόεδρος</li> <li>- PILEAS Α.Ε., Πρόεδρος</li> <li>- TVIC Α.Ε., Πρόεδρος</li> <li>- ALAS ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ Ι.Κ.Ε., Διαχειριστής</li> <li>- ΣΤΑΔΙΟ 2020 Α.Ε., Μη Εκτελεστικός Πρόεδρος</li> </ul>

9. Αριθμός μετοχών που κατέχουν τα μέλη του Δ.Σ. (άρθρο 18, παρ. 3 Ν 4706/2020)

Μέλος	Θέση στο Δ.Σ.	Αριθμός Μετοχών που κατείχαν με 31.12.2022
Γεώργιος Στάσης	Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος	—
Πύρρος Παπαδημητρίου	Αντιπρόεδρος Δ.Σ. Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	—
Γεώργιος Καρακούσης	Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος Εκτελεστικό Μέλος	—
Αλέξανδρος Πατεράκης	Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος Εκτελεστικό Μέλος	—
Γρηγόρης Δημητριάδης	Μη Εκτελεστικό Μέλος	—
Αλέξανδρος Φωτακίδης	Μη Εκτελεστικό Μέλος	—
Μαρία Ψυλλάκη	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	—
Δέσποινα Δοξάκη	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	—
Στέφανος Καρδαμάκης	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	—
Στέφανος Θεοδωρίδης	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	6.656
Μιχαήλ Παναγιωτάκης <sup>(1)</sup>	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	—
Παντελής Καραλευθέρης <sup>(2)</sup>	Μη Εκτελεστικό Μέλος -Εκπρόσωπος Εργαζομένων	—
Νικόλαος Φωτόπουλος <sup>(2)</sup>	Μη Εκτελεστικό Μέλος -Εκπρόσωπος Εργαζομένων	—

Σημειώσεις:

(1) Η θητεία του κ. Μιχαήλ Παναγιωτάκη έληξε στις 21.08.2022

(2) Στις 29.06.2022 έληξε η θητεία των Μελών του Δ.Σ.-Εκπροσώπων των Εργαζομένων κ.κ. Παντελή Καραλευθέρη και Νικόλαου Φωτόπουλου

Ο αριθμός των μετοχών της Εταιρείας που κατείχαν τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου μη μέλη του Δ.Σ. (τρίτα πρόσωπα)

Μέλος	Θέση στο Δ.Σ.	Αριθμός Μετοχών που κατείχαν με 31.12.2022
Ευάγγελος Αγγελετόπουλος	Μέλος Επιτροπής Ελέγχου Μη Μέλος Δ.Σ. (τρίτο πρόσωπο)	—
Αιμίλιος Στασινάκης <sup>(1)</sup>	Μέλος Επιτροπής Ελέγχου Μη Μέλος Δ.Σ. (τρίτο πρόσωπο)	—
Κωνσταντίνος Χολέβας	Μέλος Επιτροπής Ελέγχου Μη Μέλος Δ.Σ. (τρίτο πρόσωπο)	—
Χρήστος Στέργιος Γκλαβάνης	Μέλος Επιτροπής Ελέγχου Μη Μέλος Δ.Σ. (τρίτο πρόσωπο)	—

Σημειώσεις:

(1) Σε συνέχεια της παραίτησης για προσωπικούς και επαγγελματικούς λόγους, την οποία υπέβαλε το μέλος της Επιτροπής Ελέγχου, κ. Αιμίλιος Στασινάκης, με ημερομηνία ενεργοποίησης την 30.04.2022, η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας στις 05.05.2022 εξέλεξε το προτεινόμενο από το Διοικητικό Συμβούλιο ως μέλος της, κ. Κωνσταντίνο Χολέβα, σε αντικατάσταση του παραιτηθέντος μέλους και για το υπόλοιπο της θητείας του.

Ο αριθμός των μετοχών της Εταιρείας που κατέχουν τα Διοικητικά Στελέχη της Εταιρείας παρατίθενται στη συνέχεια στο Παράρτημα της παρούσας Δήλωσης.



## 10. Πολιτική Αποδοχών των μελών του Δ.Σ.

Η Εταιρεία έχει θεσπίσει και εφαρμόζει Πολιτική Αποδοχών των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των Επιτροπών του (εφεξής «Πολιτική Αποδοχών»). Η ισχύουσα Πολιτική Αποδοχών της Εταιρείας εγκρίθηκε με Απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων στις 14.12.2022, ισχύει για τέσσερα (4) έτη από την ημερομηνία εγκρίσεώς της, εκτός αν αναθεωρηθεί και/ή τροποποιηθεί νωρίτερα δυνάμει άλλης απόφασης της Γενικής Συνέλευσης λόγω ουσιώδους μεταβολής των συνθηκών επί τη βάση των οποίων καταρτίστηκε

Η εν λόγω Πολιτική Αποδοχών της Εταιρείας αποτελεί συμπλήρωση της Πολιτικής Αποδοχών, όπως αυτή είχε διαμορφωθεί δυνάμει των Αποφάσεων της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας στις 04.06.2021 και λαμβάνει υπόψη τις σχετικές βέλτιστες πρακτικές για τις εισηγμένες εταιρείες, τον ν. 4548/2018 για την αναμόρφωση του δικαίου των ανωνύμων εταιρειών, τον ν. 4706/2020 για την Εταιρική Διακυβέρνηση, τις διατάξεις του Καταστατικού της Εταιρείας και τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης που η Εταιρεία έχει επιλέξει να ακολουθεί.

Η Πολιτική Αποδοχών των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των Επιτροπών αυτού έχει σκοπό να συνεισφέρει στην υλοποίηση της επιχειρηματικής στρατηγικής της Εταιρείας, στην εξυπηρέτηση των μακροπρόθεσμων συμφερόντων της, καθώς και στη βιωσιμότητά της, μέσω της θέσπισης ενός πλαισίου αποδοχών για τα στελέχη που

- α) ευνοεί την ευθυγράμμιση τους με τους βραχυπρόθεσμους και μακροπρόθεσμους εταιρικούς στόχους,
- β) υποστηρίζει την ομαδικότητα και την αποδοτικότητα,
- γ) αναγνωρίζει τις προσπάθειες και τον βαθμό συμβολής τους στα αποτελέσματά της, ώστε η Εταιρεία να εξακολουθεί να δημιουργεί προστιθέμενη αξία για τους πελάτες, τους μετόχους, τους εργαζόμενους και την Ελληνική οικονομία.

Οι μορφές των αποδοχών και παροχών που δύναται να καταβληθούν δυνάμει της εγκεκριμένης από τη Γενική Συνέλευση Πολιτικής Αποδοχών προς τα Μη Εκτελεστικά Μέλη του Δ.Σ. της Εταιρείας συνοψίζονται παρακάτω:

- Το μικτό ποσό ΕΥΡΩ 600 ανά συνεδρίαση Δ.Σ.
- Πρόσθετη παροχή: Για την κάλυψη των δαπανών μετακίνησης των μελών του Δ.Σ., εκτός της Περιφερειακής Ενότητας του τόπου της μόνιμης κατοικίας τους, προκειμένου να συμμετάσχουν στις συνεδριάσεις του Δ.Σ. ή των Επιτροπών αυτού, καταβάλλονται δαπάνες μετακίνησης, διαμονής και σίτισης, σύμφωνα με τα εκάστοτε ισχύοντα στις ρυθμίσεις της Εταιρείας.

Για τυχόν μη εκτελεστικά μέλη που προέρχονται από το τακτικό προσωπικό της Εταιρείας,

- Οι παγίως καταβαλλόμενες αποδοχές της θέσης από την οποία προέρχονται,
- Οι παρεπόμενες παροχές του τακτικού προσωπικού.

Επιπρόσθετα, στα μέλη των Επιτροπών του Δ.Σ. της Εταιρείας, καταβάλλεται

- (α) μικτό ποσό ύψους ΕΥΡΩ 13.000 για τον Πρόεδρο της Επιτροπής και ΕΥΡΩ 11.000 για τα μέλη ετησίως και
- (β) μικτό ποσό ανά συνεδρίαση Επιτροπής, ύψους ΕΥΡΩ 400.

Το συνολικό ποσό των ως άνω καταβολών συμμετοχής σε Επιτροπές Δ.Σ. δεν μπορεί να υπερβαίνει, για τον Πρόεδρο και κάθε μέλος Επιτροπής, το μικτό ποσό των ΕΥΡΩ 23.000 ετησίως.

Οι μορφές των αποδοχών και παροχών που δύναται να καταβληθούν δυνάμει της παρούσας Πολιτικής προς τα Εκτελεστικά Μέλη του Δ.Σ. της Εταιρείας συνοψίζονται παρακάτω:

- Σταθερές αποδοχές: Το ύψος των σταθερών αποδοχών οριοθετείται στην παρούσα Πολιτική, προσδιορίζεται επακριβώς από το Δ.Σ., περιλαμβάνεται δε στην ετήσια έκθεση αποδοχών η οποία υποβάλλεται στη Γενική Συνέλευση. Το Δ.Σ. επανεξετάζει τους βασικούς μισθούς των εκτελεστικών μελών του και αποφασίζει κατά πόσον οι συνθήκες δικαιολογούν αναπροσαρμογές, κατόπιν εισήγησης της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων. Κατά την εξέταση των αυξήσεων στον βασικό μισθό χρησιμοποιούνται ως κριτήρια, ο πληθωρισμός, τα μισθολογικά επίπεδα της αγοράς, η ανάγκη διακράτησης των στελεχών, η ατομική τους απόδοση και οι μέσες αυξήσεις στο ευρύτερο προσωπικό της Εταιρείας. Το ύψος των ετήσιων μικτών αποδοχών καθορίζεται μέσω του Συστήματος Σταθερών Αποδοχών Στελεχών (ΣΣΑΣ) της ΔΕΗ
- Ετήσιες μεταβλητές αποδοχές (bonus): Το εν λόγω ποσό καθορίζεται μέσω του Συστήματος Μεταβλητών Αποδοχών Στελεχών (ΣΜΑΣ), της ΔΕΗ
- Κίνητρο επιβράβευσης: Για την περίοδο 2020-2025 παρέχεται επιπλέον κίνητρο επιβράβευσης των στελεχών της ΔΕΗ και της ΔΕΗΑΝ για τη συμβολή τους στην επίτευξη των μεσοπρόθεσμων στόχων του Ομίλου, με τη μορφή τεσσάρων (4) κυλιόμενων κύκλων Προγράμματος δωρεάν διάθεσης μετοχών (Stock Awards), σύμφωνα με το Παράρτημα ΙΙΙ της Πολιτικής Αποδοχών, Πρόγραμμα Δωρεάν Διάθεσης Μετοχών (ΠΔΔΜ). Το Δ.Σ. εξουσιοδοτείται να καθορίσει τυχόν λεπτομέρειες εφαρμογής του Προγράμματος αυτού, καθώς και την εκάστοτε συνθήκη ενεργοποίησης κάθε κύκλου του Προγράμματος, σύμφωνα με τις προβλέψεις αυτού.
- Παροχή εταιρικού αυτοκινήτου, με παράλληλη κάλυψη και των συναφών δαπανών.
- Προγράμματα ιδιωτικής ιατρικής ασφάλισης και ασφάλισης ζωής με παράλληλη ασφαλιστική κάλυψη έναντι τρίτων για τυχόν πράξεις ή/και παραλείψεις που μπορεί να τους καταλογιστούν κατά την άσκηση των καθηκόντων τους.
- Πρόσθετη παροχή: Για την κάλυψη των δαπανών μετακίνησης των μελών του Δ.Σ. εκτός της Περιφερειακής Ενότητας του τόπου της μόνιμης κατοικίας τους, προκειμένου να συμμετάσχουν στις συνεδριάσεις του Δ.Σ. ή των Επιτροπών αυτού, καταβάλλονται δαπάνες μετακίνησης, διαμονής και σίτισης, σύμφωνα με τα εκάστοτε ισχύοντα στις ρυθμίσεις της Εταιρείας.
- Αμοιβή συμμετοχής στο Δ.Σ. : μικτό ποσό ΕΥΡΩ 600 ανά συνεδρίαση Δ.Σ.

Επιπρόσθετα, στα Εκτελεστικά μέλη των Επιτροπών του Δ.Σ. της Εταιρείας, καταβάλλεται (α) μικτό ποσό ύψους ΕΥΡΩ 13.000 για τον Πρόεδρο της Επιτροπής και ΕΥΡΩ 11.000 για τα μέλη ετησίως και (β) μικτό ποσό ανά συνεδρίαση Επιτροπής, ύψους ΕΥΡΩ 400.

Το συνολικό ποσό των ως άνω καταβολών συμμετοχής σε Επιτροπές Δ.Σ. δεν μπορεί να υπερβαίνει, για τον Πρόεδρο και κάθε μέλος Επιτροπής, το μικτό ποσό των ΕΥΡΩ 23.000 ετησίως.

Το πλήρες κείμενο της ισχύουσας Πολιτικής Αποδοχών της ΔΕΗ Α.Ε. είναι διαθέσιμο στην ιστοσελίδα της Εταιρείας <https://www.dei.gr/el/dei-omilos/i-dei/etairiki-diakivernisi/kodikis-kanonismoi-kai-politikes/>

Το σύνολο των αποδοχών προς τα μέλη του Δ.Σ. κατά τη διάρκεια της χρήσης 2022 συμπεριλαμβάνεται στην Έκθεση Αποδοχών Χρήσης 2022, η οποία θα αναρτηθεί στον ιστότοπο της Εταιρείας αμέσως μόλις λάβει τις απαραίτητες εγκρίσεις από τα αρμόδια όργανα της Εταιρείας.

Το πλήρες κείμενο της Έκθεσης Αποδοχών του Διοικητικού Συμβουλίου για τη χρήση 2022 σύμφωνα με το άρθρο 112 του Νόμου 4548/2018 και την Πολιτική Αποδοχών θα υποβληθεί στην Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων που θα λάβει χώρα εντός του 2023 για την έγκριση των αποτελεσμάτων της χρήσης 2022.

### 11. Γνωστοποίηση άμεσων και έμμεσων συγκρούσεων συμφερόντων

Η Εταιρεία εφαρμόζει Πολιτική Σύγκρουσης Συμφερόντων. Μέσω αυτής της Πολιτικής, η Εταιρεία επιδιώκει να παρέχει υποστήριξη, ενημέρωση και καθοδήγηση σε όλο το προσωπικό (ανώτερο διοικητικό προσωπικό και εργαζόμενους) σχετικά με τις αρχές και τους κανόνες για την πρόληψη ή τη διαχείριση καταστάσεων σύγκρουσης συμφερόντων και τον τρόπο εφαρμογής αυτών των αρχών και κανόνων. Η ΔΕΗ εφαρμόζει κατάλληλους μηχανισμούς και διαδικασίες για τον έγκαιρο εντοπισμό συγκρούσεων συμφερόντων, τόσο πριν από την ανάληψη καθηκόντων στελεχών, όσο και κατά την εκτέλεση των καθηκόντων τους.

Σύμφωνα με τον Κανονισμό όλα τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας και κάθε τρίτο πρόσωπο στο οποίο έχουν ανατεθεί από αυτό αρμοδιότητες του οφείλουν, μέσω της Γραμματείας του ΔΣ της Εταιρείας, να γνωστοποιούν, εγκαίρως, επαρκώς και εγγράφως, στα λοιπά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου κάθε άμεση ή έμμεση σύγκρουση συμφερόντων την οποία γνωρίζουν και η οποία έχει ανακύψει από συναλλαγές της Εταιρείας ή/και κατά την άσκηση των καθηκόντων τους.

Όταν το Διοικητικό Συμβούλιο ενημερώνεται για την ύπαρξη άμεσης ή έμμεσης σύγκρουσης συμφερόντων ή αποφαίνεται, κατόπιν της σχετικής ενημέρωσης από το εμπλεκόμενο/ενδιαφερόμενο μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, ότι υφίσταται τέτοια σύγκρουση, το ενδιαφερόμενο/εμπλεκόμενο στην οικεία συναλλαγή μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου δεν δικαιούται να ψηφίσει επί των θεμάτων εκείνων στα οποία υπάρχει άμεση ή έμμεση σύγκρουση συμφερόντων («κανόνας της αποχής»). Στις περιπτώσεις αυτές, οι αποφάσεις λαμβάνονται από τα υπόλοιπα μέλη του ΔΣ.

Σε κάθε συνεδρίαση του Διοικητικού Συμβουλίου (και τον Επιτροπών του Διοικητικού Συμβουλίου), η Γραμματεία υπενθυμίζει στα συμμετέχοντα μέλη, πριν την έναρξη της συζήτησης επί των θεμάτων της ημερήσιας διάταξης, τα σχετικά περί του «κανόνα της αποχής».

Η Γραμματεία του Διοικητικού Συμβουλίου καταρτίζει μητρώο των συγκρούσεων συμφερόντων που αναφέρονται από τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, το οποίο ενημερώνεται συνεχώς. Οι πληροφορίες που περιέχονται στο εν λόγω μητρώο είναι επαρκώς λεπτομερείς ώστε να επιτρέπουν την κατανόηση κάθε κατάστασης σύγκρουσης συμφερόντων και τίθενται στη διάθεση της Επιτροπής Ελέγχου και του ΓΔ/ΝΥΕΔ όταν τούτο ζητηθεί.

Καθ' όλη τη διάρκεια της χρήσης 2022 ο «κανόνας της αποχής» εφαρμόστηκε σε 4 συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου όπου τα ενδιαφερόμενα μέλη του Δ.Σ. δεν ψήφισαν επί τεσσάρων (4) θεμάτων της ημερήσιας διάταξης. Συγκεκριμένα στις 31-03-2022 από την οποία απείχε (1) ένα Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ., στις 28-06-2022 από την οποία απείχε (1) ένα Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ., στις 4-10-2022 από την οποία απείχε ένα (1) Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ. και στις 19-12-2022 από την οποία απείχαν και τα τρία (3) Εκτελεστικά Μέλη του Δ.Σ.

### 12. Διαπίστωση των προϋποθέσεων ανεξαρτησίας των ανεξαρτήτων μη εκτελεστικών μελών του Δ.Σ.

Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων σε συμμόρφωση με το άρθρο 9 παρ. 3 του Ν 4706/2020 προέβη σε διαπίστωση της πλήρωσης των προϋποθέσεων ανεξαρτησίας, όπως αυτά ορίζονται στο άρθρο 9 παρ. 1 και 2 του ν. 4706/2020, των ανεξαρτήτων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου. (Παράρτημα Πολιτικής Καταλληλότητας Μελών Δ.Σ., Τμήμα XII).

### 13. Επικοινωνία με τους μετόχους και τα λοιπά ενδιαφερόμενα μέρη

Η Εταιρεία δίνει μεγάλη έμφαση στην επικοινωνία και τη συνεργασία με τα ενδιαφερόμενα μέρη. Οι ομάδες ενδιαφερόμενων μερών έχουν καθοριστεί ως αποτέλεσμα κύκλων εσωτερικής διαβούλευσης, συζητήσεων και συναντήσεων εργασίας της Διοίκησης της Εταιρείας με τα στελέχη. Ωστόσο η ιεράρχηση των ενδιαφερόμενων μερών και των προτεραιοτήτων τους είναι μια δυναμική διαδικασία και για τον λόγο αυτό το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας επανεξετάζει τακτικά τον χάρτη των ενδιαφερομένων μερών.

Στόχος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας είναι η δημιουργία των προϋποθέσεων για ένα διαρκή αμφίδρομο διάλογο με τα ενδιαφερόμενα μέρη ώστε να αντιλαμβάνεται τις επιδράσεις της δραστηριότητάς της και να βελτιώνει την επίδοσή της λαμβάνοντας υπόψη τη γνώμη, τις ανησυχίες, τις ανάγκες και τις προτάσεις όλων των μερών που επηρεάζει και την επηρεάζουν στη λήψη αποφάσεων και στη χάραξη της στρατηγικής της Εταιρείας.

Στο πλαίσιο αυτό η Εταιρεία έχει αναπτύξει μηχανισμούς επικοινωνίας με τους μετόχους και τα λοιπά ενδιαφερόμενα μέρη με στόχο την κατανόηση των συμφερόντων τους ούτως ώστε να λαμβάνονται υπόψη στις συζητήσεις και στη λήψη αποφάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου.

Ειδικότερα:

#### Επικοινωνία με τους μετόχους και την επενδυτική κοινότητα

Η ΔΕΗ υιοθετώντας βέλτιστες πρακτικές εταιρικής διακυβέρνησης για τις Γενικές Συνελεύσεις, έχει τη δυνατότητα να πραγματοποιεί τις Γενικές Συνελεύσεις των μετόχων μέσω τηλεδιάσκεψης από απόσταση δίνοντας τη δυνατότητα σε κάθε μέτοχο (φυσικό πρόσωπο ή θεσμικό επενδυτή) να συμμετέχει, να εκφράζει τις απόψεις του και να ψηφίζει.

Επίσης οι μέτοχοι της ΔΕΗ δύνανται, μεταξύ άλλων, να υποβάλλουν προτάσεις προς εκλογή νέων μελών του Δ.Σ. Σύμφωνα με την Πολιτική Καταλληλότητας της Εταιρείας οι ως άνω προτάσεις συνοδευόμενες από τις απαραίτητες πληροφορίες, κατά τα σχετικά αναφερόμενα σε αυτήν, που θα επιτρέπουν την αξιολόγηση καταλληλότητας των προτεινόμενων προσώπων, υποβάλλονται στην Επιτροπή Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων τουλάχιστον επτά (7) ημέρες πριν τη διεξαγωγή Γενικής Συνέλευσης που θα αποφασίσει τον διορισμό των μελών, ώστε να είναι εφικτή η κατά το δυνατόν πληρέστερη αξιολόγηση της καταλληλότητας των προτεινόμενων προσώπων.

Ο Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος, ο Γενικός Διευθυντής Οικονομικών Υπηρεσιών και η Διεύθυνση Επενδυτικών Σχέσεων είναι σε διαρκή επικοινωνία με τους θεσμικούς επενδυτές μέσω:

- τηλεδιασκέψεων που πραγματοποιούνται για τον σχολιασμό των οικονομικών αποτελεσμάτων
- της συμμετοχής σε roadshows τόσο στην Ελλάδα όσο και στο εξωτερικό
- μέσω κατ' ιδίαν συναντήσεων/τηλεδιασκέψεων με θεσμικούς επενδυτές
- μέσω παρουσιάσεων της στρατηγικής της ΔΕΗ και του Ομίλου γενικότερα (Investor Days)

Παράλληλα, η Διεύθυνση Επενδυτικών Σχέσεων βρίσκεται σε συνεχή επικοινωνία με τους μετόχους, τους οικονομικούς αναλυτές και την επενδυτική κοινότητα εν γένει, παρέχοντας ενημέρωση (με βάση δημόσια διαθέσιμες πληροφορίες) για την πορεία των ποσοτικών και οικονομικών μεγεθών της ΔΕΗ, τρέχουσες επιχειρηματικές εξελίξεις της, ενώ επικοινωνεί τις θέσεις, την στρατηγική και το όραμα της Διοίκησης.



**Επικοινωνιακός διάλογος με τα λοιπά ενδιαφερόμενα μέρη**

- Η Εταιρεία ανά δύο έτη πραγματοποιεί ανάλυση ουσιαστικότητας προκειμένου να γίνει ιεράρχηση των σημαντικών θεμάτων για την Εταιρεία και από τα ενδιαφερόμενα μέρη. Τα αποτελέσματα της ανάλυσης ουσιαστικότητας συζητούνται από το Διοικητικό Συμβούλιο και λαμβάνονται υπόψη στη διαδικασία αξιολόγησης των κινδύνων και στη λήψη αποφάσεων. Οι ομάδες ενδιαφερόμενων μερών, οι οποίες έχουν καθοριστεί ως αποτέλεσμα κύκλων εσωτερικής διαβούλευσης, συζητήσεων και συναντήσεων εργασίας της Διοίκησης της κάθε Εταιρείας με τα στελέχη, είναι οι εξής: Εργαζόμενοι, Πελάτες Υψηλής Τάσης, Πελάτες Μέσης Τάσης, Πελάτες Χαμηλής Τάσης, Οργανισμοί, Ρυθμιστικές Αρχές, Φορείς Βιώσιμης Ανάπτυξης, Επενδυτική Κοινότητα, Χρηματοπιστωτικά Ιδρύματα, Μη Κυβερνητικές Οργανώσεις και Τοπικές Κοινωνίες, Μέσα Μαζικής Ενημέρωσης, Πολιτεία -Δημόσιοι Φορείς – Οργανισμοί Τοπικής Αυτοδιοίκησης, Επιχειρηματική Κοινότητα (Ελληνική και Διεθνής) Συνεργάτες και Προμηθευτές, Ομοειδείς Εταιρείες Ακαδημαϊκή Κοινότητα και Ερευνητικά Κέντρα.
- Η Εταιρεία δημοσιεύει τα ουσιαστικά θέματα που προέκυψαν από τις απαντήσεις των ερωτηματολογίων των ενδιαφερόμενων μερών και τις δράσεις που ανέλαβε κατά τη διάρκεια της χρήσης για τα θέματα αυτά. Η τελευταία ανάλυση ουσιαστικότητας πραγματοποιήθηκε το τρίτο τρίμηνο του 2021.
- Εντός του 2022 με πρωτοβουλία της Διεύθυνσης Βιώσιμης Ανάπτυξης της Εταιρείας πραγματοποιήθηκε έρευνα που αφορούσε τη ΔΕΗ Α.Ε. αλλά και τις σημαντικές θυγατρικές ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. και ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Μ.Α.Ε., για τη διαμόρφωση της λίστας των αναγνωρισμένων θεμάτων Βιώσιμης Ανάπτυξης. Σκοπός της έρευνας ήταν η συλλογή πληροφοριών που θα συμβάλει στην επεξεργασία / προετοιμασία και διαμόρφωση της λίστας των αναγνωρισμένων θεμάτων Βιώσιμης Ανάπτυξης τα οποία θα εξεταστούν το 2023, με βάση τα νέα δεδομένα για τον Όμιλο και τις ευρύτερες διεθνείς εξελίξεις που έχουν προκύψει από τον Αύγουστο του 2021, στο πλαίσιο της νέας ανάλυσης ουσιαστικότητας (materiality) που θα διεξαχθεί με τη προσέγγιση της διπλής ουσιαστικότητας (double materiality), κατά το πρώτο εξάμηνο του 2023. Η έρευνα πραγματοποιήθηκε με τη μορφή focus groups και ερωτηματολογίων που διεξήχθησαν με στελέχη της ανώτερης και ανώτατης Διοίκησης. Από τα αποτελέσματα της έρευνας προέκυψαν χρήσιμα ποιοτικά δεδομένα τα οποία συμβάλλουν στην καλύτερη κατανόηση και προσέγγιση των θεμάτων βιώσιμης ανάπτυξης / ESG από την πλευρά της Διοίκησης των τριών εταιρειών του Ομίλου.
- Ο Όμιλος ΔΕΗ πιστός στη δέσμευσή του για διαφανή, αξιόπιστη και συγκρίσιμη πληροφόρηση των ενδιαφερομένων μερών, για τον αντίκτυπο που δημιουργεί με τη δραστηριότητά του στο οικοσύστημα δημοσιοποίησε το Δεκέμβριο του 2022 την Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης για τη χρήση 2021. Στην Έκθεσή αυτή, αποτυπώνονται αναλυτικά οι επιδόσεις της ΔΕΗ Α.Ε. και των σημαντικών θυγατρικών της σε θέματα Βιώσιμης Ανάπτυξης με βάση και τα κριτήρια ESG, ενώ παρουσιάζονται και δράσεις που συμβάλουν στην επίτευξη των δεκαεπτά (17) Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΟΗΕ.
- Οι εργαζόμενοι της Εταιρείας ενημερώνονται συστηματικά για τις εξελίξεις στην Εταιρεία μέσω καναλιών εσωτερικής επικοινωνίας.
- Τέλος, εντός του 2022, με πρωτοβουλία της Γενικής Διεύθυνσης Ανθρωπίνων Πόρων πραγματοποιήθηκε έρευνα ικανοποίησης εργαζομένων Great Place to Work, με βασικούς άξονες αξιολόγησης την αξιοπιστία, τον σεβασμό, την υπερηφάνεια, τη δικαιοσύνη και τη συντροφικότητα, τα αποτελέσματα της οποίας θα αξιοποιηθούν κατάλληλα ούτως ώστε η Εταιρεία να εστιάσει τις προσπάθειές της στα πεδία που θα έχουν τη μεγαλύτερη προστιθέμενη αξία αποσκοπώντας στη δημιουργία ενός εξαιρετικού εργασιακού κλίματος που θα εξασφαλίζει τη βέλτιστη και εύρυθμη λειτουργία της.

**B. Επιτροπή Ελέγχου****1. Σύνοψη και τρόπος λειτουργίας -θητεία μελών**

Η Επιτροπή Ελέγχου της ΔΕΗ Α.Ε. λειτουργεί, στο πλαίσιο των προβλέψεων του άρθρου 10 του ν. 4706/2020 «περί εταιρικής διακυβέρνησης» και έχοντας υπόψη το άρθρο 9 του ν. 4643/2019, καθώς και σύμφωνα με τις προβλέψεις της δευτερογενούς νομοθεσίας όπως οι σχετικές εγκύκλιοι και αποφάσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς), ως αυτές εκάστοτε ισχύουν (ενδεικτικά αναφερόμενες οι εγκύκλιοι/επιστολές 1302/28.04.2017, 1508/17.07.2020, 427/21.02.2022) της Διεύθυνσης Εισηγμένων Εταιρειών της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς. Σκοπός της, είναι να συνδράμει το ΔΣ στην εκπλήρωση των καθηκόντων του και της ευθύνης του έναντι των μετόχων, της επενδυτικής κοινότητας και τρίτων, ιδιαιτέρως αναφορικά με τη διασφάλιση της ακεραιότητας, αντικειμενικότητας, επάρκειας και αποτελεσματικότητας:

- Των διαδικασιών υποβολής οικονομικών αναφορών και ιδιαίτερα της διαδικασίας οικονομικής πληροφόρησης και της διαδικασίας του υποχρεωτικού ελέγχου των ατομικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων από ανεξάρτητους Ορκωτούς Ελεγκτές – Λογιστές,
- Των συστημάτων εταιρικής διακυβέρνησης, διασφάλισης ποιότητας και εσωτερικού ελέγχου,
- Της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου (ΔΕΕ), την οποία εποπτεύει, και
- Της λειτουργίας Προμηθειών της Εταιρείας.

Η παρούσα Επιτροπή Ελέγχου της ΔΕΗ Α.Ε. και σε συνέχεια των αποφάσεων της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων στις 14.12.2022, συνιστά ανεξάρτητη «μικτή» επιτροπή αποτελούμενη από τρία (3) Ανεξάρτητα Μη Εκτελεστικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και τρία (3) τρίτα πρόσωπα (μη Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου) σύμφωνα με το άρθρο 44 παρ. 1, περίπτωση α, υποπερίπτωση (αβ) του ν. 4449/2017, ως ισχύει. Ειδικότερα τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου έχουν οριστεί από τη Γενική Συνέλευση των Μετόχων, ως εξής: Τέσσερα (4) μέλη, δυνάμει του άρθρου 44 του ν. 4449/2017, ως ισχύει, ανεξάρτητα από την Εταιρεία κατά την έννοια των διατάξεων του ν. 4706/2020 και δύο (2) μέλη, κατά το άρθρο 9 του ν. 4643/2019, που επιλέγονται από κατάλογο προσώπων με αποδεδειγμένη εμπειρία στον τομέα των συμβάσεων έργων, προμηθειών και υπηρεσιών, και τα οποία είναι ανεξάρτητα από την Εταιρεία, κατά την έννοια των διατάξεων του ν. 4706/2020.

Τα μέλη της υφιστάμενης Επιτροπής Ελέγχου της Εταιρείας εξελέγησαν ως κάτωθι: Η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας στις 14.12.2022 εξέλεξε το πρόσθετο νέο μέλος έκτο (6<sup>ο</sup>) μέλος της Επιτροπής Ελέγχου, κ. Γκλαβάνη Χρήστο – Στέργιο, με τριετή θητεία.

Το Διοικητικό Συμβούλιο σε συνέχεια της εξουσιοδότησής του από την Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας στις 29.06.2022, με την Απόφασή του υπ. αριθ. 79/5-7-2022, όρισε εκ των Ανεξαρτήτων Μη Εκτελεστικών Μελών του ως μέλη της Επιτροπής Ελέγχου τους κ.κ. Δέσποινα Δοξάκη, Στέφανο Καρδαμάκη και Μαρία Ψυλλάκη, με τριετή θητεία που συμπίπτει με τη θητεία τους στο Διοικητικό Συμβούλιο, που εκλέγονται δυνάμει του άρθρου 44 του Ν 4449/2017, ως ισχύει.

Οι κ.κ. Ευάγγελος Αγγελετόπουλος που εξελέγη από την Έκτακτη Γενική Συνέλευση της 8ης Μαΐου 2020, με θητεία τριετή, ήτοι, από τις 08.05.2020 έως και τις 07.05.2023 και Κωνσταντίνος Χολέβας που εξελέγη από την Έκτακτη Γενική Συνέλευση της 5<sup>ης</sup> Μαΐου 2022, με θητεία, το υπόλοιπο της θητείας του παραιτηθέντος μέλους, είχαν εκλεγεί ως μη μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου κατά το άρθρο 9 του ν. 4643/2019.

Ακολούθως, η Επιτροπή Ελέγχου κατά τη συνεδρίαση αυτής στις 21.12.2022 αποφάσισε την εκλογή της κ. Μαρίας Ψυλλάκη, Ανεξάρτητου Μη Εκτελεστικού Μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, ως Προέδρου αυτής, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 44 παρ. 1 του ν. 4449/2017, ως ισχύει.

Σύμφωνα με τα ανωτέρω:

Μαρία Ψυλλάκη	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.	Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου	Με τριετή θητεία, ήτοι από 17.12.2021 έως και 16.12.2024.
Δέσποινα Δοξάκη	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.	Μέλος	Με τριετή θητεία, ήτοι, από 29.06.2022 έως και 28.06.2025.
Στέφανος Καρδαμάκης	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.	Μέλος	Με τριετή θητεία, ήτοι, από 22.08.2022 έως και 21.08.2025
Χρήστος-Στέργιος Γκλαβάνης	Μη Μέλος Δ.Σ	Μέλος	Με τριετή θητεία, ήτοι, από 14.02.2022 έως και 13.12.2025
Ευάγγελος Αγγελετόπουλος	Μη Μέλος Δ.Σ	Μέλος	Με τριετή θητεία, ήτοι, από 08.05.2020 έως και 07.05.2023
Κωνσταντίνος Χολέβας	Μη Μέλος Δ.Σ	Μέλος	Σε αντικατάσταση παραιτηθέντος μέλους και για το υπόλοιπο της τριετούς θητείας του παραιτηθέντος ήτοι, από 05.05.2022 έως και 07.05.2023

## 2. Βιογραφικά σημειώματα των υφιστάμενων μελών της Επιτροπής Ελέγχου

Ακολουθούν στη συνέχεια για λόγους πληρότητας, τα βιογραφικά σημειώματα των μελών της Επιτροπής Ελέγχου

Το βιογραφικό των κ.κ. Μαρίας Ψυλλάκη, Δέσποινας Δοξάκη και Στέφανου Καρδαμάκη, παρατίθεται αναλυτικά στην Ενότητα VI.4 της παρούσας Δήλωσης Τα βιογραφικά των μη μελών του Δ.Σ. τα οποία είναι μέλη της Επιτροπής Ελέγχου παρατίθενται στη συνέχεια:

### Ευάγγελος Αγγελετόπουλος, Μη Μέλος Δ.Σ., Μέλος της Επιτροπής

Ο κ. Ευάγγελος Αγγελετόπουλος είναι C-Level Executive με σαράντα (40) χρόνια ευρείας ενασχόλησης και εμπειρίας, σε πολλούς τομείς του management και των operations με την ιδιότητα του στελέχους, του ερευνητή, του συμβούλου επιχειρήσεων, του καθηγητή, του μέντορα και του αρθρογράφου / συγγραφέα. Έχει διοικήσει σειρά ειδικών έργων, με υψηλό βαθμό δυσκολίας και πολυπλοκότητας, τα οποία καλύπτουν ευρύ φάσμα επιχειρηματικών δραστηριοτήτων και απαιτήσεων σε εταιρείες και οργανισμούς, στην βαριά βιομηχανία, το εμπόριο, τα FMCGs, και την παροχή υπηρεσιών, τόσο στον δημόσιο όσο και από τον ιδιωτικό τομέα.

### Χρήστος-Στέργιος Γκλαβάνης, Μη Μέλος Δ.Σ., Μέλος της Επιτροπής

Ο κ. Χρήστος Γκλαβάνης, Ορκωτός Ελεγκτής, έχει πάνω από 35 χρονιά εμπειρίας στον ελεγκτικό χώρο. Έχει διατελέσει για περισσότερα από 30 έτη ανώτατο στέλεχος της ελεγκτικής εταιρίας ΕΥ, τόσο στην Ελλάδα όσο και στην περιοχή της Κεντρικής και Νοτιοδυτικής Ευρώπης. Είναι Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου της Attica Bank ενώ έχει διατελέσει Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου του Ελληνικού Ταμείου Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας (ΤΧΣ). Διαθέτει πτυχίο οικονομικών από το University of Hull ενώ είναι Μέλος του Institute of Chartered Accountants of England & Wales καθώς και του Σώματος Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών Ελλάδος (ΣΟΕΛ).

### Κωνσταντίνος Χολέβας, Μη Μέλος Δ.Σ., Μέλος της Επιτροπής

Ο κ. Κωνσταντίνος Χολέβας έχει διατελέσει ανώτατο στέλεχος επί 23 συναπτά έτη σε κορυφαίες πολυεθνικές εταιρείες (LafargeHolcim, Lafarge, SAP, CoCa Cola 3E, Rank Xerox) και σε κρίσιμες θέσεις ευθύνης με αναγνωρισμένα και απτά αποτελέσματα στους τομείς της Διοίκησης Επιχειρήσεων, Ανάπτυξη Νέων Επιχειρηματικών Δραστηριοτήτων, Εμπορίας, Εξαγωγών και Διεθνούς Εμπορίου, Ενέργειας και Καυσίμων, Εφοδιαστικής Αλυσίδας, Πληροφορικής, Εταιρικού Μετασχηματισμού, Βελτιστοποίησης Διαδικασιών/Συστημάτων και υιοθέτησης Βέλτιστων Πρακτικών (Best Business Practices), Διοίκηση και Όργάνωση σύνθετων Έργων. Ανέπτυξε και διαχειρίστηκε δύο νέες διεθνείς δραστηριότητες στον τομέα της Ενέργειας και διηύθυνε μεγάλης κλίμακας και πολύπλοκες βιομηχανικές λειτουργίες και επιχειρηματικά έργα με σύνθετες και διεθνείς ομάδες εργαζομένων και συνεργατών υπερβαίνοντας τους επιχειρησιακούς στόχους. Ο κ. Χολέβας είναι αποδέκτης αρκετών επαγγελματικών βραβείων με πιο πρόσφατο το «Επαγγελματίας της Χρονιάς 2019» από την European Logistics Association (ELA).

Τέλος, οι τασσόμενες από το ισχύον κανονιστικό πλαίσιο και ειδικότερα από το άρθρο 9 παρ. 1 και 2 του ν. 4706/2020, προϋποθέσεις ανεξαρτησίας πληρούνται στο σύνολο των μελών της Επιτροπής Ελέγχου.

## 3. Αρμοδιότητες Επιτροπής Ελέγχου

Οι αρμοδιότητες της Επιτροπής Ελέγχου σύμφωνα και με τις απαιτήσεις του άρθρου 44 του ν. 4449/2017 ως ισχύει, είναι οι ακόλουθες

- Η παρακολούθηση της διαδικασίας του εξωτερικού ελέγχου και ενημέρωση του ΔΣ για τα αποτελέσματά του.
- Η παρακολούθηση της διαδικασίας χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, και την υποβολή συστάσεων ή προτάσεων για την εξασφάλιση της ακεραιότητάς της.
- Η επιμέλεια της επιλογής των ορκωτών ελεγκτών - λογιστών ή ελεγκτικών εταιρειών και η επισκόπηση της ανεξαρτησίας τους.
- Η παρακολούθηση, εξέταση και αξιολόγηση των συστημάτων εταιρικής διακυβέρνησης, διασφάλισης ποιότητας και εσωτερικού ελέγχου.
- Η παρακολούθηση, εξέταση και αξιολόγηση της λειτουργίας ανάθεσης συμβάσεων έργων, προμηθειών και υπηρεσιών.

Ο σκοπός, οι αρμοδιότητες και ο τρόπος λειτουργίας της Επιτροπής Ελέγχου περιγράφονται αναλυτικά στον Κανονισμό Λειτουργίας της ο οποίος είναι αναρτημένος στην ιστοσελίδα της Εταιρείας (<https://www.dei.gr/el/dei-omilos/i-dei/etairiki-diakivernisi/organos-etaireias/epitropes-ds/>).



#### 4. Συχνότητα συνεδριάσεων Επιτροπής Ελέγχου και συμμετοχή μελών

Κατά το 2022 η Επιτροπή συνεδρίασε είκοσι τρεις (23) φορές. Ο αριθμός παράστασης του κάθε μέλους στις συνεδριάσεις της Επιτροπής Ελέγχου παρουσιάζονται στον πίνακα στη συνέχεια:

Μέλος	Θέση στο Δ.Σ.	Αριθμός Συνεδριάσεων στις οποίες συμμετείχαν τα μέλη του Δ.Σ./ Σύνολο Αριθμού Συνεδριάσεων που πραγματοποιήθηκαν
Μαρία Ψυλλάκη	Πρόεδρος Επιτροπής Ελέγχου	23/23
Δέσποινα Δοξάκη	Μέλος	22/23
Στέφανος Καρδαμάκης	Μέλος	17/23
Χρήστος-Στέργιος Γκλαβάνης <sup>(1)</sup>	Μέλος	1/1
Ευάγγελος Αγγελετόπουλος	Μέλος	23/23
Κωνσταντίνος Χολέβας <sup>(2)</sup>	Μέλος	13/13
Αιμίλιος Στασινάκης <sup>(2)</sup>	Μέλος	10/10

##### Σημειώσεις:

- (1) Από τις 14.12.2022, ημερομηνία εκλογής του κ. Χρήστου-Στέργιου Γκλαβάνη από την Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας, έως τις 31.12.2022 πραγματοποιήθηκε μία (1) συνεδρίαση της Επιτροπής Ελέγχου, στην οποία συμμετείχε ο κ. Γκλαβάνης.
- (2) Ο κ. Αιμίλιος Στασινάκης στο διάστημα 01.01.2022 έως και 05.05.2022 συμμετείχε και στις 10 συνεδριάσεις της Επιτροπής Ελέγχου, που πραγματοποιήθηκαν στο διάστημα αυτό. Αντίστοιχα ο κ. Κωνσταντίνος Χολέβας, ο οποίος εξελέγη από της Ε.Γ.Σ. των μετόχων στις 05.05.2022 σε αντικατάσταση του παραιτηθέντος μέλους κ. Αιμίλιου Στασινάκη, συμμετείχε σε όλες τις συνεδριάσεις που έλαβαν χώρα κατά το εν λόγω διάστημα (13 συνεδριάσεις)

#### 5. Πεπραγμένα Επιτροπής Ελέγχου Χρήσεως 2022

Κατά τις συνεδριάσεις της Επιτροπής Ελέγχου στη χρήση 2022 συζητήθηκαν και αντιμετωπίστηκαν όλα τα προβλεπόμενα στον Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρείας και στον Κανονισμό Λειτουργίας της Επιτροπής Ελέγχου θέματα, τα κυριότερα από τα οποία συνίστανται στα εξής:

##### A. Εξωτερικός Έλεγχος/Διαδικασία Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης

- Εκ νέου αξιολόγηση της ανεξαρτησίας της ελεγκτικής εταιρείας που διενεργεί τον υποχρεωτικό έλεγχο των ατομικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας και της μη ύπαρξης σύγκρουσης συμφερόντων ενόψει της ανανέωσης για ένα ακόμη έτος της διενέργειας του υποχρεωτικού ελέγχου για τη χρήση 2022, δοθέντος ότι η Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας στις 24.06.2020 είχε εγκρίνει την ανάθεση του υποχρεωτικού ελέγχου για τις χρήσεις 2020, 2021 και 2022.
- Διασφάλιση, καθ' όλη τη διάρκεια της χρήσης 2022, της ανεξαρτησίας και της αντικειμενικότητας των Ορκωτών Ελεγκτών-Λογιστών σύμφωνα με τα σχετικώς οριζόμενα στον ν. 4449/2017 και το άρθρο 5 του Κανονισμού (ΕΕ) 537/2014.
- Παρακολούθηση της διαδικασίας της χρημ/κής πληροφόρησης και της πορείας του υποχρεωτικού ελέγχου των ατομικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας για τη χρήση 2021.

- Παρακολούθηση της διαδικασίας της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και της πορείας του υποχρεωτικού ελέγχου των ατομικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας για το α' εξάμηνο της χρήσης του 2022.
- Παρακολούθηση της διαδικασίας των εσωτερικά καταρτιζόμενων ατομικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας για το α' τρίμηνο και το εννιάμηνο της χρήσης 2022
- Ενημέρωση σχετικά με το ύψος των εγγυητικών επιστολών που είχαν εκδοθεί και παρέμεναν σε ισχύ για το α' και β' εξάμηνο του 2020.
- Επισημαίνεται ότι για τη χρήση 2022 η Επιτροπή Ελέγχου πραγματοποίησε πέντε (5) συναντήσεις με τους εξωτερικούς ελεγκτές επιβλέποντας τη διαδικασία του σχετικού ελέγχου/επισκόπησης των οικονομικών καταστάσεων.

##### B. Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου

###### I. Διεύθυνση Διαχείρισης Κινδύνων (ΔΔΚ)

Κατά τη διάρκεια του 2022, η Ε.Ε. ενημερώθηκε από τον Διευθυντή Διαχείρισης Κινδύνων για τις δραστηριότητες της ΔΔΚ και τη διαχείριση κινδύνων στην Επιχείρηση. Ειδικότερα:

- παρουσιάστηκαν οι βασικές αρχές του σχεδιασμού και η ως τώρα λειτουργία του Εταιρικού Πλαισίου Διαχείρισης Κινδύνων και ενημερώθηκε η Επιτροπή για το έργο αναγνώρισης και ποσοτικοποίησης των κυριότερων εταιρικών κινδύνων το οποίο εκτελέστηκε με τη συνδρομή εξωτερικού συμβούλου.
- παρουσιάστηκαν η μεθοδολογία που ακολουθήθηκε και τα αποτελέσματα του έργου αναγνώρισης και ποσοτικοποίησης των εταιρικών κινδύνων και ενημερώθηκε η Επιτροπή για την ταξινόμηση (risk register) των Εταιρικών Κινδύνων.
- αναλύθηκαν στην Επιτροπή, μαζί με τον εξωτερικό σύμβουλο που συνέδραμε την ΔΔΚ στην άσκηση, οι σημαντικότεροι από τους κινδύνους που αναγνωρίστηκαν από την άσκηση αναγνώρισης και ποσοτικοποίησης των κυριότερων εταιρικών κινδύνων και οι έλεγχοι (controls) για τη διαχείρισή τους.

###### II. Διεύθυνση Συμμόρφωσης (ΔΣΥΜ)

Η Ε.Ε. ενημερώθηκε από τη Διευθύντρια Συμμόρφωσης, καθώς και από τη Διευθύντρια Συμμόρφωσης Ενεργειακών Συναλλαγών για το πλάνο δράσεων και για τους στόχους που υλοποίησαν κατά τη διάρκεια του 2022.

Το έργο της Διεύθυνσης Συμμόρφωσης όπως παρουσιάστηκε στην Ε.Ε. ειδικότερα περιελάμβανε:

- Ολοκλήρωση του έργου «Ηθική και Δεοντολογική Συμπεριφορά της Επιχείρησης» (Ethics & Compliance program) με κυριότερα ορόσημα (milestones) την αναθεώρηση και έγκριση του Κώδικα Δεοντολογικής Συμπεριφοράς, την εκπόνηση και έγκριση της Πολιτικής κατά της Διαφθοράς και Δωροδοκίας, της Πολιτικής κατά της Βίας και Παρενόχλησης στην Εργασία, κατ' εφαρμογή του ν. 4808/2021, της Πολιτικής Κυρώσεων και Διαδικασία Διαχείρισης Αναφορών και Καταγγελιών.
- DUE Diligence Third Parties (Α' φάση - Σχεδιασμός). Εκπόνησε σχέδιο με προ απαιτούμενα για τον ενδελεχή έλεγχο Προμηθευτών - Συνεργατών.
- Υλοποίηση δράσης για την ενημέρωση και ορθή εφαρμογή των Πολιτικών στην Επιχειρησιακή Λειτουργία.
- Συνεργασία με εξωτερικούς φορείς και συνδέσμους επαγγελματιών
- Οργανωτικές Αλλαγές, (εφαρμογή νέου Οργανογράμματος της Διεύθυνσης Συμμόρφωσης).
- Συνεχή επιμόρφωση στελεχών Συμμόρφωσης (Webinars ΣΕΚΑΣΕ, ΕΕΣΥΠ, DPO Network).
- Καταγραφή των βασικών, ειδικών κανονιστικών υποχρεώσεων της Γενικής Διεύθυνσης Διαχείρισης Ενέργειας ως προς το χρηματιστήριο ενέργειας.
- Εκπόνηση οδηγιών για την αποφυγή φαινομένων χειραγώγησης της αγοράς και κατάχρησης προνομιακών πληροφοριών.
- Θέση σε εφαρμογή της εταιρικής πολιτικής έναντι πράξεων νομιμοποίησης εσόδων από εγκληματικές δραστηριότητες στο πλαίσιο των συναλλαγών της Γενικής Διεύθυνσης Διαχείρισης Ενέργειας.

### III. Διεύθυνση Συμμόρφωσης Ενεργειακών Συναλλαγών (ΔΣΥΜΕΣ)

Το έργο της Διεύθυνσης Συμμόρφωσης Ενεργειακών Συναλλαγών όπως παρουσιάστηκε στην Ε.Ε. ειδικότερα περιελάμβανε:

- Πραγματοποίηση εκπαιδευτικού σεμιναρίου με στόχο την κατανόηση και εξοικείωση των αρμοδίων στελεχών της Γενικής Διεύθυνσης Διαχείρισης Ενέργειας με το ισχύον νομοθετικό και κανονιστικό πλαίσιο έναντι πράξεων νομιμοποίησης εσόδων και χρηματοδότησης της τρομοκρατίας.
- Εκπόνηση εφαρμοστικών οδηγιών προς τη Γενική Διεύθυνση Διαχείρισης Ενέργειας, με στόχο την ευχερή και αποτελεσματική εφαρμογή της Πολιτικής.
- Σύναψη σύμβασης της Γενικής Διεύθυνσης Διαχείρισης Ενέργειας με τον πάροχο υπηρεσιών επιχειρηματικής πληροφόρησης Dun & Bradstreet (αντιπρόσωπο ICAP) για την άντληση στοιχείων αξιολόγησης συναφώς με τη συμμόρφωση προς το πλαίσιο καταπολέμησης πράξεων νομιμοποίησης εσόδων από εγκληματικές δραστηριότητες και χρηματοδότησης της τρομοκρατίας.

### IV. Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου (ΔΕΕ)

Αναφορικά με τον προγραμματισμό της ελεγκτικής δραστηριότητας της ΔΕΕ, η Ε.Ε. έλαβε και αξιολόγησε το ετήσιο Πρόγραμμα και τις απαιτήσεις πόρων για την ολοκλήρωσή του. Το ετήσιο πρόγραμμα ελέγχων της ΔΕΕ καταρτίστηκε με βάση το σχετικό νομοθετικό πλαίσιο αναφορικά με τις υποχρεώσεις της ΔΕΕ καθώς και βάσει αξιολόγησης κινδύνων.

Ειδικότερα περιλαμβάνει ελέγχους σχετικά με:

- την εφαρμογή του Κανονισμού Λειτουργίας και το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου ιδίως ως προς την επάρκεια και ορθότητα της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, της κανονιστικής συμμόρφωσης και του κώδικα εταιρικής διακυβέρνησης που ακολουθεί η Εταιρεία,
- τους μηχανισμούς διασφάλισης ποιότητας,
- τους μηχανισμούς εταιρικής διακυβέρνησης,
- την τήρηση των δεσμεύσεων που περιέχονται σε ενημερωτικά δελτία και τα επιχειρηματικά σχέδια της Εταιρείας,
- το σύστημα προμηθειών της Εταιρείας και ειδικότερα την εφαρμογή του ΚΕΠΥ.

Η Ε.Ε. εισηγήθηκε προς το Δ.Σ. το ετήσιο πρόγραμμα ελέγχων και την ενίσχυση της ΔΕΕ με τους απαιτούμενους ελεγκτικούς πόρους. Επίσης αξιολόγησε και εισηγήθηκε προς το ΔΣ μαζί με τη ΔΕΕ τις απαιτούμενες αλλαγές στο ετήσιο πρόγραμμα ελέγχων κατά τη διάρκεια του έτους.

Αναφορικά με την παρακολούθηση του ελεγκτικού έργου και των αποτελεσμάτων του εσωτερικού ελέγχου, η Ε.Ε. έλαβε γνώση των αναλυτικών εκθέσεων προς τις ελεγχόμενες μονάδες. Επιπροσθέτως, παρακολούθησε μέσω τριμηνιαίων αναφορών το έργο της ΔΕΕ και ενημερώθηκε διεξοδικά για τα σημαντικότερα θέματα των ελέγχων και τα αποτελέσματα της ανταπόκρισης των ελεγχόμενων μονάδων στις βελτιωτικές προτάσεις της ΔΕΕ. Η Ε.Ε. βάσει των ανωτέρω εισηγήθηκε την υποβολή των τριμηνιαίων αναφορών στο Δ.Σ. από κοινού με τη ΔΕΕ.

Εντός του 2022 αξιολογήθηκε η Διευθύντρια Εσωτερικού Ελέγχου για το έτος 2021 σύμφωνα με τις διαδικασίες αξιολόγησης προσωπικού που τηρεί το Ανθρώπινο Δυναμικό.

Η Ε.Ε. παρακολούθησε την ανεξαρτησία και την επαρκή πρόσβασή της σε οργανωτικές μονάδες και πληροφορίες για την άσκηση των καθηκόντων της κατά τη διάρκεια του έτους.

### Γ. Λειτουργία των Προμηθειών της Εταιρείας

Η ΕΕ σε εφαρμογή των προβλεπόμενων στο υφιστάμενο νομικό και κανονιστικό πλαίσιο που διέπει τη λειτουργία της αναφορικά με τη Λειτουργία των Προμηθειών της Εταιρεία κατά το έτος 2022:

- Προέβη σε Δειγματοληπτικούς Ελέγχους, προκειμένου να παρακολουθήσει την ορθή εφαρμογή του υφιστάμενου στην Εταιρεία Κανονιστικού Πλαισίου (Εγχειρίδιο Προμηθειών, ΚΕΠΥ, κλπ)
- Παρακολούθησε την Απόδοση της Λειτουργίας των Προμηθειών, βάσει δεικτών (Key Performance Indicators-KPIs)
- Υπέβαλε προτάσεις για τη βελτίωση της λειτουργίας των Προμηθειών της Εταιρείας.

### Δ. Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης

Στο πλαίσιο της χάραξης και υλοποίησης της στρατηγικής Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου, η οποία διέπεται από τη φιλοσοφία δημιουργίας διαμοιραζόμενης αξίας μεταξύ εταιρείας, κοινωνίας και περιβάλλοντος, παρουσιάστηκε στην Επιτροπή Ελέγχου και αναθεωρήθηκε η Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης (υπ' αριθ.88/12.07.2022 απόφαση του ΔΣ) με σκοπό τη σταδιακή ευθυγράμμιση του επιχειρηματικού μοντέλου με αυτή, στο πλαίσιο μετασχηματισμού της ΔΕΗ αλλά και του Ομίλου συνολικά.

Εντός του 2022, αναλήφθηκαν και συντονίστηκαν από τη Διεύθυνση Βιώσιμης Ανάπτυξης και εποπτεύθηκαν από την Επιτροπή Αειφορίας, σε συνεργασία και με άλλες μονάδες της Εταιρείας αλλά και των σημαντικών θυγατρικών του Ομίλου (ΔΕΔΔΗΕ και ΔΕΗ Ανανεώσιμες) μία σειρά δράσεων και πρωτοβουλιών που άπτονται της παρακολούθησης και ενίσχυσης της εταιρικής μετάβασης που συντελείται με όρους βιώσιμης ανάπτυξης και με βάση τα κριτήρια ESG όπως:

- Η ένταξη του Ομίλου ΔΕΗ στη διεθνή πρωτοβουλία "Science Based Targets initiative" (SBTi)
- Η ανταπόκριση στη διεθνή πρωτοβουλία του "Task Force on Climate Related Financial Disclosures" (TCFD)
- Η δέσμευση του Ομίλου στις δέκα γενικές αρχές του UN Global Compact
- Η ανταπόκριση στην παγκόσμια πρωτοβουλία του CDP για την κλιματική αλλαγή (CDP Climate Change)
- Η συμμετοχή της Εταιρείας ως signatory (μία από τις 330 εταιρείες παγκοσμίως) στην εκστρατεία "Make it Mandatory" του Business For Nature
- Η συμμετοχή του Ομίλου στην πρωτοβουλία "Women's Empowerment Principles" κ.α.

### 6. Αξιολόγηση Επιτροπής Ελέγχου

Σύμφωνα με τον Κανονισμό Λειτουργίας της Επιτροπής Ελέγχου, η Επιτροπή αξιολογείται περιοδικά ως προς το έργο της με επιμέλεια του Προέδρου της, όσον αφορά την οργάνωση της διενέργειάς της.

Κατά τη διάρκεια της χρήσης 2022 πραγματοποιήθηκε η πρώτη εσωτερική αξιολόγηση της Επιτροπής Ελέγχου στο πλαίσιο της αξιολόγησης του Δ.Σ. και των Επιτροπών του που πραγματοποιήθηκε βάσει της νέας Πολιτικής και Διαδικασίας Αξιολόγησης της Καταλληλότητας και Αποτελεσματικότητας του Δ.Σ. και των επιτροπών του. Εκτενής αναφορά στα αποτελέσματα της αξιολόγησης της Επιτροπής Ελέγχου παρατίθεται στην παράγραφο 7 «Αξιολόγηση του Διοικητικού Συμβουλίου και των Επιτροπών του» της Ενότητας VI. «Σύνθεση και Τρόπος Λειτουργίας των Οργάνων» Διοίκησης της παρούσας Δήλωσης.



## Γ. Επιτροπή Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων

### 1. Σύνθεση και τρόπος λειτουργίας της Επιτροπής-θητεία μελών

Στην Εταιρεία λειτουργεί σύμφωνα με τα άρθρα 10, 11 και 12 του Ν 4706/2020 και του Καταστατικού της Εταιρείας η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων (ΕΥΑΠ), η οποία συγκροτείται με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου (ΔΣ). Σκοπός της ΕΥΑΠ είναι η υποστήριξη του ΔΣ, σε θέματα: α) εξέτασης των υφισταμένων και υποψηφίων μελών του ΔΣ βάσει της Πολιτικής Καταλληλότητας της Εταιρείας, β) προσλήψεων, γ) πολιτικής αποδοχών και δ) αμοιβών και κινήτρων των Διευθυντικών της στελεχών.

Η υφιστάμενη Επιτροπή Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων (ΕΥΑΠ) της ΔΕΗ Α.Ε. (εφεξής και για λόγους συντομίας «η Επιτροπή») απαρτίζεται από τρία (3) μη Εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, τα οποία είναι και ανεξάρτητα από την Εταιρεία, κατά την έννοια των διατάξεων του ν. 4706/2020.

Συγκεκριμένα, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας που ανεδείχθη από την Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων στις 29.06.2022 και συγκροτήθηκε σε Σώμα κατά τη συνεδρίασή του στις 05.07.2022 αποφάσισε με την υπ' αρ. 80/05.07.2022 Απόφασή του, σύμφωνα με τον Νόμο, το Καταστατικό και τον Κανονισμό Λειτουργίας της ΕΥΑΠ, τον ορισμό ως μελών της, με τριετή θητεία η οποία συμπίπτει με την αντίστοιχη θητεία του ως Μελών του Δ.Σ., των Ανεξαρτήτων Μη Εκτελεστικών Μελών του Δ.Σ. κ.κ. Πύρρου Παπαδημητρίου, Δέσποινας Δοξάκη και Στέφανου Θεοδωρίδη, καθώς και την αντίστοιχη ιδιότητά τους. Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας με την Απόφαση του υπ' αρ. 98/23.08.2022 επιβεβαίωσε τη σύνθεση της ΕΥΑΠ ως ακολούθως:

Μέλος	Θέση στο Δ.Σ.	Έναρξη Θητείας	Λήξη θητείας
Πύρρος Παπαδημητρίου	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ., Πρόεδρος της ΕΥΑΠ	22.08.2022	21.08.2025
Δέσποινα Δοξάκη	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ., Μέλος της ΕΥΑΠ	29.06.2022	28.06.2025
Στέφανος Θεοδωρίδης*	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ., Μέλος της ΕΥΑΠ	22.08.2022	21.08.2025

\* Έως τις 05.07.2022, ημερομηνία ορισμού των μελών της νέας Επιτροπής Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων, η Επιτροπή απαρτιζόταν από τα εξής τρία Ανεξάρτητα Μη Εκτελεστικά Μέλη του Δ.Σ., κ.κ. Πύρρο Παπαδημητρίου, Δέσποινα Δοξάκη και Στέφανο Καρδαμάκη.

### 2. Βιογραφικά σημειώματα των μελών της ΕΥΑΠ

Τα βιογραφικά σημειώματα των μελών της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων αναφέρονται στην Ενότητα VI.4 της παρούσας Δήλωσης

### 3. Αρμοδιότητες της ΕΥΑΠ

#### Σχετικά με τα θέματα Προσλήψεων, Αποδοχών και Κινήτρων

Να υποβάλλει εισηγήσεις προς το ΔΣ για:

- Τον καθορισμό πολιτικής προσλήψεων προσωπικού αορίστου χρόνου, στο πλαίσιο του Επιχειρησιακού Προγράμματος της Εταιρείας, η οποία εγκρίνεται από το Διοικητικό Συμβούλιο,
- τον καθορισμό διαδικασίας πρόσληψης ανώτατων (Αναπληρωτών Διευθυνόντων Συμβούλων και Γενικών Διευθυντών) και ανώτερων (Διευθυντών και Βοηθών Διευθυντών/ Διευθυντών Κλάδου) διευθυντικών στελεχών, η οποία εγκρίνεται από τη Γενική Συνέλευση,

- την κατάρτιση της πολιτικής αποδοχών της Εταιρείας, κατ' άρθρα 110-112 του ν. 4548/2018, όπως εκάστοτε ισχύουν,
- τις αποδοχές των προσώπων που εμπíπτουν στο πεδίο εφαρμογής της πολιτικής αποδοχών (μέλη του ΔΣ, Αναπληρωτές Διευθύνοντες Σύμβουλοι, Γενικοί Διευθυντές, Διευθυντές και Βοηθοί Διευθυντές/ Διευθυντές Κλάδου), η οποία εγκρίνεται από τη Γενική Συνέλευση.
- Να εξετάζει τις πληροφορίες που περιλαμβάνονται στο τελικό σχέδιο της ετήσιας έκθεσης αποδοχών, παρέχοντας τη γνώμη της προς το Διοικητικό Συμβούλιο, πριν από την υποβολή της έκθεσης στη ΓΣ, σύμφωνα με το άρθρο 112 του ν. 4548/2018.
- Να λαμβάνει και εξετάζει την έκθεση βαθμού επίτευξης των στόχων του Διευθύνοντος Συμβούλου μέσω της οποίας πιστοποιείται ο βαθμός επίτευξης των στόχων του Ομίλου και την υποβάλλει προς οριστική έγκριση στο ΔΣ,
- Τέλος με μέριμνα και επιμέλειά της ΕΥΑΠ υποβάλλεται προς τη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας η προβλεπόμενη ετήσια έκθεση για τις προσλήψεις προσωπικού παρελθόντος έτους του άρθρου 185 παρ. 3 του ν. 4964/2022, ως εκάστοτε ισχύουν.

#### Σχετικά με την ανάδειξη υποψηφίων μελών του Δ.Σ.

Να εντοπίζει και προτείνει προς το Διοικητικό Συμβούλιο πρόσωπα κατάλληλα για την απόκτηση της ιδιότητας του μέλους Διοικητικού Συμβουλίου, εφαρμόζοντας την πιο κάτω διαδικασία:

- Αξιολογεί περιοδικά το μέγεθος και τη σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου.
- Υποβάλλει προτάσεις για την πολιτική πολυμορφίας που υιοθετεί το Διοικητικό Συμβούλιο, και, γενικά, για την υλοποίηση των προβλεπομένων στην εκάστοτε ισχύουσα σχετική νομοθεσία.
- Αξιολογεί τα υποψήφια μέλη ΔΣ:
  - λαμβάνοντας υπόψη τους παράγοντες και τα κριτήρια που καθορίζει η Εταιρεία, σύμφωνα με την Πολιτική Καταλληλότητας που υιοθετεί, και
  - εξετάζοντας τυχόν κωλύματα και ασυμβίβαστα, καθώς και τα κριτήρια ανεξαρτησίας των υποψηφίων μελών (ειδικά στην περίπτωση του ορισμού τους ως ανεξαρτήτων μελών), σύμφωνα με το ν. 4706/2020 και το ν. 4548/2018, ως ισχύουν.

#### Σχετικά με την αξιολόγηση, Εκπαίδευση και Σχεδιασμό Διαδοχής των μελών του Δ.Σ.

Η Επιτροπή έχει τις αρμοδιότητες και την ευθύνη για την αξιολόγηση του Διοικητικού Συμβουλίου, ατομική και συλλογική, την εκπαίδευση και το σχεδιασμό της διαδοχής όπως προβλέπονται στα αντίστοιχα άρθρα της Πολιτικής Καταλληλότητας και της Πολιτικής Εκπαίδευσης Μελών ΔΣ.

#### Λοιπές Αρμοδιότητες

Να υποστηρίζει το ΔΣ, με τη συνδρομή άλλων αρμόδιων υπηρεσιών, στη διενέργεια ελέγχου πλήρωσης των προϋποθέσεων ανεξαρτησίας των μη εκτελεστικών μελών του ΔΣ σύμφωνα με τις προβλέψεις του ν.4706/2020.

Να πραγματοποιεί περιοδική αξιολόγηση της επίδοσής της, με ευθύνη του Προέδρου της, και εντοπίζει τυχόν περιοχές που χρήζουν βελτίωσης.

Αναλυτικά στοιχεία για τον ρόλο, τις αρμοδιότητες και τον τρόπο λειτουργίας της Επιτροπής συμπεριλαμβάνονται στον Κανονισμό Λειτουργίας της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων ο οποίος είναι αναρτημένος στον ιστότοπο της Εταιρείας (<https://www.dei.gr/el/dei-omilos/i-dei/etairiki-diakivernisi/organosi-etaireias/epitropes-ds/>)

#### 4. Συχνότητα συνεδριάσεων και συμμετοχή των μελών

Κατά το 2022 η Επιτροπή συνεδρίασε έντεκα (11) φορές. Ο αριθμός παράστασης του κάθε μέλους στις συνεδριάσεις της Επιτροπής Ελέγχου παρουσιάζονται στον πίνακα στη συνέχεια:

Μέλος	Θέση στο Δ.Σ.	Αριθμός Συνεδριάσεων στις οποίες συμμετείχαν τα μέλη του Δ.Σ.
Πύρρος Παπαδημητρίου	Πρόεδρος ΕΥΑΠ	11
Δέσποινα Δοξάκη	Μέλος	11
Στέφανος Καρδαμάκης	Μέλος	6 (για το διάστημα 01.01.2022 έως τις 05.07.2022 κατά το οποίο έλαβαν χώρα 6 συνεδριάσεις)
Στέφανος Θεοδωρίδης	Μέλος	4 (για το διάστημα από 05.07.2022 έως τις 31.12.2022 κατά το οποίο έλαβαν χώρα 5 συνεδριάσεις)

Σε όλες τις συνεδριάσεις της Επιτροπής και κατόπιν προσκλήσεώς της, παρίσταντο και διοικητικά στελέχη της Εταιρείας προκειμένου να εκθέσουν τις απόψεις τους επί θεμάτων αρμοδιότητάς τους.

#### 5. Πεπραγμένα Επιτροπής Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων χρήσης 2022

Τα κύρια θέματα που συζητήθηκαν και λήφθηκαν αποφάσεις από την ΕΥΑΠ κατά τη διάρκεια της χρήσεως 2022 συνοψίζονται στη συνέχεια:

Η ΕΥΑΠ εξέφρασε τη σύμφωνη γνώμη της σχετικά με τις τροποποιήσεις του Καταστατικού και της Πολιτικής Καταλληλότητας της Εταιρείας αναφορικά με τη θητεία των Ανεξάρτητων Μη Εκτελεστικών Μελών και Μη Εκτελεστικών Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της ΔΕΗ Α.Ε. Το Διοικητικό Συμβούλιο με την Απόφασή του αριθ. 10/23.02.2022 αποφάσισε να εισηγηθεί σε Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της ΔΕΗ Α.Ε. τις εν λόγω τροποποιήσεις του Καταστατικού και της Πολιτικής Καταλληλότητας των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου οι οποίες και εγκρίθηκαν από την Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων στις 17 Μαρτίου 2022.

Η ΕΥΑΠ αποφάσισε να προτείνει στο Διοικητικό Συμβούλιο της ΔΕΗ Α.Ε. την έγκριση του σχεδίου Πολιτικής και Διαδικασίας Αξιολόγησης της καταλληλότητας και αποτελεσματικότητας του Διοικητικού Συμβουλίου της ΔΕΗ Α.Ε. και των Επιτροπών του, καθώς και την έναρξη της διαδικασίας αξιολόγησης της καταλληλότητας και αποτελεσματικότητας του Διοικητικού Συμβουλίου της ΔΕΗ Α.Ε. και των Επιτροπών του. Στην ίδια συνεδρίαση συζητήθηκαν οι ρόλοι και οι αρμοδιότητες της ΕΥΑΠ αναφορικά με την ως άνω διαδικασία αξιολόγησης, καθώς και το χρονοδιάγραμμα ενεργειών ενόψει της Εκλογής Μελών του Δ.Σ. στην Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων στις 29.06.2022. Το Διοικητικό Συμβούλιο με την Απόφασή του αριθ. 45/10.05.2022 ενέκρινε την Πολιτική και Διαδικασία Αξιολόγησης της Καταλληλότητας και Αποτελεσματικότητας του Διοικητικού Συμβουλίου και των Επιτροπών του.

Η ΕΥΑΠ ενέκρινε την Έκθεση Αξιολόγησης της Καταλληλότητας και Αποτελεσματικότητας του Διοικητικού Συμβουλίου της ΔΕΗ Α.Ε. και των Επιτροπών του και αποφάσισε την υποβολή της, καθώς και των προτεινόμενων βελτιωτικών ενεργειών, στο Διοικητικό Συμβούλιο της ΔΕΗ Α.Ε., προκειμένου να λάβει απόφαση για την οριστικοποίησή του σχεδίου δράσης. Το Διοικητικό Συμβούλιο με την Απόφασή του αριθ. 60/06.06.2022 ενέκρινε την Έκθεση Αξιολόγησης της Καταλληλότητας και Αποτελεσματικότητας του

Διοικητικού Συμβουλίου της ΔΕΗ Α.Ε. και των Επιτροπών του με τις περιλαμβανόμενες σε αυτή βελτιωτικές προτάσεις και ενέργειες.

Η ΕΥΑΠ αποφάσισε να προτείνει στο Δ.Σ. την εκλογή οκτώ (8) Μελών του Δ.Σ. λόγω λήξεως της θητείας ισάριθμων μελών του, συμπεριλαμβανομένης της εκλογής του Διευθύνοντος Συμβούλου, σύμφωνα με το άρθρο 15 του Καταστατικού της ΔΕΗ Α.Ε. αφού έλαβε υπόψη τις προτάσεις των μετόχων και αφού διακρίβωσε ότι πληρούνται οι προϋποθέσεις σύμφωνα με τον Νόμο και την Πολιτική Καταλληλότητας της Εταιρείας. Το Διοικητικό Συμβούλιο με την Απόφασή του αριθ. 61/06.06.2022 αποφάσισε να εισηγηθεί στην Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων, την εκλογή οκτώ (8) μελών του Δ.Σ. λόγω λήξης της θητείας ισάριθμων μελών του, συμπεριλαμβανομένου του Διευθύνοντος Συμβούλου, η οποία Γ.Σ. και τους εξέλεξε στις 29 Ιουνίου 2022.

Η ΕΥΑΠ αποφάσισε την έγκριση της Ετήσιας Έκθεσης Αποδοχών της Εταιρείας του άρθρου 112 του Νόμου 4548/2018, για τη χρήση 2021. Το Διοικητικό Συμβούλιο με την Απόφασή του αριθ. 55/06.06.2022 αποφάσισε την έγκριση της Ετήσιας Έκθεσης Αποδοχών της Εταιρείας οικονομικού έτους 2021 και την υποβολή της στην Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας, στις 29 Ιουνίου 2022, η οποία και την ενέκρινε.

Η ΕΥΑΠ διαπίστωσε, στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων της, τον βαθμό επίτευξης των στόχων του Διευθύνοντος Συμβούλου του έτους 2021 και αποφάσισε να υποβάλλει προς έγκριση στο Διοικητικό Συμβούλιο την Έκθεση του βαθμού επίτευξης των στόχων του Διευθύνοντος Συμβούλου που αποτελεί και την οριστική πιστοποίηση του βαθμού επίτευξης των στόχων του Ομίλου για το οικονομικό έτος 2021. Το Διοικητικό Συμβούλιο με την Απόφασή του αριθ. 75/28.06.2022 αποφάσισε την έγκριση της Έκθεσης του βαθμού επίτευξης των στόχων του Διευθύνοντος Συμβούλου που αποτελεί και την οριστική πιστοποίηση του βαθμού επίτευξης των στόχων του Ομίλου για το οικονομικό έτος 2021.

Η ΕΥΑΠ αποφάσισε να υποβάλει εισήγηση προς το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας για την έγκριση της υποβληθείσας από τις αρμόδιες υπηρεσίες Πολιτικής Προσλήψεων Προσωπικού με συμβάσεις εργασίας αορίστου και ορισμένου χρόνου και Πολιτικής Προσλήψεων Στελεχών. Το Διοικητικό Συμβούλιο με την Απόφασή του αριθ. 131/22.11.2022 αποφάσισε την έγκριση της Πολιτικής Προσλήψεων Προσωπικού με συμβάσεις εργασίας αορίστου και ορισμένου χρόνου και της Πολιτικής Προσλήψεων Στελεχών.

Η ΕΥΑΠ αποφάσισε να προτείνει στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, προς υποβολή στη Γενική Συνέλευση των μετόχων και έγκριση αναθεωρημένης Πολιτικής Αποδοχών των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας. Το Διοικητικό Συμβούλιο με την Απόφασή του αριθ. 130/22.11.2022 αποφάσισε να εισηγηθεί στη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας, στις 14 Δεκεμβρίου 2022, την αναθεωρημένη Πολιτική Αποδοχών των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, η οποία και την ενέκρινε.

Η ΕΥΑΠ ενόψει της εκλογής νέου μέλους στην Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας και στο πλαίσιο, που το Διοικητικό Συμβούλιο άφησε την πρωτοβουλία στους Μετόχους της Εταιρείας να προβούν σε σχετικές προτάσεις έως το αργότερο επτά (7) επτά ημέρες πριν την πραγματοποίηση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας, προέβη στην αξιολόγηση των υποψηφιοτήτων και στον έλεγχο της ύπαρξης στο πρόσωπό τους των ιδιοτήτων και χαρακτηριστικών που απαιτούνται από τη Νομοθεσία και αποφάσισε να προτείνει στο Διοικητικό Συμβούλιο, προς έγκριση στην Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας στις 14.12.2022, την εκλογή του κ. Γκλαβάνη Χρήστου – Στέργιου, ως μέλους της Επιτροπής Ελέγχου της ΔΕΗ Α.Ε. Το Διοικητικό Συμβούλιο με την Απόφασή του αριθ. 146/09.12.2022 αποφάσισε να εισηγηθεί στη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας, στις 14 Δεκεμβρίου 2022, την εκλογή του κ. Γκλαβάνη Χρήστου – Στέργιου, ως μέλους της Επιτροπής Ελέγχου της ΔΕΗ Α.Ε., η οποία και τον εξέλεξε.



## 6. Αξιολόγηση Επιτροπής

Σύμφωνα με τον Κανονισμό Λειτουργίας της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων, η Επιτροπή αξιολογείται περιοδικά ως προς το έργο της με επιμέλεια του Προέδρου της, όσον αφορά την οργάνωση της διενέργειάς της.

Κατά τη διάρκεια της χρήσης 2022 πραγματοποιήθηκε η πρώτη εσωτερική αξιολόγηση της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων στο πλαίσιο της αξιολόγησης του Δ.Σ. και των Επιτροπών του που πραγματοποιήθηκε βάσει της νέας Πολιτικής και Διαδικασίας Αξιολόγησης της Καταλληλότητας και Αποτελεσματικότητας του Δ.Σ. και των επιτροπών του. Εκτενής αναφορά στα αποτελέσματα της αξιολόγησης της ΕΥΑΠ παρατίθεται στην παράγραφο 7 «Αξιολόγηση της Καταλληλότητας και Αποτελεσματικότητας του Διοικητικού Συμβουλίου και των Επιτροπών του» της Ενότητας VI. «Σύνθεση και Τρόπος Λειτουργίας των Οργάνων» Διοίκησης της παρούσας Δήλωσης

### Δ. Λοιπές Επιτροπές

#### Εκτελεστική Επιτροπή

Στην Εταιρεία λειτουργεί Εκτελεστική Επιτροπή (ΕΚΕΠ). Η ΕΚΕΠ συγκροτείται από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο, ο οποίος είναι και Πρόεδρος της, τους τυχόν Αναπληρωτές Διευθύνοντες Συμβούλους και τους Γενικούς Διευθυντές. Η υφιστάμενη ΕΚΕΠ απαρτίζεται από δεκαεννέα (19) μέλη. Η ΕΚΕΠ λειτουργεί σύμφωνα με τις αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου, διασφαλίζοντας την απαραίτητη συλλογικότητα στην αντιμετώπιση των διοικητικών και λειτουργικών υποθέσεων της εταιρείας, καθώς και τη συνοχή στη λειτουργία της. Στο πλαίσιο αυτό, επιλαμβάνεται των σημαντικών θεμάτων που αφορούν, μεταξύ άλλων, στην παραγωγικότητα, στην απόδοση των μονάδων, στην οργάνωση και λειτουργία των δραστηριοτήτων της Εταιρείας, στον προϋπολογισμό και στο Στρατηγικό και Επιχειρησιακό Σχεδιασμό.

Η ΕΚΕΠ, για το έτος 2022, και μέχρι την ημερομηνία τροποποίησης του Καταστατικού με Απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας στις 14.12.2022, επιπλέον των ως άνω, αποφάσιζε για την ανάθεση συμβάσεων προμηθειών, έργων, παροχής υπηρεσιών και, γενικά, κάθε είδους σύμβασης οικονομικού αντικειμένου μέχρι ποσού, που καθόριζε εκάστοτε το Διοικητικό Συμβούλιο

Η Εκτελεστική Επιτροπή στη χρήση 2022 συνεδρίασε είκοσι (20) φορές και τα βασικά θέματα με τα οποία ασχολήθηκε είναι τα εξής:

- Κατακύρωση διαγωνισμών για αναθέσεις Έργων, Προμηθειών και Παροχής Υπηρεσιών
- Παρατάσεις συμβατικών προθεσμιών
- Επαυξήσεις συμβατικού αντικειμένου
- Τροποποιήσεις συμβατικών όρων
- Μισθώσεις ακινήτων για κάλυψη στεγαστικών αναγκών της Επιχείρησης

#### Επιτροπή Προμηθειών

Με απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας στις 14.12.2022 συστάθηκε η Επιτροπή Προμηθειών της Εταιρείας (ΕΠ). Η ΕΠ συγκροτείται από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο, ο οποίος είναι και Πρόεδρος της, τους τυχόν Αναπληρωτές Διευθύνοντες Συμβούλους, τον Γενικό Διευθυντή Υποστηρικτικών Λειτουργιών, τον Γενικό Διευθυντή Νομικών Υποθέσεων και Εταιρικής Διακυβέρνησης και τον Γενικό Διευθυντή Οικονομικών Υπηρεσιών. Στις συνεδριάσεις της ως άνω Επιτροπής θα συμμετέχει και ο ανά θέμα αντίστοιχα αρμόδιος Γενικός Διευθυντής, ως εισηγητής.

Η ΕΠ λειτουργεί σύμφωνα με τις αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου, διασφαλίζοντας την αποτελεσματικότερη παρακολούθηση του νέου Μοντέλου Λειτουργίας των Προμηθειών, του ετήσιου Πλάνου Προμηθειών και της απόδοσης

των αντισυμβαλλόμενων της εταιρείας. Στο πλαίσιο αυτό αποφασίζει για την ανάθεση συμβάσεων προμηθειών, έργων, παροχής υπηρεσιών και, γενικά, κάθε είδους σύμβασης οικονομικού αντικειμένου μέχρι ποσού, που καθορίζει εκάστοτε το Διοικητικό Συμβούλιο. Η εν λόγω Επιτροπή λειτουργεί σύμφωνα με τον Κανονισμό Λειτουργίας της, ο οποίος εγκρίνεται από το Διοικητικό Συμβούλιο με πρόταση του Διευθύνοντος Συμβούλου.

#### Επιτροπή Διαχείρισης Κινδύνων (Risk Management Committee).

Στην Εταιρεία λειτουργεί η Επιτροπή Διαχείρισης Κινδύνων η οποία έχει συσταθεί με την υπ' αρ. 112/23.09.2020 Απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου, η οποία έχει την εποπτεία των Κινδύνων (risk oversight) στο σύνολο των δραστηριοτήτων της Επιχείρησης και συμβάλει στην ανάπτυξη του Εταιρικού Πλαισίου Διαχείρισης Κινδύνων και την παρακολούθηση και αναφορά των σημαντικών Εταιρικών Κινδύνων.

Η Επιτροπή Διαχείρισης Κινδύνων απαρτίζεται από δέκα (10) μέλη. Συγκεκριμένα η Επιτροπή Διαχείρισης Κινδύνων (Risk Management Committee) συγκροτείται από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο, ο οποίος είναι και Πρόεδρος της, τους τρεις (3) Αναπληρωτές Διευθύνοντες Συμβούλους, τον Γενικό Διευθυντή Νομικών Υποθέσεων και Εταιρικής Διακυβέρνησης, τον Γενικό Διευθυντή Οικονομικών Υπηρεσιών, τον Γενικό Διευθυντή Στρατηγικής και Μετασχηματισμού, τον Διευθύνοντα Σύμβουλο της ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Μ.Α.Ε., τον Γενικό Διευθυντή Διαχείρισης Ενέργειας και τον Διευθυντή Διαχείρισης Κινδύνων. Ο Διευθυντής Διαχείρισης Κινδύνων εκτελεί και χρέη Γραμματέα της Επιτροπής και αναπληρώνει τον Πρόεδρο της Επιτροπής σε περίπτωση απουσίας του.

Για τη χρήση 2022 η Επιτροπή Διαχείριση Κινδύνων συνεδρίασε δέκα (10) φορές και τα βασικά θέματα με τα οποία ασχολήθηκε είναι τα ακόλουθα:

- ενέκρινε τη μεθοδολογία διεξαγωγής και επόπτευσε την Άσκηση Αυτοαξιολόγησης κι Ελέγχου Κινδύνων,
- επόπτευσε τα αποτελέσματα της παραπάνω άσκησης και ενέκρινε τους σημαντικότερους κινδύνους της Επιχείρησης,
- ενημερώθηκε για σημαντικές ρυθμιστικές εξελίξεις και την πιθανή τους επίπτωση στην Επιχείρηση,
- εξέτασε εκτενώς ουσιαστά θέματα αναφορικά με την διαχείριση του Κινδύνου Αγοράς, λαμβάνοντας τακτική ενημέρωση για τις θέσεις και τα χαρτοφυλάκια της Επιχείρησης, τα θεμελιώδη μεγέθη και τις εξελίξεις στις εγχώριες και στις διεθνείς αγορές,
- ενημερώθηκε για και σχολίασε υφιστάμενα και υπό ανάπτυξη μοντέλα υπολογισμού για την αποτίμηση οικονομικών κινδύνων, την πρόβλεψη της ζήτησης Η/Ε, την εκτίμηση των πωλήσεων και σχετικών με αυτές δεδομένων κλπ,
- ενέκρινε τα σχέδια δημοσιεύσεων αναφορικά με τους κινδύνους και την διαχείρισή τους,
- ενημερώθηκε και έδωσε κατευθύνσεις για θέματα και εταιρικά κείμενα σχετικά με την διακυβέρνηση των κινδύνων στην Επιχείρηση.

#### Επιτροπή Αντιστάθμισης (Hedging Committee)

Εντός του 2022 με την υπ' αρ. 221/2022 Απόφαση Διευθύνοντος Συμβούλου συγκροτήθηκε Επιτροπή Αντιστάθμισης (Hedging Committee) για την επεξεργασία της Στρατηγικής Αντιστάθμισης Κινδύνου Τιμών Συναλλαγών της Γενικής Διεύθυνσης Διαχείρισης Ενέργειας, με βάση τις σχετικές αποφάσεις και κατευθύνσεις της Επιτροπής Διαχείρισης Κινδύνου. Η Επιτροπή είναι πενταμελής (5μελής) και συγκροτείται από τον Πρόεδρο και Διευθύνοντα Σύμβουλο, ως Πρόεδρο της Επιτροπής, τον Γενικό Διευθυντή Διαχείρισης Ενέργειας, ως Αναπληρωτή Πρόεδρο της Επιτροπής, καθώς επίσης από τον Γενικό Διευθυντή Οικονομικών Υπηρεσιών, τον Διευθυντή Μακροπρόθεσμων Συναλλαγών της Γενικής Διεύθυνσης Διαχείρισης Ενέργειας, και τη Διευθύντρια Αναλύσεων Αγορών της Γενικής Διεύθυνσης Διαχείρισης Ενέργειας, ως μέλη.

Η Επιτροπή συνεδρίασε τρεις (3) φορές εντός του 2022 και τα κύρια θέματα που απασχόλησαν την Επιτροπή Αντιστάθμισης είναι τα ακόλουθα:

- Το νέο ρυθμιστικό πλαίσιο στην χονδρεμπορική αγορά Η/Ε, που μπήκε σε εφαρμογή τον Ιούλιο 2022, και πώς αυτό επηρεάζει την έκθεση της ΔΕΗ σε κίνδυνο
- Η στρατηγική αντιστάθμισης (hedging strategy) που ενδείκνυται να εφαρμόσει η ΔΕΗ με βάση το νέο ρυθμιστικό πλαίσιο
- Οι πιο πρόσφατες εξελίξεις στην ενεργειακή αγορά σε Ελλάδα και ΕΕ (market view)
- Τα όρια συναλλαγών της ΓΔ/ΔΕ (trading limits)
- Η συμμετοχή σε νέες Αγορές/Χρηματιστήρια και νέα ενεργειακά προϊόντα

#### Επιτροπή Κυβερνοασφάλειας (Cybersecurity Committee)

Εντός του 2022 με την Απόφαση υπ' αρ. 138/23.11.2022 του Διοικητικού Συμβουλίου συστάθηκε η Επιτροπή Κυβερνοασφάλειας της ΔΕΗ Α.Ε η οποία είναι επταμελής (7μελής) και συγκροτείται από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο ως Πρόεδρο της Επιτροπής, τον Αναπληρωτή Διευθύνοντα Σύμβουλο Ψηφιακού Μετασχηματισμού, ως Αναπληρωτή του Προέδρου της Επιτροπής, τους δύο (2) Αναπληρωτές Διευθύνοντες Συμβούλους, τον Γενικό Διευθυντή Ανάπτυξης και Εκμετάλλευσης Ψηφιακών Συστημάτων, τον Διευθυντή της Διεύθυνσης Κυβερνοασφάλειας και τον Διευθυντή Διαχείρισης Κινδύνων

Το βασικό πλαίσιο των αρμοδιοτήτων της Επιτροπής περιλαμβάνει:

- Την κατάρτιση πλάνου δράσεων κυβερνοασφάλειας για την Εταιρεία στο πλαίσιο της Γενικής Πολιτικής Ασφάλειας Εταιρικών Πληροφοριών
- Το συντονισμό και εποπτεία εφαρμογής του Πλαισίου Ασφάλειας Εταιρικών Πληροφοριών
- Τη διαχείριση και αντιμετώπιση περιστατικών κυβερνοασφάλειας θεμάτων υψηλού κινδύνου και υψηλού αντικτύπου
- Την έγκριση αναφορών προς τα αρμόδια εταιρικά όργανα για τη στρατηγική κυβερνοασφάλειας και τον τρόπο εφαρμογής της

Εντός της χρήσεως 2022 η Επιτροπή Κυβερνοασφάλειας συνεδρίασε τρεις (3) φορές και τα κυριότερα θέματα με τα οποία ασχολήθηκε είναι τα ακόλουθα:

- Η δημιουργία Τμήματος Κυβερνοασφάλειας
- Θέματα διακυβέρνησης Ιπολιτικές και διαδικασίες)
- Η χάραξη στρατηγικής για την ασφάλεια στον κυβερνοχώρο

#### Επιτροπή Αειφορίας (Sustainability Committee)

Με την Απόφαση του Δ.Σ. υπ' αριθ. 142/09.11.2021, συστάθηκε Επιτροπή Αειφορίας (Sustainability Committee) με εκπροσώπηση από την ανώτατη διοίκηση η οποία έχει την εποπτεία της Βιώσιμης Ανάπτυξης καθώς και την ευθύνη για την ενημέρωση του Διοικητικού Συμβουλίου στα θέματα Βιώσιμης Ανάπτυξης / Αειφορίας. Η σύσταση της εν λόγω Επιτροπής πραγματοποιήθηκε στο πλαίσιο και του action plan του TCFD (Taskforce for Climate-related Financial Disclosure), σύμφωνα με το οποίο θα εξετάζονται οι κίνδυνοι που πρόκειται να αντιμετωπίσει η Εταιρεία στο πλαίσιο των δραστηριοτήτων της λόγω της κλιματικής αλλαγής, καθώς και οι τρόποι αντιμετώπισής τους.

Ο σκοπός της συγκεκριμένης Επιτροπής είναι κατ' ελάχιστο η ενασχόληση, κατανόηση και αναφορά προς το Διοικητικό Συμβούλιο θεμάτων που σχετίζονται με:

- την εποπτεία, συντονισμό και προώθηση, πολιτικών και δράσεων που σχετίζονται με τη Βιώσιμη Ανάπτυξη/ Αειφορία και το Κλίμα ,
- την εποπτεία της αναγνώρισης, παρακολούθησης και διαχείρισης κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με τη Βιώσιμη Ανάπτυξη/ Αειφορία και το Κλίμα,
- την εποπτεία της θέσπισης, υλοποίησης και παρακολούθησης της στρατηγικής και της πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης,
- την εποπτεία και έγκριση της Έκθεσης Βιώσιμης Ανάπτυξης και της ευρύτερης εφαρμογής των κατάλληλων πλαισίων μη χρηματοοικονομικής αναφοράς και δημοσιοποιήσεων ESG (Περιβάλλον, Κοινωνία, Διακυβέρνηση),

- την εποπτεία και παρακολούθηση των ετήσιων στόχων γύρω από τη Βιώσιμη Ανάπτυξη/ Αειφορία, CSV (Creating Shared Value) και το Κλίμα για όλες τις Διευθύνσεις και τα λειτουργικά τμήματα του Ομίλου, ενώ όσον αφορά τον ΔΕΔΔΗΕ την παρακολούθηση του επιχειρηματικού του σχεδίου σε σχέση με θέματα Βιώσιμης Ανάπτυξης εκ μέρους του μετόχου, και
- την υποβολή αναφορών στο Διοικητικό Συμβούλιο για τα θέματα αυτά σε τακτά χρονικά διαστήματα, με απώτερο στόχο την περαιτέρω ενίσχυση της ενημέρωσης του ΔΣ πάνω σε θέματα Βιώσιμης Ανάπτυξης/ Αειφορίας καθώς και την επίβλεψή τους (Board oversight and awareness).

Η Επιτροπή Αειφορίας απαρτίζεται από επτά (7) μέλη και συγκεκριμένα από τον Πρόεδρο και Διευθύνοντα Σύμβουλο της ΔΕΗ Α.Ε., στη θέση του Προέδρου της Επιτροπής, από τους τρεις (3) αναπληρωτές Διευθύνοντες Συμβούλους, από τον Γενικό Διευθυντή Οικονομικών Υπηρεσιών, τον Διευθύνοντα Σύμβουλο της θυγατρικής ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Μ.Α.Ε. και από τον Διευθυντή Βιώσιμης Ανάπτυξης στη θέση του Γραμματέα της Επιτροπής και Αναπληρωτή Προέδρου της Επιτροπής.

Το 2022 η Επιτροπή Αειφορίας συνεδρίασε 4 (τέσσερις) φορές. Κατά τη διάρκεια των συνεδριάσεων αυτών:

- 1) εγκρίθηκε η Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης 2020 και καθορίστηκαν σχετικοί στόχοι για την επόμενη Έκθεση και αναγκαία έργα για το έτος 2022,
- 2) τέθηκαν προτεραιότητες όπως η δέσμευση στην πρωτοβουλία του Science Based Targets (SBTi) αναφορικά με τον καθορισμό βραχυπρόθεσμων και μακροπρόθεσμων στόχων μείωσης των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου,
- 3) αποφασίστηκε η ενοποίηση, σε ένα ενιαίο σχέδιο, των δράσεων που αφορούν τα πλαίσια "Taskforce for Climate-related financial disclosure και "Environmental and Social Action Plan" (TCFD/ ESAP),
- 4) διαμορφώθηκε και εγκρίθηκε σχέδιο ανανεωμένης Πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης και Περιβαλλοντικής Πολιτικής,
- 5) παρουσιάστηκαν κλιματικά σενάρια στο πλαίσιο των συστάσεων του TCFD από την Διεύθυνση Στρατηγικής,
- 6) πραγματοποιήθηκε ο απολογισμός των πεπραγμένων του έτους και εγκρίθηκε η ανανεωμένη διαδικασία σύνταξης της Έκθεσης Βιώσιμης Ανάπτυξης

#### VII. Πολιτική Πολυμορφίας

Η Εταιρεία διαθέτει και εφαρμόζει Πολιτική Πολυμορφίας με σκοπό την προώθηση ενός κατάλληλου επιπέδου διαφοροποίησης στο Διοικητικό Συμβούλιο και μιας πολυσυλλεκτικής ομάδας μελών. Διαμέσου της συγκέντρωσης ευρέος φάσματος προσόντων και δεξιοτήτων κατά την επιλογή μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, εξασφαλίζεται η ποικιλία απόψεων και εμπειριών, με σκοπό τη λήψη ορθών αποφάσεων. Η Πολιτική Πολυμορφίας λαμβάνεται υπόψη κατά τον ορισμό νέων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.

Η Εταιρεία διασφαλίζει, μέσω της υιοθέτησης και εφαρμογής Πολιτικής Πολυμορφίας, ότι δεν γίνεται κανένας αποκλεισμός όσον αφορά στη δυνατότητα επιλογής και εκλογής ως μέλος του ΔΣ εξαιτίας διάκρισης λόγω φύλου, φυλής, χρώματος, εθνοτικής ή κοινωνικής προέλευσης, θρησκείας ή πεποιθήσεων, περιουσίας, γέννησης, αναπηρίας, ηλικίας ή σεξουαλικού προσανατολισμού. Επίσης, η Εταιρεία οφείλει να έχει επαρκή εκπροσώπηση ανά φύλο τουλάχιστον είκοσι πέντε τοις εκατό (25%) επί του συνόλου των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου. Σε περίπτωση κλάσματος, το ποσοστό αυτό στρογγυλοποιείται στο προηγούμενο ακέραιο. Αντιστοίχως, η Εταιρεία, μέσω των Αρμοδίων Υπηρεσιών, αναλαμβάνει τις δέουσες πρωτοβουλίες για την εκπροσώπηση στο Διοικητικό Συμβούλιο ευρύτερου φάσματος μετόχων, που, είτε μεμονωμένα, είτε αθροιστικά αντιστοιχούν στο 10% τουλάχιστον του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας. Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων λαμβάνει υπόψη της τα κριτήρια αυτά κατά την υποβολή προτάσεων για εκλογή των μελών Διοικητικού Συμβουλίου.



Ειδικότερα η εν λόγω πολιτική εξηγεί την προσέγγιση της Εταιρείας όσον αφορά στην ισότητα και την πολυμορφία εντός του Διοικητικού Συμβουλίου. Η Εταιρεία δεσμεύεται να προωθήσει την ισότητα και την πολυμορφία εντός του ΔΣ, καθώς και να προάγει μια κουλτούρα που, αφενός, να εκτιμά και σέβεται τη διαφορετικότητα και, αφετέρου, να αναγνωρίζει ότι άτομα από διαφορετικά υπόβαθρα και εμπειρίες μπορούν να έχουν πολύτιμη συνεισφορά στις εργασίες του Διοικητικού Συμβουλίου. Ευρύτερος στόχος της Εταιρείας είναι να αποτελεί έναν οργανισμό χωρίς αποκλεισμούς, που παρέχει ίσες ευκαιρίες σε όλο το φάσμα της απασχόλησης σε αυτή, συμπεριλαμβανομένης της πρόσληψης, της κατάρτισης και της ανάπτυξης των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των εργαζομένων.

### VIII Πολιτική Συναλλαγών Συνδεδεμένων Μερών

Η Εταιρεία διαθέτει «Κανονισμό για τη διαφάνεια και την εποπτεία των συναλλαγών και των συμβάσεων της ΔΕΗ Α.Ε. με συνδεδεμένα μέρη» (ΚΣΣΜ), ο οποίος εισάγει ρυθμίσεις και εσωτερικές διαδικασίες για τη διαφάνεια και εποπτεία των συναλλαγών και συμβάσεων της ΔΕΗ Α.Ε. με Συνδεδεμένα Μέρη της Εταιρείας, προς ενίσχυση των υφιστάμενων, σε συμμόρφωση προς τον Ν. 4548/2018 (Α 104) [άρθρα 97, 99-101 και 109 παράγραφος 3], τις Αποφάσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς υπ' αριθμ. 1/434/03.07.2007 και 8/754/14.04.2016, και την Εγκύκλιο της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς υπ' αριθμ. 45/21.07.2011.

Ο εν λόγω Κανονισμός θέτει τους κανόνες, τις διαδικασίες και εν γένει το πλαίσιο για την εκ μέρους της Εταιρείας διενέργεια συναλλαγών και σύναψη συμβάσεων με συνδεδεμένα πρόσωπα (related party transactions), δηλαδή, με πρόσωπα, που μπορούν να ασκήσουν έλεγχο ή αθέμιτη επιρροή σε αυτήν.

Σε ό,τι αφορά στον προσδιορισμό του προσωπικού-υποκειμενικού πεδίου εφαρμογής του ΚΣΣΜ, γίνεται παραπομπή στις διατάξεις του λογιστικού δικαίου και, κυρίως, στα πρόσωπα που ορίζει το ΔΛΠ 24. Το αντικειμενικό πεδίο εφαρμογής των ρυθμίσεων του ΚΣΣΜ διαλαμβάνει κατ' αρχήν το σύνολο των συναλλακτικών σχέσεων μεταξύ της Εταιρείας και των συνδεδεμένων με αυτήν προσώπων. Ως εκ τούτου, δεν γίνεται διάκριση μεταξύ δανειακών και πιστωτικών συμβάσεων/συναλλαγών, από τη μία μεριά, και «άλλων συμβάσεων/συναλλαγών», από την άλλη· αντιθέτως, όλες οι συμβάσεις/συναλλαγές – ανεξαρτήτως αν πρόκειται για συμβάσεις/συναλλαγές από τις οποίες προκύπτουν μόνον οφέλη για την Εταιρεία – υπάγονται στο ενιαίο καθεστώς του ΚΣΣΜ.

Επίσης, ο ΚΣΣΜ της Εταιρείας διέπει τις αμοιβές σε μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου για υπηρεσίες που παρέχουν στην Εταιρεία βάσει ειδικής σχέσης, όπως ενδεικτικώς, από σύμβαση εργασίας, έργου ή εντολής.

Η Γενική Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών καταρτίζει ειδικό κατάλογο στον οποίο καταχωρούνται και επικαιροποιούνται τα στοιχεία των συνδεδεμένων με την Εταιρεία μερών («Κατάλογος Συνδεδεμένων Μερών»). Ο Κατάλογος Συνδεδεμένων Μερών αναθεωρείται οποτεδήποτε απαιτείται από τις περιστάσεις και πάντως τουλάχιστον μια φορά ετησίως, ζητώντας από τα άμεσα συνδεδεμένα με την Εταιρεία πρόσωπα (ή/και τους νόμιμους εκπροσώπους τους) να επιβεβαιώσουν τα ήδη υποβληθέντα στοιχεία, συμπεριλαμβανομένων των στοιχείων που έχουν ήδη υποβληθεί και αφορούν σε έτερα πρόσωπα, τα οποία, τα άμεσα συνδεδεμένα μέρη, γνωρίζουν ή έχουν βάσιμους λόγους να πιστεύουν ότι, επίσης, συνιστούν (εμμέσως) συνδεδεμένα με την Εταιρεία μέρη. Πέραν της ανωτέρω περιοδικής επικαιροποίησης, η Γενική Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών δύναται οποτεδήποτε το κρίνει ή ίδια σκόπιμο ή αναγκαίο να ζητά την ενημέρωση του Καταλόγου.

Η Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας (ν. 3556/2007 ως ισχύει) περιλαμβάνει τις σημαντικότερες συναλλαγές της Εταιρείας με συνδεδεμένα πρόσωπα, όπως αυτά ορίζονται στο ΔΛΠ 24, και τουλάχιστον τις συναλλαγές μεταξύ της Εταιρείας και κάθε συνδεδεμένου προσώπου που πραγματοποιήθηκαν κατά τη διάρκεια της χρήσης και οι οποίες επηρέασαν ουσιαστικά τη χρηματοοικονομική θέση ή τις επιδόσεις της Εταιρείας κατά την εν λόγω χρήση.

### IX. Γενική Συνέλευση και Δικαιώματα των Μετόχων

#### Αρμοδιότητα Γενικής Συνελεύσεως

Σύμφωνα με το Καταστατικό της Εταιρείας η Γενική Συνέλευση των μετόχων της είναι το ανώτατο όργανο της και δικαιούται να αποφασίζει για κάθε υπόθεση που αφορά την Εταιρεία, εκτός αν άλλως ορίζεται στο παρόν Καταστατικό, και ειδικότερα:

- Για τις τροποποιήσεις του Καταστατικού, ως τέτοιων θεωρούμενων και των αυξήσεων ή μειώσεων του εταιρικού κεφαλαίου, με την επιφύλαξη όσων ορίζονται στο άρθρο 6 του Καταστατικού και στο άρθρο 117 παρ. 2 του ν. 4548/2018, ως ισχύει. Οι αποφάσεις περί τροποποίησης του Καταστατικού είναι έγκυρες, εφόσον δεν απαγορεύεται η σχετική τροποποίηση από ρητή διάταξη του Καταστατικού ή από τον νόμο.
- Για την εκλογή των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου σύμφωνα με το άρθρο 9 του Καταστατικού, του Διευθύνοντος Συμβούλου και των τακτικών ελεγκτών.
- Την έγκριση της συνολικής διαχείρισης κατά το άρθρο 108 του ν. 4548/2018 και την απαλλαγή των ελεγκτών.
- Για την έγκριση των ετήσιων και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της εταιρείας.
- Για τη διάθεση των ετήσιων κερδών.
- Για την έγκριση παροχής αμοιβών, σύμφωνα με το άρθρο 17 του Καταστατικού, καθώς και την έγκριση της πολιτικής αποδοχών του άρθρου 110 και της έκθεσης αποδοχών του άρθρου 112 του ν. 4548/2018.
- Για την έκδοση δανείου δια μετατρέψιμων σε μετοχές ομολογιών, δυνάμει όσων ειδικότερα ορίζονται στο άρθρο 71 του ν. 4548/2018 και με την επιφύλαξη όσων ορίζονται στο άρθρο 6 του Καταστατικού. Η σύναψη μη μετατρέψιμων ομολογιακών δανείων επιτρέπεται με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου.
- Για τη συγχώνευση, διάσπαση, μετατροπή, αναβίωση, παράταση της διάρκειας ή διάλυση της εταιρείας, και
- Για τον διορισμό εκκαθαριστών.

Κάθε μέτοχος πλήρως αποπληρωμένων μετοχών με δικαίωμα ψήφου συμμετέχει στη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας, ανάλογα με τον αριθμό των μετοχών τις οποίες κατέχει.

#### Σύγκληση Γενικής Συνελεύσεως

Η Γενική Συνέλευση των μετόχων της εταιρείας συγκαλείται από το Διοικητικό Συμβούλιο και συνέρχεται στην έδρα της Εταιρείας ή και εκτός αυτής κατά τα οριζόμενα στα άρθρα 119 και 120 του ν. 4548/2018, τουλάχιστον μία φορά τον χρόνο, το αργότερο έως τη δεκάτη (10η) ημερολογιακή ημέρα του ένατου μήνα μετά τη λήξη της εταιρικής χρήσης, προκειμένου να αποφασίσει για την έγκριση των ετήσιων χρηματοοικονομικών καταστάσεων και για την εκλογή ελεγκτών (Τακτική Γενική Συνέλευση). Το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να συγκαλέσει και εκτάκτως τη Γενική Συνέλευση των μετόχων της εταιρείας, όποτε το επιβάλλουν σχετικές ειδικές διατάξεις ή όποτε το κρίνει σκόπιμο.

Το Διοικητικό Συμβούλιο δύναται, σύμφωνα με το άρθρο 120 παρ. 3 του ν. 4548/2018, ως ισχύει, να αποφασίσει ότι η Γενική Συνέλευση δεν θα συνέλθει σε κάποιο τόπο, αλλά θα συνεδριάσει εξ ολοκλήρου με συμμετοχή των μετόχων από απόσταση με τα ηλεκτρονικά μέσα που προβλέπονται στο ισχύον άρθρο 125 του ν. 4548/2018.

Μέσα σε δέκα (10) ημέρες από την υποβολή αίτησης των ελεγκτών στον Πρόεδρο του Δ.Σ., το Διοικητικό Συμβούλιο υποχρεούται να συγκαλέσει τη Γενική Συνέλευση των μετόχων, ορίζοντας ως αντικείμενο ημερήσιας διάταξης αυτό που περιέχεται στην αίτηση.

#### Πρόσκληση της Γενικής Συνελεύσεως

Η πρόσκληση της Γενικής Συνελεύσεως, με εξαίρεση τις επαναληπτικές Γενικές Συνελεύσεις και όσες εξομοιώνονται με αυτές, περιλαμβάνει με σαφήνεια τουλάχιστον τον τόπο, τη χρονολογία και ώρα της συνεδρίασης, τα θέματα της ημερήσιας διάταξης, τους

μετόχους που έχουν δικαίωμα συμμετοχής, καθώς και ακριβείς οδηγίες για τον τρόπο με τον οποίο οι μέτοχοι θα μπορέσουν να μετάσχουν στη συνέλευση και να ασκήσουν τα δικαιώματά τους αυτοπροσώπως ή δι' αντιπροσώπου ή, ενδεχομένως, και εξ αποστάσεως, τοιχοκολλάται δε σε εμφανή θέση των κεντρικών γραφείων της εταιρείας και δημοσιεύεται με ανάρτηση στις ιστοσελίδες της εταιρείας και του Γ.Ε.ΜΗ. και σε κάθε περίπτωση, όπως ο νόμος κάθε φορά ορίζει.

Σε περίπτωση εφαρμογής της δυνατότητας που προβλέπεται στο άρθρο 20 παρ. 2 του παρόντος Καταστατικού, η πρόσκληση της Γενικής Συνέλευσης προβλέπει ρητώς τη δυνατότητα συμμετοχής στη Γενική Συνέλευση από απόσταση με οπτικοακουστικά ή άλλα ηλεκτρονικά μέσα, χωρίς τη φυσική παρουσία του μετόχου στον τόπο διεξαγωγής της, υπό τους ειδικότερους όρους που προβλέπονται στο άρθρο 125 του ν. 4548/2018, ως ισχύει

Με εξαίρεση τις επαναληπτικές Συνελεύσεις, η Γενική Συνέλευση, προσκαλείται είκοσι (20) τουλάχιστον πλήρεις ημέρες πριν από την οριζόμενη για τη συνεδρίαση αυτής. Η πρόσκληση αναρτάται στην ιστοσελίδα της εταιρείας είκοσι (20) τουλάχιστον πλήρεις ημέρες πριν από την οριζόμενη ημερομηνία της Γενικής Συνέλευσης, και παράλληλα, καταχωρίζεται στη Μερίδα της εταιρείας στο Γ.Ε.ΜΗ., σύμφωνα με το νόμο.

Η ημέρα της δημοσίευσης της πρόσκλησης της Γενικής Συνέλευσης και η ημέρα της συνεδρίασης αυτής δεν υπολογίζονται.

Εκτός από τα στοιχεία της πρώτης παραγράφου, η πρόσκληση περιλαμβάνει πληροφορίες τουλάχιστον για:

- τα δικαιώματα των μετόχων των παραγράφων 2, 3, 6 και 7 του άρθρου 28 του Καταστατικού, αναφέροντας το χρονικό διάστημα μέσα στο οποίο μπορεί να ασκηθεί κάθε δικαίωμα, στις αντίστοιχες προθεσμίες που ορίζονται στις προαναφερόμενες παραγράφους του άρθρου 28 του Καταστατικού ή εναλλακτικά, την καταληκτική ημερομηνία μέχρι την οποία μπορούν τα δικαιώματα αυτά να ασκηθούν, υπό τον όρο ότι λεπτομερέστερες πληροφορίες σχετικά με τα εν λόγω δικαιώματα και τους όρους άσκησής τους θα είναι διαθέσιμες με ρητή παραπομπή της πρόσκλησης στη διεύθυνση της ιστοσελίδας της εταιρείας [www.dei.gr](http://www.dei.gr), και
- τη διαδικασία για την άσκηση του δικαιώματος ψήφου μέσω αντιπροσώπου και ιδίως τα έντυπα, τα οποία χρησιμοποιεί για τον σκοπό αυτό η εταιρεία, καθώς και τα μέσα και τις μεθόδους που προβλέπονται στο άρθρο 22 του Καταστατικού, για να δέχεται η εταιρεία ηλεκτρονικές κοινοποιήσεις διορισμού και ανάκλησης αντιπροσώπων,
- τις διαδικασίες για την άσκηση του δικαιώματος ψήφου με αλληλογραφία ή με ηλεκτρονικά μέσα, κατά τα προβλεπόμενα στα άρθρα 125 και 126 αντίστοιχα, του ν. 4548/2018 και του άρθρου 22 του Καταστατικού
- καθορίζει την ημερομηνία καταγραφής, όπως αυτή προβλέπεται στο άρθρο 22 παρ. 2 του Καταστατικού σύμφωνα με το άρθρο 124 παρ. 6 του ν. 4548/2018, όπως ισχύει, επισημαίνοντας ότι μόνο τα πρόσωπα που είναι μέτοχοι κατά την ημερομηνία εκείνη έχουν δικαίωμα συμμετοχής και ψήφου στη Γενική Συνέλευση,
- γνωστοποιεί τον τόπο στον οποίο είναι διαθέσιμο το πλήρες κείμενο των εγγράφων και των σχεδίων αποφάσεων, που προβλέπονται στις περιπτώσεις γ' και δ' της παραγράφου 5 του άρθρου 22 του Καταστατικού, καθώς και τον τρόπο με τον οποίο μπορεί να λαμβάνονται αυτά
- αναφέρει τη διεύθυνση της ιστοσελίδας της εταιρείας, όπου είναι διαθέσιμες οι πληροφορίες της παραγράφου 5 του άρθρου 22 του παρόντος Καταστατικού.

Η Εταιρεία δημοσιεύει στα μέσα της πρώτης παραγράφου περίληψη της πρόσκλησης, η οποία περιλαμβάνει τουλάχιστον το οίκημα με ακριβή διεύθυνση, την ημέρα και την ώρα της συνεδρίασης, τους μετόχους που έχουν δικαίωμα συμμετοχής, καθώς και ρητή αναφορά στη διεύθυνση της ιστοσελίδας, στην οποία διατίθενται το πλήρες κείμενο της πρόσκλησης και οι πληροφορίες που προβλέπονται στο άρθρο 123 του ν. 4548/2018.

Σε περίπτωση εφαρμογής της παραγράφου 2 του άρθρου 141 του ν. 4548/2018 η δημοσίευση στα μέσα κατά την παράγραφο 1 του άρθρου 21 του Καταστατικού περιλαμβάνει τουλάχιστον ρητή υπόδειξη ότι στην ιστοσελίδα της Εταιρείας και στα μέσα του αμέσως επόμενου εδαφίου αναρτάται αναθεωρημένη ημερήσια διάταξη. Εκτός από τη δημοσίευση στα μέσα της παραγράφου 1 του άρθρου 21 του Καταστατικού συμπεριλαμβανομένης της ιστοσελίδας της εταιρείας, το πλήρες κείμενο της πρόσκλησης δημοσιοποιείται επιπλέον μέσα στην προθεσμία της παραγράφου 2 του άρθρου 21 του Καταστατικού, με τρόπο που διασφαλίζει την ταχεία και χωρίς διακρίσεις πρόσβαση σε αυτήν, με μέσα που κατά την κρίση του Διοικητικού Συμβουλίου θεωρούνται ευλόγως αξιόπιστα, για την αποτελεσματική διάχυση των πληροφοριών στο επενδυτικό κοινό, όπως ιδίως με έντυπα και ηλεκτρονικά μέσα ενημέρωσης με εθνική και πανευρωπαϊκή εμβέλεια.

### Συμμετοχή στη Γενική Συνέλευση

Δικαίωμα παράστασης και ψήφου στη Γενική Συνέλευση έχει κάθε μέτοχος.

Στη Γενική Συνέλευση δικαιούται να συμμετέχει κάθε μέτοχος, ο οποίος έχει και αποδεικνύει την ιδιότητα αυτή κατά την ημέρα διεξαγωγής της Γενικής Συνέλευσης. Ειδικότερα, δικαιούται να συμμετέχει στη Γενική Συνέλευση (αρχική συνεδρίαση και επαναληπτική) το πρόσωπο που έχει τη μετοχική ιδιότητα κατά την έναρξη της πέμπτης (5ης) ημέρας πριν από την ημέρα της αρχικής συνεδρίασης της Γενικής Συνέλευσης (Ημερομηνία Καταγραφής). Η ως άνω Ημερομηνία Καταγραφής ισχύει και στην περίπτωση εξ αναβολής ή επαναληπτικής συνεδρίασης, με την προϋπόθεση ότι η εξ αναβολής ή η επαναληπτική συνεδρίαση δεν απέχει περισσότερες από τριάντα (30) ημέρες από την Ημερομηνία Καταγραφής. Αν αυτό δεν συμβαίνει ή αν για την περίπτωση της επαναληπτικής Γενικής Συνέλευσης δημοσιεύεται νέα πρόσκληση, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο άρθρο 130 του ν. 4548/2018, συμμετέχει στη Γενική Συνέλευση το πρόσωπο που έχει τη μετοχική ιδιότητα κατά την έναρξη της τρίτης (3ης) ημέρας πριν από την ημέρα της εξ αναβολής ή της επαναληπτικής Γενικής Συνέλευσης. Η απόδειξη της μετοχικής ιδιότητας γίνεται με κάθε νόμιμο μέσο και πάντως βάσει ενημέρωσης που λαμβάνει η εταιρεία από το κεντρικό αποθετήριο τίτλων, εφόσον παρέχει υπηρεσίες μητρώου.

Ο μέτοχος συμμετέχει στη Γενική Συνέλευση είτε αυτοπροσώπως είτε μέσω αντιπροσώπων. Κάθε μέτοχος μπορεί να διορίζει μέχρι τρεις (3) αντιπροσώπους. Αντιπρόσωπος που ενεργεί για περισσότερους μετόχους μπορεί να ψηφίζει διαφορετικά για κάθε μέτοχο. Ο διορισμός και η ανάκληση ή αντικατάσταση αντιπροσώπου του μετόχου γίνεται εγγράφως ή μέσω ηλεκτρονικού ταχυδρομείου και κοινοποιείται στην εταιρεία σύμφωνα με τους ίδιους τύπους τουλάχιστον σαράντα οκτώ (48) ώρες πριν από την ορισθείσα ημερομηνία συνεδρίασης της Γενικής Συνέλευσης. Νομικά πρόσωπα μετέχουν στη Γενική Συνέλευση δια των εκπροσώπων τους.

Δέκα (10) ημέρες πριν από την τακτική Γενική Συνέλευση η εταιρεία θέτει στη διάθεση των μετόχων τις ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της, καθώς και τις σχετικές εκθέσεις του Διοικητικού Συμβουλίου και των ελεγκτών, αναρτώντας τα σχετικά στοιχεία στον διαδικτυακό της τόπο, κατά τα οριζόμενα στις παρ. 1 και 2 του άρθρου 123 του ν. 4548/2018.

Κάθε μέτοχος, και για κάθε θέμα ημερήσιας διάταξης, για το οποίο επιτρέπεται φανερή ψηφοφορία, δικαιούται να συμμετέχει στην ψηφοφορία της Γενικής Συνέλευσης από απόσταση, δι' αλληλογραφίας ή με ηλεκτρονικά μέσα, διεξαγόμενης (της ψηφοφορίας) πριν από τη Γενική Συνέλευση, υπό τις προϋποθέσεις του άρθρου 126 του ν. 4548/2018.



Από την ημέρα δημοσίευσης της πρόσκλησης για σύγκληση Γενικής Συνέλευσης μέχρι και την ημέρα της Γενικής Συνέλευσης, αναρτώνται στην ιστοσελίδα της εταιρείας τουλάχιστον οι ακόλουθες πληροφορίες:

- η πρόσκληση για σύγκληση της Γενικής Συνέλευσης,
- ο συνολικός αριθμός των μετοχών και των δικαιωμάτων ψήφου, που υφίστανται κατά την ημερομηνία της πρόσκλησης,
- τα έγγραφα που πρόκειται να υποβληθούν στη Γενική Συνέλευση,
- σχέδιο απόφασης για κάθε θέμα της ημερήσιας διάταξης που προτείνεται ή, εφόσον καμία απόφαση δεν έχει προταθεί προς έγκριση, σχόλιο του Διοικητικού Συμβουλίου για κάθε θέμα της εν λόγω ημερήσιας διάταξης και τυχόν σχέδια αποφάσεων που προτείνουν οι μέτοχοι, αμέσως μετά την παραλαβή τους από την εταιρεία, και
- τα έντυπα που πρέπει να χρησιμοποιηθούν για την άσκηση του δικαιώματος ψήφου μέσω αντιπροσώπου.

#### **Συνήθης απαρτία και πλειοψηφία**

Η Γενική Συνέλευση βρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει έγκυρα επί των θεμάτων της ημερήσιας διάταξης όταν παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται σ' αυτήν μέτοχοι που εκπροσωπούν το ένα πέμπτο (1/5) του μετοχικού κεφαλαίου που έχει καταβληθεί.

Αν δεν επιτευχθεί η απαρτία της προηγούμενης παραγράφου, η Γενική Συνέλευση συνέρχεται πάλι μέσα σε είκοσι (20) ημέρες από τη χρονολογία της συνεδρίασης που ματαιώθηκε, προσκαλούμενη πριν από δέκα (10) τουλάχιστον ημέρες, βρίσκεται, δε, κατά την επαναληπτική αυτή συνεδρίαση σε απαρτία και συνεδριάζει έγκυρα επί των θεμάτων της αρχικής ημερήσιας διάταξης, οποιοδήποτε και αν είναι το εκπροσωπούμενο σε αυτή τμήμα του μετοχικού κεφαλαίου που έχει καταβληθεί.

Νεότερη πρόσκληση δεν απαιτείται, εάν στην αρχική πρόσκληση ορίζονται ο τόπος και ο χρόνος των επαναληπτικών εκ του νόμου προβλεπομένων συνεδριάσεων, για την περίπτωση μη επίτευξης απαρτίας, υπό την προϋπόθεση ότι μεσολαβούν τουλάχιστον πέντε (5) ημέρες ανάμεσα στη ματαιωθείσα συνεδρίαση και στην επαναληπτική.

Οι αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης λαμβάνονται με απόλυτη πλειοψηφία των ψήφων που εκπροσωπούνται σε αυτή.

#### **Εξαιρετική απαρτία και πλειοψηφία**

Εξαιρετικά προκειμένου περί αποφάσεων που αφορούν:

- τη μεταβολή της εθνικότητας της εταιρείας,
- τη μεταβολή του σκοπού αυτής,
- την έκδοση δανείου με ομολογίες μετατρέψιμες σε μετοχές, όπως ορίζεται στο άρθρο 19 παρ. 1 (ζ) του παρόντος Καταστατικού,
- την παύση των υποχρεώσεων των μετόχων,
- την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου με την επιφύλαξη όσων ορίζονται στο άρθρο 6 του παρόντος Καταστατικού ή εκτός αν επιβάλλεται από τον νόμο ή γίνεται με κεφαλαιοποίηση αποθεματικών,
- τη μείωση του μετοχικού κεφαλαίου, εξαιρουμένης της περίπτωσης της παρ. 6 του άρθρου 49 του ν. 4548/2018, ως ισχύει, ή εκτός από τις περιπτώσεις που από ειδικό νόμο ή το Καταστατικό ρυθμίζονται διαφορετικά,
- τη μεταβολή του τρόπου διάθεσης των κερδών,
- τον περιορισμό ή την κατάργηση του δικαιώματος προτίμησης των παλαιών μετόχων στις περιπτώσεις και υπό τις προϋποθέσεις του άρθρου 27 του ν. 4548/2018,
- τη συγχώνευση, διάσπαση, μετατροπή, αναβίωση, παράταση της διάρκειας ή διάλυση της εταιρείας,
- την παροχή ή ανανέωση εξουσίας προς το Διοικητικό Συμβούλιο για την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου ή την έκδοση ομολογιακού δανείου σύμφωνα με τα οριζόμενα στο άρθρο 6 παράγραφος 2 (β) του παρόντος Καταστατικού, και
- οποιαδήποτε τροποποίηση του παρόντος άρθρου και σε κάθε άλλη περίπτωση που ορίζεται στον νόμο,

η Συνέλευση βρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει έγκυρα επί των θεμάτων της ημερήσιας διάταξης, όταν παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται σ' αυτή μέτοχοι, που εκπροσωπούν το ήμισυ (1/2) του μετοχικού κεφαλαίου που έχει καταβληθεί.

Αν δεν συντελεσθεί τέτοια απαρτία, η Γενική Συνέλευση προσκαλείται και συνέρχεται πάλι σύμφωνα με τις διατάξεις της παραγράφου 2 του άρθρου 23 του Καταστατικού, βρίσκεται, δε, σε απαρτία και συνεδριάζει έγκυρα επί των θεμάτων της αρχικής ημερήσιας διάταξης, όταν παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται σε αυτήν μέτοχοι που εκπροσωπούν το ένα πέμπτο (1/5) τουλάχιστον του μετοχικού κεφαλαίου που έχει καταβληθεί.

Νεότερη πρόσκληση δεν απαιτείται, εάν στην αρχική πρόσκληση ορίζονται ο τόπος και ο χρόνος των επαναληπτικών εκ του νόμου προβλεπομένων συνεδριάσεων, για την περίπτωση μη επίτευξης απαρτίας, υπό την προϋπόθεση ότι μεσολαβούν τουλάχιστον πέντε (5) ημέρες ανάμεσα στην εκάστοτε ματαιωθείσα συνεδρίαση και σε κάθε επαναληπτική.

Οι αποφάσεις που προβλέπονται από την παράγραφο 1 του άρθρου 24 του Καταστατικού λαμβάνονται με πλειοψηφία των δύο τρίτων (2/3) των ψήφων που εκπροσωπούνται στη Συνέλευση.

#### **Προεδρία της Γενικής Συνελεύσεως**

Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου προεδρεύει προσωρινά στη Γενική Συνέλευση. Αν αυτός κωλύεται στην εκτέλεση του καθήκοντος αυτού, αντικαθίσταται από τον αναπληρωτή του. Χρέη Γραμματέα της Γενικής Συνέλευσης εκτελεί προσωρινά το πρόσωπο το οποίο ορίζει ο Πρόεδρος.

Μετά την κήρυξη του καταλόγου των μετόχων που έχουν δικαίωμα ψήφου ως οριστικού, η Συνέλευση εκλέγει τον Πρόεδρό της και ένα (1) Γραμματέα, ο οποίος εκτελεί και χρέη ψηφοδέκτη.

#### **Ημερήσια διάταξη – Πρακτικά**

Οι συζητήσεις και οι αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης περιορίζονται στα θέματα που αναγράφονται στη δημοσιευόμενη σύμφωνα με το άρθρο 21 του Καταστατικού ημερήσια διάταξη.

Περίληψη όλων των συζητήσεων και αποφάσεων της Γενικής Συνέλευσης καταχωρείται στο βιβλίο των πρακτικών, υπογράφεται δε από τον Πρόεδρο και τον Γραμματέα. Ο Πρόεδρος της Γενικής Συνέλευσης υποχρεούται να καταχωρεί στα πρακτικά ακριβή περίληψη της γνώμης οποιουδήποτε μετόχου, εφόσον το ζητήσει. Στο ίδιο βιβλίο πρακτικών καταχωρίζεται και κατάλογος των μετόχων που παραστάθηκαν ή αντιπροσωπεύθηκαν στη Γενική Συνέλευση. Τα αποτελέσματα της ψηφοφορίας δημοσιεύονται στην ιστοσελίδα της εταιρείας, με ευθύνη του Διοικητικού Συμβουλίου, εντός πέντε (5) ημερών το αργότερο από την ημερομηνία της Γενικής Συνέλευσης, προσδιορίζοντας για κάθε απόφαση τουλάχιστον τον αριθμό των μετοχών για τις οποίες δόθηκαν έγκυρες ψήφοι, την αναλογία του μετοχικού κεφαλαίου, που εκπροσωπούν αυτές οι ψήφοι, τον συνολικό αριθμό έγκυρων ψήφων, καθώς και τον αριθμό ψήφων υπέρ και κατά κάθε απόφασης και τον αριθμό των αποχών.

Αντίγραφα και αποσπάσματα Πρακτικών Γενικής Συνέλευσης επικυρώνονται από τον Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου ή τον αναπληρωτή του και, εφόσον υπάρχει υποχρέωση καταχώρησής τους στο Γ.Ε.ΜΗ., υποβάλλονται στην αρμόδια υπηρεσία Γ.Ε.ΜΗ. μέσα σε προθεσμία είκοσι (20) ημερών από τη συνεδρίαση της Γενικής Συνέλευσης.

**Δικαιώματα μειοψηφίας**

1. Με αίτηση μετόχων, που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του μετοχικού κεφαλαίου που έχει καταβληθεί, το Διοικητικό Συμβούλιο υποχρεούται να συγκαλέσει έκτακτη Γενική Συνέλευση, ορίζοντας ημέρα συνεδρίασεως αυτής που να μην απέχει περισσότερο από σαράντα πέντε (45) ημέρες από τη χρονολογία της επίδοσης της αίτησης στον Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου. Η αίτηση πρέπει να αναφέρει με ακρίβεια τα θέματα, τα οποία θα περιληφθούν στην ημερήσια διάταξη. Εάν δεν συγκληθεί Γενική Συνέλευση από το Διοικητικό Συμβούλιο εντός είκοσι (20) ημερών από την επίδοση της σχετικής αίτησης, η σύγκληση διενεργείται από τους αιτούντες μετόχους με δαπάνες της εταιρείας, με απόφαση του Μονομελούς Πρωτοδικείου της έδρας της εταιρείας, που εκδίδεται κατά τη διαδικασία των ασφαλιστικών μέτρων. Στην απόφαση αυτή ορίζονται ο τόπος και ο χρόνος της συνεδρίασης, καθώς και η ημερήσια διάταξη. Η απόφαση δεν προσβάλλεται με ένδικα μέσα. Το Διοικητικό Συμβούλιο συγκαλεί τη Γενική Συνέλευση, σύμφωνα με τις γενικές διατάξεις ή κάνει χρήση της διαδικασίας του άρθρου 135 του ν. 4548/2018, εκτός αν οι αιτούντες μέτοχοι απέκλεισαν την τελευταία αυτή δυνατότητα.
2. Με αίτηση μετόχων, που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του μετοχικού κεφαλαίου που έχει καταβληθεί, το Διοικητικό Συμβούλιο υποχρεούται να εγγράψει στην ημερήσια διάταξη Γενικής Συνέλευσης, που έχει ήδη συγκληθεί, πρόσθετα θέματα, εάν η σχετική αίτηση περιέλθει στο Διοικητικό Συμβούλιο δεκαπέντε (15) τουλάχιστον ημέρες πριν από τη Γενική Συνέλευση. Η αίτηση για την εγγραφή πρόσθετων θεμάτων στην ημερήσια διάταξη συνοδεύεται από αιτιολόγηση ή από σχέδιο απόφασης προς έγκριση στη Γενική Συνέλευση και η αναθεωρημένη ημερήσια διάταξη δημοσιοποιείται ή γνωστοποιείται με ευθύνη του Διοικητικού Συμβουλίου κατά το άρθρο 122 του ν. 4548/2018, ως ισχύει, όπως η προηγούμενη ημερήσια διάταξη, δεκατρείς (13) ημέρες πριν από την ημερομηνία της Γενικής Συνέλευσης και ταυτόχρονα τίθεται στη διάθεση των μετόχων στην ιστοσελίδα της εταιρείας, μαζί με την αιτιολόγηση ή το σχέδιο απόφασης, που έχει υποβληθεί από τους μετόχους κατά τα προβλεπόμενα στην παράγραφο 5 του άρθρου 22 του Καταστατικού. Αν τα θέματα αυτά δεν δημοσιευτούν, οι αιτούντες μέτοχοι δικαιούνται να ζητήσουν την αναβολή της Γενικής Συνέλευσης, σύμφωνα με την παράγραφο 5 του παρόντος άρθρου και να προβούν οι ίδιοι στη δημοσίευση, κατά τα οριζόμενα στην παρούσα παράγραφο με δαπάνη της εταιρείας.
3. Με αίτηση μετόχων που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του μετοχικού κεφαλαίου που έχει καταβληθεί, το Διοικητικό Συμβούλιο θέτει στη διάθεση των μετόχων, κατά τα οριζόμενα στην παράγραφο 5 του άρθρου 22 του Καταστατικού, έξι (6) τουλάχιστον ημέρες πριν από την ημερομηνία της Γενικής Συνέλευσης, σχέδια αποφάσεων για θέματα που έχουν περιληφθεί στην αρχική ή την αναθεωρημένη ημερήσια διάταξη, αν η σχετική αίτηση περιέλθει στο Διοικητικό Συμβούλιο επτά (7) τουλάχιστον ημέρες πριν από την ημερομηνία της Γενικής Συνέλευσης.
4. Το Διοικητικό Συμβούλιο δεν είναι υποχρεωμένο να προβαίνει στην εγγραφή θεμάτων στην ημερήσια διάταξη ούτε στη δημοσίευση ή γνωστοποίηση αυτών μαζί με αιτιολόγηση και σχέδια αποφάσεων που υποβάλλονται από τους μετόχους κατά τις ανωτέρω παραγράφους 2 και 3 αντίστοιχα, αν το περιεχόμενο αυτών έρχεται προφανώς σε αντίθεση με τον νόμο και τα χρηστά ήθη.
5. Με αίτηση των μετόχων, που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του μετοχικού κεφαλαίου που έχει καταβληθεί, ο Πρόεδρος της Γενικής Συνέλευσης υποχρεούται να αναβάλει μία φορά μόνο τη λήψη αποφάσεων από την τακτική ή έκτακτη Γενική Συνέλευση, για όλα ή ορισμένα θέματα, ορίζοντας συγχρόνως ημέρα συνεδρίασης για τη λήψη αυτών εκείνη που αναγράφεται στην αίτηση των μετόχων, η οποία δεν μπορεί πάντως να απέχει περισσότερο από είκοσι (20) ημέρες από τη χρονολογία της αναβολής.

Η μετ' αναβολή Γενική Συνέλευση αποτελεί συνέχιση της προηγούμενης και δεν απαιτείται η επανάληψη των διατυπώσεων δημοσίευσης της πρόσκλησης των μετόχων, σε αυτήν, δε, μπορούν να μετάσχουν και νέοι μέτοχοι, τηρουμένων των διατάξεων του άρθρου 22 του Καταστατικού.

6. α) Με αίτηση μετόχων που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του μετοχικού κεφαλαίου που έχει καταβληθεί, το Διοικητικό Συμβούλιο υποχρεούται να ανακοινώνει στη Γενική Συνέλευση των μετόχων, εφόσον είναι τακτική, τα ποσά, τα οποία κατά την τελευταία διετία καταβλήθηκαν για οποιαδήποτε αιτία από την εταιρεία σε μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, σε Γενικούς Διευθυντές, σε Διευθυντές ή άλλους υπαλλήλους της, καθώς και κάθε άλλη παροχή προς τα πρόσωπα αυτά ή κάθε από οποιαδήποτε αιτία υφιστάμενη σύμβαση της εταιρείας με αυτούς.  
β) Μετά από αίτηση οιοδήποτε μετόχου, που υποβάλλεται στην εταιρεία πέντε (5) τουλάχιστον πλήρεις ημέρες πριν από τη Γενική Συνέλευση, το Διοικητικό Συμβούλιο υποχρεούται να παρέχει συγκεκριμένες πληροφορίες που ζητούνται για τις υποθέσεις της εταιρείας, στο μέτρο που είναι χρήσιμες για την πραγματική εκτίμηση των θεμάτων της ημερήσιας διάταξης. Το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να απαντήσει ενιαία σε αιτήσεις μετόχων με το ίδιο περιεχόμενο. Υποχρέωση παροχής πληροφοριών δεν υφίσταται όταν οι σχετικές πληροφορίες διατίθενται ήδη στην ιστοσελίδα της εταιρείας, ιδίως με τη μορφή ερωτήσεων και απαντήσεων.  
Και στις δύο ως άνω υπό α) και β) περιπτώσεις, το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να αρνηθεί την παροχή ζητούμενων πληροφοριών για αποχρώντα ουσιώδη λόγο, η, δε, αιτιολογία αναγράφεται στα πρακτικά. Τέτοιος λόγος μπορεί να είναι, κατά τις περιστάσεις, η εκπροσώπηση των αιτούντων μετόχων στο Διοικητικό Συμβούλιο, σύμφωνα με τα άρθρα 79 ή 80 του ν. 4548/2018. Στις περιπτώσεις της παρούσας παραγράφου το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να απαντήσει ενιαία σε αιτήσεις μετόχων με το ίδιο περιεχόμενο.
7. Με αίτηση μετόχων που εκπροσωπούν το ένα δέκατο (1/10) του μετοχικού κεφαλαίου που έχει καταβληθεί και που υποβάλλεται στην εταιρεία μέσα στην προθεσμία της προηγούμενης παραγράφου, το Διοικητικό Συμβούλιο υποχρεούται να παράσχει σ' αυτούς κατά τη Γενική Συνέλευση πληροφορίες περί της πορείας των εταιρικών υποθέσεων και της περιουσιακής κατάστασης της εταιρείας. Το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να αρνηθεί την παροχή των ζητούμενων πληροφοριών για αποχρώντα ουσιώδη λόγο, η, δε, αιτιολογία αναγράφεται στα πρακτικά.
8. Στις περιπτώσεις των παραγράφων 6α και 7 τυχόν αμφισβήτηση ως προς το βάσιμο της αιτιολογίας αρνήσεως του Διοικητικού Συμβουλίου λύεται από το Μονομελές Πρωτοδικείο της έδρας της εταιρείας, που δικάζει κατά τη διαδικασία των ασφαλιστικών μέτρων. Με την ίδια απόφαση το δικαστήριο υποχρεώνει και την εταιρεία να παράσχει τις πληροφορίες που αρνήθηκε. Η απόφαση δεν προσβάλλεται με ένδικα μέσα.
9. Με αίτηση μετόχων, που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του μετοχικού κεφαλαίου που έχει καταβληθεί, η λήψη απόφασης για κάποιο θέμα της ημερήσιας διάταξης Γενικής Συνέλευσης ενεργείται με φανερή ψηφοφορία.
10. Σε όλες τις περιπτώσεις των παραγράφων 1 έως και 9 (όπως προαναφέρθηκαν) οι αιτούντες μέτοχοι οφείλουν να αποδείξουν κατά την άσκηση των δικαιωμάτων τους τη μετοχική τους ιδιότητα, σε συνάρτηση και με το άρθρο 22 του Καταστατικού, και εκτός από την περίπτωση του δεύτερου εδαφίου της παραγράφου 6 του παρόντος άρθρου, τον αριθμό μετοχών, που κατέχουν κατά την άσκηση του σχετικού δικαιώματος. Η απόδειξη της μετοχικής ιδιότητας μπορεί να γίνεται με κάθε νόμιμο μέσο και πάντως βάσει ενημέρωσης που λαμβάνει η εταιρεία από το κεντρικό αποθετήριο τίτλων, εφόσον παρέχει υπηρεσίες μητρώου.
11. Μέτοχοι της εταιρείας, που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του μετοχικού κεφαλαίου που έχει καταβληθεί, έχουν δικαίωμα να ζητήσουν έλεγχο της εταιρείας από το Μονομελές Πρωτοδικείο της περιφέρειας της έδρας της εταιρείας. Ο έλεγχος διατάσσεται αν πιθανολογείται ότι με τις καταγγελλόμενες πράξεις παραβιάζονται διατάξεις των νόμων ή του παρόντος Καταστατικού ή αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης. Σε όλες τις περιπτώσεις, η αίτηση ελέγχου πρέπει να υποβάλλεται εντός τριών (3) ετών από τη χρονολογία της έγκρισης των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων της χρήσης, μέσα στην οποία τελέστηκαν οι καταγγελλόμενες πράξεις.



12. Μέτοχοι της εταιρείας, που εκπροσωπούν το ένα πέμπτο (1/5) του μετοχικού κεφαλαίου που έχει καταβληθεί, δικαιούνται να ζητήσουν από το κατά την προηγούμενη παράγραφο δικαστήριο, έλεγχο της εταιρείας, εφόσον από την όλη πορεία των εταιρικών υποθέσεων πιθανολογείται, ότι η διοίκηση των εταιρικών υποθέσεων δεν ασκείται όπως επιβάλλει η χρηστή και συνετή διαχείριση. Το τελευταίο εδάφιο της παρ. 3 του άρθρου 142 του ν. 4548/2018 δεν εφαρμόζεται.
13. Στις περιπτώσεις των παρ. 11 και 12 του παρόντος άρθρου πρέπει οι αιτούντες μέτοχοι να αποδείξουν στο δικαστήριο ότι κατέχουν τις μετοχές που τους δίνουν το δικαίωμα, σε συνάρτηση με το άρθρο 22 του Καταστατικού, να ζητήσουν τον έλεγχο της εταιρείας.
14. Με την επιφύλαξη των διατάξεων για την προστασία των δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα, κάθε μέτοχος μπορεί να ζητήσει να του χορηγηθεί πίνακας των μετόχων της εταιρείας, με ένδειξη του ονοματεπωνύμου, της διεύθυνσης και του αριθμού μετοχών κάθε μετόχου. Η εταιρεία δεν υποχρεούται να περιλάβει στον πίνακα μετόχους που κατέχουν μέχρι ένα εκατοστό (1%) του κεφαλαίου.
15. Εντός δέκα (10) ημερών από τη δημοσίευση της ανακοίνωσης της χορήγησης άδειας από το Διοικητικό Συμβούλιο κατά την παράγραφο 2 του άρθρου 101 του ν. 4548/2018, μέτοχοι που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του κεφαλαίου, μπορούν να ζητήσουν τη σύγκληση Γενικής Συνέλευσης για να αποφασίσει αυτή για το ζήτημα της παροχής της άδειας.

#### Χ. Η Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης

Στο πλαίσιο της χάραξης και υλοποίησης της στρατηγικής Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου, η οποία διέπεται από τη φιλοσοφία δημιουργίας διαμοιραζόμενης αξίας μεταξύ Εταιρείας, Κοινωνίας και Περιβάλλοντος, αναθεωρήθηκε η Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης (υπ αριθ.88/12.7.2022 απόφαση του ΔΣ) με σκοπό τη σταδιακή ευθυγράμμιση του επιχειρηματικού μοντέλου με αυτή, στο πλαίσιο μετασχηματισμού της ΔΕΗ αλλά και του Ομίλου συνολικά.

Η Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου αποτελεί το βασικό πλαίσιο δέσμευσης του για τη συνεχή προσπάθεια βελτίωσης της περιβαλλοντικής, κοινωνικής και οικονομικής αξίας που δημιουργεί, για τους έχοντες έννομα συμφέροντα από τη λειτουργία του και την κοινωνία στο σύνολο της.

Η ΔΕΗ συνδέει τις επιχειρηματικές της αποφάσεις με την περιβαλλοντική βιωσιμότητα, την κοινωνική υπευθυνότητα και τη χρηστή εταιρική διακυβέρνηση ενσωματώνοντας στη στρατηγική και λειτουργία της τα κριτήρια ESG υιοθετώντας με τον τρόπο αυτό ένα επιχειρηματικό μοντέλο περισσότερο διαφανές και ανθρωποκεντρικό.

Οι βασικές αρχές της Πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης βρίσκονται σε απόλυτη συνάρτηση με το στρατηγικό σχέδιο του Ομίλου ενώ η προσέγγιση σε θέματα αειφορίας γίνεται υπό το πρίσμα της διαρκούς προσπάθειας δημιουργίας και μέτρησης διαμοιραζόμενης ωφέλειας (Creating Shared Value) για την Κοινωνία, την Επιχείρηση και τα Ενδιαφερόμενα Μέρη.

Στο πλαίσιο εφαρμογής της Πολιτικής, η ΔΕΗ εναρμονίζεται με τα διεθνή πλαίσια δεσμεύσεων, δημοσιοποιήσεων και αξιολογήσεων, ευθυγραμμίζεται με τα διεθνή πρότυπα, αρχές και οδηγίες (UN Global Compact, SDGs, OECD Guidelines, GRI Standards, TCFD, SBTi, CDP κ.α.) και συμμορφώνεται με το εκάστοτε ισχύον νομοθετικό και κανονιστικό πλαίσιο-εθνικό και διεθνές.

Η Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης, καθώς και η Περιβαλλοντική Πολιτική της ΔΕΗ, ως αναπόσπαστο μέρος αυτής, αποτελούν τμήμα του Κανονισμού Λειτουργίας της ΔΕΗ Α.Ε. Το πλήρες κείμενο της Πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης είναι αναρτημένο στον ιστότοπο της Εταιρείας <https://www.dei.gr/el/dei-omilos/viosimi-anaptiksi/politiki-viosimis-anaptiksis/eisagogi/>

#### ΧΙ. Μη Χρηματοοικονομική Πληροφόρηση

Η Μη Χρηματοοικονομική Πληροφόρηση παρουσιάζεται σε ξεχωριστή ενότητα και περιλαμβάνει μεταξύ άλλων:

- Αναφορά στους κινδύνους που αφορούν στη μακροπρόθεσμη βιωσιμότητα της Εταιρείας,
- Αναφορά στα πρότυπα που λαμβάνει υπόψη της η Εταιρεία για τη δημοσιοποίηση των εν λόγω μη χρηματοοικονομικών πληροφοριών
- Πληροφορίες του άρθρου 8 του Κανονισμού (ΕΕ) 2020/852 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 18ης Ιουνίου 2020 σχετικά με τη θέσπιση πλαισίου για τη διευκόλυνση των βιώσιμων επενδύσεων, καθώς και του κατ' εξουσιοδότηση Κανονισμού (ΕΕ) 2021/2178 της Επιτροπής της 6ης Ιουλίου 2021 για τη συμπλήρωση του Κανονισμού (ΕΕ) 2020/852
- Θέματα σχετιζόμενα με την κλιματική αλλαγή (Στρατηγική, σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες).
- Σκοπό της παρεχόμενης μη χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και ποιότητα δεδομένων αυτής

#### ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ

##### 1. Βιογραφικά Σημειώματα των Ανώτατων Διευθυντικών Στελεχών της Εταιρείας

**Αλέξης Παϊζης, Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος Λειτουργιών Παραγωγής (από την 1<sup>η</sup> Φεβρουαρίου 2023)**

Ο κ. Αλέξης Παϊζης ανέλαβε τη θέση του Αναπληρωτή Διευθύνοντος Συμβούλου Λειτουργιών Παραγωγής από την 1η Φεβρουαρίου 2023. Ο κ. Αλέξης Παϊζης είναι Μηχανολόγος Μηχανικός, μέλος του ΤΕΕ από το 2001, με προπτυχιακές, μεταπτυχιακές και διδακτορικές σπουδές στη Μεγάλη Βρετανία. Κατά τη διάρκεια της εικοσαετούς επαγγελματικής του σταδιοδρομίας στην Ελλάδα και το εξωτερικό, έχει αναλάβει θέσεις ευθύνης που αφορούν στη μελέτη - κατασκευή, τη λειτουργία - συντήρηση και τη διοίκηση τεχνικών έργων. Τα τελευταία χρόνια διατέλεσε στέλεχος του ομίλου Ελλάκτωρ, με πιο πρόσφατη θέση στην εταιρεία Ηλέκτωρ, η οποία δραστηριοποιείται στους τομείς της Ενέργειας και του Περιβάλλοντος.

##### Γενικοί Διευθυντές

**Οικονόμου Αργύρης, Νομικός Σύμβουλος - Γενικός Διευθυντής Νομικών Υποθέσεων και Εταιρικής Διακυβέρνησης**

Ο κ. Οικονόμου είναι ο Νομικός Σύμβουλος της Επιχείρησης από την 1η Φεβρουαρίου του 2005. Νωρίτερα ήταν διαχειριστής - εταίρος της δικηγορικής εταιρείας «Στρατήγης και Συνεργάτες» και υπήρξε νομικός σύμβουλος επιχειρήσεων του ιδιωτικού τομέα αλλά και φορέων του Δημοσίου. Παράλληλα με την ιδιότητά του Νομικού Συμβούλου είχε από το 2005 την ιδιότητα του Διευθυντή Νομικών Υπηρεσιών. Από τις 24.9.2019 είχε παράλληλα την ιδιότητα του Γενικού Διευθυντή Νομικών Υποθέσεων και Εταιρικής Διακυβέρνησης. Έχει διατελέσει αναπληρωματικό μέλος της Επιτροπής Ανταγωνισμού, Πρόεδρος της ομάδας εργασίας Νομικών Υποθέσεων της Eurelectric, μέλος του ΔΣ του ΤΑΥΤΕΚΩ και της «Εγνατία Οδός Α.Ε.». Από το 2014 είναι Γενικός Γραμματέας της Ένωσης για το Δίκαιο της Ενέργειας. Υπήρξε μέλος Νομοπαρασκευαστικών Επιτροπών για την Νομοθεσία περί Εισηγμένων Αωνύμων Εταιρειών και έχει δημοσιεύσει άρθρα και μελέτες σε θέματα Εταιρικής Διακυβέρνησης, Συμμόρφωσης και Δικαίου της Ενέργειας.

**Χριστοδουλοπούλου Γεωργία, Γενική Διευθύντρια Υποστηρικτικών Λειτουργιών**

Η κ. Γεωργία Χριστοδουλοπούλου κατείχε τη θέση της Διευθύντριας του Γραφείου Διοίκησης από το 2019. Είναι στο δυναμικό της Επιχείρησης 30 χρόνια και έχει διατελέσει σε διάφορες θέσεις ευθύνης στην Εταιρεία. Διαθέτει 15ετή εμπειρία σε

προγράμματα μετασχηματισμού και εισαγωγής νέων συστημάτων και διαδικασιών. Είναι Οικονομολόγος – Γεωπόνος και έχει μεταπτυχιακές σπουδές στο Marketing από το Εθνικό Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών και MBA από το ALBA Graduate Business School.

#### **Παπαγεωργίου Αλίνα, Γενική Διευθύντρια Ανθρώπινων Πόρων και Οργάνωσης**

Η κ. Αλίνα Παπαγεωργίου, Γενική Διευθύντρια Ανθρώπινων Πόρων και Οργάνωσης της ΔΕΗ από τον Ιούνιο του 2023, έχει εμπειρία 28 ετών στον κλάδο του Human Resources Management, με τελευταίες θέσεις αυτές του Chief HR Officer στην Εταιρία Lamda Development, Chief HR Officer στον Όμιλο Intralot και Group HR Director στον Όμιλο Vivartia και με Διευθυντικές θέσεις στη Διοίκηση Ανθρώπινου Δυναμικού σε μεγάλες πολυεθνικές εταιρείες όπως Diageo, Astrazeneca, και Nestle Hellas. Επίσης, κατέχει διδακτική εμπειρία 6 ετών ως καθηγήτρια στο Deree, American College of Greece. Διαθέτει B. Sc. στο Management & Organisational Behaviour από το Deree, American College of Greece και MBA από το City University Business School του Λονδίνου

#### **Δαμάσκος Γεώργιος, Γενικός Διευθυντής Τηλεπικοινωνιών**

Ο κ. Δαμάσκος διετέλεσε Γενικός Διευθυντής Ανθρώπινων Πόρων από το 2013 έως το 2022. Εντάχθηκε στο δυναμικό της Επιχείρησης το 1987, ενώ από την πρόσληψή του και για 16 συνεχή χρόνια διετέλεσε επικεφαλής παραγωγικών μονάδων πρώτης γραμμής της πρώην Γενικής Διεύθυνσης Διανομής (νυν Διαχειριστή Δικτύου Διανομής Ηλεκτρικής Ενέργειας). Από το 2002 έως το 2006 ήταν επικεφαλής του Τομέα Τιμολογίων της Εταιρίας. Έχει διατελέσει διευθυντής της Διεύθυνσης Εταιρικής Ανάπτυξης και Διοίκησης της Επιχείρησης (νυν Διευθύνσεις Στρατηγικής και Γραφείου Διοίκησης), καθώς και διευθυντής της Διεύθυνσης Σχεδιασμού και Ανθρώπινου Δυναμικού της Γενικής Διεύθυνσης Εμπορίας. Από το 2008 έως την ανάληψη των καθηκόντων του Γενικού Ανθρώπινων Πόρων το 2013, ήταν Διευθυντής της Διεύθυνσης Ανθρώπινων Πόρων και Οργάνωσης της Εταιρίας. Κατά την τριετία 2008-2011 και παράλληλα με τα καθήκοντά του, ήταν μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του Ταμείου Ασφάλισης Υπάλληλων Τραπεζών και Επιχειρήσεων Κοινής Ωφέλειας (ΤΑΥΤΕΚΩ) ως εκπρόσωπος των Εργοδοτών, εκ μέρους της Επιχείρησης. Επίσης ήταν μέλος της Διοικούσας Επιτροπής του ΙΚΑ-ΕΤΑΜ/Τομέας Ασφάλισης Προσωπικού ΔΕΗ (ΤΑΠ/ΔΕΗ). Πριν από την πρόσληψή του στη ΔΕΗ εργάστηκε στον ιδιωτικό τομέα, στον Κατασκευαστικό Κλάδο, με εξειδίκευση στην εκτέλεση έργων ΔΕΗ αποκτώντας σημαντική κατασκευαστική και εργοταξιακή εμπειρία. Ο κ. Γεώργιος Δαμάσκος είναι Διπλωματούχος Ηλεκτρολόγος Μηχανικός, μέλος του Τεχνικού Επιμελητηρίου Ελλάδας (ΤΕΕ) και Οικονομολόγος, Πτυχιούχος Οικονομικών Επιστημών του Οικονομικού Τμήματος της Νομικής Σχολής του Πανεπιστημίου Αθηνών. Έχει μεταπτυχιακές σπουδές στη Διοίκηση Επιχειρήσεων και είναι κάτοχος τίτλου Master of Business Administration (MBA) από το Kingston Business School (Kingston University).

#### **Αλεξανδρίδης Κωνσταντίνος, Γενικός Διευθυντής Οικονομικών Υπηρεσιών**

Ο κ. Αλεξανδρίδης, είναι οικονομολόγος με πολυετή εμπειρία στην Οικονομική Διεύθυνση μεγάλων εισηγμένων εταιριών, έχοντας διατελέσει ανώτερο διευθυντικό στέλεχος στον Όμιλο ΟΤΕ (μέλος του Ομίλου Deutsche Telekom). Έχει πτυχίο Μαθηματικών από το Πανεπιστήμιο Ιωαννίνων, MSc in Decision Modelling and Information Systems από το Brunel University UK και International MBA από το Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών.

#### **Χατζημιχαήλ Σωτήριος, Γενικός Διευθυντής Στρατηγικής και Μετασχηματισμού**

Ο κ. Σωτήριος Χατζημιχαήλ έχει εργαστεί στη ΔΕΗ Α.Ε. τα τελευταία 33 χρόνια. Πριν αναλάβει τη θέση του Γενικού Διευθυντή Στρατηγικής και Μετασχηματισμού εργαζόταν σε διάφορες θέσεις ευθύνης αποκτώντας εμπειρία σε ένα ευρύ φάσμα δραστηριοτήτων της ΔΕΗ, του Δικτύου Μεταφοράς, της λειτουργίας της Αγοράς Ηλεκτρισμού κλπ. Πιο συγκεκριμένα εργάστηκε: Το 1986, στη Διεύθυνση Προγραμματισμού, όπου ασχολήθηκε με Μελέτες Συστήματος Μεταφοράς, τη σύνταξη της Μελέτης Ανάπτυξης Συστήματος Μεταφοράς κλπ. Το 1995, στη Διεύθυνση Προμηθειών, ως Επιθεωρητής Μηχανικός, όπου ασχολήθηκε με την Επιθεώρηση-Δοκιμές-Παραλαβή Υλικών, αποκτώντας σημαντική εμπειρία σε πληθώρα υλικών και μηχανημάτων της ΔΕΗ, καθώς και στις διαδικασίες

προμηθειών. Το 2000, στο Γραφείο Προέδρου της ΔΕΗ ως Σύμβουλος, όπου ασχολήθηκε με πληθώρα θεμάτων που σχετίζονται με τις αρμοδιότητες του Προέδρου. Το 2002 προήχθη στο βαθμό του Τομεάρχη Νέων Επιχειρησιακών Δραστηριοτήτων, στη Διεύθυνση Στρατηγικής. Ασχολήθηκε με την ανάπτυξη Νέων Δραστηριοτήτων στη ΔΕΗ, την επέκταση σε νέες αγορές εκτός Ελλάδας κλπ. Το 2008, στο Κέντρο Ερευνών Δοκιμών και Προτύπων (ΚΔΕΠ), ως Τομεάρχης Ερευνητικών Προγραμμάτων, όπου ασχολήθηκε με την κεντρική οργάνωση της συμμετοχής της ΔΕΗ σε Ερευνητικά Προγράμματα. Το 2010 προήχθη στο βαθμό του Διευθυντή του Γραφείου Προέδρου της ΔΕΗ. Η θέση καλύπτει ένα ευρύτατο φάσμα αντικειμένων σε όλες τις δραστηριότητες της ΔΕΗ, καθώς και συμμετοχή στο Διοικητικό Συμβούλιο και στο Συμβούλιο Διεύθυνσης της ΔΕΗ. Το 2015 του ανετέθη η θέση του Διευθυντή Στρατηγικής, όπου ασχολήθηκε με εκτεταμένο φάσμα δραστηριοτήτων όπως η σύνταξη του νέου Στρατηγικού Σχεδίου της Εταιρείας, η ανάπτυξη Νέων Δραστηριοτήτων, ο συντονισμός των Ρυθμιστικών Θεμάτων, η χάραξη της στρατηγικής σε θέματα της Αγοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας και η ανάπτυξη της Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης στη ΔΕΗ. Υπήρξε ο Project Manager για τη διαδικασία πώλησης του ΑΔΜΗΕ προς το Κράτος και ιδιώτη επενδυτή. Το 2019 προήχθη σε Γενικό Διευθυντή Στρατηγικής και Μετασχηματισμού, προϊστάμενο των Διευθύνσεων Στρατηγικής, Mergers & Acquisitions, Ρυθμιστικών, Ερευνητικών Προγραμμάτων και Εκπροσώπησης στην Ευρωπαϊκή Ένωση. Η θητεία του ως Γενικός Διευθυντής ανανεώθηκε το 2023 για τρία ακόμα έτη. Αποφοίτησε το 1978 από την Βαρβάκειο Πρότυπο Σχολή των Αθηνών. Το 1984 αποφοίτησε από το Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο με Δίπλωμα Ηλεκτρολόγου Μηχανικού, με κατεύθυνση αυτή του Ενεργειακού Μηχανικού. Το 1993 απέκτησε Διδακτορικό Δίπλωμα από το Imperial College του Λονδίνου, σε ενεργειακά θέματα και θέματα ΑΠΕ.

#### **Μπαλή Ευθυμία, Γενική Διευθύντρια Πωλήσεων**

Εργάζεται στη ΔΕΗ από το Μάιο του 1990. Το 2007 ήταν Υποτομεάρχης του καταστήματος Κερασινίου πριν το διαχωρισμό Εμπορίας – Δικτύου. Το 2008 με τη δημιουργία της ΓΔ/Ε τοποθετήθηκε σαν Τομεάρχης ( Διευθυντής) στο Κατάστημα Πειραιά, όπου στην ουσία συμμετείχε στο στήσιμο των πρώτων καταστημάτων της νεοσύστατης Γενικής Διεύθυνσης. Τον Ιούνιο του 2014 έγινε Διευθύντρια Κλάδου της Διεύθυνσης Πωλήσεων Αττικής και τον Αύγουστο του 2017 Διευθύντρια Πωλήσεων Αττικής. Το αντικείμενο ενασχόλησής της όλα αυτά τα χρόνια αφορά την εξυπηρέτηση των πελατών, την εφαρμογή της τιμολογιακής και εμπορικής πολιτικής της εταιρείας και των διαδικασιών της εν γένει. Ειδικότερα από το 2014 μέχρι σήμερα, εκτός από τα αναφερόμενα αντικείμενα ασχολήθηκε ιδιαίτερα με τις ληξιπρόθεσμες οφειλές και τον τρόπο αντιμετώπισής τους. Είναι απόφοιτος του Καποδιστριακού Πανεπιστημίου της Νομικής Σχολής Αθηνών στο τμήμα Πολιτικών Επιστημών και Δημοσίας Διοίκησης. Πριν από την πρόσληψή της στη ΔΕΗ ήταν Προϊσταμένη ανθρώπινου δυναμικού σε ιδιωτική εταιρεία για δύο έτη.

#### **Τσαγιάννης Ιωάννης, Γενικός Διευθυντής Διαχείρισης Πελατών**

Ο κ. Ιωάννης Τσαγιάννης είναι πτυχιούχος του Παιδαγωγικού Τμήματος του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών. Έχει εργαστεί για 23 χρόνια στον ιδιωτικό τομέα σε διάφορες θέσεις ευθύνης στον τομέα της Εξυπηρέτησης Πελατών στον χώρο των τηλεπικοινωνιών, όπως Διευθυντής Εξυπηρέτησης Πελατών, Γενικός Διευθυντής Διαχείρισης Πελατειακών Σχέσεων και Γενικός Διευθυντής Διαμόρφωσης Εμπειρίας Πελατών. Διαθέτει μεγάλη εμπειρία στον τομέα της διαχείρισης της εμπειρίας των πελατών, καταφέροντας επί σειρά ετών να συνδυάσει με εξαιρετικά αποτελέσματα τη γνώση των εμπορικών διαδικασιών με την διαχείριση της αλλαγής, στον τομέα της οργάνωσης και της διοίκησης πολυπληθών ομάδων εξυπηρέτησης.

#### **Μετρίδης Δημήτριος, Γενικός Διευθυντής Λιγνιτικής Παραγωγής**

Ο κ. Δημήτριος Μετρίδης είναι Γενικός Διευθυντής Λιγνιτικής Παραγωγής από τις 19 Νοεμβρίου 2019. Στο δυναμικό της ΔΕΗ Α.Ε. εντάχθηκε το 1986, οπότε και ξεκίνησε την επαγγελματική του σταδιοδρομία από τον ΑΗΣ Πτολεμαΐδας, στον οποίο παρέμεινε



πέραν της πενταετίας και απέκτησε εμπειρία σε θέματα λειτουργίας των Ατμοηλεκτρικών Σταθμών. Στη συνέχεια μετακινήθηκε αρχικά στις κεντρικές Υπηρεσίες της Παραγωγής όπου υπηρέτησε στη Διεύθυνση Εκμετάλλευσης Παραγωγής και στη Διεύθυνση Υλικού, Καυσίμων και Προμηθειών Παραγωγής (1992 – 2007) και στη συνέχεια στη Διεύθυνση Οικονομικών Λειτουργιών (2007 – 2008). Στις εν λόγω Διευθύνσεις εργάστηκε σε διάφορες θέσεις τεχνικής και διοικητικής ευθύνης με αντικείμενο σχετικό, μεταξύ άλλων, με την παραγωγική διαδικασία και τα περιβαλλοντικά θέματα των Θερμικών Σταθμών Παραγωγής, αλλά και με τη διαχείριση και την προμήθεια των καυσίμων των Σταθμών Παραγωγής (λιγνίτης, λιθάνθρακας, υγρά καύσιμα, φυσικό αέριο). Από το Μάιο του 2008 ανέλαβε τα καθήκοντα του Διευθυντή της Διεύθυνσης Σχεδιασμού και Απόδοσης Παραγωγής, με αρμοδιότητες, μεταξύ άλλων, τη διαμόρφωση του Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδιασμού της Γενικής Διεύθυνσης Παραγωγής, το λειτουργικό σχεδιασμό των συμβατικών Μονάδων Παραγωγής και την παρακολούθηση της λειτουργικής και οικονομικής απόδοσής τους. Από τον Ιανουάριο του 2017 ανέλαβε τα καθήκοντα του Γενικού Διευθυντή Παραγωγής και από το Νοέμβριο του 2019 αυτά του Γενικού Διευθυντή Λιγνιτικής Παραγωγής. Πριν την ένταξη του στη ΔΕΗ Α.Ε. εργάστηκε στη φαρμακευτική βιομηχανία. Είναι Διπλωματούχος Χημικός Μηχανικός του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου και κάτοχος τίτλου MBA.

#### **Καραγιάννης Φώτιος, Γενικός Διευθυντής Θερμοηλεκτρικής και Υδροηλεκτρικής Παραγωγής**

Ο κ. Φώτιος Καραγιάννης είναι Διπλωματούχος Μηχανολόγος Μηχανικός του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου (1982) και κάτοχος δύο μεταπτυχιακών διπλωμάτων της Ecole Nationale Supérieure de Aéronautique et de l' Espace (E.N.S.A.E.) στην Τουλούζη (Γαλλία). Το 1987 απέκτησε με «Άριστα» το Doctorat de l' ENSAE. Στη συνέχεια, εργάστηκε για 5 χρόνια ως Μεταδιδακτορικός Ερευνητής στο Εργαστήριο Θερμικών Στροβιλομηχανών του Ε.Μ.Π. Το 1992 προσλήφθηκε στη ΔΕΗ απ' όπου κατείχε διάφορες Διευθυντικές θέσεις. Το Δεκέμβριο του 2006 ορίστηκε Διευθυντής του Γραφείου Διευθύνοντος Συμβούλου και στη συνέχεια Διευθυντής Ανάπτυξης Υδροηλεκτρικών Έργων. Το 2008 ορίστηκε Διευθυντής Μελετών και Κατασκευών Θερμοηλεκτρικών Έργων. Το 2017 ανέλαβε τη θέση του Διευθυντή Υλοποίησης Επιχειρηματικών Δράσεων και στη συνέχεια του Διευθυντή Ανάπτυξης και Προώθησης Νέων Προϊόντων και Υπηρεσιών. Το 2019 Διευθυντής Υποστήριξης Δραστηριοτήτων Παραγωγής, ενώ από τον Φεβρουάριο 2020, ανέλαβε Γενικός Διευθυντής Θερμοηλεκτρικής και Υδροηλεκτρικής Παραγωγής.

#### **Ζαγαλίκης Κωνσταντίνος, Γενικός Διευθυντής Ανάπτυξης και Εκμετάλλευσης Ψηφιακών Συστημάτων**

Ο κ. Κωνσταντίνος Ζαγαλίκης έχει πολυετή εμπειρία στον τομέα των συμβουλευτικών υπηρεσιών και της πληροφορικής, με ιδιαίτερη έμφαση στον ψηφιακό μετασχηματισμό. Έχει διατελέσει σε σημαντικές θέσεις ευθύνης σε Vodafone και IBM Ελλάδα. Στην συνέχεια μετακινήθηκε στον όμιλο Printec όπου ήταν υπεύθυνος για τις τεχνολογική υλοποίηση λύσεων σε Ελλάδα και Νοτιοανατολική Ευρώπη, ενώ αργότερα ανέλαβε καθήκοντα CIO στην Forthnet-Nova. Κατείχε ηγετικό ρόλο στον μετασχηματισμό πληροφοριακών συστημάτων (BSS-OSS) στην Huawei, για την DU Telecommunications στο Dubai. Μέχρι πρόσφατα διατελούσε Operations Director στην Tech Mahindra, όπου είχε υπό την ευθύνη του το μετασχηματισμό της υπάρχουσας υποδομής σε Cloud για την Celcom Telecommunications στην Μαλαισία. Κατέχει πτυχίο B.Eng in Computer Systems Engineering (University of Sussex UK) και μεταπτυχιακό M.Sc in Telecommunications and Information Systems (University of Essex UK).

#### **Κοφινάς Κυριάκος, Γενικός Διευθυντής Ηλεκτροκίνησης**

Ο κ. Κυριάκος Κοφινάς έχει 30ετή Διοικητική εμπειρία στην Ευρώπη, Μέση Ανατολή, Αφρική, και Ασία, ως περιφερειακός Διευθύνων Σύμβουλος, Γενικός Διευθυντής, Principal, και Head Coach, στους κλάδους των FMCG, Medical, Luxury, Executive Search, e-Mobility, και Λιανικής. Κατέχει Πτυχίο Οικονομικών Επιστήμων από το Καποδιστριακό

Πανεπιστήμιο Αθηνών, MBA από το Manchester Business School, UK και MSc E-Commerce από το Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών. Είναι επίσης πιστοποιημένος Executive & Business Coach.

#### **Νάζος Κωνσταντίνος, Γενικός Διευθυντής Διαχείρισης Ενέργειας**

Ο κ. Κωνσταντίνος Νάζος είναι Γενικός Διευθυντής Διαχείρισης Ενέργειας από τις 17 Δεκεμβρίου 2020. Εντάχθηκε στο δυναμικό της ΔΕΗ Α.Ε. το 2004 και έκτοτε απασχολήθηκε αποκλειστικά ως στέλεχος της Διεύθυνσης Διαχείρισης Ενέργειας, αποκτώντας έτσι σημαντική εμπειρία σε όλο το φάσμα του αντικειμένου της διαχείρισης ενέργειας, με ιδιαίτερη εξειδίκευση στην ανάλυση και μοντελοποίηση ενεργειακών αγορών, την ανάλυση στρατηγικών συμμετοχής στην αγορά ηλεκτρικής ενέργειας, τη βελτιστοποίηση και τη διαχείριση κινδύνου σύνθετων ενεργειακών χαρτοφυλακίων και το διασυνοριακό εμπόριο. Από τον Ιούλιο του 2010 και για μια οκταετία κατείχε τη θέση Τομέαρχη Αναλύσεων Αγορών και στη συνέχεια προήχθη στο βαθμό του Διευθυντή Κλάδου Αναλύσεων Αγορών. Τον Ιούνιο 2020 του ανετέθη η θέση Αναπληρωτή Διευθυντή της Διεύθυνσης Διαχείρισης Ενέργειας, με αρμοδιότητες, μεταξύ άλλων, την αναδιοργάνωση και προετοιμασία της Διεύθυνσης εν όψει της προσαρμογής της ελληνικής ενεργειακής αγοράς στο Ευρωπαϊκό Μοντέλο-Στόχο (EU Target Model). Το 2016, παράλληλα με τα καθήκοντά του, ήταν μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του Ταμείου Ασφάλισης Υπαλλήλων Τραπεζών και Επιχειρήσεων Κοινής Ωφέλειας (ΤΑΥΤΕΚΩ) ως εκπρόσωπος των Εργοδοτών, εκ μέρους της Επιχείρησης. Επίσης, συμμετείχε ενεργά στη σύσταση της θυγατρικής εταιρείας PPC Albania, όπου και ανέλαβε καθήκοντα Εκτελεστικού Διευθυντή και Αντιπροέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου κατά την τριετία 2016-2019. Πριν από την πρόσληψή του στη ΔΕΗ Α.Ε. εργάστηκε για επτά χρόνια ως υπεύθυνος παραγωγής και συντήρησης σε μεγάλες εργοστασιακές μονάδες των κλάδων έλασης αλουμινίου και παραγωγής οικιακών συσκευών, αποκτώντας σημαντική κατασκευαστική και εργοταξιακή εμπειρία. Ο κ. Κωνσταντίνος Νάζος είναι Διπλωματούχος Μηχανολόγος Μηχανικός του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου (1994) και κάτοχος τίτλου Master of Business Administration (Executive MBA) από το Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών.

#### **Μέντζος Βασίλης, Γενικός Διευθυντής Έργων και Εμπειρίας Πελάτη**

Ο κ. Βασίλης Μέντζος είναι στέλεχος με διεθνή εμπειρία στην διοίκηση και διαχείριση μεγάλων και σύνθετων έργων. Στην 20ετή πορεία του εργάστηκε σε θέσεις αυξημένης ευθύνης κυρίως σε τηλεπικοινωνιακούς παρόχους (Wind Hellas και Vodafone UK) και ηγήθηκε των έργων ανάπτυξης των δικτύων τους. Από το 2018 ως το 2020 ήταν επικεφαλής του έργου υλοποίησης δικτύου 5G της Vodafone UK στο Λονδίνο. Μέχρι πρόσφατα ήταν Διευθυντής Σχεδιασμού και Απόδοσης Εμπορικών Δραστηριοτήτων στη ΔΕΗ. Είναι Διπλωματούχος Πολιτικός Μηχανικός από την Πολυτεχνική Σχολή του Δημοκριτείου Πανεπιστημίου Θράκης.

#### **Σπανός Άγγελος, Γενικός Διευθυντής Marketing και Προϊόντων**

Ο κ. Άγγελος Σπανός είναι στέλεχος με περισσότερο από 25 χρόνια εμπειρίας στα αντικείμενα του Product Marketing, New Business development, customer experience, project & demand management, budget management and Technology. Ακολούθησε καριέρα σε θέσεις ευθύνης στο εξωτερικό (Vodafone Albania), όπως και στο εσωτερικό (Vodafone Greece), έχοντας διοικητικά καθήκοντα άνω των 15 χρόνων και όντας υπεύθυνος για μεγάλα έργα, προϊόντα και διαδικασίες εταιρικού μετασχηματισμού. Από τον Απρίλιο του 2020 έως τον Απρίλιο του 2021 ήταν Διευθυντής Marketing και Τιμολογιακής Πολιτικής της ΔΕΗ και στη συνέχεια Γενικός Διευθυντής Marketing και Προϊόντων (συμπεριλαμβανομένης της Τιμολογιακής Πολιτικής και των Νέων Εμπορικών Δραστηριοτήτων). Είναι κάτοχος BSc Φυσικής και MSc Τηλεπικοινωνιών του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών, καθώς και ανώτερων πιστοποιήσεων όπως Business Administration από το Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών, PRINCE II project management Practitioner, crisis & change management κλπ.

## 2. Μετοχές που κατέχουν τα Ανώτατα Διευθυντικά Στελέχη της Εταιρείας

Στον ακόλουθο πίνακα παρατίθεται ο αριθμός των μετοχών που κατείχαν τα Διευθυντικά Στελέχη της Εταιρείας στις 31.12.2022 σύμφωνα με το άρθρο 18, παρ. 3 Ν 4706/2020

Όνοματεπώνυμο Διοικητικού Στελέχους	Θέση που κατέχει στην Εταιρεία	Αριθμός Μετοχών που κατείχε στις 31.12.2022
Ιωάννης Κοπανάκης	Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος, Λειτουργιών Παραγωγής	–
Αργύρης Οικονόμου	Γενικός Δ/ντής Νομικών Υποθέσεων και Εταιρικής Διακυβέρνησης	–
Ζωρζέτα Χριστοδουλοπούλου	Γενική Διευθύντρια Υποστηρικτικών Λειτουργιών	209
Σωτήριος Χατζημιχαήλ	Γενικός Διευθυντής Στρατηγικής και Μετασχηματισμού	–
Κωνσταντίνος Ζαγαλίκης	Γενικός Διευθυντής Εκμετάλλευσης και Ανάπτυξης Ψηφιακών Συστημάτων	–
Κωνσταντίνος Νάζος	Γενικός Διευθυντής Διαχείρισης Ενέργειας	234
Κυριάκος Κοφινιάς	Γενικός Διευθυντής Ηλεκτροκίνησης	–
Κωνσταντίνος Αλεξανδρίδης	Γενικός Διευθυντής Οικονομικών Υπηρεσιών	4.000
Αλίνα Παπαγεωργίου	Γενική Διευθύντρια Ανθρωπίνων Πόρων και Οργάνωσης	–
Γεώργιος Δαμάσκος	Γενικός Διευθυντής Τηλεπικοινωνιών	–
Νικόλαος Αραβαντινός	Γενικός Διευθυντής Υποστηρικτικών Λειτουργιών	2.464
Δημήτριος Μετκάνης	Γενικός Διευθυντής Λιγνιτικής Παραγωγής	567
Φώτιος Καραγιάννης	Γενικός Διευθυντής Θερμοηλεκτρικής και Γενικός Διευθυντής Υδροηλεκτρικής Παραγωγής	–
Ευθυμία Μπαλή	Γενική Διευθύντρια Πωλήσεων	–
Ιωάννης Τσαγιάννης	Γενικός Διευθυντής Διαχείρισης Πελατών	–
Άγγελος Σπανός	Γενικός Διευθυντής Marketing και Προϊόντων	–
Βασίλειος Μέντζος	Γενικός Διευθυντής Έργων και Εμπειρίας Πελάτη	–

### Σημείωση:

Μέχρι την ημερομηνία δημοσίευσης της παρούσας Δήλωσης έχει επέλθει λήξη της θητείας των κ. κ. Ιωάννη Κοπανάκη, Νικόλαου Αραβαντινού και Φώτιου Καραγιάννη.

## ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ

### Ορισμοί και συμφωνία των Εναλλακτικών Δεικτών Μέτρησης Απόδοσης («ΕΔΜΑ»)

#### Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης («ΕΔΜΑ»)

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία χρησιμοποιούν Εναλλακτικούς Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης («ΕΔΜΑ») στα πλαίσια λήψης αποφάσεων σχετικά με τον χρηματοοικονομικό, λειτουργικό και στρατηγικό σχεδιασμό τους καθώς και για την αξιολόγηση και την δημοσίευση των επιδόσεών τους. Αυτοί οι ΕΔΜΑ εξυπηρετούν στην καλύτερη κατανόηση των χρηματοοικονομικών και λειτουργικών αποτελεσμάτων του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, της χρηματοοικονομικής τους θέσης καθώς και της κατάστασης ταμειακών ροών. Οι εναλλακτικοί δείκτες (ΕΔΜΑ) θα πρέπει να λαμβάνονται υπόψη πάντα σε συνδυασμό με τα οικονομικά αποτελέσματα που έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ και σε καμία περίπτωση δεν αντικαθιστούν αυτά.

#### Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης («ΕΔΜΑ»)

Κατά την περιγραφή των επιδόσεων του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας χρησιμοποιούνται «Προσαρμοσμένοι» δείκτες όπως: EBITDA Επαναλαμβανόμενο χωρίς εφάπαξ επιπτώσεις, περιθώριο EBITDA Επαναλαμβανόμενο % χωρίς εφάπαξ επιπτώσεις και Κέρδη / (Ζημίες) χωρίς εφάπαξ επιπτώσεις. Οι δείκτες αυτοί υπολογίζονται αφαιρώντας από τους οικονομικούς δείκτες, οι οποίοι έχουν υπολογιστεί από κονδύλια των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων, την επίδραση και τα κόστη που προκύπτουν από γεγονότα τα οποία συνέβησαν κατά την εκάστοτε περίοδο αναφοράς και τα οποία δεν έχουν επηρεάσει τα ποσά των προηγούμενων περιόδων.

#### EBITDA (Δείκτης λειτουργικών κερδών πριν από αποσβέσεις και απομειώσεις, καθαρές χρηματοοικονομικές δαπάνες και φόρους)

Ο δείκτης EBITDA εξυπηρετεί στην καλύτερη ανάλυση των λειτουργικών αποτελεσμάτων του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας και υπολογίζεται ως εξής: Σύνολο κύκλου εργασιών μείον το σύνολο των λειτουργικών εξόδων πριν από αποσβέσεις και απομειώσεις. Το περιθώριο EBITDA (%) υπολογίζεται διαιρώντας το EBITDA με το σύνολο του κύκλου εργασιών. Οι υπολογισμοί παρουσιάζονται στον Πίνακα Α.

#### Λειτουργικές Δαπάνες προ φόρων, αποσβέσεων, συνολικών καθαρών χρηματοοικονομικών δαπανών και κερδών/(ζημιών) από συνδεδεμένες εταιρείες χωρίς εφάπαξ επιπτώσεις

Ο δείκτης αυτός προκύπτει αν από τη γραμμή «Λειτουργικές Δαπάνες προ Αποσβέσεων και Απομειώσεων» του πίνακα του EBITDA όπως παρουσιάζεται ανωτέρω, αφαιρεθούν οι εφάπαξ επιπτώσεις που αναφέρονται στη σημείωση του EBITDA Επαναλαμβανόμενου κατωτέρω. Ο δείκτης παρουσιάζεται στον Πίνακα Β.



**EBITDA Επαναλαμβανόμενο (Δείκτης λειτουργικών κερδών πριν από αποσβέσεις και απομειώσεις, καθαρές χρηματοοικονομικές δαπάνες και φόρους, εξαιρουμένων των εφάπαξ επιπτώσεων)**

Το EBITDA Επαναλαμβανόμενο εξυπηρετεί στην καλύτερη ανάλυση των λειτουργικών αποτελεσμάτων του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, εξαιρουμένης της επίδρασης των εφάπαξ επιπτώσεων. Για τη χρήση 2022 οι εφάπαξ επιπτώσεις που επηρέασαν το EBITDA Επαναλαμβανόμενο είναι οι ακόλουθες:

- α) πρόβλεψη αποζημιώσεων προσωπικού ποσού ύψους € 50.476 χιλ. για τον Όμιλο και € 49.194 χιλ. για την Μητρική Εταιρεία (αρνητική επίπτωση)
- β) έκτακτη εισφορά των παραγωγών ποσού ύψους € 245.322 χιλ. (αρνητική επίπτωση) για τον Όμιλο και την Μητρική Εταιρεία και
- γ) αναδρομική χρέωση λόγω ανάκτησης ειδικών επιδομάτων από την εφαρμογή της ΕΣΣΕ 2021-2024 ποσού ύψους € 6.593 χιλ. για τη Μητρική Εταιρεία και τον Όμιλο (αρνητική επίπτωση). Το περιθώριο EBITDA Επαναλαμβανόμενο (%) υπολογίζεται διαιρώντας το EBITDA Επαναλαμβανόμενο με το σύνολο του κύκλου εργασιών. Ο υπολογισμός του EBITDA Επαναλαμβανόμενου και του περιθωρίου EBITDA Επαναλαμβανόμενο παρουσιάζεται στον Πίνακα Γ.

**EBIT (Δείκτης λειτουργικών κερδών πριν από καθαρές χρηματοοικονομικές δαπάνες και φόρους)**

Ο δείκτης EBIT εξυπηρετεί στην καλύτερη ανάλυση των λειτουργικών αποτελεσμάτων του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας και υπολογίζεται ως εξής: EBITDA (Δείκτης λειτουργικών κερδών πριν από αποσβέσεις και απομειώσεις, καθαρές χρηματοοικονομικές δαπάνες και φόρους) μείον τα ποσά των αποσβέσεων και των τυχόν απομειώσεων. Το περιθώριο EBIT (%) υπολογίζεται διαιρώντας το EBIT με το σύνολο του κύκλου εργασιών. Ο υπολογισμοί παρουσιάζονται στον Πίνακα Δ.

**Καθαρό ποσό Αποσβέσεων Χρηματοοικονομικών Δαπανών και Κερδών από Συγγενείς Επιχειρήσεις.**

Ο Δείκτης αυτός υπολογίζεται ως το συμψηφισμένο καθαρό ποσό των κονδυλίων των αποσβέσεων χρήσης, των καθαρών χρηματοοικονομικών δαπανών και των κερδών / ζημιών από τις συγγενείς επιχειρήσεις του Ομίλου. Οι υπολογισμοί παρουσιάζονται στον Πίνακα Ε.

**Καθαρός Δανεισμός**

Ο καθαρός δανεισμός είναι ένας ΕΔΜΑ που χρησιμοποιεί η διοίκηση για να αξιολογήσει την κεφαλαιακή διάρθρωση του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας και την δυνατότητα μόχλευσης. Ο καθαρός δανεισμός υπολογίζεται προσθέτοντας στα μακροπρόθεσμα δάνεια το βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμων δανείων και τα βραχυπρόθεσμα δάνεια, αφαιρώντας από το σύνολο τα χρηματικά διαθέσιμα, τις δεσμευμένες καταθέσεις που αφορούν σε δανειακές συμβάσεις και τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών αποτελεσμάτων και προσθέτοντας το αναπόσβεστο μέρος των εξόδων σύναψης δανείων. Οι υπολογισμοί παρουσιάζονται στον πίνακα ΣΤ.

**ΠΙΝΑΚΑΣ Α - EBITDA (Δείκτης λειτουργικών κερδών πριν από αποσβέσεις και απομειώσεις, καθαρές χρηματοοικονομικές δαπάνες και φόρους)**

	Σύνολο Ομίλου 01.01-31.12.2022	Σύνολο Ομίλου 01.01-31.12.2021	Σύνολο Ομίλου 01.10-31.12.2022	Σύνολο Ομίλου 01.10-31.12.2021
	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€
Κύκλος Εργασιών (1)	<b>11.253.107</b>	<b>5.706.391</b>	<b>2.690.356</b>	<b>2.008.848</b>
μείον :				
Λειτουργικές Δαπάνες προ Αποσβέσεων και Απομειώσεων (2)	10.601.815	4.885.334	2.407.264	1.764.622
Αμοιβές προσωπικού	768.554	730.371	236.291	198.103
Λιγνίτης	16.216	41.104	(922)	(1.294)
Υγρά Καύσιμα	853.239	537.003	216.624	126.779
Φυσικό Αέριο	1.758.161	910.068	370.060	457.334
Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας	4.720.240	1.286.722	1.106.488	552.739
Υλικά και αναλώσιμα	121.547	121.643	31.204	26.802
Τέλη πρόσβασης και χρήσης δικτύου μεταφοράς	143.321	129.257	41.821	32.696
Τέλη Διανομής	–	–	–	–
Συντηρήσεις και παροχές τρίτων	210.920	180.212	63.552	42.313
Αμοιβές τρίτων	184.403	141.812	71.082	36.102
Δικαιώματα εκπομπών αερίων	1.037.545	699.164	185.849	159.721
Προβλέψεις για κινδύνους	(16.653)	88.847	(4.135)	41.976
Προβλέψεις απομείωσης αξίας υλικών	(6.801)	25.762	(10.435)	5.929
Προβλέψεις για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές	207.526	(59.740)	21.425	89.976
Έκτακτη εισφορά παραγωγών	245.322	–	(30.726)	–
Λοιπά (έσοδα ) / έξοδα, καθαρά	358.275	53.109	109.086	(4.554)
<b>EBITDA (A) = [(1) - (2)]</b>	<b>651.292</b>	<b>821.057</b>	<b>283.092</b>	<b>244.226</b>
<b>ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ EBITDA [(A) / (1)]</b>	<b>5,8%</b>	<b>14,4%</b>	<b>10,5%</b>	<b>12,2%</b>



**ΠΙΝΑΚΑΣ Α - EBITDA (Δείκτης λειτουργικών κερδών πριν από αποσβέσεις και απομειώσεις, καθαρές χρηματοοικονομικές δαπάνες και φόρους)**

	Σύνολο Εταιρείας 01.01-31.12.2022	Σύνολο Εταιρείας 01.01-31.12.2021	Σύνολο Εταιρείας 01.10-31.12.2022	Σύνολο Εταιρείας 01.10-31.12.2021
	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€
Κύκλος Εργασιών (1)	<b>10.847.079</b>	<b>5.399.475</b>	<b>2.586.587</b>	<b>1.923.538</b>
μείον :				
Λειτουργικές Δαπάνες προ Αποσβέσεων και Απομειώσεων (2)	10.582.824	4.583.957	2.397.541	1.672.689
Αμοιβές προσωπικού	480.782	412.094	169.693	109.900
Λιγνίτης	14.657	21.323	(923)	(335)
Υγρά Καύσιμα	850.141	530.825	216.624	123.999
Φυσικό Αέριο	1.758.161	910.068	370.060	457.334
Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας	4.883.818	1.487.577	1.108.965	604.898
Υλικά και αναλώσιμα	92.161	71.650	24.402	14.584
Τέλη πρόσβασης και χρήσης δικτύου μεταφοράς	143.321	129.257	41.821	32.696
Τέλη Διανομής	429.551	220.588	97.192	68.839
Συντηρήσεις και παροχές τρίτων	135.940	109.651	43.800	28.911
Αμοιβές τρίτων	116.185	89.035	47.820	20.153
Δικαιώματα εκπομπών αερίων	963.855	573.793	185.849	138.364
Προβλέψεις για κινδύνους	5.796	105.430	12.299	65.975
Προβλέψεις απομείωσης αξίας υλικών	1.168	24.272	(697)	7.267
Προβλέψεις για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές	161.662	(108.938)	21.586	15.495
Έκτακτη εισφορά παραγωγών	245.322	–	(30.726)	–
Λοιπά (έσοδα ) / έξοδα, καθαρά	300.304	7.332	89.776	(15.391)
<b>EBITDA (A) = [(1) - (2)]</b>	<b>264.255</b>	<b>815.518</b>	<b>189.046</b>	<b>250.849</b>
<b>ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ EBITDA [(A) / (1)]</b>	<b>2,4%</b>	<b>15,1%</b>	<b>7,3%</b>	<b>13,0%</b>

ΠΙΝΑΚΑΣ Β. Λειτουργικές Δαπάνες προ Αποσβέσεων, συνολικών καθαρών χρηματοοικονομικών δαπανών και κερδών /(ζημιών) από συνδεδεμένες εταιρείες, χωρίς εφάπαξ επιπτώσεις

	Σύνολο Ομίλου 01.01-31.12.2022	Σύνολο Ομίλου 01.01-31.12.2021	Σύνολο Ομίλου 01.10-31.12.2022	Σύνολο Ομίλου 01.10-31.12.2021	ΣΧΟΛΙΑ
	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€	
<b>Λειτουργικές Δαπάνες προ Αποσβέσεων και Απομειώσεων (2)</b>	<b>10.601.815</b>	<b>4.885.334</b>	<b>2.407.264</b>	<b>1.764.622</b>	
ΜΕΙΟΝ:					
Πρόβλεψη αποζημιώσεων προσωπικού	50.476	16.075	50.476	1.154	Σημείωση 7, 31 Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης 2022
Αναδρομική χρέωση λόγω ανάκτησης ειδικών επιδομάτων από την εφαρμογή της ΕΣΣΕ 2021-2024	6.593	34.555	6.593	(101)	Σημείωση 7, 31 Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης 2022
Έκτακτη εισφορά παραγωγών	245.322	–	(30.726)	–	Σημείωση 2 Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης 2022
<b>Λειτουργικές Δαπάνες προ Αποσβέσεων και Απομειώσεων χωρίς εφάπαξ επιπτώσεις (2)</b>	<b>10.299.424</b>	<b>4.834.704</b>	<b>2.380.921</b>	<b>1.763.569</b>	

ΠΙΝΑΚΑΣ Β. Λειτουργικές Δαπάνες προ Αποσβέσεων, συνολικών καθαρών χρηματοοικονομικών δαπανών και κερδών /(ζημιών) από συνδεδεμένες εταιρείες, χωρίς εφάπαξ επιπτώσεις

	Σύνολο Εταιρείας 01.01-31.12.2022	Σύνολο Εταιρείας 01.01-31.12.2021	Σύνολο Εταιρείας 01.10-31.12.2022	Σύνολο Εταιρείας 01.10-31.12.2021	ΣΧΟΛΙΑ
	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€	
<b>Λειτουργικές Δαπάνες προ Αποσβέσεων και Απομειώσεων (2)</b>	<b>10.582.824</b>	<b>4.583.957</b>	<b>2.397.541</b>	<b>1.672.689</b>	
ΜΕΙΟΝ:					
Πρόβλεψη αποζημιώσεων προσωπικού	49.194	13.591	49.194	1.700	Σημείωση 7, 31 Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης 2022
Αναδρομική χρέωση λόγω ανάκτησης ειδικών επιδομάτων από την εφαρμογή της ΕΣΣΕ 2021-2024	6.593	22.074	6.593	(104)	Σημείωση 7, 31 Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης 2022
Έκτακτη εισφορά παραγωγών	245.322	–	(30.726)	–0	Σημείωση 2 Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης 2022
<b>Λειτουργικές Δαπάνες προ Αποσβέσεων και Απομειώσεων χωρίς εφάπαξ επιπτώσεις (2)</b>	<b>10.281.715</b>	<b>4.548.292</b>	<b>2.372.480</b>	<b>1.671.093</b>	



ΠΙΝΑΚΑΣ Γ. ΕΠΑΝΑΛΑΜΒΑΝΟΜΕΝΟ ΕΒΙΤΔΑ (Δείκτης λειτουργικών κερδών πριν από αποσβέσεις και απομειώσεις, καθαρές χρηματοοικονομικές δαπάνες και φόρους χωρίς εφάπαξ επιπτώσεις)

	Σύνολο Ομίλου 01.01-31.12.2022	Σύνολο Ομίλου 01.01-31.12.2021	Σύνολο Ομίλου 01.10-31.12.2022	Σύνολο Ομίλου 01.10-31.12.2021	ΣΧΟΛΙΑ
	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€	
<b>ΕΒΙΤΔΑ (1)</b>	<b>651.292</b>	<b>821.057</b>	<b>283.092</b>	<b>244.226</b>	
<b>συν εφάπαξ επιπτώσεις (2):</b>	<b>302.391</b>	<b>50.630</b>	<b>26.343</b>	<b>1.053</b>	
Πρόβλεψη αποζημιώσεων προσωπικού	50.476	16.075	50.476	1.154	Σημείωση 7, 31 Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης 2022
Αναδρομική χρέωση λόγω ανάκτησης ειδικών επιδομάτων από την εφαρμογή της ΕΣΣΕ 2021-2024	6.593	34.555	6.593	(101)	Σημείωση 7, 31 Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης 2022
Έκτακτη εισφορά παραγωγών	245.322	–	(30.726)	–	Σημείωση 2 Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης 2022
<b>ΕΒΙΤΔΑ ΕΠΑΝΑΛΑΜΒΑΝΟΜΕΝΟ ΧΩΡΙΣ ΕΦΑΠΑΞ ΕΠΙΠΤΩΣΕΙΣ (3) = [(1)+(2)]</b>	<b>953.683</b>	<b>871.687</b>	<b>309.435</b>	<b>245.279</b>	
<b>ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (4)</b>	<b>11.253.107</b>	<b>5.706.391</b>	<b>2.690.356</b>	<b>2.008.848</b>	
<b>ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΕΒΙΤΔΑ ΕΠΑΝΑΛΑΜΒΑΝΟΜΕΝΟ ΧΩΡΙΣ ΕΦΑΠΑΞ ΕΠΙΠΤΩΣΕΙΣ [(3)/(4)]</b>	<b>8,5%</b>	<b>15,3%</b>	<b>11,5%</b>	<b>12,2%</b>	

ΠΙΝΑΚΑΣ Γ. ΕΠΑΝΑΛΑΜΒΑΝΟΜΕΝΟ ΕΒΙΤΔΑ (Δείκτης λειτουργικών κερδών πριν από αποσβέσεις και απομειώσεις, καθαρές χρηματοοικονομικές δαπάνες και φόρους χωρίς εφάπαξ επιπτώσεις)

	Σύνολο Εταιρείας 01.01-31.12.2022	Σύνολο Εταιρείας 01.01-31.12.2021	Σύνολο Εταιρείας 01.10-31.12.2022	Σύνολο Εταιρείας 01.10-31.12.2021	ΣΧΟΛΙΑ
	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€	
<b>ΕΒΙΤΔΑ (1)</b>	<b>264.255</b>	<b>815.518</b>	<b>189.046</b>	<b>250.849</b>	
<b>συν εφάπαξ επιπτώσεις (2):</b>	<b>301.109</b>	<b>35.665</b>	<b>25.061</b>	<b>1.596</b>	
Πρόβλεψη αποζημιώσεων προσωπικού	49.194	13.591	49.194	1.700	Σημείωση 7, 31 Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης 2022
Αναδρομική χρέωση λόγω ανάκτησης ειδικών επιδομάτων από την εφαρμογή της ΕΣΣΕ 2021-2024	6.593	22.074	6.593	(104)	Σημείωση 7, 31 Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης 2022
Εισφορά παραγωγών	245.322	–	(30.726)	–	Σημείωση 2 Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης 2022
<b>ΕΒΙΤΔΑ ΕΠΑΝΑΛΑΜΒΑΝΟΜΕΝΟ ΧΩΡΙΣ ΕΦΑΠΑΞ ΕΠΙΠΤΩΣΕΙΣ (3) = [(1)+(2)]</b>	<b>565.364</b>	<b>851.183</b>	<b>214.107</b>	<b>252.445</b>	
<b>ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (4)</b>	<b>10.847.079</b>	<b>5.399.475</b>	<b>2.586.587</b>	<b>1.923.538</b>	
<b>ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΕΒΙΤΔΑ ΕΠΑΝΑΛΑΜΒΑΝΟΜΕΝΟ ΧΩΡΙΣ ΕΦΑΠΑΞ ΕΠΙΠΤΩΣΕΙΣ [(3)/(4)]</b>	<b>5,2%</b>	<b>15,8%</b>	<b>8,3%</b>	<b>13,1%</b>	

ΠΙΝΑΚΑΣ Δ. EBIT (Δείκτης λειτουργικών κερδών πριν από καθαρές χρηματοοικονομικές δαπάνες και φόρους)

	Σύνολο Ομίλου 01.01-31.12.2022	Σύνολο Ομίλου 01.01-31.12.2021	Σύνολο Ομίλου 01.10-31.12.2022	Σύνολο Ομίλου 01.10-31.12.2021
	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€
<b>EBITDA</b>	<b>651.292</b>	<b>821.057</b>	<b>283.092</b>	<b>244.226</b>
μείον :				
Αποσβέσεις παγίων	640.380	666.248	136.334	166.690
Απομείωση αξίας στοιχείων ενεργητικού	(197.675)	107.575	(55.622)	75.795
Απομείωση αξίας συμμετοχών σε λιγνιτικές θυγατρικές	–	–	–	0
<b>EBIT (A)</b>	<b>208.587</b>	<b>47.234</b>	<b>202.380</b>	<b>1.741</b>
<b>Κύκλος Εργασιών (1)</b>	<b>11.253.107</b>	<b>5.706.391</b>	<b>2.690.356</b>	<b>2.008.848</b>
<b>ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ EBIT [(A) / (1)]</b>	<b>1,9%</b>	<b>0,8%</b>	<b>7,5%</b>	<b>0,1%</b>

ΠΙΝΑΚΑΣ Δ. EBIT (Δείκτης λειτουργικών κερδών πριν από καθαρές χρηματοοικονομικές δαπάνες και φόρους)

	Σύνολο Εταιρείας 01.01-31.12.2022	Σύνολο Εταιρείας 01.01-31.12.2021	Σύνολο Εταιρείας 01.10-31.12.2022	Σύνολο Εταιρείας 01.10-31.12.2021
	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€
<b>EBITDA</b>	<b>264.255</b>	<b>815.518</b>	<b>189.046</b>	<b>250.849</b>
μείον :				
Αποσβέσεις παγίων	306.147	346.923	52.898	85.566
Απομείωση αξίας στοιχείων ενεργητικού	(199.966)	78.675	(57.913)	46.895
Απομείωση αξίας συμμετοχών σε λιγνιτικές θυγατρικές	–	88.000	–	–
<b>EBIT (A)</b>	<b>158.074</b>	<b>301.920</b>	<b>194.061</b>	<b>118.388</b>
<b>Κύκλος Εργασιών (1)</b>	<b>10.847.079</b>	<b>5.399.475</b>	<b>2.586.587</b>	<b>1.923.538</b>
<b>ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ EBIT [(A) / (1)]</b>	<b>1,5%</b>	<b>5,6%</b>	<b>7,5%</b>	<b>6,2%</b>



ΠΙΝΑΚΑΣ Ε. Καθαρό ποσό αποσβέσεων, χρηματοοικονομικών δαπανών και κερδών από συγγενείς επιχειρήσεις

	Σύνολο Ομίλου 01.01-31.12.2022	Σύνολο Ομίλου 01.01-31.12.2021	Σύνολο Ομίλου 01.10-31.12.2022	Σύνολο Ομίλου 01.10-31.12.2021
	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€
<b>ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ, ΚΑΘΑΡΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ, ΚΕΡΔΗ ΑΠΟ ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ</b>	<b>874.963</b>	<b>863.304</b>	<b>213.645</b>	<b>233.261</b>
Αποσβέσεις	640.380	666.248	136.334	166.690
Χρηματοοικονομικά έξοδα	344.451	259.541	90.434	78.394
Χρηματοοικονομικά έσοδα	(55.464)	(59.294)	(12.925)	(12.202)
Καθαρό (κέρδος)/ζημία από συγγενείς επιχειρήσεις	(61.677)	(4.350)	(1.082)	(1.552)
Καθαρές ζημιές /(κέρδη) από συναλλαγματικές διαφορές	7.273	1.159	884	1.931

ΠΙΝΑΚΑΣ Ε. Καθαρό ποσό αποσβέσεων, χρηματοοικονομικών δαπανών και κερδών από συγγενείς επιχειρήσεις

	Σύνολο Εταιρείας 01.01-31.12.2022	Σύνολο Εταιρείας 01.01-31.12.2021	Σύνολο Εταιρείας 01.10-31.12.2022	Σύνολο Εταιρείας 01.10-31.12.2021
	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€	Ποσά σε '000€
<b>ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ, ΚΑΘΑΡΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ, ΚΕΡΔΗ ΑΠΟ ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ</b>	<b>511.346</b>	<b>534.790</b>	<b>117.112</b>	<b>149.298</b>
Αποσβέσεις	306.147	346.923	52.898	85.566
Χρηματοοικονομικά έξοδα	283.895	251.963	74.054	73.725
Χρηματοοικονομικά έσοδα	(86.045)	(65.222)	(10.809)	(11.969)
Καθαρό (κέρδος)/ζημία από συγγενείς επιχειρήσεις	—	—	—	—
Καθαρές ζημιές /(κέρδη) από συναλλαγματικές διαφορές	7.349	1.126	969	1.976

## ΠΙΝΑΚΑΣ ΣΤ- Καθαρός δανεισμός

	Όμιλος		Εταιρεία	
	Ποσά σε '000€		Ποσά σε '000€	
	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2021
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	3.822.907	4.062.638	2.496.509	2.723.954
Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμου δανεισμού	591.894	353.632	357.662	207.051
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	108.333	271.337	50.000	260.000
Χρηματικά διαθέσιμα	(3.159.484)	(2.832.351)	(2.760.552)	(2.512.204)
Δεσμευμένες Καταθέσεις	(50.843)	(53.323)	(23.008)	(35.754)
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών αποτελεσμάτων	(330)	(327)	(329)	(325)
Αναπόσβεστο μέρος εξόδων σύναψης δανείων	75.666	88.166	74.017	88.166
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>1.388.143</b>	<b>1.889.772</b>	<b>194.299</b>	<b>730.888</b>

Αθήνα, 23 Μαρτίου 2023

Για το Διοικητικό Συμβούλιο

Ο Πρόεδρος και  
Διευθύνων Σύμβουλος

Γεώργιος Ι. Στάσης

Ο Αντιπρόεδρος

Πύρρος Δ. Παπαδημητρίου



## Γ – Έκθεση ελέγχου ορκωτού ελεγκτή λογιστή

### ΕΚΘΕΣΗ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ

Προς τους Μετόχους της εταιρείας Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε.

#### Έκθεση Ελέγχου επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων

##### Γνώμη

Έχουμε ελέγξει τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της εταιρείας ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε. (η Εταιρεία), οι οποίες αποτελούνται από την εταιρική και ενοποιημένη κατάσταση οικονομικής θέσης της 31 Δεκεμβρίου 2022, τις εταιρικές και ενοποιημένες καταστάσεις αποτελεσμάτων, συνολικού εισοδήματος, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και περίληψη σημαντικών λογιστικών αρχών και μεθόδων και λοιπές επεξηγηματικές πληροφορίες.

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την οικονομική θέση της εταιρείας ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε. και των θυγατρικών αυτής (ο Όμιλος) κατά την 31 Δεκεμβρίου 2022, τη χρηματοοικονομική τους επίδοση και τις ταμειακές τους ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

##### Βάση γνώμης

Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου (ΔΠΕ) όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά περιγράφονται περαιτέρω στην ενότητα της έκθεσής μας "Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων". Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία και τις ενοποιούμενες θυγατρικές της καθ' όλη τη διάρκεια του διορισμού μας σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών, όπως αυτός έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία και τις απαιτήσεις δεοντολογίας που σχετίζονται με τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα και έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις της ισχύουσας νομοθεσίας και του προαναφερόμενου Κώδικα Δεοντολογίας. Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας.

##### Σημαντικότερα θέματα ελέγχου

Τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου είναι εκείνα τα θέματα που, κατά την επαγγελματική μας κρίση, ήταν εξέχουσας σημασίας στον έλεγχό μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της ελεγχόμενης χρήσεως. Τα θέματα αυτά και οι σχετιζόμενοι κίνδυνοι ουσιώδους ανακρίβειας αντιμετωπίστηκαν στο πλαίσιο του ελέγχου των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων ως σύνολο, για τη διαμόρφωση της γνώμης μας επί αυτών και δεν εκφέρουμε ξεχωριστή γνώμη για τα θέματα αυτά.

Σ' αυτό το πλαίσιο περιγράψουμε ακολούθως πως ο έλεγχός μας αντιμετώπισε το κάθε θέμα.

Έχουμε εκπληρώσει τα καθήκοντα που περιγράφονται στην ενότητα «Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων» της έκθεσής μας, περιλαμβανομένων αυτών που σχετίζονται με τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου. Ως εκ τούτου, ο έλεγχός μας περιέλαβε τη διενέργεια διαδικασιών που σχεδιάστηκαν ώστε ν' ανταποκρίνονται στους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος των οικονομικών καταστάσεων. Τα αποτελέσματα των ελεγκτικών μας διαδικασιών, περιλαμβανομένων των διαδικασιών που διενεργήθηκαν επί των κατωτέρω θεμάτων, παρέχουν τη βάση για τη γνώμη μας επί των συνημμένων εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων.

Σημαντικότερα θέματα ελέγχου	Πώς αντιμετωπίστηκαν κατά τον έλεγχό μας τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου
<b>Αναγνώριση εσόδων από καταναλωθείσα και μη τιμολογηθείσα ενέργεια και αντίστοιχα περιουσιακά στοιχεία από συμβάσεις με πελάτες χαμηλής τάσης (σε εταιρική και ενοποιημένη βάση)</b>	
<p>Τα έσοδα από καταναλωθείσα και μη τιμολογηθείσα ενέργεια για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2022 και τα αντίστοιχα περιουσιακά στοιχεία από συμβάσεις με πελάτες χαμηλής τάσης της 31 Δεκεμβρίου 2022 της Εταιρείας και του Ομίλου ανήλθαν σε €590εκ.</p> <p>Η μέθοδος εκτίμησης του ποσού αυτού, απαιτεί από τη διοίκηση να ασκεί κρίση και να χρησιμοποιεί εκτιμήσεις και παραδοχές με υψηλό βαθμό υποκειμενικότητας, οι σημαντικότερες εκ των οποίων σχετίζονται με τις τεχνικές και μη απώλειες του δικτύου διανομής, τον κύκλο τιμολόγησης, το μέσο έσοδο και τις προσαρμογές για εκπτώσεις και αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές.</p> <p>Έχουμε αναγνωρίσει τη διαδικασία εκτίμησης των εσόδων για καταναλωθείσα και μη τιμολογηθείσα ενέργεια και των αντίστοιχων περιουσιακών στοιχείων από συμβάσεις με πελάτες χαμηλής τάσης ως ένα από τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου λόγω του εγγενούς κινδύνου μη αναγνώρισης εσόδων στην περίοδο που αφορούν, του σημαντικού χρόνου που απαιτείται για τον έλεγχο των λογαριασμών αυτών και λόγω του υψηλού βαθμού υποκειμενικότητας που εμπεριέχει η κρίση, οι εκτιμήσεις και οι παραδοχές της διοίκησης κατά τη διαδικασία αυτή.</p> <p>Οι γνωστοποιήσεις της Εταιρείας και του Ομίλου σχετικά με τη λογιστική πολιτική, τις κρίσεις, τις εκτιμήσεις και τις παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν για τον προσδιορισμό των εσόδων για καταναλωθείσα και μη τιμολογηθείσα ενέργεια και των αντίστοιχων περιουσιακών στοιχείων από συμβάσεις με πελάτες χαμηλής τάσης περιλαμβάνονται στις σημειώσεις 4.3, 4.4, 6 και 22 των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων.</p>	<p>Οι ελεγκτικές διαδικασίες που, μεταξύ άλλων, πραγματοποιήσαμε, έχουν ως εξής:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Συζητήσαμε με τη διοίκηση και αξιολογήσαμε το σχεδιασμό των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου που αφορούν τη διαδικασία εκτίμησης των εσόδων για καταναλωθείσα και μη τιμολογηθείσα ενέργεια και των αντίστοιχων περιουσιακών στοιχείων από συμβάσεις με πελάτες χαμηλής τάσης.</li> <li>– Λάβαμε και ελέγξαμε τον υπολογισμό της εκτίμησης της διοίκησης, αξιολογώντας μεταξύ άλλων τις κρίσεις, εκτιμήσεις και παραδοχές της αναφορικά με τις τεχνικές και μη απώλειες του δικτύου διανομής, τον κύκλο τιμολόγησης, το μέσο έσοδο και τις προσαρμογές για εκπτώσεις και αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές.</li> <li>– Αξιολογήσαμε τη συνέπεια εφαρμογής της διαδικασίας εκτίμησης, των μεθόδων, των παραδοχών και των υπολογισμών που ακολουθούνται μεταξύ των χρήσεων και κατά πόσο έχουν ληφθεί υπόψη γεγονότα εντός της κλειόμενης χρήσης τα οποία μεταβάλλουν το περιβάλλον ή τις συνθήκες και τα δεδομένα στα οποία βασίζονται οι εκτιμήσεις και οι παραδοχές που χρησιμοποιεί η διοίκηση, καθώς επίσης και τις μεταβολές σε επιχειρηματικές πρακτικές, λογιστικές αρχές και πολιτικές που επηρεάζουν τους εν λόγω υπολογισμούς.</li> <li>– Ελέγξαμε τη μαθηματική ακρίβεια των υπολογισμών κα την ορθή λογιστικοποίηση των ποσών στις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις.</li> <li>– Τέλος, αξιολογήσαμε την επάρκεια και την καταλληλότητα των γνωστοποιήσεων στις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις.</li> </ul>

Σημαντικότερα θέματα ελέγχου	Πώς αντιμετωπίστηκαν κατά τον έλεγχό μας τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου
<b>Έλεγχος απομείωσης εμπορικών απαιτήσεων (σε εταιρική και ενοποιημένη βάση)</b>	
<p>Την 31 Δεκεμβρίου 2022, οι εμπορικές απαιτήσεις της Εταιρείας και του Ομίλου ανέρχονταν σε €1.201εκ. και €1.366εκ., αντίστοιχα, μετά από σωρευμένη πρόβλεψη απομείωσης ύψους €2.380κ. και €2.500εκ., αντίστοιχα.</p> <p>Η Εταιρεία και ο Όμιλος εφαρμόζουν την απλοποιημένη προσέγγιση του ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα» και υπολογίζουν τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές καθ' όλη τη διάρκεια ζωής των εμπορικών απαιτήσεων τους, με τη χρήση ιστορικών δεδομένων, περιλαμβανομένων των τρεχουσών εξελίξεων στο οικονομικό περιβάλλον που αντανακλούν τις αναμενόμενες επιπτώσεις των σημερινών δεδομένων στο μέλλον.</p> <p>Έχουμε αναγνωρίσει τη διαδικασία ελέγχου απομείωσης των εμπορικών απαιτήσεων ως ένα από τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου λόγω του ύψους των λογαριασμών αυτών και της σημαντικότητας των παραδοχών και υποθέσεων της διοίκησης κατά τη διαδικασία αυτή.</p> <p>Οι γνωστοποιήσεις της Εταιρείας και του Ομίλου σχετικά με τη λογιστική πολιτική, τις κρίσεις, εκτιμήσεις και τις παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν για τον έλεγχο απομείωσης των εμπορικών απαιτήσεων περιλαμβάνονται στις σημειώσεις 4.3, 4.4 και 21 των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων.</p>	<p>Οι ελεγκτικές διαδικασίες που, μεταξύ άλλων, πραγματοποιήσαμε, έχουν ως εξής:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Συζητήσαμε με τη διοίκηση και αξιολογήσαμε το σχεδιασμό των δικλείδων εσωτερικού ελέγχου που αφορούν τη διαδικασία ελέγχου απομείωσης των εμπορικών απαιτήσεων.</li> <li>– Λάβαμε και ελέγξαμε τον υπολογισμό της απομείωσης των εμπορικών απαιτήσεων που πραγματοποίησε η διοίκηση, αξιολογώντας μεταξύ άλλων την πληρότητα και ορθότητα των δεδομένων που χρησιμοποιήθηκαν για τον προσδιορισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών και τις βασικές παραδοχές πάνω στις οποίες βασίστηκε η εκτίμηση της διοίκησης.</li> <li>– Ελέγξαμε τη μαθηματική ακρίβεια των σχετικών υπολογισμών και την ορθή λογιστικοποίηση των ποσών στις οικονομικές καταστάσεις.</li> <li>– Τέλος, αξιολογήσαμε την επάρκεια και την καταλληλότητα των γνωστοποιήσεων στις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις.</li> </ul>

<b>Αποτίμηση ενσώματων ακινητοποιήσεων (σε εταιρική και ενοποιημένη βάση)</b>	
<p>Την 31 Δεκεμβρίου 2022, η Εταιρεία και ο Όμιλος είχαν αναγνωρίσει ενσώματα περιουσιακά στοιχεία ύψους €5.210εκ. και €10.551εκ., αντίστοιχα.</p> <p>Οι ενσώματες ακινητοποιήσεις αποτιμώνται σε αναπροσαρμοσμένες αξίες (εύλογες αξίες μείον σωρευμένες αποσβέσεις και απομειώσεις), εκτός από τις εκτάσεις ορυχείων και λιμνών που αποτιμούνται στο κόστος (μείον σωρευμένες αποσβέσεις και απομειώσεις) και τις ακινητοποιήσεις υπό εκτέλεση που αποτιμούνται στο κόστος (μείον σωρευμένες απομειώσεις).</p> <p>Οι εύλογες αξίες των ενσώματων ακινητοποιήσεων που αποτιμώνται σε αναπροσαρμοσμένες αξίες, προσδιορίζονται από ανεξάρτητους εκτιμητές σε τακτά χρονικά διαστήματα προκειμένου να διασφαλιστεί ότι η λογιστική αξία ενός στοιχείου δεν διαφέρει σημαντικά από την εύλογη αξία του. Η τελευταία αποτίμηση έγινε το 2019.</p> <p>Ο προσδιορισμός των εύλογων αξιών των ενσώματων ακινητοποιήσεων απαιτεί μεταξύ άλλων τη διενέργεια εκτιμήσεων, παραδοχών και κρίσεων αναφορικά με την κυριότητα, τη χρήση και την ύπαρξη τυχόν φυσικής, λειτουργικής και οικονομικής απαξίωσης.</p>	<p>Οι ελεγκτικές διαδικασίες που, μεταξύ άλλων, πραγματοποιήσαμε, έχουν ως εξής:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Συζητήσαμε με τη διοίκηση και αξιολογήσαμε το σχεδιασμό των δικλείδων εσωτερικού ελέγχου που αφορούν τη διαδικασία αξιολόγησης του κατά πόσο οι εύλογες αξίες των ενσώματων περιουσιακών στοιχείων έχουν μεταβληθεί και κατά πόσο υφίστανται ενδείξεις απομείωσης των ενσώματων ακινητοποιήσεων.</li> <li>– Για τις ενσώματες ακινητοποιήσεις που αποτιμώνται σε εύλογες αξίες, αξιολογήσαμε την εκτίμηση της διοίκησης για το κατά πόσο οι εύλογες αξίες τους δεν έχουν μεταβληθεί.</li> <li>– Για τις ενσώματες ακινητοποιήσεις που αποτιμώνται στο κόστος, αξιολογήσαμε την εκτίμηση της διοίκησης για το κατά πόσο υπήρχαν ενδείξεις ζημίας απομείωσης ή ενδείξεις αναστροφής ζημίας απομείωσης που είχε αναγνωρισθεί σε προηγούμενες περιόδους.</li> </ul>

Σημαντικότερα θέματα ελέγχου	Πώς αντιμετωπίστηκαν κατά τον έλεγχό μας τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου
<b>Αποτίμηση ενσώματων ακινητοποιήσεων (σε εταιρική και ενοποιημένη βάση) (συν.)</b>	
<p>Πλέον των ανωτέρω, η Εταιρεία και ο Όμιλος αξιολογούν σε κάθε ημερομηνία αναφοράς, κατά πόσον υφίστανται ενδείξεις ζημίας απομείωσης ή ενδείξεις αναστροφής ζημίας απομείωσης που αναγνωρίστηκε σε προηγούμενες περιόδους και εφόσον συντρέχουν τέτοιες ενδείξεις, εκτιμούν το ανακτήσιμο ποσό των σχετικών ενσώματων ακινητοποιήσεων.</p> <p>Η διαδικασία αυτή ενσωματώνει κρίσεις, εκτιμήσεις και παραδοχές με υψηλό βαθμό υποκειμενικότητας, οι σημαντικότερες εκ των οποίων σχετίζονται με την εκτιμώμενη μελλοντική παραγωγική δυναμικότητα και χρήση των παγίων, τον προσδιορισμό της μονάδας δημιουργίας ταμειακών ρών στην οποία θα πραγματοποιηθεί η άσκηση απομείωσης, τις προεξοφλημένες σε παρούσα αξία μελλοντικές ταμειακές ροές και άλλους παράγοντες.</p> <p>Στο πλαίσιο της διαδικασίας αξιολόγησης ενδείξεων ζημίας απομείωσης και ενδείξεων αναστροφής ζημίας απομείωσης που αναγνωρίστηκε σε προηγούμενες περιόδους, λαμβάνοντας υπόψη και τις απαιτήσεις του επικαιροποιημένου πλάνου απολιγνιτοποίησης, η διοίκηση προχώρησε σε εκτιμήσεις των ανακτήσιμων ποσών τους, από τις οποίες προέκυψε ζημία απομείωσης συνολικού ύψους €3εκ. και €5εκ. για την Εταιρεία και τον Όμιλο, αντίστοιχα, καθώς και αναστροφή ζημίας απομείωσης που αναγνωρίστηκε σε προηγούμενες περιόδους ύψους €178εκ. για την Εταιρεία και τον Όμιλο, οι οποίες καταχωρήθηκαν, κατ' αντιστοιχία, στα εταιρικά και ενοποιημένα αποτελέσματα της κλειόμενης χρήσης.</p> <p>Η αποτίμηση των ενσώματων ακινητοποιήσεων έχει αναγνωρισθεί ως ένα εκ των σημαντικότερων θεμάτων ελέγχου λόγω του ύψους των σχετικών λογαριασμών και του βαθμού υποκειμενικότητας των κρίσεων, εκτιμήσεων και παραδοχών στις οποίες βασίζεται.</p> <p>Οι γνωστοποιήσεις της Εταιρείας και του Ομίλου σχετικά με τη λογιστική πολιτική, τις κρίσεις, τις εκτιμήσεις και τις παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν για την αποτίμηση σε εύλογη αξία και την αξιολόγηση ενδείξεων απομείωσης των ενσώματων ακινητοποιήσεων περιλαμβάνονται στις σημειώσεις 4.3, 4.4, 15 και 35 των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Για τις ενσώματες ακινητοποιήσεις που αποτιμώνται στο κόστος και για τις οποίες υπήρχαν ενδείξεις ζημίας απομείωσης ή ενδείξεις αναστροφής ζημίας απομείωσης που είχε αναγνωρισθεί σε προηγούμενες περιόδους και συνεπώς διενεργήθηκε επιμέτρηση του ανακτήσιμου ποσού τους, αξιολογήσαμε, μαζί και με τη συνδρομή εξειδικευμένων στελεχών μας σε θέματα αποτιμήσεων όπου αυτό χρειαζόταν, τη λογικότητα και την ορθότητα των παραδοχών και τη μεθοδολογία που χρησιμοποιήθηκε στην εκτίμηση των ανακτήσιμων αξιών.</li> <li>– Ελέγξαμε τη μαθηματική ακρίβεια των σχετικών υπολογισμών και την ορθή λογιστικοποίηση των ποσών στις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις.</li> <li>– Τέλος, αξιολογήσαμε την επάρκεια και την καταλληλότητα των γνωστοποιήσεων στις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις.</li> </ul>
<b>Λογιστικοποίηση πώλησης 49% συμμετοχής στο ΔΕΔΔΗΕ και δικαιώματος προαίρεσης πώλησης της μειοψηφίας (σε εταιρική και ενοποιημένη βάση)</b>	
<p>Στις 28 Φεβρουαρίου 2022 υπεγράφη συμφωνία των μετόχων της Εταιρείας και της MSCIF Dynami BidCo Single Member S.A. («MSCIF») για τη μεταβίβαση του 49% της συμμετοχής της Εταιρείας στη θυγατρική εταιρεία (100%) ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΗΣ ΕΛΛΗΝΙΚΟΥ ΔΙΚΤΥΟΥ ΔΙΑΝΟΜΗΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε. («ΔΕΔΔΗΕ») λογιστικής αξίας €526εκ. έναντι συνολικού τιμήματος €1.323εκ.</p>	<p>Οι ελεγκτικές διαδικασίες που, μεταξύ άλλων, πραγματοποιήσαμε, έχουν ως εξής:</p>



Σημαντικότερα θέματα ελέγχου	Πώς αντιμετωπίστηκαν κατά τον έλεγχό μας τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου
<b>Λογιστικοποίηση πώλησης 49% συμμετοχής στο ΔΕΔΔΗΕ και δικαιώματος προαίρεσης πώλησης της μειοψηφίας (σε εταιρική και ενοποιημένη βάση) (συν.)</b>	
<p>Στις εταιρικές οικονομικές καταστάσεις, η διαφορά ποσού €790εκ. μεταξύ της λογιστικής αξίας της συμμετοχής και του τιμήματος πώλησης, συμπεριλαμβανομένων των εξόδων της συναλλαγής, απεικονίστηκε ως Κέρδος από την πώληση συμμετοχής σε θυγατρική στην κατάσταση αποτελεσμάτων της κλειόμενης χρήσης σύμφωνα με το ΔΛΠ 27 «Ατομικές Οικονομικές Καταστάσεις».</p> <p>Στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, οι μεταβολές στα δικαιώματα ιδιοκτησίας μιας μητρικής σε μια θυγατρική, οι οποίες δεν έχουν ως αποτέλεσμα την απώλεια ελέγχου, λογίζονται ως συναλλαγές ιδίων κεφαλαίων σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 10 «Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις». Ακολούθως κατά την ημερομηνία πώλησης, η Εταιρεία αναγνώρισε στην ενοποιημένη κατάσταση οικονομικής θέσης μη ελέγχουσες συμμετοχές ύψους €637εκ., οι οποίες αντιστοιχούσαν στο 49% των καθαρών περιουσιακών στοιχείων του ΔΕΔΔΗΕ. Καθώς η πώληση του 49% της συμμετοχής στον ΔΕΔΔΗΕ δεν επηρέασε τον έλεγχο της Εταιρείας, η διαφορά ποσού €679εκ. μεταξύ της λογιστικής αξίας των μη ελεγχουσών συμμετοχών και του τιμήματος πώλησης, καταχωρήθηκε απευθείας στην καθαρή θέση του Ομίλου.</p> <p>Η συμφωνία περιλαμβάνει επίσης δικαίωμα προαίρεσης πώλησης στην Εταιρεία των μετοχών που απέκτησε η MSCIF, με την πάροδο 8 ετών και εντός 6 μηνών από την ημερομηνία πώλησης, με τιμή εξάσκησης στην τότε εύλογη αξία.</p> <p>Στις εταιρικές οικονομικές καταστάσεις, το δικαίωμα προαίρεσης αντιμετωπίζεται ως παράγωγο χρηματοοικονομικό μέσο με τιμή εξάσκησης την εύλογη αξία της μετοχής και συνεπώς δεν προέκυψε αξία κατά την αναγνώρισή του.</p> <p>Στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, η χρηματοοικονομική υποχρέωση του δικαιώματος προαίρεσης πώλησης της μειοψηφίας αρχικά αναγνωρίζεται στην παρούσα αξία της εκτιμώμενης τιμής εξάσκησης. Βάσει της αποτίμησης που διενεργήθηκε, η Εταιρεία αναγνώρισε αρχικά χρηματοοικονομική υποχρέωση ποσού €1.411εκ. στην ενοποιημένη κατάσταση οικονομικής θέσης με ισόποση χρέωση στα ίδια κεφάλαια.</p> <p>Στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, η χρηματοοικονομική υποχρέωση του δικαιώματος προαίρεσης πώλησης της μειοψηφίας επιμετράται μεταγενέστερα στο αναπόσβεστο κόστος. Στις 31 Δεκεμβρίου 2022, η χρηματοοικονομική υποχρέωση αυξήθηκε κατά το ποσό του χρηματοοικονομικού κόστους και ανήλθε σε €1.420εκ, ενώ η μεταβολή της αναγνωρίστηκε στα χρηματοοικονομικά αποτελέσματα της ενοποιημένης κατάστασης αποτελεσμάτων.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Λάβαμε τη μελέτη αποτίμησης της χρηματοοικονομικής υποχρέωσης του δικαιώματος προαίρεσης πώλησης της μειοψηφίας (που αναγνωρίστηκε στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις) και του σχετικού παράγωγου χρηματοοικονομικού μέσου (που αναγνωρίστηκε στις εταιρικές οικονομικές καταστάσεις) από ανεξάρτητο αποτιμητή και αξιολογήσαμε με τη συνδρομή εξειδικευμένων στελεχών μας σε θέματα αποτιμήσεων τη μεθοδολογία, καθώς και τη λογικότητα και ορθότητα των παραδοχών που χρησιμοποιήθηκαν.</li> <li>– Αξιολογήσαμε την εμπειρία και την αντικειμενικότητα του ανεξάρτητου αποτιμητή, στον οποίο ανέθεσε η διοίκηση τη μελέτη αποτίμησης της χρηματοοικονομικής υποχρέωσης του δικαιώματος προαίρεσης και του σχετικού παράγωγου χρηματοοικονομικού μέσου.</li> <li>– Αξιολογήσαμε με τη συνδρομή εξειδικευμένων στελεχών την ορθότητα του λογιστικού χειρισμού της συναλλαγής πώλησης και του δικαιώματος προαίρεσης πώλησης της μειοψηφίας στις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, βάσει των προβλέψεων των ΔΠΧΑ.</li> <li>– Τέλος, αξιολογήσαμε την επάρκεια και την καταλληλότητα των γνωστοποιήσεων στις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις.</li> </ul>

Σημαντικότερα θέματα ελέγχου	Πώς αντιμετωπίστηκαν κατά τον έλεγχό μας τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου
<b>Λογιστικοποίηση πώλησης 49% συμμετοχής στο ΔΕΔΔΗΕ και δικαιώματος προαίρεσης πώλησης της μειοψηφίας (σε εταιρική και ενοποιημένη βάση) (συν.)</b>	
<p>Έχουμε αναγνωρίσει τη λογιστικοποίηση της πώλησης του 49% της συμμετοχής στο ΔΕΔΔΗΕ και του δικαιώματος προαίρεσης πώλησης της μειοψηφίας ως ένα από τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου της Εταιρείας, λόγω του ύψους των σχετικών κονδυλίων, του βαθμού κρίσης στην επιλογή του λογιστικού χειρισμού και της σημαντικότητας των παραδοχών και εκτιμήσεων της διοίκησης ως προς τον προσδιορισμό των προβλεπόμενων ταμειακών ροών και του επιτοκίου προεξόφλησης.</p> <p>Οι γνωστοποιήσεις της Εταιρείας και του Ομίλου σχετικά με τη λογιστική πολιτική, τις κρίσεις, τις εκτιμήσεις και τις παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν για τη λογιστικοποίηση της πώλησης του 49% της συμμετοχής στο ΔΕΔΔΗΕ και του δικαιώματος προαίρεσης πώλησης της μειοψηφίας περιλαμβάνονται στις σημειώσεις 4.1, 4.2 και 5 των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων.</p>	<p>Οι γνωστοποιήσεις της Εταιρείας και του Ομίλου σχετικά με τη λογιστική πολιτική, τις κρίσεις, τις εκτιμήσεις και τις παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν για τη λογιστικοποίηση της πώλησης του 49% της συμμετοχής στο ΔΕΔΔΗΕ και του δικαιώματος προαίρεσης πώλησης της μειοψηφίας περιλαμβάνονται στις σημειώσεις 4.1, 4.2 και 5 των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων.</p>

### Άλλες πληροφορίες

Η διοίκηση είναι υπεύθυνη για τις άλλες πληροφορίες. Οι άλλες πληροφορίες περιλαμβάνονται στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, για την οποία γίνεται σχετική αναφορά στην "Έκθεση επί Άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων", στις Δηλώσεις των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, και σε οποιοσδήποτε άλλες πληροφορίες οι οποίες είτε απαιτούνται από ειδικές διατάξεις του νόμου, είτε η Εταιρεία ενσωμάτωσε προαιρετικά στην προβλεπόμενη από το Ν. 3556/2007 Ετήσια Οικονομική Έκθεση, αλλά δεν περιλαμβάνουν τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις και την έκθεση ελέγχου επί αυτών.

Η γνώμη μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων δεν καλύπτει τις άλλες πληροφορίες και δεν εκφράζουμε με τη γνώμη αυτή οποιασδήποτε μορφής συμπέρασμα διασφάλισης επί αυτών.

Σε σχέση με τον έλεγχό μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, η ευθύνη μας είναι να αναγνώσουμε τις άλλες πληροφορίες και, με τον τρόπο αυτό, να εξετάσουμε εάν οι άλλες πληροφορίες είναι ουσιωδώς ασυνεπείς με τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις ή τις γνώσεις που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχο ή αλλιώς φαίνεται να είναι ουσιωδώς εσφαλμένες. Εάν, με βάση τις εργασίες που έχουμε εκτελέσει, καταλήξουμε στο συμπέρασμα ότι υπάρχει ουσιώδης σφάλμα σε αυτές τις άλλες πληροφορίες, είμαστε υποχρεωμένοι να αναφέρουμε το γεγονός αυτό. Δεν έχουμε τίποτα να αναφέρουμε σχετικά με το θέμα αυτό.

### Ευθύνες της Διοίκησης και των υπευθύνων για τη διακυβέρνηση επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού

ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Κατά την κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, η διοίκηση είναι υπεύθυνη για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και εάν η διοίκηση είτε προτίθεται να ρευστοποιήσει την Εταιρεία και τον Όμιλο ή να διακόψει τη δραστηριότητά τους ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προχωρήσει σ' αυτές τις ενέργειες.

Η Επιτροπή Ελέγχου (άρθ. 44 ν.4449/2017) της Εταιρείας έχει την ευθύνη εποπτείας της διαδικασίας χρηματοοικονομικής αναφοράς της Εταιρείας και του Ομίλου.

#### **Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων**

Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, στο σύνολο τους, είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος που διενεργείται σύμφωνα με τα ΔΠΕ, όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύναται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις.

Ως καθήκον του ελέγχου, σύμφωνα με τα ΔΠΕ, όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για την γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που οφείλεται σε απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.
- Κατανοούμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό τη διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας και του Ομίλου.
- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών αρχών και μεθόδων που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από τη διοίκηση.
- Αποφαινόμαστε για την καταλληλότητα της χρήσης από τη διοίκηση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το εάν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους. Εάν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι

στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων ή εάν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρεία και ο Όμιλος να παύσουν να λειτουργούν ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.

- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων, καθώς και το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.
- Αποκτούμε επαρκή και κατάλληλα ελεγκτικά τεκμήρια αναφορικά με την χρηματοοικονομική πληροφόρηση των οντοτήτων ή των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων εντός του Ομίλου για την έκφραση γνώμης επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων. Είμαστε υπεύθυνοι για την καθοδήγηση, την επίβλεψη και την εκτέλεση του ελέγχου της Εταιρείας και των θυγατρικών της. Παραμένουμε αποκλειστικά υπεύθυνοι για την ελεγκτική μας γνώμη.

Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου, καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.

Επιπλέον, δηλώνουμε προς τους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση ότι έχουμε συμμορφωθεί με τις σχετικές απαιτήσεις δεοντολογίας περί ανεξαρτησίας και γνωστοποιούμε προς αυτούς όλες τις σχέσεις και άλλα θέματα που μπορεί εύλογα να θεωρηθεί ότι επηρεάζουν την ανεξαρτησία μας και τα σχετικά μέτρα προστασίας, όπου συντρέχει περίπτωση.

Από τα θέματα που γνωστοποιήθηκαν στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, καθορίζουμε τα θέματα εκείνα που ήταν εξέχουσας σημασίας για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της ελεγχόμενης χρήσεως και ως εκ τούτου αποτελούν τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου.

#### **Έκθεση επί Άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων**

##### **1. Έκθεση Διαχείρισης Διοικητικού Συμβουλίου**

Λαμβάνοντας υπόψη ότι η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου και της Δήλωσης Εταιρικής Διακυβέρνησης που περιλαμβάνεται στην έκθεση αυτή, κατ' εφαρμογή των διατάξεων της παραγράφου 5 του άρθρου 2 του Ν. 4336/2015 (μέρος Β), σημειώνουμε ότι:

- α) Στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνεται δήλωση εταιρικής διακυβέρνησης, η οποία παρέχει τα πληροφοριακά στοιχεία που ορίζονται στο άρθρο 152 του Ν. 4548/2018.
- β) Κατά τη γνώμη μας η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις των άρθρων 150-151 και 153-154 και της παραγράφου 1 (περιπτώσεις γ' και δ') του άρθρου 152 του Ν. 4548/2018 και το περιεχόμενο αυτής αντιστοιχεί με τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2022.
- γ) Με βάση τη γνώση που αποκτήσαμε κατά το έλεγχό μας, για την εταιρεία ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε. και το περιβάλλον της, δεν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού της Συμβουλίου.



## 2. Λογιστικά Διαχωρισμένες Οικονομικές Καταστάσεις

Η διοίκηση είναι υπεύθυνη για την κατάρτιση λογιστικά διαχωρισμένων οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας και του Ομίλου σύμφωνα με τις ρυθμίσεις των διατάξεων του άρθρου 141 του Ν. 4001/2011 και την απόφαση 266/2014 της Ρυθμιστικής Αρχής Ενέργειας (ΡΑΕ) και για εκείνες τις εσωτερικές δικλίδες που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των λογιστικά διαχωρισμένων ισολογισμών της 31 Δεκεμβρίου 2022 και των λογιστικά διαχωρισμένων καταστάσεων αποτελεσμάτων χρήσεως προ φόρων για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου 2022 έως και την 31 Δεκεμβρίου 2022 της Εταιρείας και του Ομίλου, απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, οφειλόμενου είτε σε απάτη είτε σε λάθος. Η μεθοδολογία κατάρτισης των λογιστικά διαχωρισμένων οικονομικών καταστάσεων περιγράφεται στην σημείωση 2 του παραρτήματος 1 των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων.

Κατά τη γνώμη μας, οι λογιστικά διαχωρισμένες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και του Ομίλου κατά την 31 Δεκεμβρίου 2022, όπως παρουσιάζονται στο σχετικό παράρτημα των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τις ρυθμίσεις των διατάξεων του άρθρου 141 του Ν. 4001/2011 και της απόφασης 266/2014 της Ρυθμιστικής Αρχής Ενέργειας (ΡΑΕ).

## 3. Συμπληρωματική Έκθεση προς την Επιτροπή Ελέγχου

Η γνώμη μας επί των συνημμένων εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων είναι συνεπής με τη Συμπληρωματική Έκθεσή μας προς την Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας, που προβλέπεται από το άρθρο 11 του κανονισμού της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΕΕ) αριθ. 537/2014.

## 4. Παροχή Μη Ελεγκτικών Υπηρεσιών

Οι επιτρεπόμενες μη ελεγκτικές υπηρεσίες που έχουμε παράσχει στην Εταιρεία και στις θυγατρικές της κατά τη διάρκεια της χρήσεως που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2022 γνωστοποιούνται στη Σημείωση 13 των συνημμένων εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων.

## 5. Διορισμός Ελεγκτή

Διοριστήκαμε για πρώτη φορά ως Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές του Ομίλου με την από 7 Ιουνίου 2018 απόφαση της ετήσιας τακτικής γενικής συνέλευσης των μετόχων. Έκτοτε ο διορισμός μας έχει αδιαλείπτως ανανεωθεί για μια συνολική περίοδο τεσσάρων ετών με βάση τις κατ' έτος λαμβανόμενες αποφάσεις της τακτικής γενικής συνέλευσης των.

## 6. Κανονισμός Λειτουργίας

Η Εταιρεία διαθέτει Κανονισμό Λειτουργίας σύμφωνα με το περιεχόμενο που προβλέπεται από τις διατάξεις του άρθρου 14 του Ν. 4706/2020.

## 7. Έκθεση Διασφάλισης επί του Ευρωπαϊκού Ενιαίου Ηλεκτρονικού Μορφότυπου Αναφοράς

Εξετάσαμε τα ψηφιακά αρχεία της εταιρείας ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε. (εφεξής «Εταιρεία» και «Όμιλος») τα οποία καταρτίστηκαν σύμφωνα με τον Ευρωπαϊκό Ενιαίο Ηλεκτρονικό Μορφότυπο (ESEF) που ορίζεται από τον κατ' εξουσιοδότηση Κανονισμό της Ευρωπαϊκής Επιτροπής (ΕΕ) 2019/815, όπως τροποποιήθηκε με τον Κανονισμό (ΕΕ) 2020/1989 (εφεξής «Κανονισμός ESEF»), και τα οποία περιλαμβάνουν τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και του Ομίλου για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2022, σε μορφή XHTML «213800T9Y5XCOVRZ4Y57-2022-12-31.xhtml», καθώς και το προβλεπόμενο αρχείο XBRL «213800T9Y5XCOVRZ4Y57-

2022-12-31-el.zip» με την κατάλληλη σήμανση, επί των προαναφερόμενων ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων και των λοιπών επεξηγηματικών πληροφοριών (Σημειώσεις επί των οικονομικών καταστάσεων).

## Κανονιστικό πλαίσιο

Τα ψηφιακά αρχεία του Ευρωπαϊκού Ενιαίου Ηλεκτρονικού Μορφότυπου καταρτίζονται σύμφωνα με τον Κανονισμό ESEF και την 2020/C 379/01 Ερμηνευτική Ανακοίνωση της Ευρωπαϊκής Επιτροπής της 10<sup>ης</sup> Νοεμβρίου 2020, όπως προβλέπεται από το Ν. 3556/2007 και τις σχετικές ανακοινώσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και του Χρηματιστηρίου Αθηνών (εφεξής «Κανονιστικό Πλαίσιο ESEF»). Συνοπτικά το Πλαίσιο αυτό περιλαμβάνει, μεταξύ άλλων, τις ακόλουθες απαιτήσεις:

- Όλες οι ετήσιες οικονομικές εκθέσεις θα πρέπει να συντάσσονται σε μορφότυπο XHTML.
- Όσον αφορά τις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις βάσει των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, η χρηματοοικονομική πληροφόρηση, που περιλαμβάνεται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων, στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος, στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης, στην Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων και στην Κατάσταση Ταμειακών Ροών, καθώς επίσης και η χρηματοοικονομική πληροφόρηση που περιλαμβάνεται στις λοιπές επεξηγηματικές πληροφορίες, θα πρέπει να επισημαίνεται με ετικέτες XBRL (XBRL 'tags' και 'block tag'), σύμφωνα με την Ταξινόμια του ESEF (ESEF Taxonomy), όπως ισχύει. Οι τεχνικές προδιαγραφές για τον ESEF, συμπεριλαμβανομένης και της σχετικής ταξινόμιας, παρατίθενται στα Ρυθμιστικά Τεχνικά Πρότυπα (Regulatory Technical Standards) του ESEF.

Οι απαιτήσεις που ορίζονται από το ισχύον Κανονιστικό Πλαίσιο ESEF αποτελούν κατάλληλα κριτήρια για να εκφράσουμε συμπέρασμα που παρέχει εύλογη διασφάλιση.

## Ευθύνες της διοίκησης και των υπευθύνων για τη διακυβέρνηση

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και υποβολή των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας και του Ομίλου, για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2022, σύμφωνα με τις απαιτήσεις που ορίζονται από το Κανονιστικό Πλαίσιο ESEF, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των ψηφιακών αρχείων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

## Ευθύνες του Ελεγκτή

Η δική μας ευθύνη είναι ο σχεδιασμός και η διενέργεια αυτής της εργασίας διασφάλισης, σύμφωνα με την υπ' αρ. 214/4/11-02-2022 Απόφαση του Δ.Σ. της Επιτροπής Λογιστικής Τυποποίησης και Ελέγχων (ΕΛΤΕ) και τις «Κατευθυντήριες οδηγίες σε σχέση με την εργασία και την έκθεση διασφάλισης των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών επί του Ευρωπαϊκού Ενιαίου Ηλεκτρονικού Μορφότυπου Αναφοράς (ESEF) των εκδοτών με κινητές αξίες εισηγμένες σε ρυθμιζόμενη αγορά στην Ελλάδα», όπως εκδόθηκαν από το Σώμα Ορκωτών Ελεγκτών την 14/02/2022 (εφεξής «Κατευθυντήριες Οδηγίες ESEF»), έτσι ώστε να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση ότι οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και του Ομίλου που καταρτίστηκαν από τη διοίκηση σύμφωνα με τον ESEF συμμορφώνονται από κάθε ουσιώδη άποψη με το ισχύον Κανονιστικό Πλαίσιο ESEF.

Η εργασία μας διενεργήθηκε σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών (Κώδικας ΣΔΠΔΕ), όπως αυτός έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία και επιπλέον έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές υποχρεώσεις ανεξαρτησίας, σύμφωνα με το Ν. 4449/2017 και τον Κανονισμό (ΕΕ) 537/2014.

Η εργασία διασφάλισης που διενεργήσαμε καλύπτει περιοριστικά τα αντικείμενα που περιλαμβάνονται στις Κατευθυντήριες Οδηγίες ESEF και διενεργήθηκε σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Εργασιών Διασφάλισης 3000, "Έργα Διασφάλισης Πέραν Ελέγχου ή Επισκόπησης Ιστορικής Οικονομικής Πληροφόρησης". Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι η εργασία αυτή θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα αναφορικά με μη συμμόρφωση με τις απαιτήσεις του Κανονιστικού Πλαισίου ESEF.

### Συμπέρασμα

Με βάση τη διενεργηθείσα εργασία και τα τεκμήρια που αποκτήθηκαν, διατυπώνουμε το συμπέρασμα ότι οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και του Ομίλου, για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2022, σε μορφή αρχείου XHTML «213800T9Y5XCOVRZ4Y57-2022-12-31.xhtml», καθώς και το προβλεπόμενο αρχείο XBRL «213800T9Y5XCOVRZ4Y57-2022-12-31-el.zip» με την κατάλληλη σήμανση, επί των προαναφερόμενων ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων και των λοιπών επεξηγηματικών πληροφοριών, έχουν καταρτιστεί, από κάθε ουσιώδη άποψη, σύμφωνα με τις απαιτήσεις του Κανονιστικού Πλαισίου ESEF.

Αθήνα, 23 Μαρτίου 2023

Ιωάννης Πιέρρος  
Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής  
Α.Μ. ΣΟΕΛ 3505

ΕΡΝΣΤ & ΓΙΑΝΓΚ (ΕΛΛΑΣ)  
Ορκωτοί Ελεγκτές – Λογιστές Α.Ε.  
Χειμάρρας 8B, 15125 Μαρούσι  
Α.Μ. ΣΟΕΛ 107





## ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΕΣ ΚΑΙ ΕΤΑΙΡΙΚΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2022

Σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς  
όπως έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση

Βεβαιώνεται ότι οι συνημμένες Ενοποιημένες και Εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις  
είναι αυτές που εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο της «Δημόσια Επιχείρηση  
Ηλεκτρισμού Α.Ε.» την 23<sup>η</sup> Μαρτίου 2023 και έχουν δημοσιοποιηθεί με την ανάρτησή τους  
στο διαδίκτυο, στη διεύθυνση [www.dei.gr](http://www.dei.gr).

Ο Πρόεδρος  
του Διοικητικού  
Συμβουλίου  
και Διευθύνων  
Συμβουλος

ΓΕΩΡΓΙΟΣ Ι.  
ΣΤΑΣΣΗΣ

Ο Αντιπρόεδρος  
του Διοικητικού  
Συμβουλίου

ΠΥΡΡΟΣ Δ.  
ΠΑΠΑΔΗΜΗΤΡΙΟΥ

Ο Γενικός  
Διευθυντής  
Οικονομικών  
Υπηρεσιών

ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ Α.  
ΑΛΕΞΑΝΔΡΙΔΗΣ

Ο Διευθυντής  
Λογιστικών  
Υπηρεσιών

ΣΤΕΡΓΙΟΣ Α.  
ΤΣΙΦΩΤΟΥΔΗΣ

ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε. ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 <sup>η</sup> ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2022 (Σε χιλιάδες Ευρώ)	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ			
		01.01.2022- 31.12.2022	01.01.2021- 31.12.2021	01.01.2022- 31.12.2022	01.01.2021- 31.12.2021	01.01.2021- 31.12.2021	01.01.2021- 31.12.2021
		Σύνολο Ομίλου	Σύνολο Ομίλου	Σύνολο Εταιρείας	Σύνολο Εταιρείας	Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες	Διακοπτόμενες Δραστηριότητες
<b>ΠΩΛΗΣΕΙΣ:</b>							
Έσοδα από πωλήσεις ενέργειας	6	10.712.719	5.015.668	10.694.874	4.987.108	4.987.108	–
Έσοδα από πωλήσεις Φυσικού Αερίου	6	4.920	1.161	4.945	1.161	1.161	–
Λοιπές πωλήσεις	6	535.468	689.562	147.260	411.206	320.170	91.036
		<b>11.253.107</b>	<b>5.706.391</b>	<b>10.847.079</b>	<b>5.399.475</b>	<b>5.308.439</b>	<b>91.036</b>
<b>ΕΞΟΔΑ:</b>							
Αμοιβές προσωπικού	7	768.554	730.371	480.782	412.094	412.094	–
Λιγνίτης		16.216	41.104	14.657	21.323	21.323	–
Υγρά Καύσιμα		853.239	537.003	850.141	530.825	530.825	–
Φυσικό Αέριο		1.758.161	910.068	1.758.161	910.068	910.068	–
Αποσβέσεις	9	640.380	666.248	306.147	346.923	346.923	–
Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας	8	4.720.240	1.286.722	4.883.818	1.487.577	1.487.577	–
Υλικά και αναλώσιμα		121.547	121.643	92.161	71.650	71.650	–
Τέλη πρόσβασης και χρήσης δικτύου Μεταφοράς		143.321	129.257	143.321	129.257	129.257	–
Τέλη Διανομής		–	–	429.551	220.588	459.293	(238.705)
Συντηρήσεις και παροχές τρίτων		210.920	180.212	135.940	109.651	109.651	–
Αμοιβές τρίτων		184.403	141.812	116.185	89.035	89.035	–
Δικαιώματα εκπομπών αερίων	10	1.037.545	699.164	963.855	573.793	573.793	–
Προβλέψεις για κινδύνους	40,32	(16.653)	88.847	5.796	105.430	105.430	–
Προβλέψεις απομείωσης αξίας υλικών	20	(6.801)	25.762	1.168	24.272	24.272	–
Προβλέψεις για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές	21,22,23	207.526	(59.740)	161.662	(108.938)	(108.938)	–
Χρηματοοικονομικά έξοδα	11	344.451	259.541	283.895	251.963	206.575	45.388
Χρηματοοικονομικά έσοδα	12	(55.464)	(59.294)	(86.045)	(65.222)	(65.222)	–
Υποαξίες αποτίμησης συμμετοχής σε Λιγνιτικές Εταιρείες	17	–	–	–	88.000	88.000	–
Προβλέψεις από υποαξίες περιουσιακών στοιχείων	35	(197.675)	107.575	(199.966)	78.675	78.675	–
Εκτακτη εισφορά παραγωγών	2.4	245.322	–	245.322	–	–	–
Λοιπά (έσοδα )/ έξοδα	13	358.275	53.109	300.304	7.332	13.017	(5.685)
(Κέρδη)/Ζημιές από συγγενείς και κοινοπραξίες	3	(61.677)	(4.350)	–	–	–	–
Κέρδος λόγω μερικής πώλησης θυγατρικής/ απόσχισης κλάδου δικτύου διανομής	5	–	–	(790.021)	(52.301)	(52.301)	–
Ζημιές από συναλ/κές διαφορές		7.273	1.159	7.349	1.126	1.126	–
		<b>11.279.103</b>	<b>5.856.213</b>	<b>10.104.183</b>	<b>5.233.121</b>	<b>5.432.123</b>	<b>(199.002)</b>
<b>ΚΕΡΔΗ/(ΖΗΜΙΕΣ) ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ</b>		<b>(25.996)</b>	<b>(149.822)</b>	<b>742.896</b>	<b>166.354</b>	<b>(123.684)</b>	<b>290.038</b>
Φόρος Εισοδήματος	14	17.081	131.452	27.196	139.791	20.829	118.962
<b>ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ/(ΖΗΜΙΕΣ)</b>		<b>(8.915)</b>	<b>(18.370)</b>	<b>770.092</b>	<b>306.145</b>	<b>(102.855)</b>	<b>409.000</b>
<b>Κατανεμόμενα σε</b>							
Μετόχους της Εταιρείας		<b>(19.003)</b>	<b>(18.404)</b>				
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		<b>10.088</b>	<b>34</b>				
<b>Κέρδη/(Ζημιές) ανά μετοχή, βασικά και απομειωμένα</b>		<b>(0,02)</b>	<b>(0,05)</b>				
Σταθμισμένος μέσος όρος αριθμού μετοχών		<b>380.104.130</b>	<b>382.000.000</b>				

- Οι συνημμένες σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των ενοποιημένων και εταιρικών οικονομικών καταστάσεων.



ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε. ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 <sup>η</sup> ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2022 (Σε χιλιάδες Ευρώ)	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ			
		01.01.2022- 31.12.2022	01.01.2021- 31.12.2021	01.01.2022- 31.12.2022	01.01.2021- 31.12.2021	01.01.2021- 31.12.2021	01.01.2021- 31.12.2021
		Σύνολο Ομίλου	Σύνολο Ομίλου	Σύνολο Εταιρείας	Σύνολο Εταιρείας	Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες	Διακοπτόμενες Δραστηριότητες
<b>Καθαρά κέρδη/(ζημιές) περιόδου</b>		<b>(8.915)</b>	<b>(18.370)</b>	<b>770.092</b>	<b>306.145</b>	<b>(102.855)</b>	<b>409.000</b>
Λοιπές συνολικές (ζημιές)/ εισοδήματα που μεταφέρονται στα αποτελέσματα σε μεταγενέστερες περιόδους							
Αναταξινόμηση πράξεων αντιστάθμισης κινδύνου μέσω της κατάστασης των συνολικών εισοδημάτων	43	(237.309)	(244.864)	(237.309)	(244.864)	(244.864)	–
Συναλλαγματικές διαφορές		20	(642)	–	–	–	–
Κέρδη από αποτίμηση πράξεων αντιστάθμισης κινδύνου	43	(6.122)	459.808	(8.181)	459.808	459.808	–
Αναβαλλόμενοι φόροι επί των κερδών/(ζημιών) από αποτίμηση πράξεων αντιστάθμισης κινδύνου	14	2.682	(17.305)	3.134	(17.305)	(17.305)	–
Αναβαλλόμενοι φόροι επί των κερδών από αποτίμηση πράξεων αντιστάθμισης κινδύνου λόγω αλλαγής φορολογικού συντελεστή		–	1.538	–	1.538	–	–
<b>Καθαρές λοιπές συνολικές (ζημιές)/εισοδήματα που μεταφέρονται στα αποτελέσματα σε μεταγενέστερες περιόδους</b>		<b>(240.728)</b>	<b>198.535</b>	<b>(242.355)</b>	<b>199.177</b>	<b>197.639</b>	<b>–</b>
Λοιπές συνολικές (ζημιές) /εισοδήματα που δεν μεταφέρονται στα αποτελέσματα σε μεταγενέστερες περιόδους							
Κέρδη/(Ζημιές) από χρηματοοικονομικά στοιχεία αποτιμώμενα στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων		2	(539)	1	(319)	(319)	–
Αναπροσαρμογή αξίας παγίων στοιχείων	15	–	331.190	–	–	–	–
Αναβαλλόμενοι φόροι επί αναπροσαρμογής αξίας παγίων στοιχείων	14	–	46.946	–	–	–	–
Αναβαλλόμενοι φόροι επί παγίων λόγω αλλαγής φορολογικού συντελεστή	14	–	123.354	–	123.354	79.840	43.514
Πρόβλεψη αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού Μονάδων, Αιολικών Πάρκων και Ορυχείων	32	5.619	11.165	8.573	11.165	11.165	–
Αναβαλλόμενοι φόροι επί πρόβλεψης παροπλισμού Μονάδων και Ορυχείων	14	(1.236)	(2.456)	(1.886)	(2.456)	–	–
Αναβαλλόμενοι φόροι επί πρόβλεψης παροπλισμού Μονάδων και Ορυχείων λόγω αλλαγής φορολογικού συντελεστή	14	–	(2.494)	–	(2.494)	(2.494)	–
Αναλογιστικά κέρδη/ (ζημιές)	31	29.976	29.819	17.652	18.517	18.517	–
Αναβαλλόμενοι φόροι επί αναλογιστικών αποτελεσμάτων	14	(6.594)	(6.560)	(3.883)	(4.074)	–	–
Αναβαλλόμενοι φόροι επί αναλογιστικών κερδών/ (ζημιές) λόγω αλλαγής φορολογικού συντελεστή	14	–	(2.483)	–	(1.828)	(1.828)	–
<b>Καθαρές λοιπές συνολικές (ζημιές)/εισοδήματα που δεν μεταφέρονται στα αποτελέσματα σε μεταγενέστερες περιόδους</b>		<b>27.767</b>	<b>527.942</b>	<b>20.457</b>	<b>141.865</b>	<b>104.881</b>	<b>43.514</b>
<b>Λοιπά συνολικά εισοδήματα/(ζημιές) χρήσης μετά από φόρους</b>		<b>(212.962)</b>	<b>726.477</b>	<b>(221.898)</b>	<b>341.042</b>	<b>302.521</b>	<b>43.514</b>
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα/ (ζημιές) χρήσης μετά από φόρους</b>		<b>(221.877)</b>	<b>708.107</b>	<b>548.194</b>	<b>647.187</b>	<b>199.666</b>	<b>452.514</b>
<b>Κατανέμονται σε:</b>							
<b>Μετόχους της Εταιρείας</b>		<b>(231.965)</b>	<b>708.073</b>				
<b>Μη ελέγχουσες συμμετοχές</b>		<b>10.088</b>	<b>34</b>				

- Οι συνημμένες σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των ενοποιημένων και εταιρικών οικονομικών καταστάσεων.

**ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε.**  
**ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ ΤΗΝ 31<sup>η</sup> ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2022**  
(Σε χιλιάδες Ευρώ)

	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
		31.12.2022	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2021
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>					
<b>Μακροπρόθεσμο ενεργητικό :</b>					
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	15	10.550.781	10.265.746	5.210.419	5.118.915
Ασώματες ακινητοποιήσεις	16	613.939	359.989	518.094	333.783
Αξία δικαιώματος χρήσης παγίων	42	175.470	134.570	147.724	102.769
Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις	17	—	—	1.019.518	1.241.530
Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις	18	60.147	38.822	537	37
Περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων	24	330	327	329	325
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις		24.168	3.921	11.841	13.689
Αναβαλλόμενος φόρος ενεργητικού	14	426.393	382.487	760.852	731.841
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα	43.1 43.2	15.482	—	—	—
<b>Σύνολο Μακροπρόθεσμου Ενεργητικού</b>		<b>11.866.710</b>	<b>11.185.862</b>	<b>7.669.314</b>	<b>7.542.889</b>
<b>Βραχυπρόθεσμο ενεργητικό :</b>					
Αποθέματα	20	840.184	609.902	616.689	430.136
Εμπορικές απαιτήσεις	21	1.365.605	1.100.625	1.200.734	875.909
Περιουσιακά στοιχεία από συμβάσεις με πελάτες	22	868.662	660.345	868.662	660.345
Λοιπές απαιτήσεις	23	1.330.661	1.242.540	1.268.002	1.119.988
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα	43	—	76.908	—	76.908
Απαιτηση φόρου εισοδήματος	14	7.439	4.795	—	—
Χρηματικά διαθέσιμα	25	3.159.484	2.832.351	2.760.552	2.512.204
Δεσμευμένες καταθέσεις	25	67.847	65.856	40.012	48.278
<b>Σύνολο</b>		<b>7.639.882</b>	<b>6.593.322</b>	<b>6.754.651</b>	<b>5.723.768</b>
Σύνολο στοιχείων ενεργητικού Διακρατούμενων προς πώληση	5.2	20.623	—	20.623	—
<b>Σύνολο Βραχυπρόθεσμου Ενεργητικού</b>		<b>7.660.505</b>	<b>6.593.322</b>	<b>6.775.274</b>	<b>5.723.768</b>
<b>Σύνολο Ενεργητικού</b>		<b>19.527.215</b>	<b>17.779.184</b>	<b>14.444.588</b>	<b>13.266.657</b>
<b>ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΚΑΙ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>					
<b>Ίδια Κεφάλαια :</b>					
Μετοχικό κεφάλαιο	26	947.360	947.360	947.360	947.360
Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο	26	1.018.747	1.018.753	1.018.747	1.018.753
Τακτικό αποθεματικό	27	136.635	128.317	136.635	128.317
Κεφαλαιοποιηθείσες υπεραξίες φορολογικών αναπροσαρμογών παγίων περιουσιακών στοιχείων		(947.342)	(947.342)	(947.342)	(947.342)
Υπεραξία αναπροσαρμογής παγίων	15	5.150.332	5.163.915	3.064.597	3.000.597
Λοιπά αποθεματικά	28	(1.321.801)	306.377	39.190	263.326
Ίδιες Μετοχές	26	(40.683)	—	(40.683)	—
Αποτελέσματα εις νέο		(869.348)	(1.538.702)	1.011.644	249.016

	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
		31.12.2022	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2021
<b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων που αναλογούν στους μετόχους της Εταιρείας</b>		<b>4.073.900</b>	<b>5.078.678</b>	<b>5.230.148</b>	<b>4.660.027</b>
<b>Μη ελέγχουσες συμμετοχές</b>		<b>605.970</b>	<b>329</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
<b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων</b>		<b>4.679.870</b>	<b>5.079.007</b>	<b>5.230.148</b>	<b>4.660.027</b>
<b>Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις :</b>					
<b>Μακροπρόθεσμος δανεισμός</b>	<b>30</b>	<b>3.822.907</b>	<b>4.062.638</b>	<b>2.496.509</b>	<b>2.723.954</b>
Παροχές στο προσωπικό	31	137.395	209.372	75.992	119.625
Προβλέψεις	32	804.029	835.261	801.977	809.980
Χρηματοδοτική υποχρέωση δικαιώματος χρήσης παγίων	42	142.838	119.461	122.604	94.825
Υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες	34	2.384.657	2.349.074	435.732	438.272
Επιχορηγήσεις Παγίων Στοιχείων	33	182.955	137.548	89.217	95.665
Μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις τιτλοποίησης απαιτήσεων	44	350.089	229.475	350.089	229.475
Χρηματοοικονομική υποχρέωση δικαιώματος προαίρεσης Μειοψηφίας	5	1.420.017	—	—	—
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις		35.541	35.564	512	38
<b>Σύνολο Μακροπρόθεσμων Υποχρεώσεων</b>		<b>9.280.428</b>	<b>7.978.393</b>	<b>4.372.632</b>	<b>4.511.834</b>
<b>Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις :</b>					
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	36	1.146.725	970.073	735.889	480.202
Βραχυπρόθεσμες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις τιτλοποίησης απαιτήσεων	44	8.540	150.620	8.540	150.620
Φόρος εισοδήματος πληρωτέος	14	42.955	70.461	15.175	63.778
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	37	108.333	271.337	50.000	260.000
Μακροπρόθεσμος δανεισμός – πληρωτέος στην επόμενη χρήση	30	591.894	353.632	357.662	207.051
Βραχυπρόθεσμη χρηματοδοτική υποχρέωση αξίας δικαιώματος χρήσης παγίων	42	36.131	17.672	28.282	10.573
Δουλευμένες και λοιπές υποχρεώσεις	39	1.983.756	1.677.820	1.997.677	1.712.403
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα	43.2	11.732	—	11.732	—
Βραχυπρόθεσμο μέρος πρόβλεψης αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού Μονάδων Παραγωγής, Ορυχείων και Αιολικών Πάρκων και αποκατάσταση εκτάσεων Ορυχείων	32	81.963	80.598	81.963	80.598
Βραχυπρόθεσμο μέρος παροχών στο προσωπικό	31	64.803	—	64.803	—
Υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες	38	1.490.085	1.129.571	1.490.085	1.129.571
<b>Σύνολο Βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων</b>		<b>5.566.917</b>	<b>4.721.784</b>	<b>4.841.808</b>	<b>4.094.796</b>
<b>Σύνολο Υποχρεώσεων και Ιδίων Κεφαλαίων</b>		<b>19.527.215</b>	<b>17.779.184</b>	<b>14.444.588</b>	<b>13.266.657</b>

- Οι συνημμένες σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των ενοποιημένων και εταιρικών οικονομικών καταστάσεων.



**ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε.**  
**ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΤΗΝ 31<sup>η</sup> ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2022**  
(Σε χιλιάδες Ευρώ)

	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ												
		Μετοχικό κεφάλαιο	Διαφορά έκδοσης μετοχών υπέρ το άρτιο	Ιδίες Μετοχές	Τακτικό αποθεματικό	Υπεραξία αναπ/γής παγίων	Κεφαλ/μένες υπεραξίες φορολογικών αναπ/γών παγίων	Εύλογη αξία περιουσιακών στοιχείων μέσω συνολικών εισοδημάτων	Συν/γματικές Διαφορές, Αφορολ/τα και λοιπά αποθεματικά	Σύνολο λοιπών αποθεματικών	Αποτελέσματα εις νέο	Σύνολο	Μη ελέγχουσες Συμμετοχές	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων
<b>Υπόλοιπο την 1 Ιανουαρίου 2021</b>		<b>575.360</b>	<b>106.679</b>	–	<b>128.317</b>	<b>4.686.388</b>	<b>(947.342)</b>	<b>69</b>	<b>87.536</b>	<b>87.605</b>	<b>(1.550.361)</b>	<b>3.086.646</b>	<b>295</b>	<b>3.086.941</b>
Καθαρά Κέρδη / (ζημιές) χρήσης		–	–	–	–	–	–	–	–	–	(18.404)	(18.404)	34	(18.370)
Λοιπά συνολικά εισοδήματα/ (ζημιές) χρήσης, μετά από φόρους		–	–	–	–	507.705	–	(539)	219.311	218.772	–	726.477	–	726.477
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα/(ζημιές) χρήσης μετά από φόρους</b>		<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>507.705</b>	<b>–</b>	<b>(539)</b>	<b>219.311</b>	<b>218.772</b>	<b>(18.404)</b>	<b>708.073</b>	<b>34</b>	<b>708.107</b>
Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου	26	372.000	978.000	–	–	–	–	–	–	–	–	1.350.000	–	1.350.000
Έξοδα αύξησης μετοχικού κεφαλαίου	26	–	(65.926)	–	–	–	–	–	–	–	–	(65.926)	–	(65.926)
Μεταφορές από απόσυρση περιουσιακών στοιχείων		–	–	–	–	(30.178)	–	–	–	–	30.178	–	–	–
Λοιπές κινήσεις		–	–	–	–	–	–	–	–	–	(115)	(115)	–	(115)
<b>Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2021</b>		<b>947.360</b>	<b>1.018.753</b>	–	<b>128.317</b>	<b>5.163.915</b>	<b>(947.342)</b>	<b>(470)</b>	<b>306.847</b>	<b>306.377</b>	<b>(1.538.702)</b>	<b>5.078.678</b>	<b>329</b>	<b>5.079.007</b>
<b>Υπόλοιπο την 1 Ιανουαρίου 2022</b>		<b>947.360</b>	<b>1.018.753</b>	–	<b>128.317</b>	<b>5.163.915</b>	<b>(947.342)</b>	<b>(470)</b>	<b>306.847</b>	<b>306.377</b>	<b>(1.538.702)</b>	<b>5.078.678</b>	<b>329</b>	<b>5.079.007</b>
Καθαρά κέρδη/(ζημιές) χρήσης		–	–	–	–	–	–	–	–	–	(19.003)	(19.003)	10.088	(8.915)
Λοιπά συνολικά εισοδήματα/ (ζημιές) χρήσης μετά από Φόρους		–	–	–	–	4.383	–	2	(217.347)	(217.345)	–	(212.962)	–	(212.962)
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα / (ζημιές) χρήσης μετά από φόρους</b>		<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>4.383</b>	<b>–</b>	<b>2</b>	<b>(217.347)</b>	<b>(217.345)</b>	<b>(19.003)</b>	<b>(231.965)</b>	<b>10.088</b>	<b>(221.877)</b>
Έξοδα Αύξησης Μετοχικού Κεφαλαίου		–	(6)	–	–	–	–	–	–	–	–	(6)	–	(6)
Μεταφορές από απόσυρση περιουσιακών στοιχείων		–	–	–	–	(17.966)	–	–	–	–	17.966	–	–	–
Χρηματοοικονομική Υποχρέωση Δικαιώματος Προαίρεσης Μειοψηφίας	5	–	–	–	–	–	–	–	(1.410.833)	(1.410.833)	–	(1.410.833)	–	(1.410.833)
Πώληση θυγατρικής	5	–	–	–	–	–	–	–	–	–	678.686	678.686	637.203	1.315.889
Διανομή Μερίσματος	5	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	(41.650)	(41.650)
Ιδίες Μετοχές	26	–	–	(40.683)	–	–	–	–	–	–	–	(40.683)	–	(40.683)
Σχηματισμός Τακτικού Αποθεματικού	27	–	–	–	8.318	–	–	–	–	–	(8.318)	–	–	–
Λοιπές κινήσεις		–	–	–	–	–	–	–	–	–	23	23	–	23
<b>Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2022</b>		<b>947.360</b>	<b>1.018.747</b>	<b>(40.683)</b>	<b>136.635</b>	<b>5.150.332</b>	<b>(947.342)</b>	<b>(468)</b>	<b>(1.321.333)</b>	<b>(1.321.801)</b>	<b>(869.348)</b>	<b>4.073.900</b>	<b>605.970</b>	<b>4.679.870</b>

Οι συνημμένες σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των ενοποιημένων και εταιρικών οικονομικών καταστάσεων.

**ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε.**  
**ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΤΗΝ 31<sup>η</sup> ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2022**  
(Σε χιλιάδες Ευρώ)

	Σημ.	ΕΤΑΙΡΕΙΑ										
		Μετοχικό κεφάλαιο	Διαφορά έκδοσης μετοχών υπέρ το άρτιο	Ιδίες Μετοχές	Τακτικό αποθεματικό	Υπεραξία αναπ/γής παγίων	Κεφαλ/μένες υπεραξίες φορολογικών αναπρ/γών παγίων	Εύλογη αξία περιουσιακών στοιχείων μέσω συνολικών εισοδημάτων	Συν/γματικές Διαφορές, Αφορολ/τα και λοιπά αποθεματικά	Σύνολο λοιπών αποθεματικών	Αποτελέσματα εις νέο	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων
<b>Υπόλοιπο την 1 Ιανουαρίου 2021</b>		<b>575.360</b>	<b>106.679</b>	–	<b>128.317</b>	<b>4.594.433</b>	<b>(947.342)</b>	<b>(82)</b>	<b>51.934</b>	<b>51.852</b>	<b>(1.780.536)</b>	<b>2.728.763</b>
Καθαρά Κέρδη / (ζημιές) χρήσης		–	–	–	–	–	–	–	–	–	306.145	306.145
Λοιπά συνολικά εισοδήματα/ (ζημιές) χρήσης μετά από φόρους		–	–	–	–	129.569	–	(319)	211.793	211.474	–	341.042
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα/(ζημιές) χρήσης μετά από φόρους</b>		<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>129.569</b>	<b>–</b>	<b>(319)</b>	<b>211.793</b>	<b>211.474</b>	<b>306.145</b>	<b>647.187</b>
Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου	26	372.000	978.000	–	–	–	–	–	–	–	–	1.350.000
Εξοδα αύξησης μετοχικού κεφαλαίου	26	–	(65.926)	–	–	–	–	–	–	–	–	(65.926)
Μεταφορές από απόσυρση περιουσιακών στοιχείων		–	–	–	–	(26.929)	–	–	–	–	26.929	–
Μεταφορά αποθεματικού αναπροσαρμογής παγίων κλάδου διανομής λόγω απόσχισης	15,5	–	–	–	–	(1.696.476)	–	–	–	–	1.696.476	–
Λοιπές κινήσεις		–	–	–	–	–	–	–	–	–	3	3
<b>Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2021</b>		<b>947.360</b>	<b>1.018.753</b>	–	<b>128.317</b>	<b>3.000.597</b>	<b>(947.342)</b>	<b>(401)</b>	<b>263.727</b>	<b>263.326</b>	<b>249.016</b>	<b>4.660.027</b>
<b>Υπόλοιπο την 1 Ιανουαρίου 2022</b>		<b>947.360</b>	<b>1.018.753</b>	–	<b>128.317</b>	<b>3.000.597</b>	<b>(947.342)</b>	<b>(401)</b>	<b>263.727</b>	<b>263.326</b>	<b>249.016</b>	<b>4.660.027</b>
Καθαρά κέρδη/(ζημιές) χρήσης		–	–	–	–	–	–	–	–	–	770.092	770.092
Λοιπά συνολικά εισοδήματα/ (ζημιές) χρήσης μετά από φόρους		–	–	–	–	6.687	–	1	(228.586)	(228.585)	–	(221.898)
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα / (ζημιές) χρήσης μετά από φόρους</b>		<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>6.687</b>	<b>–</b>	<b>1</b>	<b>(228.586)</b>	<b>(228.585)</b>	<b>770.092</b>	<b>548.194</b>
Εξοδα Αύξησης Μετοχικού Κεφαλαίου		–	(6)	–	–	–	–	–	–	–	–	(6)
Μεταφορές από απόσυρση περιουσιακών στοιχείων		–	–	–	–	(13.952)	–	–	–	–	13.952	–
Απορρόφηση λιγνιτικών Θυγατρικών	5,1	–	–	–	–	71.265	–	–	4.446	4.446	(13.099)	62.612
Ιδίες Μετοχές	26	–	–	(40.683)	–	–	–	–	–	–	–	(40.683)
Σχηματισμός Τακτικού Αποθεματικού	27	–	–	–	8.318	–	–	–	–	–	(8.318)	–
Λοιπές κινήσεις		–	–	–	–	–	–	–	3	3	1	4
<b>Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2022</b>		<b>947.360</b>	<b>1.018.747</b>	<b>(40.683)</b>	<b>136.635</b>	<b>3.064.597</b>	<b>(947.342)</b>	<b>(400)</b>	<b>39.590</b>	<b>39.190</b>	<b>1.011.644</b>	<b>5.230.148</b>

Οι συνημμένες σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των ενοποιημένων και εταιρικών οικονομικών καταστάσεων.



**ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε.**  
**ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31<sup>η</sup> ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2022**  
(Σε χιλιάδες Ευρώ)

	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
		01.01.2022-31.12.2022	01.01.2021-31.12.2021*	01.01.2022-31.12.2022	01.01.2021-31.12.2021*
<b>Ταμειακές Ροές από λειτουργικές δραστηριότητες</b>					
Κέρδη/(Ζημίες) προ φόρων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες		(25.996)	(149.822)	742.896	(123.684)
Κέρδη/(Ζημίες) προ φόρων από διακοπτόμενες δραστηριότητες		–	–	–	290.038
<b>Κέρδη/(Ζημίες) προ φόρων</b>		<b>(25.996)</b>	<b>(149.822)</b>	<b>742.896</b>	<b>166.354</b>
Προσαρμογές για :					
Αποσβέσεις παγίων	9	619.883	662.273	290.366	342.992
Αποσβέσεις παγίων χρηματοδοτικής μίσθωσης	9	33.426	20.147	25.038	13.827
Απομείωση περιουσιακών στοιχείων	35	(197.675)	107.575	(199.966)	78.675
Απομείωση συμμετοχής Λιγνιτικών Εταιρειών	17	–	–	–	88.000
Αποσβέσεις επιχορηγήσεων	9	(12.929)	(16.172)	(9.257)	(9.896)
Έσοδα από μακροπρόθεσμες συμβατικές υποχρεώσεις	34	(96.343)	(91.852)	(248)	(248)
Κέρδος λόγω μερικής πώλησης θυγατρικής/ απόσχισης κλάδου δικτύου διανομής	5	–	–	(790.021)	(52.301)
Πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	31	50.476	–	49.194	–
Κέρδη από συγγενείς επιχειρήσεις	18	(61.677)	(4.350)	–	–
Πιστωτικοί τόκοι και μερίσματα		(43.857)	(59.294)	(86.045)	(65.222)
Λοιπές προβλέψεις		179.343	5.038	166.295	(22.336)
Αποτίμηση παραγώγων - swap συμβόλαια	43	125	–	11.732	–
Χρησιμοποιηθείσα πρόβλεψη αποκατάστασης Ορυχείων και Μονάδων	32	(26.785)	(10.777)	(26.785)	(10.777)
Χρηματοοικονομικό κόστος πρόβλεψης αποκατάστασης	11	33.024	27.795	32.898	27.795
Συναλλαγματικές διαφορές αποτίμησης δανείων		(7.273)	(1.159)	(7.349)	(1.126)
Καταναλωθείσα και μη τιμολογηθείσα ενέργεια	22	(154.882)	(347.935)	(154.882)	(347.935)
Απόσπρωση ενσώματων και ασώματων παγίων	15	(5.775)	(4.536)	(13.811)	(559)
Απόσβεση εξόδων σύναψης δανείων	11	6.527	7.133	6.440	7.133
Χρεωστικοί και λοιποί τόκοι		187.076	160.244	126.665	107.278
<b>Λειτουργικό κέρδος/ (ζημία) προ μεταβολών κεφαλαίου κίνησης</b>		<b>476.688</b>	<b>304.308</b>	<b>163.160</b>	<b>321.654</b>
<b>(Αύξηση)/μείωση σε:</b>					
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις	21	(487.418)	(234.030)	(584.788)	(364.629)
Λοιπές απαιτήσεις	23	(141.770)	(830.768)	(95.127)	(848.738)
Αποθέματα	20	(205.102)	(5.311)	(134.288)	769
<b>Αύξηση/(μείωση) σε:</b>					
Εμπορικές υποχρεώσεις	36	33.670	(319.754)	84.046	(444.194)
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	34	484.676	700.317	485.899	685.929
Δουλεψιμένες και λοιπές υποχρεώσεις (μη συμπεριλαμβανόμενων δουλεψιμένων τόκων)		115.679	987.090	66.861	1.045.037
Δεσμευμένες καταθέσεις		(1.991)	(7.154)	8.266	4.525
Μεταβολή ασώματων ακινητοποιήσεων/ δικαιώματα εκπομπών	16	(185.311)	(242.297)	(185.311)	(242.297)

	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
		01.01.2022-31.12.2022	01.01.2021-31.12.2021*	01.01.2022-31.12.2022	01.01.2021-31.12.2021*
Είσπραξεις από μακροπρόθεσμες συμβατικές υποχρεώσεις	34	134.216	179.094	–	–
(Πληρωμή)/Είσπραξη Φόρων Εισοδήματος	14	(72.302)	100.261	(56.699)	103.153
Διακοπτόμενες Δραστηριότητες	5	–	–	–	135.932
<b>Ταμειακές εισροές/(εκροές) από λειτουργικές δραστηριότητες</b>		<b>151.035</b>	<b>631.756</b>	<b>(247.981)</b>	<b>397.141</b>
<b>Ταμειακές Ροές από επενδυτικές δραστηριότητες</b>					
Είσπραξη τόκων και μερισμάτων	12	43.857	59.294	86.045	65.222
Αγορές ενσώματων και ασώματων ακινητοποιήσεων	15, 16	(686.211)	(437.851)	(206.095)	(183.756)
Είσπραξεις επιχορηγήσεων	33	58.336	–	–	–
Συμμετοχές σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις		–	(4.759)	(304.389)	(33.700)
Πωλήσεις Ενσώματων Παγίων	15	17.958	40.637	17.958	40.637
Είσπραξη από πώληση θυγατρικής	5	–	–	1.323.276	–
Εξαγορά θυγατρικής (μετά ταμειακών διαθεσίμων που αποκτήθηκαν)	3	(57.191)	–	–	–
Διακοπτόμενες δραστηριότητες	5	–	–	–	(170.353)
<b>Ταμειακές (εκροές)/εισροές από επενδυτικές δραστηριότητες</b>		<b>(623.251)</b>	<b>(342.679)</b>	<b>916.795</b>	<b>(281.950)</b>
<b>Ταμειακές Ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες</b>					
Καθαρή αύξηση/ (μείωση) βραχυπρόθεσμου δανεισμού	37	(163.004)	229.185	(210.000)	230.000
Είσπραξεις μακροπρόθεσμου δανεισμού	30	392.304	1.896.888	215.669	1.880.364
Αποπληρωμές μακροπρόθεσμου δανεισμού	30	(471.404)	(1.497.516)	(317.432)	(1.343.742)
Πληρωμή κεφαλαίου μίσθωσης δικαιωμάτων χρήσης	42	(39.122)	(22.711)	(29.810)	(15.052)
Πληρωμή τόκων και εξόδων σύναψης δανείων		(160.368)	(162.274)	(107.411)	(110.929)
Πληρωμή μερισμάτων	5	(41.650)	(12)	–	(12)
Ίδιες μετοχές	26	(40.683)	–	(40.683)	–
Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου πλέον εξόδων	26	–	1.284.074	–	1.284.074
Είσπραξη από πώληση θυγατρικής	5	1.323.276	–	–	–
Διακοπτόμενες δραστηριότητες	5	–	–	–	(154.630)
<b>Ταμειακές (εκροές)/εισροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες</b>		<b>799.349</b>	<b>1.727.634</b>	<b>(489.667)</b>	<b>1.770.073</b>
<b>Καθαρή μεταβολή χρηματικών διαθεσίμων</b>		<b>327.133</b>	<b>2.016.711</b>	<b>179.147</b>	<b>1.885.264</b>
<b>Χρηματικά διαθέσιμα έναρξης χρήσης</b>		<b>2.832.351</b>	<b>815.640</b>	<b>2.512.204</b>	<b>626.940</b>
<b>Χρηματικά διαθέσιμα απορρόφησης</b>	5.1	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>69.201</b>	<b>–</b>
<b>Χρηματικά διαθέσιμα τέλους χρήσης</b>		<b>3.159.484</b>	<b>2.832.351</b>	<b>2.760.552</b>	<b>2.512.204</b>

- Οι συνημμένες σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των ενοποιημένων και εταιρικών οικονομικών καταστάσεων.  
\* Ορισμένα κονδύλια του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας έχουν αναθεωρηθεί σε σχέση με τα δημοσιευμένα της 31.12.2021 για σκοπούς καλύτερης απεικόνισης και συγκρισιμότητας με άλλες εταιρείες του κλάδου. Συγκεκριμένα, η μεταβολή των Δικαιωμάτων εκπομπών (ασώματες ακινητοποιήσεις) ύψους € 242.297 για τον Όμιλο και την Μητρική εταιρεία μεταφέρθηκε από τις ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες (Αγορές ενσώματων και ασώματων ακινητοποιήσεων) στις ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες σε ξεχωριστή γραμμή. Επίσης, οι εισπράξεις από μακροπρόθεσμες συμβατικές υποχρεώσεις ύψους € 179.094 εκατ. και € 154.754 εκατ. (διακοπτόμενες δραστηριότητες) για τον Όμιλο και την Μητρική εταιρεία αντίστοιχα μεταφέρθηκαν από τις ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες στις ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες σε ξεχωριστή γραμμή (Σημ. 4.2).

## Δ – Σημειώσεις επί των οικονομικών καταστάσεων

### 1. Σύσταση και λειτουργία της εταιρείας

Η Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε. («ΔΕΗ» ή «η Μητρική Εταιρεία»), ιδρύθηκε το 1950 στην Ελλάδα, άνευ συγκεκριμένου χρόνου λειτουργίας, ως μία κρατική επιχείρηση παραγωγής, μεταφοράς και διανομής ηλεκτρικής ενέργειας σε όλη την Ελλάδα.

Την 1 Ιανουαρίου 2001, η ΔΕΗ μετατράπηκε σε ανώνυμη εταιρεία με διάρκεια λειτουργίας 100 έτη, ενώ από το Δεκέμβριο 2001, οι μετοχές της Εταιρείας είναι εισηγμένες στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών.

Η έδρα της ΔΕΗ βρίσκεται στην οδό Χαλκοκονδύλη 30, 104-32, Αθήνα, Ελλάδα.

Οι συνημμένες οικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν τις εταιρικές οικονομικές καταστάσεις της ΔΕΗ και τις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της ΔΕΗ και των θυγατρικών της («ο Όμιλος»).

Ο αριθμός των μισθοδοτηθέντων υπαλλήλων του Ομίλου την 31 Δεκεμβρίου 2022 ήταν 12.755 (2021: 12.909). Στις 31 Δεκεμβρίου 2022 είχαν αποσπαστεί σε υπηρεσίες του Δημόσιου Τομέα 93 υπάλληλοι, (2021: 95). Από αυτούς, 88 υπάλληλοι μισθοδοτήθηκαν από τη ΔΕΗ (2021: 90), το συνολικό κόστος μισθοδοσίας των οποίων ανήλθε σε Ευρώ 4.308 (2021: Ευρώ 3.969) για την δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2022. Επίσης, την 31 Δεκεμβρίου 2022 ο αριθμός των αποσπασμένων υπαλλήλων του Ομίλου στον ΕΦΚΑ ανήλθε σε 147 υπάλληλους (2021: 185), το κόστος μισθοδοσίας των οποίων ανήλθε σε Ευρώ 7.779 (2021: Ευρώ 8.933).

Ο Όμιλος παράγει ηλεκτρική ενέργεια («Η/Ε») από τους σταθμούς παραγωγής της Μητρικής Εταιρείας και της θυγατρικής εταιρείας «ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε.» και διανέμει ηλεκτρική ενέργεια μέσω του Δικτύου Διανομής Μέσης και Χαμηλής Τάσης της θυγατρικής εταιρείας «ΔΕΔΔΗΕ». Επίσης, έχει αναπτύξει αστικό Δίκτυο Οπτικών Ινών επί του Δικτύου της. Ο λιγνίτης που αναλώνεται στους λιγνιτικούς ατμοηλεκτρικούς σταθμούς παραγωγής εξορύσσεται σε σημαντικό ποσοστό από τα ιδιόκτητα λιγνιτωρυχεία του Ομίλου.

Από το Δ' τρίμηνο του 2019, η Μητρική Εταιρεία ξεκίνησε να δραστηριοποιείται στην αγορά Φυσικού Αερίου.

### 2. Θεσμικό πλαίσιο

#### Σημαντικές μεταβολές εντός του 2022

##### 2.1. Αγορά ηλεκτρικής ενέργειας (Η/Ε)

- Με τις Αποφάσεις ΠΑΕ 185/2022 (ΦΕΚ Β' 985/04.03.2022), 212/2022 (ΦΕΚ Β' 1644/06.04.2022), 233/2022, 480/2022 (ΦΕΚ Β' 2810/06.06.2022) και 585/2022 (ΦΕΚ Β' 3426/04.07.2022) διαμορφώθηκε το πλαίσιο συμμετοχής των Χαρτοφυλακίων Κατανεμόμενου Φορτίου (Απόκριση Ζήτησης) και των Χαρτοφυλακίων Κατανεμόμενων Μονάδων ΑΠΕ στην Αγορά Εξισορρόπησης.

- Με την Απόφαση ΠΑΕ 751/2022 (06.10.2022) χορηγήθηκε στη ΔΕΗ άδεια για την άσκηση της δραστηριότητας Σωρευτικής Εκπροσώπησης καταναλωτών όσον αφορά την υπηρεσία της Απόκρισης Ζήτησης (ΦοΣΕ ΑΖ) στην αγορά ηλεκτρικής ενέργειας, ισχύος 1000 MW με διάρκεια ισχύος 20 έτη, με την οποία εκκινεί η δραστηριοποίηση της Επιχείρησης στη Σωρευτική Εκπροσώπηση καταναλωτών, βάσει του σχετικού ρυθμιστικού πλαισίου της αγοράς.
- Με τον Ν. 4951/2022 (ΦΕΚ Α' 129/04.07.2022) όπως τροποποιήθηκε και ισχύει με τον Ν. 4964/2022 (ΦΕΚ Α' 150/30.07.2022), ορίστηκαν, μεταξύ άλλων, θέματα αδειοδότησης και λειτουργίας μονάδων ΑΠΕ, καθώς και της παραγωγής και αποθήκευσης ηλεκτρικής ενέργειας (Η/Ε), ανάπτυξης θαλάσσιων πλωτών φωτοβολταϊκών σταθμών και ειδικά θέματα που αφορούν στην αγορά ενέργειας. Συγκεκριμένα, θεσπίστηκαν:
  - Σύναψη συμβάσεων Εφεδρείας Δυναμικού Εκτάκτων Αναγκών, μεταξύ του ΑΔΜΗΕ και των κατόχων θερμικών μονάδων (ΔΕΗ) που βρίσκονται στα ηλεκτρικά συστήματα των νησιωτικών περιοχών, που δεν εμπίπτουν πλέον στα Μη Διασυνδεδεμένα Νησιά (διασύνδεση με την ηπειρωτική χώρα). Προβλέφθηκε έκδοση ΚΥΑ εντός 3 μηνών από την έναρξη ισχύος του νόμου, στην οποία καθορίζεται για το χρονικό διάστημα από 01.01.2004 μέχρι την έναρξη ισχύος των προβλεπόμενων στο νόμο συμβάσεων Εφεδρείας Δυναμικού Εκτάκτων Αναγκών για τα ηλεκτρικά συστήματα των νησιών Άνδρου, Τήνου, Μυκόνου, Σύρου και Πάρου, το ύψος του σχετικού ανταλλάγματος προς την ΔΕΗ το οποίο υπολογίζεται απολογιστικά βάσει τεκμηριωμένων στοιχείων πλήρους κόστους, τα οποία παρέχονται από τη ΔΕΗ και τον ΔΕΔΔΗΕ, με κάλυψη του ανταλλάγματος μέσω του Ειδικού Λογαριασμού ΥΚΩ.

Επί του παρόντος, δεν έχει γίνει κάποια πρόβλεψη στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας για το ύψος του ανταλλάγματος που θα λάβει η ΔΕΗ, καθώς αναμένεται ο προσδιορισμός αυτού με κοινή απόφαση των Υπουργών Περιβάλλοντος και Ενέργειας και Οικονομικών, μετά από γνώμη της ΠΑΕ.

- Με το άρθρο 122 του Ν. 4951/2022 μέσω της προσθήκης του άρθρου 12Α στον Ν. 4425/2016, θεσπίστηκε ο Προσωρινός Μηχανισμός Επιστροφής Μέρους Εσόδων της Αγοράς Επόμενης Ημέρας και Ενδοημερήσιας Αγοράς στους Παραγωγούς Η/Ε από τη συμμετοχή τους στις αγορές του ΕΧΕ, με εφαρμογή αρχικά έως 01.06.2023, η οποία όμως επεκτάθηκε έως 30.06.2023, βάσει του άρθρου 92 του Ν. 5027/2023 (ΦΕΚ Α' 48/02.03.2023), μέσω τροποποίησης του άρθρου 12Α του Ν. 4425/2016. Με τον ως άνω Προσωρινό Μηχανισμό όλες οι Μονάδες Ηλεκτροπαραγωγής του Διασυνδεδεμένου Συστήματος που συμμετέχουν στην Αγορά Επόμενης Ημέρας (Λιγνιτικές, Φυσικού Αερίου, Μεγάλοι Υδροηλεκτρικοί Σταθμοί και Χαρτοφυλάκια ΑΠΕ, πλην των Θερμικών Μονάδων του ΜΣΣ Κρήτης) επιστρέφουν στο Ταμείο Ενεργειακής Μετάβασης (ΤΕΜ) μέρος των εσόδων τους από την Αγορά Επόμενης Ημέρας, έτσι ώστε τελικά να αμείβονται βάσει μοναδιαίας ρυθμιζόμενης τιμής (σε €/MWh) πολλαπλασιασμένης επί την ενέργεια των Μονάδων αυτών (σε MWh) στην Αγορά Επόμενης Ημέρας.

Με την ΚΥΑ ΥΠΕΝ/ΔΗΕ/70248/2434 (ΦΕΚ Β' 3517/06.07.2022) καθορίστηκε η μεθοδολογία που εφαρμόζεται από τον Φορέα Εκκαθάρισης της Αγοράς Επόμενης Ημέρας (EnExClear) για τον υπολογισμό, σε μηνιαία βάση της διοικητικά καθοριζόμενης μοναδιαίας Ρυθμιζόμενης Τιμής Εσόδων για Λιγνιτικές Μονάδες, Μονάδες Φυσικού Αερίου, Μεγάλους Υδροηλεκτρικούς Σταθμούς (ΥΗΣ) και τα Χαρτοφυλάκια ΑΠΕ του Διασυνδεδεμένου Συστήματος.

Για τις Λιγνιτικές Μονάδες και Μονάδες Φυσικού Αερίου η ρυθμιζόμενη μοναδιαία τιμή υπολογίζεται κάθε μήνα με βάση μαθηματικό τύπο (διαφορετικό για την κάθε κατηγορία) που περιλαμβάνει δείκτη τιμών Φυσικού Αερίου και CO<sub>2</sub>/Ημέρα. Για τους ΥΗΣ και τα Χαρτοφυλάκια ΑΠΕ η ρυθμιζόμενη μοναδιαία τιμή είναι σταθερή και διαφορετική για την κάθε κατηγορία.



Έναρξη εφαρμογής του Μηχανισμού στην Αγορά Επόμενης Ημέρας ορίστηκε η 8η Ιουλίου 2022 με την Απόφαση ΥΠΕΝ/ΔΗΕ/69734/2413 (ΦΕΚ Β' 3517/06.07.2022), ενώ με την Απόφαση ΥΠΕΝ/ΔΗΕ/102621/3568 (ΦΕΚ Β' 5200/06.10.2022) από την 7η Οκτωβρίου 2022 εκκίνησε η εφαρμογή του Προσωρινού Μηχανισμού επί των συναλλαγών πώλησης που πραγματοποιούνται στις Ενδοημερήσιες Δημοπρασίες (CRIDAS).

Με την ΚΥΑ ΥΠΕΝ/ΔΗΕ/115180/4229 (ΦΕΚ Β' 5649/04.11.2022), τροποποιώντας την ΚΥΑ ΥΠΕΝ/ΔΗΕ/70248/2434, ενσωματώθηκε, από τις 06.11.2022, στους υπολογισμούς της ρυθμιζόμενης τιμής για τις Μονάδες φυσικού αερίου, η ειδική εισφορά ύψους 10€/MWh που επιβλήθηκε επί της ποσότητας φυσικού αερίου που χρησιμοποιήθηκε για παραγωγή Η/Ε από Μονάδες φυσικού αερίου υπέρ του ΤΕΜ, σε κάθε υπόχρεο παραγωγό ηλεκτρικής ενέργειας βάσει του άρθρου 62 του Ν. 4986/2022, με αποτέλεσμα να μην επιβαρυνθούν οι Παραγωγοί Η/Ε με την εισφορά αυτή. Με το άρθρο 89 του Ν. 5027/2023, μέσω τροποποίησης του άρθρου 62 του Ν. 4986/2022, από 01.03.2023 το ποσό της εισφοράς μεταβλήθηκε από τη σταθερή τιμή των 10€/MWh σε ποσοστό 5% του αριθμητικού μέσου όρου των ημερήσιων μέσων τιμών της πλατφόρμας συναλλαγών φυσικού αερίου "Title Transfer Facility" ("TTF").

Με το άρθρο 109 του Νόμου 5007/2022 (ΦΕΚ Α' 241/23.12.2022), ορίστηκε η επέκταση της εφαρμογής του Προσωρινού Μηχανισμού Επιστροφής Μέρους Εσόδων των Μονάδων Παραγωγής και Χαρτοφυλακίων ΑΠΕ, στο σύνολο της Ενδοημερήσιας Αγοράς (όχι μόνο στις συναλλαγές πώλησης που πραγματοποιούνται στις Ενδοημερήσιες Δημοπρασίες ως Ισχυε) αλλά και κατά τη συνεχή ενδοημερήσια συναλλαγή (XBID), με πρώτη ημέρα εφαρμογής τη 2<sup>η</sup> Ιανουαρίου 2023, βάσει της Απόφασης ΥΠΕΝ/ΔΗΕ/138775/4768 (ΦΕΚ Β' 6950/30.12.2022).

Με τον Μηχανισμό αυτό παύει για τον Όμιλο και τη Μητρική εταιρεία από την 08.07.2022 έως και 01.06.2023 (έως και την 30.06.2023 μετά από τροποποίηση του σχετικού νόμου τον Μάρτιο 2023) η έκθεση της δραστηριότητας Παραγωγής Η/Ε στο Διασυνδεδεμένο Σύστημα στη διακύμανση των τιμών καυσίμων, CO<sub>2</sub> και ηλεκτρικής ενέργειας (Σημ. 43).

- Στο άρθρο 41 του Ν. 4994/2022 (ΦΕΚ Α' 215/18.11.2022), μέσω προσθήκης του άρθρου 143Z στον Ν. 4001/2011, συστάθηκε η Υπηρεσία Μείωσης Ζήτησης Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΥΜΖΗΕ), ως υποχρέωση των καταναλωτών ηλεκτρικής ενέργειας ή των Φορέων Σωρευτικής Εκπροσώπησης Φορτίου (ΦοΣΕ Απόκρισης Ζήτησης), για τον περιορισμό της ενεργού ισχύος που καταναλώνουν ή εκπροσωπούν κατά τις ώρες αιχμής, τουλάχιστον κατά μια καθορισμένη ποσότητα, βάσει συμμετοχής σε σχετικές δημοπρασίες του αρμόδιου διαχειριστή, ΑΔΜΗΕ. Η ΥΜΖΗΕ δύναται να παρέχεται για το χρονικό διάστημα 01.12.2022 – 31.03.2023.

Οι διαδικασίες εγγραφής στο Μητρώο Παρόχων ΥΜΖΗΕ και στο Μητρώο Χαρτοφυλακίων ΜΖΗΕ του ΑΔΜΗΕ ολοκληρώθηκαν, με τη ΔΕΗ μεταξύ των εγγεγραμμένων, αλλά δε διεξήχθησαν οι προγραμματισμένες δημοπρασίες λόγω μη λήψης της σύμφωνης γνώμης της Ευρωπαϊκής Επιτροπής επί του περιεχομένου της επίσημης κοινοποίησης της Ελληνικής Πολιτείας για την ΥΜΖΗΕ, όπως προβλέφθηκε στη σχετική ΚΥΑ.

- Με την Απόφαση ΡΑΕ 862/2022 (ΦΕΚ Β' 6063/28.11.2022) εκκίνησε η από 30.11.2022 συζευγμένη λειτουργία της Ενδοημερήσιας Αγοράς και μέσω της Συνεχούς Ενδοημερήσιας Συναλλαγής (Single Intraday Coupling, SIDC), στα σύνορα ζώνης προσφοράς Ελλάδας – Ιταλίας και Ελλάδας – Βουλγαρίας (μέσω της πλατφόρμας XBID), σε συνέχεια της από 22.09.2021 εκκίνησης συζευγμένης λειτουργίας της Ενδοημερήσιας Αγοράς μέσω μόνο των Συμπληρωματικών Περιφερειακών Ενδοημερήσιων Δημοπρασιών (CRIDAS), προς εκπλήρωση του στόχου της

ολοκλήρωσης της ενιαίας ευρωπαϊκής αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας κατά το Μοντέλο Στόχος (EU Target Model). Βάσει αυτών, ενεργοποιούνται οι σχετικές με τη Συνεχή Ενδοημερήσια Συναλλαγή διατάξεις στους Κανονισμούς και στους Κώδικες των αγορών, ενώ, βάσει του άρθρου 5 του Ν. 4414/2016 όπως ισχύει, με την ανάπτυξη και λειτουργία της συνεχούς Ενδοημερήσιας Αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας, οι Μονάδες ΑΠΕ με Υποχρέωση Συμμετοχής στην Αγορά για τις οποίες έχει συναφθεί Σύμβαση Ενίσχυσης Διαφορικής Προσαύξησης (ΣΕΔΠ) αποκτούν πλήρεις υποχρεώσεις εξισορρόπησης, διαφοροποιώντας τον τρόπο συμμετοχής τους στις αγορές.

- Με την Απόφαση ΡΑΕ 928/2022 (ΦΕΚ Β' 6868/29.12.2022) ορίστηκε, για το έτος 2023, το μερίδιο προμήθειας για κάθε Αγοραία Χρονική Μονάδα ως ποσοστό 40% στο οποίο εφαρμόζεται το 30% ως ανώτατο ποσοστό συναλλαγών επί Ενεργειακών Χρηματοπιστωτικών Μέσων (Forward Hedging Ratio, FHR) με φυσική παράδοση ενέργειας, που είτε έχουν συναφθεί εντός της Ενεργειακής Χρηματοπιστωτικής Αγοράς ή είτε διμερώς. Ο περιορισμός αυτός έχει άμεση εφαρμογή μόνο στο ύψος των συναλλαγών με φυσική παράδοση που διενεργεί η ΔΕΗ. Το ανώτατο ποσοστό συναλλαγών αυξήθηκε από 20% το 2022 σε 30% το 2023.

#### Θέματα λιανικής αγοράς Η/Ε

- Με τον Ν. 4886/2022 (ΦΕΚ Α' 12/24.01.2022), διευρύνεται η παροχή επιδότησης της κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας και φυσικού αερίου (ως πίστωση στους λογαριασμούς των δικαιούχων από τους προμηθευτές) μέσω του Ταμείου Ενεργειακής Μετάβασης (ΤΕΜ), διαχείρισης ΔΑΠΕΕΠ, η οποία είχε θεσπιστεί με τον Ν. 4839/2021, και πλέον δύναται να περιλαμβάνονται όλοι οι καταναλωτές ηλεκτρικής ενέργειας ανεξαρτήτως επιπέδου τάσης, που είναι συμβεβλημένοι σε κυμαινόμενα τιμολόγια προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας που αναπροσαρμόζονται με βάση τη χονδρεμπορική τιμή αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας και όλοι οι καταναλωτές φυσικού αερίου, εκτός των παραγωγών ηλεκτρικής ενέργειας, συμπεριλαμβανομένων των περιπτώσεων συμπαραγωγής ηλεκτρισμού και θερμότητας υψηλής ή μη απόδοσης για το σκέλος της κατανάλωσης φυσικού αερίου που αφορά σε παραγωγή θερμικής ενέργειας.

Το ύψος επιδότησης (€/MWh), η διαδικασία, ο τρόπος και ο χρόνος χορήγησής της, ο χρόνος εκκαθάρισης, η περίοδος κατανάλωσης, ανώτατα και κατώτατα όρια κατανάλωσης, οι υποχρεώσεις προμηθευτών ηλεκτρικής ενέργειας και φυσικού αερίου, καθώς και κάθε άλλο θέμα σχετικό με τη χορήγηση της επιδότησης ηλεκτρικής ενέργειας και φυσικού αερίου για το έτος 2022 διαμορφώθηκαν με σειρά από κοινές υπουργικές αποφάσεις (ΚΥΑ) που εκδόθηκαν εντός του 2022. Το ΤΕΜ για την προστασία των καταναλωτών παρείχε επιδότηση ηλεκτρικής ενέργειας από τον Σεπτέμβριο 2021 και για όλο το 2022.

Επίσης, με την ΚΥΑ ΥΠΕΝ/ΔΗΕ/13046/455 (ΦΕΚ Β' 560/10.02.2022) καθορίστηκε η επιδότηση κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας των μηνών Αυγούστου - Δεκεμβρίου του έτους 2021 για καταναλωτές με παροχές αγροτικής χρήσης και καταναλωτές που δραστηριοποιούνται στον τομέα της ξήρανσης αγροτικών προϊόντων, χαμηλής και μέσης τάσης (ΧΤ,ΜΤ), οι οποίοι είναι συμβεβλημένοι σε κυμαινόμενα τιμολόγια προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας που αναπροσαρμόζονται με βάση τη χονδρεμπορική τιμή αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας.

Ειδικότερα για την επιδότηση κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας, δικαιούχοι ήταν όλοι οι οικιακοί καταναλωτές ηλεκτρικής ενέργειας, και για τις παροχές που αφορούν κύρια κατοικία, με την επιδότηση να καθορίζεται κλιμακωτά, σε διαφορετικό ύψος για το πρώτο διάστημα μηνιαία κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας από 0 έως 150 kWh και για το δεύτερο διάστημα μηνιαία κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας από

151 kWh έως 300 kWh. Για τους οικιακούς καταναλωτές, η μοναδιαία επιδότηση, για τις δύο κλίμακες από τη χαμηλότερη προς την υψηλότερη μηνιαία κατανάλωση, ορίστηκε για τον μήνα Ιανουάριο 2022 για το πρώτο και δεύτερο διάστημα κατανάλωσης σε €160/MWh και €120/MWh αντίστοιχα, για τους μήνες Φεβρουάριο και Μάρτιο 2022 για το πρώτο και δεύτερο διάστημα σε €150/MWh και €110/MWh αντίστοιχα, για τον μήνα Απρίλιο 2022 σε €270/MWh και €210/MWh αντίστοιχα, για τον μήνα Μάιο 2022 σε €205/MWh και €160/MWh αντίστοιχα και για τον μήνα Ιούνιο 2022 σε €185/MWh και €140/MWh αντίστοιχα επί της κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας. Επιπρόσθετα, για τους μήνες Μάιο και Ιούνιο 2022 ορίστηκε 1) για την υπερβάλλουσα κατανάλωση, κατανάλωση άνω των ορίων, επιδότηση €100/MWh και 2) για τις παροχές που αφορούν μη κύρια κατοικία επιδότηση €100/MWh. Για όλους τους οικιακούς καταναλωτές, ανεξαρτήτως ορίου κατανάλωσης και τύπου κατοικίας, ορίστηκε επιδότηση για τον μήνα Ιούλιο 2022 €200/MWh, για τον μήνα Αύγουστο 2022 €337/MWh και για τον μήνα Σεπτέμβριο 2022 €639/MWh. Για τους μήνες Οκτώβριο - Δεκέμβριο 2022 σε όλους τους οικιακούς καταναλωτές, ανεξαρτήτως τύπου κατοικίας, ορίστηκε επιδότηση κλιμακωτά, για μηνιαίες καταναλώσεις ηλεκτρικής ενέργειας από 0 έως 500 kWh, από 501 kWh έως 1.000 kWh και για καταναλώσεις που υπερβαίνουν τις 1.000 kWh, όπου για μηνιαία κατανάλωση που υπερβαίνει τα όρια κατανάλωσης ορισμένης κλίμακας, η υπερβάλλουσα κατανάλωση να επιδοτείται βάσει της μοναδιαίας τιμής επιδότησης της επόμενης σε σειρά κλίμακας. Συγκεκριμένα, η μοναδιαία επιδότηση για τις τρεις κλίμακες, από τη χαμηλότερη προς την υψηλότερη μηνιαία κατανάλωση, ορίστηκε για τον μήνα Οκτώβριο 2022 σε €436/MWh, €386/MWh και €336/MWh αντίστοιχα, για τον μήνα Νοέμβριο 2022 σε €238/MWh, €188/MWh και €98/MWh αντίστοιχα και για τον μήνα Δεκέμβριο 2022 σε €221/MWh, €171/MWh, και €81/MWh αντίστοιχα. Επιπρόσθετα, εισήχθη κίνητρο εξοικονόμησης ηλεκτρικής ενέργειας για όλους τους οικιακούς καταναλωτές, εκτός δικαιούχων ΚΟΤ και ΤΥΑ, των οποίων οι καταναλώσεις υπερβαίνουν τις 500 kWh, ορίζοντας επιπλέον επιδότηση €50/MWh για οικιακούς καταναλωτές που επιτυγχάνουν μείωση της μέσης ημερήσιας κατανάλωσής τους κατά 15%, σε σχέση με την αντίστοιχη περσινή κατανάλωση.

Επιπρόσθετα, δικαιούχοι της επιδότησης ήταν και όλοι οι δικαιούχοι Κοινωνικού Οικιακού Τιμολογίου (ΚΟΤ) (ανεξαρτήτως κύριας κατοικίας) με την επιδότηση να αφορά τις πρώτες 300 kWh. Για τους καταναλωτές αυτούς η μηνιαία επιδότηση για τον μήνα Ιανουάριο 2022, ορίστηκε σε €180/MWh, για τους μήνες Φεβρουάριο και Μάρτιο 2022 σε €170/MWh και για τον μήνα Απρίλιο 2022 σε €290/MWh επί της κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας. Ενώ, για τους μήνες Μάιο έως Δεκέμβριο 2022 ορίστηκε επιδότηση ποσού € 215/MWh, €195/MWh και €240/MWh, €377/MWh, €677/MWh, €485/MWh, €286/MWh και €269/MWh αντίστοιχα, ανεξαρτήτως ορίου κατανάλωσης. Για τους δικαιούχους Τιμολογίου Υψηλεσιών Αλληλεγγύης (ΤΥΑ) ορίστηκε η ίδια επιδότηση για όλους τους μήνες, ανεξαρτήτως ορίου κατανάλωσης. Για όλους τους μη οικιακούς καταναλωτές ηλεκτρικής ενέργειας (Αγροτικά, Εμπορικά, Βιομηχανικά, Επαγγελματικά, Λοιπές Χρήσεις κλπ), οι οποίοι είναι συμβεβλημένοι σε κυμαινόμενα τιμολόγια προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας, η μοναδιαία επιδότηση ορίστηκε για τους μήνες Ιανουάριο έως Μάρτιο 2022 στο ποσό των €65/MWh και για τους μήνες Απρίλιο έως Δεκέμβριο 2022 στο ποσό των €130/MWh, €120/MWh, €100/MWh, €148/MWh, €250/MWh, €342/MWh, €230/MWh, €50/MWh, και €34/MWh αντίστοιχα, ανεξαρτήτως ορίου κατανάλωσης.

Ειδικότερα, με την ΚΥΑ ΥΠΕΝ/ΔΗΕ/152/4 (ΦΕΚ Β' 3/03.01.2023) ορίστηκε, επιπλέον των επιδοτήσεων που ορίζονται με την ΚΥΑ ΥΠΕΝ/ΔΗΕ/12477/435/09.02.2022 ως ισχύει, επιδότηση από το ΤΕΜ της κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας σε όλους τους μη οικιακούς καταναλωτές ηλεκτρικής ενέργειας με επιχειρηματική δραστηριότητα, οι οποίοι πληρούν τις προϋποθέσεις: 1) Να έχουν παροχές ισχύος μέχρι και 35 kVA, ή να έχουν κύρια δραστηριότητα με Κωδικό Αριθμό Δραστηριότητας (ΚΑΔ) 10.71, ήτοι αρτοποιεία, ανεξαρτήτως ορίου ισχύος παροχής και επιπέδου τάσης ή να έχουν παροχή αγροτικής χρήσης, ανεξαρτήτως ορίου ισχύος παροχής και επιπέδου

τάσης, 2) Από τον Φεβρουάριο 2022 έως τον Ιούλιο 2022 να ήταν συμβεβλημένοι σε κυμαινόμενα τιμολόγια προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας που αναπροσαρμόζονται με βάση την χονδρεμπορική τιμή αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας και από τον Αύγουστο 2022 έως τον Νοέμβριο 2022 να είναι συμβεβλημένοι σε κυμαινόμενα τιμολόγια προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας ή σε τιμολόγια προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας βάσει του άρθρου 138 του Ν. 4951/2022 και 3) Να έχουν γνωστοποιήσει τόσο στον αρμόδιο διαχειριστή δικτύου ηλεκτρικής ενέργειας όσο και στον προμηθευτή ηλεκτρικής ενέργειας, τον Αριθμό Φορολογικού Μητρώου (ΑΦΜ) τους.

Η επιδότηση παρέχεται για την κατανάλωση των μηνών Φεβρουαρίου - Νοεμβρίου 2022 και χορηγείται το αργότερο μέχρι 31 Δεκεμβρίου 2023 και η συνολική επιδότηση δε δύναται να υπερβαίνει το 80% της χρέωσης της ρήτρας αναπροσαρμογής που εφαρμοζόταν στα εν λόγω τιμολόγια. Επίσης, το συνολικό ποσό επιδότησης παρέχεται με την επιφύλαξη των ελέγχων του οριζόμενων ορίων στο πλαίσιο χορήγησης ενισχύσεων, βάσει της υπ' αρ. 2022/Σ 131 Ι/01 ανακοίνωση της Ε.Ε. σχετικά με το Προσωρινό πλαίσιο κρίσης για τη λήψη μέτρων κρατικής ενίσχυσης με σκοπό τη στήριξη της οικονομίας μετά την επίθεση της Ρωσίας κατά της Ουκρανίας, όπως τροποποιήθηκε με τις ανακοινώσεις της Ευρωπαϊκής Επιτροπής C/2022/5342 και C/2022/426/01. Για περίοδο κατανάλωσης που εμπίπτει στην περίοδο εφαρμογής του μέτρου και για την οποία έχει ήδη εκδοθεί λογαριασμός, η επιδότηση εφαρμόζεται σε λογαριασμό κατανάλωσης, ο οποίος εκδίδεται εντός μηνός από την έναρξη ισχύος της ΚΥΑ.

Στο άρθρο 93 του Ν. 5027/2023, μέσω τροποποίησης της παραγράφου 3 του άρθρου 61 του Ν. 4839/2021, ορίστηκε ότι στους καταναλωτές, οι οποίοι έχουν συνάψει διμερείς συμβάσεις φυσικής παράδοσης ηλεκτρικής ενέργειας, οι ποσότητες των οποίων, βάσει του άρθρου 92 του ίδιου νόμου, δεν προσμετρώνται και δεν λαμβάνονται υπόψη κατά την εφαρμογή του Προσωρινού Μηχανισμού Επιστροφής Μέρους Εσόδων της Αγοράς Αγορών Επόμενης Ημέρας και Ενδοημερήσιας Αγοράς στους Παραγωγούς Η/Ε και δεν χορηγείται επιδότηση για τις ποσότητες που παραδίδονται δυνάμει των συμβάσεων αυτών.

Για την επιδότηση κατανάλωσης φυσικού αερίου, εκδόθηκαν ΚΥΑ εντός του 2022 με τις οποίες ορίστηκε η επιδότηση για τους οικιακούς καταναλωτές σε €20/MWh επί της συνολικής κατανάλωσης φυσικού αερίου για τους μήνες Ιανουάριο, Φεβρουάριο και Μάρτιο, σε €40/MWh για τον μήνα Απρίλιο και σε €20/MWh για τους μήνες Μάιο και Ιούνιο. Ενώ για τους μη οικιακούς καταναλωτές η επιδότηση ορίστηκε σε €30/MWh για τον μήνα Ιανουάριο, σε €20/MWh για τους μήνες Φεβρουάριο και Μάρτιο, σε €40/MWh για τον μήνα Απρίλιο, σε €20/MWh για τους μήνες Μάιο και Ιούνιο, σε €30/MWh για τους μήνες Ιούλιο, Αύγουστο και Σεπτέμβριο και σε €40/MWh για τον μήνα Οκτώβριο επί της συνολικής κατανάλωσης φυσικού αερίου (συμπεριλαμβανομένης της κατανάλωσης μονάδων Συμπαγωγής Ηλεκτρισμού και Θερμότητας (Σ.Η.Θ. και Σ.Η.Θ.Υ.Α.), για την παραγωγή χρήσιμης θερμικής ενέργειας, εξαιρουμένων ποσοτήτων φυσικού αερίου που χρησιμοποιήθηκαν για την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας), ορίζοντας ειδικότερα θέματα της επιδότησης στην περίπτωση ιδιοκατανάλωσης.

Σε αυτό το πλαίσιο, εντός του 2022 πιστώθηκαν στη ΔΕΗ από τον ΔΑΠΕΕΠ για καταναλώσεις ηλεκτρικής ενέργειας ποσά συνολικού ύψους € 3,9 δις καθώς η επιδότηση αυτή συμπεριελήφθει στους λογαριασμούς ενέργειας (και φυσικού αερίου, σε μικρότερο βαθμό) μειώνοντας το οφειλόμενο ποσό των λογαριασμών των καταναλωτών προς την ΔΕΗ.

- Με τον Ν. 4951/2022 (ΦΕΚ Α' 129/04.07.2022) όπως τροποποιήθηκε και ισχύει με τον Ν. 4964/2022 (ΦΕΚ Α' 150/30.07.2022), θεσπίστηκε:
  - Η μη εφαρμογή χρέωσης ρήτρας αναπροσαρμογής ή αντίστοιχης ρήτρας σε κυμαινόμενα τιμολόγια προμήθειας Η/Ε, η οποία συνδέεται με τη διακύμανση μεγεθών της χονδρεμπορικής αγοράς, είτε γίνεται είτε όχι διακριτή αναφορά της



ρήτρας στα τιμολόγια αυτά, για την κατανάλωση Η/Ε από την 1<sup>η</sup> Αυγούστου 2022 έως την 1<sup>η</sup> Ιουλίου 2023.

- Η υποχρέωση των προμηθευτών Η/Ε να ανακοινώνουν σε μηνιαία βάση και σε ευδιάκριτο σημείο στην ιστοσελίδα τους, την 20<sup>η</sup> ημέρα του προηγούμενου μήνα (m-1), τις πάγιες χρεώσεις και τις χρεώσεις προμήθειας Η/Ε για το σκέλος ισχύος και ενέργειας που εφαρμόζονται στα κυμαινόμενα τιμολόγια για τον μήνα εφαρμογής m.
- Με την Απόφαση ΥΠΕΝ/ΔΗΕ/6186/194 (ΦΕΚ Β' 420/03.02.2022) τροποποιήθηκε η Απόφαση ΥΠΕΝ/ΓΔΕ/57469/2612 (ΦΕΚ Β' 2400/17.06.2020), η οποία εξειδίκευσε την παροχή της Καθολικής Υπηρεσίας ηλεκτρικής ενέργειας (ΠΚΥ), αναφορικά με την πρόβλεψη και εφαρμογή μοναδιαίας χρέωσης (ρήτρας) αναπροσαρμογής επί των χρεώσεων για την παροχή της Καθολικής Υπηρεσίας. Με την Απόφαση ΥΠΕΝ/ΔΗΕ/63233/2187, η ΔΕΗ ορίστηκε εκ νέου ένας από τους πέντε Παρόχους Καθολικής Υπηρεσίας, για τη διετία 23.06.2022 – 22.06.2024.
- Βάσει της Απόφασης ΡΑΕ 696/2022 (ΦΕΚ Β' 4955/21.09.2022) κηρύχθηκε άγονος ο διαγωνισμός για την επιλογή Προμηθευτή Τελευταίου Καταφυγίου Η/Ε (ΠΤΚ) από την 29.09.2022 και για περίοδο 2 ετών (Απόφαση ΡΑΕ 588/2022, ΦΕΚ Β' 3721/14.07.2022) και βάσει των διατάξεων του άρθρου 57 του Ν. 4001/211, με την Απόφαση ΡΑΕ 712/2022 (ΦΕΚ Β' 5084/28.09.2022) ορίστηκε η ΔΕΗ πάροχος της υπηρεσίας Προμηθευτή Τελευταίου Καταφυγίου (ΠΤΚ) για το χρονικό διάστημα 29.09.2022 - 28.09.2024.
- Με το άρθρο 40 του Ν. 4994/2022 (ΦΕΚ Α' 215/18.11.2022) θεσπίστηκε Προσωρινός Μηχανισμός Επιστροφής Μέρους Εσόδων από τους Προμηθευτές ηλεκτρικής ενέργειας, στο πλαίσιο του οποίου επιβάλλεται σε κάθε προμηθευτή ηλεκτρικής ενέργειας έκτακτη εισφορά, βάσει των υπερβαλλόντων εσόδων του από τη δραστηριοποίησή του στην εγχώρια λιανική αγορά ηλεκτρικής ενέργειας κατά την περίοδο 01.08.2022 – 01.07.2023.

Τα έσοδα από την εισφορά θα αποδίδονται στον ΔΑΠΕΕΠ, ως διαχειριστή του Ειδικού Λογαριασμού ΤΕΜ, για την επιδότηση λογαριασμών ηλεκτρικής ενέργειας σε καταναλωτές.

Για τον υπολογισμό των υπερβαλλόντων εσόδων θα λαμβάνονται υπόψη, ανά μήνα εξέτασης, η Εύλογη Μέγιστη Τιμή Λιανικής (Ε.Μ.Τ.Λ.), με βάση το μέσο κόστος προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας, προσαυξημένο με εύλογο μέγιστο περιθώριο κέρδους και λαμβάνοντας υπόψη εύλογο ποσοστό για απώλειες συστήματος, λειτουργικό κόστος και επισφάλειες, και η Μέση Τιμή Χρέωσης (Μ.Τ.Χ.) ανά μήνα εξέτασης, ως η μεσοσταθμική τιμή χρέωσης επί των τιμολογίων που παρέχονται από τον προμηθευτή, επί τη βάση των καταναλώσεων ανά τιμολόγιο, εξαιρουμένης κάθε κρατικής επιδότησης, με δυνατότητα συνυπολογισμού και τύπων τιμολογίων σταθερής χρέωσης των καταναλωτών, κατά προτεραιότητα, χαμηλής τάσης, καθώς και εκπτώσεων που παρέχουν οι προμηθευτές. Τα υπερβάλλοντα έσοδα ανά μήνα για κάθε προμηθευτή θα υπολογίζονται ως το γινόμενο της διαφοράς της Μ.Τ.Χ. και της αντίστοιχης Ε.Μ.Τ.Λ., επί την ποσότητα της προμηθευόμενης ανά μήνα ηλεκτρικής ενέργειας, αφαιρουμένων των ποσών που ο υπόχρεος έχει καταβάλει στο πλαίσιο της εκκαθάρισης μηνιαίων συμβάσεων αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας και μηνιαίων πράξεων αντιστάθμισης κινδύνου.

Με το άρθρο 91 του Ν. 5027/2023 τροποποιήθηκε το άρθρο 40 του Ν. 4994/2022, και βάσει της τροποποίησης περιγράφεται εκ νέου η ενδιάμεση και η τελική εκκαθάριση του Προσωρινού Μηχανισμού και ειδικά για την πρώτη εφαρμογή του Μηχανισμού ορίζεται ως περίοδος υπολογισμού της εισφοράς το χρονικό διάστημα από 01.08.2022 έως 31.12.2022 (ήτοι και οι 5 μήνες του έτους 2022) και το 60% της έκτακτης εισφοράς, που υπολογίζεται επί των υπερβαλλόντων εσόδων της περιόδου αυτής να επιβάλλεται

έως 31.03.2023 (ενώ αρχικώς είχε οριστεί από 01.08.2022 έως 31.10.2022 με επιβολή έως 23.12.2022). Κατόπιν, η έκτακτη εισφορά θα επιβάλλεται σε τριμηνιαία βάση, και θα αφορά περιοδικά τους αμέσως επόμενους 3 μήνες έκτακτης εισφοράς.

Αναμένεται η έκδοση κοινής απόφασης (ΚΥΑ) των Υπουργών Περιβάλλοντος και Ενέργειας και Οικονομικών, όπου θα οριστεί κάθε σχετική λεπτομέρεια και διαδικασία εφαρμογής του Μηχανισμού κατόπιν πρότασης της ΡΑΕ, καθώς και η διαδικασία και ο χρόνος επιβολής, βεβαίωσης, είσπραξης και απόδοσης της εισφοράς στο ΤΕΜ.

Επι του παρόντος, το όποιο οικονομικό αντίκτυπο της έκτακτης εισφοράς Προμηθευτή ηλεκτρικής ενέργειας δεν μπορεί να προσδιοριστεί.

## 2.2. Υπηρεσίες Κοινής Ωφέλειας

- Με τις Αποφάσεις ΡΑΕ97/2022 (ΦΕΚ Β'900/28.02.2022) και ΡΑΕ99/2023 (ΦΕΚ Β'958/23.02.2023), αναπροσαρμόστηκε το όριο της μέγιστης ετήσιας επιβάρυνσης πελάτη κατά θέση κατανάλωσης για την κάλυψη δαπανών παροχής ΥΚΩ σε € 789.249 για το έτος 2022 και σε € 865.017 για το έτος 2023 αντίστοιχα.
- Με την Απόφαση ΡΑΕ 605/2022 (ΦΕΚ Β' 4232/10.08.2022) εγκρίθηκαν τα μηνιαία απολογιστικά ανταλλάγματα ΥΚΩ-ΜΔΝ, ανά Σύστημα ΜΔΝ, διαμορφώνοντας αντάλλαγμα ΥΚΩ επί συνόλου ΜΔΝ για το έτος 2018 ύψους € 646,5 εκατ. και βάσει και των απολογιστικών δεδομένων της ενέργειας χρέωσης που αντιστοιχεί σε κάθε προμηθευτή που δραστηριοποιείται σε κάθε Σύστημα ΜΔΝ, ο διαχειριστής ΥΚΩ (ΔΕΔΔΗΕ) θα προβεί στην οριστική εκκαθάριση για έκαστο προμηθευτή, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στη μεθοδολογία προσδιορισμού του ανταλλάγματος ΥΚΩ ΜΔΝ όπως ισχύει.
- Με τις ΚΥΑ ΥΠΕΝ/ΔΗΕ/81948/2763 (ΦΕΚ Β' 4266/11.08.2022) και ΥΠΕΝ/ΔΗΕ/124862/4493 (ΦΕΚ Β' 6166/05.12.2022) εγκρίθηκε χρηματοδότηση του ΤΕΜ από τον Ειδικό Λογαριασμό Υπηρεσιών Κοινής Ωφέλειας - ΥΚΩ με τα ποσά των €300 εκατ. και των €100 εκατ. αντίστοιχα. Εντός του 2022, η θυγατρική ΔΕΔΔΗΕ απέδωσε στο λογαριασμό του Ταμείου Ενεργειακής Μετάβασης που διαχειρίζεται ο ΔΑΠΕΕΠ το ποσό των €400 εκατ. από το πλεόνασμα του λογαριασμού των ΥΚΩ.
- Με το άρθρο 58Γ του Ν. 4001/2011 ως ισχύει, βάσει του άρθρου 61 του Ν. 4986/2022 και του άρθρου 90 του Ν. 5027/2023, ορίστηκε η αντιστάθμιση του κινδύνου από ενεργειακές κρίσεις συνιστά Υπηρεσία Κοινής Ωφέλειας (ΥΚΩ), και ότι με απόφαση ΥΠΕΝ, κατόπιν δυνητικά εισήγησης του αρμόδιου Διαχειριστή, θα εξειδικεύονται οι υπόχρεοι παροχής, το είδος του κινδύνου που αντισταθμίζεται κατά περίπτωση, ο ακριβής τρόπος αντιστάθμισης, το ύψος του ποσού που είναι απαραίτητο για την αποτελεσματική αντιστάθμιση, τα σχετικά θέματα μεταφοράς του από τον διαχειριστικό λογαριασμό ΥΚΩ, ο προσδιορισμός της ΥΚΩ, οι επωφελούμενοι από την παροχή της, κατά περίπτωση.

## 2.3. Ελληνικό Σύστημα Μεταφοράς Η/Ε (ΕΣΜΗΕ) και Ελληνικό Δίκτυο Διανομής Η/Ε (ΕΔΔΗΕ)

- Στις 18 Μαρτίου 2022 εκδόθηκε η υπ' αριθμόν 868/2021 απόφαση της Ρυθμιστικής Αρχής Ενέργειας με την οποία καθορίστηκε το Απαιτούμενο Έσοδο του ΕΔΔΗΕ για το 2022 στα € 797,9 εκατ.
- Με την ΚΥΑ ΥΠΕΝ/ΕΣΓΠΑΕΝ/98830/1514 (ΦΕΚ Β' 5127/30.09.2022) καθορίστηκαν οι πράξεις (έργα), η διαδικασία, οι υποχρεώσεις και το ύψος χρηματοδότησης της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.

μέσω του Προγράμματος Δημοσίων Επενδύσεων και συγκεκριμένα από πόρους του Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας. Στις 31/10/2022 η θυγατρική ΔΕΔΔΗΕ έλαβε € 50 εκατ. ως προκαταβολή για την χρηματοδότηση έργων της και ειδικότερα των δράσεων 16900 και 16901, μετά την έγκριση των συμβάσεων από την Ειδική Υπηρεσία Συντονισμού Ταμείου Ανάκαμψης και την οριστικοποίηση 38 Τεχνικών Δελτίων Συμβάσεων/ Υποέργων.

## 2.4. Λοιπά Θέματα αγορών Η/Ε

- Με τον Νόμο 4920/2022 (ΦΕΚ Α' 74/15.04.2022) ορίστηκαν η επενδυτική και λειτουργική ενίσχυση σε σταθμούς αποθήκευσης ηλεκτρικής ενέργειας και θέματα εγκατάστασης και λειτουργίας σταθμών αποθήκευσης ηλεκτρικής ενέργειας τεχνολογίας αντλησιοταμίευσης.
- Με τον Ν. 4936/2022 (ΦΕΚ Α' 105/27.05.2022) θεσπίστηκαν στο Μέρος Α του νόμου στρατηγικές, πολιτικές και μέτρα για την προσαρμογή της χώρας στην κλιματική αλλαγή και τη διασφάλιση της πορείας απανθρακοποίησης έως το έτος 2050, με μείωση των καθαρών ανθρωπογενών εκπομπών αερίων θερμοκηπίου κατά τουλάχιστον 55% και 80% ως ενδιάμεσοι κλιματικοί στόχοι για τα έτη 2030 και 2040 αντίστοιχα, σε σύγκριση με τα επίπεδα του έτους 1990, λαμβάνοντας υπόψη τις προβλέψεις του Εθνικού Σχεδίου για την Ενέργεια και το Κλίμα (ΕΣΕΚ).

Ενδεικτικά, απαγορεύεται η παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από στερεά ορυκτά καύσιμα μετά τις 31.12.2028 και από 01.01.2030 απαγορεύεται η χρήση μαζούτ για την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας στα ΜΔΝ, εκτός των περιπτώσεων εκτάκτων περιστατικών που θέτουν σε κίνδυνο την ασφάλεια εφοδιασμού ηλεκτρικής ενέργειας. Επίσης, προβλέφθηκε η δημιουργία μηχανισμού κατάρτισης προϋπολογισμών άνθρακα για τους βασικούς τομείς της οικονομίας, μεταξύ των οποίων και η παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας και θερμότητας και του συστήματος διακυβέρνησης και συμμετοχής για την ανάληψη κλιματικής δράσης.

Στο Μέρος Β του νόμου θεσπίστηκαν μέτρα σχετικά με την αγορά ηλεκτρικής ενέργειας, μεταξύ των οποίων, είναι η άπαξ έκτακτη εισφορά από τους παραγωγούς ηλεκτρικής ενέργειας, με βάση την αύξηση του μικτού περιθωρίου κέρδους από τη συμμετοχή εκάστης μονάδας παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας στις αγορές ηλεκτρικής ενέργειας για την περίοδο από 01.10.2021 έως και την 30.06.2022. Υπόχρεοι για την καταβολή της εισφοράς είναι οι παραγωγοί ηλεκτρικής ενέργειας για το σύνολο των μονάδων παραγωγής τους, καθώς και εκείνες που εκπροσωπούνται από Φορείς Σωρευτικής Εκπροσώπησης (ΦΟΣΕ).

Η εισφορά υπολογίζεται ανά μήνα της εξεταζόμενης περιόδου, με την εφαρμογή συντελεστή 90% επί της θετικής διαφοράς του Μικτού Περιθωρίου Κέρδους του υπόχρεου, μεταξύ του μήνα εξέτασης και του ίδιου μήνα του προηγούμενου έτους, σταθμισμένης με το Ποσοστό των Συμβάσεων Προμήθειας Σταθερής Τιμής και αφαιρουμένων εκπτώσεων σε τελικούς καταναλωτές και επιστροφών, δυνάμει Διμερών Συμβάσεων Αγοραπωλησίας Ηλεκτρικής Ενέργειας. Τα έσοδα από την εισφορά αποδίδονται στον Ειδικό Λογαριασμό ΤΕΜ για την επιδότηση λογαριασμών ηλεκτρικής ενέργειας σε καταναλωτές. Το ποσό της εισφοράς υπολογίζεται από τη ΡΑΕ, ανά παραγωγό, επιβάλλεται από το ΥΠΕΝ και βεβαιώνεται και εισπράττεται αμελλητί από την Ανεξάρτητη Αρχή Δημοσίων Εσόδων, ως δημόσιο έσοδο, σύμφωνα με τον Κώδικα Είσπραξης Δημοσίων Εσόδων (ν.δ. 356/1974). Με την κοινή απόφαση (ΚΥΑ) των Υπουργών Περιβάλλοντος και Ενέργειας και Οικονομικών ΥΠΕΝ/ΔΗΕ/87027/2890/30.08.2022 (ΦΕΚ Β'4658/05.09.2022), όπως τροποποιήθηκε με τις ΚΥΑ ΥΠΕΝ/ΔΗΕ/111281/4111 (ΦΕΚ Β'5537/26.10.2022) και ΥΠΕΝ/ΔΗΕ/8304/148 (ΦΕΚ Β'383/27.01.2023), καθορίστηκαν οι παραδοχές, τα ζητήματα εφαρμογής της

μεθοδολογίας, παράμετροι και κάθε ειδικότερο θέμα για τον υπολογισμό της εισφοράς, καθώς και η διαδικασία επιβολής, βεβαίωσης, είσπραξης και απόδοσης της εισφοράς στον Ειδικό Λογαριασμό ΤΕΜ, και κάθε λεπτομέρεια και διαδικασία που απαιτείται για την εφαρμογή της εισφοράς. Αρχικά προσδιορίστηκε από τη ΡΑΕ το προσωρινό ποσό της έκτακτης εισφοράς και με την ολοκλήρωση της διαδικασίας τελικής εκκαθάρισης, προσδιορίστηκε εκ νέου από τη ΡΑΕ το οριστικό ποσό της έκτακτης εισφοράς, βάσει των τελικών στοιχείων, όπως αυτά πιστοποιήθηκαν από ορκωτό λογιστή.

Στις 7 Νοεμβρίου 2022, η ΔΕΗ έλαβε ενημερωτικό σημείωμα με το προσωρινό ποσό της έκτακτης εισφοράς και το οποίο κατέβαλε εντός του Δεκεμβρίου 2022 ύψους € 276,048 εκατ. Στις 14 Φεβρουαρίου 2023, η ΔΕΗ έλαβε ενημερωτικό σημείωμα με το οριστικό ποσό της έκτακτης εισφοράς που ανήλθε σε € 245,322 εκατ. Το οριστικό ποσό της έκτακτης εισφοράς περιλαμβάνεται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων στο κονδύλι «έκτακτη εισφορά παραγωγών ηλεκτρικής ενέργειας» του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας της 31 Δεκεμβρίου 2022, ενώ αναγνώρισε απαίτηση ύψους € 30,726 εκατ. για την διαφορά μεταξύ προσωρινής και οριστικής εισφοράς (Σημ.23).

- Με τις Αποφάσεις ΡΑΕ 866/2022 και 868/2022 (24.11.2022), όπως αντικατέστησαν τις αρχικά εκδοθείσες Αποφάσεις ΡΑΕ 501/2022 και 502/2022 (09.06.2022), αντίστοιχα, λόγω ρυθμιστικής υποχρέωσης επικαιροποίησης των αδειών βάσει των διατάξεων των άρθρων 132Α – 132Η του Ν. 4001/2011, χορηγήθηκαν στη ΔΕΗ άδειες αποθήκευσης ηλεκτρικής ενέργειας (σύγχρονης συμπίκνωσης), με διάρκεια ισχύος 25 έτη, στη Μονάδα ΙΙΙ και στη Μονάδα ΙV εντός του ΑΗΣ Καρδιάς στην Περιφέρεια Δυτικής Μακεδονίας, προκειμένου να δοθεί η δυνατότητα υλοποίησης της πρωτοβουλίας της εταιρείας για μετατροπή των γεννητριών των Μονάδων ΙΙΙ και ΙV του ΑΗΣ Καρδιάς σε σύγχρονους πυκνωτές και την παροχή επικουρικών υπηρεσιών ρύθμισης άεργου ισχύος, στήριξης τάσης και αδράνειας στο ΕΣΜΗΕ βάσει του σχετικού ρυθμιστικού πλαισίου της αγοράς.

## 2.5. ΑΓΟΡΑ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ

### Β1. Βάθρο εξισορρόπησης φυσικού αερίου

Ορίστηκαν θέματα που αφορούν τη λειτουργία του Βάθρου Εμπορίας (spot αγορά) για το φυσικό αέριο και διαμορφώνουν τον τρόπο συμμετοχής σε αυτό, το οποίο εκκίνησε στην Ελλάδα από το ΕΧΕ στις 21 Μαρτίου 2022 και στο οποίο συμμετέχει η Επιχείρηση:

- Με την Απόφαση ΡΑΕ 60/2022 (ΦΕΚ Β' 454/07.02.2022) εγκρίθηκε η λειτουργία και διαχείριση του Βάθρου Εμπορίας Φυσικού Αερίου από την εταιρεία «Ελληνικό Χρηματιστήριο Ενέργειας ΑΕ» (ΕΧΕ) και με την Απόφαση ΡΑΕ 88/2022 (ΦΕΚ Β' 513/09.02.2022) εγκρίθηκε η εταιρεία «Εταιρεία Εκκαθάρισης Συναλλαγών Χρηματιστηρίου Ενέργειας ΑΕ» (EnExClear) ως Φορέας Εκκαθάρισης του Βάθρου Εμπορίας Φυσικού Αερίου, σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 4425/2016.
- Με την Απόφαση ΡΑΕ 61/2022 (ΦΕΚ Β' 336/01.02.2022) εγκρίθηκε ο Κανονισμός Βάθρου Εμπορίας Φυσικού Αερίου, που περιλαμβάνει τους κανόνες και τις διαδικασίες που διέπουν τις συναλλαγές μεταξύ Συμμετεχόντων στο Βάθρο Εμπορίας και του διαχειριστή του ΕΣΦΑ (ΔΕΣΦΑ), με την Απόφαση ΡΑΕ 89/2022 (ΦΕΚ Β' 515/08.02.2022) εγκρίθηκε ο Κανονισμός Εκκαθάρισης Συναλλαγών Βάθρου Εμπορίας Φυσικού Αερίου.
- Με την Απόφαση ΡΑΕ 62/2022 (ΦΕΚ Β' 584/11.02.2022) εγκρίθηκαν οι προδιαγραφές προϊόντων που διαπραγματεύονται στο Βάθρο Εμπορίας Φυσικού Αερίου.
- Με Απόφαση ΡΑΕ 90/2022 (ΦΕΚ Β' 488/08.02.2022) εγκρίθηκαν οι διαδικασίες διαχείρισης κινδύνου στο Σύστημα Εκκαθάρισης των Συναλλαγών του Βάθρου Εμπορίας Φυσικού Αερίου και με την Απόφαση ΡΑΕ 91/2022 (ΦΕΚ Β' 823/24.02.2022)



εγκρίθηκε η Εκτελεστική Απόφαση του Κανονισμού Εκκαθάρισης των Συναλλαγών Βάθρου Εμπορίας στην οποία ορίζονται τα μέτρα που επιβάλλει ο Φορέας Εκκαθάρισης (EnExClear) στα Εκκαθαριστικά Μέλη, σε περιπτώσεις, ενδεικτικά, παράβασης διατάξεων του Κανονισμού, μη συμμόρφωσης προς τις τεχνικές υποδείξεις και, προδιαγραφές, υποβολής ψευδών ή παραπλανητικών στοιχείων, μη εκπλήρωσης ή πλημμελούς εκπλήρωσης των υποχρεώσεων, θεμάτων αφερεγγυότητας, πτώχευσης κ.ά.

## 2.6. Ηλεκτροκίνηση

-

## 2.7. Θέματα ανανεώσιμων πηγών ενέργειας (ΑΠΕ) και συμπαραγωγής ηλεκτρισμού-θερμότητας υψηλής απόδοσης (ΣΗΘΥΑ)

- Με την Απόφαση ΥΠΕΝ/ΔΑΠΕΕΚ/81329/3660 (ΦΕΚ Β' 4247/10.08.2022) όπως προβλέπεται στο άρθρο 143 του Ν. 4001/2011, ορίστηκαν η μεθοδολογία υπολογισμού της χρέωσης που επιβάλλεται στους εκπροσώπους φορτίου, η δημιουργία και το ύψος αποθεματικού ασφαλείας του Υπολογαριασμού νέων Έργων ΑΠΕ και ΣΗΘΥΑ στόχων του Εθνικού Σχεδίου για την Ενέργεια και το Κλίμα – ΕΣΕΚ (ΦΕΚ Β' 4893/23.12.2019), από τον οποίο αποζημιώνονται οι κάτοχοι των σταθμών παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας από Α.Π.Ε. και Σ.Η.Θ.Υ.Α. που τίθενται σε λειτουργία από την 01.01.2021 και έσοδο του οποίου, μεταξύ άλλων, αποτελεί η χρέωση που επιβάλλεται στους εκπροσώπους φορτίου και επιβαρύνει τους πελάτες εκάστου προμηθευτή ηλεκτρικής ενέργειας, ανάλογα με την κατανάλωση ενέργειας και αποτυπώνεται στο λογαριασμό κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας.

Στην απόφαση ορίζονται η διαδικασία επιβολής και αναπροσαρμογής της χρέωσης, η διαδικασία τιμολόγησης και εκκαθάρισης των εκπροσώπων φορτίου, καθώς και ο τρόπος ένταξης των Έργων ΑΠΕ και ΣΗΘΥΑ που τέθηκαν σε λειτουργία μετά την 01.01.2021 στον Υπολογαριασμό Νέων Έργων και κάθε σχετική λεπτομέρεια και διαδικασία κατά την λειτουργία του Υπολογαριασμού.

## 2.8. Ειδικά θέματα

- Με την Απόφαση ΡΑΕ 672/2022 (ΦΕΚ Β' 4792/12.09.2022), όπως τροποποιήθηκε με την Απόφαση ΡΑΕ 792/2022 (ΦΕΚ Β' 5534/26.10.2022) και ισχύει, εγκρίθηκε το αναθεωρημένο Σχέδιο Προληπτικής Δράσης (ΣΠΔ), σύμφωνα με τον Κανονισμό (ΕΕ) 2017/1938 σχετικά με τα μέτρα κατοχύρωσης της ασφάλειας εφοδιασμού με φυσικό αέριο.

Με το ΣΠΔ υιοθετούνται 4 Στρατηγικές με 11 κατάλληλα μέτρα (Δράσεις) για τη μείωση ή την εξάλειψη των κινδύνων που δύνανται να επηρεάσουν την ασφάλεια εφοδιασμού της Χώρας με φυσικό αέριο, σε περίπτωση εμφάνισης σημαντικών διαταραχών στη ζήτηση ή/και την προμήθεια ΦΑ και λαμβάνοντας υπόψη τα συμπεράσματα των Μελετών που έχουν διεξαχθεί σε περιφερειακό επίπεδο, τα αποτελέσματα του Προσδιορισμού Εθνικών Σεναρίων Κρίσης Η/Ε και της επικαιροποίησης της Εθνικής Μελέτης Επικινδυνότητας όσο αφορά την ασφάλεια εφοδιασμού της Χώρας με φυσικό αέριο. Η ΔΕΗ Α.Ε. είναι υπόχρεη ως προς τις ακόλουθες Δράσεις του ΣΠΔ:

Δράση Δ3: Υποχρέωση διατήρησης αποθέματος φυσικού αερίου σε υπόγεια υποδομή αποθήκευσης άλλου Κράτους-Μέλους (Ιταλία, Βουλγαρία) για το διάστημα Νοέμβριος 2022 – Μάρτιος 2023, στο πλαίσιο της οποίας οι Υπόχρεοι Προμηθευτές αποθηκεύουν

οριζόμενη ρυθμιστικά ποσότητα φυσικού αερίου σε υπόγειες αποθήκες γειτονικών Κρατών-Μελών, την οποία μεταφέρουν στην Ελλάδα με σταθερό ημερήσιο ρυθμό απόληψης (ποσότητα ίση με το 1/151 της υποχρέωσής τους) και τη διαθέτουν στην ελληνική αγορά στο Βάθρο Εμπορίας ΦΑ. Στα πλαίσια αυτής της δράσης, η ΔΕΗ διατηρεί μέσω της ΔΕΠΑ απόθεμα ύψους €2,7 εκατ. την 31 Δεκεμβρίου 2022 σε υπόγεια υποδομή στην Ιταλία.

Δράση Δ4: Διατήρηση αποθέματος ασφαλείας φυσικού αερίου στη Ρεβυθούσα από μονάδες ηλεκτροπαραγωγής με καύσιμο ΦΑ χωρίς τη δυνατότητα εναλλαγής καυσίμου, στο πλαίσιο της οποίας κάθε κάτοχος άδειας παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας (ΗΓ) με καύσιμο φυσικό αέριο, ο οποίος έχει επιλέξει ως προς ειδικό όρο της άδειας παραγωγής του την επιλογή για διατήρηση αποθέματος φυσικού αερίου σε εγκατάσταση αποθήκευσης και διαθέτει άδεια εμπορικής λειτουργίας (για τη ΔΕΗ: οι Μονάδες Αλιβέρι V, Λαύριο V, Μεγαλόπολη V) βαρύνεται με την υποχρέωση διατήρησης επαρκούς αποθέματος φυσικού αερίου και αποθήκευσή του πριν την 15<sup>η</sup> Νοεμβρίου 2022 στην εγκατάσταση ΥΦΑ στη Ρεβυθούσα και της αναπλήρωσής του όχι αργότερα από 7 ημέρες οποτεδήποτε καταναλωθεί κατά τη διάρκεια της 5μηνιαίας περιόδου και εφόσον δεν συντρέχουν λόγοι ανωτέρας βίας. Στα πλαίσια αυτής της δράσης, η ΔΕΗ διατηρεί απόθεμα ασφαλείας στη Ρεβυθούσα ύψους €29 εκατ. την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022. Για τις Δράσεις Δ3 και Δ4, η κάλυψη του κεφαλαιουχικού κόστους θα καταβάλλεται με την μορφή αποζημίωσης των Υπόχρεων και όχι ως απόδοση επί των αποθεμάτων.

Δράση Δ5: Αύξηση αποθεμάτων εναλλακτικού καυσίμου (diesel) σε μονάδες ηλεκτροπαραγωγής με καύσιμο ΦΑ και δυνατότητα εναλλαγής καυσίμου, στο πλαίσιο της οποίας οι κάτοχοι άδειας παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας με καύσιμο ΦΑ με δυνατότητα εναλλαγής καυσίμου (για τη ΔΕΗ: Μονάδες Κομοτηνής και Λαύριο IV) υποχρεούνται να διατηρούν αποθέματα εναλλακτικού καυσίμου (diesel) για 20 ημέρες ή μέχρι την μέγιστη αποθηκευτική ικανότητα της υφιστάμενης δεξαμενής, αν αυτή είναι μικρότερη, με καταληκτική ημερομηνία πλήρωσης των δεξαμενών την 15<sup>η</sup> Νοεμβρίου 2022. Σε συμμόρφωση της ανωτέρω δράσης, η ΔΕΗ διατηρεί αυξημένα αποθέματα εναλλαγής καυσίμου στις Μονάδες Κομοτηνής και Λαύριο IV.

Τέλος, σύμφωνα με την παρ. 6 του άρθρου 73 του ν. 4001/2011, όπως ισχύει, για τη χρηματοδότηση των μέτρων του Σχεδίου Προληπτικής Δράσης ο διαχειριστής του ΕΣΦΑ εισπράττει, από όλους τους Χρήστες, Τέλος Ασφάλειας Εφοδιασμού (ΤΑΕ) ανά μονάδα ποσότητας φυσικού αερίου που οι τελευταίοι παραλαμβάνουν από το ΕΣΦΑ, το οποίο ανακτάται από τους πελάτες φυσικού αερίου.

Ειδικότερα, με την Απόφαση ΡΑΕ 888/2022 (ΦΕΚ Β' 6917/30.12.2022) καθορίστηκαν το ύψος του μοναδιαίου ΤΑΕ για κάθε κατηγορία Πελατών φυσικού αερίου με έτος εφαρμογής το 2023 (Διακόψιμοι καταναλωτές: 0 €/MWh, Παραγωγοί ηλεκτρικής ενέργειας: 2,49 €/MWh, Υπόλοιπες καταναλώσεις: 1,99€/MWh και Προστατευόμενοι καταναλωτές: 2,84€/MWh), το ανώτατο επιτρεπόμενο όριο και το ανώτατο όριο αρνητικού υπολοίπου του λογαριασμού ασφαλείας εφοδιασμού (€50 εκατ.), καθώς και οι αναγκαίοι όροι και προϋποθέσεις για τη χρηματοδότηση των μέτρων του Σχεδίου Προληπτικής δράσης.

### 3. Σημαντικά γεγονότα

#### Επιπτώσεις από την πανδημία COVID-19

Η πανδημία COVID-19 συνέχισε και το έτος 2022 να επηρεάζει την παγκόσμια κοινωνική και οικονομική ζωή. Στην Ελλάδα, μετά την επαναφορά των περιοριστικών μέτρων από τον Οκτώβριο 2020 μέχρι περίπου και τα τέλη Μαρτίου 2021, από τα μέσα Απριλίου 2021 τα μέτρα περιορισμού της κυκλοφορίας άρχισαν σταδιακά να αίρονται σαν αποτέλεσμα του προγράμματος μαζικού εμβολιασμού που εφαρμόστηκε, ενώ υπήρξε και σχεδόν πλήρης απελευθέρωση της λειτουργίας των καταστημάτων.

Λόγω του γεγονότος ότι η πλειοψηφία των επιπτώσεων προέρχεται κατά κύριο λόγο από τα μέτρα που ελήφθησαν τόσο παγκοσμίως όσο και στην Ελλάδα από τα μέσα Μαρτίου 2020, για το περιορισμό της εξάπλωσης της πανδημίας και την άμβλυση των οικονομικών επιπτώσεων σε επιχειρήσεις και φυσικά πρόσωπα, έχει επηρεασθεί η λειτουργία του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας προκαλώντας κατ' αρχήν βραχυπρόθεσμες θετικές επιπτώσεις στην οικονομική τους θέση, τα λειτουργικά τους αποτελέσματα και τις χρηματικές ροές τους κυρίως εξαιτίας της μεγάλης πτώσης τιμών καυσίμων το 2020. Σε πιο μέσο-μακροπρόθεσμο ορίζοντα, η πανδημία είχε ως αποτέλεσμα την καθυστέρηση ή το πάγωμα νέων ενεργειακών επενδύσεων, γεγονός που αντανάκλαται εν μέρει τουλάχιστον στις υψηλές τιμές ενεργειακών προϊόντων (ηλεκτρική ενέργεια, φυσικό αέριο, πετρέλαιο, δικαιώματα εκπομπής CO<sub>2</sub> κ.α.) που παρατηρούνται εντός του 2021 και του 2022, σε συνδυασμό με την ισχυρή παγκόσμια ανάκαμψη της ζήτησης για αυτά τα ενεργειακά προϊόντα κατά τη διάρκεια του 2021 και έως τα μέσα του 2022 καθώς και σε συνδυασμό με γεωπολιτικές τριβές και του πολέμου Ρωσίας-Ουκρανίας (κατωτέρω ενότητα) που δημιουργήσαν νευρικότητα στις ενεργειακές αγορές και ισχυρά ανοδικές τάσεις στις τιμές όλων των ενεργειακών αγαθών. Ειδικότερα στην Ελλάδα, μετά την ανάκαμψη της ζήτησης Η/Ε, που παρατηρήθηκε το 2021 στο Διασυνδεδεμένο Σύστημα και συνεχίστηκε το πρώτο μισό του 2022, παρατηρήθηκε πολύ σημαντική αύξηση της τιμής της Η/Ε στην χονδρεμπορική Αγορά, που σε συνδυασμό με την αύξηση των τιμών για δικαιώματα εκπομπών CO<sub>2</sub> και φυσικού αερίου, συνέβαλε στην αύξηση του κόστους του ενεργειακού ισοζυγίου τόσο της Χώρας όσο και της ΔΕΗ για την περίοδο αυτή. Σημειώνεται ότι από τον Ιούλιο του 2022 και μέχρι σήμερα παρατηρείται μια σημαντική μείωση της ζήτησης Η/Ε στο Διασυνδεδεμένο Σύστημα, η οποία συσχετίζεται αφενός με τις ήπιες καιρικές συνθήκες που επικρατούν, αφετέρου με την εύλογη αντίδραση των καταναλωτών στις πολύ υψηλές τιμές της ηλεκτρικής ενέργειας.

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία εφάρμοσαν σειρά δράσεων με στόχο την ενημέρωση των εργαζομένων, την ευαισθητοποίησή τους στα μέτρα πρόληψης και προστασίας, τον εφοδιασμό τους με τα κατάλληλα Μέσα Ατομικής Προστασίας (ΜΑΠ), την προστασία τόσο αυτών όσο και των οικογενειών τους και ταυτόχρονα διασφάλιση της ομαλής λειτουργίας των δραστηριοτήτων τους. Επίσης, έλαβαν έκτακτα μέτρα ελάφρυνσης των καταναλωτών Η/Ε λόγω της πανδημίας, όπως αναφέρεται κατωτέρω στην ενότητα Εμπορική πολιτική.

Σε κάθε περίπτωση, η Διοίκηση του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας παρακολουθεί συνεχώς τις εξελίξεις στο μέτωπο του COVID-19 και αξιολογεί τυχόν πιθανές περαιτέρω επιπτώσεις στη λειτουργία, την οικονομική θέση και τα αποτελέσματα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, ευρισκόμενη σε κατάσταση αυξημένης εγρήγορσης για τη λήψη περαιτέρω κατάλληλων προληπτικών μέτρων για τη διαφύλαξη της ρευστότητας και των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

#### Πόλεμος Ρωσίας-Ουκρανίας

Η τρέχουσα γεωπολιτική κρίση στην Ουκρανία, σε συνδυασμό με τις οικονομικές κυρώσεις που έχουν επιβληθεί στη Ρωσία από την Ευρωπαϊκή Ένωση, τις Ηνωμένες Πολιτείες της Αμερικής και πολλές άλλες χώρες έχουν δημιουργήσει συνθήκες αβεβαιότητας στο οικονομικό περιβάλλον σε Ευρωπαϊκό και παγκόσμιο επίπεδο. Ο Όμιλος ΔΕΗ δεν διαθέτει σχετική εμπορική παρουσία σε Ρωσία και Ουκρανία, με αποτέλεσμα να μην προκύπτει άμεση επίδραση στις δραστηριότητές του, αλλά η έμμεση επίδραση, όπως εξελίσσεται, είναι ιδιαίτερα σημαντική.

Το αυξημένο κόστος στην χονδρεμπορική αγορά ηλεκτρικής ενέργειας λόγω της πρωτοφανούς αύξησης της τιμής φυσικού αερίου αποτελεί μία εξέλιξη που επηρεάζει εμμέσως τις δραστηριότητες του Ομίλου, ο οποίος όμως προστατεύεται σε μεγάλο βαθμό από την καθετοποιημένη φύση των δραστηριοτήτων του, λόγω της παρουσίας του τόσο στην παραγωγή όσο και στην εμπορία ηλεκτρικής ενέργειας. Η εν λόγω προστασία του Ομίλου λόγω της καθετοποιημένης φύσης του αμβλύνεται σε κάποιο βαθμό, ως συνέπεια του Προσωρινού Μηχανισμού Επιστροφής Μέρους Εσόδων Αγοράς Επόμενης Ημέρας του Νόμου 4971/2022 (Άρθρο 122).

Με βάση τον Μηχανισμό αυτό που έχει ισχύ την περίοδο 08.07.2022-01.06.2023, η οποία όμως επεκτάθηκε έως 30.06.2023, βάσει του άρθρου 92 του Ν. 5027/2023 (ΦΕΚ Α' 48/02.03.2023), οι μονάδες ηλεκτροπαραγωγής του Διασυνδεδεμένου Συστήματος (πλην Κρήτης) αμειβονται στην Προμηθευτική και Ενδομηθευτική Αγορά με βάση ρυθμιζόμενες τιμές όπως αυτές ορίζονται με Υπουργική Απόφαση (πρακτικά παρακρατείται μέρος των εσόδων τους από την Προμηθευτική και Ενδομηθευτική Αγορά, με το οποίο χρηματοδοτείται ο ειδικός λογαριασμός «Ταμείο Ενεργειακής Μετάβασης»). Με τον παραπάνω Μηχανισμό τα έσοδα της Παραγωγής στην Προμηθευτική και Ενδομηθευτική Αγορά προκύπτουν με βάση το μεταβλητό κόστος των μονάδων (cost plus), ενώ οι δαπάνες της Προμήθειας στην ίδια Αγορά προκύπτουν με βάση την Τιμή Εκκαθάρισης της Αγοράς αυτής.

Ως έκτακτο μέτρο για την ενίσχυση της ενεργειακής επάρκειας της χώρας και τη μείωση του εφοδιασμού φυσικού αερίου από την Ρωσία, ο Όμιλος ΔΕΗ δρομολόγησε εντός του 2022 την αύξηση της λιγνιτικής παραγωγής συμβάλλοντας στην επάρκεια του ηλεκτρικού συστήματος της χώρας για την περίοδο που διαρκεί η ενεργειακή κρίση, μέσω αναθεώρησης του μεταλλευτικού σχεδιασμού των ορυχείων και της διαφοροποίησης του προγράμματος απόσυρσης των λιγνιτικών μονάδων με εκτιμώμενη μικρή επιμήκυνση του σε συνάρτηση και με τις συνθήκες της αγοράς.

Επιπρόσθετα, έμμεσες επιπτώσεις από τον πόλεμο Ρωσίας-Ουκρανίας ενδέχεται να προκύψουν λόγω της συνεπακόλουθης μείωσης του διαθέσιμου εισοδήματος των πελατών μας, ως αποτέλεσμα του αυξημένου ενεργειακού κόστους και της ενίσχυσης των πληθωριστικών πιέσεων. Ήδη, όπως προαναφέρθηκε στην προηγούμενη παράγραφο, παρατηρείται σημαντική μείωση της ζήτησης Η/Ε κατά το δεύτερο μισό του 2022, η οποία εν μέρει οφείλεται και στο αυξημένο ενεργειακό κόστος.

Η όποια συνολική τελική οικονομική επίδραση από τον πόλεμο Ρωσίας-Ουκρανίας στην παγκόσμια και την ελληνική οικονομία και τις επιχειρηματικές δραστηριότητες, δεν μπορεί επί του παρόντος να εκτιμηθεί, λόγω του υψηλού βαθμού αβεβαιότητας που προκύπτει από την αδυναμία πρόβλεψης της τελικής κατάληξης, αλλά και λόγω των δευτερογενών επιπτώσεών της που αναφέρονται παραπάνω. Σε κάθε περίπτωση όμως, η Διοίκηση του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας παρακολουθεί συνεχώς τις σχετικές εξελίξεις και αξιολογεί τυχόν πιθανές περαιτέρω επιπτώσεις στη λειτουργία, την οικονομική θέση και τα αποτελέσματα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, ευρισκόμενη σε κατάσταση αυξημένης εγρήγορσης για τη λήψη κατάλληλων προληπτικών μέτρων για τη διαφύλαξη της ρευστότητας και των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.



## Εμπορική πολιτική

Η ΔΕΗ στο πλαίσιο των προσπαθειών συγκράτησης του αυξημένου κόστους ενέργειας και την αντιστάθμιση των επιπτώσεων στα τιμολόγια των καταναλωτών διατήρησε τις εκπτώσεις ενέργειας στα κυμαινόμενα τιμολόγια έως και τον Ιούλιο 2022 και παράλληλα εφάρμοσε πλήρως τα μέτρα στήριξης της Πολιτείας, ενσωματώνοντας τις επιδοτήσεις στους δικαιούχους πελάτες τόσο στο στην ηλεκτρική ενέργεια όσο και στο Φυσικό Αέριο.

Τον Απρίλιο 2022 προσαρμόστηκε η τιμολογιακή πολιτική στις συνθήκες υψηλού κόστους, στα σταθερά προϊόντα Ηλεκτρικής Ενέργειας (καθώς και στο προϊόντικό χαρτοφυλάκιο προϊόντων Φυσικού Αερίου συνολικά), επηρεάζοντας ωστόσο αποκλειστικά τις νέες συμβάσεις και διαφυλάσσοντας όσους είχαν επιλέξει κάποιο από αυτά τα προϊόντα τους προηγούμενους μήνες.

Στο πλαίσιο της εταιρικής της λειτουργίας, η ΔΕΗ αναπτύσσει και εξελίσσει εδώ και πολύ καιρό προγράμματα δράσεων, με κύριο στόχο τη βελτίωση της εισπραξιμότητας και παράλληλα την παροχή ολοκληρωμένων λύσεων προς τους πελάτες στο κομμάτι της εξυπηρέτησης των οφειλών τους. Ειδικότερα βελτιώνει την πιστωτική της πολιτική σύμφωνα με τον Κώδικα Προμήθειας Ηλεκτρικής Ενέργειας δημιουργώντας κλιμακούμενες δράσεις ενημέρωσης και είσπραξης οι οποίες εξελίσσονται διαρκώς και μετράται η αποτελεσματικότητά τους.

Παράλληλα συνεχίζει τη συνεργασία της, με εταιρεία παροχής εξειδικευμένων υπηρεσιών υποστήριξης, στο πλαίσιο της τιτλοποίησης απαιτήσεων των πελατών της εταιρείας με σκοπό τη μείωση των ληξιπρόθεσμων οφειλών και την αποτροπή δημιουργίας νέων επισφαλειών που επιβάλλει η κρισιμότητα της κατάστασης στο χώρο της Ενέργειας. Εφαρμόζει νέα πολιτική διακανονισμών οφειλών για το σύνολο της πελατειακής της βάσης δίνοντας ευέλικτα προγράμματα ρυθμίσεων και εξατομικευμένες λύσεις ανάλογα με τις ανάγκες των πελατών της.

Επίσης, δημιούργησε νέες ηλεκτρονικές και τηλεφωνικές υπηρεσίες είσπραξης λογαριασμών. Τέλος, στα νέα καταστήματα της ΔΕΗ εκτός των προϊόντων ενέργειας (ηλεκτρικής ενέργειας και φυσικού αερίου), υπάρχει ειδικός χώρος πώλησης έξυπνων προϊόντων, τελευταίας τεχνολογίας.

Με το Ν.4951/2022, από τον Αύγουστο 2022 καταργήθηκε η ρήτρα αναπροσαρμογής στα τιμολόγια προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας. Αντ' αυτής, οι Προμηθευτές στην περίπτωση κυμαινόμενων τιμολογίων ανακοινώνουν εκ των προτέρων τις τιμές που θα ισχύσουν για κάθε μήνα. Η ΔΕΗ σε εφαρμογή του Νόμου προχώρησε στις σχετικές ανακοινώσεις (Σημ.2.1).

Τον Νοέμβριο του 2022, η ΔΕΗ προχώρησε σε εξορθολογισμό του προϊόντικού χαρτοφυλακίου της στο Φυσικό Αέριο, καταργώντας τα προϊόντα σταθερής τιμής και επικαιροποιώντας την τιμολογιακή πολιτική των προϊόντων κυμαινόμενης τιμής.

## Υπογραφή Μνημονίου Συνεργασίας για την χρηματοδότηση ανάπτυξης δικτύου οπτικών ινών ευρυζωνικής πρόσβασης (FTTH)

Τον Ιανουάριο 2022, η ΔΕΗ Α.Ε. υπέγραψε Μνημόνιο Συνεργασίας (MoU) με τις τράπεζες «ALPHA BANK Α.Ε.» και «ΤΡΑΠΕΖΑ ΠΕΙΡΑΙΩΣ Α.Ε.», για την κάλυψη αναγκών χρηματοδότησης για την κατασκευή και λειτουργία δικτύου οπτικών ινών ευρυζωνικής πρόσβασης (Fiber To The Home-FTTH) σε επιλεγμένες περιοχές της Ελλάδας. Η συμφωνία περιλαμβάνει την έκδοση μακροπρόθεσμου ομολογιακού δανείου ποσού έως € 530 εκατ. με τη μορφή project finance από την 100% θυγατρική εταιρεία ειδικού σκοπού ΔΕΗ οπτικές επικοινωνίες ΜΑΕ, που ίδρυσε η ΔΕΗ τον Δεκέμβριο 2022 και η οποία

θα αναλάβει την κατασκευή, λειτουργία, εκμετάλλευση και συντήρηση του δικτύου οπτικών ινών, που θα δημιουργηθεί.

Στις 16 Φεβρουαρίου 2023, καταβλήθηκε από την Μητρική εταιρεία ποσό €30 εκατ. ως αρχικό μετοχικό κεφάλαιο της θυγατρικής.

## Συμφωνία μετόχων για την κατασκευή, λειτουργία, διαχείριση, ιδιοκτησία και πώληση χωρητικότητας μέσω του East Med Corridor System

Στις 26 Ιουλίου 2022, η ΔΕΗ υπέγραψε Συμφωνητικό Μετόχων για την δημιουργία κοινοπρακτικού σχήματος με σκοπό την κατασκευή, λειτουργία, διαχείριση, ιδιοκτησία και πώληση χωρητικότητας μέσω ενός νέου υποβρύχιου καλωδιακού συστήματος και επικουρικών υποδομών και δικτύου (το "East Med Corridor System" ή το έργο EMC"), το οποίο θα συνδέει την Ευρώπη με την Ασία.

Οι μέτοχοι, MENA HUB θυγατρική της STC από την Σαουδική Αραβία, η TTSA ελληνική εταιρεία τηλεπικοινωνιακών και δορυφορικών εφαρμογών, η Digimed θυγατρική της Κυπριακής εταιρείας τηλεπικοινωνιών CYTA και η ΔΕΗ, έχουν συμφωνήσει για την δημιουργία κοινοπρακτικού σχήματος με έδρα την Κυπριακή Δημοκρατία. Η ΔΕΗ θα έχει μειοψηφικό μερίδιο με 25% συμμετοχή στο κοινοπρακτικό σχήμα.

## Συνεργασία με Επιχειρηματικό Όμιλο RWE για την από κοινού ανάπτυξη έργων ΑΠΕ

Τον Οκτώβριο του 2021, η ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε. και η RWE Renewables GmbH υπέγραψαν το Συμφωνητικό Σύστασης Εταιρείας (Joint Venture Formation Agreement) και το Συμφωνητικό Μετόχων (Shareholders' Agreement), με σκοπό την από κοινού συνεισφορά και υλοποίηση φωτοβολταϊκών σταθμών συνολικής εγκατεστημένης ισχύος έως 2 GW μέσω κοινού επενδυτικού οχήματος (JVCo). Στα πλαίσια αυτού, τον Αύγουστο 2021, συστάθηκαν 9 θυγατρικές εταιρείες (εταιρείες «ΑΜΥΝΤΑΙΟ») στο Αμύνταιο Φλώρινας για την δημιουργία φωτοβολταϊκών έργων με συνολική ισχύ έως 940 MW, τα οποία βρίσκονται στη Δυτική Μακεδονία, εντός των ορίων του πρώην Λιγνιτωρυχείου Αμυνταίου.

Στις 14 Ιανουαρίου 2022, ολοκληρώθηκε η εισφορά σε είδος στην ΜΕΤΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε. από την ΔΕΗ Ανανεώσιμες των μετοχών των 9 θυγατρικών της εταιρείων ΑΜΥΝΤΑΙΟ οι οποίες αποτιμήθηκαν στις 2 Αυγούστου 2021 στο ποσό των €75.185 από Ορκωτούς Ελεγκτές Λογιστές και απέκτησε το 49% αυτής, ενώ η RWER εισέφερε το ποσό των €78.254 στην ΜΕΤΩΝ Ενεργειακή και απέκτησε το 51% αυτής. Τα φωτοβολταϊκά έργα βρίσκονται σε διάφορα στάδια ανάπτυξης, ενώ τα πρώτα έργα αναμένεται να ξεκινήσουν τη λειτουργία τους το 2023.

Η συναλλαγή αυτή αντιμετωπίστηκε στον Όμιλο ως εισφορά σε είδος (ΔΛΠ28, παρ.28) των καθαρών περιουσιακών στοιχείων των 100% θυγατρικών (με απώλεια ελέγχου) του και αναγνώριση συμμετοχής στην εύλογη αξία του 49% στην συγγενή εταιρεία ΜΕΤΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε. και ενοποίηση αυτής με την μέθοδο της καθαρής θέσης.

Την 14 Ιανουαρίου 2022, ο Όμιλος αναγνώρισε στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων «κέρδος από συγγενείς» ύψους €38,1 εκατ. καθώς απώλεσε τον έλεγχο των περιουσιακών αυτών στοιχείων ενώ αναγνώρισε συμμετοχή σε συγγενείς ύψους €38,7 εκατ.

Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής αποτίμησε την εύλογη αξία των 9 θυγατρικών εταιρειών σε € 153,4 εκατ. με τη χρήση της μεθόδου Προεξόφλησης Ταμειακών Ροών βασιζόμενος στο Επιχειρηματικό Σχέδιο των 9 θυγατρικών εταιρειών για την περίοδο 2021 - 2058.

Τον Οκτώβριο του 2022, η RWE Renewables σε συνέχεια της συμφωνίας με τη ΔΕΗ Ανανεώσιμες εκχώρησε στην ΜΕΤΩΝ δικαίωμα προαίρεσης εξαγοράς ενός χαρτοφυλακίου φωτοβολταϊκών έργων υπό ανάπτυξη στην Κεντρική Μακεδονία συνολικής ισχύος περί τα 710 MW, το οποίο και εξασκήθηκε από την ΜΕΤΩΝ.

### Εξαγορά θυγατρικών χαρτοφυλακίου ΑΠΕ

Ο Όμιλος μέσω της θυγατρικής του ΔΕΗ Ανανεώσιμες προέβη σε συμφωνία αγοράς του 100% των μετοχών θυγατρικών εταιρειών της Volterra (100% θυγατρική της ΑΒΑΞ), καταβάλλοντας στις 22 Ιουνίου 2022 τίμημα ύψους €59,7 εκατ.

Συγκεκριμένα, ο Όμιλος εξαγόρασε το 55% των μετοχών της Volterra K-R ΑΕ και της Volterra ΛΥΚΟΒΟΥΝΙ ΑΕ, στις οποίες ήταν ήδη μέτοχος σε εκάστη εταιρεία κατά 45% από το 2019. Η Volterra K-R ΑΕ και η Volterra ΛΥΚΟΒΟΥΝΙ ΑΕ κατέχουν εν λειτουργία αιολικά πάρκα συνολικής ισχύος 69,7 MW στην Αιτωλοακαρνανία και τη Βοιωτία.

Επίσης, ο Όμιλος εξαγόρασε το 100% της Ηλιοφάνεια Α.Ε. η οποία κατέχει ένα εν λειτουργία φωτοβολταϊκό πάρκο ισχύος 2,7 MW στη Βοιωτία, καθώς και τις εταιρείες Volterra ΔΟΥΚΑΣ ΑΕ και Volterra ΚΟΥΚΟΥΛΙ ΑΕ που έχουν στην κατοχή τους άδειες εγκατάστασης αιολικών πάρκων συνολικής ισχύος 39,5 MW, των οποίων η κατασκευή πρόκειται να ξεκινήσει άμεσα στην Δυτική Μακεδονία.

Τον Αύγουστο 2022, οι 100% θυγατρικές μετονομάστηκαν σε ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ Κ-Ρ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΛΥΚΟΒΟΥΝΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΔΟΥΚΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., και ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΚΟΥΚΟΥΛΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. με την υπογραφή των νέων καταστατικών τους.

Η εύλογη αξία των στοιχείων ενεργητικού και παθητικού των εταιρειών που αναγνωρίστηκαν στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου κατά την ημερομηνία εξαγοράς ανέρχονταν σε:

	Εύλογη αξία ποσά σε χιλ. €
Ενσώματες ακινητοποιήσεις (Σημ.15)	79.239
Ασώματες ακινητοποιήσεις (Σημ.16)	52.729
Αξία δικαιώματος χρήσης παγίων	357
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	2.611
<b>Σύνολο Μακροπρόθεσμου Ενεργητικού</b>	<b>134.936</b>
Εμπορικές απαιτήσεις	2.607
Δεσμευμένες Καταθέσεις	12.084
Χρηματικά διαθέσιμα	5.786
<b>Σύνολο Βραχυπρόθεσμου Ενεργητικού</b>	<b>20.477</b>
<b>Σύνολο Ενεργητικού</b>	<b>155.413</b>
Προβλέψεις κόστους αποξήλωσης (Σημ.32)	(1.246)
Μακροπρόθεσμος δανεισμός (Σημ. 30)	(46.181)
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	(2.126)
Αναβαλλόμενος φόρος παθητικού	(13.496)
Χρηματοδοτική υποχρέωση δικαιώματος χρήσης παγίων	(344)
<b>Σύνολο Μακροπρόθεσμων Υποχρεώσεων</b>	<b>(63.393)</b>
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	(902)
Φόρος εισοδήματος πληρωτέος	(249)
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	(5.303)

	Εύλογη αξία ποσά σε χιλ. €
Μακροπρόθεσμος δανεισμός - πληρωτέος στην επόμενη χρήση (Σημ.30)	(4.626)
Βραχυπρόθεσμη χρηματοδοτική υποχρέωση αξίας δικαιώματος χρήσης παγίων	(21)
Δουλευμένες και λοιπές υποχρεώσεις	(3.055)
<b>Σύνολο Βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων</b>	<b>(14.156)</b>
<b>Σύνολο Υποχρεώσεων</b>	<b>(77.549)</b>
<b>καθαρά περιουσιακά στοιχεία που αποκτήθηκαν στην εύλογη αξία</b>	<b>77.864</b>
Μείον: Εύλογη αξία συμμετοχή σε συγγενείς (45% Volterra K-R ΑΕ, Volterra ΛΥΚΟΒΟΥΝΙ ΑΕ)	(39.385)
Πλέον: Υπεραξία που αναγνωρίστηκε κατά την εξαγορά (Σημ.16)	21.191
<b>Τίμημα που καταβλήθηκε</b>	<b>59.670</b>

Κατά την ημερομηνία εξαγοράς αναγνωρίστηκε στις ασώματες ακινητοποιήσεις υπεραξία που δεν κατανεμήθηκε σε κάποιο συγκεκριμένο άυλο περιουσιακό στοιχείο ύψους € 21,2 εκατ.

Επιπρόσθετα, καθώς ο Όμιλος κατείχε ήδη το 45% του μετοχικού κεφαλαίου στις εταιρείες Volterra K-R ΑΕ και της Volterra ΛΥΚΟΒΟΥΝΙ ΑΕ, αναγνώρισε κέρδος από την αποτίμηση στην εύλογη αξία της συμμετοχής του στις συγγενείς εταιρείες την ημερομηνία εξαγοράς αυτών ύψους € 20,7 εκατ. που περιλαμβάνεται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων στο κονδύλι «κέρδος από συγγενείς».

Σύμφωνα με το ΔΠΧΑ3 κατά την σταδιακή εξαγορά συμμετοχής, ο αποκτών επιμετρά εκ νέου τα συμμετοχικά δικαιώματα που κατείχε προγενέστερα στον αποκτώμενο στην εύλογη αξία κατά την ημερομηνία απόκτησης και αναγνωρίζει τυχόν κέρδος ή ζημία στα αποτελέσματα.

### Λοιπά σημαντικά γεγονότα περιόδου

Εντός του 2022, ολοκληρώθηκε η πώληση του 49% της ΔΕΔΔΗΕ (Σημ. 5) και η απορρόφηση των λιγνιτικών θυγατρικών εταιρειών Λιγνιτική Μεγαλόπολης Α.Ε. και Λιγνιτική Μελίτης Α.Ε. από την ΔΕΗ Α.Ε. (Σημ. 5.1). Επίσης, υπεγράφη η Προγραμματική Σύμβαση με το Ελληνικό Δημόσιο όπου ορίζει την απόσχιση του κλάδου Μεταλιγνιτικής Αξιοποίησης των Πυρήνων Ζωνών Απολιγνιτοποίησης της ΔΕΗ σε νέα προς ίδρυση θυγατρική και την πώληση των μετοχών αυτής στο Ελληνικό Δημόσιο (Σημ. 5.2).



## 4. Βάση παρουσίασης των οικονομικών καταστάσεων και βασικές λογιστικές αρχές

### 4.1. Βάση παρουσίασης

#### Βάση Σύνταξης των Οικονομικών Καταστάσεων

##### Δήλωση Συμμόρφωσης

Οι οικονομικές καταστάσεις έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς («ΔΠΧΑ»), όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

##### Έγκριση των Οικονομικών Καταστάσεων

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Μητρικής Εταιρείας ενέκρινε τις οικονομικές καταστάσεις της χρήσης 2022, την 23<sup>η</sup> Μαρτίου 2023. Οι οικονομικές καταστάσεις τελούν υπό την αίρεση της έγκρισης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της Μητρικής Εταιρείας.

#### Βάση Σύνταξης των Οικονομικών Καταστάσεων

Οι οικονομικές καταστάσεις έχουν συνταχθεί σύμφωνα με την αρχή του ιστορικού κόστους, εκτός από τα πάγια περιουσιακά στοιχεία (πέραν αυτών των εκτάσεων ορυχείων και των λιμνών), τα χρηματοοικονομικά στοιχεία αποτιμώμενα στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων και τα παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία, τα οποία αποτιμήθηκαν σε εύλογες αξίες, και την αρχή της συνέχισης της λειτουργίας της επιχείρησης. Οι οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ και όλα τα κονδύλια στρογγυλοποιούνται στην πλησιέστερη χιλιάδα, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά. Η Διοίκηση θεωρεί ότι η αρχή της συνεχιζόμενης δραστηριότητας αποτελεί την κατάλληλη βάση προετοιμασίας της παρούσας οικονομικής πληροφόρησης.

#### Βάση Ενοποίησης

Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις της Μητρικής Εταιρείας και των θυγατρικών της, έως την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου κάθε έτους. Οι θυγατρικές (εταιρείες στις οποίες ο Όμιλος έχει άμεση ή έμμεση κατοχή, ή κατοχή μέσω άλλων θυγατρικών άνω του μισού των δικαιωμάτων ψήφου ή έχει το δικαίωμα άσκησης ελέγχου επί των εργασιών τους) έχουν ενοποιηθεί. Οι θυγατρικές ενοποιούνται από την ημερομηνία που ο Όμιλος αποκτά ουσιαστικό έλεγχο σε αυτές και παύουν να ενοποιούνται από την ημέρα κατά την οποία ο έλεγχος αυτός παύει να υφίσταται. Τυχόν ζημίες μερίζονται σε μη ελέγχουσες συμμετοχές ακόμα και αν το υπόλοιπο καταστεί αρνητικό. Συναλλαγές που οδηγούν σε αλλαγές ποσοστών συμμετοχής σε θυγατρική (χωρίς μεταβολή στην άσκηση ελέγχου) καταχωρούνται στην καθαρή θέση. Όλα τα διεταιρικά υπόλοιπα και συναλλαγές καθώς και τα μη πραγματοποιηθέντα ενδοομιλικά κέρδη και ζημίες έχουν απαλειφθεί πλήρως. Όπου απαιτείται, οι λογιστικές αρχές των θυγατρικών έχουν αναθεωρηθεί έτσι ώστε να διασφαλίζεται η συνέπεια με τις λογιστικές αρχές που έχει υιοθετήσει ο Όμιλος.

Σε περίπτωση που ο Όμιλος χάσει τον έλεγχο μιας θυγατρικής τότε:

Αποαναγνωρίζονται:

- Τα περιουσιακά στοιχεία (συμπεριλαμβανομένης και της υπεραξίας) και οι υποχρεώσεις της θυγατρικής
- Η λογιστική αξία της μη ελέγχουσας συμμετοχής
- Οι σωρευμένες συναλλαγματικές διαφορές, που έχουν καταχωρηθεί στην Καθαρή Θέση

Αναγνωρίζονται:

- Η εύλογη αξία του τιμήματος που εισπράχθηκε
- Η εύλογη αξία της εναπομένουσας συμμετοχής
- Οποιοδήποτε πλεόνασμα ή έλλειμμα στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσεως
- Το μερίδιο της μητρικής στα στοιχεία που προηγουμένως είχαν αναγνωριστεί στην κατάσταση λοιπών συνολικών εσόδων, στην κατάσταση Αποτελεσμάτων ή Αποτελέσματα εις νέο, όπου αυτό κρίνεται απαραίτητο.

### 4.2. Μεταβολές σε λογιστικές αρχές και γνωστοποιήσεις

#### Νέα πρότυπα, τροποίσεις προτύπων και διερμηνείες που υιοθετήθηκαν από την Εταιρεία και τον Όμιλο

Οι λογιστικές αρχές και οι μέθοδοι υπολογισμού βάσει των οποίων συντάχθηκαν οι ετήσιες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022 είναι συνεπείς με αυτές που χρησιμοποιήθηκαν κατά την σύνταξη των ετήσιων εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της χρήσης που έληξε την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021, πλην των τροποποιήσεων και προτύπων, οι οποίες υιοθετήθηκαν από τον Όμιλο και τη Μητρική Εταιρεία κατά την 1<sup>η</sup> Ιανουαρίου 2022 και δεν είχαν σημαντικές επιπτώσεις στις ετήσιες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022.

Την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022, η μεταβολή των δικαιωμάτων εκπομπών για τον Όμιλο και την Μητρική εταιρεία ποσού € (185.311) μεταφέρθηκε από τις ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες (Αγορές ενσώματων και ασώματων ακινητοποιήσεων) στις ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες για σκοπούς καλύτερης απεικόνισης και σύγκρισης με άλλες εταιρείες του κλάδου. Ως εκ τούτου, ο Όμιλος και η Μητρική εταιρεία συμπεριέλαβαν στις βασικές λογιστικές αρχές τους το εξής: Καθώς οι ταμειακές ροές των δικαιωμάτων εκπομπών CO<sub>2</sub> σχετίζονται με την λειτουργική δραστηριότητα του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας, απεικονίζονται στις ταμειακές ροές από λειτουργική δραστηριότητα στην Κατάσταση Ταμειακών ροών.

Την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022, οι εισπράξεις από μακροπρόθεσμες συμβατικές υποχρεώσεις για τον Όμιλο και την Μητρική εταιρεία ποσού € 134.216 μεταφέρθηκαν από τις ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες στις ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες για σκοπούς καλύτερης απεικόνισης και σύγκρισης με άλλες εταιρείες του κλάδου. Ως εκ τούτου, ο Όμιλος και η Μητρική εταιρεία συμπεριέλαβαν στις βασικές λογιστικές αρχές τους το εξής: Καθώς οι ταμειακές ροές των συμμετοχών καταναλωτών σχετίζονται με την λειτουργική δραστηριότητα του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας, απεικονίζονται στις ταμειακές ροές από λειτουργική δραστηριότητα στην Κατάσταση Ταμειακών ροών.

Επιπρόσθετα, η ΔΕΗ στις 28<sup>η</sup> Φεβρουαρίου 2022, ημερομηνία ολοκλήρωσης της πώλησης του 49% της συμμετοχής στην ΔΕΔΔΗΕ παρείχε στις Μη ελέγχουσες συμμετοχές Δικαιώματα προαίρεσης (πώλησης) στην Μητρική Εταιρεία υπό προϋποθέσεις των μετοχών που απέκτησε η Macquarie Asset Management στην ΔΕΔΔΗΕ, με τιμή εξάσκησης την εύλογη αξία κατά την ημερομηνία εξάσκησης (Σημ.5). Ως εκ τούτου, ο Όμιλος και η Μητρική εταιρεία συμπεριέλαβαν στις βασικές λογιστικές αρχές τους τα εξής:

#### Χρηματοοικονομική Υποχρέωση Δικαιώματος Προαίρεσης μειοψηφίας

Σύμφωνα με το ΔΛΠ 32, ο Όμιλος αναγνωρίζει τις γραπτές δεσμεύσεις με την μειοψηφία ως «Χρηματοοικονομική Υποχρέωση Δικαιώματος Προαίρεσης μειοψηφίας» στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης με ισόποση αναγνώριση «λοιπών αποθεματικών» στα ίδια κεφάλαια. Οι «Μη ελέγχουσες συμμετοχές» που συνδέονται με την ανωτέρω χρηματοοικονομική υποχρέωση, αναγνωρίζονται στα ίδια κεφάλαια σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 10, ενώ ο Όμιλος επέλεξε την πλήρη αναγνώριση τους την ημερομηνία αρχικής αναγνώρισης.

Η ανωτέρω χρηματοοικονομική υποχρέωση αρχικά αναγνωρίζεται στην παρούσα αξία της τιμής εξάσκησης. Μεταγενέστερες μεταβολές στη λογιστική αξία της χρηματοοικονομικής υποχρέωσης που προκύπτουν από την επαναμέτρηση της παρούσας αξίας του πληρωτέου κατά την άσκηση του δικαιώματος μειοψηφίας ποσού αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων, στα κατανεμόμενα σε μετόχους της Εταιρείας αποτελέσματα και όχι στα κατανεμόμενα σε μη ελέγχουσες μετοχές αποτελέσματα.

Στην περίπτωση της εξάσκησης του Δικαιώματος Προαίρεσης (πώλησης) στην λήξη, η χρηματοοικονομική υποχρέωση αποαναγνωρίζεται με το ποσό που καταβάλλεται από τον Όμιλο για να αποκτήσει τις μετοχές της θυγατρικής. Ενώ εάν το Δικαίωμα Προαίρεσης (πώλησης) λήξει χωρίς να εξασκηθεί, η χρηματοοικονομική υποχρέωση αποαναγνωρίζεται στα λοιπά αποθεματικά στα ίδια κεφάλαια που είχαν σχηματιστεί κατά την αρχική της αναγνώριση.

Σε επίπεδο Μητρικής Εταιρείας, το Δικαίωμα Προαίρεσης (πώλησης) επί μετοχών θυγατρικής αντιμετωπίζεται ως παράγωγο χρηματοοικονομικό μέσο και καθότι η τιμή εξάσκησης είναι η εύλογη αξία της μετοχής, το Δικαίωμα Προαίρεση (πώλησης) επί μετοχών δεν έχει αξία.

Ο Όμιλος προχώρησε στις 22 Ιουνίου 2022 στην εξαγορά θυγατρικών εταιρειών μέσω της θυγατρικής ΔΕΗ Ανανεώσιμες και αναγνώρισε υπεραξία ύψους € 21,2 εκατ. (Σημ.3). Ως εκ τούτου, ο Όμιλος και η Μητρική εταιρεία συμπεριέλαβαν στις βασικές λογιστικές αρχές τους το εξής:

#### **Άυλα περιουσιακά στοιχεία- υπεραξία**

Η υπεραξία αρχικά αναγνωρίζεται στο κόστος και αντιπροσωπεύει το επιπλέον ποσό μεταξύ της αξίας εξαγοράς και της εύλογης αξίας του μεριδίου του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας επί των αναγνωρίσιμων περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων του εξαγοραζόμενου κατά την ημερομηνία της εξαγοράς. Στην περίπτωση κατά την οποία η εύλογη αξία του μεριδίου του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας στα καθαρά περιουσιακά στοιχεία της εταιρείας που εξαγοράζεται κατά την ημερομηνία της απόκτησης είναι μεγαλύτερη από το κόστος αγοράς, προκύπτει αρνητική υπεραξία η οποία και αναγνωρίζεται απ' ευθείας στα αποτελέσματα.

Μετά την αρχική αναγνώριση, η υπεραξία επιμετράτε στο κόστος μείον τυχόν απομειώσεις. Για τους σκοπούς ελέγχου απομείωσης, η υπεραξία κατανέμεται, από την ημερομηνία εξαγοράς, στις μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών (ΜΔΤΡ). Η κατανομή γίνεται στις ομάδες των μονάδων που αναμένεται να ωφεληθούν από τους επιχειρηματικούς συνδυασμούς στους οποίους δημιουργήθηκε η υπεραξία και αναγνωρίζεται σύμφωνα με το λειτουργικό τομέα. Η υπεραξία υπόκειται σε έλεγχο απομείωσης ετησίως, ή και συντομότερα εφόσον υπάρχουν σχετικές ενδείξεις. Η απομείωση της υπεραξίας προσδιορίζεται με την εκτίμηση της ανακτήσιμης αξίας κάθε ΜΔΤΡ (ή ομάδας ΜΔΤΡ) στην οποία η υπεραξία έχει κατανομηθεί. Όταν η ανακτήσιμη αξία (που ορίζεται ως μεγαλύτερη αξία μεταξύ αξίας χρήσεως και εύλογης αξίας μειωμένη με το απαιτούμενο για την πώληση κόστος) της ΜΔΤΡ είναι μικρότερη από την λογιστική της αξία συμπεριλαμβανομένης της υπεραξίας, αναγνωρίζεται ζημιά απομείωσης. Η απομείωση της υπεραξίας δεν μπορεί να αναστραφεί μεταγενέστερα.

Στο πλαίσιο των προγραμμάτων δωρεάν διάθεσης μετοχών των στελεχών της ΔΕΗ Α.Ε. και της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε. και του νέου προγράμματος επαναγοράς ιδίων μετοχών (Σημ.26), ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία προέβησαν για πρώτη φορά σε αγορά ιδίων μετοχών εντός του 2022. Ως εκ τούτου, ο Όμιλος και η Μητρική εταιρεία συμπεριέλαβαν στις βασικές λογιστικές αρχές τους τα εξής:

#### **Ίδιες μετοχές**

Οι ίδιοι συμμετοχικοί τίτλοι (ίδιες μετοχές) που επαναγοράζονται αναγνωρίζονται στο κόστος και αφαιρούνται από τα ίδια κεφάλαια. Κανένα κέρδος ή ζημία δεν αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα κατά την αγορά, πώληση, έκδοση ή ακύρωση των ιδίων μετοχών του Ομίλου. Εάν επανεκδοθεί συμμετοχικός τίτλος οποιαδήποτε διαφορά μεταξύ της λογιστικής αξίας και του τιμήματος, αναγνωρίζεται στα ίδια κεφάλαια ως Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο.

Η Μητρική εταιρεία στο πλαίσιο της απορρόφησης των Λιγνιτικών Θυγατρικών εταιρειών (Σημ. 5.1), προχώρησε στην παρακάτω προσθήκη στις βασικές λογιστικές αρχές της:

#### **Επενδύσεις σε Θυγατρικές Επιχειρήσεις- συνένωση επιχειρήσεων**

Η απορρόφηση της 100% θυγατρικής εταιρείας με ανταλλαγή μετοχών της Μητρικής εταιρείας αντιμετωπίζεται στις εταιρικές οικονομικές καταστάσεις ως συναλλαγή μεταξύ εταιρειών υπό κοινό έλεγχο και απαιτείται από τη διοίκηση ο προσδιορισμός κατάλληλης λογιστικής πολιτικής για την απεικόνιση της συναλλαγής. Η Εταιρεία από-αναγνωρίζει την συμμετοχή της στην θυγατρική και αναγνωρίζει τα καθαρά περιουσιακά στοιχεία της θυγατρικής είτε στην εύλογη αξία είτε στην λογιστική αξία που απεικονίζονταν στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου κατά την ημερομηνία της νόμιμης συγχώνευσης (λαμβάνοντας υπόψη την εμπορική ουσία της συναλλαγής).

- **ΔΠΧΑ 3 Συνενώσεις Επιχειρήσεων, ΔΛΠ 16 Ενσώματες Ακίνητοποιήσεις, IAS 37 Προβλέψεις, ενδεχόμενες υποχρεώσεις και ενδεχόμενα περιουσιακά στοιχεία και Ετήσιες Αναβαθμίσεις ΔΠΧΑ (Τροποποιήσεις)**  
Το ΣΔΛΠ εξέδωσε, περιορισμένου πεδίου, τροποποιήσεις σε πρότυπα, ως κατωτέρω:
  - **ΔΠΧΑ 3 Συνενώσεις Επιχειρήσεων:** οι τροποποιήσεις επικαιροποιούν μία παραπομπή του ΔΠΧΑ 3 στο Εννοιολογικό Πλαίσιο για Χρηματοοικονομικές Αναφορές χωρίς αλλαγή στις λογιστικές απαιτήσεις του προτύπου για συνενώσεις επιχειρήσεων.
  - **ΔΛΠ 16 Ενσώματες Ακίνητοποιήσεις:** οι τροποποιήσεις απαγορεύουν τη μείωση του κόστους των ενσώματων ακίνητοποιήσεων με ποσά που λαμβάνονται από την πώληση στοιχείων που παράγονται ενώ η εταιρεία προετοιμάζει το περιουσιακό στοιχείο για την προοριζόμενη χρήση του. Τα έσοδα από τις πωλήσεις και το σχετικό κόστος αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα.
  - **ΔΛΠ 37 Προβλέψεις, ενδεχόμενες υποχρεώσεις και ενδεχόμενα περιουσιακά στοιχεία:** οι τροποποιήσεις προσδιορίζουν τις δαπάνες εκπλήρωσης μιας σύμβασης, στο πλαίσιο της αξιολόγησης της σύμβασης εάν είναι επαχθής.
  - Μικρές τροποποιήσεις διενεργήθηκαν στις **Ετήσιες Αναβαθμίσεις 2018- 2020** στα πρότυπα **ΔΠΧΑ 1- Πρώτη Εφαρμογή των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς**, στο **ΔΠΧΑ 9-Χρηματοοικονομικά Μέσα**, στο **ΔΠΛ 41-Γεωργία** και στα ενδεικτικά παραδείγματα που συνοδεύουν το **ΔΠΧΑ 16-Μισθώσεις**.
- **ΔΠΧΑ 16 Μισθώσεις-Εκπτώσεις ενοικίου που σχετίζονται με τον COVID-19 μετά την 30 Ιουνίου 2021 (Τροποποιήσεις)**  
Η Τροποποίηση εφαρμόζεται σε ετήσιες λογιστικές περιόδους αναφοράς που ξεκινούν την ή μετά την 1<sup>η</sup> Απριλίου 2021, ενώ επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή, συμπεριλαμβανομένων των οικονομικών καταστάσεων που δεν έχουν ακόμη εγκριθεί για έκδοση κατά την 31<sup>η</sup> Μαρτίου 2021. Τον Μάρτιο του 2021, το ΣΔΛΠ τροποποίησε τους όρους της πρακτικής διευκόλυνσης που παρέχεται στον μισθωτή να αντιμετωπίσει λογιστικά οποιαδήποτε αλλαγή ή έκπτωση επί μισθωμάτων ως συνέπεια του Covid-19, με τον ίδιο τρόπο βάσει των απαιτήσεων του ΔΠΧΑ 16, εάν η αλλαγή ή έκπτωση δεν θεωρείτο τροποποίηση της μίσθωσης. Με βάση την τροποποίηση, η πρακτική διευκόλυνση εφαρμόζεται για μειώσεις σε πληρωμές μισθωμάτων και επηρεάζει πληρωμές που οφείλονται την ή πριν από την 30<sup>η</sup> Ιουνίου 2022, εφόσον πληρούνται οι υπόλοιπες προϋποθέσεις της πρακτικής διευκόλυνσης.



**Πρότυπα και Διερμηνείες υποχρεωτικά για μεταγενέστερες περιόδους που δεν έχουν εφαρμοστεί νωρίτερα από την Εταιρεία και τον Όμιλο**

Τα παρακάτω νέα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες έχουν εκδοθεί αλλά είναι υποχρεωτικά για μεταγενέστερες περιόδους. Η Εταιρεία και ο Όμιλος δεν έχουν εφαρμόσει νωρίτερα τα παρακάτω πρότυπα.

• **ΔΛΠ 1 Παρουσίαση των Οικονομικών Καταστάσεων και Δήλωση Πρακτικής ΔΠΧΑ 2: Γνωστοποίηση των Λογιστικών Πολιτικών (Τροποποιήσεις)**

Οι Τροποποιήσεις ισχύουν για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1<sup>η</sup> Ιανουαρίου 2023 με νωρίτερη εφαρμογή να επιτρέπεται. Οι τροποποιήσεις παρέχουν καθοδήγηση σχετικά με την εφαρμογή κρίσεων ουσιαστικής σημασίας στις γνωστοποιήσεις λογιστικής πολιτικής. Συγκεκριμένα, οι τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 1 αντικαθιστούν την απαίτηση γνωστοποίησης «σημαντικών» λογιστικών πολιτικών με την απαίτηση γνωστοποίησης «ουσιωδών» λογιστικών πολιτικών.

Επίσης, προστίθενται οδηγίες και επεξηγηματικά παραδείγματα στη Δήλωση Πρακτικής για να βοηθήσουν στην εφαρμογή της έννοιας του ουσιώδους κατά τη διενέργεια κρίσεων στις γνωστοποιήσεις λογιστικών πολιτικών. Ο Όμιλος βρίσκεται στη διαδικασία εκτίμησης της επίδρασης από την εφαρμογή των τροποποιήσεων στις οικονομικές του καταστάσεις.

• **ΔΛΠ 8 Λογιστικές πολιτικές, αλλαγές στις λογιστικές εκτιμήσεις και σφάλματα: Ορισμός των λογιστικών εκτιμήσεων (Τροποποιήσεις)**

Οι τροποποιήσεις τίθενται σε ισχύ για ετήσιες περιόδους αναφοράς που ξεκινούν την ή μετά την 1<sup>η</sup> Ιανουαρίου 2023, ενώ επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή και ισχύουν για αλλαγές στις λογιστικές πολιτικές και αλλαγές σε λογιστικές εκτιμήσεις που πραγματοποιούνται κατά ή μετά την έναρξη αυτής της περιόδου. Οι τροποποιήσεις εισάγουν νέο ορισμό της λογιστικής εκτίμησης ως νομισματικά ποσά στις οικονομικές καταστάσεις που υπόκεινται σε αβεβαιότητα επιμέτρησης. Επίσης, οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν ποιες είναι οι αλλαγές στις λογιστικές εκτιμήσεις και πώς διαφέρουν από τις αλλαγές στις λογιστικές πολιτικές και τις διορθώσεις λαθών. Ο Όμιλος βρίσκεται στη διαδικασία εκτίμησης της επίδρασης από την εφαρμογή των τροποποιήσεων στις οικονομικές του καταστάσεις.

• **ΔΠΧΑ 10 Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις και ΔΛΠ 28 Επενδύσεις σε Συγγενείς επιχειρήσεις και Κοινοπραξίες - Τροποποίηση: Πώληση ή εισφορά περιουσιακών στοιχείων μεταξύ ενός επενδυτή και της συγγενούς του εταιρείας ή της κοινοπραξίας του**

Οι τροποποιήσεις αντιμετωπίζουν μια αναγνωρισμένη ασυνέπεια μεταξύ των απαιτήσεων του ΔΠΧΑ 10 και εκείνες του ΔΛΠ 28, για την αντιμετώπιση της πώλησης ή της εισφοράς των περιουσιακών στοιχείων μεταξύ του επενδυτή και της συγγενούς του εταιρείας ή της κοινοπραξίας του. Η κύρια συνέπεια των τροποποιήσεων είναι ότι ένα πλήρες κέρδος ή η ζημία αναγνωρίζεται όταν η συναλλαγή περιλαμβάνει μια επιχείρηση (είτε στεγάζεται σε μια θυγατρική είτε όχι). Ένα μερικό κέρδος ή η ζημία αναγνωρίζεται όταν η συναλλαγή περιλαμβάνει στοιχεία ενεργητικού που δεν συνιστούν επιχείρηση, ακόμη και αν τα στοιχεία αυτά στεγάζονται σε θυγατρική. Το Δεκέμβριο του 2015 το ΣΔΛΠ ανέβαλε επί' αόριστο την ημερομηνία εφαρμογής της τροποποίησης αυτής, αναμένοντας το αποτέλεσμα του έργου του για τη μέθοδο της καθαρής θέσης. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν ακόμη υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Ο Όμιλος βρίσκεται στη διαδικασία εκτίμησης της επίδρασης από την εφαρμογή των τροποποιήσεων στις οικονομικές του καταστάσεις.

• **ΔΛΠ 1 Παρουσίαση των Οικονομικών Καταστάσεων: Ταξινόμηση των Υποχρεώσεων ως Βραχυπρόθεσμες ή Μακροπρόθεσμες (Τροποποιήσεις)**

Οι τροποποιήσεις εφαρμόζονται αναδρομικά σύμφωνα με το ΔΛΠ 8, για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1<sup>η</sup> Ιανουαρίου 2024, ενώ επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή. Οι τροποποιήσεις παρέχουν καθοδήγηση σχετικά με τις απαιτήσεις του ΔΛΠ 1 για την ταξινόμηση των υποχρεώσεων ως βραχυπρόθεσμες ή μακροπρόθεσμες. Οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν την έννοια του δικαιώματος αναβολής διακανονισμού υποχρέωσης, την απαίτηση να υπάρχει το δικαίωμα αυτό κατά την περίοδο αναφοράς και ότι η πρόθεση εξάσκησης του δικαιώματος από τη διοίκηση αλλά και το δικαίωμα αντισυμβαλλομένου για διακανονισμό της υποχρέωσης μέσω μεταβίβασης συμμετοχικών τίτλων της εταιρείας, δεν επηρεάζουν την βραχυπρόθεσμη ή μακροπρόθεσμη ταξινόμηση. Επίσης, οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν ότι μόνο οι όροι συμμόρφωσης με τους οποίους μια οικονομική οντότητα πρέπει να συμμορφώνεται κατά ή πριν από την ημερομηνία αναφοράς, θα επηρεάσουν την ταξινόμηση μιας υποχρέωσης.

Ακόμη, απαιτούνται πρόσθετες γνωστοποιήσεις για μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις που προκύπτουν από συμβάσεις δανείων που υπόκεινται στην τήρηση ορών συμμόρφωσης εντός δώδεκα μηνών από την περίοδο αναφοράς. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν ακόμη υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Ο Όμιλος βρίσκεται στη διαδικασία εκτίμησης της επίδρασης από την εφαρμογή των τροποποιήσεων στις οικονομικές του καταστάσεις.

• **ΔΛΠ 12 Αναβαλλόμενη φορολογία σχετιζόμενη με περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις από μια μεμονωμένη συναλλαγή (τροποποιήσεις)**

Οι τροποποιήσεις εφαρμόζονται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1<sup>η</sup> Ιανουαρίου 2023, ενώ επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή. Οι τροποποιήσεις περιορίζουν το πεδίο εφαρμογής και παρέχουν περαιτέρω σαφήνεια σχετικά με την εξαίρεση της αρχικής αναγνώρισης του ΔΛΠ 12, καθορίζοντας τον τρόπο με τον οποίο οι εταιρείες πρέπει να αντιμετωπίσουν λογιστικά την αναβαλλόμενη φορολογία περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων που προκύπτουν από μια μεμονωμένη συναλλαγή, όπως μισθώσεις και υποχρεώσεις παροπλισμού. Οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν την εφαρμογή κρίσης, συμπεριλαμβανομένου της εξέτασης της ισχύουσας φορολογικής νομοθεσίας, όπου οι πληρωμές για τον διακανονισμό μιας υποχρέωσης εκπίπτουν φορολογικά, εάν οι εκπτώσεις αυτές αποδίδονται, για φορολογικούς σκοπούς, στην υποχρέωση ή στο σχετικό περιουσιακό στοιχείο. Σύμφωνα με τις τροποποιήσεις, η αρχική εξαίρεση αναγνώρισης δεν ισχύει για συναλλαγές που, κατά την αρχική αναγνώριση, δημιουργούν ίσες φορολογικές και εκπεστές προσωρινές διαφορές. Ισχύει μόνο εάν η αναγνώριση ενός περιουσιακού στοιχείου μίσθωσης και υποχρέωσης μίσθωσης (ή υποχρέωσης παροπλισμού και περιουσιακού στοιχείου παροπλισμού) δημιουργεί προσωρινές φορολογητέες ή εκπεστές διαφορές που δεν είναι ίσες. Ο Όμιλος βρίσκεται στη διαδικασία εκτίμησης της επίδρασης από την εφαρμογή των τροποποιήσεων στις οικονομικές του καταστάσεις.

• **ΔΠΧΑ 16 Μισθώσεις: Υποχρέωση Μίσθωσης σε συμβάσεις πώλησης και επαναμίσθωσης (τροποποιήσεις)**

Οι τροποποιήσεις ισχύουν για ετήσιες περιόδους αναφοράς που ξεκινούν την ή μετά την 1<sup>η</sup> Ιανουαρίου 2024, ενώ επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή. Οι τροποποιήσεις αποσκοπούν στη βελτίωση των απαιτήσεων που εφαρμόζει ο πωλητής-μισθωτής για την επιμέτρηση της υποχρέωσης μίσθωσης, που προκύπτει από μια συναλλαγή πώλησης και επαναμίσθωσης κατά το ΔΠΧΑ 16, ενώ δεν αλλάζει την λογιστική αντιμετώπιση για μισθώσεις που δεν σχετίζονται με συναλλαγές πώλησης και επαναμίσθωσης. Ειδικότερα, ο πωλητής-μισθωτής καθορίζει τις «πληρωμές μισθωμάτων» ή τις «αναθεωρημένες πληρωμές μισθωμάτων» ώστε να μην

αναγνωρίζει κέρδος ή ζημιά που σχετίζεται με το δικαίωμα χρήσης που διατηρεί. Η εφαρμογή αυτών των απαιτήσεων δεν εμποδίζει τον πωλητή-μισθωτή να αναγνωρίσει, στα αποτελέσματα χρήσης, οποιοδήποτε κέρδος ή ζημιά που σχετίζεται με τη μερική ή πλήρη λύση μιας μίσθωσης.

Οι τροποποιήσεις εφαρμόζονται αναδρομικά σύμφωνα με το ΔΛΠ 8, σε συναλλαγές πώλησης και επαναμίσθωσης που πραγματοποιούνται μετά την ημερομηνία αρχικής εφαρμογής, που είναι η αρχή της ετήσιας περιόδου αναφοράς κατά την οποία η οικονομική οντότητα εφάρμοσε για πρώτη φορά το ΔΠΧΑ 16. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν ακόμη υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Ο Όμιλος βρίσκεται στη διαδικασία εκτίμησης της επίδρασης από την εφαρμογή των τροποποιήσεων στις οικονομικές του καταστάσεις.

### 4.3. Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και κρίσεις της διοίκησης

Η σύνταξη οικονομικών καταστάσεων απαιτεί από τη Διοίκηση να προβαίνει σε εκτιμήσεις και παραδοχές που επηρεάζουν τα υπόλοιπα των λογαριασμών ενεργητικού και παθητικού, τη γνωστοποίηση ενδεχόμενων απαιτήσεων και υποχρεώσεων κατά την ημερομηνία των οικονομικών καταστάσεων καθώς και τα έσοδα και έξοδα που παρουσιάζονται κατά τις χρήσεις αναφοράς. Τα πραγματικά αποτελέσματα ενδέχεται να διαφέρουν από τις εκτιμήσεις αυτές. Οι σημαντικότερες κρίσεις και εκτιμήσεις αναφορικά με γεγονότα των οποίων η εξέλιξη θα μπορούσε να μεταβάλει ουσιωδώς τα κονδύλια των οικονομικών καταστάσεων κατά την επόμενη δωδεκάμηνη περίοδο είναι τα εξής:

#### Παροχές μετά τη συνταξιοδότηση

- α) Η Μητρική Εταιρεία παρέχει στους εργαζόμενους και στους συνταξιούχους του Ομίλου ηλεκτρική ενέργεια με μειωμένο τιμολόγιο. Η δέσμευση για παροχή μειωμένου τιμολογίου προς τους συνταξιούχους αναγνωρίζεται ως υποχρέωση και υπολογίζεται ως η παρούσα αξία των μελλοντικών παροχών μετά τη συνταξιοδότηση που θεωρούνται ότι είναι δεδουλευμένα μέχρι το τέλος της χρήσης με βάση τα δικαιώματα παροχών μετά τη συνταξιοδότηση των εργαζομένων που σωρεύονται κατά τη διάρκεια της υπηρεσίας τους, υπολογίζονται δε βάσει αναλογιστικού μοντέλου, στη βάση οικονομικών και αναλογιστικών παραδοχών.
- β) Σύμφωνα με το Ν. 4533/2018 (ΦΕΚ Α' 7527/4/2018), η ΔΕΗ και οι θυγατρικές της εταιρείες καταβάλουν εφάπαξ βοήθημα ανάλογο με τα έτη πραγματικής υπηρεσίας (αποζημίωση λόγω εξόδου από την υπηρεσία), το οποίο δεν μπορεί να υπερβαίνει το ποσό των € 15 (δεκαπέντε χιλιάδες Ευρώ) στους ασφαλισμένους που αποχωρούν λόγω καταγγελίας της σύμβασης εργασίας, ή συμπλήρωσης του ορίου ηλικίας, ή άλλης αιτίας που ο νόμος ορίζει.

Το ανωτέρω αποτελεί πρόγραμμα καθορισμένων παροχών σύμφωνα με τις διατάξεις του ΔΛΠ 19. Η παρούσα αξία της υποχρέωσης που αναλαμβάνουν η ΔΕΗ και οι θυγατρικές της, υπολογισμένη στο τέλος κάθε χρήσης με τη χρήση αναλογιστικών μεθόδων αποτελεί κόστος προϋπηρεσίας για υπηρεσία που παρασχέθηκε σε προηγούμενες χρονικές περιόδους.

Λεπτομέρειες αναφορικά με τις βασικές υποθέσεις και εκτιμήσεις για τις παραπάνω παροχές μετά τη συνταξιοδότηση περιλαμβάνονται στη Σημείωση 31.

#### Εύλογες αξίες και ωφέλιμες ζωές των ενσώματων πάγιων περιουσιακών στοιχείων

Ο Όμιλος αποτιμά τα ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία (εκτός των εκτάσεων γης ορυχείων και λιμνών) σε αναπροσαρμοσμένες αξίες (εκτιμώμενες εύλογες αξίες) όπως αυτές προσδιορίζονται από εταιρεία ανεξάρτητων εκτιμητών. Ανεξάρτητες εκτιμήσεις εκτελούνται περιοδικά (κάθε 3-5 χρόνια).

Ο προσδιορισμός των εύλογων αξιών των ενσώματων πάγιων περιουσιακών στοιχείων απαιτεί τη διενέργεια εκτιμήσεων, παραδοχών και κρίσεων αναφορικά με την κυριότητα, αξία εν χρήσει καθώς και την ύπαρξη τυχόν οικονομικής, λειτουργικής και φυσικής απαξίωσης των ενσώματων πάγιων περιουσιακών στοιχείων. Η τελευταία αναπροσαρμογή των ενσώματων πάγιων περιουσιακών στοιχείων διενεργήθηκε την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2019. Επιπρόσθετα, εντός του 2021 έλαβαν χώρα η αποτίμηση των παγίων του κλάδου διανομής και των παγίων των Λιγνιτικών θυγατρικών εταιρειών. Οι βασικές εκτιμήσεις, παραδοχές και κρίσεις που έγιναν για τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας περιλαμβάνονται στην Σημ.15.. Επιπρόσθετα, την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022 η Διοίκηση του Ομίλου εκτίμησε λαμβάνοντας υπόψη τις αλλαγές στο οικονομικό περιβάλλον καθώς και την εξέλιξη εντός της χρήσης των βασικών παραδοχών που χρησιμοποιήθηκαν στην τελευταία αναπροσαρμογή παγίων, ότι η οποιαδήποτε μεταβολή στις εύλογες αξίες των ενσώματων πάγιων περιουσιακών στοιχείων δεν θα είχε σημαντική επίδραση στις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις.

Επιπλέον, η Διοίκηση προβαίνει σε εκτιμήσεις αναφορικά με τη συνολική και εναπομένουσα ωφέλιμη ζωή των αποσβέσιμων παγίων οι οποίες υπόκεινται σε περιοδική επανεξέταση. Οι συνολικές ωφέλιμες ζωές όπως αυτές έχουν εκτιμηθεί περιλαμβάνονται στη Σημείωση 4.4.

#### Απομείωση παγίων περιουσιακών στοιχείων

Ο Όμιλος εκτιμά, σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού, την ύπαρξη ή μη ενδείξεων απομείωσης των παγίων περιουσιακών του στοιχείων. Ο προσδιορισμός ύπαρξης ενδείξεων απομείωσης απαιτεί από τη Διοίκηση να προβεί σε εκτιμήσεις, παραδοχές και κρίσεις αναφορικά με εξωτερικούς και εσωτερικούς παράγοντες, τον βαθμό στον οποίο επηρεάζουν την ανακτησιμότητα των περιουσιακών στοιχείων καθώς και κρίσεις αναφορικά με τον προσδιορισμό των ανεξάρτητων μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών. Πιο συγκεκριμένα, οι εξωτερικοί παράγοντες ενδεικτικά περιλαμβάνουν την αλλαγή του θεσμικού πλαισίου, του πληθωρισμού, των επιτοκίων. Ενώ οι εσωτερικοί παράγοντες συνδέονται με τις εσωτερικές αποφάσεις και το επιχειρηματικό πλάνο του Ομίλου και της Εταιρείας. Οι βασικές παραδοχές κατά τον έλεγχο απομείωσης ενδεικτικά είναι το μεσοσταθμικό κόστος δανεισμού, οι μελλοντικές ταμειακές ροές των υπό εξέταση παγίων.

#### Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία ως μισθωτής

Η Διοίκηση για τον υπολογισμό των δικαιωμάτων χρήσης παγίων προσδιορίζει τη διάρκεια μίσθωσης ως τη συμβατική διάρκεια μίσθωσης, συμπεριλαμβανομένης της χρονικής περιόδου που καλύπτεται από (α) δικαίωμα επέκτασης της μίσθωσης, εάν είναι σχετικά βέβαιο ότι το δικαίωμα θα εξασκηθεί ή από (β) δικαίωμα λύσης της σύμβασης, εάν είναι σχετικά βέβαιο ότι το δικαίωμα δε θα εξασκηθεί. Κατά τον καθορισμό της διάρκειας μίσθωσης, η Διοίκηση εξετάζει όλα τα γεγονότα και τις περιστάσεις που δημιουργούν ένα οικονομικό κίνητρο για να ασκήσει μια επιλογή επέκτασης ή να μην ασκήσει μια επιλογή τερματισμού.

Μεταγενέστερα της ημερομηνίας έναρξης της μίσθωσης, η Διοίκηση επανεξετάζει τη διάρκεια της μίσθωσης, εάν υπάρξει ένα σημαντικό γεγονός ή αλλαγή στις συνθήκες που εμπίπτουν στον έλεγχό τους και επηρεάζουν την επιλογή εξάσκησης (ή όχι) του δικαιώματος ανανέωσης (όπως για παράδειγμα μια αλλαγή στην επιχειρηματική στρατηγική του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας).



Επιπρόσθετα, η Διοίκηση για τον υπολογισμό της χρηματοδοτικής υποχρέωσης δικαιώματος χρήσης παγίων προσδιόρισε το κόστος επιπρόσθετου δανεισμού κατά την ημερομηνία έναρξης των μισθώσεων καθώς το πραγματικό επιτόκιο δεν προσδιορίζονταν ευθέως από τις συμβάσεις μίσθωσης. Το κόστος του επιπρόσθετου δανεισμού είναι το επιτόκιο δανεισμού που ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία θα κατέβαλλαν για να δανειστούν για παρόμοια διάρκειας και με παρόμοια εξασφάλιση χρηματικά διαθέσιμα προκειμένου να αποκτήσουν πάγια παρόμοιας αξίας με τα πάγια που μισθώνουν από τρίτους.

**Κόστος πρόβλεψης αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων και εξοπλισμού και αποκατάστασης εδαφικών εκτάσεων παγίων περιουσιακών στοιχείων**

Βάσει των διατάξεων του ΔΛΠ 16 «Ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία», η αξία κτήσης ενός παγίου περιουσιακού στοιχείου περιλαμβάνει μεταξύ άλλων και την αρχική εκτίμηση για τις απαιτούμενες δαπάνες αποξήλωσης και απομάκρυνσης του περιουσιακού στοιχείου αυτού. Οι δαπάνες αυτές ποσοτικοποιούνται και αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις σύμφωνα με τις διατάξεις του ΔΛΠ 37 «Προβλέψεις, ενδεχόμενες υποχρεώσεις και ενδεχόμενες απαιτήσεις», ενώ τυχόν μεταβολές της πρόβλεψης λόγω αλλαγής της εκτίμησης της Διοίκησης ακολουθούν τις διατάξεις της Διερμηνείας 1.

Η σχετική πρόβλεψη περιλαμβάνει το κόστος αποκατάστασης της γης, το κόστος αποξήλωσης του υφιστάμενου εξοπλισμού/ μηχανημάτων, κατεδάφισης των κτιρίων και περισυλλογής τυχόν αποβλήτων των ηλεκτροπαραγωγικών μονάδων και των ορυχείων. Κατά τον χρόνο αποξήλωσης και απομάκρυνσης αυτών ενδέχεται, το πραγματικό κόστος και ο χρόνος έναρξης και λήξης εκτέλεσης των σχετικών εργασιών να είναι διαφορετικά από την εκτίμηση της Διοίκησης.

Επιπρόσθετα, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία για τον υπολογισμό της σχετικής πρόβλεψης προσδιόρισαν το επιτόκιο προεξόφλησης που αντανάκλα τις τρέχουσες εκτιμήσεις της αγοράς για τη διαχρονική αξία του χρήματος και τους συναφείς με την υποχρέωση κινδύνους.

Σε ότι αφορά την αποκατάσταση του περιβάλλοντος των υδροηλεκτρικών μονάδων, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία εκτιμά ότι το σχετικό κόστος σε παρούσες αξίες δεν είναι σημαντικό την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022 ως εκ τούτου δεν έχει σχηματίσει κάποια πρόβλεψη. Ενδέχεται στο μέλλον ο πραγματικός χρόνος έναρξης εκτέλεσης των σχετικών εργασιών και το κόστος αποκατάστασης να είναι διαφορετικός από την εκτίμηση της Διοίκησης. Λεπτομέρειες αναφορικά με τις βασικές υποθέσεις και εκτιμήσεις για την πρόβλεψη αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων και εξοπλισμού και αποκατάστασης εδαφικών εκτάσεων περιλαμβάνονται στις βασικές λογιστικές αρχές και στην Σημείωση 32.

**Προβλέψεις για κινδύνους**

Ο Όμιλος σχηματίζει προβλέψεις για κινδύνους που αφορούν σε αγωγές τρίτων κατά των εταιρειών του Ομίλου και για των οποίων η έκβαση ενδέχεται να οδηγήσει σε εκροή πόρων για το διακανονισμό τους. Η πρόβλεψη σχηματίζεται με βάση το αγωγή ποσό και την πιθανότητα έκβασης της δικαστικής διαμάχης.

**Προβλέψεις για εμπορικές απαιτήσεις**

Ο Όμιλος και η Μητρική εταιρεία εφαρμόζουν την απλοποιημένη προσέγγιση που προβλέπεται στο πρότυπο ΔΠΧΑ 9 για τον υπολογισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών, σύμφωνα με την οποία η πρόβλεψη ζημίας επιμετράται πάντοτε σε ποσό ίσο με τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές καθ' όλη τη διάρκεια ζωής των απαιτήσεων από πελάτες. Η πρόβλεψη για επισφαλείς πελάτες σχηματίζεται για τους πελάτες υψηλής τάσης προβαίνοντας σε εξατομικευμένη βάση στην αξιολόγηση της αναμενόμενης πιστωτικής ζημίας ανά πελάτη, ενώ για τον προσδιορισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών από πελάτες μέσης και χαμηλής τάσης, χρησιμοποιούνται πίνακες

προβλέψεων πιστωτικών ζημιών με βάση την ενηλικίωση των υπολοίπων, βασισμένοι στα ιστορικά στοιχεία του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας για πιστωτικές ζημιές και προσαρμοσμένοι για μελλοντικούς παράγοντες σε ότι αφορά τους οφειλέτες και το οικονομικό περιβάλλον.

**Πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος και αναγνώριση αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων**

Η πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος για την κλειόμενη χρήση καθώς και για προηγούμενες χρήσεις υπολογίζεται με βάση τα ποσά που εκτιμάται ότι θα καταβληθούν στις φορολογικές αρχές, χρησιμοποιώντας τους θεσμοθετημένους φορολογικούς συντελεστές κατά την ημερομηνία του ισολογισμού.

Η πρόβλεψη φόρου εισοδήματος περιλαμβάνει τον τρέχοντα φόρο εισοδήματος για κάθε χρήση όπως προκύπτει από τη δήλωση φόρου εισοδήματος και τους εκτιμώμενους πρόσθετους φόρους που πιθανόν να προκύψουν σε φορολογικούς ελέγχους των ανέλεγκτων φορολογικά χρήσεων, στη βάση ευρημάτων προηγούμενων φορολογικών ελέγχων. Ως εκ τούτου, η τελική εκκαθάριση των φόρων εισοδήματος πιθανόν να αποκλίνει από τα σχετικά ποσά τα οποία έχουν καταχωρηθεί στις οικονομικές καταστάσεις. Από τη χρήση 2011 η Μητρική Εταιρεία, και ορισμένες θυγατρικές της έχουν υπαχθεί στο φορολογικό έλεγχο των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών που προβλέπεται από τις θεσπισμένες διατάξεις της Φορολογίας Εισοδήματος. Ο έλεγχος αυτός για την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022 βρίσκεται σε εξέλιξη και η σχετική Έκθεση Φορολογικής Συμμόρφωσης προβλέπεται να χορηγηθεί μετά τη δημοσίευση των οικονομικών καταστάσεων της χρήσεως 2022.

Αν μέχρι την ολοκλήρωση του φορολογικού ελέγχου προκύψουν πρόσθετες φορολογικές υποχρεώσεις η Διοίκηση εκτιμά ότι αυτές δε θα έχουν ουσιώδη επίδραση στις οικονομικές καταστάσεις. Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται επί των φορολογικών ζημιών στο βαθμό που είναι πιθανό ότι θα προκύψουν φορολογικά κέρδη έναντι των οποίων οι ζημιές δύνανται να συμψηφιστούν. Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις που θα αναγνωριστούν απαιτούν σημαντική κρίση της Διοίκησης αναφορικά με το ύψος και το χρόνο πραγματοποίησης μελλοντικών φορολογητέων κερδών.

**Αναγνώριση εσόδου από καταναλωθείσα και μη τιμολογηθείσα ενέργεια και περιουσιακά στοιχεία από συμβάσεις με πελάτες χαμηλής τάσης**

Η Διοίκηση θεωρεί ότι οι πελάτες τους στους οποίους γίνεται πώληση ηλεκτρικής ενέργειας, ταυτόχρονα λαμβάνουν και αναλώνουν σε συνεχή βάση τα οφέλη που προκύπτουν από την πώληση, καθώς η Μητρική Εταιρεία εκπληρώνει τις συμβατικές της υποχρεώσεις

Για το λόγο αυτό, η αναγνώριση των εσόδων γίνεται βάσει μετρητικών δεδομένων ή βάσει εκτίμησης της καταναλωθείσας ηλεκτρικής ενέργειας. Ειδικά για τους πελάτες χαμηλής τάσης σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού, τα έσοδα από μη τιμολογηθείσα ενέργεια καταχωρούνται ώστε να απεικονίζουν την ηλεκτρική ενέργεια που καταναλώθηκε από τους πελάτες αυτούς, η οποία δεν έχει ακόμα τιμολογηθεί, σύμφωνα με ειδικές παραδοχές όσον αφορά τις ποσότητες ηλεκτρικής ενέργειας που καταναλώθηκε, τις απώλειες του δικτύου και το μέσο όρο τιμών της ηλεκτρικής ενέργειας. Τα πραγματικά ποσά που τελικά τιμολογούνται μπορεί να διαφέρουν από αυτά που προβλέφθηκαν.

#### Αναγνώριση εσόδου από συμμετοχές καταναλωτών

Ο Όμιλος εκτιμά ότι η συμμετοχή του καταναλωτή αναφέρεται στην αρχική και συνεχή σύνδεση στο δίκτυο διανομής η οποία αποτελεί διακριτή υπηρεσία, ξεχωριστή από την πώληση Η/Ε. Η υποσχεθείσα υπηρεσία είναι η μόνη που αναλαμβάνει να εκπληρώσει ο ΔΕΔΔΗΕ και η συναλλαγή αυτή θεωρείται ξεχωριστή συμβατική υποχρέωση. Ως εκ τούτου, το έσοδο από συμμετοχές καταναλωτών αναγνωρίζεται κατά τη διάρκεια που μεταφέρεται η υπηρεσία στον πελάτη. Καθώς η σύμβαση με τον πελάτη δεν είναι συγκεκριμένης χρονικής διάρκειας, το έσοδο αναγνωρίζεται βάσει της ωφέλιμης ζωής των παγίων του δικτύου διανομής (35 έτη).

#### 4.4. Βασικές λογιστικές αρχές

##### Μετατροπή Ξένων Νομισμάτων

Το νόμισμα λειτουργίας και παρουσίασης όλων των εταιρειών του Ομίλου είναι το Ευρώ. Οι συναλλαγές σε άλλα νομίσματα μετατρέπονται σε Ευρώ χρησιμοποιώντας τις συναλλαγματικές ισοτιμίες οι οποίες ίσχυαν κατά την ημερομηνία των συναλλαγών. Οι απαιτήσεις και υποχρεώσεις σε ξένο νόμισμα κατά την ημερομηνία σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων προσαρμόζονται ώστε να αντανakλούν τις τρέχουσες συναλλαγματικές ισοτιμίες κατά την ημερομηνία σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων. Τα κέρδη ή οι ζημίες που προκύπτουν από τις προσαρμογές αυτές, περιλαμβάνονται στα κέρδη (ζημίες) από συναλλαγματικές διαφορές στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Τα μη νομισματικά στοιχεία σε ξένο νόμισμα που αποτιμώνται στο κόστος κτήσης, μετατρέπονται με τις ισοτιμίες της ημερομηνίας που αποκτήθηκαν. Τα μη νομισματικά στοιχεία που επιμετρώνται στην εύλογη αξία σε ξένο νόμισμα μετατρέπονται χρησιμοποιώντας τη συναλλαγματική ισοτιμία κατά την ημερομηνία προσδιορισμού της εύλογης αξίας. Τα κέρδη ή ζημιά από την μετατροπή των μη νομισματικών στοιχείων αντιμετωπίζεται με τον ίδιο τρόπο που αντιμετωπίζονται τα κέρδη ή ζημίες από τη μεταβολή της εύλογης αξίας των στοιχείων αυτών.

##### Ασώματες Ακίνητοποιήσεις

Οι ασώματες ακίνητοποιήσεις περιλαμβάνουν κυρίως λογισμικά προγράμματα, αγορές δικαιωμάτων εκπομπών CO<sub>2</sub> και υπεραξία λόγω εξαγοράς.

##### Λογισμικά προγράμματα

Τα λογισμικά προγράμματα αποτιμώνται στο κόστος κτήσεως μείον σωρευμένες αποσβέσεις και απομειώσεις. Σε περίπτωση απόσυρσης ή πώλησης, η αξία κτήσεως και οι αποσβέσεις, διαγράφονται. Κάθε κέρδος ή ζημία που προκύπτει από τη διαγραφή περιλαμβάνεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Η απόσβεση του λογισμικού λογίζεται βάσει της σταθερής μεθόδου απόσβεσης και εντός περιόδου πέντε ετών.

##### Δικαιώματα Εκπομπών Διοξειδίου του Άνθρακα (CO<sub>2</sub>)

Η Μητρική Εταιρεία προβαίνει στην αγορά δικαιωμάτων εκπομπών CO<sub>2</sub> προκειμένου να καλύψει την υποχρέωση που προκύπτει από τις πραγματικές εκπομπές CO<sub>2</sub> των μονάδων παραγωγής. Η υποχρέωση επιμετρείται σε εύλογες αξίες στο βαθμό που η Εταιρεία έχει την υποχρέωση κάλυψης των εκπομπών της μέσω αγορών (μετά το συμψηφισμό και τυχόν δικαιωμάτων CO<sub>2</sub> που κατέχονται από δωρεάν κατανομές). Τα δικαιώματα εκπομπών CO<sub>2</sub> που αποκτώνται και κατέχονται αναγνωρίζονται ως ασώματες ακίνητοποιήσεις στο κόστος κτήσης τους μείον την όποια σωρευμένη ζημία απομείωσης. Καθώς οι ταμειακές ροές των δικαιωμάτων εκπομπών CO<sub>2</sub> σχετίζονται με την λειτουργική δραστηριότητα του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας, απεικονίζονται στις ταμειακές ροές από λειτουργική δραστηριότητα στην Κατάσταση Ταμειακών Ροών.

#### Υπεραξία

Η υπεραξία αρχικά αναγνωρίζεται στο κόστος και αντιπροσωπεύει το επιπλέον ποσό μεταξύ της αξίας εξαγοράς και της εύλογης αξίας του μεριδίου του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας επί των αναγνωρίσιμων περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων του εξαγοραζόμενου κατά την ημερομηνία της εξαγοράς. Στην περίπτωση κατά την οποία η εύλογη αξία του μεριδίου του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας στα καθαρά περιουσιακά στοιχεία της εταιρείας που εξαγοράζεται κατά την ημερομηνία της απόκτησης είναι μεγαλύτερη από το κόστος αγοράς, προκύπτει αρνητική υπεραξία η οποία και αναγνωρίζεται απ' ευθείας στα αποτελέσματα.

Μετά την αρχική αναγνώριση, η υπεραξία επιμετράτε στο κόστος μείον τυχόν απομειώσεις. Για τους σκοπούς ελέγχου απομείωσης, η υπεραξία κατανέμεται, από την ημερομηνία εξαγοράς, στις μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών (ΜΔΤΡ). Η κατανομή γίνεται στις ομάδες των μονάδων που αναμένεται να ωφεληθούν από τους επιχειρηματικούς συνδυασμούς στους οποίους δημιουργήθηκε η υπεραξία και αναγνωρίζεται σύμφωνα με το λειτουργικό τομέα. Η υπεραξία υπόκειται σε έλεγχο απομείωσης ετησίως, ή και συντομότερα εφόσον υπάρχουν σχετικές ενδείξεις. Η απομείωση της υπεραξίας προσδιορίζεται με την εκτίμηση της ανακτήσιμης αξίας κάθε ΜΔΤΡ (ή ομάδας ΜΔΤΡ) στην οποία η υπεραξία έχει κατανεμηθεί. Όταν η ανακτήσιμη αξία (που ορίζεται ως μεγαλύτερη αξία μεταξύ αξίας χρήσεως και εύλογης αξίας μειωμένη με το απαιτούμενο για την πώληση κόστος) της ΜΔΤΡ είναι μικρότερη από την λογιστική της αξία συμπεριλαμβανομένης της υπεραξίας, αναγνωρίζεται ζημιά απομείωσης. Η απομείωση της υπεραξίας δεν μπορεί να αναστραφεί μεταγενέστερα.

##### Ενσώματες ακίνητοποιήσεις

Οι ενσώματες ακίνητοποιήσεις αρχικά αναγνωρίζονται στο κόστος κτήσης τους το οποίο περιλαμβάνει όλες τις άμεσα επιρριπτές δαπάνες για την απόκτηση ή κατασκευή τους. Μεταγενέστερα της αρχικής αναγνώρισης οι ενσώματες ακίνητοποιήσεις αποτιμώνται σε εύλογες αξίες μείον σωρευμένες αποσβέσεις και απομειώσεις (εκτός από τις εκτάσεις ορυχείων και λιμνών, οι οποίες αποτιμώνται στο κόστος κτήσεως μείον σωρευμένες αποσβέσεις και απομειώσεις). Εκτιμήσεις της εύλογης αξίας πραγματοποιούνται σε περιοδική βάση από ανεξάρτητους εκτιμητές (κάθε τρία με πέντε χρόνια) προκειμένου να διασφαλίζεται ότι, η εύλογη αξία δεν διαφέρει σημαντικά από το αναπόσβεστο υπόλοιπο. Κατά την ημερομηνία της αναπροσαρμογής, οι σωρευμένες αποσβέσεις συμψηφίζονται με την προ αποσβέσεων λογιστική αξία τους και τα καθαρά ποσά επαναδιατυπώνονται σύμφωνα με τα αναπροσαρμοσμένα ποσά.

Κάθε αύξηση της αξίας πιστώνεται σε αποθεματικό στα ίδια κεφάλαια, καθαρή από αναβαλλόμενους φόρους εισοδήματος. Όμως, μια αύξηση λόγω αναπροσαρμογής αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα, κατά την έκταση που αναστρέφει μία προηγούμενη υποτίμηση του ίδιου περιουσιακού στοιχείου, η οποία είχε προηγουμένως αναγνωριστεί στα αποτελέσματα.

Τυχόν μειώσεις πρώτα συμψηφίζουν τυχόν πλεόνασμα αναπροσαρμογής από προηγούμενες αναπροσαρμογές και κατά το εναπομείναν ποσό βαρύνουν τα αποτελέσματα χρήσεως. Κατά την απομάκρυνση ενός αναπροσαρμοσμένου ενσώματου παγίου περιουσιακού στοιχείου, το αντίστοιχο τμήμα της αναγνωρισθείσας υπεραξίας μεταφέρεται από το αποθεματικό στα αποτελέσματα εις νέο.

Οι επισκευές και οι συντηρήσεις καταχωρούνται στα έξοδα της χρήσης εντός της οποίας πραγματοποιούνται. Μεταγενέστερες δαπάνες κεφαλαιοποιούνται εφόσον ικανοποιούνται τα κριτήρια αναγνώρισής τους ως περιουσιακά στοιχεία. Για όλα τα πάγια που αποσύρονται, η αξία κτήσης τους και οι σχετικές αποσβέσεις τους, διαγράφονται κατά την πώληση ή απόσυρσή τους. Κάθε κέρδος ή ζημία που προκύπτει από τη διαγραφή ενός παγίου περιλαμβάνεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.



Η χρήση ίδιων πόρων για τις ενσώματες ακινητοποιήσεις υπό εκτέλεση αποτελούν προσθήκη στο κόστος κτήσεως των ενσώματων ακινητοποιήσεων σε αξίες που περιλαμβάνουν το άμεσο κόστος μισθοδοσίας του προσωπικού, που συμμετέχει στην κατασκευή (αντίστοιχες εργοδοτικές εισφορές), το κόστος αναλωθέντων υλικών και άλλα γενικά κόστη.

#### Κόστος Δανεισμού

Από την 1<sup>η</sup> Ιανουαρίου 2009, τα κόστη δανεισμού που σχετίζονται άμεσα με την αγορά, κατασκευή ή την παραγωγή ενός περιουσιακού στοιχείου το οποίο χρειάζεται μία σημαντική περίοδο ώστε να καταστεί διαθέσιμο προς χρήση ή πώληση κεφαλαιοποιούνται ως μέρος του κόστους κτήσης των σχετικών περιουσιακών στοιχείων. Η λογιστική αυτή αρχή εφαρμόζεται επί παγίων που αναγνωρίζονται από την 1 Ιανουαρίου 2009 και εφεξής (νέες κατασκευές). Όλα τα υπόλοιπα κόστη δανεισμού αναγνωρίζονται ως έξοδα της χρήσης κατά την οποία πραγματοποιούνται.

#### Αποσβέσεις

Οι αποσβέσεις των παγίων στοιχείων λογίζονται με τη μέθοδο της σταθερής απόσβεσης βάσει της εκτιμώμενης υπολειπόμενης ωφέλιμης ζωής των παγίων. Η συνολική ωφέλιμη ζωή (σε έτη) που εφαρμόζεται για τον υπολογισμό των αποσβέσεων έχει ως εξής:

Κτίρια και Τεχνικές Εγκαταστάσεις	
Κτίρια γενικής χρήσης	50
Βιομηχανοστάσια	40-50
Φράγματα	50
Μηχανήματα και λοιπός εξοπλισμός	
Θερμοηλεκτρικοί σταθμοί παραγωγής	35-40
Αεριοστρόβιλοι	35
Ορυχεία	20-40
Υδροηλεκτρικοί σταθμοί παραγωγής	50
Αυτόνομοι σταθμοί παραγωγής	25
Διανομή	
Υποσταθμοί	35
Δίκτυα χαμηλής και μέσης τάσης	35
Δίκτυο υψηλής τάσης	35
Ηλεκτρονικοί μετρητές	20
Μεταφορικά μέσα	
Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	5-25

#### Μεταλλευτική Δραστηριότητα

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία έχουν στην κατοχή τους και λειτουργούν λιγνιτωρυχεία. Το κόστος κτήσης (κυρίως μέσω απαλλοτριώσεων) και αρχικής (προ-λειτουργικής) ανάπτυξης των ορυχείων κεφαλαιοποιείται και αποσβένεται (από την έναρξη της εμπορικής λειτουργίας των ορυχείων) στο μικρότερο διάστημα μεταξύ της ζωής του ορυχείου και μίας περιόδου είκοσι ετών. Τα έξοδα έρευνας, αναζήτησης καθώς και τα έξοδα μετά-λειτουργικής ανάπτυξης βαρύνουν το κόστος παραγωγής του λιγνίτη της χρήσης που αφορούν.

Μετά την ολοκλήρωση της αποκατάστασης των εκτάσεων γης ορυχείων, η αποκατεστημένη γη ορυχείων μεταφέρεται από την κατηγορία «ορυχεία» στην κατηγορία παγίων «γήπεδα», εφόσον οι αποκατεστημένες εκτάσεις έχουν απαλλοτριωθεί στο όνομα της Εταιρείας και όχι υπέρ του Ελληνικού Δημοσίου.

#### Πρόβλεψη αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων και εξοπλισμού μονάδων παραγωγής και ορυχείων

Η πρόβλεψη αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων και εξοπλισμού των ηλεκτροπαραγωγικών μονάδων υπολογίζεται λαμβάνοντας υπόψη τις ιδιαιτερότητες της κάθε μίας μονάδας (είδος καυσίμου, παραγωγική ισχύς, συνεγκατάσταση μονάδων) προεξοφλώντας στην παρούσα αξία το σύνολο του κόστους αποκατάστασης της γης, του κόστους αποξήλωσης του υφιστάμενου εξοπλισμού/ μηχανημάτων, κατεδάφισης των κτιρίων και περισυλλογής τυχόν αποβλήτων με τη χρήση ενός προεξοφλητικού επιτοκίου. Στο κόστος περιλαμβάνεται και το άμεσο κόστος παρακολούθησης/ διαχείρισης του έργου απόσυρσης των μονάδων. Η πρόβλεψη μειώνεται με τα πραγματικά κόστη (χρησιμοποιηθείσα πρόβλεψη) και αυξάνεται με το χρηματοοικονομικό κόστος. Σε περίπτωση που τα πραγματικά κόστη υπερβαίνουν τα προϋπολογισμένα, η διαφορά καταχωρείται απευθείας στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Επίσης, δεν λαμβάνεται υπόψη τυχόν έσοδο από την πώληση των μηχανημάτων, ανταλλακτικών και υλικών των παροπλισμένων μονάδων ή από την αξιοποίηση της γης, καθώς το σχετικό έσοδο θα αναγνωριστεί κατά τον χρόνο που θα θεωρείται βέβαιο.

Για το σύνολο των μονάδων, η παρούσα αξία του κόστους αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων και εξοπλισμού αυτών κεφαλαιοποιήθηκε στα αντίστοιχα ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία βάσει της υπολειπόμενης ωφέλιμης ζωής τους, ενώ το υπόλοιπο μέρος αρχικά συμψηφίστηκε με τυχόν αποθεματικό αναπροσαρμογής με απευθείας καταχώριση στα λοιπά συνολικά εισοδήματα και στη συνέχεια το υπόλοιπο ποσό επιβάρυνε τα αποτελέσματα της χρήσης.

Τυχόν μεταβολές της πρόβλεψης αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων και εξοπλισμού των ηλεκτροπαραγωγικών μονάδων λόγω αλλαγής της εκτίμησης της Διοίκησης (αλλαγή του χρόνου αποκατάστασης, αλλαγή μελλοντικής χρήσης παγίου ή του σχετικού κόστους) μεταβάλλουν το πλεόνασμα ή το έλλειμμα αναπροσαρμογής που είχε αναγνωριστεί προηγουμένως για τα περιουσιακά στοιχεία, ώστε:

- μία μείωση της υποχρέωσης θα αναγνωρίζεται στα λοιπά συνολικά εισοδήματα και θα αυξάνει το πλεόνασμα αναπροσαρμογής που περιλαμβάνεται στα ίδια κεφάλαια, με τη διαφορά ότι θα αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα στο μέτρο που αναστρέφει ένα έλλειμμα αναπροσαρμογής επί των περιουσιακών στοιχείων που προηγουμένως είχαν αναγνωριστεί στα αποτελέσματα. Στην περίπτωση που μια μείωση της υποχρέωσης υπερβαίνει τη λογιστική αξία που θα είχε αναγνωριστεί αν τα περιουσιακά στοιχεία τηρείτο λογιστικά σύμφωνα με τη μέθοδο του κόστους, η υπέρβαση θα αναγνωρίζεται αμέσως στα αποτελέσματα.
- μία αύξηση της υποχρέωσης θα αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα, με τη διαφορά ότι θα αναγνωρίζεται απευθείας στα λοιπά συνολικά εισοδήματα και θα μειώνει το πλεόνασμα αναπροσαρμογής που περιλαμβάνεται στα ίδια κεφάλαια κατά την έκταση που υπάρχει πιστωτικό υπόλοιπο για τα περιουσιακά στοιχεία στο πλεόνασμα αναπροσαρμογής.

Το αποσβέσιμο ποσό των περιουσιακών στοιχείων αποσβένεται καθ' όλη τη διάρκεια της ωφέλιμης ζωής τους. Συνεπώς, όταν τα σχετικά περιουσιακά στοιχεία φθάσουν στο τέλος της ωφέλιμης ζωής τους, κάθε μεταγενέστερη μεταβολή στην υποχρέωση αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα όταν πραγματοποιείται.

Παράλληλα, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία σχημάτισε πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού των ορυχείων (Σημ. 32) όπου περιλαμβάνει την παρούσα αξία του κόστους αποξήλωσης του υφιστάμενου εξοπλισμού/ μηχανημάτων και του κόστους κατεδάφισης των κτιριακών εγκαταστάσεων με την χρήση ενός προεξοφλητικού επιτοκίου, ενώ δεν έχει λάβει υπόψη της τυχόν έσοδα από την πώληση εξοπλισμού και υλικών. Η πρόβλεψη μειώνεται με τα πραγματικά κόστη (χρησιμοποιηθείσα πρόβλεψη) και αυξάνεται με το χρηματοοικονομικό κόστος. Τυχόν μεταβολές της πρόβλεψης

αποξήλωσης των ορυχείων ακολουθούν τις λογιστικές αρχές της πρόβλεψης αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων και εξοπλισμού των ηλεκτροπαραγωγικών μονάδων καθώς τα πάγια που αφορούν αποτιμώνται με την μέθοδο της αναπροσαρμογής.

#### Πρόβλεψη αποκατάστασης εκτάσεων γης ορυχείων

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία έχουν στην κατοχή τους και λειτουργούν λιγνιτωρυχεία. Η πρόβλεψη αποκατάστασης των εκτάσεων γης ορυχείων περιλαμβάνει το κόστος για τη διαμόρφωση και αποκατάσταση των εδαφών, το κόστος για τη διαμόρφωση και την αποκατάσταση των εκσκαφών στις περιοχές των τελικών ορυγμάτων στις οποίες θα δημιουργηθούν λίμνες, το κόστος διαχρονικής περιβαλλοντικής παρακολούθησης και το κόστος συντήρησης των αποκατεστημένων εκτάσεων.

Καθώς οι εκτάσεις γης ορυχείων αποτιμώνται με την μέθοδο του κόστους, τυχόν μεταβολές της πρόβλεψης αποκατάστασης των εκτάσεων γης ορυχείων προστίθενται ή αφαιρούνται από το κόστος του σχετικού περιουσιακού στοιχείου στην τρέχουσα περίοδο. Το ποσό που αφαιρείται από το κόστος του περιουσιακού στοιχείου δεν μπορεί να υπερβαίνει τη λογιστική αξία του.

- Σε περίπτωση που μια μείωση της υποχρέωσης υπερβαίνει τη λογιστική αξία του περιουσιακού στοιχείου, η υπέρβαση αναγνωρίζεται αμέσως στα αποτελέσματα.
- Σε περίπτωση αύξησης του κόστους ενός περιουσιακού στοιχείου, η Εταιρεία εξετάζει αν αυτό αποτελεί ένδειξη ότι η νέα λογιστική αξία του περιουσιακού στοιχείου μπορεί να μην είναι πλήρως ανακτήσιμη.

#### Μισθώσεις -ΔΠΧΑ 16

Ο καθορισμός του κατά πόσο μία συναλλαγή εμπεριέχει μίσθωση ή όχι βασίζεται στην ουσία της συναλλαγής κατά την ημερομηνία σύναψης της σχετικής σύμβασης, δηλαδή κατά πόσο η εκπλήρωση της συναλλαγής εξαρτάται από τη χρησιμοποίηση ενός ή περισσοτέρων περιουσιακών στοιχείων ή κατά πόσο η συναλλαγή εκχωρεί δικαιώματα χρήσης του περιουσιακού στοιχείου.

#### Ο Όμιλος ως μισθωτής

Ο Όμιλος εφαρμόζει ενιαία μέθοδο αναγνώρισης και επιμέτρησης των μισθώσεων περιουσιακών στοιχείων από τρίτους με εξαίρεση τις βραχυχρόνιες μισθώσεις και τις μισθώσεις χαμηλής αξίας. Ο Όμιλος αναγνωρίζει υποχρεώσεις από μισθώσεις για τις μελλοντικές πληρωμές μισθωμάτων και δικαιώματα χρήσης παγίων που αντιπροσωπεύουν το δικαίωμα χρήσης επί των μισθωμένων περιουσιακών στοιχείων που ανήκουν σε τρίτους.

#### I) Δικαιώματα χρήσης παγίων

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία αναγνωρίζουν δικαιώματα χρήσης παγίων στην έναρξη της μίσθωσης (την ημερομηνία που το περιουσιακό στοιχείο είναι διαθέσιμο προς χρήση). Τα δικαιώματα χρήσης παγίων επιμετρούνται στο κόστος τους, μειωμένο κατά τη συσσωρευμένη απόσβεση και την απομείωση της αξίας τους και προσαρμοσμένο κατά την επαναμέτρηση των αντίστοιχων υποχρεώσεων μισθώσεων.

Το κόστος των δικαιωμάτων χρήσης παγίων συμπεριλαμβάνει το ποσό των υποχρεώσεων μισθώσεων που έχουν αναγνωρισθεί, τις αρχικές άμεσα συνδεδεμένες σχετικές δαπάνες και τις πληρωμές μισθώσεων που έγιναν την ή πριν την ημερομηνία έναρξης, μειωμένες κατά το ποσό των προσφερόμενων εκπτώσεων ή άλλων κινήτρων.

Εκτός των περιπτώσεων όπου ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία είναι σχετικά βέβαιοι ότι το μισθωμένο πάγιο θα περιέλθει στην κατοχή τους στο τέλος της σύμβασης μίσθωσης, τα αναγνωρισμένα δικαιώματα χρήσης παγίων αποσβένονται με τη σταθερή μέθοδο κατά τη μικρότερη διάρκεια μεταξύ της ωφέλιμης ζωής του υποκείμενου παγίου και των όρων της σύμβασης μίσθωσης, όπως φαίνεται παρακάτω:

- Ακίνητα: 2 έως 59 έτη
- Λοιπός εξοπλισμός: 1 έως 2 έτη
- Μεταφορικά μέσα: 1 έως 3 έτη
- Πλωτά μέσα: 6 έως 24 μήνες

Τα δικαιώματα χρήσης παγίων υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης της αξίας τους, όταν υπάρχουν ενδείξεις απομείωσης.

#### II) Υποχρεώσεις μισθώσεων

Κατά την έναρξη της μίσθωσης, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία αναγνωρίζουν υποχρεώσεις μισθώσεων ίσες με την παρούσα αξία των μισθωμάτων που απομένουν να πληρωθούν κατά τη συνολική διάρκεια της σύμβασης μίσθωσης. Οι πληρωμές συμπεριλαμβάνουν τα συμβατικά σταθερά μισθώματα, μειωμένα κατά το ποσό των προσφερόμενων επιδοτήσεων, μεταβλητά μισθώματα που εξαρτώνται από κάποιον δείκτη, καθώς και ποσά για πληρωμές υπολειμματικής αξίας που αναμένεται να πληρωθούν. Τα μισθώματα επίσης περιλαμβάνουν την τιμή εξάσκησης ενός δικαιώματος αγοράς, που είναι σχετικά βέβαιο ότι θα εξασκηθεί από τον Όμιλο και τη Μητρική Εταιρεία και πληρωμές κυρώσεων λύσης μιας μίσθωσης, αν οι όροι σύμβασης δείχνουν με σχετική βεβαιότητα ότι ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία θα εξασκήσουν το δικαίωμα για λύση της μίσθωσης.

Τα μεταβλητά μισθώματα που δεν εξαρτώνται από κάποιον δείκτη, αναγνωρίζονται ως έξοδο στην περίοδο που επέρχεται το γεγονός ή η συνθήκη και γίνεται η πληρωμή. Για να υπολογίσουν την παρούσα αξία των πληρωμών, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία χρησιμοποιούν το κόστος επιπρόσθετου δανεισμού κατά την ημερομηνία έναρξης της μίσθωσης, εφόσον το πραγματικό επιτόκιο δεν προσδιορίζεται ευθέως από τη σύμβαση μίσθωσης. Μεταγενέστερα της έναρξης μίσθωσης, το ποσό των υποχρεώσεων μισθώσεων προσαυξάνεται με έξοδα τόκων και μειώνεται με τις πληρωμές μισθωμάτων που πραγματοποιούνται. Επιπλέον, η λογιστική αξία των υποχρεώσεων μισθώσεων επαναμετράται εάν υπάρξει τροποποίηση στη σύμβαση, ή οποιαδήποτε αλλαγή στη διάρκεια της σύμβασης, στα μισθώματα (π.χ. αλλαγές σε μελλοντικές πληρωμές που προκύπτουν από μια αλλαγή σε έναν δείκτη ή ένα επιτόκιο που χρησιμοποιείται για τον προσδιορισμό τέτοιων πληρωμών μισθωμάτων) ή στην αξιολόγηση του δικαιώματος αγοράς του περιουσιακού στοιχείου.

Οι επαναμετρήσεις αυτές καταχωρούνται σε μια γραμμή στη σημείωση των δικαιωμάτων χρήσης παγίων ως μετατροπές/ επαναμετρήσεις.

#### III) Βραχυχρόνιες μισθώσεις και μισθώσεις παγίων χαμηλής αξίας

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία εφαρμόζουν την εξαίρεση σχετικά με τις βραχυχρόνιες μισθώσεις (δηλαδή μισθώσεις διάρκειας μικρότερης ή ίσης των 12 μηνών, από την ημερομηνία έναρξης της σύμβασης μίσθωσης, όπου δεν υπάρχει το δικαίωμα αγοράς του περιουσιακού στοιχείου). Επίσης εφαρμόζουν την εξαίρεση σχετικά με περιουσιακά στοιχεία χαμηλής αξίας (δηλαδή αξίας μικρότερης των € 5 χιλ.). Πληρωμές μισθωμάτων για βραχυχρόνιες και χαμηλής αξίας μισθώσεις αναγνωρίζονται ως έξοδα με τη σταθερή μέθοδο κατά τη διάρκεια της μίσθωσης.

#### Ενδιάμεσος εκμισθωτής

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία συνάπτουν ορισμένες συμφωνίες υπεκμισθώσεων με τρίτους και ως εκ τούτου ενεργούν ως ενδιάμεσοι εκμισθωτές. Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία, ως ενδιάμεσοι εκμισθωτές, κατατάσσουν την υπεκμισθωση ως χρηματοοικονομική μίσθωση ή λειτουργική μίσθωση ως εξής:

- (α) εάν η κύρια μίσθωση είναι βραχυπρόθεσμη μίσθωση που ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία, ως μισθωτής, έχει εφαρμόσει την παραγράφο 6 του προτύπου, η υπεκμισθωση κατατάσσεται ως λειτουργική μίσθωση.



(β) διαφορετικά, η υπεκμίσθωση κατατάσσεται σε σχέση με το δικαίωμα χρήσης του περιουσιακού στοιχείου που προκύπτει από την κύρια μίσθωση και όχι με αναφορά στο υποκείμενο περιουσιακό στοιχείο.

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία έχουν αξιολογήσει όλες τις υπεκμισθώσεις βάσει των παραπάνω κριτηρίων και τις χαρακτηρίζουν ως λειτουργικές ή χρηματοοικονομικές. Την 31 Δεκεμβρίου 2022, όλες οι μισθώσεις στις οποίες ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία ενεργεί ως ενδιάμεσος εκμισθωτής αξιολογήθηκαν ως λειτουργικές.

#### **Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις**

Στις εταιρικές οικονομικές καταστάσεις, οι επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις αποτιμώνται στο κόστος κτήσης μειωμένες με τυχόν συσσωρευμένες ζημιές απομείωσης. Η απόσχιση και εισφορά κλάδου σε 100% θυγατρική εταιρεία με ανταλλαγή μετοχών αντιμετωπίζεται ως συναλλαγή μεταξύ εταιρειών υπό κοινό έλεγχο και απαιτείται άσκηση κρίσης από τη διοίκηση κατά τον προσδιορισμό κατάλληλης λογιστικής πολιτικής για την απεικόνιση της συναλλαγής.

Η Εταιρεία αναγνωρίζει τις μετοχές που λαμβάνονται ως αντάλλαγμα, ως προσθήκη στο κόστος επένδυσης στη θυγατρική, στη λογιστική ή στην εύλογη αξία του κλάδου που εισφέρθηκε, με γνώμονα την επίδραση της συναλλαγής στις μελλοντικές ταμειακές ροές της (αξιολογώντας δηλαδή εάν υπάρχει εμπορική ουσία).

#### **Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις- συνένωση επιχειρήσεων**

Η απορρόφηση της 100% θυγατρικής εταιρείας με ανταλλαγή μετοχών της Μητρικής εταιρείας αντιμετωπίζεται στις εταιρικές οικονομικές καταστάσεις ως συναλλαγή μεταξύ εταιρειών υπό κοινό έλεγχο και απαιτείται από τη διοίκηση ο προσδιορισμός κατάλληλης λογιστικής πολιτικής για την απεικόνιση της συναλλαγής. Η Εταιρεία από-αναγνωρίζει την συμμετοχή της στην θυγατρική και αναγνωρίζει τα καθαρά περιουσιακά στοιχεία της θυγατρικής είτε στην εύλογη αξία είτε στην λογιστική αξία που απεικονίζονταν στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου κατά την ημερομηνία της νόμιμης συγχώνευσης (λαμβάνοντας υπόψη την εμπορική ουσία της συναλλαγής).

#### **Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις**

Πρόκειται περί επιχειρήσεων στις οποίες ο Όμιλος ασκεί σημαντική επιρροή, ωστόσο δεν είναι θυγατρικές ή κοινοπραξίες του. Οι συμμετοχές του Ομίλου σε συγγενείς επιχειρήσεις ενοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης βάσει της οποίας παρουσιάζονται στον ισολογισμό στο κόστος κτήσης πλέον του ποσοστού συμμετοχής του Ομίλου στις μεταβολές στην καθαρή τους θέση μετά την αρχική ημερομηνία κτήσης, μείον τις προβλέψεις για απομείωση της αξίας των συμμετοχών αυτών. Σε περίπτωση που το μερίδιο του Ομίλου στις ζημιές μιας συγγενούς επιχείρησης ισούται ή υπερβαίνει τη συμμετοχή του στη συγγενή επιχείρηση, ο Όμιλος παύει να αναγνωρίζει το μερίδιό του από τις περαιτέρω ζημιές.

Η κατάσταση αποτελεσμάτων περιλαμβάνει διακριτά το μερίδιο του Ομίλου στα αποτελέσματα των συγγενών επιχειρήσεων, ενώ ποσά που καταχωρούνται από τις συγγενείς επιχειρήσεις απ' ευθείας στην καθαρή τους θέση, αναγνωρίζονται απ' ευθείας και στα ίδια κεφάλαια του Ομίλου. Τα μη πραγματοποιηθέντα κέρδη και ζημιές από συναλλαγές μεταξύ του Ομίλου και των συγγενών επιχειρήσεων απαλείφονται κατά το ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου στις εταιρείες αυτές. Στις εταιρικές οικονομικές καταστάσεις οι συμμετοχές σε συγγενείς επιχειρήσεις αποτιμώνται στο κόστος κτήσης μειωμένες με τυχόν σωρευμένες ζημιές απομείωσης.

#### **Απομείωση Μη Χρηματοοικονομικών Περιουσιακών Στοιχείων**

Ο Όμιλος σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού, εκτιμά την ύπαρξη ή μη ενδείξεων απομείωσης των περιουσιακών του στοιχείων. Σε περίπτωση όπου υπάρχουν ενδείξεις, ο Όμιλος υπολογίζει το ανακτήσιμο ποσό του περιουσιακού στοιχείου. Η ανακτήσιμη

αξία ενός περιουσιακού στοιχείου προσδιορίζεται ως η μεγαλύτερη αξία μεταξύ της εύλογης αξίας πώλησης του περιουσιακού στοιχείου ή της μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών (μετά την αφαίρεση των εξόδων διάθεσης) και της αξίας εν χρήσει. Η ανακτήσιμη αξία προσδιορίζεται σε επίπεδο εξατομικευμένου περιουσιακού στοιχείου εκτός εάν το περιουσιακό στοιχείο αυτό δεν παράγει ταμειακές εισροές οι οποίες να είναι ανεξάρτητες από αυτές άλλων περιουσιακών στοιχείων ή ομάδας περιουσιακών στοιχείων. Όταν η λογιστική αξία ενός περιουσιακού στοιχείου υπερβαίνει το ανακτήσιμο ποσό του, τότε θεωρείται ότι η αξία του έχει απομειωθεί και προσαρμόζεται στο ύψος του ανακτήσιμου ποσού του. Η αξία χρήσης υπολογίζεται ως η παρούσα αξία των εκτιμώμενων μελλοντικών ταμειακών ροών χρησιμοποιώντας ένα προ-φόρου επιτόκιο προεξόφλησης το οποίο αντανάκλα τρέχουσες εκτιμήσεις της χρονικής αξίας του χρήματος και τους κινδύνους που σχετίζονται με το συγκεκριμένο περιουσιακό στοιχείο.

Η εύλογη αξία πώλησης (μετά την αφαίρεση των εξόδων πώλησης) προσδιορίζεται βάσει της, κατά περίπτωση, εφαρμογής ενός μοντέλου αποτίμησης. Οι ζημιές απομείωσης από συνεχιζόμενη λειτουργία αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα χρήσης, εκτός εάν το συγκεκριμένο περιουσιακό στοιχείο αποτιμάται σε εύλογες αξίες, οπότε η ζημία απομείωσης αντιμετωπίζεται ως μείωση της ήδη αναγνωρισμένης υπεραξίας. Σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού εξετάζεται το κατά πόσο ζημιές απομείωσης που είχαν αναγνωριστεί στο παρελθόν υφίστανται πλέον ή έχουν μειωθεί. Εάν υπάρχουν τέτοιες ενδείξεις, πραγματοποιείται επαναπροσδιορισμός του ανακτήσιμου ποσού του περιουσιακού στοιχείου. Ζημιές απομείωσης οι οποίες έχουν αναγνωριστεί στο παρελθόν, αντλογίζονται μόνο σε περίπτωση όπου υπάρχουν αλλαγές στις εκτιμήσεις που χρησιμοποιήθηκαν για τον προσδιορισμό του ανακτήσιμου ποσού από την αναγνώριση της τελευταίας ζημίας απομείωσης.

Το αυξημένο υπόλοιπο του περιουσιακού στοιχείου που προκύπτει από τον αντλογισμό της ζημίας απομείωσης, δεν μπορεί να υπερβαίνει το υπόλοιπο που θα είχε προσδιοριστεί (μείον αποσβέσεις), εάν η ζημία απομείωσης δεν είχε αναγνωριστεί στο παρελθόν. Ο αντλογισμός της απομείωσης αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα χρήσης εκτός εάν το συγκεκριμένο περιουσιακό στοιχείο αποτιμάται σε εύλογες αξίες, οπότε ο αντλογισμός αντιμετωπίζεται ως αύξηση της ήδη αναγνωρισμένης υπεραξίας. Μετά τον αντλογισμό αυτό, οι αποσβέσεις του συγκεκριμένου περιουσιακού στοιχείου προσαρμόζονται έτσι ώστε το αναθεωρημένο υπόλοιπο (μείον την υπολειμματική αξία) να επιμεριστεί ισόποσα σε μελλοντικές περιόδους βάσει της υπολειπόμενης ωφέλιμης ζωής του περιουσιακού στοιχείου.

#### **Επιμέτρηση της εύλογης αξίας**

Ο Όμιλος επιμετρά τα χρηματοοικονομικά μέσα, όπως τα παράγωγα και τα αποτιμώμενα στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε κάθε ημερομηνία αναφοράς και τα μη χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία, όπως τα ακίνητα, περιοδικά (κάθε 3-5 χρόνια) στην εύλογη αξία. Η εύλογη αξία ενός στοιχείου αποτελεί το τίμημα που θα εισπράττεται για την πώληση ενός περιουσιακού στοιχείου ή που πληρώνεται για το διακανονισμό μιας υποχρέωσης σε μία κανονική συναλλαγή και μεταξύ των συμμετεχόντων στην αγορά κατά την ημερομηνία αποτίμησης.

Η επιμέτρηση της εύλογης αξίας βασίζεται στην υπόθεση ότι η συναλλαγή της πώλησης του περιουσιακού στοιχείου ή της μεταφοράς της υποχρέωσης λαμβάνει χώρα είτε :

- Στην κύρια αγορά για το περιουσιακό στοιχείο ή υποχρέωση, ή
- Σε περίπτωση απουσίας μιας κύριας αγοράς, στην πιο συμφέρουσα αγορά για το περιουσιακό στοιχείο ή την υποχρέωση.

Η κύρια ή η πλέον συμφέρουσα αγορά θα πρέπει να είναι προσβάσιμη από τον Όμιλο. Η εύλογη αξία ενός περιουσιακού στοιχείου ή μιας υποχρέωσης επιμετράται βάσει όλων

των υποθέσεων που οι συμμετέχοντες στην αγορά χρησιμοποιούν κατά την αξιολόγηση ενός περιουσιακού στοιχείου του ενεργητικού ή του παθητικού, υπό την προϋπόθεση ότι οι συμμετέχοντες στην αγορά ενεργούν με κριτήριο το οικονομικό συμφέρον τους. Η επιμέτρηση της εύλογης αξίας ενός μη χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου λαμβάνει υπόψη την ικανότητα των συμμετεχόντων στην αγορά να δημιουργήσουν οικονομικά οφέλη από τη χρήση του περιουσιακού στοιχείου στην αγορά να δημιουργήσουν καλύτερη χρήση του ή την πώλησή του σε άλλο συμμετέχοντα στην αγορά που θα χρησιμοποιήσει το περιουσιακό στοιχείο για την υψηλότερη και καλύτερη χρήση.

Ο Όμιλος χρησιμοποιεί τεχνικές εκτίμησης που αρμόζουν στις περιστάσεις και για τις οποίες υπάρχουν διαθέσιμα και επαρκή στοιχεία για τη μέτρηση της εύλογης αξίας, μεγιστοποιώντας την χρήση των σχετικών παρατηρήσιμων εισροών και ελαχιστοποιώντας την χρήση των μη παρατηρήσιμων εισροών.

Όλα τα στοιχεία του ενεργητικού και παθητικού για τα οποία η εύλογη αξία επιμετρήθηκε ή γνωστοποιήθηκε στις οικονομικές καταστάσεις κατηγοριοποιούνται εντός της ιεραρχίας της εύλογης αξίας, με βάση το χαμηλότερο επίπεδο εισόδου που είναι σημαντική για την επιμέτρηση της εύλογης αξίας στο σύνολό της, όπως περιγράφεται ως εξής:

- Επίπεδο 1 - Εισηγμένες (μη προσαρμοσμένες) τιμές της αγοράς σε ενεργές αγορές για όμοια περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις
- Επίπεδο 2 - τεχνικές αποτίμησης, για τις οποίες η χαμηλότερη εισροή που είναι σημαντική για την επιμέτρηση της εύλογης αξίας είναι άμεσα ή έμμεσα παρατηρήσιμη
- Επίπεδο 3 - τεχνικές αποτίμησης, για τις οποίες η χαμηλότερη εισροή που είναι σημαντική για την επιμέτρηση της εύλογης αξίας είναι μη παρατηρήσιμη

Για τα περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις που αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις, σε τακτική βάση, ο Όμιλος καθορίζει εάν έχουν επέλθει μεταβιβάσεις μεταξύ των επιπέδων της ιεραρχίας με την εκ νέου αξιολόγηση και κατηγοριοποίηση (με βάση τα στοιχεία του χαμηλότερου επιπέδου που είναι σημαντικά για την επιμέτρηση της εύλογης αξίας ως σύνολο) στο τέλος της κάθε περιόδου αναφοράς.

Ο Όμιλος καθορίζει τις πολιτικές και τις διαδικασίες τόσο για επαναλαμβανόμενες μετρήσεις, όπως και για περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται προς διανομή ή προς πώληση.

Εξωτερικοί εκτιμητές συμμετέχουν στην αποτίμηση των σημαντικών περιουσιακών στοιχείων, του Ομίλου και της Εταιρείας όπως τα ενσώματα περιουσιακά στοιχεία, καθώς και των σημαντικών υποχρεώσεων. Η συμμετοχή των εξωτερικών εκτιμητών αποφασίζεται ετησίως από τον Όμιλο. Τα κριτήρια επιλογής εξωτερικών εκτιμητών περιλαμβάνουν τη γνώση της αγοράς, τη φήμη, την ανεξαρτησία και την ακολουθία των επαγγελματικών προτύπων.

Σε κάθε ημερομηνία αναφοράς, ο Όμιλος αναλύει τις μεταβολές στις αξίες των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων που υπόκεινται σε επαναεπιμέτρηση και επανεκτίμηση σύμφωνα με τις λογιστικές πολιτικές του Ομίλου. Για την ανάλυση αυτή, η Διοίκηση επαληθεύει τις μεγάλες εισροές που εφαρμόστηκαν στην τελευταία αποτίμηση, επιβεβαιώνοντας τα στοιχεία που χρησιμοποιήθηκαν στον υπολογισμό αποτίμησης με συμβάσεις και άλλα σχετικά έγγραφα. Για το σκοπό των γνωστοποιήσεων της εύλογης αξίας, ο Όμιλος προσδιορίζει τις κατηγορίες των περιουσιακών στοιχείων του ενεργητικού και των υποχρεώσεων με βάση την φύση, τα χαρακτηριστικά και τους κινδύνους του περιουσιακού στοιχείου ή της υποχρέωσης και το επίπεδο της ιεραρχίας της εύλογης αξίας, όπως εξηγήθηκε παραπάνω.

### Επενδύσεις και Χρηματοοικονομικά Περιουσιακά Στοιχεία

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που εμπίπτουν και ρυθμίζονται από τις διατάξεις του ΔΠΧΑ 9, ταξινομούνται κατά την αρχική αναγνώριση ως χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στο αναπόσβεστο κόστος, χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων και χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων. Η ταξινόμηση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων κατά την αρχική αναγνώριση εξαρτάται από τα συμβατικά χαρακτηριστικά των ταμειακών ροών του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου και το επιχειρηματικό μοντέλο του Ομίλου για τη διαχείρισή τους.

Με εξαίρεση τις εμπορικές απαιτήσεις και τις απαιτήσεις από πελάτες από πώληση Η/Ε, που δεν περιέχουν σημαντική χρηματοοικονομική συνιστώσα, ο Όμιλος αρχικά αποτιμά τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στην εύλογη αξία τους πλέον, στην περίπτωση ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου που δεν αποτιμάται μέσω αποτελεσμάτων, το κόστος συναλλαγής. Οι εμπορικές απαιτήσεις που δεν περιέχουν σημαντική χρηματοοικονομική συνιστώσα, καθώς και οι απαιτήσεις από πελάτες από πώληση Η/Ε αποτιμώνται στην τιμή συναλλαγής που προσδιορίζεται σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 15.

Προκειμένου ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο να ταξινομηθεί και να αποτιμηθεί στο αποσβεσμένο κόστος ή την εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων, πρέπει από αυτό να προκύπτουν ταμειακές ροές οι οποίες να είναι «αποκλειστικά πληρωμές κεφαλαίου και τόκων (Solely for Payment of Principal and Interest –SPPI)» επί του αρχικού κεφαλαίου.

Το επιχειρηματικό μοντέλο του Ομίλου για τη διαχείριση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων αναφέρεται στον τρόπο με τον οποίο διαχειρίζεται τις οικονομικές του δυνατότητες, προκειμένου να δημιουργήσει ταμειακές ροές. Το επιχειρηματικό μοντέλο καθορίζει εάν οι ταμειακές ροές θα προκύψουν από τη συλλογή συμβατικών ταμειακών ροών, πώληση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων ή και από τα δύο.

Όλες οι συνήθεις πωλήσεις και αγορές χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού αναγνωρίζονται κατά την ημερομηνία της συναλλαγής (την ημερομηνία κατά την οποία ο Όμιλος δεσμεύεται για την αγορά του χρηματοοικονομικού στοιχείου ενεργητικού). Συνήθεις αγορές ή πωλήσεις αφορούν αγορές ή πωλήσεις χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού οι οποίες απαιτούν τη φυσική παραλαβή των στοιχείων εντός της περιόδου, και διέπονται από νομοθεσία ή συμφωνία αγοράς.

### Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στο αναπόσβεστο κόστος

Ως αναπόσβεστο κόστος ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου ορίζεται το ποσό στο οποίο το χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο επιμετράται κατά την αρχική αναγνώριση μείον τις αποπληρωμές του κεφαλαίου συν ή μείον τη σωρευμένη απόσβεση χρησιμοποιώντας τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου οποιασδήποτε διαφοράς μεταξύ αυτού του αρχικού ποσού και του ποσού λήξης αναπροσαρμοσμένης για τυχόν πρόβλεψη ζημίας.

Ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο επιμετράται σε αναπόσβεστο κόστος μόνο εάν πληρούνται και οι δύο ακόλουθοι όροι, εκτός αν ορίζεται ως επιμετρούμενο στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων χρήσης κατά την αρχική αναγνώριση:

- Το χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο διακρατείται στο πλαίσιο επιχειρηματικού μοντέλου του οποίου στόχος είναι η διακράτηση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων για την είσπραξη συμβατικών ταμειακών ροών («HTC») και,



- ii. Οι συμβατικοί όροι του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου οδηγούν σε συγκεκριμένες ημερομηνίες στις ταμειακές ροές που είναι μόνο πληρωμές κεφαλαίου και τόκων επί του ανεξόφλητου αρχικού κεφαλαίου.

Κατά συνέπεια, ο Όμιλος ταξινομεί τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στο αναπόσβεστο κόστος όταν τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία διακρατούνται στο πλαίσιο ενός επιχειρηματικού μοντέλου με στόχο να διακρατηθούν μέχρι τη λήξη τους, συγκεντρώνοντας ως επί το πλείστον τις συμβατικές ταμειακές ροές τους και τα χρηματοοικονομικά αυτά στοιχεία οδηγούν σε ταμειακές ροές αποτελούμενες μόνο από πληρωμές κεφαλαίου και τόκων. Όλα τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που δεν πληρούν τους παραπάνω όρους, ταξινομούνται στα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων, με εξαίρεση τις επενδύσεις σε συμμετοχικούς τίτλους που δεν διακρατούνται προς διαπραγμάτευση και για τους οποίους επιλέγεται κατά την αρχική αναγνώριση να επιμετρηθούν στα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων.

Ο Όμιλος, μετά την αρχική αναγνώριση, επιμετρά τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία αυτής της κατηγορίας στο αναπόσβεστο κόστος χρησιμοποιώντας το πραγματικό επιτόκιο. Αυτά τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία υπόκεινται στις απαιτήσεις απομείωσης σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ 9. Τα κέρδη και οι ζημιές αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα όταν το περιουσιακό στοιχείο αποαναγνωρίζεται, τροποποιηθεί ή απομειωθεί.

#### **Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων (συμμετοχικοί τίτλοι)**

Κατά την αρχική αναγνώριση, ο Όμιλος μπορεί να επιλέξει να ταξινομήσει αμετάκλητα τις συμμετοχικές επενδύσεις του ως συμμετοχικούς τίτλους που προσδιορίζονται στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων όταν πληρούν τον ορισμό της καθαρής θέσης σύμφωνα με το ΔΛΠ 32 «Χρηματοοικονομικά μέσα: Παρουσίαση», και δεν κατέχονται προς εμπορία αλλά έχει επιλεγεί η διακράτησή τους με μακροπρόθεσμη προοπτική εξυπηρετώντας στρατηγικές επιλογές. Η ταξινόμηση καθορίζεται ανά χρηματοοικονομικό μέσο.

Τα κέρδη και οι ζημιές από αυτά τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία παραμένουν μόνιμα στα ίδια κεφάλαια και στη συνέχεια δεν επαναταξινομούνται σε αποτελέσματα χρήσης μετά την παύση αναγνώρισης. Τα μερίσματα αναγνωρίζονται ως άλλα έσοδα στην κατάσταση αποτελεσμάτων όταν έχει αποδειχθεί το δικαίωμα πληρωμής, εκτός εάν ο Όμιλος επωφελείται από τα έσοδα αυτά ως ανάκτηση μέρους του κόστους του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου, οπότε τα κέρδη αυτά αναγνωρίζονται στην κατάσταση συνολικών εισοδημάτων.

Οι συμμετοχικοί τίτλοι που επιμετρούνται στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων δεν υπόκεινται σε εξέταση απομείωσης.

#### **Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων**

Ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο επιμετράται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων χρήσης, εκτός εάν επιμετράται στο αποσβεσμένο κόστος ή στην εύλογη αξία μέσω άλλων συνολικών εσόδων.

Κάθε χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο του οποίου οι συμβατικοί όροι δεν οδηγούν σε συγκεκριμένες ημερομηνίες σε ταμειακές ροές που είναι μόνο πληρωμές κεφαλαίου και τόκων επί του ανεξόφλητου αρχικού κεφαλαίου ταξινομείται από τον Όμιλο στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων (εκτός εάν πρόκειται για επένδυση σε συμμετοχικό τίτλο που ταξινομείται στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων).

Εφόσον η επιλογή να προσδιοριστεί ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο στην εύλογη αξία κατά την αρχική αναγνώρισή του είναι αμετάκλητη, εάν ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο προσδιορίζεται ως επιμετρούμενο στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων κατά την αρχική αναγνώριση, ο Όμιλος δεν προβαίνει στην επαναταξινόμησή του ως επιμετρούμενο στα αναπόσβεστο κόστος ή στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων εάν αλλάξει το επιχειρηματικό μοντέλο.

Τα επιμετρούμενα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων μεταφέρονται στην κατάσταση οικονομικής θέσης στην εύλογη αξία τους, με τις μεταβολές στην εύλογη αξία μεταξύ των ημερομηνιών αναφοράς να καταχωρούνται στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης. Τα επιμετρούμενα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων δεν υπόκεινται στις απαιτήσεις απομείωσης.

#### **Απομείωση Χρηματοοικονομικών Περιουσιακών Στοιχείων**

Ο Όμιλος αξιολογεί σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού τα δεδομένα αναφορικά με το κατά πόσον η αξία ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου ή μίας ομάδας χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων έχει απομειωθεί σύμφωνα με τις προβλέψεις του ΔΠΧΑ 9.

Ο Όμιλος έχει υιοθετήσει το μοντέλο των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών (expected credit losses) για κάθε μία από τις παραπάνω κατηγορίες περιουσιακών στοιχείων.

- Απαιτήσεις από πελάτες από πώληση Η/Ε
- Απαιτήσεις απο ενδοεταιρικές συναλλαγές
- Λοιπά χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στο αναπόσβεστο κόστος.
- Περιουσιακά στοιχεία από Συμβάσεις με Πελάτες

#### **Αποαναγνώριση χρηματοοικονομικών Περιουσιακών Στοιχείων Ενεργητικού**

Οι χρηματοοικονομικές απαιτήσεις (ή κατά περίπτωση το μέρος μιας χρηματοοικονομικής απαίτησης ή το μέρος μίας ομάδας χρηματοοικονομικών απαιτήσεων) από-αναγνωρίζονται όταν (1) τα δικαιώματα για την εισροή ταμειακών πόρων έχουν εκπνεύσει, (2) ο Όμιλος διατηρεί το δικαίωμα στην εισροή ταμειακών πόρων από το συγκεκριμένο στοιχείο ενεργητικού αλλά έχει αναλάβει ταυτόχρονα μία υποχρέωση προς τρίτους να τα εξοφλήσει πλήρως χωρίς σημαντική καθυστέρηση υπό την μορφή σύμβασης μεταβίβασης και (3) ο Όμιλος έχει μεταβιβάσει το δικαίωμα εισροής ταμειακών πόρων από το συγκεκριμένο στοιχείο ενεργητικού ενώ παράλληλα είτε (α) έχει μεταβιβάσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη ή (β) δεν έχει μεταβιβάσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη, αλλά έχει μεταβιβάσει τον έλεγχο του συγκεκριμένου στοιχείου.

Όπου ο Όμιλος έχει μεταβιβάσει τα δικαιώματα εισροής ταμειακών πόρων από το συγκεκριμένο στοιχείο ενεργητικού αλλά παράλληλα δεν έχει μεταβιβάσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη ή τον έλεγχο του συγκεκριμένου στοιχείου, τότε το στοιχείο του ενεργητικού αναγνωρίζεται στο βαθμό της συνεχιζόμενης συμμετοχής του Ομίλου στο περιουσιακό στοιχείο αυτό. Η συνεχιζόμενη συμμετοχή η οποία έχει τη μορφή εγγύησης επί του μεταβιβαζόμενου στοιχείου αποτιμάται στην χαμηλότερη αξία μεταξύ του αρχικού υπολοίπου του στοιχείου ενεργητικού και του μέγιστου ποσού που μπορεί ο Όμιλος να κληθεί να καταβάλλει. Όταν η συνεχιζόμενη συμμετοχή είναι υπό την μορφή δικαιωμάτων αγοράς και/ή πώλησης επί του στοιχείου ενεργητικού (συμπεριλαμβανομένου και δικαιωμάτων που διακανονίζονται ταμειακά), ο βαθμός συνεχιζόμενης εμπλοκής του Ομίλου είναι η αξία του μεταβιβαζόμενου στοιχείου που δύναται ο Όμιλος να επαναγοράσει, με εξαίρεση την περίπτωση ενός δικαιώματος πώλησης του στοιχείου το οποίο αποτιμάται σε εύλογες αξίες, όπου η συνεχιζόμενη

συμμετοχή της Μητρικής Εταιρείας/του Ομίλου περιορίζεται στην χαμηλότερη μεταξύ της εύλογης αξίας του μεταβιβαζόμενου στοιχείου και την τιμή άσκησης του δικαιώματος.

Στην περίπτωση που η αξιολόγηση αφορά συναλλαγές τιτλοποίησης, η Εταιρεία εφαρμόζοντας τις προαναφερθείσες αρχές αποαναγνώρισης, λαμβάνει υπ' όψιν τη δομή της συναλλαγής περιλαμβανομένης της έκθεσής του στους μειωμένης εξασφάλισης εκδιδομένους τίτλους των ομολόγων, την παροχή προς τα οχήματα ειδικού σκοπού, καθώς και τους συμβατικούς όρους της τιτλοποίησης, βάσει των οποίων η Εταιρεία θα μπορούσε να διατηρεί τον έλεγχο επί των εκχωρημένων απαιτήσεων.

#### Χρηματοοικονομική Υποχρέωση Δικαιώματος Προαίρεσης μειοψηφίας

Σύμφωνα με το ΔΛΠ 32, ο Όμιλος αναγνωρίζει τις γραπτές δεσμεύσεις με την μειοψηφία ως «Χρηματοοικονομική Υποχρέωση Δικαιώματος Προαίρεσης μειοψηφίας» στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης με ισόποση αναγνώριση «λοιπών αποθεματικών» στα ίδια κεφάλαια. Οι «Μη ελέγχουσες συμμετοχές» που συνδέονται με την ανωτέρω χρηματοοικονομική υποχρέωση, αναγνωρίζονται στα ίδια κεφάλαια σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 10, ενώ ο Όμιλος επέλεξε την πλήρη αναγνώριση τους την ημερομηνία αρχικής αναγνώρισης.

Η ανωτέρω χρηματοοικονομική υποχρέωση αρχικά αναγνωρίζεται στην παρούσα αξία της τιμής εξάσκησης. Μεταγενέστερες μεταβολές στη λογιστική αξία της χρηματοοικονομικής υποχρέωσης που προκύπτουν από την επαναμέτρηση της παρούσας αξίας του πληρωτέου κατά την άσκηση του δικαιώματος μειοψηφίας ποσού αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων, στα κατανεμόμενα σε μετόχους της Εταιρείας αποτελέσματα και όχι στα κατανεμόμενα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές αποτελέσματα.

Στην περίπτωση της εξάσκησης του Δικαιώματος Προαίρεσης (πώλησης) στην λήξη, η χρηματοοικονομική υποχρέωση αποαναγνωρίζεται με το ποσό που καταβάλλεται από τον Όμιλο για να αποκτήσει τις μετοχές της θυγατρικής. Ενώ εάν το Δικαίωμα Προαίρεσης (πώλησης) λήξει χωρίς να εξασκηθεί, η χρηματοοικονομική υποχρέωση αποαναγνωρίζεται στα λοιπά αποθεματικά στα ίδια κεφάλαια που είχαν σχηματιστεί κατά την αρχική της αναγνώριση.

Σε επίπεδο Μητρικής Εταιρείας, το Δικαίωμα Προαίρεσης (πώλησης) επί μετοχών θυγατρικής αντιμετωπίζεται ως παράγωγο χρηματοοικονομικό μέσο και καθότι η τιμή εξάσκησης είναι η εύλογη αξία της μετοχής, το Δικαίωμα Προαίρεση (πώλησης) επί μετοχών δεν έχει αξία.

#### Απαιτήσεις από πελάτες από πώληση Η/Ε

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία εφαρμόζουν την απλοποιημένη προσέγγιση του ΔΠΧΑ 9 για τον υπολογισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών, σύμφωνα με την οποία, η πρόβλεψη ζημίας επιμετρύεται πάντοτε σε ποσό ίσο με τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές καθ' όλη τη διάρκεια ζωής των απαιτήσεων από πελάτες.

Αναλυτικότερα :

- i) Όσον αφορά τις απαιτήσεις από πελάτες Υψηλής Τάσης (ΥΤ) από πώληση Η/Ε, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία (λόγω των ιδιαίτερων χαρακτηριστικών κάθε πελάτη και της πιστωτικής του συμπεριφοράς) προβαίνουν σε εξατομικευμένη βάση στην αξιολόγηση της αναμενόμενης πιστωτικής ζημίας από κάθε πελάτη.
- ii) Όσον αφορά τις απαιτήσεις από πελάτες Μέσης Τάσης (ΜΤ) και Χαμηλής Τάσης (ΧΤ) από πώληση Η/Ε, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία, θεωρώντας ότι πρόκειται για συμβάσεις που έχουν παρόμοια χαρακτηριστικά, τις έχει κατατάξει σε δύο διακριτά χαρτοφυλάκια (Μέσης Τάσης και Χαμηλής Τάσης) και για τον προσδιορισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών χρησιμοποιούνται πίνακες προβλέψεων

πιστωτικών ζημιών με βάση την ενηλικίωση των υπολοίπων, βασισμένοι στα ιστορικά στοιχεία του Ομίλου και της Μητρικής για πιστωτικές ζημιές και προσαρμοσμένοι για μελλοντικούς παράγοντες σε ότι αφορά τους οφειλέτες και το οικονομικό περιβάλλον. Επιπρόσθετα, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία θεωρούν πως η μη είσπραξη απαιτήσεων συνιστά πιστωτικό γεγονός ως κάτωθι:

- Για Πελάτες χαμηλής τάσης για περισσότερες από 180 ημέρες
- Για Πελάτες μέσης και υψηλής τάσης για περισσότερες από 90 ημέρες
- Για Φορείς δημοσίου και ευρύτερου δημοσίου τομέα για περισσότερες από 365 ημέρες

Την 30<sup>η</sup> Ιουνίου 2021, επανεξετάστηκε η εκτίμηση του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας ότι η μη είσπραξη απαιτήσεων από πελάτες Χαμηλής Τάσης για περισσότερες από 180 ημέρες συνιστά πιστωτικό γεγονός.

Η επανεξέταση αυτή πραγματοποιήθηκε λόγω της εφαρμογής προγραμμάτων τιτλοποίησης ληξιπρόθεσμων απαιτήσεων από πώληση Η/Ε σε πελάτες Χαμηλής Τάσης (για τρέχοντες λογαριασμούς Η/Ε και λογαριασμούς Η/Ε σε καθυστέρηση έως 60 ημέρες το Νοέμβριο 2020 και για απαιτήσεις σε καθυστέρηση άνω των 90 ημερών τον Ιούνιο 2021) που είχαν σαν αποτέλεσμα την αύξηση της είσπραξιμότητας κυρίως των ληξιπρόθεσμων απαιτήσεων και την ενίσχυση της ρευστότητας της εταιρείας. Σε εφαρμογή της ανωτέρω τροποποίησης του υπολογισμού των ποσοστών αθέτησης, πλέον, ο Όμιλος και η Μητρική εταιρεία προσδιορίζει πιθανότητα αθέτησης για το σύνολο των χρονικών ζωνών ωρίμασης των απαιτήσεων από πελάτες Χαμηλής Τάσης.

#### Συμμετοχές καταναλωτών

Οι καταναλωτές ή παραγωγοί, που συνδέονται με το δίκτυο διανομής απαιτείται να συμμετέχουν στο αρχικό κόστος σύνδεσης με το δίκτυο (μετρητές, γραμμές, υποσταθμοί κλπ.) ή άλλου τύπου υποδομών μέσω της καταβολής θεσμικά καθορισμένων ποσών ή την εισφορά παγίων περιουσιακών στοιχείων (πολύ περιορισμένες περιπτώσεις). Σημειώνεται ότι, όλες οι εγκαταστάσεις που κατασκευάζονται ανήκουν βάσει του νόμου στην αποκλειστική κυριότητα, νομή και κατοχή της Μητρικής Εταιρείας (μέχρι και την 30 Νοεμβρίου 2021 όπου και ολοκληρώθηκε η απόσχιση των εν λόγω παγίων από την Μητρική Εταιρεία στην ΔΕΔΔΗΕ, βλέπε σημείωση 5), ενώ σε περίπτωση που ο πελάτης εγκαταλείπει την εγκατάστασή του και αυτή περιέλθει σε νέο πελάτη, ο νέος πελάτης δεν υποχρεούται στην καταβολή νέας συμμετοχής.

Η συμμετοχή του καταναλωτή αναφέρεται στην αρχική και συνεχή σύνδεση στο δίκτυο διανομής η οποία αποτελεί διακριτή υπηρεσία, ξεχωριστή από την πώληση Η/Ε. Η υποσχεθείσα υπηρεσία είναι η μόνη που αναλαμβάνει να εκπληρώσει ο ΔΕΔΔΗΕ και η συναλλαγή αυτή θεωρείται ξεχωριστή συμβατική υποχρέωση. Ως εκ τούτου, το έσοδο από συμμετοχές καταναλωτών αναγνωρίζεται κατά τη διάρκεια που μεταφέρεται η υπηρεσία στον πελάτη. Καθώς η σύμβαση με τον πελάτη δεν είναι συγκεκριμένης χρονικής διάρκειας, το έσοδο αναγνωρίζεται βάσει της ωφέλιμης ζωής των παγίων του δικτύου διανομής (35 έτη). Οι συμμετοχές καταναλωτών ταξινομούνται ως «Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες». Καθώς οι ταμειακές ροές των συμμετοχών καταναλωτών σχετίζονται με την λειτουργική δραστηριότητα του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας, απεικονίζονται στις ταμειακές ροές από λειτουργική δραστηριότητα στην Κατάσταση Ταμειακών ροών.

#### Προκαταβολές έναντι κατανάλωσης Η/Ε, που καταβάλουν οι πελάτες κατά τη σύναψη της σύμβασης προμήθειας Η/Ε

Κατά την υπογραφή της σύμβασης προμήθειας Η/Ε ο πελάτης καλείται να καταβάλει προκαταβολή - εγγύηση έναντι μελλοντικής κατανάλωσης Η/Ε. Το ποσό αυτό δεν επιστρέφεται στον πελάτη, αλλά συμψηφίζεται με το ποσό του τελευταίου εκκαθαριστικού λογαριασμού, που ακολουθεί την αίτηση διακοπής της προμήθειας Η/Ε προς τον πελάτη. Οι προκαταβολές αυτές ταξινομούνται ως «Μακροπρόθεσμες



υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες» καθώς διακανονίζονται σε διάστημα μεγαλύτερο των 12 μηνών.

#### Προπληρωμές έναντι μελλοντικής κατανάλωσης Η/Ε

Η Μητρική Εταιρεία, δίνει τη δυνατότητα σε πελάτες ΜΤ και ΧΤ (για τους πελάτες ΥΤ η δυνατότητα αυτή περιέχεται στη σύμβαση) να προβούν σε προπληρωμή της ετήσιας κατανάλωσης Η/Ε έναντι έκπτωσης επί της τιμής της Η/Ε. Τα εισπραττόμενα ποσά ταξινομούνται ως «Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες», καθώς διακανονίζονται εντός 12 μηνών, ενώ η αναγνώριση του εσόδου γίνεται βάσει της τιμολόγησης της καταναλωθείσας ή εκτιμηθείσας Η/Ε.

#### Λοιπά χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στο αναπόσβεστο κόστος

Για τα λοιπά χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, που επιμετρώνται στο αποσβεσμένο κόστος, χρησιμοποιείται η γενική προσέγγιση. Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία αυτά, θεωρείται ότι έχουν χαμηλό πιστωτικό κίνδυνο και η τυχόν πρόβλεψη ζημίας περιορίζεται στις αναμενόμενες πιστωτικές ζημίες των επόμενων 12 μηνών από την εκάστοτε ημερομηνία αναφοράς.

#### Αποθέματα

Τα αποθέματα περιλαμβάνουν αναλώσιμα υλικά, ανταλλακτικά, αποθέματα λιγνίτη και αποθέματα υγρών καυσίμων. Πρόβλεψη για βραδέως κινούμενα ή απαξιωμένα αναλώσιμα υλικά και ανταλλακτικά σχηματίζεται εφόσον κρίνεται απαραίτητο.

- **Αναλώσιμα υλικά και ανταλλακτικά**

Τα αναλώσιμα υλικά και ανταλλακτικά αποτιμώνται στην χαμηλότερη μεταξύ της τιμής κτήσης και της καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας, η οποία λαμβάνει υπόψη την καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία του τελικού προϊόντος στο οποίο ενσωματώνονται. Η δε τιμή κτήσης προσδιορίζεται χρησιμοποιώντας τη μέθοδο του μέσου σταθμικού όρου. Τα υλικά καταχωρούνται στα αποθέματα κατά την αγορά τους και εξοδοποιούνται ή κεφαλαιοποιούνται, κατά τη χρησιμοποίησή τους.

- **Λιγνίτης (ιδιοπαραγωγής και τρίτων)**

Στον ισολογισμό απεικονίζεται το κόστος των αποθεμάτων λιγνίτη που έχουν εξορυχθεί / αγορασθεί και δεν έχουν αναλωθεί κατά την ημερομηνία του ισολογισμού. Τα αποθέματα λιγνίτη αποτιμώνται στη χαμηλότερη τιμή μεταξύ του κόστους παραγωγής / κόστους αγοράς και της καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας τους, η οποία λαμβάνει υπόψη την καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία του τελικού προϊόντος στο οποίο ενσωματώνονται με το κόστος να προσδιορίζεται χρησιμοποιώντας τη μέθοδο του μέσου σταθμικού κόστους παραγωγής/ αγοράς. Το κόστος παραγωγής / αγοράς αποτελείται κυρίως από έξοδα που πραγματοποιούνται προκειμένου τα αποθέματα λιγνίτη να τεθούν σε θέση και κατάσταση ανάλωσης.

- **Υγρά καύσιμα**

Τα υγρά καύσιμα αποτιμώνται στην χαμηλότερη αξία μεταξύ της αξίας κτήσης και της καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας η οποία λαμβάνει υπόψη την καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία του τελικού προϊόντος στο οποίο ενσωματώνονται. Το κόστος αγοράς αντανάκλα την τιμή αγοράς πλέον φόρων (μη συμπεριλαμβανομένου του ΦΠΑ), τελών και κάθε άλλου είδους δαπάνης προκειμένου τα καύσιμα να αποθηκευτούν στις αποθήκες του Ομίλου και προσδιορίζεται με βάση τη μέθοδο του σταθμικού μέσου όρου. Τα υγρά καύσιμα εξοδοποιούνται με την ανάλωσή τους και εμφανίζονται διακριτά στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

#### Χρηματικά Διαθέσιμα

Οι προθεσμιακές καταθέσεις και άλλες υψηλής ρευστότητας επενδύσεις με αρχική λήξη μικρότερη των τριών μηνών θεωρούνται ως χρηματικά διαθέσιμα.

#### Μετοχικό Κεφάλαιο

Το μετοχικό κεφάλαιο αντανάκλα την αξία των μετοχών της Μητρικής Εταιρείας που έχουν εκδοθεί και είναι σε κυκλοφορία. Πρόσοδοι πλέον της ονομαστικής αξίας ανά μετοχή καταχωρούνται στη «Διαφορά υπέρ το Άρτιο», στα ίδια κεφάλαια. Τα έξοδα τα οποία σχετίζονται άμεσα με την έκδοση νέων μετοχών αναγνωρίζονται απευθείας στην καθαρή θέση αφαιρετικά των προσόδων στη «Διαφορά υπέρ το Άρτιο».

#### Ίδιες μετοχές

Οι ίδιοι συμμετοχικοί τίτλοι (ίδιες μετοχές) που επαναγοράζονται αναγνωρίζονται στο κόστος και αφαιρούνται από τα ίδια κεφάλαια. Κανένα κέρδος ή ζημία δεν αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα κατά την αγορά, πώληση, έκδοση ή ακύρωση των ιδίων μετοχών του Ομίλου. Εάν επανεκδοθεί συμμετοχικός τίτλος οποιαδήποτε διαφορά μεταξύ της λογιστικής αξίας και του τιμήματος, αναγνωρίζεται στα ίδια κεφάλαια ως Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο.

#### Παροχές διακανονιζόμενες με συμμετοχικούς τίτλους

Ο Όμιλος παρέχει στα ανώτατα και ανώτερα στελέχη της ΔΕΗ Α.Ε. και της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε. αμοιβές με τη μορφή συμμετοχικών τίτλων, για τις οποίες τα στελέχη παρέχουν υπηρεσίες ως αντιπαροχή. Το κόστος των συναλλαγών που διακανονίζονται με συμμετοχικούς τίτλους καθορίζεται σε εύλογη αξία κατά την ημερομηνία χορήγησης (grant date) χρησιμοποιώντας μία κατάλληλη μέθοδο αποτίμησης.

Το κόστος αυτό αναγνωρίζεται στις Αμοιβές προσωπικού της κατάστασης αποτελεσμάτων, μαζί με αντίστοιχη αύξηση στα ίδια κεφάλαια (λοιπά αποθεματικά), κατά την περίοδο κατά την οποία παρέχεται η υπηρεσία (περίοδος κατοχύρωσης των δικαιωμάτων σε συμμετοχικούς τίτλους). Το σωρευτικό έξοδο που αναγνωρίζεται σε κάθε ημερομηνία αναφοράς μέχρι την ημερομηνία κατοχύρωσης (vesting date), αντικατοπτρίζει το βαθμό στον οποίο η περίοδος κατοχύρωσης έχει λήξει και την καλύτερη δυνατή εκτίμηση του Ομίλου για τον αριθμό των συμμετοχικών τίτλων που τελικά θα κατοχυρωθούν. Το έξοδο ή η πίστωση στην κατάσταση αποτελεσμάτων για μια περίοδο αντιπροσωπεύει τη σωρευτική μεταβολή των εξόδων που αναγνωρίστηκαν στην αρχή και στο τέλος της περιόδου αυτής.

Οι προϋποθέσεις που δεν σχετίζονται με την αγορά, δεν λαμβάνονται υπόψη κατά τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας των δικαιωμάτων σε συμμετοχικούς τίτλους την ημερομηνία χορήγησης, αλλά στην πιθανότητα να πληρούνται οι προϋποθέσεις ως μέρος των καλύτερων δυνατών εκτιμήσεων του Ομίλου για τον αριθμό των συμμετοχικών τίτλων που θα κατοχυρωθούν τελικά. Αντίστροφα, οι προϋποθέσεις που σχετίζονται με την αγορά (market conditions) λαμβάνονται υπόψη στον προσδιορισμό της εύλογης αξίας των δικαιωμάτων σε συμμετοχικούς τίτλους κατά την ημερομηνία χορήγησης. Τυχόν άλλοι όροι που συνδέονται με το δικαίωμα σε συμμετοχικούς τίτλους, αλλά χωρίς την προϋπόθεση υπηρεσίας των στελεχών, θεωρούνται ως όροι χωρίς περίοδο κατοχύρωσης. Οι προϋποθέσεις χωρίς περίοδο κατοχύρωσης αναγνωρίζονται στην εύλογη αξία και καταχωρούνται αμέσως στις δαπάνες, εκτός και αν υπάρχουν και προϋποθέσεις υπηρεσίας και/ή απόδοσης.

Καμία δαπάνη δεν αναγνωρίζεται για δικαιώματα σε συμμετοχικούς τίτλους που τελικά δεν είναι κατοχυρωμένα, λόγω μη εκπλήρωσης της απόδοσης και δεν σχετίζονται με τις συνθήκες αγοράς και/ή δεν έχουν παρασχεθεί οι υπηρεσίες από τα στελέχη. Όταν τα δικαιώματα σε συμμετοχικούς τίτλους περιλαμβάνουν προϋποθέσεις αγοράς ή δεν περιέχουν περίοδο κατοχύρωσης, τότε οι συναλλαγές αυτές αντιμετωπίζονται ως κατοχυρωμένες ανεξάρτητα από το αν πληρούνται οι όροι της αγοράς ή μη κατοχύρωσης, υπό την προϋπόθεση ότι πληρούνται όλες οι άλλες συνθήκες απόδοσης ή/και υπηρεσίας.

Σε κάθε ημερομηνία αναφοράς, ο Όμιλος αναθεωρεί τις εκτιμήσεις για τον αριθμό των δικαιωμάτων που αναμένεται να εξασκηθούν. Αναγνωρίζει την επίδραση της

αναθεώρησης των αρχικών εκτιμήσεων, εφόσον υπάρχει, στα αποτελέσματα με ανάλογη προσαρμογή των ιδίων κεφαλαίων.

#### **Αποαναγνώριση Χρηματοοικονομικών Υποχρεώσεων**

Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις από-αναγνωρίζονται όταν η υποχρέωση διακόπτεται, ακυρώνεται ή εκπνέει. Στην περίπτωση όπου μία υφιστάμενη υποχρέωση αντικαθίσταται από μία άλλη από τον ίδιο δανειστή αλλά με ουσιαστικά διαφορετικούς όρους, ή στην περίπτωση όπου υπάρχουν ουσιαστικές αλλαγές στους όρους μίας υφιστάμενης υποχρέωσης, τότε από-αναγνωρίζεται η αρχική υποχρέωση και αναγνωρίζεται μία νέα υποχρέωση και η διαφορά που προκύπτει στα υπόλοιπα αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα χρήσης.

#### **Συμψηφισμός Χρηματοοικονομικών Απαιτήσεων και Υποχρεώσεων**

Οι χρηματοοικονομικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις συμψηφίζονται και το καθαρό ποσό απεικονίζεται στον ισολογισμό μόνο όταν ο Όμιλος έχει νομικά το δικαίωμα αυτό και προτίθεται να τα συμψηφίσει σε καθαρή βάση μεταξύ τους ή να απαιτήσει το περιουσιακό στοιχείο και να διακανονίσει την υποχρέωση ταυτόχρονα.

#### **Έντοκα Δάνεια και Πιστώσεις**

Τα δάνεια και οι πιστώσεις αρχικά αναγνωρίζονται στο κόστος, το οποίο αντανakλά την εύλογη αξία του ληφθέντος ποσού μειωμένη κατά τα έξοδα σύναψης των σχετικών δανειακών συμβάσεων. Μεταγενέστερα αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος βάσει της μεθόδου των πραγματικών επιτοκίων. Για τον υπολογισμό του αναπόσβεστου κόστους λαμβάνονται υπόψη κάθε είδους έξοδα έκδοσης δανείων και πιστώσεων.

#### **Προβλέψεις για Κινδύνους και Έξοδα, Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις και Ενδεχόμενες Απαιτήσεις**

Προβλέψεις αναγνωρίζονται όταν ο Όμιλος έχει παρούσες νομικές, βάσει συμβάσεων ή τεκμαιρόμενες υποχρεώσεις ως αποτέλεσμα παρελθόντων γεγονότων, είναι πιθανή η εκκαθάρισή τους μέσω εκρών πόρων και η εκτίμηση του ακριβούς ποσού της υποχρέωσης μπορεί να πραγματοποιηθεί με αξιοπιστία. Οι προβλέψεις επισκοπούνται κατά την ημερομηνία σύνταξης κάθε ισολογισμού και προσαρμόζονται προκειμένου να αντανakλούν την παρούσα αξία της δαπάνης που αναμένεται να απαιτηθεί για την διευθέτηση της υποχρέωσης. Οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις δεν αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται, εκτός εάν η πιθανότητα εκροής πόρων που ενσωματώνουν οικονομικά οφέλη είναι ελάχιστη.

Οι ενδεχόμενες απαιτήσεις δεν αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται εφόσον η εισροή οικονομικών οφελών είναι πιθανή.

#### **Παροχές Μετά τη Συνταξιοδότηση**

- α) Η Μητρική Εταιρεία παρέχει στους εργαζόμενους και στους συνταξιούχους του Ομίλου ηλεκτρική ενέργεια σε μειωμένο τιμολόγιο. Η υποχρέωση παροχής μειωμένου τιμολογίου προς τους συνταξιούχους αναγνωρίζεται ως υποχρέωση και υπολογίζεται ως η παρούσα αξία των μελλοντικών παροχών μετά τη συνταξιοδότηση που θεωρούνται ότι είναι δεδουλευμένα μέχρι το τέλος της χρήσης με βάση τα δικαιώματα των εργαζομένων που σωρεύονται κατά τη διάρκεια της υπηρεσίας τους, υπολογίζονται δε βάσει οικονομικών και αναλογιστικών μεθόδων στη βάση οικονομικών και αναλογιστικών παραδοχών.
- β) Η ΔΕΗ και οι θυγατρικές της εταιρείες καταβάλουν εφεξής βάσει του Ν.4533/2018 (ΦΕΚ Α' 7527/4/2018) αποζημίωση λόγω εξόδου από την υπηρεσία, η οποία δεν μπορεί να υπερβαίνει το ποσό των Ευρώ 15 (δεκαπέντε χιλιάδες Ευρώ) στους ασφαλισμένους που αποχωρούν λόγω καταγγελίας της συμβάσεως εργασίας, ή συμπλήρωσης του ορίου ηλικίας, ή άλλης αιτίας που ο νόμος ορίζει.

Η καθαρή δαπάνη του έτους περιλαμβάνεται στις αμοιβές προσωπικού στην κατάσταση αποτελεσμάτων και αφορά την παρούσα αξία των παροχών που αναγνωρίζονται εντός της χρήσης. Η υποχρέωση λόγω παροχών μετά τη συνταξιοδότηση δεν χρηματοδοτείται. Τα αναλογιστικά κέρδη ή ζημίες αναγνωρίζονται απευθείας στα λοιπά συνολικά εισοδήματα.

#### **Επιχορηγήσεις Επενδύσεων Παγίων Στοιχείων**

Ο Όμιλος λαμβάνει επιχορηγήσεις από το Ελληνικό Κράτος και την Ευρωπαϊκή Ένωση (μέσω του προγράμματος δημοσίων επενδύσεων του Ελληνικού Κράτους) προκειμένου να χρηματοδοτήσει συγκεκριμένα έργα τα οποία εκτελούνται εντός συγκεκριμένων χρονικών περιόδων. Οι επιχορηγήσεις λογιστικοποιούνται κατά την είσπραξή τους και απεικονίζονται στον ισολογισμό ως έσοδα επομένων χρήσεων. Η απόσβεση λογίζεται βάσει της υπολειπόμενης ωφέλιμης ζωής των αντίστοιχων παγίων και περιλαμβάνεται στις αποσβέσεις στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

### **Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Προϊόντα και Μέσα Αντιστάθμισης Κινδύνων**

#### **1.1 Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Προϊόντα**

Τα παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα καταχωρούνται ως Χρηματοοικονομικές Απαιτήσεις ή Χρηματοοικονομικές Υποχρεώσεις και αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους τόσο κατά την ημέρα σύναψης των συμβολαίων όσο και μεταγενέστερα ανεξάρτητα του σκοπού της συναλλαγής. Τα πραγματοποιηθέντα κέρδη ή ζημίες από την αποτίμηση των παραγώγων χρηματοοικονομικών μέσων αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων στα «Λοιπά Έξοδα/(Έσοδα)», εκτός αυτών που έχουν προσδιορισθεί ως μέσα λογιστικής αντιστάθμισης και εκτός αυτών που κατέχονται για σκοπούς συμμόρφωσης (θέσεις πώλησης ηλεκτρικής ενέργειας στην προθεσμιακή αγορά παραγώγων) ως κατωτέρω, τα οποία αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων στις «Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας» μαζί με τις μεταβολές στην εύλογη αξία τυχόν παραγώγων Χρηματοοικονομικών μέσων που αντισταθμίζουν τις συγκεκριμένες θέσεις.

Την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία κατείχαν παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα για:

- α) την αντιστάθμιση ταμειακών ροών από την διακύμανση των τιμών ηλεκτρικής ενέργειας και των τιμών των καυσίμων που καταναλώνουν και την διακύμανση των επιτοκίων
- β) την διενέργεια πράξεων κερδοσκοπικού χαρακτήρα στα πλαίσια της επιχειρηματικής δραστηριότητας της Μητρικής Εταιρείας ως Ειδικός Διαπραγματευτής (Market Maker) στην Αγορά Παραγώγων του Ελληνικού Χρηματιστηρίου Ενέργειας
- γ) την συμμόρφωση με τους αντιμονοπωλιακούς κανόνες της Ευρωπαϊκής Ένωσης λόγω της αποκλειστικής πρόσβασης της ΔΕΗ στη λιγνιτική ηλεκτροπαραγωγή (Σημ.13). Η εύλογη αξία των παραγώγων λαμβάνεται από τιμές χρηματιστηριακών αγορών, εάν είναι διαθέσιμες, ή προσδιορίζεται βάσει τεχνικών αποτίμησης.

#### **1.2 Λογιστική Αντιστάθμιση**

Ο Όμιλος και η Μητρική εφαρμόζουν λογιστική αντιστάθμιση εφόσον πληρούνται τα παρακάτω κριτήρια:

- η σχέση αντιστάθμισης περιλαμβάνει μόνο επιλέξιμα μέσα αντιστάθμισης και επιλέξιμα αντισταθμισμένα στοιχεία
- κατά την έναρξη της σχέσης αντιστάθμισης υπάρχει επίσημος προσδιορισμός και τεκμηρίωση της σχέσης αντιστάθμισης και του στόχου της διαχείρισης κινδύνων της οικονομικής οντότητας και της στρατηγικής της για τη διενέργεια της αντιστάθμισης
- η σχέση αντιστάθμισης καλύπτει όλες τις ακόλουθες απαιτήσεις αποτελεσματικότητας:



- i) υπάρχει οικονομική σχέση ανάμεσα στο αντισταθμισμένο στοιχείο και το μέσο αντιστάθμισης
- ii) η επίδραση του πιστωτικού κινδύνου δεν υπερεισχύει των μεταβολών στην αξία που προκύπτουν από αυτή την οικονομική σχέση και
- iii) ο συντελεστής αντιστάθμισης της σχέσης αντιστάθμισης είναι ο ίδιος που προκύπτει από την ποσότητα του αντισταθμισμένου στοιχείου που αντισταθμίζει στην πραγματικότητα η οικονομική οντότητα και την ποσότητα του μέσου αντιστάθμισης που χρησιμοποιεί στην πραγματικότητα η οικονομική οντότητα για να αντισταθμίσει την εν λόγω ποσότητα του στοιχείου αντιστάθμισης.

Για τους σκοπούς λογιστικής αντιστάθμισης, η αντιστάθμιση χρηματοοικονομικού κινδύνου ταξινομείται είτε ως αντιστάθμιση εύλογης αξίας, όταν αντισταθμίζεται ο κίνδυνος μεταβολής της εύλογης αξίας του καταχωρημένου περιουσιακού στοιχείου ή μιας υποχρέωσης, ή ως αντιστάθμιση ταμειακών ροών, όταν αντισταθμίζεται η διακύμανση στις ταμειακές ροές, η οποία μπορεί να προέρχεται από ένα συγκεκριμένο κίνδυνο, άμεσα συσχετιζόμενο με το περιουσιακό στοιχείο ή την υποχρέωση.

#### Αντιστάθμιση εύλογης αξίας

Σε συναλλαγές αντιστάθμισης εύλογης αξίας, που πληρούν τα κριτήρια αντισταθμιστικής λογιστικής, τα κέρδη ή οι ζημιές που προέρχονται από την αποτίμηση του μέσου αντιστάθμισης στην εύλογη αξία του, καταχωρούνται στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Το κέρδος ή η ζημία της αποτίμησης που προκύπτει από το αντισταθμισμένο στοιχείο προσαρμόζει τη λογιστική αξία του αντισταθμισμένου στοιχείου και αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα.

#### Αντισταθμίσεις ταμειακών ροών

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία χρησιμοποιούν παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα (συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης και συμβόλαια ανταλλαγής) με σκοπό την αντιστάθμιση κινδύνων που προκύπτουν από τις διακυμάνσεις των τιμών της ηλεκτρικής ενέργειας και του φυσικού αερίου. Για την αντιστάθμιση της διακύμανσης των ταμειακών ροών που αφορούν μελλοντικές συναλλαγές (αγορές/πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας και φυσικού αερίου) και έχουν προσδιοριστεί ως αντισταθμιζόμενα στοιχεία, η Διοίκηση του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας αξιολογεί και τεκμηριώνει ότι αποτελούν πολύ πιθανές συναλλαγές και απεικονίζουν την έκθεση του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας σε αλλαγές στις ταμειακές τους ροές και επηρεάζουν τα αποτελέσματα τους την περίοδο που θα πραγματοποιηθούν.

Τα κέρδη ή οι ζημιές που αφορούν στο αποτελεσματικό μέρος της αντιστάθμισης και προέρχονται από μεταβολές στην εύλογη αξία του παράγωγου χρηματοοικονομικού μέσου, καταχωρούνται στα Ίδια Κεφάλαια σε αποθεματικό, ενώ το μη αποτελεσματικό μέρος της αντιστάθμισης καταχωρείται απευθείας στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων στα «(Κέρδη) / Ζημιές από Χρηματοοικονομικά παράγωγα εμπορευμάτων». Τα (κέρδη)/ζημιές από πράξεις αντιστάθμισης κινδύνου μεταφέρονται από το αποθεματικό στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων στις «Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας» και στο «Φυσικό Αέριο» την περίοδο που το αντισταθμιζόμενο στοιχείο επηρεάζει τα κέρδη ή τις ζημιές του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

Στις περιπτώσεις αντιστάθμισης προβλεπόμενων μελλοντικών συναλλαγών, οι οποίες καταλήγουν στην αναγνώριση ενός μη νομισματικού στοιχείου (π.χ. απόθεμα) ή υποχρέωσης, τα κέρδη ή οι ζημιές που είχαν καταχωρηθεί στα Ίδια Κεφάλαια μεταφέρονται στο κόστος κτήσης του προκύπτοντος μη χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου,

Το σύνολο της εύλογης αξίας ενός παραγώγου που έχει προσδιορισθεί ως μέσο αντιστάθμισης κατατάσσεται ως μη κυκλοφορούν περιουσιακό στοιχείο ή μακροπρόθεσμη υποχρέωση εάν η υπολειπόμενη περίοδος ενηλικίωσης του

αντισταθμισμένου στοιχείου είναι μεγαλύτερη από 12 μήνες και ως κυκλοφορούν περιουσιακό στοιχείο ή βραχυπρόθεσμη υποχρέωση εάν η υπολειπόμενη περίοδος ενηλικίωσης του αντισταθμισμένου στοιχείου είναι μικρότερη από 12 μήνες.

#### Έλεγχος Αποτελεσματικότητας

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία αξιολογούν κατά τη σύναψη των συναλλαγών, σε συνεχή βάση και οπωσδήποτε κατά την κατάρτιση των ενδιάμεσων και ετήσιων οικονομικών καταστάσεων, κατά πόσο τα μέσα αντιστάθμισης είναι αποτελεσματικά ώστε να αντισταθμίζουν τις μεταβολές στις ταμειακές ροές των αντισταθμιζόμενων στοιχείων.

Η Διοίκηση του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας εκτιμά την αποτελεσματικότητα της αντισταθμιστικής λογιστικής βάσει της ύπαρξης οικονομικής συσχέτισης μεταξύ του αντισταθμιζόμενου στοιχείου και του μέσου αντιστάθμισης, της επίδρασης του πιστωτικού κινδύνου στην μεταβολή των τιμών και στο δείκτη αντιστάθμισης καθώς και μέσα από ποιοτικά και ποσοτικά κριτήρια ανάλογα με τα χαρακτηριστικά του μέσου αντιστάθμισης και του αντισταθμιζόμενου στοιχείου.

#### Διακοπή Λογιστικής Αντιστάθμισης

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία διακόπτουν την λογιστική αντιστάθμιση κινδύνων μόνο όταν η σχέση αντιστάθμισης παύει να πληροί τα κριτήρια εφαρμογής, λαμβάνοντας υπόψη τυχόν ενέργειες εξισορρόπησης (μεταβολή της ποσότητας του αντισταθμιζόμενου μέσου είτε μεταβολή της ποσότητας του αντισταθμιζόμενου στοιχείου).

Όταν ένα μέσο αντιστάθμισης λήγει ή πωλείται, ή όταν μία σχέση αντιστάθμισης δεν πληροί, πλέον, τα κριτήρια της λογιστικής αντιστάθμισης, τα σωρευμένα στα Ίδια Κεφάλαια κέρδη ή ζημιές παραμένουν ως αποθεματικό και μεταφέρονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων κατά το χρόνο που το αντισταθμισμένο στοιχείο επηρεάζει τα κέρδη ή τις ζημιές.

Στην περίπτωση της αντιστάθμισης μιας προβλεπόμενης μελλοντικής συναλλαγής, η οποία δεν αναμένεται πλέον να πραγματοποιηθεί, τα σωρευμένα στα Ίδια Κεφάλαια κέρδη ή ζημιές μεταφέρονται απευθείας στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων.

### Φόρος Εισοδήματος (Τρέχων και Αναβαλλόμενος)

#### Τρέχων φόρος εισοδήματος

Η δαπάνη για τρέχοντα φόρο εισοδήματος περιλαμβάνει τον φόρο εισοδήματος που προκύπτει βάσει των κερδών της Εταιρείας και των λοιπών εταιρειών του Ομίλου όπως αναμορφώνονται στις φορολογικές δηλώσεις καθώς και προβλέψεις για πρόσθετους φόρους και προσαυξήσεις για ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις και υπολογίζεται σύμφωνα με τους θεσμοθετημένους ή ουσιαστικά θεσμοθετημένους φορολογικούς συντελεστές κατά την ημερομηνία του ισολογισμού.

#### Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος

Ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος υπολογίζεται χρησιμοποιώντας τη μέθοδο της υποχρέωσης σε όλες τις προσωρινές διαφορές κατά την ημερομηνία του ισολογισμού μεταξύ της φορολογικής βάσης και της λογιστικής αξίας των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων. Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις αναγνωρίζονται για όλες τις φορολογητέες προσωρινές διαφορές εκτός εάν η υποχρέωση για αναβαλλόμενους φόρους εισοδήματος προκύπτει από την αρχική αναγνώριση υπεραξίας ή την αρχική αναγνώριση ενός στοιχείου του ενεργητικού ή παθητικού σε μία συναλλαγή, η οποία δεν είναι συνένωση εταιρειών και κατά την στιγμή της συναλλαγής δεν επηρεάζει ούτε το λογιστικό κέρδος ούτε το φορολογητέο κέρδος ή ζημία.

Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται για όλες τις εκπιπτόμενες προσωρινές διαφορές και μεταφερόμενες φορολογικές απαιτήσεις και φορολογικές ζημίες, στο βαθμό που είναι πιθανό ότι θα υπάρχει διαθέσιμο φορολογητέο κέρδος το οποίο θα χρησιμοποιηθεί έναντι των εκπιπτόμενων προσωρινών διαφορών και των μεταφερόμενων αχρησιμοποίητων φορολογικών απαιτήσεων και των αχρησιμοποίητων φορολογικών ζημιών. Δεν αναγνωρίζεται αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση στην περίπτωση που αυτή προκύπτει από την αρχική αναγνώριση στοιχείου του ενεργητικού ή του παθητικού σε μια συναλλαγή που δεν αποτελεί συνένωση εταιρειών και τη στιγμή της συναλλαγής δεν επηρεάζει ούτε το λογιστικό κέρδος ούτε το φορολογητέο κέρδος ή ζημία.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις επανεκτιμώνται σε κάθε ημερομηνία του ισολογισμού και μειώνονται στο βαθμό που δεν θεωρείται πιθανό ότι θα υπάρξουν αρκετά φορολογητέα κέρδη έναντι των οποίων μέρος ή το σύνολο των απαιτήσεων από αναβαλλόμενους φόρους εισοδήματος μπορεί να χρησιμοποιηθεί. Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις υπολογίζονται με βάση τους φορολογικούς συντελεστές που αναμένεται να είναι σε ισχύ κατά τη χρήση που η απαίτηση θα ανακτηθεί ή η υποχρέωση θα τακτοποιηθεί, και βασίζονται στους φορολογικούς συντελεστές (και φορολογικούς νόμους) που είναι σε ισχύ ή έχουν θεσμοθετηθεί κατά την ημερομηνία του ισολογισμού.

Ο φόρος εισοδήματος που σχετίζεται με στοιχεία τα οποία έχουν αναγνωρισθεί απ' ευθείας στα λοιπά συνολικά εισοδήματα καταχωρείται απ' ευθείας στα λοιπά συνολικά εισοδήματα και όχι στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

#### Πρόγραμμα Καθορισμένων Εισφορών

Η Μητρική Εταιρεία και ο Όμιλος αναγνωρίζουν στην κατάσταση αποτελεσμάτων ως έξοδο τις εισφορές που αναλογούν στις υπηρεσίες που έλαβε από τους εργαζομένους της και καταβάλλονται στον ΕΦΚΑ (πρώην ΙΚΑ ΕΤΑΜ/ΤΑΠ ΔΕΗ, ΕΤΕΑ, ΤΑΥΤΕΚΩ) (πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών) και ως υποχρέωση το μέρος αυτών οι οποίες δεν έχουν ακόμη καταβληθεί. Κατά την συνταξιοδότηση, το συνταξιοδοτικό ταμείο είναι υπεύθυνο για την καταβολή των συνταξιοδοτικών παροχών στους συνταξιούχους.

### Αναγνώριση Εσόδων

#### Έσοδα από πώληση Η/Ε σε πελάτες

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία δραστηριοποιούνται στην προμήθεια Η/Ε προς πελάτες Υψηλής, Μέσης και Χαμηλής Τάσης, μέσω του Λειτουργικού Τομέα Εμπορίας Η/Ε και στην παροχή υπηρεσιών διανομής ηλεκτρικής ενέργειας. Δεδομένου των ιδιαίτερων χαρακτηριστικών της Η/Ε, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία θεωρούν ότι οι πελάτες τους στους οποίους γίνεται πώληση Η/Ε, ταυτόχρονα λαμβάνουν και αναλώνουν σε συνεχή βάση τα οφέλη που προκύπτουν από την πώληση Η/Ε, καθώς η Μητρική Εταιρεία εκπληρώνει τις συμβατικές της υποχρεώσεις. Για το λόγο αυτό, η αναγνώριση των εσόδων (εφόσον η είσπραξη των συνολικών ποσών θεωρείται πιθανή) γίνεται βάσει μετρητικών δεδομένων ή βάσει εκτίμησης της καταναλωθείσας Η/Ε.

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία εκτιμούν επιπλέον εάν έχουν ρόλο εντολέα ή εκπροσώπου σε κάθε σχετική συμφωνία. Η εκτίμηση του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας είναι πως στο σύνολο των συναλλαγών πώλησης στις οποίες προβαίνει έχει ρόλο εντολέα, εκτός από τις συναλλαγές που αφορούν δημοτικά τέλη και φόρους που λειτουργεί ως ενδιάμεσος.

Εάν το αντίτιμο που έχει συμφωνηθεί στα πλαίσια της σύμβασης περιλαμβάνει και μεταβλητό τμήμα το ποσό αυτό αναγνωρίζεται σαν έσοδο, στο βαθμό που δεν είναι σημαντικά πιθανό το ποσό αυτό να αντλογοιστεί στο μέλλον.

#### Περιουσιακά στοιχεία από Συμβάσεις με Πελάτες

Σε κάθε ημερομηνία αναφοράς και λαμβάνοντας υπόψη ότι η τιμολόγηση βάσει των μετρητικών δεδομένων του τελευταίου μήνα της περιόδου διενεργείται τις πρώτες μέρες του επόμενου μήνα, όσον αφορά τους πελάτες Υψηλής και Μέσης Τάσης, το σύνολο της αξίας της Η/Ε του συγκεκριμένου μήνα αναγνωρίζεται ως δεδουλευμένο έσοδο της περιόδου, το οποίο τιμολογείται τον επόμενο μήνα. Τα δεδουλευμένα αυτά έσοδα ταξινομούνται ως «Βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις από συμβάσεις με πελάτες» στο τέλος κάθε περιόδου αναφοράς.

Επιπρόσθετα, σε κάθε ημερομηνία αναφοράς, η Μητρική Εταιρεία προβαίνει στην εκτίμηση της αξίας της καταναλωθείσας και μη τιμολογηθείσας Η/Ε από πελάτες Χαμηλής Τάσης, έχοντας αναπτύξει ειδική προς τούτο εκτιμητική μέθοδο. Τα προκύπτοντα ποσά, λογίζονται ως έσοδα εισπρακτέα για τις περιόδους που λήγουν μέχρι την εκάστοτε ημερομηνία αναφοράς και τιμολογούνται στην επόμενη χρήση. Τα δεδουλευμένα αυτά έσοδα ταξινομούνται επίσης ως «Περιουσιακά Στοιχεία από Συμβάσεις με Πελάτες» στο τέλος κάθε περιόδου αναφοράς.

#### Υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες

Εάν ο πελάτης καταβάλει αντάλλαγμα, ή διατηρεί δικαίωμα επί ενός ποσού ανταλλάγματος το οποίο είναι ανεπιφύλακτο, προτού ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία μεταβιβάσουν το αγαθό ή την υπηρεσία στον πελάτη, τότε ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία απεικονίζουν τη σύμβαση ως υποχρέωση από σύμβαση με πελάτη, όταν η πληρωμή πραγματοποιείται ή καθίσταται απαιτητή (όποιο από τα δύο επέλθει πρώτο). Για τον Όμιλο, οι υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες προέρχονται κυρίως από :

- Συμμετοχές καταναλωτών
- Τις προκαταβολές έναντι κατανάλωσης Η/Ε, που καταβάλουν οι πελάτες κατά τη σύναψη της σύμβασης προμήθειας Η/Ε.
- Τις προπληρωμές έναντι μελλοντικής κατανάλωσης Η/Ε, που καταβάλλουν οι πελάτες.

#### Έσοδα από τόκους

Τα έσοδα τόκων αναγνωρίζονται με βάση τη λογιστική αρχή του δεδουλευμένου.

#### Έσοδα από μερίσματα

Τα έσοδα από μερίσματα αναγνωρίζονται όταν αυτά έχουν εγκριθεί από τα αρμόδια όργανα της εταιρείας που τα διανέμει.

#### Έσοδα από ενοίκια

Περιπτώσεις εκμίσθωσης περιουσιακών στοιχείων σε τρίτους όπου ο Όμιλος δεν μεταβιβάζει όλους τους κινδύνους και τα οφέλη της ιδιοκτησίας ενός περιουσιακού στοιχείου αντιμετωπίζονται ως λειτουργικές και τα μισθώματα αναγνωρίζονται ως έσοδο στην κατάσταση αποτελεσμάτων σε σταθερή βάση κατά τη διάρκεια της μίσθωσης.

#### Ηλεκτρική Ενέργεια

Οι αγορές ηλεκτρικής ενέργειας εξοδοποιούνται άμεσα κατά την παραλαβή και παρουσιάζονται διακριτά στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

#### Κέρδη/ (ζημίες) ανά Μετοχή

Τα βασικά και τα απομειωμένα κέρδη ανά μετοχή υπολογίζονται διαιρώντας τα καθαρά κέρδη με το μέσο σταθμικό αριθμό μετοχών που είχαν εκδοθεί κατά τη διάρκεια της κάθε χρήσης. Ο μέσος σταθμικός αριθμός μετοχών προκύπτει αθροίζοντας τις υφιστάμενες μετοχές στις οποίες διαιρείται το μετοχικό κεφάλαιο με τα δικαιώματα που δυνητικά μπορούν να ασκηθούν και τα οποία διαθέτει η Μητρική Εταιρεία.



### Μεταγενέστερα Γεγονότα

Μεταγενέστερα γεγονότα που παρέχουν πρόσθετες πληροφορίες για γεγονότα ή καταστάσεις που υπήρχαν / υφίσταντο κατά την ημερομηνία ισολογισμού και πληρούν τα κριτήρια αναγνώρισής τους, αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις. Στην αντίθετη περίπτωση, γνωστοποιούνται στις σημειώσεις επί των οικονομικών καταστάσεων.

### Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση και διακοπείσες δραστηριότητες

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία ταξινομεί ένα μακροπρόθεσμο περιουσιακό στοιχείο ή μια ομάδα περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων ως διακρατούμενα προς πώληση, αν η αξία τους αναμένεται να ανακτηθεί κατά κύριο λόγο μέσω διάθεσης των στοιχείων και όχι μέσω της χρήσης τους. Στις συναλλαγές διάθεσης περιλαμβάνονται οι ανταλλαγές μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων για άλλα μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία όταν η ανταλλαγή έχει εμπορική ουσία.

Οι βασικές προϋποθέσεις για να ταξινομηθεί ένα μακροπρόθεσμο περιουσιακό στοιχείο ή μια ομάδα στοιχείων (περιουσιακών και υποχρεώσεων) ως διακρατούμενα προς πώληση, είναι το περιουσιακό στοιχείο ή η ομάδα να είναι διαθέσιμα προς άμεση πώληση στην παρούσα κατάσταση, η δε ολοκλήρωση της πώλησης να εξαρτάται μόνο από συνθήκες που είναι συνήθεις και τυπικές για πωλήσεις τέτοιων στοιχείων και η πώληση θα πρέπει να είναι εξαιρετικά πιθανή και μέσα σε 12 μήνες από την κατηγοριοποίησή τους.

Αμέσως πριν από την αρχική ταξινόμηση του περιουσιακού στοιχείου ή της ομάδας στοιχείων και υποχρεώσεων ως διακρατούμενα προς πώληση, το περιουσιακό στοιχείο (ή όλα τα περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις που περιλαμβάνονται στην ομάδα) αποτιμάται με βάση τα ισχύοντα σε κάθε περίπτωση ΔΠΧΑ. Τα μακροπρόθεσμα περιουσιακά στοιχεία (ή οι ομάδες περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων) που ταξινομούνται ως διακρατούμενα προς πώληση αποτιμώνται (μετά την αρχική ταξινόμηση ως ανωτέρω) στη χαμηλότερη αξία μεταξύ της λογιστικής τους αξίας και της εύλογης αξίας τους μειωμένης κατά τα άμεσα έξοδα διάθεσης, και οι προκύπτουσες ζημίες απομείωσης καταχωρούνται στα αποτελέσματα χρήσεως.

Κάποια πιθανή αύξηση της εύλογης αξίας σε μεταγενέστερη αποτίμηση θα καταχωρείται στα αποτελέσματα χρήσεως, αλλά όχι για ποσό μεγαλύτερο της αρχικά καταχωρηθείσας ζημίας απομείωσης. Από την ημέρα κατά την οποία ένα μακροπρόθεσμο περιουσιακό στοιχείο που αποσβένεται (ή τα μακροπρόθεσμα περιουσιακά στοιχεία που περιλαμβάνονται σε μια ομάδα περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων) ταξινομείται ως διακρατούμενο προς πώληση, δεν λογίζονται αποσβέσεις επί των εν λόγω μακροπρόθεσμων περιουσιακών στοιχείων.

Αν ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία έχει κατατάξει ένα περιουσιακό στοιχείο ή μία ομάδα διάθεσης ως κατεχόμενο προς πώληση, αλλά δεν πληρούνται πλέον τα παραπάνω κριτήρια αναγνώρισης, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία θα πάψει να κατατάσσει το περιουσιακό στοιχείο ή την ομάδα διάθεσης ως κατεχόμενο προς πώληση. Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία θα επιμετρά ένα μη κυκλοφορούν περιουσιακό στοιχείο που παύει να κατατάσσεται ως κατεχόμενο προς πώληση ή που παύει να συμπεριλαμβάνεται σε ομάδα διάθεσης που κατατάσσεται ως κατεχόμενη προς πώληση στην χαμηλότερη αξία μεταξύ:

- (α) της λογιστικής αξίας πριν το περιουσιακό στοιχείο ή η ομάδα διάθεσης καταταχθεί ως κατεχόμενο προς πώληση, προσαρμοσμένη για τυχόν απόσβεση ή αναπροσαρμογές που θα είχαν αναγνωριστεί αν το περιουσιακό στοιχείο ή η ομάδα διάθεσης δεν είχε καταταχθεί ως κατεχόμενο προς πώληση και
- (β) του ανακτήσιμου ποσού του κατά την ημερομηνία της μεταγενέστερης απόφασης να μην πωληθεί.

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία θα περιλαμβάνει κάθε απαιτούμενη προσαρμογή της λογιστικής αξίας ενός μη κυκλοφορούντος περιουσιακού στοιχείου στην κατάσταση αποτελεσμάτων που παύει να κατατάσσεται ως κατεχόμενο προς πώληση στα έσοδα από συνεχιζόμενες εκμεταλλεύσεις κατά την περίοδο που τα κριτήρια κατάταξης παύουν να πληρούνται.

### Πληροφορίες κατά Λειτουργικό Κλάδο

Με βάση το Ν. 4001/2011 ο Όμιλος, ως μία καθετοποιημένη Ηλεκτρική Εταιρεία, υποχρεούται να καταρτίζει και να ενσωματώνει στις ετήσιες οικονομικές καταστάσεις, λογιστικά διαχωρισμένες οικονομικές καταστάσεις κατά δραστηριότητα. Οι διαχωρισμένες καταστάσεις αυτές περιλαμβάνουν τις δραστηριότητες της Μητρικής Εταιρείας στους Τομείς των Ορυχείων, Παραγωγής, Δικτύου Διανομής, Προμήθειας Η/Ε και Προμήθειας Φυσικού Αερίου και είναι συμβατοί με την πληροφόρηση που παρέχεται στην Εκτελεστική Επιτροπή, η οποία αποτελείται από τον Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου και Διευθύνοντα Σύμβουλο, τους Αναπληρωτές Διευθύνοντες Συμβούλους και Γενικούς Διευθυντές.

Η Εκτελεστική Επιτροπή ελέγχει τις εσωτερικές αναφορές χρηματοοικονομικής πληροφόρησης για να αξιολογήσει την επίδοση της Εταιρείας και του Ομίλου και να λάβει αποφάσεις σχετικά με την κατανομή των πόρων και τις στρατηγικές κινήσεις του Ομίλου.

Ως εκ τούτου, οι γνωστοποιήσεις πληροφοριών κατά λειτουργικό κλάδο καθώς και οι αρχές επιμερισμού στους κλάδους που προβλέπονται από το ΔΠΧΑ 8 «Λειτουργικοί Τομείς» παρουσιάζονται στο Παράρτημα Ι. Οι δραστηριότητες του Ομίλου, οι οποίες δεν πληρούν τα κριτήρια και τα ποσοτικά όρια του ΔΠΧΑ 8 για να αποτελέσουν διακριτό λειτουργικό τομέα, συνδυάζονται και παρουσιάζονται υπό την περιγραφή «Λοιπές Εταιρείες Ομίλου».

## 5. Διακοπτόμενη δραστηριότητα (Δίκτυο διανομής)

Στις 15 Δεκεμβρίου 2020 το Διοικητικό Συμβούλιο της ΔΕΗ ενέκρινε τη πρόσκληση εκδήλωσης ενδιαφέροντος για την πώληση μειοψηφικού ποσοστού της συμμετοχής της ΔΕΗ στην κατά 100% θυγατρική ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. και προχώρησε στην ανάρτηση στην ιστοσελίδα της, της πρόσκλησης εκδήλωσης ενδιαφέροντος, με την οποία καλούνταν οι επενδυτές να εκδηλώσουν το ενδιαφέρον τους μέχρι και την 29<sup>η</sup> Ιανουαρίου 2021, ημερομηνία η οποία παρατάθηκε μέχρι την 19 Φεβρουαρίου 2021.

Στις 3 Σεπτεμβρίου 2021, μετά την ολοκλήρωση της διαγωνιστικής διαδικασίας για την πώληση του 49% του μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε., υποβλήθηκαν 4 δεσμευτικές προσφορές. Ο έλεγχος των τεχνικών φακέλων των υποβληθεισών προσφορών από τις αρμόδιες υπηρεσίες της ΔΕΗ Α.Ε. ολοκληρώθηκε στις 10 Σεπτεμβρίου 2021. Πλειοψηφών προσφέρων επενδυτής αναδείχθηκε η Spear WTE Investments Sarl, μέλος του Macquarie Infrastructure and Real Assets Group («MIRA»), με προσφορά που ανέρχεται σε € 1.312 εκατ. για την απόκτηση του 49% του μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.

Στις 19 Οκτωβρίου 2021, η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της ΔΕΗ ενέκρινε την πώληση του 49% της συμμετοχής της στη ΔΕΔΔΗΕ στη Macquarie Asset Management και στις 20 Οκτωβρίου 2021 κατέληξε σε συμφωνία μαζί της.

Για την ολοκλήρωση της συναλλαγής, πραγματοποιήθηκε η απόσχιση του κλάδου του δικτύου διανομής της ΔΕΗ και εισφορά του στην κατά 100% θυγατρική ΔΕΔΔΗΕ με ανταλλαγή μετοχών. Συγκεκριμένα, στις 30 Νοεμβρίου 2021 («ημερομηνία διάσπασης») καταχωρήθηκε στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.) η απόφαση (2538559ΑΠ 30.11.2021) της Γενικής Γραμματείας Εμπορίου και Προστασίας Καταναλωτή με την οποία εγκρίθηκε η απόσχιση του κλάδου του δικτύου διανομής της ΔΕΗ και εισφορά του στην κατά 100%

θυγατρική ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. με ανταλλαγή μετοχών βάσει των διατάξεων του Ν.1297/1972 Περί παροχής φορολογικών κινήτρων δια την συγχώνευση ή μετατροπή επιχειρήσεων, του Εταιρικού Ν.4548/2018 των ανωνύμων εταιρειών και του Ν.4601/2019 περί Εταιρικών Μετασχηματισμών. Επιμέρους ζητήματα της εν λόγω διάσπασης ρυθμίζει το άρθρο 129 (Εταιρικός μετασχηματισμός Δ.Ε.Η. Α.Ε. - Προσθήκη άρθρου 123Α και τροποποίηση των άρθρων 122 και 124 του ν. 4001/2011) του Ν. 4819/2021 (ΦΕΚ Α' 129/23.07.2021). Επιπρόσθετο απαιτούμενο για την ολοκλήρωση της συναλλαγής πώλησης, αποτελούσε η έγκριση των νέων όρων των υφιστάμενων δανειακών συμβάσεων που εισφέρθηκαν στη ΔΕΔΔΗΕ, το οποίο επιτεύχθηκε μέχρι και την 28 Φεβρουαρίου 2022, ημερομηνία όπου και ολοκληρώθηκε η πώληση του 49% της συμμετοχής της ΔΕΗ στη ΔΕΔΔΗΕ στη Macquarie Asset Management.

Συγκεκριμένα, την ως άνω ημερομηνία η ΔΕΗ έλαβε €1.320 εκατ. για την απόκτηση του προαναφερθέντος ποσοστού από την Macquarie Asset Management μέσω της MSCIF DYNAMI BIDCO Μονοπρόσωπη Α.Ε. Το τίμημα έχει προσαρμοστεί ώστε να απεικονίζει την εκτιμώμενη μεταβολή στην Καθαρή Αξία του Ενεργητικού (Net Asset Value) της ΔΕΔΔΗΕ έως την 28.02.2022, σύμφωνα με τους όρους της Σύμβασης Αγοράς Μετοχών, ενώ κατέσται οριστικό τον Ιούνιο 2022 βάσει της απολογιστικής Καθαρής Αξίας του Ενεργητικού (Net Asset Value) της ΔΕΔΔΗΕ με ημερομηνία αναφοράς την 28.02.2022, όπου και η ΔΕΗ έλαβε το πρόσθετο ποσό των € 2,8 εκατ.

Το αποτέλεσμα της πώλησης του 49% της συμμετοχής της ΔΕΗ στην ΔΕΔΔΗΕ που αναγνωρίστηκε στις οικονομικές καταστάσεις της Μητρικής Εταιρείας την 28 Φεβρουαρίου 2022, ημερομηνία όπου πληρούνταν οι προϋποθέσεις πώλησης της συμμετοχής, και διαμορφώθηκε σε € 790 εκατ. προκύπτει ως κατωτέρω (ποσά σε ευρώ):

Τίμημα πώλησης 28.02.2022	1.320.440.513
Συμπλήρωμα τιμήματος πώλησης εντός Ιουνίου 2022	2.835.887
Μείον: 49% επί της Λογιστικής Αξίας της συμμετοχής στην ΔΕΔΔΗΕ	(525.868.389)
Μείον: κόστη που σχετίζονται με την συναλλαγή	(7.387.500)
<b>Κέρδος λόγω μερικής πώλησης συμμετοχής ΔΕΔΔΗΕ</b>	<b>790.020.511</b>

Η μεταβίβαση στην Macquarie Asset Management του ποσοστού 49% της συμμετοχής της ΔΕΗ στη ΔΕΔΔΗΕ με δικαιώματα σε μετόχους μειοψηφίας δεν επηρέασε την έννοια του ελέγχου της ΔΕΗ στην θυγατρική της βάσει του ΔΠΧΑ 10. Την 28<sup>η</sup> Φεβρουαρίου 2022 αναγνωρίστηκαν στην ενοποιημένη Κατάσταση Οικονομικής Θέσης, Μη ελέγχουσες συμμετοχές ύψους € 637,2 που αντιστοιχούν στο 49% των καθαρών περιουσιακών στοιχείων της ΔΕΔΔΗΕ την ημερομηνία αυτή, ενώ το κέρδος από την μερική πώληση της συμμετοχής στην ΔΕΔΔΗΕ ανήλθε σε € 675,8 εκατ. συμπεριλαμβανομένου τα κόστη της συναλλαγής (σε € 678,6 εκατ. συμπεριλαμβανομένου του πρόσθετου τιμήματος Ιουνίου 2022) και περιλήφθηκε απευθείας στα ίδια κεφάλαια του Ομίλου σύμφωνα με τις πρόνοιες του ΔΠΧΑ 10.

Επιπρόσθετα, η Συμφωνία μεταξύ των Μετόχων περιλαμβάνει Δικαίωμα Προαίρεσης (πώλησης) στην Μητρική Εταιρεία υπό προϋποθέσεις, των μετοχών που απέκτησε η Macquarie Asset Management στην ΔΕΔΔΗΕ, με την πάροδο 8 ετών και εντός 6 μηνών από την ημερομηνία πώλησης του 49% της συμμετοχής στην ΔΕΔΔΗΕ με τιμή εξάσκησης στην εύλογη αξία. Την 28<sup>η</sup> Φεβρουαρίου 2022, πραγματοποιήθηκε αποτίμηση της υποχρέωσης αυτής και σε επίπεδο Ομίλου αναγνωρίστηκε χρηματοοικονομική υποχρέωση ύψους €1.410.833 με ισόποση αναγνώριση λοιπών αποθεματικών (Σημ.4.2). Την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022, η χρηματοοικονομική υποχρέωση αυξήθηκε κατά το χρηματοοικονομικό κόστος και ανήλθε σε €1.420.017. Στις εταιρικές οικονομικές καταστάσεις της Μητρικής Εταιρείας, το Δικαίωμα Προαίρεσης (πώλησης)

αντιμετωπίζεται ως παράγωγο χρηματοοικονομικό μέσο και καθότι η τιμή εξάσκησης είναι η εύλογη αξία της μετοχής, το Δικαίωμα Προαίρεση (πώλησης) επί μετοχών δεν έχει αξία. Επιπρόσθετα, να σημειώσουμε ότι το κέρδος από την πώληση του 49% της συμμετοχής στην ΔΕΔΔΗΕ απαλλάσσεται από φόρο εισοδήματος.

Τέλος, στις 23.06.2022 αποφασίστηκε από την Γενική Συνέλευση της ΔΕΔΔΗΕ η διανομή μερίσματος ύψους € 85 εκατ. εκ των οποίων € 41,65 εκατ. αναλογούσαν στους μετόχους μειοψηφίας τα οποία και τους καταβλήθηκαν εντός του τρίτου τριμήνου 2022.

#### Πληροφόρηση για Διακοπτόμενη Δραστηριότητα της Μητρικής Εταιρείας

Ως Κλάδος δικτύου διανομής νοείται το σύνολο των δραστηριοτήτων της αυτόνομης εκμετάλλευσης του Ελληνικού Δικτύου Διανομής Ηλεκτρικής Ενέργειας (Ε.Δ.Δ.Η.Ε.) της ΔΕΗ στις οποίες περιλαμβάνονται η κυριότητα του Ε.Δ.Δ.Η.Ε., συμπεριλαμβανομένων των ακινήτων και λοιπών στοιχείων ενεργητικού του Κλάδου Δικτύου Διανομής και του Δικτύου των Μη Διασυνδεδεμένων Νήσων, των συναφών υποχρεώσεων και λοιπών στοιχείων παθητικού, με εξαίρεση το Δίκτυο Υψηλής Τάσης της Κρήτης.

Η Διοίκηση του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας είχε κατατάξει την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2020 την αξία των εισφερόμενων στοιχείων ενεργητικού και παθητικού του Δικτύου Διανομής ως Διακρατούμενα προς Πώληση περιουσιακά στοιχεία (Διακοπτόμενες Δραστηριότητες) μόνο στις εταιρικές της οικονομικές καταστάσεις, καθώς σε επίπεδο Ομίλου η αξία των εισφερόμενων στοιχείων του κλάδου Δικτύου Διανομής και των περιουσιακών στοιχείων της 100% θυγατρικής ΔΕΔΔΗΕ αναμένεται να ανακτηθεί κυρίως μέσω της συνεχόμενης χρήσης των στοιχείων αυτών από τον Όμιλο και όχι από το προϊόν της συναλλαγής της πώλησης του 49% των μετοχών της ΔΕΔΔΗΕ.

Από την ημερομηνία κατάταξης ως Διακρατούμενα προς πώληση, μέχρι και την 30<sup>η</sup> Νοεμβρίου 2021 για τα εισφερόμενα πάγια περιουσιακά στοιχεία ενεργητικού και τις επιχορηγήσεις του παθητικού δεν λογίζονταν αποσβέσεις στις εταιρικές οικονομικές καταστάσεις της ΔΕΗ όπως προβλέπει το ΔΠΧΑ 5. Εάν είχαν λογιστεί αποσβέσεις στην Μητρική Εταιρεία αυτές θα ανέρχονταν στο ποσό των ευρώ 242.445.269 για τα πάγια περιουσιακά στοιχεία ενεργητικού και στο ποσό των ευρώ (1.867.623) για τις επιχορηγήσεις.

Επιπρόσθετα, η αποτίμηση που είχε διενεργηθεί με ημερομηνία 31.03.2021 των πάγιων περιουσιακών στοιχείων του κλάδου του δικτύου διανομής στην εύλογη αξία, αναγνωρίστηκε στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου ΔΕΗ στις 30.11.2021 ως διαφορά αναπροσαρμογής σε σχέση με τη λογιστική αξία (Σημ.15) Σε επίπεδο Μητρικής Εταιρείας ήταν σε εφαρμογή η παράγραφος 15 του ΔΠΧΑ 5 και καθώς η λογιστική αξία των παγίων περιουσιακών στοιχείων ήταν χαμηλότερη της ανακτήσιμης αξίας τους, δεν πραγματοποιήθηκε καμία προσαρμογή.

Την 30<sup>η</sup> Νοεμβρίου 2021, το μετοχικό κεφάλαιο της ΔΕΔΔΗΕ συνεπεία της απόσχισης και εισφοράς του ανωτέρω κλάδου αυξήθηκε κατά το ποσό των ευρώ 953.662.960 όπως προσδιορίστηκε από την 29<sup>η</sup> Ιουνίου 2021 Έκθεση Αποτίμησης των στοιχείων Ενεργητικού και Υποχρεώσεων του Κλάδου Δικτύου Διανομής Ηλεκτρικής Ενέργειας της 31 Μαρτίου 2021, με αντίστοιχη αναγνώριση των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων που εισφέρθηκαν σε εύλογη αξία.

Η απόσχιση και εισφορά του κλάδου αντιμετωπίστηκε στις οικονομικές καταστάσεις της Μητρικής Εταιρείας ως συναλλαγή μεταξύ εταιρειών υπό κοινό έλεγχο που έχει εμπορική ουσία (σημ. 4.4). Οι μετοχές που λήφθηκαν αναγνωρίστηκαν ως προσθήκη στο κόστος της επένδυσης στην θυγατρική την 30<sup>η</sup> Νοεμβρίου 2021 με αξία ίση με την εύλογη αξία των καθαρών περιουσιακών στοιχείων που εισφέρθηκαν στην ΔΕΔΔΗΕ, η οποία ανήλθε σε € 1.016.218.899 (Σημείωση 17), ενώ η λογιστική αξία των στοιχείων ενεργητικού και παθητικού που εισφέρθηκαν στην θυγατρική ανέρχονταν σε € 963.917.808.



Την 30<sup>η</sup> Νοεμβρίου 2021, η Μητρική Εταιρεία αναγνώρισε στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων «κέρδος από την απόσχιση του κλάδου δικτύου διανομής» ύψους €52,3 εκατ. που προέκυψε ως κατωτέρω:

	Υπόλοιπα 30.11.2021 ποσά σε €:
Εύλογη αξία καθαρών περιουσιακών στοιχείων που εισφέρθηκαν	1.016.218.899
Μείον: Λογιστική αξία καθαρών περιουσιακών στοιχείων που εισφέρθηκαν	(963.917.808)
<b>Κέρδος από την απόσχιση του κλάδου δικτύου διανομής</b>	<b>52.301.091</b>

Η εύλογη αξία των καθαρών περιουσιακών στοιχείων που εισφέρθηκαν διαφοροποιείται σε σχέση με την λογιστική, καθώς έχει λάβει υπόψη της την αποτίμηση στην εύλογη αξία των παγίων της ημερομηνίας αναφοράς, τις επιχορηγήσεις των παγίων μετά αποσβέσεων και την επίδραση αυτών των διαφορών στον αναβαλλόμενο φόρο.

Οι ταμιακές ροές των Διακοπτόμενων Δραστηριοτήτων στοιχείων ενεργητικού και παθητικού εμφανίζονται στον παρακάτω πίνακα:

	01.01.2021-30.11.2021
Κέρδη προ φόρων από διακοπτόμενες δραστηριότητες	290.038
Προσαρμογές και μεταβολές κεφαλαίου κίνησης	135.932
Ταμιακές Ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	425.970
Ταμιακές Ροές από επενδυτικές δραστηριότητες	(170.353)
Ταμιακές Ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες	(154.630)
<b>Σύνολο</b>	<b>100.987</b>

## 5.1. Απορρόφηση λιγνιτικών θυγατρικών

Την 1<sup>η</sup> Ιουνίου 2022 («ημερομηνία απορρόφησης») καταχωρήθηκε στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.) η απόφαση (2635846 ΑΠ 01.06.2022) της Γενικής Γραμματείας Εμπορίου και Προστασίας Καταναλωτή με την οποία εγκρίθηκε η συγχώνευση της Δ.Ε.Η. Α.Ε. με απορρόφηση των 100% θυγατρικών της Λιγνιτική Μεγαλόπολης Α.Ε. και Λιγνιτική Μελίτη Α.Ε., σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 6-53 του Ν. 4601/2019, των άρθρων 48-49 του Ν. 4843/2021, τον Ν. 4172/2013 τον Ν. 4548/2018, τις από 23.02.2022 Εκθέσεις αποτίμησης των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών καθώς και την με αριθ. 21.853 Συμβολαιογραφική πράξη.

Ως ημερομηνία απορρόφησης των δύο λιγνιτικών θυγατρικών είχε οριστεί η 30<sup>η</sup> Νοεμβρίου 2021, ημερομηνία κατά την οποία πραγματοποιήθηκε η αποτίμηση στην εύλογη αξία των προς απορρόφηση καθαρών περιουσιακών στοιχείων τους. Η συγχώνευση με απορρόφηση θεωρείται ότι έχει ολοκληρωθεί την ημερομηνία δημοσίευσης της σχετικής εγκριτικής απόφασης στο ΓΕΜΗ. Όπως αναφέρεται στην σύμβαση συγχώνευσης με απορρόφηση, όλες οι πράξεις και συναλλαγές που πραγματοποιήθηκαν από την ημερομηνία αναφοράς (30<sup>η</sup> Νοεμβρίου 2021) έως και την ημερομηνία απορρόφησης (1<sup>η</sup> Ιουνίου 2022) ωφελούν και βαρύνουν αποκλειστικά της λιγνιτικές θυγατρικές.

Συνεπώς, τα αποτελέσματα της ενδιάμεσης περιόδου παρέμειναν στις λιγνιτικές θυγατρικές, ενώ τα στοιχεία ενεργητικού και παθητικού της 1<sup>ης</sup> Ιουνίου 2022 μεταφέρθηκαν στην ΔΕΗ Α.Ε.

Η συναλλαγή σε επίπεδο εταιρικών οικονομικών καταστάσεων, αποτελεί ανταλλαγή των μετοχών που κατείχε η ΔΕΗ στις 100% θυγατρικές της, με τα καθαρά περιουσιακά στοιχεία αυτών. Οι λογιστικές αξίες των περιουσιακών στοιχείων των λιγνιτικών

θυγατρικών αποτελούν το κόστος κτήσης των περιουσιακών στοιχείων για τη Μητρική Εταιρεία. Σε επίπεδο Ομίλου, η συγχώνευση με απορρόφηση των λιγνιτικών θυγατρικών αποτελεί συναλλαγή μεταξύ συνδεδεμένων μερών χωρίς εμπορική ουσία και για αυτό δεν έχει καμία επίδραση στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου.

Τα περιουσιακά στοιχεία που απορρόφησε η ΔΕΗ την 1<sup>η</sup> Ιουνίου 2022 από τις λιγνιτικές θυγατρικές ήταν τα κάτωθι:

Ενεργητικό	01.06.2022
<b>Μακροπρόθεσμο Ενεργητικό</b>	
Ενσώματες ακινητοποιήσεις (Σημ.15)	33.384
Ασώματες ακινητοποιήσεις	7
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	1.097
	<b>34.488</b>
<b>Βραχυπρόθεσμο ενεργητικό</b>	
Αποθέματα	35.055
Εμπορικές Απαιτήσεις	594
Λοιπές απαιτήσεις	12.457
Χρηματικά διαθέσιμα	69.201
	117.307
<b>Σύνολο Ενεργητικού</b>	<b>151.795</b>
<b>Ίδια κεφάλαια</b>	
Υπεραξία αναπροσαρμογής παγίων (Σημ.15)	71.265
Αποθεματικά αναλογιστικών κερδών	4.446
Αποτελέσματα εις νέο	(13.099)
	<b>62.612</b>
<b>Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις</b>	
Προβλέψεις για παροχές στο προσωπικό (Σημ.31)	11.621
Προβλέψεις για κινδύνους	5.608
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	3.645
Επιχορηγήσεις πάγιων περιουσιακών στοιχείων (Σημ.33)	2.808
	<b>23.682</b>
<b>Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις</b>	
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	48.596
Δουλεμένες και λοιπές υποχρεώσεις	16.905
	<b>65.501</b>
<b>Σύνολο Παθητικού</b>	<b>151.795</b>

Στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις και απαιτήσεις που εισφέρθηκαν ως ανωτέρω, περιλαμβάνεται καθαρό ποσό υποχρέωσης προς την Μητρική εταιρεία ύψους € 29,7 εκατ. από τις λιγνιτικές θυγατρικές, η οποία συμψηφίστηκε με την αντίστοιχη απαίτηση της Μητρικής εταιρείας.

Λόγω της απορρόφησης των λιγνιτικών θυγατρικών από την Μητρική εταιρεία την 1<sup>η</sup> Ιουνίου 2022, οι προβλέψεις αναμενόμενης πιστωτικής ζημίας επί των απαιτήσεων από τις λιγνιτικές θυγατρικές συνολικού ποσού € 29,7 εκατ. της 1<sup>ης</sup> Ιουνίου 2022 αναστράφηκαν (έσοδο) σε όφελος των αποτελεσμάτων της χρήση που έληξε την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022.

## 5.2. Διακρατούμενα προς πώληση περιουσιακά στοιχεία (μεταλιγνιτική αξιοποίηση πύρηνων ζωνών απολιγνιτοποίησης)

Με τον Ν. 4956/2022 (ΦΕΚ Α' 140/19.07.2022) κυρώθηκε και απέκτησε ισχύ νόμου στις 19.07.2022 η Προγραμματική Σύμβαση που υπεγράφη μεταξύ του Ελληνικού Δημοσίου (Υπουργείο Ανάπτυξης και Επενδύσεων), της εταιρείας συμφερόντων δημοσίου με τον διακριτικό τίτλο ΜΕΤΑΒΑΣΗ Α.Ε. και της ΔΕΗ Α.Ε. που προβλέπει την απόσχιση του κλάδου Μεταλιγνιτικής Αξιοποίησης των Πυρήνων Ζωνών Απολιγνιτοποίησης της ΔΕΗ (εφεξής «Κλάδος») σε νεοσύστατη θυγατρική της ΜΕΤΑΛΙΓΝΙΤΙΚΗ Α.Ε. και στην συνέχεια στην πώληση των μετοχών της στην ΜΕΤΑΒΑΣΗ Α.Ε.

Μεταξύ άλλων, με την προγραμματική σύμβαση προβλέπεται η δυνατότητα ανάθεσης στη ΔΕΗ της υλοποίησης των νέων χρήσεων γης και αναβάθμισης των μεταβιβαζόμενων εκτάσεων, οι οποίες περιλαμβάνονται στα συνημμένα τοπογραφικά διαγράμματα αυτής, ορίζονται οι όροι και οι προϋποθέσεις για την αναβάθμισή τους, οι υποχρεώσεις, η παρακολούθηση της εκτέλεσης της σύμβασης, θέματα ως προς το περιεχόμενο των εργασιών αποκατάστασης προς υλοποίηση από την ΔΕΗ καθώς και τυχόν άλλων εργασιών που θα απαιτηθούν για την εφαρμογή των νέων χρήσεων γης σύμφωνα με ειδικά πολεοδομικά σχέδια, ο τρόπος υπολογισμού των διαχειριστικών δαπανών της ΔΕΗ και κάλυψής τους, καθώς και ο τρόπος μεταβίβασης στο Δημόσιο της κυριότητας των υποκείμενων εκτάσεων που είναι στην κυριότητα της ΔΕΗ.

Ειδικότερα, ρυθμίζονται και ορίζονται οι όροι και οι προϋποθέσεις μεταβίβασης των μετοχών, ζητήματα που αφορούν την αξία των μεταβιβαζόμενων μετοχών σε συνάρτηση με την αξία των περιουσιακών στοιχείων της εταιρείας Μεταλιγνιτική Α.Ε., η καταβολή του ανταλλάγματος για την απόκτηση των μετοχών με πόρους από το πρόγραμμα του Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας.

Το αντάλλαγμα για την αγορά των μετοχών από το Ελληνικό Δημόσιο, θα καταβάλλεται σταδιακά μέσω της ανάληψης της αποκλειστικής ευθύνης από τη ΜΕΤΑΒΑΣΗ Α.Ε., να εξοφλεί τα τιμολόγια των εργολάβων και των προμηθευτών που θα υλοποιούν τις εργασίες αποκατάστασης των εκτάσεων που μεταβιβάζονται, έχοντας συμβληθεί στις σχετικές συμβάσεις της ΔΕΗ ως τρίτο μέρος. Η παραλαβή των εκτάσεων από τη ΜΕΤΑΒΑΣΗ Α.Ε θα είναι τμηματική και με χρονικό ορόσημο τον Αύγουστο 2025, που προβλέπεται να έχουν ολοκληρωθεί οι εργασίες αποκατάστασή τους.

Η ΔΕΗ Α.Ε. δύναται να συνεχίσει τη δραστηριότητα της λιγνιτικής ηλεκτροπαραγωγής και της εξόρυξης λιγνίτη, για όσο επιτρέπεται στις συγκεκριμένες εκτάσεις η λιγνιτική δραστηριότητα βάσει του ΕΣΕΚ ως εκάστοτε ισχύει.

Ο Κλάδος περιλαμβάνει τα πάσης φύσεως δικαιώματα επί των ακινήτων (97.000 στρέμματα περίπου) που περιλαμβάνονται στις εκτάσεις των Ορυχείων Αμυνταίου, Πτολεμαΐδας, Κλειδιού (Φλώρινα) και Μεγαλόπολης όπως προσδιορίστηκαν στα τοπογραφικά διαγράμματα της Προγραμματικής Σύμβασης και δεν περιλαμβάνονται τα υφιστάμενα δικαιώματα έρευνας και εκμετάλλευσης στέρεων ορυκτών καυσίμων που έχουν παραχωρηθεί στη ΔΕΗ, τα οποία παραμένουν σ' αυτήν, όπως και οι πάσης φύσεως άδειες και εγκρίσεις, οι οποίες συναρτώνται με τη μεταλλευτική αυτή δραστηριότητα.

Στις 4 Οκτωβρίου 2022, εγκρίθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο της ΔΕΗ η έναρξη των διαδικασιών απόσχισης του Κλάδου με ημερομηνία απόσχισης την 31<sup>η</sup> Ιουλίου 2022, καθώς και οι βασικοί όροι του Σχεδίου Σύμβασης Αγοραπωλησίας Μετοχών μεταξύ της ΔΕΗ, της Μετάβασης ΑΕ και του Ελληνικού Δημοσίου.

Η απόσχιση του κλάδου και η εισφορά του στην 100% νεοσύστατη θυγατρική εταιρεία ΜΕΤΑΛΙΓΝΙΤΙΚΗ Α.Ε., θα συντελεστεί σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 4872/2021 «Δίκαιη

Αναπτυξιακή Μετάβαση, ρύθμιση ειδικότερων ζητημάτων απολιγνιτοποίησης και άλλες επείγουσες διατάξεις», του εταιρικού Ν. 4548/2018 των ανωνύμων εταιριών, του Ν. 4601/2019 περί Εταιρικών Μετασχηματισμών και του φορολογικού Ν. 4172/2013.

Το μετοχικό κεφάλαιο της ΜΕΤΑΛΙΓΝΙΤΙΚΗ Α.Ε. συνεπεία της απόσχισης και εισφοράς του ανωτέρω κλάδου θα διαμορφωθεί κατά το ποσό της καθαρής αξίας του ως άνω εισφερόμενου κλάδου της ΔΕΗ (βάσει της έκθεσης αποτίμησης) όπου θα εκδοθούν μετοχές ισόποσης αξίας που θα παραδοθούν στη ΔΕΗ. Στην συνέχεια, θα ακολουθήσει η πώληση του 100% της συμμετοχής της ΔΕΗ στην ΜΕΤΑΒΑΣΗ Α.Ε. Δεδομένου των ανωτέρω, η Διοίκηση του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας κατέταξε την 31<sup>η</sup> Ιουλίου 2022 την αξία των εισφερόμενων στοιχείων ενεργητικού και παθητικού του κλάδου (πάγια περιουσιακά στοιχεία μόνο) ως Διακρατούμενα προς Πώληση περιουσιακά στοιχεία καθώς η αξία των εισφερόμενων στοιχείων αναμένεται να ανακτηθεί από το προϊόν της συναλλαγής της πώλησης του 100% των μετοχών της προς σύσταση θυγατρικής ΜΕΤΑΛΙΓΝΙΤΙΚΗ Α.Ε.

Σύμφωνα με την παρ. 15 του ΔΠΧΑ 5, πριν την κατάταξη στις 31 Ιουλίου 2022 των εισφερόμενων στοιχείων ενεργητικού του κλάδου ως Διακρατούμενα προς Πώληση περιουσιακά στοιχεία στις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, διενεργήθηκε έλεγχος απομείωσης της αξίας τους, ώστε να παρουσιαστούν στη χαμηλότερη μεταξύ της λογιστικής τους αξίας και της ανακτήσιμης αξίας, η οποία προσδιορίστηκε ως η εύλογη αξία μειωμένη κατά τα έξοδα για την πώλησή τους. Από την παραπάνω αποτίμηση που διενεργήθηκε με ημερομηνία 31 Ιουλίου 2022 προέκυψε ότι η λογιστική αξία είναι χαμηλότερη της ανακτήσιμης αξίας τους και ως εκ τούτου δεν διενεργήθηκε οποιαδήποτε προσαρμογή.

Επιπρόσθετα, λόγω της κατάταξης των εισφερόμενων στοιχείων ενεργητικού του κλάδου ως Διακρατούμενα προς Πώληση στοιχεία, τα εισφερόμενα στοιχεία ενεργητικού παρουσιάζονται διακεκριμένα στην κατάσταση χρηματοοικονομικής Θέσης στα βραχυπρόθεσμα στοιχεία ενεργητικού ως «Στοιχεία ενεργητικού Διακρατούμενα προς πώληση» καθώς πληρούνται τα σχετικά κριτήρια του ΔΠΧΑ 5.

Την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022, τα εισφερόμενα πάγια περιουσιακά στοιχεία ενεργητικού εμφανίζονται στην κατάσταση της οικονομικής θέσης στην αναπόσβεστη αξία τους χωρίς να έχουν λογιστεί αποσβέσεις για το διάστημα 01.08.2022-31.12.2022 όπως προβλέπει το ΔΠΧΑ 5. Εάν είχαν λογιστεί αποσβέσεις αυτές θα ανέρχονταν στο ποσό των € 4 εκατ. για τα πάγια περιουσιακά στοιχεία ενεργητικού του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας.

Στους παρακάτω πίνακες παρουσιάζεται η ανάλυση των Στοιχείων Ενεργητικού και Παθητικού των Διακρατούμενων προς πώληση με ημερομηνία 31 Δεκεμβρίου 2022:

	Σημ.	31.12.2022
<b>Ενεργητικό</b>		
<b>Μακροπρόθεσμο Ενεργητικό</b>		
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	15	20.623
<b>Σύνολο Ενεργητικού</b>		<b>20.623</b>
<b>Καθαρά Περιουσιακά Στοιχεία</b>		<b>20.623</b>



## 6. Πωλήσεις

Οι πωλήσεις για το 2022 και την το 2021 αναλύονται ως εξής:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	01.01.2022 - 31.12.2022	01.01.2021 - 31.12.2021	01.01.2022 - 31.12.2022	01.01.2021 - 31.12.2021
<b>Πωλήσεις σε καταναλωτές:</b>				
– Υψηλή τάση	709.677	452.353	723.925	441.649
– Μέση τάση	1.900.962	608.523	1.906.047	611.327
– Χαμηλή τάση	8.064.845	3.934.021	8.064.902	3.934.132
– Ανανεώσιμες πηγές ενέργειας	37.235	20.771	–	–
– Έσοδα από πώληση Φυσικού Αερίου	4.920	1.161	4.945	1.161
	<b>10.717.639</b>	<b>5.016.829</b>	<b>10.699.819</b>	<b>4.988.269</b>
<b>Λοιπές πωλήσεις:</b>				
– Συμμετοχές καταναλωτών	96.343	91.852	248	248
– Υπηρεσίες Κοινής Ωφέλειας	(138.903)	(21.060)	(138.903)	(21.060)
– Έσοδα χρήσης δικτύου διανομής	282.229	277.745	–	–
– Έσοδα από πώληση Η/Ε θερμικών μονάδων Μ.Δ.Ν	232.521	283.859	232.521	283.859
– Λοιπά	63.278	57.166	53.394	57.123
	<b>535.468</b>	<b>689.562</b>	<b>147.260</b>	<b>320.170</b>
<b>Σύνολο Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες</b>	<b>11.253.107</b>	<b>5.706.391</b>	<b>10.847.079</b>	<b>5.308.439</b>
Διακοπτόμενες Δραστηριότητες	–	–	–	91.036
<b>Σύνολο</b>	<b>11.253.107</b>	<b>5.706.391</b>	<b>10.847.079</b>	<b>5.399.475</b>

Η ανάλυση των πωλήσεων του Ομίλου ανά γεωγραφική περιοχή για τις χρήσεις 2022 και 2021 εμφανίζεται στους παρακάτω πίνακες:

2022	Εσωτερικό		Εξωτερικό	Σύνολο
	Διασυνδεδεμένο Σύστημα	Μη διασυνδεδεμένα Νησιά		
Πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας	9.807.027	873.738	31.954	<b>10.712.719</b>
Έσοδα από πώληση Φυσικού Αερίου	4.920	–	–	<b>4.920</b>
Υπηρεσίες Κοινής Ωφέλειας	–	(138.903)	–	<b>(138.903)</b>
Συμμετοχές καταναλωτών	79.375	16.968	–	<b>96.343</b>
Έσοδα από πώληση Η/Ε θερμικών μονάδων Μ.Δ.Ν	(2.510)	235.031	–	<b>232.521</b>
Έσοδα χρήσης δικτύου διανομής	267.426	14.803	–	<b>282.229</b>
Λοιπά	52.749	10.498	31	<b>63.278</b>
<b>Γενικό σύνολο</b>	<b>10.208.987</b>	<b>1.012.135</b>	<b>31.985</b>	<b>11.253.107</b>

2021	Εσωτερικό		Εξωτερικό	Σύνολο
	Διασυνδεδεμένο Σύστημα	Μη διασυνδεδεμένα Νησιά		
Πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας	4.429.665	569.420	16.583	<b>5.015.668</b>
Έσοδα από πώληση Φυσικού Αερίου	1.161	–	–	<b>1.161</b>
Υπηρεσίες Κοινής Ωφέλειας	–	(21.060)	–	<b>(21.060)</b>
Ληφθείσες συμμετοχές πελατών	79.178	12.674	–	<b>91.852</b>
Έσοδα από πώληση Η/Ε θερμικών μονάδων Μ.Δ.Ν	–	283.859	–	<b>283.859</b>
Έσοδα χρήσης δικτύου διανομής	247.784	29.961	–	<b>277.745</b>
Λοιπά	42.267	14.899	–	<b>57.166</b>
<b>Γενικό σύνολο</b>	<b>4.800.055</b>	<b>889.753</b>	<b>16.583</b>	<b>5.706.391</b>

## 7. Αμοιβές προσωπικού

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2022	2021	2022	2021
Αμοιβές προσωπικού	633.947	598.467	354.076	312.314
Εργοδοτικές εισφορές	152.442	145.524	88.553	80.442
Πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία (Σημ. 31)	50.476	16.075	49.194	13.591
Πρόβλεψη παροχής μειωμένου τιμολογίου (σημ. 31)	(3.397)	(3.148)	(2.179)	(2.046)
Αναδρομική ανάκτηση ειδικών επιδομάτων λόγω νέας ΕΣΣΕ	6.593	34.555	6.593	22.074
Αμοιβές προσωπικού ενσωματωμένες σε ενσώματες ακινητοποιήσεις	(66.762)	(56.242)	(10.710)	(9.421)
Από χρησιμοποιηθείσα πρόβλεψη αποκατάστασης και αποξήλωσης μονάδων και ορυχείων	(4.745)	(4.860)	(4.745)	(4.860)
<b>Σύνολο</b>	<b>768.554</b>	<b>730.371</b>	<b>480.782</b>	<b>412.094</b>

### Νέα Πολιτική Αποδοχών

Στις 14 Δεκεμβρίου 2022, η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Μητρικής Εταιρείας ενέκρινε την νέα Πολιτική Αποδοχών της ΔΕΗ Α.Ε. η οποία αποτελεί συμπλήρωση των ρυθμίσεων της Πολιτικής Αποδοχών, όπως αυτή είχε διαμορφωθεί δυνάμει των σχετικών Αποφάσεων της Γενικής Συνέλευσης της Εταιρείας της 4<sup>ης</sup> Ιουνίου 2021.

Συγκεκριμένα, καθορίστηκαν οι νέες αποδοχές των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των Επιτροπών αυτού καθώς και των αποδοχών των ανώτερων και ανώτατων στελεχών της Εταιρείας. Επιπρόσθετα, ορίστηκε για τον Διευθύνοντα Σύμβουλο, τους Αναπληρωτές Διευθύνοντες Συμβούλους, τους Γενικούς Διευθυντές και τους Διευθυντές Διευθύνσεων της ΔΕΗ Α.Ε. και της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε. ανώτατο όριο του πρόσθετου κινήτρου (bonus) με την μορφή ποσοστού επί των τακτικών μισθών αποδοχών τους συναρτώμενων από βραχυπρόθεσμη στοχοθεσία (οικονομικοί, στρατηγικοί/ λειτουργικοί στόχοι και στόχοι που σχετίζονται με το περιβάλλον και τη βιώσιμη ανάπτυξη) καθώς και το πλαίσιο χορήγησης τους.

Το ποσό του πρόσθετου κινήτρου για το 2020 και του 2021 ανήλθε σε € 2,2 εκατ. και € 2,8 εκατ., αντίστοιχα, και περιλαμβάνεται στις αμοιβές προσωπικού του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων της χρήσης που έληξε την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021. Ενώ το ποσό του πρόσθετου κινήτρου για το 2022 ανήλθε σε €4,7 εκατ. και €3,2 εκατ. αντίστοιχα και περιλαμβάνεται στις αμοιβές προσωπικού του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων της χρήσης που έληξε την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022.

Επίσης, για την περίοδο 2020-2025 αποφασίστηκε η παροχή επιπλέον κινήτρου επιβράβευσης των στελεχών της ΔΕΗ Α.Ε. και της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε. για την συμβολή τους στην επίτευξη των μεσοπρόθεσμων στόχων του Ομίλου με την μορφή 4 κυλιόμενων κύκλων προγράμματος δωρεάν διάθεσης μετοχών (equity settled stock awards) και καθορίστηκε το πλαίσιο χορήγησης τους βάσει των διατάξεων του άρθρου 49 του Ν4548/2018.

Ενώ εξουσιοδοτήθηκε το Διοικητικό Συμβούλιο για να καθορίσει τους καίριους Δείκτες Αποδοτικότητας οι οποίοι θα είναι συνδεδεμένοι με όρους αγοράς (market condition) για κάθε κύκλο προγράμματος δωρεάν διάθεσης μετοχών.

Οι 4 κύκλοι είναι οι εξής: α' κύκλος 01.01.2020 έως 31.12.2021 με διάθεση μετοχών το 2022, β' κύκλος 01.01.2021 έως 31.12.2022 με διάθεση μετοχών το 2023, γ' κύκλος 01.01.2022 έως 31.12.2023 με διάθεση μετοχών το 2024 και τέλος δ' κύκλος 01.01.2023 έως 31.12.2024 με διάθεση μετοχών την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2025, ημερομηνία πέρατος του προγράμματος. Η πολιτική αποδοχών έχει ισχύ 4 έτη από την έγκριση της από την Έκτακτη Γενική Συνέλευση.

Με Απόφαση Διοικητικού Συμβουλίου τίθενται οι στόχοι του Προγράμματος για τους κύκλους που έχουν ήδη εκκινήσει κατά την 01.01.2020 και την 01.01.2021 (ημερομηνία χορήγησης των δωρεάν μετοχών - grant date) των δύο πρώτων κύκλων. Ως ημερομηνία ωρίμανσης του κάθε κύκλου ορίστηκε η τελευταία ημέρα του κύκλου. Καθότι μέχρι σήμερα δεν έχουν καθοριστεί οι καίριοι Δείκτες Αποδοτικότητας, δεν είναι εφικτός, επί του παρόντος, ο προσδιορισμός της εύλογης αξίας των Δικαιωμάτων δωρεάν διάθεσης μετοχών. Η λογιστική αρχή που υιοθετήθηκε από τον Όμιλο και την Μητρική Εταιρεία παρουσιάζεται στη σημείωση 4.4.

Στο πλαίσιο των ανωτέρω προγραμμάτων δωρεάν διάθεσης μετοχών, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία προέβησαν σε αγορά ιδίων μετοχών βάσει των διατάξεων του άρθρου 49 του Ν.4548/2018 (Σημ.26).

#### Υπογραφή νέας Επιχειρησιακής Συλλογικής Σύμβασης Εργασίας εντός του 2021

Στη συνεδρίαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Μητρικής Εταιρείας στις 23 Μαρτίου 2021 εγκρίθηκε και στις 24 Μαρτίου 2021 υπεγράφη με τους εκπροσώπους της ΓΕΝΟΠ/ΔΕΗ-ΚΗΕ και των Πρωτοβαθμίων Σωματείων, η νέα τριετής Επιχειρησιακή Συλλογική Σύμβαση Εργασίας («ΕΣΣΕ») για την περίοδο 2021-2024. Η ΕΣΣΕ περιλαμβάνει θεσμικές και μισθολογικές ρυθμίσεις και κυρίως ορίζει τους όρους απασχόλησης μέσω τηλεργασίας. Επιπρόσθετα, στην ΕΣΣΕ προβλέπεται η αναδρομική ανάκτηση ειδικών επιδομάτων στους εργαζόμενους, για τα οποία ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία αναγνώρισαν επιπρόσθετο κόστος μισθοδοσίας €34,5 εκατ. και € 22,1 εκατ. την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021.

## 8. Αγορές ενέργειας και λοιπές σχετικές χρεώσεις

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2022	2021	2022	2021
ΗΕΠ και Διευθέτηση αποκλίσεων	4.253.743	1.226.980	4.404.677	1.431.850
Αγορές ενέργειας από το εξωτερικό	11.834	4.398	13.684	21.315
Λοιπές αγορές ενέργειας από το εσωτερικό	40.724	82.549	48.878	98.477
Μεταβατικός Μηχανισμός Αποζημίωσης Ευελιξίας	–	25	–	–
Δικαιώματα επί αγορών	(9.801)	3.126	(9.801)	3.216
Καθαρή χρέωση για διασφάλιση επαρκούς ισχύος	(9)	(110)	–	(104)
Διευθέτηση Απωλειών	–	(97)	–	(97)
Χρέωση Μέσ.Μετ.Κόστους Θερμ.Συμβ. Σταθμ.	–	301	–	244
Επικουρικές Υπηρεσίες	–	(108)	–	(108)
Λογαριασμών Προσαυξήσεων	(2.859)	(5)	176	(6)
Συναλλαγές Αντιστάθμισης (Σημ. 43.1)	423.790	(92.285)	423.790	(92.285)
Ζημιά από θέσεις πώλησης λόγω λιγνιτικής παραγωγής	12.229	15.131	12.229	15.131
Περιοδική Εκκαθάριση εναλλακτικών προμηθευτών	(33.578)	(10.739)	(33.578)	(10.739)
Λοιπές αγορές	24.167	57.556	23.763	20.683
<b>Σύνολο</b>	<b>4.720.240</b>	<b>1.286.722</b>	<b>4.883.818</b>	<b>1.487.577</b>

Οι αγορές ηλεκτρικής ενέργειας του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας την 31 Δεκεμβρίου 2022 εμφανίζονται σημαντικά αυξημένες σε σχέση με το 2021 κυρίως λόγω των αυξημένων Τιμών Εκκαθάρισης της Αγοράς (TEA).

#### Συμμόρφωση με τους αντιμονοπωλιακούς κανόνες της Ευρωπαϊκής Ένωσης λόγω της αποκλειστικής πρόσβασης της ΔΕΗ στη λιγνιτική ηλεκτροπαραγωγή

Από 1 Σεπτεμβρίου 2021, η ΔΕΗ ανέλαβε την υποχρέωση (άρθρο 44 του Ν4348/2021-Σημ.2) να δημιουργήσει Καθαρή Θέση Πωλητή σε τριμηνιαία συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης που αντιστοιχούν στο 50% της παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας από λιγνίτη του αντίστοιχου ημερολογιακού τριμήνου του προηγούμενου ημερολογιακού έτους και μέχρι και το τρίτο τρίμηνο του έτους 2022 και στο 40% της παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας από λιγνίτη του αντίστοιχου ημερολογιακού τριμήνου του προηγούμενου ημερολογιακού έτους, κατά τα επόμενα τρίμηνα, έως το αργότερο μέχρι την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2024.

Στο πλαίσιο αυτό, η ΔΕΗ έλαβε εντός του 2021 θέσεις πώλησης σε συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης ηλεκτρικής ενέργειας για την κάλυψη της υποχρέωσης αυτής που έληξαν εντός του δ' τριμήνου 2021 και λήξεως από 1 Ιανουαρίου 2022 έως την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022 καταγράφοντας ζημιά ύψους € 15,1 εκατ. συμπεριλαμβανομένου των μεταβολών της εύλογης αξίας των αντίθετων θέσεων αγοράς που έλαβε σε συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης ηλεκτρικής ενέργειας για κάλυψη της έκθεσης της από την συγκεκριμένη υποχρέωση.

Την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022, η Μητρική εταιρεία από τις θέσεις που έχει λάβει για την συμμόρφωση με τους αντιμονοπωλιακούς κανόνες έχει καταγράψει ζημιά ύψους €12,2



εκατ. συμπεριλαμβανομένου των μεταβολών της εύλογης αξίας των αντίθετων θέσεων αγοράς που έλαβε σε συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης ηλεκτρικής ενέργειας για κάλυψη της έκθεσης της από την συγκεκριμένη υποχρέωση.

## 9. Αποσβέσεις

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2022	2021	2022	2021
<b>Αποσβέσεις</b>				
– Ενσώματων παγίων (Σημ.15)	610.923	656.456	284.832	339.324
– Ασώματων ακινητοποιήσεων (Σημ. 16)	8.960	5.817	5.534	3.668
– Δικαιωμάτων χρήσης παγίων (Σημ.42)	33.426	20.147	25.038	13.827
– Μεταφορά από τα έσοδα επιχορηγήσεων (Σημ.33)	(12.929)	(16.172)	(9.257)	(9.896)
<b>Σύνολο</b>	<b>640.380</b>	<b>666.248</b>	<b>306.147</b>	<b>346.923</b>

## 10. Δικαιώματα εκπομπών αερίων θερμοκηπίου (CO<sub>2</sub>)

Τον Οκτώβριο και Νοέμβριο του 2020 εκδόθηκαν οι νέες άδειες εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου για την 4η φάση εφαρμογής του Ευρωπαϊκού Συστήματος Εμπορίας Δικαιωμάτων Εκπομπών (EU ETS), δηλαδή από 1 Ιανουαρίου 2021 έως 31 Δεκεμβρίου 2030. Σε ισχύ την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022 βρίσκονται άδειες για 30 υπόχρεες εγκαταστάσεις του Ομίλου.

Την 31.03.2022 ολοκληρώθηκαν οι επαληθεύσεις των εκθέσεων εκπομπών CO<sub>2</sub> του έτους 2021 από διαπιστευμένους φορείς ελέγχου για τις 29 υπόχρεες εγκαταστάσεις του ομίλου ΔΕΗ, οι οποίες κατατέθηκαν εμπρόθεσμα στην Αρμόδια Αρχή σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία. Οι συνολικές εκπομπές CO<sub>2</sub> του έτους 2021 ανήλθαν σε 15,80 εκατ. τόνους, συμπεριλαμβανομένων των εγκαταστάσεων των θυγατρικών εταιρειών. Τον Απρίλιο του 2022 παραδόθηκε ίση ποσότητα δικαιωμάτων (15,80 εκ. τν) για τη συμμόρφωση του έτους 2021.

Σύμφωνα με την ισχύουσα Ευρωπαϊκή και Εθνική νομοθεσία, κατά την 3<sup>η</sup> και 4<sup>η</sup> φάση εφαρμογής του EU-ETS (περίοδο 2013-2020 και 2021-2030), η ΔΕΗ Α.Ε. δεν δικαιούται δωρεάν κατανομή δικαιωμάτων για τις εκπομπές CO<sub>2</sub> των υπόχρεων σταθμών παραγωγής της, με εξαίρεση μέρους των εκπομπών που αντιστοιχούν σε παροχή θερμικής ενέργειας για τηλεθέρμανση. Εντός του α' εξαμήνου του 2022, εκχωρήθηκαν δωρεάν περίπου 14 χιλ. δικαιώματα εκπομπών CO<sub>2</sub> της ΔΕΗ Α.Ε., που αντιστοιχούν σε παροχή θερμικής ενέργειας για τηλεθέρμανση.

Με βάση τα προσωρινά απολογιστικά στοιχεία, ο συνολικός όγκος εκπομπών CO<sub>2</sub> των υπόχρεων εγκαταστάσεων του Ομίλου κατά το χρονικό διάστημα 01.01.2022-31.12.2022 ανέρχεται σε 14,80 εκατ. τόνους. Με βάση τα παραπάνω, το σύνολο των δικαιωμάτων εκπομπών CO<sub>2</sub> της ΔΕΗ που εκτιμάται ότι θα παραδοθούν για την περίοδο από 01.01.2022 έως 31.12.2022 ανέρχεται σε 14,80 εκατ. τόνους.

Επισημαίνεται ότι οι εκπομπές CO<sub>2</sub> του έτους 2022 θα θεωρούνται οριστικές μόνο στα τέλη Μαρτίου 2023, όταν ολοκληρωθούν οι επαληθεύσεις των εκθέσεων εκπομπής CO<sub>2</sub> για το 2022 από διαπιστευμένους φορείς ελέγχου.

Τα δικαιώματα για τις εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου αναλύονται ως εξής:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2022	2021	2022	2021
Κάλυψη εκπομπών από αγορασμένα και συμβολαιοποιημένα EUAS	1.037.499	699.149	963.809	573.778
Διαχειριστικά έξοδα	46	15	46	15
<b>Σύνολο</b>	<b>1.037.545</b>	<b>699.164</b>	<b>963.855</b>	<b>573.793</b>

Στην κατάσταση αποτελεσμάτων στο κονδύλι Δικαιώματα εκπομπών αερίων ποσό €1.037.545 αφορά τις αναλώσεις για CO<sub>2</sub> καθώς και τα έξοδα αγοράς CO<sub>2</sub>. Στην σημείωση 16 ως αναλώσεις αναφέρεται το ποσό € 1.037.499 χωρίς τα έξοδα αγοράς CO<sub>2</sub> (fees). Επίσης, στη συγκεκριμένη σημείωση παρατίθεται η κίνηση των άυλων Δικαιωμάτων εκπομπών.

## 11. Χρηματοοικονομικά έξοδα

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2022	2021	2022	2021
Τόκοι δανείων	127.424	125.729	98.972	95.001
Τραπεζικά έξοδα	12.710	5.934	8.806	3.872
Απόσβεση εξόδων σύναψης δανείων	6.527	7.133	6.440	7.133
Χρηματοοικονομικά έξοδα υποχρέωσης δικαιώματος χρήσης παγίων (Σημ. 42)	6.719	3.702	5.385	2.413
Προμήθειες εγγυητικών επιστολών	23.606	24.880	6.137	5.992
Χρηματοοικονομικό κόστος πρόβλεψης αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων και εξοπλισμού Παραγωγικών Μονάδων, Ορυχείων και Αιολικών Πάρκων και αποκατάστασης εκτάσεων Ορυχείων (Σημ. 32)	33.024	27.795	32.898	27.795
Ζημία από τροποποίηση όρων δανειακών συμβάσεων (Σημ.30)	7.365	–	7.365	–
Τόκοι και έξοδα από τιτλοποίηση (Σημ.44)	117.824	64.369	117.824	64.369
Χρηματοοικονομικό κόστος χρηματοοικονομικής υποχρέωσης δικαιώματος προαίρεσης Μειοψηφίας	9.184	–	–	–
Λοιπά	68	–	68	–
<b>Σύνολο Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες</b>	<b>344.451</b>	<b>259.541</b>	<b>283.895</b>	<b>206.575</b>
Διακοπτόμενες Δραστηριότητες	–	–	–	45.388
<b>Σύνολο</b>	<b>344.451</b>	<b>259.541</b>	<b>283.895</b>	<b>251.963</b>

## 12. Χρηματοοικονομικά έσοδα

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2022	2021	2022	2021
Πιστωτικοί τόκοι λογαριασμών ρεύματος	41.277	46.195	41.277	46.195
Πιστωτικοί τόκοι καταθέσεων (Σημ. 25)	1.755	709	504	121
Μερίσματα από θυγατρικές (Σημ. 19)	–	–	43.350	6.766
Κέρδη από τροποποίηση όρων δανειακών συμβάσεων (Σημ. 30)	–	11.477	–	11.477
Κέρδη από αποτίμηση συμβολαίων ανταλλαγής επιτοκίου (Σημ. 43.2)	11.607	–	–	–
Λοιπά	825	913	914	663
<b>Σύνολο</b>	<b>55.464</b>	<b>59.294</b>	<b>86.045</b>	<b>65.222</b>

### 13. Λοιπά (έσοδα)/έξοδα, καθαρά

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2022	2021	2022	2021
<b>ΛΟΙΠΑ ΕΞΟΔΑ</b>				
Έξοδα μεταφορών και ταξιδιών	21.721	18.032	8.185	7.730
Φόροι και τέλη	35.678	30.519	24.022	22.179
Ζημίες από αποξήλωση παγίων	7.894	3.393	4.150	(540)
Αναλώσιμα υλικά	9.556	7.367	5.440	4.488
Ζημίες από πράξεις παραγωγών χρηματοοικονομικών μέσων (Σημ. 43.2)	254.617	–	254.617	–
Λοιπά έξοδα	52.239	63.960	29.854	43.976
<b>Σύνολο</b>	<b>381.705</b>	<b>123.271</b>	<b>326.268</b>	<b>77.833</b>
<b>ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ</b>				
Ποινικές ρήτρες σε προμηθευτές/εργολάβους	(1.096)	(4.370)	(310)	(249)
Επιχορηγήσεις εξόδων	(1.431)	(1.547)	(1.425)	(1.509)
Έσοδα από ενοίκια	(1.534)	(1.325)	(4.798)	(1.607)
Κέρδη από πράξεις παραγωγών χρηματοοικονομικών μέσων (Σημ. 43.2)	–	(46.024)	–	(46.024)
Λοιπά έσοδα	(19.369)	(16.896)	(19.431)	(15.427)
<b>Σύνολο</b>	<b>(23.430)</b>	<b>(70.162)</b>	<b>(25.964)</b>	<b>(64.816)</b>
<b>Γενικό Σύνολο Έξοδα</b>	<b>358.275</b>	<b>53.109</b>	<b>300.304</b>	<b>13.017</b>
Διακοπτόμενες δραστηριότητες	–	–	–	(5.685)
<b>Σύνολο</b>	<b>358.275</b>	<b>53.109</b>	<b>300.304</b>	<b>7.332</b>

Οι αμοιβές της Ernst Young για τον Όμιλο ανέρχονται σε € 1,6 εκατ., εκ των οποίων ποσό € 317 χιλ. αφορά σε επιτρεπόμενες μη ελεγκτικές υπηρεσίες, η συμμόρφωση των οποίων επιβεβαιώθηκε από την Επιτροπή Ελέγχου κατά τη διάρκεια της χρήσης 2022 σύμφωνα με τον κανονισμό (ΕΚ) 537/2014.

Το κονδύλι Λοιπά έξοδα περιλαμβάνει κυρίως δαπάνες κοινωνικής και εταιρικής ευθύνης, δωρεές και χορηγίες.

### 14. Φόρος εισοδήματος (τρέχων και αναβαλλόμενος)

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2021
Τρέχων φόρος εισοδήματος	37.253	10.930	–	–
Επιστροφή φόρου εισοδήματος προηγούμενων ετών	–	(103.153)	–	(103.153)
Πρόσθετοι φόροι από φορολογικές διαφορές παρελθουσών χρήσεων (Σημ. 40)	8.096	–	8.096	–
Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος	(62.430)	(39.229)	(35.292)	82.324
<b>Σύνολο Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες</b>	<b>(17.081)</b>	<b>(131.452)</b>	<b>(27.196)</b>	<b>(20.829)</b>
<b>Διακοπτόμενες Δραστηριότητες</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>(118.962)</b>
<b>Σύνολο Φόρου Εισοδήματος</b>	<b>(17.081)</b>	<b>(131.452)</b>	<b>(27.196)</b>	<b>(139.791)</b>

Σύμφωνα με την τελευταία τροποποίηση του Κώδικα Φορολογίας Εισοδήματος Ν.4172/2013 που επήλθε με τον Ν.4799/2021 (ΦΕΚ Α' 78/18.05.2021), ο συντελεστής φορολογίας εισοδήματος των νομικών προσώπων που είναι φορολογικοί κάτοικοι Ελλάδας, για τα εισοδήματα της χρήσης 2021 και εφεξής ορίζεται σε ποσοστό 22% αντί 24%. Επιπρόσθετα, η προκαταβολή του φόρου εισοδήματος ανέρχεται στο 80% αντί στο 100%.

Ως εκ τούτου, ο αναβαλλόμενος φόρος και ο τρέχων φόρος εισοδήματος της 31<sup>ης</sup> Δεκεμβρίου 2022 και της 31 Δεκεμβρίου 2021 επιμετρήθηκαν για τις ελληνικές εταιρείες του Ομίλου με συντελεστή φορολόγησης 22%.

Η δήλωση φορολογίας εισοδήματος, για τις εταιρείες με έδρα στην Ελλάδα, υποβάλλεται σε ετήσια βάση αλλά τα κέρδη ή οι ζημίες που δηλώνονται παραμένουν προσωρινά έως ότου οι φορολογικές αρχές ελέγξουν τις δηλώσεις και τα βιβλία και στοιχεία της Εταιρείας και εκδοθεί η τελική έκθεση ελέγχου. Αντίστοιχη υποχρέωση υφίσταται για τις θυγατρικές εταιρείες του εξωτερικού σύμφωνα με τις κείμενες κατά τόπους διατάξεις.

Ο Όμιλος σχηματίζει πρόβλεψη όταν κρίνεται απαραίτητο, κατά περίπτωση και κατά εταιρεία, έναντι πιθανών πρόσθετων φόρων που μπορεί να επιβληθούν από τις φορολογικές αρχές.

Με τις θεσπισμένες διατάξεις της Φορολογίας Εισοδήματος για τις εταιρείες με έδρα στην Ελλάδα, από τη Διαχειριστική χρήση 2011, εκδίδεται από τους Νόμιμους Ελεγκτές, Ετήσια «Έκθεση Φορολογικής Συμμόρφωσης», μετά από έλεγχο που διενεργούν, παράλληλα με τον έλεγχο της οικονομικής διαχείρισης («φορολογικό πιστοποιητικό»).

Ο έλεγχος πραγματοποιείται επί συγκεκριμένων φορολογικών αντικειμένων, που προσδιορίζονται σε ειδικό πρόγραμμα ελέγχου, σύμφωνα με τα αναφερόμενα στην φορολογική νομοθεσία. Ελεγκτικά ζητήματα που δεν καλύπτονται από την προαναφερόμενη απόφαση αντιμετωπίζονται σύμφωνα με το πλαίσιο που προδιαγράφεται από το Διεθνές Πρότυπο Εργασιών Διασφάλισης 3000, «Εργα Διασφάλισης πέραν ελέγχου ή Επισκόπησης Ιστορικής Οικονομικής Πληροφόρησης».

Ο Όμιλος εφαρμόζει την διαδικασία έκδοσης φορολογικού πιστοποιητικού από τους Νόμιμους Ελεγκτές για τη Μητρική εταιρεία και τις ελληνικές θυγατρικές εταιρείες, παρότι από την 01.01.2016 και εφεξής με τον Ν.4410/2016 η έκδοση του φορολογικού πιστοποιητικού έχει καταστεί προαιρετική.

Το φορολογικό πιστοποιητικό της χρήσης 2021 εκδόθηκε στις 27.10.2022 από τους Νόμιμους Ελεγκτές της Μητρικής εταιρείας χωρίς καμία επιφύλαξη ως προς την συμμόρφωση της Μητρικής Εταιρείας με τις ισχύουσες φορολογικές διατάξεις.

#### Φορολογικός Έλεγχος από το Κέντρο Ελέγχου Μεγάλων Επιχειρήσεων

Στις 27.07.2022 κοινοποιήθηκαν στην Μητρική Εταιρεία εντολές μερικού φορολογικού ελέγχου από το Κέντρο Ελέγχου Μεγάλων Επιχειρήσεων για τις χρήσεις 2017 και 2018. Η διαδικασία του ελέγχου βρίσκεται σε εξέλιξη.

Για τις ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις ο Όμιλος σχηματίζει, εφόσον κρίνεται σκόπιμο, πρόβλεψη στη βάση των ευρημάτων των προηγούμενων φορολογικών ελέγχων.



Οι φορολογικά ανέλεγκτες χρήσεις των εταιρειών του Ομίλου έχουν ως εξής:

Εταιρεία	Χώρα Δραστηριοποίησης	Ανέλεγκτες χρήσεις από
ΔΕΗ Α.Ε. (Μητρική Εταιρεία)	Ελλάδα	2017
ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε.	Ελλάδα	2017
ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.	Ελλάδα	2017
Αρκαδικός Ήλιος 1 ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	Ελλάδα	2017
Αρκαδικός Ήλιος 2 ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	Ελλάδα	2017
ΗΛΙΑΚΟ ΒΕΛΟΣ 1 ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	Ελλάδα	2017
ΑΜΑΛΘΕΙΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	Ελλάδα	2017
SOLARLAB ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	Ελλάδα	2017
Ηλιακά Πάρκα Δυτικής Μακεδονίας 1 ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	Ελλάδα	2017
Ηλιακά Πάρκα Δυτικής Μακεδονίας 2 ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	Ελλάδα	2017
PPC FINANCE PLC	Ηνωμένο Βασίλειο	2009
ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΛΥΚΟΒΟΥΝΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	Ελλάδα	2017
ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ Κ-Ρ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΕ	Ελλάδα	2017
ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΚΟΥΚΟΥΛΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	Ελλάδα	2020
ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΔΟΥΚΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	Ελλάδα	2020
ΗΛΙΟΦΑΝΕΙΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	Ελλάδα	2017
KARTZ Α.Ε.	Ελλάδα	2020
ΗΛΕΚΤΡΟΠΑΡΑΓΩΓΗ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	Ελλάδα	2022
ΔΕΗ ΟΠΤΙΚΕΣ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	Ελλάδα	2022
PPC Bulgaria JSCo	Βουλγαρία	2014
PPC Elektrik Tedarik Ve Ticaret AS	Τουρκία	2014
PPC ALBANIA	Αλβανία	2017
ΦΟΙΒΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.	Ελλάδα	2017
ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	Ελλάδα	2017
WINDARROW ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	Ελλάδα	2018
EDS AD Skorje	ΔτΒΜ	2012
EDS DOO Belgrade	Σερβία	2016
EDS International SK SRO	Σλοβακία	2012
EDS International KS LLC	Κόσοβο	2016
ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΛΙΤΗΣ Α.Ε. *	Ελλάδα	30.06.2018 έως 01.06.2022
ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΓΑΛΟΠΟΛΗΣ Α.Ε. *	Ελλάδα	30.06.2018 έως 01.06.2022

\* Την 01.06.2022 οι Λιγνιτικές Θυγατρικές Μελίτης Α.Ε. και Μεγαλόπολης Α.Ε. απορροφήθηκαν από την ΔΕΗ Α.Ε. (Σημ.5.1).

Ακολουθεί ανάλυση και συμφωνία μεταξύ του φόρου και του προϊόντος του λογιστικού κέρδους πολλαπλασιαζόμενου με τον ονομαστικό συντελεστή:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2022	2021	2022	2021
Κέρδη/(Ζημιές) προ φόρων	<b>(25.996)</b>	<b>(149.822)</b>	<b>742.896</b>	<b>166.354</b>
Ονομαστικός συντελεστής φόρου	22%	22%	22%	22%
Φόρος που αναλογεί στον ονομαστικό συντελεστή	(5.719)	(32.961)	163.437	36.598
Φόρος επί εξόδων αύξησης Μετοχικού κεφαλαίου	–	(14.504)	–	(14.504)
Μη εκπιπτόμενες δαπάνες/ Απαλλασσόμενα Έσοδα	9.477	(7.625)	(170.674)	(10.278)
Μερίσματα από θυγατρικές	–	–	(9.537)	(1.488)
Επίδραση μεταβολής φορολογικών συντελεστών	–	180.815	–	176.971
Φορολογικές Ζημιές για τις οποίες δεν έχει αναγνωριστεί φορολογική απαίτηση	–	10.401	–	–
Στοιχεία για τα οποία δεν έχει αναγνωριστεί αναβαλλόμενη φορολογία	(5.604)	(42.049)	(2.372)	(45.134)
Λοιπά	(23.331)	(122.376)	(16.146)	(178.803)
<b>Φόρος εισοδήματος</b>	<b>(25.177)</b>	<b>(28.299)</b>	<b>(35.292)</b>	<b>(36.638)</b>

Η κίνηση του αναβαλλόμενου φόρου εισοδήματος έχει ως εξής:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2022	2021	2022	2021
<b>Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου</b>	<b>382.487</b>	<b>202.113</b>	<b>731.841</b>	<b>761.055</b>
Μεταφορά (από)/ σε στοιχεία παθητικού διακρατούμενα προς πώληση	–	–	–	(111)
(Χρέωση)/πίστωση στα αποτελέσματα	62.430	39.229	35.292	(82.324)
Λοιπά	120	605	(2)	–
(Χρέωση)/πίστωση απ' ευθείας στα λοιπά συνολικά εισοδήματα	(5.149)	140.540	(2.635)	53.221
Αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση λόγω απορρόφησης Λιγνιτικών (Σημ. 5.1)	–	–	(3.645)	–
Αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση από εξαγορών θυγατρικών (Σημ. 3)	(13.496)	–	–	–
<b>Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου</b>	<b>426.393</b>	<b>382.487</b>	<b>760.852</b>	<b>731.841</b>

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις στους συνημμένους ισολογισμούς έχουν ως εξής:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2022	2021	2022	2021
Αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος				
– Απαιτήσεις	1.381.868	1.340.332	934.133	887.878
– Υποχρεώσεις	(955.475)	(957.845)	(173.281)	(156.037)
<b>Σύνολο</b>	<b>426.393</b>	<b>382.487</b>	<b>760.852</b>	<b>731.841</b>

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2022	2021	2022	2021
<b>Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις</b>				
– Υλικά και ανταλλακτικά	77.910	69.354	75.583	65.221
– Εμπορικές απαιτήσεις	304.204	293.977	281.611	271.270
– Προβλέψεις για κινδύνους και έξοδα	126.284	126.073	91.684	89.161
– Επιχορηγήσεις	16.678	18.026	8.989	10.337
– Συμμετοχές καταναλωτών	323.349	324.998	1.075	1.130
– Πάγια περιουσιακά στοιχεία	23.935	27.850	21.715	25.630
– Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων	3.120	3.120	3.120	3.120
– Θυγατρικές και Συγγενείς	31	86.439	31	86.439
– Παροχές μετά τη συνταξιοδότηση	84.835	82.889	30.975	26.317
– Λοιπά	38.445	41.642	37.164	43.127
– Πρόβλεψη αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων Μονάδων Παραγωγής, Ορυχείων και Αιολικών Πάρκων και αποκατάσταση εκτάσεων Ορυχείων	97.778	96.525	96.887	96.687
– Λοιπές προβλέψεις	1	885	–	884
– Επί φορολογικών ζημιών	285.297	168.555	285.297	168.555
<b>Μεικτές αναβ. φορολογικές απαιτήσεις</b>	<b>1.381.868</b>	<b>1.340.332</b>	<b>934.133</b>	<b>887.878</b>
<b>Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις</b>				
– Έξοδα Μακροπρόθεσμου δανεισμού	(12.858)	(15.450)	(12.858)	(15.450)
– Αποσβέσεις και αναπρ/γή παγίων	(929.062)	(924.556)	(149.017)	(124.193)
– Συναλλαγματικές διαφορές	(52)	(52)	(52)	(52)
– Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα	(12.895)	(16.920)	(12.050)	(16.920)
– ΔΠΧΑ 16 Δικαιώματα χρήσης παγίων	(608)	(867)	696	578
<b>Μεικτές αναβ. φορολογικές υποχρεώσεις</b>	<b>(955.475)</b>	<b>(957.845)</b>	<b>(173.281)</b>	<b>(156.037)</b>
<b>Καθαρές αναβ. φορολογικές απαιτήσεις</b>	<b>426.393</b>	<b>382.487</b>	<b>760.852</b>	<b>731.841</b>

Η κίνηση των αναβαλλόμενων φόρων στα αποτελέσματα αναλύεται ως εξής:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2022	2021	2022	2021
– Υλικά και ανταλλακτικά	8.556	(264)	10.362	(104)
– Εμπορικές απαιτήσεις	10.228	(53.468)	10.341	(51.998)
– Προβλέψεις για κινδύνους και δεδ/να έξοδα	211	10.804	2.523	15.697
– Επιχορηγήσεις και Συμμετοχές Καταναλωτών	(2.997)	153.786	(1.402)	153.756
– Πάγια	(3.915)	2.219	(3.915)	2.219
– ΔΠΧΑ 16 Δικαιώματα χρήσης παγίων	257	3.092	117	3.092
– Έξοδα μακροπρόθεσμου δανεισμού	2.592	3.479	2.593	3.479

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2022	2021	2022	2021
– Θυγατρικές και συγγενείς	(86.408)	10.789	(86.408)	10.789
– Αποσβέσεις παγίων–Αναπροσαρμογή	8.873	(84.162)	(21.179)	(92.606)
– Συναλλαγματικές διαφορές	–	5	–	5
– Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων	–	(206)	–	(206)
– Φορολογικές ζημιές	116.743	(7.425)	116.743	(7.425)
– Παροχές μετά τη συνταξιοδότηση	8.541	1.167	8.541	1.169
– Λοιπά	(3.318)	(6.491)	(5.961)	(7.130)
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα	1.735	–	1.735	–
– Πρόβλεψη αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων Μονάδων Παραγωγής, Ορυχείων και Αιολικών Πάρκων και αποκατάσταση εκτάσεων Ορυχείων	2.215	10.215	2.086	10.215
– Λοιπές προβλέψεις	(884)	(4.314)	(884)	(4.314)
<b>(Χρέωση) / πίστωση στα αποτελέσματα</b>	<b>62.430</b>	<b>39.226</b>	<b>35.292</b>	<b>36.638</b>

Η κίνηση των αναβαλλόμενων φόρων στην κατάσταση συνολικού εισοδήματος αναλύεται ως εξής:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2022	2021	2022	2021
– Αναλογιστικά κέρδη/ (ζημιές)	(6.594)	(9.043)	(3.883)	(5.901)
– Πρόβλεψη αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων Μονάδων Παραγωγής, Ορυχείων και Αιολικών Πάρκων	(1.236)	(4.951)	(1.886)	(4.951)
– Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Μέσα	2.682	(15.767)	3.134	(15.767)
– Αναπροσαρμογή παγίων/απομειώσεις με χρήση αποθεματικού	–	170.301	–	123.354
<b>Χρέωση / (πίστωση) στην κατάσταση συνολικού εισοδήματος</b>	<b>(5.149)</b>	<b>140.540</b>	<b>(2.635)</b>	<b>96.736</b>

#### Απορρόφηση Λιγνιτικών Θυγατρικών 2022

Την 1 Ιουνίου 2022 ολοκληρώθηκε η απορρόφηση των 100% θυγατρικών της Λιγνιτική Μεγαλόπολης Α.Ε. και Λιγνιτική Μελίτης Α.Ε. από την Δ.Ε.Η. Α.Ε. σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 6-53 του Ν. 4601/2019, των άρθρων 48-49 του Ν. 4843/2021, τον Ν. 4172/2013 τον Ν. 4548/2018 (Σημ. 5.1).

Λόγω της απορρόφησης αυτής, η Μητρική εταιρεία αναγνώριση για πρώτη φορά εντός του 2022 αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση επί των μεταφερόμενων φορολογικών ζημιών. Οι Λιγνιτική Μεγαλόπολης Α.Ε. και Λιγνιτική Μελίτης Α.Ε. δεν είχαν αναγνωρίσει αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση επί των φορολογικών τους ζημιών καθότι δεν αναμένονταν να υπάρξουν φορολογητέα κέρδη στο μέλλον ώστε να χρησιμοποιηθούν οι φορολογικές αυτές ζημιές.



### Απόσχιση του κλάδου διανομής 2021

Καθώς η απόσχιση του κλάδου διανομής (Σημ.5) από την ΔΕΗ στην ΔΕΔΔΗΕ πραγματοποιήθηκε τον Νοέμβριο 2021 βάσει των διατάξεων του Ν.1297/1972 Περί παροχής φορολογικών κινήτρων δια την συγχώνευση ή μετατροπή επιχειρήσεων, η φορολογική βάση των εισφερόμενων παγίων περιουσιακών στοιχείων αυξήθηκε κατά το ύψος της υπεραξίας που προέκυψε από την αποτίμηση των παγίων αυτών, κατά την αναλογία της αναπόσβεστης αξίας τους σε σχέση με την αξία κτήσεως τους. Η μείωση της αναβαλλόμενης υποχρέωσης λόγω της αναθεώρησης της φορολογικής βάσης των παγίων του κλάδου διανομής αναγνωρίστηκε μέσω των αποθεματικών αναπροσαρμογής του Ομίλου και ανήλθε σε €62,5 εκατ.

### Επιστροφή Φόρου Εισοδήματος των ετών 2015 και 2016 εντός του 2021

Κατά τη διαδικασία σύνταξης και ελέγχου των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων της χρήσης 2017, η ΔΕΗ ΑΕ διαπίστωσε ότι η μέθοδος που ακολουθήθηκε για τον υπολογισμό του ποσού της διατεθείσας και μη τιμολογηθείσας ενέργειας προς πελάτες χαμηλής τάσης για τις χρήσεις 2015 και 2016 δεν ήταν ενδεδειγμένη υπό τις κρατούσες περιστάσεις, γεγονός που οδήγησε σε «υπερεκτίμηση» των εσόδων των αντιστοίχων διαχειριστικών χρήσεων .

Αναλυτικά η προαναφερόμενη υπερεκτίμηση διαμόρφωσε επί πλέον δεδουλευμένα έσοδα από πωλήσεις ενέργειας της τάξεως των € 91,3 εκατ. για το 2016 και € 251,4 εκατ. για το 2015 που κατά συνέπεια προσαύξησαν τα κέρδη των εν λόγω χρήσεων.

Μετά την διαπίστωση της «υπερεκτίμησης των εσόδων» των αντιστοίχων διαχειριστικών χρήσεων αναμορφώθηκαν τα αποτελέσματα των Οικονομικών Καταστάσεων της Εταιρείας, αλλά και του Ομίλου ΔΕΗ, σύμφωνα με όσα προβλέπονται από τις διατάξεις του ΔΛΠ 8, προκειμένου να υπάρξει η απαραίτητη συμβατότητα με τα πραγματικά δεδομένα. Η συγκεκριμένη αναμόρφωση συμπεριελήφθη στις Οικονομικές Καταστάσεις 2017 που εγκρίθηκαν από την 18<sup>η</sup> Γενική Συνέλευση της 7<sup>ης</sup> Ιουνίου 2018.

Παράλληλα με την λογιστική αναμόρφωση των αποτελεσμάτων υπεβλήθησαν τροποποιητικές φορολογικές δηλώσεις για τις συγκεκριμένες χρήσεις 2015 και 2016 με τις οποίες η Εταιρεία αιτήθηκε ουσιαστικά να «ανακτήσει» το φόρο που είχε επί πλέον καταβληθεί λόγω υπερεκτίμησης των εσόδων. Ήτοι: €76,6 εκατ. για τη χρήση 2015, και € 26,4 εκατ. για τη χρήση 2016.

Με την κατάθεση των τροποποιητικών φορολογικών δηλώσεων διεξήχθη αντίστοιχος έλεγχος από την ΦΑΕ Αθηνών και σε συνδυασμό με την Ε2228/2021 εγκύκλιο διαταγή της ΑΑΔΕ αναφορικά με την δυνατότητα υποβολής δήλωσης και επιστροφής πιστωτικού υπολοίπου, συνεπεία διόρθωσης λάθους, κατά τις διατάξεις του άρθρου 28 του Ν.4308/2014 ή του ΔΛΠ 8, εγκρίθηκε η επιστροφή του αιτούμενου ποσού των τροποποιητικών συνολικού ύψους € 103,0 εκατ.

Η Μητρική εταιρεία έλαβε στις 27 Δεκεμβρίου 2021 από την ΦΑΕ Αθηνών ποσό ύψους €99,5 εκατ., ενώ συμψήφισε το υπολειπόμενο ποσό € 3,7 εκατ. με υποχρεώσεις της.

## 15. Ενσώματες ακινητοποιήσεις

ΟΜΙΛΟΣ	Γήπεδα	Ορυχεία	Λίμνες	Κτίρια - Τεχνικές Εγκατ/σεις	Μηχ/τα και εξοπλισμός	Μέσα Μεταφοράς	Έπιπλα και Σκεύη	Ακιν/σεις υπό Εκτέλεση	Σύνολο
<b>Αξία Κτήσεως την 31 Δεκεμβρίου 2020</b>	<b>440.336</b>	<b>837.249</b>	<b>40.250</b>	<b>1.457.919</b>	<b>7.328.435</b>	<b>34.093</b>	<b>71.683</b>	<b>1.534.542</b>	<b>11.744.507</b>
– Απομειώσεις παγίων ορυχείων, λιγνιτικών Μονάδων και πρόβλεψης αποκατάστασης εκτάσεων των Ορυχείων	–	(75.184)	–	–	–	–	–	(55.225)	(130.408)
– Υπεραξία/(υποαξία) αναπροσαρμογής παγίων	6.272	–	–	1.971	298.151	(1.001)	(918)	–	304.475
– Προσθήκη κόστους αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων και εξοπλισμού Ορυχείων και αποκατάστασης εκτάσεων Ορυχείων	–	87.981	–	–	71	–	–	–	88.052
– Προσθήκες	–	–	–	2.481	189.981	1.096	8.989	232.654	435.200
– Αποσύρσεις/Πωλήσεις	(2.960)	(129.980)	–	(1.543)	(30.182)	(1.225)	(1.191)	(7.508)	(174.589)
– Μεταφορές από έργα υπό κατασκευή	1.923	6.860	–	6.955	43.874	–	1.145	(60.757)	–
– Μεταφορές στα ασώματα πάγια	–	–	–	–	–	–	(5)	(7.748)	(7.753)
– Λοιπές κινήσεις	(1.666)	1.977	(433)	–	55	(56)	(100)	(224)	(427)
– Συμψηφισμός σωρευμένων αποσβέσεων με αξία κτήσεως λόγω αναπροσαρμογής παγίων	–	–	–	(39.810)	(543.363)	(809)	(1.152)	–	(585.133)
<b>Αξία Κτήσεως την 31 Δεκεμβρίου 2021</b>	<b>443.906</b>	<b>728.923</b>	<b>39.817</b>	<b>1.427.974</b>	<b>7.287.022</b>	<b>32.097</b>	<b>78.452</b>	<b>1.635.734</b>	<b>11.673.924</b>
<b>Σωρευμένες Αποσβέσεις την 31 Δεκεμβρίου 2020</b>	<b>(577)</b>	<b>(740.615)</b>	<b>(18.829)</b>	<b>(108.506)</b>	<b>(571.658)</b>	<b>(12.073)</b>	<b>(22.362)</b>	<b>–</b>	<b>(1.474.620)</b>
– Αποσβέσεις	(577)	(35.159)	(764)	(91.514)	(513.910)	(5.462)	(9.069)	–	(656.456)
– Σωρευμένες αποσβέσεις αποσυρμένων/πωληθέντων	–	129.980	–	823	4.862	1.067	1.020	–	137.752
– Λοιπές κινήσεις	–	–	–	–	25	(4)	(8)	–	13
– Συμψηφισμός σωρευμένων αποσβέσεων με αξία κτήσεως λόγω αναπροσαρμογής παγίων	–	–	–	39.810	543.363	809	1.152	–	585.133
<b>Σωρευμένες Αποσβέσεις την 31 Δεκεμβρίου 2021</b>	<b>(1.154)</b>	<b>(645.794)</b>	<b>(19.593)</b>	<b>(159.387)</b>	<b>(537.319)</b>	<b>(15.663)</b>	<b>(29.266)</b>	<b>–</b>	<b>(1.408.177)</b>
<b>Αναπόσβεστο υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2021</b>	<b>442.752</b>	<b>83.129</b>	<b>20.224</b>	<b>1.268.586</b>	<b>6.749.703</b>	<b>16.434</b>	<b>49.185</b>	<b>1.635.734</b>	<b>10.265.746</b>
<b>Αξία Κτήσεως την 31 Δεκεμβρίου 2021</b>	<b>443.906</b>	<b>728.923</b>	<b>39.817</b>	<b>1.427.974</b>	<b>7.287.022</b>	<b>32.097</b>	<b>78.452</b>	<b>1.635.734</b>	<b>11.673.924</b>
– Απομειώσεις παγίων	(15)	–	–	(520)	(129)	–	–	(7.371)	(8.035)
– Μερική αναστροφή ζημίας απομείωσης ακινητοποιήσεων υπό εκτέλεση	–	–	–	–	–	–	–	177.500	177.500
Αξία κτήσεως ενσώματων παγίων (εξαγορά θυγατρικών) (Σημ.3)	5.548	–	–	16.151	67.341	–	5	4.174	93.219
– Προσθήκη/ (Μείωση) κόστους αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων και εξοπλισμού Ορυχείων και αποκατάστασης εκτάσεων Ορυχείων	–	(5.600)	–	–	47	–	–	–	(5.553)
– Προσθήκες	172	–	–	3.491	253.630	964	7.284	418.366	683.907
– Αποσύρσεις/Πωλήσεις	(90)	–	–	(597)	(17.256)	(428)	(1.518)	(3.498)	(23.387)
– Μεταφορές από έργα υπό κατασκευή	716	7.856	42	12.279	51.548	–	1.036	(73.477)	–
– Μεταφορές στα ασώματα πάγια	–	–	–	–	–	–	–	(4.364)	(4.364)
– Λοιπές κινήσεις	–	–	–	(21)	15	–	5	(32)	(33)
– Σε Περιουσιακά στοιχεία διακρατούμενα προς πώληση (Σημ.5.2)	(1.728)	(279.266)	–	(640)	–	–	–	–	(281.634)
<b>Αξία Κτήσεως την 31 Δεκεμβρίου 2022</b>	<b>448.509</b>	<b>451.913</b>	<b>39.859</b>	<b>1.458.117</b>	<b>7.642.218</b>	<b>32.633</b>	<b>85.259</b>	<b>2.147.032</b>	<b>12.305.544</b>
<b>Σωρευμένες Αποσβέσεις την 31 Δεκεμβρίου 2021</b>	<b>(1.154)</b>	<b>(645.794)</b>	<b>(19.593)</b>	<b>(159.387)</b>	<b>(537.319)</b>	<b>(15.663)</b>	<b>(29.266)</b>	<b>–</b>	<b>(1.408.177)</b>
– Αποσβέσεις	(436)	(25.675)	(764)	(83.210)	(487.416)	(3.939)	(9.483)	–	(610.923)
– Σωρευμένες αποσβέσεις ενσώματων παγίων (εξαγορά θυγατρικών) (Σημ.3)	–	–	–	(1.834)	(6.162)	–	–	–	(7.996)
– Σωρευμένες αποσβέσεις αποσυρμένων/πωληθέντων	–	–	–	92	9.426	371	1.433	–	11.322
– Σε Περιουσιακά στοιχεία διακρατούμενα προς πώληση (Σημ.5.2)	–	260.542	–	469	–	–	–	–	261.011
<b>Σωρευμένες Αποσβέσεις την 31 Δεκεμβρίου 2022</b>	<b>(1.590)</b>	<b>(410.927)</b>	<b>(20.357)</b>	<b>(243.870)</b>	<b>(1.021.471)</b>	<b>(19.231)</b>	<b>(37.316)</b>	<b>–</b>	<b>(1.754.763)</b>
<b>Αναπόσβεστο υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2022</b>	<b>446.919</b>	<b>40.986</b>	<b>19.502</b>	<b>1.214.247</b>	<b>6.620.747</b>	<b>13.402</b>	<b>47.948</b>	<b>2.147.032</b>	<b>10.550.781</b>



ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Γήπεδα	Ορυχεία	Λίμνες	Κτίρια - Τεχνικές Εγκαταστάσεις	Μηχ/τα και εξοπλισμός	Μέσα Μεταφοράς	Έπιπλα και Σκεύη	Ακιν/σεις υπό Εκτέλεση	Σύνολο
<b>Αξία Κτήσεως την 31 Δεκεμβρίου 2020</b>	<b>238.334</b>	<b>837.246</b>	<b>39.817</b>	<b>1.229.611</b>	<b>2.649.054</b>	<b>15.751</b>	<b>43.534</b>	<b>1.433.758</b>	<b>6.487.106</b>
– Απομειώσεις παγίων ορυχείων, λιγνιτικών μονάδων και πρόβλεψης αποκατάστασης εκτάσεων των ορυχείων	–	(75.184)	–	–	–	–	–	(52.336)	(127.520)
– Προσθήκη κόστους αποκατάστασης εκτάσεων ορυχείων	–	87.981	–	–	–	–	–	–	87.981
– Προσθήκες	–	–	–	60	–	37	3.705	179.525	183.327
– Αποσύρσεις/Πωλήσεις	(2.960)	(129.980)	–	(1.310)	(26.505)	(912)	(177)	(7.487)	(169.330)
– Μεταφορές από έργα υπό κατασκευή	1.846	6.860	–	3.575	26.592	–	1.142	(40.014)	–
– Μεταφορές στα ασώματα πάγια	–	–	–	–	–	–	–	(7.141)	(7.141)
– Λοιπές κινήσεις	(1.977)	1.997	–	–	46	–	–	1	67
– Από/ (σε) Περιουσιακά στοιχεία διακρατούμενα προς πώληση	(8)	–	–	(90)	–	–	–	2.431	2.333
<b>Αξία Κτήσεως την 31 Δεκεμβρίου 2021</b>	<b>235.235</b>	<b>728.920</b>	<b>39.817</b>	<b>1.231.846</b>	<b>2.649.188</b>	<b>14.876</b>	<b>48.205</b>	<b>1.508.738</b>	<b>6.456.824</b>
<b>Σωρευμένες Αποσβέσεις την 31 Δεκεμβρίου 2020</b>	<b>(577)</b>	<b>(740.614)</b>	<b>(18.829)</b>	<b>(83.034)</b>	<b>(278.136)</b>	<b>(6.974)</b>	<b>(6.242)</b>	<b>–</b>	<b>(1.134.406)</b>
– Αποσβέσεις	(577)	(35.159)	(764)	(71.292)	(223.361)	(1.660)	(6.511)	–	(339.324)
– Σωρευμένες αποσβέσεις αποσυρμένων/πωληθέντων	–	129.980	–	779	4.085	912	65	–	135.821
<b>Σωρευμένες Αποσβέσεις την 31 Δεκεμβρίου 2021</b>	<b>(1.154)</b>	<b>(645.793)</b>	<b>(19.593)</b>	<b>(153.547)</b>	<b>(497.412)</b>	<b>(7.722)</b>	<b>(12.688)</b>	<b>–</b>	<b>(1.337.910)</b>
<b>Αναπόσβεστο υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2021</b>	<b>234.081</b>	<b>83.127</b>	<b>20.224</b>	<b>1.078.299</b>	<b>2.151.776</b>	<b>7.154</b>	<b>35.517</b>	<b>1.508.738</b>	<b>5.118.915</b>
<b>Αξία Κτήσεως την 31 Δεκεμβρίου 2021</b>	<b>235.235</b>	<b>728.920</b>	<b>39.817</b>	<b>1.231.846</b>	<b>2.649.188</b>	<b>14.876</b>	<b>48.205</b>	<b>1.508.738</b>	<b>6.456.824</b>
– Απομειώσεις παγίων υπο εκτέλεση	–	–	–	–	–	–	–	(5.744)	(5.744)
– Μερική αναστροφή ζημίας απομείωσης ακινητοποιήσεων υπό εκτέλεση	–	–	–	–	–	–	–	177.500	177.500
Αξία κτήσεως ενσώματων παγίων λιγνιτικών λόγω απορρόφησης (Σημ.5.1)	4.687	–	–	6.965	32.804	489	1.911	31	46.887
– (Μείωση) κόστους αποκατάστασης εκτάσεων ορυχείων	–	(5.600)	–	–	–	–	–	–	(5.600)
– Προσθήκες	–	–	–	86	–	43	3.841	201.388	205.358
– Αποσύρσεις/Πωλήσεις	–	–	–	(3)	(11.501)	(68)	(434)	–	(12.006)
– Μεταφορές από έργα υπό κατασκευή	716	7.856	42	8.681	31.940	–	1.032	(50.267)	–
– Μεταφορές στα ασώματα πάγια	–	–	–	–	–	–	–	(3.800)	(3.800)
– Λοιπές κινήσεις	–	–	–	–	–	–	–	8	8
– Σε Περιουσιακά στοιχεία διακρατούμενα προς πώληση (Σημ.5.2)	(1.728)	(279.266)	–	(640)	–	–	–	–	(281.634)
<b>Αξία Κτήσεως την 31 Δεκεμβρίου 2022</b>	<b>238.910</b>	<b>451.910</b>	<b>39.859</b>	<b>1.246.935</b>	<b>2.702.431</b>	<b>15.340</b>	<b>54.555</b>	<b>1.827.854</b>	<b>6.577.794</b>
<b>Σωρευμένες Αποσβέσεις την 31 Δεκεμβρίου 2021</b>	<b>(1.154)</b>	<b>(645.793)</b>	<b>(19.593)</b>	<b>(153.547)</b>	<b>(497.412)</b>	<b>(7.722)</b>	<b>(12.688)</b>	<b>–</b>	<b>(1.337.910)</b>
– Αποσβέσεις	(436)	(25.675)	(764)	(63.676)	(185.826)	(1.731)	(6.724)	–	(284.832)
– Σωρευμένες αποσβέσεις ενσώματων παγίων λιγνιτικών λόγω απορρόφησης (Σημ.5.1)	–	–	–	(2.268)	(10.098)	(290)	(847)	–	(13.503)
– Σωρευμένες αποσβέσεις αποσυρμένων/πωληθέντων	–	–	–	2	7.421	53	382	–	7.858
– Σε Περιουσιακά στοιχεία διακρατούμενα προς πώληση (Σημ.5.2)	–	260.542	–	469	–	–	–	–	261.011
<b>Σωρευμένες Αποσβέσεις την 31 Δεκεμβρίου 2022</b>	<b>(1.590)</b>	<b>(410.926)</b>	<b>(20.357)</b>	<b>(219.020)</b>	<b>(685.915)</b>	<b>(9.690)</b>	<b>(19.877)</b>	<b>–</b>	<b>(1.367.375)</b>
<b>Αναπόσβεστο υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2022</b>	<b>237.320</b>	<b>40.984</b>	<b>19.502</b>	<b>1.027.915</b>	<b>2.016.516</b>	<b>5.650</b>	<b>34.678</b>	<b>1.827.854</b>	<b>5.210.419</b>

### Αναπροσαρμογή Ενσώματων Παγίων Περιουσιακών Στοιχείων Κλάδου Δικτύου Διανομής την 31 Μαρτίου 2021

Την 31 Μαρτίου 2021 ο Όμιλος προέβη στην αποτίμηση των εν λειτουργία ενσώματων παγίων περιουσιακών στοιχείων του κλάδου του δικτύου διανομής της ΔΕΗ λόγω της απόσχισης του εν λόγω κλάδου από την ΔΕΗ και εισφορά του στην κατά 100% θυγατρική ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. με ανταλλαγή μετοχών βάσει των διατάξεων του Ν. 1297/1972 Περί παροχής φορολογικών κινήτρων δια την συγχώνευση ή μετατροπή επιχειρήσεων, του Εταιρικού Ν.4548/2018 των ανωνύμων εταιρειών και του Ν.4601/2019 περί Εταιρικών Μετασηματισμών (Σημ.5). Η αποτίμηση αυτή πραγματοποιήθηκε σύμφωνα με το ΔΛΠ 16 και το ΔΠΧΑ 13 από ανεξάρτητη εταιρεία εκτιμητών και τα αποτελέσματα της αναγνωρίστηκαν στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου στις 30 Νοεμβρίου 2021 (εύλογη αξία 31.03.2021 μείον αποσβέσεις μέχρι την 30.11.2021, πλέον προσθηκών και μειώσεων). Καθότι η εύλογη αξία των ενσώματων παγίων περιουσιακών στοιχείων του κλάδου αναγνωρίστηκε στην θυγατρική εταιρεία ΔΕΔΔΗΕ με την ολοκλήρωση της απόσχισης δηλαδή την 30.11.2021, αναγνωρίστηκε την ίδια ημερομηνία και στον Όμιλο. Σε επίπεδο Μητρικής Εταιρείας ήταν σε εφαρμογή η παράγραφος 15 του ΔΠΧΑ 5 και καθώς η λογιστική αξία των παγίων περιουσιακών στοιχείων ήταν χαμηλότερη της ανακτήσιμης αξίας τους, δεν πραγματοποιήθηκε καμία προσαρμογή. Η νέα εκτιμηθείσα εύλογη αξία των παγίων του κλάδου του δικτύου διανομής επηρεάστηκε, μεταξύ άλλων, από την μεθοδολογία που θεσπίστηκε για τον υπολογισμό του Επιτρεπόμενου και Απαιτούμενου Εσόδου του Διαχειριστή του Ελληνικού Δικτύου Διανομής Ηλεκτρικής Ενέργειας (Απόφαση ΡΑΕ 1431/2020), την Απόφαση ΡΑΕ 1566/2020 (ΦΕΚ Β' 1389/08.04.2021) που καθόρισε την απόδοση επί της Ρυθμιζόμενης Περιουσιακής Βάσης για τη Ρυθμιστική Περίοδο Διανομής 2021 - 2024, ίση με 6,7%, και το Σχέδιο Ανάπτυξης του Δικτύου για την περίοδο 2021-2025.

Η μέθοδος και οι σημαντικές παραδοχές που εφαρμόστηκαν από την ανεξάρτητη εταιρεία εκτιμητών, ήταν οι ακόλουθες:

- (α) Για τον υπολογισμό της εύλογης αξίας των παγίων, οι εκτιμητές έλαβαν υπόψη το Επιχειρησιακό Σχέδιο του Ομίλου.
- (β) Το σύνολο της εκτιμηθείσας ακίνητης περιουσίας θεωρήθηκε ότι ανήκει κατά πλήρη κυριότητα στον Όμιλο (εκτός όσων είναι κοινότητα με την ΑΔΜΗΕ ΑΕ), ενώ, ακίνητα για τα οποία γνωστοποιήθηκε στην ανεξάρτητη εταιρεία εκτιμητών ή κατά τις αυτοψίες των εκτιμητών διαπιστώθηκε ότι υπάρχουν δεσμεύσεις, δεν αποτέλεσαν αντικείμενο αποτίμησης.
- (γ) Οι εκτιμητές υπέθεσαν ότι για το σύνολο της μεταβιβαζόμενης ακίνητης περιουσίας του, ο Όμιλος διαθέτει τους τίτλους ιδιοκτησίας, άδειες για κτιριακές εγκαταστάσεις και άλλες παρόμοιες εγκρίσεις, ή έχει μεριμνήσει για να τακτοποιήσει τυχόν εκκρεμότητες, όπως απαιτείται από την ελληνική νομοθεσία.
- (δ) Η πλειονότητα των ακινήτων που εκτιμήθηκαν θεωρήθηκε ότι ιδιοχρησιμοποιείται από τον Όμιλο, και ότι, αναμένεται η ίδια χρήση καθ' όλη τη διάρκεια της υπολοιπόμενης ωφέλιμης ζωής τους.
- (ε) Για τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας των γηπέδων, κτιρίων, έπιπλα και σκεύη και μεταφορικά μέσα εφαρμόστηκε η Προσέγγιση της Αγοράς (τεκμηρίωση με βάση τις συνθήκες της αγοράς). Για τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας της ακίνητης περιουσίας ο εκτιμητής βασίστηκε σε στοιχεία έρευνας αγοράς την οποία πραγματοποίησε και σε στοιχεία που συνέλεξε από επαγγελματίες οι οποίοι δραστηριοποιούνται στην εκάστη διερευνηθείσα περιοχή των σχετικών ακινήτων και γηπέδων, προσαρμόζοντας τα στοιχεία της αγοράς ανάλογα με τις συνθήκες της εκάστοτε περιοχής και τα φυσικά χαρακτηριστικά των ακινήτων και γηπέδων του Ομίλου (μέγεθος, κατάσταση και ακριβή τοποθεσία).

Στις περιπτώσεις των γηπέδων και κτιρίων όπου δεν εντοπίστηκαν επαρκή συγκριτικά στοιχεία εφαρμόστηκε η Προσέγγιση της Αξιοποίησης/ Υπολειμματική μέθοδος.

Σε κτίρια ειδικών χρήσεων, μηχανήματα και τεχνικά έργα (εξειδικευμένα πάγια), ο προσδιορισμός της εύλογης αξίας έγινε με βάση την Προσέγγιση του Κόστους, και ειδικότερα με τη μέθοδο του αναπόσβεστου κόστους αντικατάστασης, στα πλαίσια της οποίας έγιναν οι προσαρμογές που χρειάζεται ώστε να αντανακλούν τη φυσική, λειτουργική, τεχνολογική και οικονομική απαξίωσή τους. Για το σύνολο του ηλεκτρομηχανολογικού εξοπλισμού ο εκτιμητής έλαβε υπόψη του τη χρονολογία κτήσης, τον βαθμό χρησιμοποίησης, συντήρησης και εμπορευσιμότητας αυτών.

(στ) Η οικονομική απαξίωση καθορίστηκε από τον εκτιμητή κατόπιν ελέγχου της κερδοφορίας του κλάδου δικτύου διανομής (Profitability testing) εφαρμόζοντας τη μέθοδο της προσέγγισης της προσόδου, και ειδικότερα με την μέθοδο της προεξόφλησης ταμειακών ροών. Το επιτόκιο προεξόφλησης που χρησιμοποιήθηκε υπολογίστηκε με βάση το WACC (μεσοσταθμικό κόστος κεφαλαίου) και ανήλθε σε 4,6%.

Από τη σύγκριση των αξιών που προέκυψαν από την εργασία των εκτιμητών με την αναπόσβεστη αξία των παγίων της 30 Νοεμβρίου 2021 (εύλογη αξία 31.03.2021 μείον αποσβέσεις μέχρι την 30.11.2021) προέκυψε καθαρή υπεραξία της οποίας το ύψος για τον Όμιλο ανέρχεται σε € 330,3 εκατ. το οποίο καταχωρήθηκε απ' ευθείας σε πίστωση της κατάστασης συνολικών εισοδημάτων (€ 257,6 εκατ. καθαρό από αναβαλλόμενους φόρους για τον Όμιλο). Επίσης, ποσό € 22,7 εκατ. για τον Όμιλο, το οποίο δε καλυπτόταν από υπεραξία προηγούμενων αναπροσαρμογών, βάρυνε τα αποτελέσματα της χρήσης που έληξε την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021 (€ 17,7 εκατ. καθαρό από αναβαλλόμενους φόρους για τον Όμιλο).

### Αναπροσαρμογή Ενσώματων Παγίων Περιουσιακών Στοιχείων Λιγνιτικών Θυγατρικών την 30 Νοεμβρίου 2021

Την 30<sup>η</sup> Νοεμβρίου 2021 οι θυγατρικές εταιρείες «Λιγνιτική Μεγαλόπολης Μονοπρόσωπη Α.Ε.» και «Λιγνιτική Μελίτης Μονοπρόσωπη Α.Ε.» προέβησαν στην αποτίμηση των εν λειτουργία ενσώματων παγίων περιουσιακών στοιχείων τους στα πλαίσια της απορρόφησης τους από την ΔΕΗ εντός του 2022 (Σημ. 5.1), σύμφωνα με τις διατάξεις των αρ. 48-49 του Ν. 4843/2021 σε συνδυασμό με το Ν. 4601/2019 και τις φορολογικές διατάξεις του άρθρου 54 του Ν. 4172/2013 με ημερομηνία αναφοράς των Λογιστικών Καταστάσεων συγχώνευσης την 30<sup>η</sup> Νοεμβρίου 2021. Η αποτίμηση αυτή πραγματοποιήθηκε σύμφωνα με το ΔΛΠ 16 από ανεξάρτητη εταιρεία εκτιμητών και τα αποτελέσματα της αναγνωρίστηκαν στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου στις 30 Νοεμβρίου 2021.

Η ανεξάρτητη εταιρεία εκτιμητών χρησιμοποίησε για την αποτίμηση των εξειδικευμένων παγίων την προσέγγιση του κόστους ώστε να προσδιορίσει την εύλογη αξία αυτών. Βάσει της μεθοδολογίας της, προσδόθηκε στα πάγια αυτά λειτουργική και φυσιολογική απαξίωση, ενώ δεν πραγματοποιήθηκε έλεγχος οικονομικής απαξίωσης όπως αναφέρεται αναλυτικότερα στην Έκθεσή της.

Από τη σύγκριση των αξιών που προέκυψαν από την εργασία των εκτιμητών με την αναπόσβεστη αξία των παγίων της 30 Νοεμβρίου 2021 προέκυψε καθαρή υπεραξία της οποίας το ύψος για τον Όμιλο ανέρχεται σε € 880 χιλ. το οποίο καταχωρήθηκε απ' ευθείας σε πίστωση της κατάστασης συνολικών εισοδημάτων. Επίσης, ποσό € 4 εκατ. για τον Όμιλο, το οποίο δε καλυπτόταν από υπεραξία προηγούμενων αναπροσαρμογών, βάρυνε τα αποτελέσματα της χρήσης που έληξε την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021.



**Αποθεματικό υπεραξίας αναπροσαρμογής παγίων περιουσιακών στοιχείων**

Ακολουθεί πίνακας στον οποίο παρουσιάζονται, η συνολική επίδραση της αναπροσαρμογής των παγίων περιουσιακών στοιχείων του κλάδου του δικτύου διανομής και των λιγνιτικών θυγατρικών στις καταστάσεις συνολικού εισοδήματος και αποτελεσμάτων χρήσης, καθώς και η κίνηση του αποθεματικού της υπεραξίας αναπροσαρμογής.

	Όμιλος 31.12.2021
Υπεραξία Αναπροσαρμογής	375.925
(Υποαξία) Αναπροσαρμογής	(44.735)
<b>Σύνολο αναπροσαρμογής αξίας παγίων στοιχείων απευθείας σε κατάσταση συνολικού Εισοδήματος</b>	<b>331.190</b>
<b>Υποαξίες αποτίμησης παγίων περιουσιακών στοιχείων σε κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης</b>	<b>(26.715)</b>
<b>Συνολική Επίδραση αναπροσαρμογής 2021</b>	<b>304.475</b>
Υπεραξία αναπροσαρμογής	375.925
Αναβαλλόμενος φόρος υπεραξίας	38.618
(Υποαξία) Αναπροσαρμογής	(44.735)
Αναβαλλόμενος φόρος έσοδο υπεραξίας	8.329
<b>Σύνολο αναπροσαρμογής αξίας παγίων στοιχείων απευθείας σε κατάσταση συνολικού Εισοδήματος, καθαρή από αναβαλλόμενους φόρους</b>	<b>378.136</b>
Υποαξίες αποτίμησης παγίων περιουσιακών στοιχείων σε κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης	(26.715)
Αναβαλλόμενος φόρος έσοδο υποαξίας	4.995
<b>Σύνολο αναπροσαρμογής αξίας παγίων στοιχείων καθαρή από αναβαλλόμενους φόρους</b>	<b>(21.720)</b>
<b>Συνολική Επίδραση αναπροσαρμογής 2021, καθαρή από αναβαλλόμενους φόρους</b>	<b>356.416</b>

Ακολουθεί πίνακας στον οποίο παρουσιάζεται η συγκεντρωτική κίνηση του αποθεματικού της υπεραξίας αναπροσαρμογής μετά φόρων

	31.12.2022		31.12.2021	
	Όμιλος	Εταιρεία	Όμιλος	Εταιρεία
<b>Υπόλοιπο την 01.01</b>	<b>5.163.915</b>	<b>3.000.597</b>	<b>4.686.388</b>	<b>4.594.433</b>
Μεταβολή μελλοντικής εκροής πρόβλεψης αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού Μονάδων Παραγωγής, Ορυχείων, μετα φόρων	4.383	6.687	8.709	8.709
Υπεραξία αναπροσαρμογής 2021	–	–	378.136	–
Αναβαλλόμενοι φόροι επί παγίων στοιχείων λόγω αλλαγής φορολογικού συντελεστή	–	–	123.354	123.354
Αναβαλλόμενοι φόροι επί πρόβλεψης αποκατάστασης λόγω αλλαγής φορολογικού συντελεστή	–	–	(2.494)	(2.494)
Αποθεματικό κλάδου δικτύου διανομής σε εις νέον	–	–	–	(1.696.476)

	31.12.2022		31.12.2021	
	Όμιλος	Εταιρεία	Όμιλος	Εταιρεία
Αποσύρσεις παγίων περιουσιακών στοιχείων	(17.966)	(13.952)	(30.179)	(26.929)
Αποθεματικό λόγω απορρόφησης Λιγνιτικών (Σημ. 5.1)	–	71.265	–	–
<b>Υπόλοιπο την 31.12.</b>	<b>5.150.332</b>	<b>3.064.597</b>	<b>5.163.915</b>	<b>3.000.597</b>

**Έλεγχος απομείωσης της επένδυσης στη Νέα Μονάδα, ισχύος 660 MW στην Πτολεμαΐδα V**

Η κατασκευή της νέας ατμοηλεκτρικής μονάδας ισχύος 660 MW στην Πτολεμαΐδα βρίσκεται στο στάδιο των τελικών δοκιμών και αναμένεται η έναρξη εμπορικής λειτουργίας της το αμέσως επόμενο χρονικό διάστημα. Η συνολική δαπάνη για το έργο την 31.12.2022 ανέρχεται σε € 1,664 δις (31.12.2021: € 1,538 δις) και η αξία (μετά απομείωσης) σε € 1,463 δις (31.12.2021: € 1,159 δις).

Λαμβάνοντας υπόψη ότι η λειτουργία της μονάδας με καύσιμο τον λιγνίτη εκτιμάται ότι θα συνεχιστεί και μετά το 2024 και δεδομένων των συνθηκών της αγοράς, η απομείωση που υπήρχε την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021 έχει πλέον εν μέρει αντιστραφεί την 31 Δεκεμβρίου 2022. Συγκεκριμένα, το ανακτήσιμο ποσό που προσδιορίστηκε με τη μέθοδο της Αξίας λόγω Χρήσης προέκυψε να είναι μεγαλύτερο από το ήδη απομειωμένο κόστος της επένδυσης κατά € 177,5 εκατ. περίπου. Κατόπιν αυτών και σύμφωνα με το ΔΛΠ 36, η Μητρική Εταιρεία προχώρησε σε μερική αναστροφή της ζημίας απομείωσης κατά € 177,5 εκατ. σε όφελος της Κατάστασης Αποτελεσμάτων Χρήσης.

Για την εκτίμηση της Αξίας λόγω Χρήσης της 31 Δεκεμβρίου 2022, εφαρμόστηκε η μέθοδος προεξόφλησης των μελλοντικών ταμειακών ροών της επένδυσης και χρησιμοποιήθηκε επιτόκιο προεξόφλησης (μεσοσταθμικό κόστος κεφαλαίου «WACC») 6,1%. Οι βασικές παραδοχές που έγιναν αφορούσαν τα μελλοντικά κόστη λειτουργίας της μονάδας (κόστος καυσίμων, κόστος δικαιωμάτων εκπομπών CO<sub>2</sub> κλπ), τα αναμενόμενα έσοδα καθώς και την εκτίμηση του επιπρόσθετου κόστους επένδυσης λόγω αλλαγής του μίγματος καυσίμου από το 2028.

**Πάγια περιουσιακά στοιχεία από εξαγορά θυγατρικών την 31.12.2022**

Ο Όμιλος μέσω της θυγατρικής του ΔΕΗ Ανανεώσιμες προέβη στις 22 Ιουνίου 2022 σε συμφωνία αγοράς του 100% των μετοχών θυγατρικών εταιρειών της Volterra (100% θυγατρική της ΑΒΑΞ). Από την εξαγορά αυτή, ο Όμιλος αναγνώρισε ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία ύψους € 79.239 (Σημ.3) που αφορούν σε Αιολικά Πάρκα υπο εκτέλεση.

Επιπρόσθετα, η Μητρική εταιρεία προέβη στις 20 Δεκεμβρίου 2022 σε εξαγορά του 51% των μετοχών της εταιρείας με την επωνυμία «Ηλεκτροπαραγωγή Αλεξανδρούπολης Μονοπρόσωπη Α.Ε.» από την εταιρεία Damco Energy. Από την εξαγορά αυτή, ο Όμιλος αναγνώρισε ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία ύψους € 5.979 που αφορούν κυρίως γήπεδα. Η νέα θυγατρική εταιρεία σχεδιάζει την κατασκευή και εκμετάλλευση μιας νέας μονάδας παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας με καύσιμο φυσικό αέριο, ονομαστικής ισχύος 840 MW, στην Αλεξανδρούπολη (Σημ.40).

### Λοιπές απομειώσεις για τη χρήση που έληξε την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021

Την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021 απομειώθηκαν κεφαλαιοποιηθείσες δαπάνες στις Ακίνητοποιήσεις υπό Εκτέλεση της Μητρικής Εταιρείας συνολικού κόστους €55,2 εκατ. εκ των οποίων τα € 19,3 εκατ. αφορούσαν επενδύσεις που υλοποιούνται σταδιακά προκειμένου να υπάρξει περιβαλλοντική προσαρμογή των Μονάδων του ΑΗΣ Αγίου Δημητρίου I, II, III και V στις απαιτήσεις της οδηγίας 2010/75/ΕΕ και συμμόρφωση με τους στόχους του Μεταβατικού Εθνικού Σχεδίου Μείωσης Εκπομπών. Την 31 Δεκεμβρίου 2019, η Μητρική Εταιρεία είχε σχηματίσει πρόβλεψη ζημίας βάσει του ΔΛΠ 37 (επαχθείς συμβάσεις) ύψους € 45,7 εκατ. για τις επενδύσεις αυτές που δεν μπορούν να αποφευχθούν και απορρέουν από την συγκεκριμένη περιβαλλοντική υποχρέωση. Ως εκ τούτου, η εν λόγω απομείωση κατά € 19,3 εκατ. των κεφαλαιοποιηθέντων δαπανών της χρήσης 2021, μείωσε ισόποσα την σχετική πρόβλεψη που είχε σχηματιστεί την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2019 και δεν επιβάρυνε τα αποτελέσματα της χρήσης 2021. Από το υπόλοιπο μέρος της απομείωσης, ποσό € 31,3 εκατ. αφορούσε προσθήκες που έγιναν στα Ορυχεία και επιβάρυναν τα αποτελέσματα της χρήσης που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2021.

### Μεταβίβαση από τη ΔΕΗ ΑΕ προς την ΑΔΜΗΕ ΑΕ των παγίων περιουσιακών στοιχείων Υψηλής Τάσης της Κρήτης

Με την ολοκλήρωση της Α' φάσης Διασύνδεσης της Κρήτης με την Πελοπόννησο, με τις διατάξεις των άρθρων 106-108 του Ν. 4821/2021 (ΦΕΚ Α' 134/31.07.2021) προστίθενται τα άρθρα 108B έως 108Δ στο Ν. 4001/2011 και ρυθμίζεται η λειτουργία της αγοράς ηλεκτρική ενέργειας της Κρήτης μέχρι την Β' Φάση της Διασύνδεσης με το Σύστημα της ηπειρωτικής χώρας.

Από την 1<sup>η</sup> Αυγούστου 2021, το σύνολο των παγίων περιουσιακών στοιχείων υψηλής τάσης του ηλεκτρικού συστήματος της Κρήτης, ιδιοκτησίας της Μητρικής Εταιρείας και διαχείρισης της ΔΕΔΔΗΕ ΑΕ μεταβιβάζονται αυτοδικαίως, από τη ΔΕΗ ΑΕ στην ΑΔΜΗΕ ΑΕ, κατά πλήρη κυριότητα, νομή και κατοχή, εντάσσονται στο Ελληνικό Σύστημα Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΕΣΜΗΕ) και στο Ρυθμιστικό Μητρώο Παγίων (ΡΜΠ) του ΕΣΜΗΕ και τελούν υπό τη διαχείριση της ΑΔΜΗΕ ΑΕ έναντι τιμήματος, που υπολογίζεται και καταβάλλεται σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 108 του Ν. 4821/2021.

Για τους σκοπούς της μεταβίβασης, η αναπόσβεστη αξία των παγίων υπολογίζεται με βάση την ημερομηνία της αυτοδίκαιης μεταβίβασης, όπως προσδιορίζεται βάσει των κανόνων της Ρυθμιστικής Αρχής Ενέργειας (ΡΑΕ), στο πλαίσιο της έγκρισης του Εσόδου Διανομής και του Εσόδου Μεταφοράς και πιστοποιείται από Ορκωτό Ελεγκτή.

Επιπρόσθετα, εντός τριών μηνών από την αποτίμηση της εμπορικής αξίας των μεταβιβαζόμενων παγίων από ανεξάρτητο εξειδικευμένο εκτιμητή και κοινής αποδοχής των ΑΔΜΗΕ ΑΕ και ΔΕΗ ΑΕ, καταβάλλεται από την ΑΔΜΗΕ ΑΕ στην ΔΕΗ ΑΕ επιπλέον τίμημα, ως πιστούμενο υπόλοιπο του τιμήματος για τα ως άνω μεταβιβαζόμενα πάγια, ίσο προς την τυχόν θετική διαφορά μεταξύ της ρυθμιστικής αξίας με ημερομηνία 01.08.2021 και της εμπορικής αξίας των παγίων. Η αποτίμηση αυτή ολοκληρώθηκε εντός του 2022.

Την 1<sup>η</sup> Αυγούστου 2021, το σύνολο των παγίων περιουσιακών στοιχείων υψηλής τάσης του ηλεκτρικού συστήματος της Κρήτης από-αναγνωρίστηκαν από το κονδύλι «Ενσώματες Ακίνητοποιήσεις» της Κατάστασης Χρηματοοικονομικής Θέσης του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας καθότι είχε συντελεστεί η αυτοδίκαιη μετάβαση αυτών στον ΑΔΜΗΕ. Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία αναγνώρισαν απαίτηση ύψους €40,6 εκατ. όσο και η αναπόσβεστη ρυθμιστική αξία αυτών και κέρδος από πώληση παγίων ύψους € 7,4 εκατ. Στις 26 Νοεμβρίου 2021, ο ΑΔΜΗΕ κατέβαλλε στην ΔΕΗ το αρχικό τίμημα ύψους € 40,6 εκατ.

Επιπρόσθετα, από την αποτίμηση της εμπορικής αξίας των μεταβιβαζόμενων παγίων που προσδιορίστηκε από ανεξάρτητο εκτιμητή τον Ιούνιο 2022, προέκυψε πρόσθετο τίμημα ύψους €17,8 εκατ., ως η θετική διαφορά μεταξύ της εμπορικής αξίας και της ρυθμιστικής αξίας των παγίων αυτών και αναγνωρίστηκε στις λοιπές πωλήσεις του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας. Το πρόσθετο τίμημα εισπράχθηκε εντός της κλειόμενης χρήσης από τον ΑΔΜΗΕ.

### Κεφαλαιοποίηση κόστους δανεισμού:

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία κεφαλαιοποίησε κόστος δανεισμού για έργα υπό εκτέλεση συνολικού ύψους €22,2 εκατ. και € 21,4 εκατ. αντίστοιχα για την χρήση που έληξε την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022 (2021: € 21,7 εκατ. Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία).

### Υπαρξη βαρών επί των ενσώματων ακινητοποιήσεων:

Τα βάρη που υφίστανται επί των ενσώματων ακινητοποιήσεων του Ομίλου αναφέρονται στη Σημείωση 30, ενώ οι διεκδικήσεις από τρίτους στη Σημείωση 40.

## 16. Ασώματες ακινητοποιήσεις

Όμιλος	31.12.2022						31.12.2021			
	Λογισμικό	Λοιπά ασώματα περιουσιακά στοιχεία	Δικαιώματα Εκπομπών	Υπεροξεία	Δικαιώματα πώλησης Η/Ε	Σύνολο	Λογισμικό	Λοιπά ασώματα περιουσιακά στοιχεία	Δικαιώματα Εκπομπών	Σύνολο
<b>Καθαρή αξία 1 Ιανουαρίου</b>	<b>6.296</b>	<b>29.867</b>	<b>323.826</b>	–	–	<b>359.989</b>	<b>6.919</b>	<b>23.668</b>	<b>81.529</b>	<b>112.116</b>
Προσθήκες	1.819	496	1.222.810	–	–	<b>1.225.125</b>	2.654	158	941.446	<b>944.258</b>
Ασώματες ακινητοποιήσεις από εξαγορές	162	6.232	–	21.191	46.509	<b>74.094</b>	–	–	–	–
Αναλώσεις	–	–	(1.037.499)	–	–	<b>(1.037.499)</b>	–	–	(699.149)	<b>(699.149)</b>
Αποσβέσεις (Σημ. 9)	(3.122)	(4.611)	–	–	(1.227)	<b>(8.960)</b>	(3.434)	(2.383)	–	<b>(5.817)</b>
Αποσύρσεις / Πωλήσεις	(11)	–	–	–	–	<b>(11)</b>	(13)	–	–	<b>(13)</b>
Μεταφορές από τα ενσώματα πάγια	940	3.424	–	–	–	<b>4.364</b>	134	7.620	–	<b>7.753</b>
Απομειώσεις	–	–	–	–	–	–	–	(154)	–	<b>(154)</b>
Λοιπές κινήσεις	–	(3.163)	–	–	–	<b>(3.163)</b>	36	959	–	<b>995</b>
<b>Καθαρή αξία 31 Δεκεμβρίου</b>	<b>6.084</b>	<b>32.245</b>	<b>509.137</b>	<b>21.191</b>	<b>45.282</b>	<b>613.939</b>	<b>6.296</b>	<b>29.867</b>	<b>323.826</b>	<b>359.989</b>



Μητρική Εταιρεία	31.12.2022				31.12.2021			
	Λογισμικό	Λοιπά ασώματα περιουσιακά στοιχεία	Δικαιώματα Εκπομπών	Σύνολο	Λογισμικό	Λοιπά ασώματα περιουσιακά στοιχεία	Δικαιώματα Εκπομπών	Σύνολο
<b>Καθαρή αξία 1 Ιανουαρίου</b>	<b>3.045</b>	<b>6.912</b>	<b>323.826</b>	<b>333.783</b>	<b>4.816</b>	<b>1.256</b>	<b>81.529</b>	<b>87.601</b>
Προσθήκες	722	15	1.222.810	<b>1.223.544</b>	431	14	941.446	<b>941.891</b>
Αναλώσεις	–	–	(1.037.499)	<b>(1.037.499)</b>	–	–	(699.149)	<b>(699.149)</b>
Αποσβέσεις (Σημ. 9)	(2.094)	(3.440)	–	<b>(5.534)</b>	(2.317)	(1.350)	–	<b>(3.668)</b>
Αποσύρσεις / Πωλήσεις	(11)	–	–	<b>(11)</b>	(13)	–	–	<b>–13</b>
Μεταφορές από τα ενσώματα πάγια	941	2.859	–	<b>3.800</b>	129	7.012	–	<b>7.141</b>
Ασώματα πάγια από απορρόφηση Λιγνιτικών (Σημ. 5.1)	8	–	–	<b>8</b>	–	–	–	–
Μεταφορές/ λοιπά	–	–	–	–	–	(20)	–	<b>(20)</b>
<b>Καθαρή αξία 31 Δεκεμβρίου</b>	<b>2.611</b>	<b>6.346</b>	<b>509.137</b>	<b>518.094</b>	<b>3.045</b>	<b>6.912</b>	<b>323.826</b>	<b>333.783</b>

Η αξία κτήσης και οι σωρευμένες αποσβέσεις του λογισμικού και των λοιπών ασώματων περιουσιακών στοιχείων αναλύεται ως εξής:

	Όμιλος				Εταιρεία	
	Λογισμικό	Λοιπά ασώματα περιουσιακά στοιχεία	Υπεραξία	Δικαιώματα πώλησης H/E	Λογισμικό	Λοιπά ασώματα περιουσιακά στοιχεία
<b>31 Δεκ. 2021</b>						
Αξία κτήσης	90.232	40.036	-	-	77.361	13.033
Σωρευμένες αποσβέσεις	(83.935)	(10.169)	-	-	(74.316)	(6.121)
<b>Καθαρή αξία 31 Δεκ. 2022</b>	<b>6.296</b>	<b>29.867</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3.045</b>	<b>6.913</b>
<b>31 Δεκ. 2021</b>						
Αξία κτήσης	91.240	47.022	21.191	46.509	77.362	15.907
Σωρευμένες αποσβέσεις	(85.154)	(14.780)	-	(1.227)	(74.751)	(9.561)
<b>Καθαρή αξία</b>	<b>6.086</b>	<b>32.242</b>	<b>21.191</b>	<b>45.282</b>	<b>2.611</b>	<b>6.346</b>

Τα ασώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία της 31 Δεκεμβρίου 2022 περιλαμβάνουν τα ασώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία από τις νέες θυγατρικές εταιρείες του χαρτοφυλακίου ΑΠΕ ύψους € 52,7 εκατ. και την υπεραξία που αναγνωρίστηκε από την εξαγορά ύψους € 21,2 εκατ. (Σημ.3).

## 17. Επενδύσεις σε θυγατρικές εταιρείες

Οι άμεσες θυγατρικές εταιρείες της Μητρικής Εταιρείας και η αξία της συμμετοχής σε αυτές είναι ως ακολούθως:

	Σημ.	Εταιρεία	
		31.12.2022	31.12.2021
ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.	5	547.332	1.073.201
ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε.		455.608	155.608
PPC FINANCE PLC		59	59
PPC BULGARIA JSCo		522	522
PPC ELEKTRIK TEDARIK VE TICARET AS		1.350	1.350
PPC ALBANIA		490	490
EDS AD Skopje		10.300	10.300
KARTZ Α.Ε.		621	–
ΗΛΕΚΤ/ΡΑΓΩΓΗ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗΣ ΜΟΝ/ΠΗ.Α.Ε.	40	3.236	–
ΔΕΗ ΟΠΤΙΚΕΣ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ ΜΟΝ/ΠΗ.Α.Ε.	3	–	–
ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΛΙΤΗΣ Α.Ε.	5.1	–	–
ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΓΑΛΟΠΟΛΗΣ Α.Ε.	5.1	–	–
		<b>1.019.518</b>	<b>1.241.530</b>

Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις της ΔΕΗ και των θυγατρικών της (ενοποίηση με τη μέθοδο της ολικής ενσωμάτωσης).

Δεδομένου ότι κηρύχθηκε άγωνα η διαδικασία για την πώληση των λιγνιτικών θυγατρικών Λιγνιτική Μελίτης Α.Ε. και Λιγνιτική Μεγαλόπολης Α.Ε. εντός του 2019, η λειτουργική τους κερδοφορία (EBITDA) εντός του 2019, του 2020 και του 2021 ήταν αρνητική, δεν αναμένεται η είσπραξη μερίσματος στο μέλλον και ότι η Μητρική Εταιρεία έλαβε αποφάσεις εντός του 2020 και 2021 για την κεφαλαιοποίηση των απαιτήσεων της από τις θυγατρικές αυτές, η Μητρική Εταιρεία προχώρησε σε πλήρη απομείωση της συμμετοχής της στις Λιγνιτικές Θυγατρικές από το 2019 και έκτοτε.

Το Δεκέμβριο του 2020, το Διοικητικό Συμβούλιο της Μητρικής Εταιρείας αποφάσισε την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της 100% θυγατρικής εταιρείας «Λιγνιτική Μεγαλόπολης Α.Ε.» με συμψηφισμό υφιστάμενου και μελλοντικού χρέους προς την ΔΕΗ ποσού € 55,0 εκατ., την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου με καταβολή μετρητών ποσού € 40,0 εκατ. (ήτοι σύνολο € 95,0 εκατ.) και τη μείωση του μετοχικού κεφαλαίου με συμψηφισμό ζημιών ύψους € 230,0 εκατ.

Το ποσό της αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου με μετρητά καταβλήθηκε σε δόσεις και συγκεκριμένα ποσό ύψους € 10,0 εκατ. εντός του Δεκεμβρίου 2020 και ποσό ύψους € 30,0 εκατ. εντός του πρώτου διμήνου του 2021.

Η αύξηση της συμμετοχής στη Λιγνιτική Μεγαλόπολης Α.Ε. κατά € 85,0 εκατ. εντός του 2021 απομειώθηκε πλήρως από τη Μητρική Εταιρεία και περιλαμβάνεται στις «Υποαξίες αποτίμησης συμμετοχής σε Λιγνιτικές Εταιρείες» στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων της Μητρικής Εταιρείας.

Το Φεβρουάριο του 2021, το Διοικητικό Συμβούλιο της Μητρικής Εταιρείας αποφάσισε την αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της 100% θυγατρικής εταιρείας «Λιγνιτική Μελίτης Α.Ε.» με συμψηφισμό υφιστάμενου και μελλοντικού χρέους προς την ΔΕΗ ποσού € 33,0 εκατ. και τη μείωση του μετοχικού κεφαλαίου με συμψηφισμό ζημιών ύψους € 90,0 εκατ.

Η αύξηση της συμμετοχής στην Λιγνιτική Μελίτης Α.Ε. κατά € 33,0 εκατ. εντός του 2021 απομειώθηκε πλήρως από τη Μητρική Εταιρεία και περιλαμβάνεται στις «Υποαξίες αποτίμησης συμμετοχής σε Λιγνιτικές Εταιρείες» στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων της Μητρικής Εταιρείας.

Την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021, η αξία των συμμετοχών προ απομειώσεων στη Λιγνιτική Μελίτης Α.Ε. και Λιγνιτική Μεγαλόπολης Α.Ε. ανέρχεται σε € 199,8 εκατ. (31.12.2020: € 166,8 εκατ.) και € 196,6 εκατ. (31.12.2020: € 111,6 εκατ.) αντίστοιχα.

Επίσης, την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2020 η Μητρική Εταιρεία είχε σχηματίσει πρόβλεψη για πρόσθετες ζημίες από νομικές δεσμεύσεις έναντι της Λιγνιτική Μεγαλόπολης Α.Ε. ύψους € 30,0 εκατ. την οποία αποαναγνώρισε εντός του 2021. Το ποσό του εσόδου από την αποαναγνώριση περιλαμβάνεται στις «Υποαξίες αποτίμησης συμμετοχής σε Λιγνιτικές Εταιρείες» στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων της Μητρικής Εταιρείας την χρήση που έληξε την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021.

Παράλληλα, την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021 η Μητρική Εταιρεία προχώρησε σε σχηματισμό πρόβλεψης αναμενόμενης πιστωτικής ζημίας για τις απαιτήσεις στα βιβλία της από τις Λιγνιτικές Θυγατρικές.

Συγκεκριμένα, την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021 η Μητρική Εταιρεία σχημάτισε πρόβλεψη αναμενόμενης πιστωτικής ζημίας ύψους € 20,9 εκατ. (31.12.2020: € 30,0 εκατ.) για τις απαιτήσεις της Λιγνιτική Μελίτης Α.Ε. και ύψους € 25,2 εκατ. (31.12.2020: € 51,2 εκατ.) για τις απαιτήσεις της Λιγνιτική Μεγαλόπολης Α.Ε.

Η μείωση των προβλέψεων αναμενόμενης πιστωτικής ζημίας των απαιτήσεων των λιγνιτικών θυγατρικών την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021 σε σχέση με την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2020 οφείλονταν στην αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου με συμψηφισμό των απαιτήσεων της Μητρικής Εταιρείας, όπως σημειώνεται ανωτέρω. Ως εκ τούτου, οι Προβλέψεις για αναμενόμενες πιστωτικές ζημίες της Κατάστασης Αποτελεσμάτων της Μητρικής Εταιρείας την χρήση που έληξε την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021 μειώθηκαν (έσοδο) κατά € 35,1 εκατ.

Την 1<sup>η</sup> Ιουνίου 2022 (Σημ. 5.1) η Μητρική Εταιρεία προχώρησε σε σχηματισμό πρόβλεψης αναμενόμενης πιστωτικής ζημίας για τις απαιτήσεις στα βιβλία της από τις λιγνιτικές θυγατρικές. Συγκεκριμένα, σχημάτισε πρόβλεψη αναμενόμενης πιστωτικής ζημίας ύψους € 3,2 εκατ. και € 26,5 εκατ. την 1<sup>η</sup> Ιουνίου 2022 για τις απαιτήσεις της Λιγνιτική Μελίτης Α.Ε. και της Λιγνιτική Μεγαλόπολης Α.Ε. αντίστοιχα.

Λόγω της απορρόφησης των λιγνιτικών θυγατρικών από την Μητρική εταιρεία την 1<sup>η</sup> Ιουνίου 2022 (Σημ. 5.1), οι προβλέψεις αναμενόμενης πιστωτικής ζημίας επί των απαιτήσεων των λιγνιτικών θυγατρικών ύψους € 29,7 εκατ. της 1<sup>ης</sup> Ιουνίου 2022 αναστράφηκαν (έσοδο) σε όφελος των αποτελεσμάτων της χρήσης που έληξε την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022. Η αναστροφή αυτή περιλήφθηκε στο κονδύλι «Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις» της Κατάστασης Αποτελεσμάτων της Μητρικής Εταιρείας της χρήσης που έληξε την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022.

Επίσης, στις 19 Μαρτίου 2021 η Μητρική Εταιρεία υπέγραψε δανειακή σύμβαση με την 100% θυγατρική εταιρεία Energy Deliver Solutions (AD) JSK Skorje ύψους € 3,7 εκατ., με επιτόκιο 3,8% και ημερομηνία λήξεως την 30<sup>η</sup> Ιουνίου 2021, το οποίο άντλησε η θυγατρική εταιρεία την ίδια ημερομηνία. Στις 12 Αυγούστου 2021 πραγματοποιήθηκε αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της θυγατρικής με συμψηφισμό της ανωτέρω υποχρέωσης.

Τον Μάιο του 2022, το Διοικητικό Συμβούλιο της Μητρικής Εταιρείας αποφάσισε την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της 100% θυγατρικής εταιρείας ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ με καταβολή μετρητών ύψους € 150 εκατ. τα οποία και έλαβε η θυγατρική τον Ιούνιο του

2022. Επίσης, τον Δεκέμβριο του 2022 το Διοικητικό Συμβούλιο της Μητρικής Εταιρείας αποφάσισε την περαιτέρω αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της 100% θυγατρικής εταιρείας ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ κατά €150 εκατ. τα οποία και έλαβε η θυγατρική εντός του Δεκεμβρίου 2022.

Το σύνολο των θυγατρικών επιχειρήσεων του Ομίλου είχε ως εξής:

Θυγατρική	Σημ.	Ποσοστό συμμετοχής		Χώρα και Έτος ίδρυσης	Αντικείμενο
		31.12.2022	31.12.2021		
ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε.		100%	100%	Ελλάδα, 1998	ΑΠΕ
ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.	5	51%	100%	Ελλάδα, 1999	ΕΔΔΗΕ
Αρκαδικός Ήλιος 1 ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.		100%	100%	Ελλάδα, 2007	ΑΠΕ
Αρκαδικός Ήλιος 2 ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.		100%	100%	Ελλάδα, 2007	ΑΠΕ
ΗΛΙΑΚΟ ΒΕΛΟΣ 1 ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.		100%	100%	Ελλάδα, 2007	ΑΠΕ
ΑΜΑΛΘΕΙΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.		100%	100%	Ελλάδα, 2007	ΑΠΕ
SOLARLAB ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.		100%	100%	Ελλάδα, 2007	ΑΠΕ
Ηλιακά Πάρκα Δυτικής Μακεδονίας 1 ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.		100%	100%	Ελλάδα, 2007	ΑΠΕ
Ηλιακά Πάρκα Δυτικής Μακεδονίας 2 ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.		100%	100%	Ελλάδα, 2007	ΑΠΕ
ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ Κ-Ρ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. ***	3	100%	–	Ελλάδα, 2014	ΑΠΕ
ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΛΥΚΟΒΟΥΝΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. ***	3	100%	–	Ελλάδα, 2017	ΑΠΕ
ΑΙΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΔΟΥΚΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. ***	3	100%	–	Ελλάδα, 2020	ΑΠΕ
ΑΙΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΚΟΥΚΟΥΛΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. ***	3	100%	–	Ελλάδα, 2020	ΑΠΕ
ΗΛΙΟΦΑΝΕΙΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	3	100%	–	Ελλάδα, 2007	ΑΠΕ
KARTZ Α.Ε.**		100%	–	Ελλάδα, 2020	Διαχείριση σημείων φόρτισης ΗΟ και ανάπτυξη εφαρμογών τιμολόγησης
ΗΛΕΚΤΡΟΠΑΡΑΓΩΓΗ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.*****		51%	–	Ελλάδα, 2022	Εταιρεία Ηλεκτροπαραγωγής σε Ανάπτυξη
ΔΕΗ ΟΠΤΙΚΕΣ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.*****	3	100%	–	Ελλάδα, 2022	Εγκατάσταση – Εκμετάλλευση Τηλεπικοινωνιών
PPC FINANCE PLC		100%	100%	Ηνωμένο Βασίλειο, 2009	Χρηματοοικονομικές υπηρεσίες
PPC Bulgaria JSCo		85%	85%	Βουλγαρία, 2014	Εμπορία Η/Ε
PPC Elektrik Tedarik Ve Ticaret A.S.		100%	100%	Τουρκία, 2014	Εμπορία Η/Ε
ΦΟΙΒΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.		100%	100%	Ελλάδα, 2007	ΑΠΕ
PPC ALBANIA		100%	100%	Αλβανία, 2017	Εμπορία Η/Ε



Θυγατρική	Σημ.	Ποσοστό συμμετοχής		Χώρα και Έτος ίδρυσης	Αντικείμενο
		31.12.2022	31.12.2021		
ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. ****		100%	100%	Ελλάδα, 2017	ΑΠΕ
ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΕΝΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.*		–	100%	Ελλάδα, 2021	ΑΠΕ
ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΔΥΟ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.*		–	100%	Ελλάδα, 2021	ΑΠΕ
ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΤΡΙΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.*		–	100%	Ελλάδα, 2021	ΑΠΕ
ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΤΕΣΣΕΡΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.*		–	100%	Ελλάδα, 2021	ΑΠΕ
ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΠΕΝΤΕ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.*		–	100%	Ελλάδα, 2021	ΑΠΕ
ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΕΞΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.*		–	100%	Ελλάδα, 2021	ΑΠΕ
ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΕΠΤΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.*		–	100%	Ελλάδα, 2021	ΑΠΕ
ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΟΚΤΩ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.*		–	100%	Ελλάδα, 2021	ΑΠΕ
ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΕΝΝΕΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.*		–	100%	Ελλάδα, 2021	ΑΠΕ
WINDARROW ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.****		100%	100%	Ελλάδα, 2018	ΑΠΕ
EDS AD Skopje		100%	100%	ΔτΒΜ, 2012	Εμπορία Η/Ε
EDS DOO Belgrade.		100%	100%	Σερβία 2016	Εμπορία Η/Ε
EDS International SK SRO		100%	100%	Σλοβακία 2012	Εμπορία Η/Ε
EDS International KS LLC		100%	100%	Κόσοβο 2016	Εμπορία Η/Ε
ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΛΙΤΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	5.1	–	100%	Ελλάδα 2018	Παραγωγή Η/Ε
ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΓΑΛΟΠΟΛΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	5.1	–	100%	Ελλάδα 2018	Παραγωγή Η/Ε

- \* Οι εταιρείες μέχρι την 14η Ιανουαρίου 2022 ήταν 100% θυγατρικές της «ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ» ώσπου εισφέρθηκαν στην «ΜΕΤΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.» για την απόκτηση του 49% του μετοχικού κεφαλαίου αυτής. Στις τρέχουσες οικονομικές καταστάσεις ενοποιούνται μέσω της συγγενούς εταιρείας «ΜΕΤΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.», με τη μέθοδο της καθαρής θέσης.
- \*\* Στις 9 Ιουνίου 2022, η Μητρική εταιρεία εξαγόρασε την εταιρεία παροχής υπηρεσιών ηλεκτροκίνησης KARTZ Α.Ε. καταβάλλοντας το ποσό των € 621 χιλ. και το ποσό των € 247 χιλ. για την εξαγορά δανείων που είχαν δοθεί από τρίτους στην KARTZ Α.Ε. Η KARTZ ειδικεύεται στην ανάπτυξη πρωτοποριακού λογισμικού για εφαρμογές οι οποίες μεταξύ άλλων δίνουν τη δυνατότητα στον χρήστη να πιλοηθεί μέσα από ένα ψηφιακό χάρτη φτάνοντας στον σταθμό φόρτισης από την καλύτερη και ταχύτερη διαδρομή.
- \*\*\* Σημειώνεται ότι οι εταιρείες με την επωνυμία ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ Κ-Ρ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΛΥΚΟΒΟΥΝΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΔΟΥΚΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., και ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΚΟΥΚΟΥΛΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. είχαν αρχικά την επωνυμία VOLTERRA Κ-Ρ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., VOLTERRA ΔΟΥΚΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., VOLTERRA ΛΥΚΟΒΟΥΝΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., VOLTERRA ΚΟΥΚΟΥΛΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. Η αλλαγή της επωνυμίας τους πραγματοποιήθηκε με τα νέα καταστατικά των εταιρειών τον Αύγουστο 2022 (Σημ.3).
- \*\*\*\* Η «ΓΕΩΘΕΡΜΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.» μετονομάστηκε σε « ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.» την 16.12.2022 καθώς και η «WINDARROW ΜΟΥΖΑΚΙ ENERGY ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.» μετονομάστηκε σε « WINDARROW ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.» την 15.12.2022.
- \*\*\*\*\* Η «ΗΛΕΚΤΡΟΠΑΡΑΓΩΓΗ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.» εξαγοράστηκε στις 20.12.2022 και στις 01.02.2023 μετονομάστηκε σε «ΗΛΕΚΤΡΟΠΑΡΑΓΩΓΗ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗΣ Α.Ε.»
- \*\*\*\*\* Η «ΔΕΗ ΟΠΤΙΚΕΣ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.» συστάθηκε στις 21.12.2022

## 18. Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις

Οι συγγενείς επιχειρήσεις του Ομίλου και της Εταιρείας κατά την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022 και την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021 είχαν ως εξής (ενοποίηση με τη μέθοδο της καθαρής θέσης):

Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2021
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΡΟΚΑΣ Α.Β.Ε.Ε.	2.787	2.483	–	–
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΤΕΡΝΑ Ενεργειακή Α.Ε.	2.426	2.351	–	–
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΝΑΝΚΟ Ενέργεια – ΜΥΗΕ Γιτάνη Α.Ε.	2.191	2.335	–	–
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΜΕΚ Ενεργειακή Α.Ε.	652	648	–	–
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΕΛΤΕΒ Ενεργειακή Α.Ε.	2.734	2.730	–	–
ΔΕΗ Ανανεώσιμες EDF EN HELLAS Α.Ε.	8.429	7.967	–	–
Αιολικό Πάρκο ΛΟΥΚΟ Α.Ε.	3	4	–	–
Αιολικό Πάρκο ΜΠΑΜΠΟ ΒΙΓΛΙΕΣ Α.Ε.	1	3	–	–
Αιολικό Πάρκο ΚΙΛΙΖΑ Α.Ε.	7	9	–	–
Αιολικό Πάρκο ΛΕΥΚΙΒΑΡΙ Α.Ε.	4	6	–	–
Αιολικό Πάρκο ΑΓΙΟΣ ΟΝΟΥΦΡΙΟΣ Α.Ε.	9	11	–	–
ΟΡΟΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΕΠΕ	303	295	–	–
ΑΤΤΙΚΑ GREENESCO ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε	393	354	–	–
ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΛΥΚΟΒΟΥΝΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	3	–	9.618	–
ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ Κ-Ρ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΕ	3	–	7.542	–
ΜΠΑΛΙΑΓΑ ΙΚΕ	626	754	–	–
ΤΕΙΧΙΟ Α.Ε.	713	792	–	–
ΠΙΒΟΤ ΣΟΛΑΡ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ	696	883	–	–
Γεωθερμικός Στόχος 2	6	16	–	–
ΜΕΤΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.	3	37.651	–	–
NVISIONIST Α.Ε.	500	–	500	–
Waste Syclo Α.Ε.	16	21	37	37
<b>Σύνολο</b>	<b>60.147</b>	<b>38.822</b>	<b>537</b>	<b>37</b>

Στις 22.09.2022, η ΔΕΗ Α.Ε.εξαγόρασε το 33,34% της NVISIONIST Α.Ε. καταβάλλοντας το ποσό των € 500 χιλ., ενώ υφίσταται όρος για πρόσθετο τίμημα βάσει συγκεκριμένων αιρέσεων με καταληκτική ημερομηνία την 23.03.2023.

Το σύνολο των συγγενών επιχειρήσεων του Ομίλου και της Εταιρείας είχε ως εξής:

Συγγενής	Σημ.	Ποσοστό συμμετοχής		Χώρα και Έτος ίδρυσης	Αντικείμενο
		31.12.2022	31.12.2021		
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΡΟΚΑΣ Α.Β.Ε.Ε.		49,00%	49,00%	Ελλάδα, 2000	ΑΠΕ
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΤΕΡΝΑ Ενεργειακή Α.Ε.		49,00%	49,00%	Ελλάδα, 2000	ΑΠΕ
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΝΑΝΚΟ Ενέργεια – ΜΥΗΕ Γιτάνη Α.Ε.		49,00%	49,00%	Ελλάδα, 2000	ΑΠΕ

Συγγενής	Σημ.	Ποσοστό συμμετοχής		Χώρα και Έτος ίδρυσης	Αντικείμενο
		31.12.2022	31.12.2021		
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΜΕΚ Ενεργειακή Α.Ε.		49,00%	49,00%	Ελλάδα, 2001	ΑΠΕ
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΕΛΤΕΒ Ενεργειακή Α.Ε.		49,00%	49,00%	Ελλάδα, 2004	ΑΠΕ
ΔΕΗ Ανανεώσιμες EDF EN RENEWABLES HELLAS Α.Ε.		49,00%	49,00%	Ελλάδα, 2007	ΑΠΕ
ΕΕΝ ΒΟΙΩΤΙΑ Α.Ε.	1	46,55%	46,55%	Ελλάδα, 2007	ΑΠΕ
Αιολικό Πάρκο ΛΟΥΚΟ Α.Ε.		49,00%	49,00%	Ελλάδα, 2008	ΑΠΕ
Αιολικό Πάρκο ΜΠΑΜΠΟ ΒΙΓΛΙΕΣ Α.Ε.		49,00%	49,00%	Ελλάδα, 2008	ΑΠΕ
Αιολικό Πάρκο ΚΙΛΙΖΑ Α.Ε.		49,00%	49,00%	Ελλάδα, 2008	ΑΠΕ
Αιολικό Πάρκο ΛΕΥΚΙΒΑΡΙ Α.Ε.		49,00%	49,00%	Ελλάδα, 2008	ΑΠΕ
Αιολικό Πάρκο ΑΓΙΟΣ ΟΝΟΥΦΡΙΟΣ Α.Ε.		49,00%	49,00%	Ελλάδα, 2008	ΑΠΕ
Waste Syclo Α.Ε.		49,00%	49,00%	Ελλάδα, 2011	Υπηρεσίες Διαχ/σης Αποβλήτων
NVISIONIST Α.Ε.		33,34%	–	Ελλάδα, 2021	Παροχή Εξειδικευμένων Συστημάτων και Λογισμικού
ΟΡΟΣ Ενεργειακή Α.Ε.		49,00%	49,00%	Ελλάδα, 2017	ΑΠΕ
GREENESCO ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.	2	49,00%	49,00%	Ελλάδα, 2017	Εν.Υπ.
ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΛΥΚΟΒΟΥΝΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΕ	7	–	45,00%	Ελλάδα, 2017	ΑΠΕ
ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ Κ-Ρ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΕ	7	–	45,00%	Ελλάδα, 2014	ΑΠΕ
ΜΠΑΛΙΑΓΑ ΙΚΕ	3	49,00%	49,00%	Ελλάδα, 2020	ΑΠΕ
ΤΕΙΧΙΟ Α.Ε.	3	49,00%	49,00%	Ελλάδα, 2020	ΑΠΕ
ΠΙΒΟΤ ΣΟΛΑΡ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ι.Κ.Ε.	3	49,00%	49,00%	Ελλάδα, 2021	ΑΠΕ
ΓΕΩΘΕΡΜΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ ΔΥΟ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	4	49,00%	49,00%	Ελλάδα, 2020	ΑΠΕ
ΜΕΤΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.	5	49,00%	49,00%	Ελλάδα, 2021	ΑΠΕ
ΙΔΕΑ ΦΩΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	8	49,00%	–	Ελλάδα, 2020	ΑΠΕ
ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΕΝΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	6	49,00%	–	Ελλάδα, 2021	ΑΠΕ
ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΔΥΟ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	6	49,00%	–	Ελλάδα, 2021	ΑΠΕ
ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΤΡΙΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	6	49,00%	–	Ελλάδα, 2021	ΑΠΕ
ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΤΕΣΣΕΡΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	6	49,00%	–	Ελλάδα, 2021	ΑΠΕ
ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΠΕΝΤΕ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	6	49,00%	–	Ελλάδα, 2021	ΑΠΕ

Συγγενής	Σημ.	Ποσοστό συμμετοχής		Χώρα και Έτος ίδρυσης	Αντικείμενο
		31.12.2022	31.12.2021		
ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΕΞΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	6	49,00%	–	Ελλάδα, 2021	ΑΠΕ
ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΕΠΤΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	6	49,00%	–	Ελλάδα, 2021	ΑΠΕ
ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΟΚΤΩ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	6	49,00%	–	Ελλάδα, 2021	ΑΠΕ
ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΕΝΝΕΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	6	49,00%	–	Ελλάδα, 2021	ΑΠΕ

1. Ενοποιείται από τη συγγενή επιχείρηση ΔΕΗ Ανανεώσιμες EDF EN GREECE Α.Ε., καθόσον συμμετέχει με ποσοστό 95% στο μετοχικό της κεφάλαιο
2. Η θυγατρική της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε., ΑΜΑΛΘΕΙΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε. εξαγόρασε το 49% της εν λόγω εταιρείας.
3. Η συμμετοχή της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε. στις ανωτέρω επιχειρήσεις ξεκίνησε να υφίσταται από τις 07.05.2021 βάσει συμφωνητικού.
4. Ο ΓΕΩΘΕΡΙΜΟΣ ΣΤΟΧΟΣ ΔΥΟ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. μέχρι και τις 04.11.2021 ήταν θυγατρική εταιρεία της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε. και στις 05.11.2021 πωλήθηκε το 51% και παρέμεινε ως συγγενής εταιρεία της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε.
5. Σύσταση της εταιρείας ΜΕΤΩΝ ΝΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε. στις 22.12.2021.
6. Συμμετοχή μέσω της «ΜΕΤΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.». Οι εταιρείες μέχρι την 14η Ιανουαρίου 2022 ήταν 100% θυγατρικές της «ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ» ώσπου εισφέρθηκαν στην «ΜΕΤΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.» για την απόκτηση του 49% του μετοχικού κεφαλαίου αυτής. Στις τρέχουσες οικονομικές καταστάσεις ενοποιούνται με την μέθοδο της καθαρής θέσης μέσω της «ΜΕΤΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.» (Σημ.3).
7. Για τις εν λόγω εταιρείες γίνεται αναφορά στη Σημείωση 3. Σημειώνεται ότι οι εν λόγω εταιρείες άλλαξαν επωνυμία από VOLTERRA σε ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ λόγω νέου καταστατικού τον Αύγουστο 2022.
8. Συμμετοχή μέσω της «ΜΕΤΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.». Νέα θυγατρική της «ΜΕΤΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.» με ποσοστό 100% και ημερομηνία απόκτησης η 26.10.2022.

Οι πίνακες που ακολουθούν παρουσιάζουν το ποσοστό της ΔΕΗ Α.Ε. (άμεσα ή έμμεσα) στα οικονομικά μεγέθη των συγγενών επιχειρήσεων κατά την 31.12.2022 και 31.12.2021 αντίστοιχα.

	31 Δεκεμβρίου 2022		
	Ενεργητικό	Υποχρεώσεις	Ίδια Κεφάλαια
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΡΟΚΑΣ Α.Β.Ε.Ε.	3.609	822	2.787
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΤΕΡΝΑ Ενεργειακή Α.Ε.	8.862	6.436	2.426
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΝΑΝΚΟ Ενέργεια - ΜΥΗΕ Γιτάνη Α.Ε.	2.645	455	2.190
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΜΕΚ Ενεργειακή Α.Ε.	1.290	638	652
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΕΛΤΕΒ Α.Ε. - ΣΜΥΞΙΩΤΙΚΟ	3.718	984	2.734
ΔΕΗ Ανανεώσιμες EDF EN GREECE Α.Ε.	15.091	6.662	8.429
Αιολικό Πάρκο ΛΟΥΚΟ Α.Ε.	4	2	2
Αιολικό Πάρκο ΜΠΑΜΠΟ ΒΙΓΛΙΕΣ Α.Ε.	6	5	1
Αιολικό Πάρκο ΚΙΛΙΖΑ Α.Ε.	11	4	7
Αιολικό Πάρκο ΛΕΥΚΙΒΑΡΙ Α.Ε.	6	2	4
Αιολικό Πάρκο ΑΓΙΟΣ ΟΝΟΥΦΡΙΟΣ Α.Ε.	12	3	9
Όρος Ενεργειακή Α.Ε.	837	649	188
GREENESCO Ενεργειακή Α.Ε.	530	144	386
ΜΠΑΛΙΑΓΑ Α.Ε.	2.385	2.160	225



	31 Δεκεμβρίου 2022		
	Ενεργητικό	Υποχρεώσεις	Ίδια Κεφάλαια
ΤΕΙΧΙΟ Α.Ε.	2.104	1.809	295
ΠΙΒΟΤ ΣΟΛΑΡ Α.Ε.	4.242	4.029	213
ΓΕΩΘΕΡΜΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ ΔΥΟ (ΙΙ) Α.Ε.	20	16	4
ΜΕΤΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.**	78.228	3.949	74.279
NVISIONIST Α.Ε.	190	9	181
	<b>123.790</b>	<b>28.778</b>	<b>95.012</b>

\*\* Τα ποσά της ΜΕΤΩΝ περιλαμβάνουν τα ενοποιημένα ποσά του Ομίλου ΜΕΤΩΝ (ΜΕΤΩΝ και ΑΜΥΝΤΑΙΟ 1-9 και ΙΔΕΑ ΦΩΣ)

	31 Δεκεμβρίου 2021		
	Ενεργητικό	Υποχρεώσεις	Ίδια Κεφάλαια
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΡΟΚΑΣ Α.Β.Ε.Ε.	3.298	817	2.482
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΤΕΡΝΑ Ενεργειακή Α.Ε.	8.464	6.114	2.351
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΝΑΝΚΟ Ενέργεια – ΜΥΗΕ Γκτάνη Α.Ε.	2.849	514	2.335
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΜΕΚ Ενεργειακή Α.Ε.	1.382	734	648
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΕΛΤΕΒ Α.Ε. - ΣΜΥΞΙΩΤΙΚΟ	3.827	1.098	2.730
ΔΕΗ Ανανεώσιμες EDF EN GREECE Α.Ε.	16.736	8.777	7.958
Αιολικό Πάρκο ΛΟΥΚΟ Α.Ε.	7	3	4
Αιολικό Πάρκο ΜΠΑΜΠΟ ΒΙΓΛΙΕΣ Α.Ε.	9	6	3
Αιολικό Πάρκο ΚΙΛΙΖΑ Α.Ε.	20	11	9
Αιολικό Πάρκο ΛΕΥΚΙΒΑΡΙ Α.Ε.	8	2	6
Αιολικό Πάρκο ΑΓΙΟΣ ΟΝΟΥΦΡΙΟΣ Α.Ε.	14	3	11
Όρος Ενεργειακή Α.Ε.	1.023	844	179
GREENESCO Ενεργειακή Α.Ε.	499	151	348
VOLTERRA ΛΥΚΟΒΟΥΝΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΕ	30.017	21.338	8.678
VOLTERRA Κ-Ρ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΕ	12.501	7.533	4.968
ΜΠΑΛΙΑΓΑ Ι.Κ.Ε.	1.895	1.542	353
ΤΕΙΧΙΟ Α.Ε.	1.761	1.388	373
ΠΙΒΟΤ ΣΟΛΑΡ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ι.Κ.Ε.	3.245	2.846	399
ΓΕΩΘΕΡΜΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ ΔΥΟ (ΙΙ) Α.Ε.	26	11	15
	<b>87.581</b>	<b>53.732</b>	<b>33.849</b>

Ο πίνακας που ακολουθεί παρουσιάζει το ποσοστό συμμετοχής της ΔΕΗ στα έσοδα και τα αποτελέσματα των συγγενών επιχειρήσεων:

	31 Δεκεμβρίου 2022		31 Δεκεμβρίου 2021	
	Έσοδα	Κέρδη/(Ζημίες)	Έσοδα	Κέρδη/(Ζημίες)
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΡΟΚΑΣ Α.Β.Ε.Ε.	838	486	853	519
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΤΕΡΝΑ Ενεργειακή Α.Ε.	1.248	331	1.073	282
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΝΑΝΚΟ Ενέργεια – ΜΥΗΕ Γκτάνη Α.Ε.	279	(20)	460	130

	31 Δεκεμβρίου 2022		31 Δεκεμβρίου 2021	
	Έσοδα	Κέρδη/(Ζημίες)	Έσοδα	Κέρδη/(Ζημίες)
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΜΕΚ Ενεργειακή Α.Ε.	1.115	575	1.087	570
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΕΛΤΕΒ Α.Ε. ΣΜΥΞΙΩΤΙΚΟ	446	201	532	280
ΔΕΗ Ανανεώσιμες EDF EN GREECE Α.Ε.	2.581	982	2.557	822
Αιολικό Πάρκο ΛΟΥΚΟ Α.Ε.	–	(2)	–	(2)
Αιολικό Πάρκο ΜΠΑΜΠΟ ΒΙΓΛΙΕΣ Α.Ε.	–	(2)	–	(2)
Αιολικό Πάρκο ΚΙΛΙΖΑ Α.Ε.	–	(2)	–	(3)
Αιολικό Πάρκο ΛΕΥΚΙΒΑΡΙ Α.Ε.	–	(2)	–	(2)
Αιολικό Πάρκο ΑΓΙΟΣ ΟΝΟΥΦΡΙΟΣ Α.Ε.	–	(2)	–	(4)
Όρος Ενεργειακή Α.Ε.	151	22	254	69
GREENESCO Ενεργειακή Α.Ε.	817	39	699	56
ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΛΥΚΟΒΟΥΝΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.*	–	–	3.638	1.049
ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ Κ-Ρ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.*	–	–	1.680	451
ΜΠΑΛΙΑΓΑ Ι.Κ.Ε.	–	(119)	–	(38)
ΤΕΙΧΙΟ Α.Ε.	–	(71)	–	(34)
ΠΙΒΟΤ ΣΟΛΑΡ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ι.Κ.Ε.	–	(170)	–	(70)
ΓΕΩΘΕΡΜΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ ΔΥΟ (ΙΙ) Α.Ε.	–	(11)	–	(4)
ΜΕΤΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.**	122	(904)	–	–
NVISIONIST Α.Ε.	–	–	–	–
	<b>7.597</b>	<b>1.331</b>	<b>12.833</b>	<b>4.069</b>

\* Οι εταιρείες «ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΛΥΚΟΒΟΥΝΙ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.» και «ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ Κ-Ρ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.» μέχρι τις 20.06.2022 ήταν συγγενείς με ποσοστό 45%. Στις 21.06.2022 εξαγοράστηκε από την «ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ» το υπόλοιπο 55% και είναι 100% θυγατρικές αυτής. Επίσης, οι εταιρείες αυτές από «VOLTERRA ΛΥΚΟΒΟΥΝΙ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.» και «VOLTERRA Κ-Ρ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.» μετονομάστηκαν σε «ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΛΥΚΟΒΟΥΝΙ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.» και «ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ Κ-Ρ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.». Η αλλαγή της επωνυμίας τους πραγματοποιήθηκε με τα νέα καταστατικά των εταιρειών τον Αύγουστο 2022.

\*\* Τα ποσά της ΜΕΤΩΝ περιλαμβάνουν τα ενοποιημένα ποσά του Ομίλου ΜΕΤΩΝ ( ΜΕΤΩΝ και ΑΜΥΝΤΑΙΟ 1-9 και ΙΔΕΑ ΦΩΣ )

## 19. Συναλλαγές και υπόλοιπα της μητρικής εταιρείας με συνδεδεμένα μέρη

Τα υπόλοιπα της Μητρικής Εταιρείας με θυγατρικές επιχειρήσεις την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022 και την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021 έχουν ως εξής:

	31 Δεκεμβρίου 2022		31 Δεκεμβρίου 2021	
	Απαιτήσεις	(Υποχρεώσεις)	Απαιτήσεις	(Υποχρεώσεις)
<b>Θυγατρικές επιχειρήσεις</b>				
ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε.	2.879	(92)	1.814	(399)
ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.	140.193	(248.802)	221.202	(380.849)
ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΓΑΛΟΠΟΛΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	–	–	25.885	(684)
ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΛΙΤΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	–	–	20.999	–
ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΕΝΑ Α.Ε.	5	–	13	–

	31 Δεκεμβρίου 2022		31 Δεκεμβρίου 2021	
	Απαιτήσεις	(Υποχρεώσεις)	Απαιτήσεις	(Υποχρεώσεις)
<b>Θυγατρικές επιχειρήσεις</b>				
ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΟ Α.Ε.	5	–	4	–
ΗΛΙΑΚΟ ΒΕΛΟΣ ΕΝΑ Α.Ε.	51	–	143	–
ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ ΕΝΑ Α.Ε.	7	–	11	–
ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ ΔΥΟ Α.Ε.	2	–	3	–
ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΕΝΑ Μ.Α.Ε.	–	–	2	–
ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΔΥΟ Μ.Α.Ε.	–	–	2	–
ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΤΡΙΑ Μ.Α.Ε.	–	–	2	–
ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΤΕΣΣΕΡΑ Μ.Α.Ε.	–	–	2	–
ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΠΕΝΤΕ Μ.Α.Ε.	–	–	2	–
ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΕΞΙ Μ.Α.Ε.	–	–	2	–
ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΕΠΤΑ Μ.Α.Ε.	–	–	2	–
ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΟΚΤΩ Μ.Α.Ε.	–	–	2	–
ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΕΝΝΕΑ Μ.Α.Ε.	–	–	2	–
CARGE Α.Ε.	711	–	–	–
PPC Finance Plc	–	(118)	–	(71)
PPC Elektrik	151	–	110	–
PPC Bulgaria JSCO	–	–	9	(374)
PPC Albania	4	–	40	–
EDS AD Skopje	54.115	–	20.026	–
<b>Σύνολο</b>	<b>198.123</b>	<b>(249.012)</b>	<b>290.277</b>	<b>(382.377)</b>

Την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021, η Μητρική εταιρεία είχε επιπλέον απαίτηση από τη θυγατρική εταιρεία ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε ύψους € 43,4 εκατ. λόγω αποπληρωμής δανείων για λογαριασμό της θυγατρικής της, τα οποία περιήλθαν σε αυτήν λόγω της απόσχισης του κλάδου του Δικτύου Διανομής από την ΔΕΗ Α.Ε. προς τη ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.

Εντός του πρώτου εξαμήνου 2022, εγκρίθηκε μέρισμα ύψους € 85 εκατ. από τη θυγατρική εταιρεία ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. εκ των οποίων € 41,65 εκατ. αναλογούσαν στους μετόχους μειοψηφίας για την χρήση που έληξε την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021. Το μέρισμα που αναλογούσε στην Μητρική ύψους € 43,35 εκατ. εισπράχθηκε εντός του τρίτου τριμήνου 2022.

Αντίστοιχα, εντός του πρώτου εξαμήνου 2021 η Μητρική Εταιρεία έλαβε μέρισμα ύψους € 6,7 εκατ. από τη θυγατρική εταιρεία ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε από κέρδη της χρήσης που έληξε την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2020, το οποίο καταβλήθηκε στην Μητρική εταιρεία στις 6 Σεπτεμβρίου 2021.

Την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021, η Μητρική Εταιρεία αναγνώρισε πρόβλεψη αναμενόμενης πιστωτικής ζημίας επί απαιτήσεων και λοιπών δεδουλευμένων εσόδων για τη θυγατρική εταιρεία «Λιγνιτική Μεγαλόπολης Α.Ε.» και τη «Λιγνιτική Μελίτης Α.Ε.» ύψους € 25,2 εκατ. και € 21 εκατ. αντίστοιχα.

Λόγω της απορρόφησης των λιγνιτικών θυγατρικών Λιγνιτική Μεγαλόπολης Α.Ε. και Λιγνιτική Μελίτης Α.Ε. από την Μητρική εταιρεία την 1<sup>η</sup> Ιουνίου 2022, την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022 δεν υφίσταται υπόλοιπα απαιτήσεων και υποχρεώσεων με την Μητρική εταιρεία.

Στις 24 Δεκεμβρίου 2021, η EDS έλαβε προσωρινή ταμειακή διευκόλυνση ύψους € 4,8 εκατ. από την Μητρική εταιρεία, την οποία επέστρεψε στις 23 Φεβρουαρίου 2022.

Οι συναλλαγές της Μητρικής Εταιρείας με θυγατρικές επιχειρήσεις για την περίοδο που έληξε την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022 και την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021 έχουν ως εξής:

	31 Δεκεμβρίου 2022		31 Δεκεμβρίου 2021	
	Τιμολογήσεις προς	Τιμολογήσεις από	Τιμολογήσεις Προς	Τιμολογήσεις από
<b>Θυγατρικές επιχειρήσεις</b>				
ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε.	4.565	(3.044)	2.998	(380)
ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.	975.558	(1.374.825)	1.567.808	(1.653.766)
ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΓΑΛΟΠΟΛΗΣ Α.Ε.	52.002	(363)	98.775	(928)
ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΛΙΤΗΣ Α.Ε.	31.647	–	42.176	–
ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΕΝΑ Α.Ε.	35	–	49	–
ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΟ Α.Ε.	33	–	47	–
ΗΛΙΑΚΟ ΒΕΛΟΣ ΕΝΑ Α.Ε.	508	–	138	–
ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ ΕΝΑ Α.Ε.	73	–	11	–
ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ ΔΥΟ Α.Ε.	19	–	3	–
ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΕΝΑ Μ.Α.Ε.	–	–	2	–
ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΔΥΟ Μ.Α.Ε.	–	–	2	–
ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΤΡΙΑ Μ.Α.Ε.	–	–	2	–
ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΤΕΣΣΕΡΑ Μ.Α.Ε.	–	–	2	–
ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΠΕΝΤΕ Μ.Α.Ε.	–	–	2	–
ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΕΞΙ Μ.Α.Ε.	–	–	2	–
ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΕΠΤΑ Μ.Α.Ε.	–	–	2	–
ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΟΚΤΩ Μ.Α.Ε.	–	–	2	–
ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΕΝΝΕΑ Μ.Α.Ε.	–	–	2	–
CARGE Α.Ε.	–	–	–	–
PPC Finance Plc	–	(47)	–	(62)
PPC Elektrik	–	(178)	8	(3.097)
PPC Bulgaria JSCO	1	–	115	(19.262)
PPC Albania	–	(216)	–	–
EDS AD Skopje	41.398	(1.700)	12.751	(350)
<b>Σύνολο</b>	<b>1.105.839</b>	<b>(1.380.373)</b>	<b>1.724.897</b>	<b>(1.677.845)</b>

#### Παροχή εγγυήσεων υπέρ θυγατρικών

Κατά την 31.12.2022 υφίσταται εταιρική εγγύηση της Μητρικής Εταιρείας προς τη ΔΕΗ Ανανεώσιμες, συνολικού πιστωτικού ορίου μέσω ανοιχτών αλληλόχρεων λογαριασμών μέχρι του ποσού των € 8,0 εκατ. από τα οποία έχει χρησιμοποιηθεί ποσό ύψους € 418 χιλ. που αφορούσε εγγυητικές επιστολές.

Κατά την 31.12.2022, η Μητρική Εταιρεία είναι εγγυητής σε δάνεια της θυγατρικής εταιρείας Energy Delivery Solutions EDS AD (EDS) για κεφάλαιο κίνησης ύψους € 32 εκατ. εκ των οποίων το ποσό € 5,7 εκατ. έχει εκταμειωθεί ως κεφάλαιο κίνησης, ενώ το ποσό € 4,4 εκατ. έχει χρησιμοποιηθεί για έκδοση εγγυητικών επιστολών.

Κατά την 31.12.2022 η Μητρική Εταιρεία παρείχε εταιρική εγγύηση προς την EDS για τον προμηθευτή H/E Energy Financing Team AG-St Gallen ύψους έως € 1,5 εκατ. και για τον προμηθευτή H/E Alriq Energija ύψους έως € 1,5 εκατ.

Στις 21 Φεβρουαρίου 2022, ενεχυριάστηκαν τραπεζικές καταθέσεις ύψους € 21 εκατ. (Σημ.23) της Μητρικής Εταιρείας για λογαριασμό του δανείου της θυγατρικής EDS.



**Σημαντικές Συναλλαγές και υπόλοιπα με άλλες εταιρείες στις οποίες συμμετέχει το Ελληνικό Δημόσιο**

Ο πίνακας που ακολουθεί παρουσιάζει τις συναλλαγές και τα υπόλοιπα με τις εταιρείες Ελληνικά Πετρέλαια («ΕΛΠΕ») και Δημόσια Επιχείρηση Αερίου («ΔΕΠΑ») οι οποίες είναι προμηθευτές υγρών καυσίμων και φυσικού αερίου, αντίστοιχα, και στις οποίες συμμετέχει το Ελληνικό Δημόσιο. Επιπλέον, παρουσιάζονται οι συναλλαγές και τα υπόλοιπα με τον ΔΑΠΕΕΠ Α.Ε. την ΕΧΕ Α.Ε. την ΕΝΕΧCLEAR Α.Ε., την ΑΔΜΗΕ Α.Ε και ΛΑΡΚΟ Γ.Μ.Μ.Α.Ε. Οι παρακάτω πίνακες περιλαμβάνουν και δεδουλευμένες απαιτήσεις και υποχρεώσεις και δεδουλευμένα έσοδα και έξοδα.

	01.01.2022 - 31.12.2022		01.01.2021 - 31.12.2021	
	Τιμολογήσεις προς	Τιμολογήσεις από	Τιμολογήσεις προς	Τιμολογήσεις από
ΕΛΠΕ	–	316.838	25.572	(98.978)
ΔΕΠΑ	–	1.556.387	61	(672.967)
ΔΑΠΕΕΠ Α.Ε.	4.883.984	(347.250)	254.107	(359.949)
ΕΧΕ Α.Ε.	–	(2.678)	–	(3.384)
ΑΔΜΗΕ Α.Ε.	59.245	(111.139)	43.624	(128.795)
ΕΝΕΧCLEAR Α.Ε.	6.039.054	(10.457.909)	3.179.247	(4.610.117)
ΛΑΡΚΟ Γ.Μ.Μ.Α.Ε.	27.322	–	26.951	–

	31 Δεκεμβρίου 2022		31 Δεκεμβρίου 2021	
	Απαιτήσεις	(Υποχρεώσεις)	Απαιτήσεις	(Υποχρεώσεις)
ΕΛΠΕ	–	(88.134)	–	(18.064)
ΔΕΠΑ	–	(119.977)	–	(91.447)
ΔΑΠΕΕΠ Α.Ε.	474.910	(59.134)	31.704	(68.889)
ΕΧΕ Α.Ε.	–	(7)	–	(8)
ΑΔΜΗΕ Α.Ε.	14.625	(18.629)	4.754	–
ΕΝΕΧCLEAR Α.Ε.	43.693	(61.345)	34.111	(40.178)
ΛΑΡΚΟ Γ.Μ.Μ.Α.Ε.	367.542	–	369.093	–

Το σύνολο των απαιτήσεων της ΔΕΗ Α.Ε. από τη ΛΑΡΚΟ Γ.Μ.Μ.Α.Ε. καλύπτεται εξ' ολοκλήρου από πρόβλεψη.

Πλέον των ανωτέρω η ΔΕΗ Α.Ε., στα πλαίσια της επιχειρηματικής της δραστηριότητας, πραγματοποιεί συναλλαγές με μεγάλο αριθμό εταιρειών υπό κρατικό έλεγχο, κερδοσκοπικού ή μη χαρακτήρα, (πωλήσεις ενέργειας, λήψη υπηρεσιών κλπ.). Όλες οι συναλλαγές με τις υπό κρατικό έλεγχο εταιρείες πραγματοποιούνται σε εμπορικούς όρους και δεν γνωστοποιούνται, με εξαίρεση τις συναλλαγές που ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία πραγματοποιούν με την Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. (ΕΕΣΥΠ Α.Ε) και τις εταιρείες στις οποίες αυτή συμμετέχει. Τα υπόλοιπα την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022 και την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021 με την ΕΕΣΥΠ Α.Ε. και τις εταιρείες στις οποίες αυτή συμμετέχει, εμφανίζονται κατωτέρω:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31 Δεκεμβρίου 2022		31 Δεκεμβρίου 2022	
	Απαιτήσεις	Υποχρεώσεις	Απαιτήσεις	Υποχρεώσεις
ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΕΡΟΛΙΜΕΝΑΣ ΑΘΗΝΩΝ Α.Ε.	1.683	(11)	1.642	(11)
ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΤΑΧΥΔΡΟΜΕΙΑ Α.Ε.	983	(3.148)	–	(3.041)
ΤΑΧΥΜΕΤΑΦΟΡΕΣ ΕΛΤΑ Α.Ε.	2	(343)	2	(293)
Ε.Υ.Δ.ΑΠ. Α.Ε.	10.843	(54)	10.843	(12)
ΕΤΒΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΕΣ ΠΕΡΙΟΧΕΣ Α.Ε.	803	(27)	803	(21)
ΟΔΙΚΕΣ ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΕΣ Α.Ε.	10.311	–	10.311	–
ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΔΗΜΟΣΙΟΥ Α.Ε.	6.699	–	6.699	–
ΣΤΑΘΕΡΕΣ ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΕΣ Α.Ε.	19.224	–	19.224	–
Ο.Κ.Α.Α. Α.Ε.	137	–	137	–
Ο.Α.Σ.Α. Α.Ε.	5	–	5	–
Ε.Υ.Α.Θ. Α.Ε.	7.029	–	7.028	–
ΓΑΙΑ-Ο.Σ.Ε. Α.Ε.	2	(1)	–	–
Α.Ε.ΔΙ.Κ.	7	–	7	–
ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΑΛΥΚΕΣ Α.Ε.	–	(1)	–	(1)
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>57.728</b>	<b>(3.585)</b>	<b>56.701</b>	<b>(3.379)</b>

	ΟΜΙΛΟΣ		ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31 Δεκεμβρίου 2021		31 Δεκεμβρίου 2021	
	Απαιτήσεις	Υποχρεώσεις	Απαιτήσεις	Υποχρεώσεις
Ε.Ε.ΣΥ.Π. Α.Ε.	–	(1)	–	(1)
ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΕΡΟΛΙΜΕΝΑΣ ΑΘΗΝΩΝ Α.Ε.	632	(12)	591	(12)
ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΤΑΧΥΔΡΟΜΕΙΑ Α.Ε.	1.486	(6.888)	–	(6.809)
ΤΑΧΥΜΕΤΑΦΟΡΕΣ ΕΛΤΑ Α.Ε.	1	(98)	–	(72)
Ε.Υ.Δ.ΑΠ. Α.Ε.	5.756	(30)	5.756	(19)
ΕΤΒΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΕΣ ΠΕΡΙΟΧΕΣ Α.Ε.	232	(21)	232	(16)
ΔΙΕΘΝΗΣ ΕΚΘΕΣΗ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ Α.Ε.	138	–	138	–
ΟΔΙΚΕΣ ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΕΣ Α.Ε.	11.616	–	11.616	–
ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΔΗΜΟΣΙΟΥ Α.Ε.	5.207	–	5.207	–
ΣΤΑΘΕΡΕΣ ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΕΣ Α.Ε.	34.963	–	34.963	–
Ο.Κ.Α.Α. Α.Ε.	190	–	190	–
Ο.Α.Σ.Α. Α.Ε.	6	–	6	–
Ε.Υ.Α.Θ. Α.Ε.	3.988	(1)	3.987	(1)
ΓΑΙΑ-Ο.Σ.Ε. Α.Ε.	–	(1)	–	(1)
ΔΙΑΧ ΒΙΠΑ ΚΑΣΤΟΡΙΑΣ	–	(1)	–	(1)
Α.Ε.ΔΙ.Κ.	1	–	1	–
ΜΑΡΙΝΑ ΖΕΑΣ	1	–	1	–
ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΑΛΥΚΕΣ Α.Ε.	–	(11)	–	(11)
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>64.217</b>	<b>(7.064)</b>	<b>62.688</b>	<b>(6.943)</b>

Οι συναλλαγές του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας με την ΕΕΣΥΠ Α.Ε. και τις εταιρείες στις οποίες αυτή συμμετέχει για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2022 και την 31 Δεκεμβρίου 2021 έχουν ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01.01.2022 - 31.12.2022		01.01.2022 - 31.12.2022	
	Τιμολογήσεις προς	Τιμολογήσεις από	Τιμολογήσεις προς	Τιμολογήσεις από
Ε.Ε.ΣΥ.Π. Α.Ε.	37	–	37	–
ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΕΡΟΛΙΜΕΝΑΣ ΑΘΗΝΩΝ Α.Ε.	1.811	(106)	1.590	(106)
ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΤΑΧΥΔΡΟΜΕΙΑ Α.Ε.	8.561	(11.589)	8	(11.538)
ΤΑΧΥΜΕΤΑΦΟΡΕΣ ΕΛΤΑ Α.Ε.	19	(353)	19	(318)
Ε.Υ.Δ.ΑΠ. Α.Ε.	64.006	(219)	63.917	(167)
ΕΤΒΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΕΣ ΠΕΡΙΟΧΕΣ Α.Ε.	3.221	(58)	3.221	(53)
ΔΙΕΘΝΗΣ ΕΚΘΕΣΗ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ Α.Ε.	2.945	(91)	2.945	(81)
ΟΔΙΚΕΣ ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΕΣ Α.Ε.	10.923	(10)	10.922	–
ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΔΗΜΟΣΙΟΥ Α.Ε.	4.701	(2)	4.701	(2)
ΣΤΑΘΕΡΕΣ ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΕΣ Α.Ε.	72.010	(2)	72.007	–
Ο.Κ.Α.Α. Α.Ε.	3.758	–	3.758	–
Ο.Α.Σ.Α. Α.Ε.	120	–	120	–
ΚΕΝΤΡ. ΑΓΟΡΑ ΘΕΣ/ΝΙΚΗΣ Α.Ε.	588	–	588	–
Ε.Υ.Α.Θ. Α.Ε.	44.113	(6)	44.108	(1)
ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΑΛΥΚΕΣ Α.Ε.	674	–	674	–
ΔΙΑΧ. ΒΙΠΑ ΚΑΣΤΟΡΙΑΣ	9	–	9	–
ΓΑΙΑ-Ο.Σ.Ε. Α.Ε.	41	–	41	–
Α.Ε.ΔΙ.Κ.	56	–	56	–
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>217.593</b>	<b>(12.436)</b>	<b>208.721</b>	<b>(12.266)</b>

	ΟΜΙΛΟΣ		ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01.01.2021 - 31.12.2021		01.01.2021 - 31.12.2021	
	Τιμολογήσεις προς	Τιμολογήσεις από	Τιμολογήσεις προς	Τιμολογήσεις από
Ε.Ε.ΣΥ.Π. Α.Ε.	20	–	20	–
ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΕΡΟΛΙΜΕΝΑΣ ΑΘΗΝΩΝ Α.Ε.	4.494	(102)	4.258	(102)
ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΤΑΧΥΔΡΟΜΕΙΑ Α.Ε.	17.256	(17.207)	4	(12.588)
ΤΑΧΥΜΕΤΑΦΟΡΕΣ ΕΛΤΑ Α.Ε.	7	(236)	7	(181)
Ε.Υ.Δ.ΑΠ. Α.Ε.	20.999	(163)	20.886	(127)
ΕΤΒΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΕΣ ΠΕΡΙΟΧΕΣ Α.Ε.	1.186	(44)	1.185	(38)
ΔΙΕΘΝΗΣ ΕΚΘΕΣΗ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ Α.Ε.	902	(71)	902	(70)
ΟΔΙΚΕΣ ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΕΣ Α.Ε.	3.536	(8)	3.536	–
ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΔΗΜΟΣΙΟΥ Α.Ε.	1.783	(28)	1.704	(2)
ΣΤΑΘΕΡΕΣ ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΕΣ Α.Ε.	22.328	(1)	22.328	–
Ο.Κ.Α.Α. Α.Ε.	1.272	–	1.272	–

	ΟΜΙΛΟΣ		ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01.01.2021 - 31.12.2021		01.01.2021 - 31.12.2021	
	Τιμολογήσεις προς	Τιμολογήσεις από	Τιμολογήσεις προς	Τιμολογήσεις από
Ο.Α.Σ.Α. Α.Ε.	49	–	49	–
Ε.Υ.Α.Θ. Α.Ε.	14.220	(7)	14.214	(1)
ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΑΛΥΚΕΣ Α.Ε.	263	–	263	–
ΔΙΑΧ. ΒΙΠΑ ΚΑΣΤΟΡΙΑΣ	4	–	4	–
ΓΑΙΑ-Ο.Σ.Ε. Α.Ε.	16	–	16	–
Α.Ε.ΔΙ.Κ.	17	–	17	–
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>88.352</b>	<b>(17.867)</b>	<b>70.665</b>	<b>(13.109)</b>

### Αμοιβές Διοίκησης

Οι αμοιβές των οργάνων Διοίκησης (μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και Γενικοί Διευθυντές) για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2022 και την 31 Δεκεμβρίου 2021 έχουν ως εξής:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2022	2021	2022	2021
Αμοιβές μελών Διοικητικού Συμβουλίου				
– Αμοιβές εκτελεστικών μελών	989	1.254	580	677
– Αμοιβές μη-εκτελεστικών μελών	235	326	–	–
– Αποζημιώσεις/ έκτακτες αμοιβές / Λοιπές παροχές	594	375	500	211
– Εργοδοτικές εισφορές	184	238	96	83
	<b>2.002</b>	<b>2.193</b>	<b>1.176</b>	<b>971</b>
Αμοιβές Αναπληρωτών Διευθυνόντων Συμβούλων και Γενικών Διευθυντών				
– Τακτικές αποδοχές	2.698	2.175	1.814	1.468
– Εργοδοτικές εισφορές	414	346	304	254
– Αποζημιώσεις/ έκτακτες αμοιβές	1.380	1.001	922	573
	<b>4.492</b>	<b>3.522</b>	<b>3.040</b>	<b>2.295</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>6.494</b>	<b>5.715</b>	<b>4.216</b>	<b>3.266</b>

Οι αμοιβές μελών του Διοικητικού Συμβουλίου δεν περιλαμβάνουν τις τακτικές αποδοχές και εργοδοτικές εισφορές που αφορούν στους εκπροσώπους των εργαζομένων που συμμετέχουν στο Διοικητικό Συμβούλιο της Μητρικής Εταιρείας. Επίσης, δεν περιλαμβάνει την παροχή ηλεκτρικής ενέργειας με βάση το τιμολόγιο του προσωπικού της ΔΕΗ Α.Ε. στα εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και στους Αναπληρωτές Διευθύνοντες Συμβούλους και Γενικούς Διευθυντές.

Επίσης, εγκρίθηκε η παροχή επιπρόσθετου κινήτρου επιβράβευσης με την μορφή δωρεάν διάθεσης μετοχών (equity settled stock awards). Καθότι μέχρι σήμερα δεν έχουν καθοριστεί οι καίριοι Δείκτες Αποδοτικότητας για την συγκεκριμένη παροχή, δεν είναι εφικτός, επί του παρόντος, ο προσδιορισμός της εύλογης αξίας των Δικαιωμάτων δωρεάν διάθεσης μετοχών (Σημ. 7).



## 20. Αποθέματα

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2022	2021	2022	2021
Λιγνίτης	44.062	35.786	44.062	24.232
Υγρά καύσιμα και Φυσικό Αέριο	371.604	218.844	371.604	215.994
Υλικά, ανταλλακτικά και αναλώσιμα	827.217	785.322	592.797	536.754
Αγορές υπό παραλαβή	7.441	7.441	7.333	7.333
Αποθέματα ηλεκτροκίνησης	2.172	–	2.172	–
	<b>1.252.496</b>	<b>1.047.393</b>	<b>1.017.968</b>	<b>784.313</b>
Πρόβλεψη απομείωσης αξίας υλικών και ανταλλακτικών	(412.312)	(437.491)	(401.279)	(354.177)
<b>Σύνολο</b>	<b>840.184</b>	<b>609.902</b>	<b>616.689</b>	<b>430.136</b>

Στα αποθέματα και τις προβλέψεις απομείωσης αξίας υλικών και ανταλλακτικών της Μητρικής εταιρείας την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022 έχουν ενσωματωθεί και τα αντίστοιχα κονδύλια των λιγνιτικών θυγατρικών λόγω απορρόφησης (Σημ.5.1).

Επίσης, την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022 η Μητρική Εταιρεία σχημάτισε επιπρόσθετη πρόβλεψη απομείωσης ύψους € 5,3 εκατ. (2021: € 10,6 εκατ.) επί της αξίας συγκεκριμένων μεταχειρισμένων ανταλλακτικών των Μονάδων Φυσικού Αερίου καθώς η τιμή αποτίμησης τους ήταν μεγαλύτερη από την καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία τους.

Η πρόβλεψη απομείωσης της αξίας υλικών και ανταλλακτικών του Ομίλου την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022 εμφανίζεται μειωμένη κατά € 25,2 εκατ. σε σχέση με το 2021 λόγω α) της αντιστροφής μέρους της πρόβλεψης απομείωσης υλικών και ανταλλακτικών κατά €18,4 εκατ. (Σημ. 35) των εν λειτουργία λιγνιτικών μονάδων και ορυχείων, λαμβάνοντας υπόψη ότι η διαφοροποίηση του προγράμματος απόσυρσης των λιγνιτικών μονάδων με εκτιμώμενη μικρή επιμήκυνση του σε συνάρτηση και με τις συνθήκες της αγοράς (Σημ. 3) θα επιφέρει την περαιτέρω αξιοποίηση των υλικών και ανταλλακτικών στην παραγωγική διαδικασία και β) της αλλαγής της λογιστικής εκτίμησης της θυγατρικής ΔΕΔΔΗΕ αναφορικά με την αποτίμηση των βραδέως κινούμενων υλικών οδηγώντας σε αναστροφή πρόβλεψης ύψους €10,5 εκατ. περίπου.

Δεν υφίστανται βάρη επί των αποθεμάτων του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

## 21. Εμπορικές απαιτήσεις

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2022	2021	2022	2021
Υψηλή τάση	702.386	580.379	687.988	585.147
Μέση και χαμηλή τάση	2.889.741	2.599.854	2.889.741	2.592.335
Συμμετοχές καταναλωτών	2.741	2.741	2.741	2.741
Λοιποί Προμηθευτές Ενέργειας	270.310	339.920	–	–
Απαιτήσεις από Φυσικό Αέριο	516	220	516	220
Απαιτήσεις από ηλεκτροκίνηση	90	–	90	–
	<b>3.865.784</b>	<b>3.523.114</b>	<b>3.581.076</b>	<b>3.180.443</b>
Πρόβλεψη για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές Υψηλής Τάσης	(483.403)	(518.146)	(483.403)	(518.146)

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2022	2021	2022	2021
Πρόβλεψη για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές Μέσης και Χαμηλής Τάσης	(1.897.085)	(1.786.388)	(1.896.939)	(1.786.388)
Πρόβλεψη για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές λοιπών προμηθευτών ενέργειας	(119.691)	(117.955)	–	–
	<b>(2.500.179)</b>	<b>(2.422.489)</b>	<b>(2.380.342)</b>	<b>(2.304.534)</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>1.365.605</b>	<b>1.100.625</b>	<b>1.200.734</b>	<b>875.909</b>

Η κίνηση της πρόβλεψης για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές έχει ως εξής:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2022	2021	2022	2021
<b>Υπόλοιπο, 1 Ιανουαρίου</b>	<b>2.422.489</b>	<b>2.646.784</b>	<b>2.304.534</b>	<b>2.528.764</b>
– Πρόσθετη πρόβλεψη λόγω απορρόφησης Λιγνιτικών (Σημ. 5.1)	–	–	3.084	–
– Αύξηση/ (Μείωση) πρόβλεψης	74.709	(224.295)	72.724	(224.230)
– Μεταφορά πρόβλεψης από επισφαλείς χρεώστες (Σημ.23)	2.981	–	–	–
<b>Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου</b>	<b>2.500.179</b>	<b>2.422.489</b>	<b>2.380.342</b>	<b>2.304.534</b>

Εντός του 2022, η Μητρική Εταιρεία προχώρησε στη διαγραφή ληξιπρόθεσμων εμπορικών απαιτήσεων από πώληση Η/Ε σε πελάτες Χαμηλής Τάσης, Μέσης Τάσης και στη Υψηλή Τάση, το συνολικό ποσό των οποίων ανήλθε σε € 192.208 (31.12.2021: Πελάτες Χαμηλής Τάσης €49.870), εκ των οποίων ποσό ύψους € 71,2 εκατ. από απαιτήσεις Υψηλής Τάσης, €17,3 εκατ. από απαιτήσεις Μέσης Τάσης αφορά διαγραφή απαιτήσεων από την Χαλυβουργία Ελλάδος Α.Ε. η οποία πραγματοποιήθηκε τον Σεπτέμβριο 2022 (Σημείωση 40). Για το συνολικό ποσό των διαγραφών είχε σχηματισθεί σε προηγούμενες περιόδους ισόποση πρόβλεψη αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών.

Τα υπόλοιπα πελατών υψηλής τάσης αφορούν (α) απαιτήσεις από πωλήσεις ενέργειας σε 57 εταιρείες με 90 εγκαταστάσεις (παροχές) συμπεριλαμβανομένων και μεγάλων βιομηχανιών οι οποίες τιμολογούνται στο τέλος κάθε ημερολογιακού μήνα, βάσει εξατομικευμένων συμφωνιών και πιστοποιημένων ωριαίων μετρήσεων κάθε μήνα που αποστέλλονται από τον ΑΔΜΗΕ και (β) απαιτήσεις από πωλήσεις ενέργειας σε πελάτες εξωτερικού.

Οι πελάτες μέσης τάσης αφορούν κυρίως βιομηχανικές και εμπορικές εταιρείες. Η τιμολόγηση γίνεται σε μηνιαία βάση και βασίζεται στα πιστοποιημένα ωριαία μετρητικά δεδομένα κάθε μήνα που αποστέλλονται από το ΔΕΔΔΗΕ. Οι πελάτες χαμηλής τάσης είναι κυρίως πελάτες οικιακής χρήσης και μικρές εμπορικές εταιρείες.

Η πλειοψηφία των πελατών χαμηλής τάσης τιμολογούνται κάθε τέσσερις μήνες βάσει πραγματικών μετρήσεων, ενώ ένας ενδιάμεσος λογαριασμός εκδίδεται κάθε δύο μήνες, βάσει της κατανάλωσης που πραγματοποιήθηκε κατά την αντίστοιχη προηγούμενη χρονική περίοδο.

Παρέχονται διαφορετικά είδη τιμοκαταλόγων τόσο για τους πελάτες μέσης τάσης, όσο και για τους πελάτες χαμηλής τάσης ανάλογα με τη χρήση της ενέργειας και τα ηλεκτρικά χαρακτηριστικά των εγκαταστάσεων (εμπορικά, οικιακά κ.λ.π.).

Η πρόβλεψη για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές σχηματίζεται για τους πελάτες υψηλής τάσης προβαίνοντας στην αξιολόγηση της αναμενόμενης πιστωτικής ζημίας σε εξατομικευμένη βάση.

Για τον προσδιορισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών, σε ότι αφορά τις απαιτήσεις από πελάτες Μέσης και Χαμηλής Τάσης, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία χρησιμοποιούν πίνακα προβλέψεων πιστωτικών ζημιών με βάση την ενηλικίωση των υπολοίπων, βασισμένο στα ιστορικά στοιχεία του Ομίλου και της Μητρικής για πιστωτικές ζημιές, προσαρμοσμένο για μελλοντικούς παράγοντες σε ότι αφορά τους οφειλότες και το οικονομικό περιβάλλον.

Την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022 και 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021, η ενηλικίωση των τιμολογημένων εμπορικών απαιτήσεων και της αναμενόμενης πιστωτικής ζημίας επί αυτών, έχει ως εξής:

#### Ανάλυση ενηλικίωσης υπολοίπων εμπορικών απαιτήσεων (Όμιλος)

31.12.2022	Μη ληξιπρόθεσμο υπόλοιπο	<30 ημέρες	30 - 60 ημέρες	60 - 90 ημέρες	90 - 180 ημέρες	180 - 365 ημέρες	>365 ημέρες	Σύνολο
Ποσοστό αναμενόμενης πιστωτικής ζημίας	5,39%	12,07%	20,61%	27,58%	43,91%	66,60%	97,42%	<b>64,67%</b>
Σύνολο απαιτήσεων	619.431	274.113	198.354	121.862	275.021	250.523	2.126.480	<b>3.865.784</b>
Αναμενόμενη πιστωτική ζημία	33.367	33.072	40.875	33.607	120.761	166.840	2.071.658	<b>2.500.179</b>

31.12.2021	Μη ληξιπρόθεσμο υπόλοιπο	<30 ημέρες	30 - 60 ημέρες	60 - 90 ημέρες	90 - 180 ημέρες	180 - 365 ημέρες	>365 ημέρες	Σύνολο
Ποσοστό αναμενόμενης πιστωτικής ζημίας	6,26%	9,21%	20,26%	21,02%	37,07%	56,45%	94,06%	<b>68,76%</b>
Σύνολο απαιτήσεων	462.748	178.102	131.412	78.406	191.368	188.003	2.293.074	<b>3.523.114</b>
Αναμενόμενη πιστωτική ζημία	28.964	16.407	26.618	16.483	70.931	106.132	2.156.954	<b>2.422.489</b>

#### Ανάλυση ενηλικίωσης υπολοίπων εμπορικών απαιτήσεων (Μητρική Εταιρεία)

31.12.2022	Μη ληξιπρόθεσμο υπόλοιπο	<30 ημέρες	30 - 60 ημέρες	60 - 90 ημέρες	90 - 180 ημέρες	180 - 365 ημέρες	>365 ημέρες	Σύνολο
Ποσοστό αναμενόμενης πιστωτικής ζημίας	6,22%	12,30%	21,06%	27,80%	46,92%	67,87%	99,70%	<b>66,47%</b>
Σύνολο απαιτήσεων	536.405	268.918	194.017	120.862	257.373	245.814	1.957.687	<b>3.581.076</b>
Αναμενόμενη πιστωτική ζημία	33.367	33.070	40.865	33.604	120.756	166.826	1.951.854	<b>2.380.342</b>

31.12.2021	Μη ληξιπρόθεσμο υπόλοιπο	<30 ημέρες	30 - 60 ημέρες	60 - 90 ημέρες	90 - 180 ημέρες	180 - 365 ημέρες	>365 ημέρες	Σύνολο
Ποσοστό αναμενόμενης πιστωτικής ζημίας	7,21%	10,99%	25,58%	32,28%	52,76%	62,90%	93,62%	<b>72,46%</b>
Σύνολο απαιτήσεων	401.751	149.355	104.058	51.059	134.440	168.736	2.171.044	<b>3.180.443</b>
Αναμενόμενη πιστωτική ζημία	28.964	16.407	26.618	16.483	70.931	106.132	2.038.999	<b>2.304.534</b>

## 22. Περιουσιακά στοιχεία από συμβάσεις με πελάτες

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2022	2021	2022	2021
Καταναλωθείσα και μη τιμολογηθείσα ενέργεια	923.393	768.511	923.393	768.511
Πρόβλεψη για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές	(54.731)	(108.166)	(54.731)	(108.166)
<b>Σύνολο</b>	<b>868.662</b>	<b>660.345</b>	<b>868.662</b>	<b>660.345</b>

Τα έσοδα από την παροχή ρεύματος σε πελάτες Υψηλής, Μέσης και Χαμηλής Τάσης κατά το διάστημα που μεσολαβεί από την τελευταία μέτρηση ή τιμολόγηση μέχρι την εκάστοτε ημερομηνία αναφοράς λογιστικοποιούνται ως ενέργεια καταναλωθείσα και μη τιμολογηθείσα. Σε κάθε ημερομηνία αναφοράς και λαμβάνοντας υπόψη ότι η τιμολόγηση βάσει των μετρητικών δεδομένων του τελευταίου μήνα της περιόδου διενεργείται τις πρώτες μέρες του επόμενου μήνα, όσον αφορά τους πελάτες Υψηλής και Μέσης Τάσης, το σύνολο της αξίας της Η/Ε του συγκεκριμένου μήνα αναγνωρίζεται ως δεδουλευμένο έσοδο της περιόδου, το οποίο τιμολογείται τον επόμενο μήνα.

Επιπρόσθετα, σε κάθε ημερομηνία αναφοράς, η Μητρική Εταιρεία προβαίνει στην εκτίμηση της αξίας της καταναλωθείσας και μη τιμολογηθείσας Η/Ε από πελάτες Χαμηλής Τάσης, έχοντας αναπτύξει ειδική προς τούτο εκτιμητική μέθοδο. Τα προκύπτοντα ποσά, λογίζονται ως έσοδα εισπρακτέα για τις περιόδους που λήγουν μέχρι την εκάστοτε ημερομηνία αναφοράς και τιμολογούνται τους επόμενους μήνες. Το σύνολο των περιουσιακών στοιχείων από συμβάσεις με πελάτες από καταναλωθείσα και μη τιμολογηθείσα ενέργεια απομειώνεται με πρόβλεψη για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές σε κάθε ημερομηνία αναφοράς, που υπολογίζεται με βάση την πιθανότητα αθέτησης για μη ληξιπρόθεσμες εμπορικές απαιτήσεις, του πίνακα προβλέψεων αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών.

Την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022 η καταναλωθείσα και μη τιμολογηθείσα ενέργεια είναι αυξημένη κατά € 208.317 σε σχέση με την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021 καθώς το 2021 η ΔΕΗ είχε προεπισπράξει μέρος της ατιμολογητής ρήτρας από τον ΔΑΠΕΕΠ.

Η κίνηση της πρόβλεψης για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές επί της αξίας της καταναλωθείσας και μη τιμολογηθείσας Η/Ε έχει ως εξής:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2022	2021	2022	2021
<b>Υπόλοιπο, 1 Ιανουαρίου</b>	<b>108.166</b>	<b>48.101</b>	<b>108.166</b>	<b>48.101</b>
– Αύξηση/(μείωση) πρόβλεψης	(53.435)	60.065	(53.435)	60.065
<b>Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου</b>	<b>54.731</b>	<b>108.166</b>	<b>54.731</b>	<b>108.166</b>

Η πρόβλεψη για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές εμφανίζεται μειωμένη κατά €53.435 την 31 Δεκεμβρίου 2022 σε σχέση με την 31 Δεκεμβρίου 2021 καθώς μέρος των αυξημένων χρεώσεων προμήθειας καλύπτεται από το Ταμείο Ενεργειακής Μετάβασης (επιδότηση κατανάλωσης Η/Ε) (Σημ. 2.1).



## 23. Λοιπές απαιτήσεις

Η πρόβλεψη για αναμενόμενες πιστωτικές ζημίες εμφανίζεται μειωμένη κατά €53.435 την 31 Δεκεμβρίου 2022 σε σχέση με την 31 Δεκεμβρίου 2021 καθώς μέρος των αυξημένων χρεώσεων προμήθειας καλύπτεται από το Ταμείο Ενεργειακής Μετάβασης (επιδότηση κατανάλωσης Η/Ε) (Σημ.2.1).

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2022	2021	2022	2021
ΦΠΑ	12.840	57.187	–	49.841
Επιβληθέντες φόροι και προσαυξήσεις	407	2.125	225	1.371
Απαίτηση από έκτακτη εισφορά παραγωγών (Σημ. 2.4)	30.725	–	30.725	–
Ασφαλιστικοί οργανισμοί				
– εκκρεμής λογαριασμός	18.059	18.059	18.059	18.059
– τρέχων λογαριασμός	4.426	4.446	4.426	4.426
Τριμερής χρηματοδότηση	1.546	1.546	1.546	1.546
Προκαταβολές συνταξιούχων, εκκρεμής λογαριασμός	5.262	5.262	5.262	5.262
Δάνεια προσωπικού	5.362	5.788	3.324	3.215
Απαιτήσεις από εργολάβους	5.144	5.144	5.146	5.116
Απαιτήσεις από ΔΕΗ Ανανεώσιμες	–	–	2.406	1.007
Απαιτήσεις από λιγνιτικές θυγατρικές (Σημ.19)	–	–	–	31.409
Προκαταβολές και προπληρωμές	53.394	40.075	47.541	33.845
Επιδότηση πολιτείας από ΔΑΠΕΕΠ	459.222	–	459.222	–
Έσοδα χρήσεως εισπρακτέα	143.318	140.121	54.188	67.302
Απαιτήσεις από συναλλαγές λογιστικής αντιστάθμισης μέσω παραγωγών χρηματοοικονομικών μέσω	11.638	14.743	11.638	14.743
Απαιτήσεις από διμερείς συμβάσεις με φυσική παράδοση ενέργειας	22.894	36.985	22.894	36.985
Απαιτήσεις θυγατρικών από τρίτους	11.225	21.817	–	–
Περιθώριο ασφάλισης Η/Ε και CO <sub>2</sub>	545.624	907.700	545.624	907.700
Απαιτήσεις από ταμείο παρακαταθηκών και δανείων	39.014	39.014	39.014	39.014
Ενεχυριασμένες καταθέσεις για δάνειο της EDS (Σημ. 19)	21.003	–	21.003	–
Λοιπά	82.176	95.019	137.465	90.655
	<b>1.473.279</b>	<b>1.395.031</b>	<b>1.409.708</b>	<b>1.311.496</b>
Πρόβλεψη για αναμενόμενες πιστωτικές ζημίες	(142.618)	(152.491)	(141.706)	(191.508)
<b>Σύνολο</b>	<b>1.330.661</b>	<b>1.242.540</b>	<b>1.268.002</b>	<b>1.119.988</b>

### Επιστροφή ΦΠΑ:

Για τη χρήση του 2022, λόγω των πιστωτικών υπολοίπων ΦΠΑ που προήλθαν κυρίως από εκροές υπαγόμενες σε συντελεστή χαμηλότερο εκείνου του φόρου εισροών, υποβλήθηκαν από την Μητρική εταιρεία στη ΦΑΕ Αθηνών αιτήματα επιστροφής ΦΠΑ συνολικού ποσού ύψους € 300 εκατ. και τα συγκεκριμένα ποσά επεστράφησαν χωρίς έλεγχο, αυτούσια στη Εταιρεία.

Επίσης, την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022 ο ΦΠΑ της Μητρικής εταιρείας ύψους €10.741 είναι πιστωτικός και περιλαμβάνεται στις εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις (Σημ.36), ενώ την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021 ήταν χρεωστικός και ανέρχονταν σε €49.841. Η μεταβολή σε υποχρέωση οφείλεται σε σημαντικό ύψους τιμολογήσεις που έλαβαν χώρα τον Δεκέμβριο 2022 προς τον ΔΑΠΕΕΠ για την επιδότηση κατανάλωσης Η/Ε.

### Επιδότηση πολιτείας από ΔΑΠΕΕΠ:

Την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022, οι λοιπές απαιτήσεις περιλαμβάνουν την δεδουλευμένη απαίτηση από τον ΔΑΠΕΕΠ για την επιδότηση κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας ύψους € 459.222 που παρέχεται ως έκπτωση σε κυμαινόμενα τιμολόγια προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας των πελατών της εταιρείας. Για περισσότερες λεπτομέρειες αναφορικά με τις επιδοτήσεις ανατρέξτε στην σημείωση 2.1.

### Περιθώριο ασφάλισης Η/Ε και CO<sub>2</sub>:

Την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022, οι απαιτήσεις από περιθώριο ασφάλισης Η/Ε και CO<sub>2</sub> για την συμμετοχή του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας στις Αγορές Ηλεκτρικής Ενέργειας και στην Προθεσμιακή Αγορά εμφανίζονται μειωμένες κατά €362,1 εκατ. σε σχέση με την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021. Συγκεκριμένα, μειώθηκαν οι ανοικτές θέσεις σε συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης για αγορές δικαιωμάτων εκπομπών CO<sub>2</sub> και ηλεκτρικής ενέργειας σε σχέση με την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021 και παράλληλα μειώθηκε εντός του 2022 και το περιθώριο ασφάλισης της εκκαθαρίστριας τράπεζας.

### Ασφαλιστικοί Οργανισμοί Εκκρεμής Λογαριασμός:

Το ποσό αφορά εργοδοτικές εισφορές και κρατήσεις εργαζομένων (1983-1993) οι οποίοι είχαν απασχοληθεί στο παρελθόν σε άλλους εργοδότες. Αναλαμβάνοντας η ΔΕΗ την υποχρέωση καταβολής των συντάξεων και επιδομάτων τους, απαιτήσε μέρος των καταβλημένων εισφορών τους από άλλα ταμεία κοινωνικής ασφάλισης (κυρίως από το ΙΚΑ, που ήταν το μεγαλύτερο ταμείο κοινωνικής ασφάλισης). Καθ' όσον η απαίτηση αυτή δεν αναγνωρίζεται από το ΙΚΑ η ΔΕΗ κατέφυγε στα δικαστήρια. Μετά από καταψηφιστική απόφαση του δικαστηρίου η ΔΕΗ μαζί με τον ΟΑΠ-ΔΕΗ (νυν ΕΦΚΑ) άσκησε έφεση. Το δικαστήριο απέρριψε την έφεση της ΔΕΗ, ενώ η έφεση του ΟΑΠ-ΔΕΗ (νυν ΕΦΚΑ) εκκρεμεί. Για το ανωτέρω ποσό, έχει σχηματιστεί ισόποση πρόβλεψη στις οικονομικές καταστάσεις.

### Προκαταβολές Συνταξιούχων, Εκκρεμής Λογαριασμός:

Το ποσό των € 5.262, αφορά προκαταβολή προς συνταξιούχους, η οποία καταβλήθηκε το 1993. Για το ανωτέρω ποσό, έχει σχηματιστεί ισόποση πρόβλεψη.

### Συμμετοχή του Ελληνικού Δημοσίου στις εισφορές εργαζομένων σε ταμεία κύριας ασφάλισης (Τριμερής Χρηματοδότηση):

Το ποσό αφορά την κρατική συνεισφορά προς τα ταμεία κοινωνικής ασφάλισης των εργαζομένων που ξεκίνησαν την εργασία τους μετά την 1<sup>η</sup> Ιανουαρίου 1993. Για το ανωτέρω ποσό έχει σχηματιστεί ισόποση πρόβλεψη.

Η κίνηση της πρόβλεψης για επισφαλείς λουπές απαιτήσεις έχει ως εξής:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2022	2021	2022	2021
<b>Υπόλοιπο, 1 Ιανουαρίου</b>	<b>152.491</b>	<b>139.588</b>	<b>191.508</b>	<b>249.595</b>
– Πρόσθετη πρόβλεψη	–	47.580	–	88.038
– Αντιλογισμός μη χρησιμοποιηθείσας πρόβλεψης	(6.892)	(1.234)	(3.637)	(112.682)
– Πρόσθετη πρόβλεψη λόγω απορρόφησης λιγνιτικών (Σημ. 5.1)	–	–	34	–
– Αναστροφή πρόβλεψης επι απαιτήσεων των λιγνιτικών εταιρειών	–	–	(46.199)	–
– Μεταφορά πρόβλεψης σε επισφαλείς πελάτες (Σημ.21)	(2.981)	–	–	–
– Διαγραφή πρόβλεψης ΕΦΚ	–	(33.443)	–	(33.443)
<b>Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου</b>	<b>142.618</b>	<b>152.491</b>	<b>141.706</b>	<b>191.508</b>

Την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021, στην ανωτέρω πρόβλεψη περιλαμβάνονταν στην Μητρική εταιρεία η πρόβλεψη αναμενόμενης πιστωτικής ζημιάς επί των απαιτήσεων από τις λιγνιτικές θυγατρικές συνολικού ποσού € 46,1 εκατ. Λόγω της απορρόφησης των λιγνιτικών θυγατρικών από την Μητρική εταιρεία την 1<sup>η</sup> Ιουνίου 2022, οι προβλέψεις αναμενόμενης πιστωτικής ζημιάς επί των απαιτήσεων των λιγνιτικών θυγατρικών αναστράφηκαν (έσοδο) σε όφελος των αποτελεσμάτων της χρήσης που έληξε την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022

## 24. Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2022	2021	2022	2021
– Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος	26	20	26	20
– ΕΒΕΤΑΜ	250	250	250	250
– Euroasia Interconnector	51	51	51	51
– Τράπεζα Αττικής	3	6	2	4
<b>Σύνολο</b>	<b>330</b>	<b>327</b>	<b>329</b>	<b>325</b>

Την 31.12.2022 το σύνολο της μεταβολής της εύλογης αξίας των παραπάνω στοιχείων καταχωρήθηκε στα «Λοιπά Αποθεματικά» της Καθαρής Θέσης (Σημ. 28).

## 25. Χρηματικά διαθέσιμα

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2022	2021	2022	2021
Ταμείο	337	392	326	309
Καταθέσεις όψεως	1.103.705	2.650.525	765.226	2.353.895
Προθεσμιακές καταθέσεις	2.055.442	181.434	1.995.000	158.000
<b>Σύνολο</b>	<b>3.159.484</b>	<b>2.832.351</b>	<b>2.760.552</b>	<b>2.512.204</b>

Τα έσοδα τόκων από καταθέσεις όψεως και προθεσμίας λογιστικοποιούνται στη χρήση που αφορούν και ανέρχονται σε €1.755 (2021: €709) του Ομίλου και σε € 504 (2021: €121) για

τη Μητρική Εταιρεία και περιλαμβάνονται στα χρηματοοικονομικά έσοδα στην κατάσταση αποτελεσμάτων (Σημ. 12). Όλα τα ταμειακά διαθέσιμα είναι εκφρασμένα σε Ευρώ.

Επίσης την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία τηρούσαν σε δεσμευμένους λογαριασμούς καταθέσεων συνολικό ποσό € 67.847 και € 40.012, αντίστοιχα (2021:€ 65.856 Όμιλος και € 48.278 Μητρική Εταιρεία). Τα υπόψη ποσά αφορούν α) τον ενεχυρισμένο λογαριασμό όψεως τηρούμενο στην ΕΤΕ υπέρ της Ευρωπαϊκής Τράπεζας Επενδύσεων (ΕΤΕπ) με σκοπό την κάλυψη υφιστάμενων χρηματοδοτήσεων και β) τον δεσμευμένο λογαριασμό για ενεχυρισμένη κατάθεση υπέρ της Κοινοπραξίας Τραπεζών για τη χρηματοδότηση του έργου ΠΤΟΛΕΜΑΪΔΑ V. Από τα παραπάνω ποσά, € 17.004 για τον Όμιλο και την Μητρική Εταιρεία (31.12.21: €12.533) δεν αφορούν δεσμευμένες καταθέσεις δανειακών συμβάσεων.

## 26. Μετοχικό κεφάλαιο και διαφορά υπέρ το άρτιο

Η ΔΕΗ μετατράπηκε σε ανώνυμη εταιρεία δυνάμει του Ν.2773/1999 και του Π.Δ.333/2000. Δυνάμει της από 19 Οκτωβρίου 2021 απόφασης της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Μητρικής Εταιρείας και της από 29 Οκτωβρίου 2021 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου της, η ΔΕΗ Α.Ε. προχώρησε σε αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου μέσω δημόσιας προσφοράς στην Ελλάδα σε ιδιώτες και ειδικούς επενδυτές και εκτός Ελλάδος, σε ειδικούς, θεσμικούς και άλλους επιλέξιμους επενδυτές, μέσω διαδικασίας διεθνούς βιβλίου προσφορών με ιδιωτική τοποθέτηση.

Στις 11 Νοεμβρίου 2021 ολοκληρώθηκε η αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου με καταβολή μετρητών και πιστοποιήθηκε από ορκωτό λογιστή η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου κατά € 372,0 εκατ. και η διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο κατά € 978,0 εκατ. με μετρητά, ήτοι συνολικό ποσό €1,350 δις, με την έκδοση 150.000.000 νέων κοινών ονομαστικών μετοχών ονομαστικής αξίας € 2,48 εκάστη και διαφοράς υπέρ το άρτιο € 6,52 εκάστη.

Συνέπεια των ανωτέρω, την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022 και την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021 το Μετοχικό Κεφάλαιο της ΔΕΗ Α.Ε. ανήλθε σε € 947.360 (31.12.2020: € 575.360) αποτελούμενο από 382.000.000 (31.12.2020: 232.000.000) κοινές μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 2,48 η καθεμία, ενώ η Διαφορά υπέρ το άρτιο ανήλθε σε €1.018,7 (31.12.2020: €106,7) αφαιρουμένων των εξόδων αύξησης μετοχικού κεφαλαίου ύψους € 65,9 εκατ.

Το Ελληνικό Δημόσιο περιόρισε το ποσοστό του από 51,12% την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2020 σε 34,12% την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021 παραμένοντας όμως ο μεγαλύτερος μέτοχος της ΔΕΗ. Συγκεκριμένα, η Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. («ΕΕΣΥΠ»), συνεπεία της αύξησης μετοχικού κεφαλαίου κατέχει άμεσα 90.909.860 κοινές μετοχές ή το 23,8% των μετοχών της ΔΕΗ (31.12.2020: αριθμός μετοχών 79.165.114 ή 34,12%) και έμμεσα μέσω του Ταμείου Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου Α.Ε. «ΤΑΙΠΕΔ» (εξ ολοκλήρου θυγατρική της ΕΕΣΥΠ) 39.440.000 κοινές μετοχές ή το 10,32% των μετοχών της ΔΕΗ (31.12.2020: αριθμός μετοχών 39.440.000 ή 17%).

Ως εκ τούτου, η συνολική συμμετοχή της ΕΕΣΥΠ στα δικαιώματα ψήφου της ΔΕΗ Α.Ε. διαμορφώθηκε σε 34,12%, από 51,12%.

Τα συνολικά κεφάλαια που αντλήθηκαν μέσω της Αύξησης ύψους € 1,35 δις και, μετά την αφαίρεση των δαπανών έκδοσης, ύψους περίπου € 65,9 εκατ., θα χρησιμοποιηθούν, σύμφωνα με τα αναφερόμενα στην ενότητα 16.2 «Reasons for the Share Capital Increase and use of proceeds» του από 01.11.2021 Ενημερωτικού Δελτίου της Εταιρείας, από τη ΔΕΗ ή/και άλλες εταιρείες του Ομίλου ή από υφιστάμενες και μελλοντικές κοινοπραξίες, από το 2022 έως το 2024, ως ακολούθως:



- (α) έως € 1,284 δις, από τα κατά προσέγγιση € 3,2 δις που η Εταιρεία έχει προϋπολογίσει, για κεφαλαιουχικές δαπάνες σε έργα ανανεώσιμων πηγών ενέργειας έως το 2024, συμπεριλαμβανομένης της παραγωγής υδροηλεκτρικής ενέργειας και έργων σε γειτονικές αγορές, με στόχο την επίτευξη εγκατεστημένης ισχύος ΑΠΕ 7,2 GW έως το 2024, ή/και
- (β) έως € 1,284 δις, από τα κατά προσέγγιση € 1,7 δις που η Εταιρεία έχει προϋπολογίσει, για κεφαλαιουχικές δαπάνες έως το 2024 για τη συμβατική παραγωγή ενέργειας, την επιχειρηματική μονάδα που είναι αρμόδια για την προμήθεια ηλεκτρικής ενέργειας, την κατασκευή μονάδας παραγωγής ενέργειας από απόβλητα, την ψηφιοποίηση, τις τηλεπικοινωνίες, τους σταθμούς φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων, και
- (γ) στο βαθμό που είναι ευλόγως αναγκαίο και μόνο έως ποσών τα οποία δεν συνιστούν σημαντικά στοιχεία ως προς την οικονομική κατάσταση του Ομίλου, για άλλους γενικούς εταιρικούς και άλλους επενδυτικούς σκοπούς.

Στις 2 Μαρτίου 2022, ολοκληρώθηκε η αυτοδίκαιη μεταβίβαση του συνόλου των μετοχών της ΔΕΗ Α.Ε. κυριότητας ΤΑΙΠΕΔ (που αντιστοιχεί σε 39.440.000 κοινές μετοχές ή 10,32%) στην ΕΕΣΥΠ, σε εκτέλεση της διάταξης του άρθρου 147 του Ν. 4876/2021.

Κατόπιν τούτου το ποσοστό συμμετοχής της ΕΕΣΥΠ στη ΔΕΗ την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022 ανέρχεται σε 34,12 % απευθείας με αντίστοιχα δικαιώματα ψήφου, ενώ το ΤΑΙΠΕΔ δεν έχει πλέον καμία συμμετοχή στη ΔΕΗ.

#### Απόκτηση ιδίων μετοχών προγράμματος δωρεάν διάθεσης μετοχών στα στελέχη

Στο πλαίσιο του προγράμματος δωρεάν διάθεσης μετοχών (Σημ.7) στα στελέχη της ΔΕΗ Α.Ε. και της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε., ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία προέβησαν σε αγορά ιδίων μετοχών βάσει των διατάξεων του άρθρου 49 του Ν.4548/2018. Συγκεκριμένα, η Μητρική Εταιρεία εντός της χρήσης που έληξε την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022 απέκτησε μέσω του Χρηματιστηρίου Αθηνών 1.856.000 ίδιες μετοχές με μέση τιμή κτήσης € 6,6896 ανά μετοχή, συνολικής αξίας €12,163 εκατ. που αντιστοιχούν σε ποσοστό 0,4859% του συνόλου των μετοχών της Εταιρείας, ολοκληρώνοντας έτσι το εν λόγω πρόγραμμα απόκτησης ιδίων μετοχών.

#### Θέσπιση προγράμματος επαναγοράς ιδίων μετοχών

Η έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της ΔΕΗ Α.Ε. που πραγματοποιήθηκε στις 3 Αυγούστου 2022 ενέκρινε τη θέσπιση προγράμματος επαναγοράς ιδίων μετοχών και εξουσιοδότησε το Διοικητικό Συμβούλιο της Μητρικής Εταιρείας προκειμένου να προβεί σε όλες τις απαιτούμενες ενέργειες για την υλοποίηση του εν λόγω προγράμματος. Τα βασικά χαρακτηριστικά του προγράμματος είναι τα παρακάτω:

- Ανώτατος Αριθμός Μετοχών: υφιστάμενες κοινές ονομαστικές μετοχές εκδόσεως της ΔΕΗ, μέχρι 10% του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της κατ' ανώτατο όριο, μετά την αφαίρεση των 1.856.000 ιδίων μετοχών που έχουν ήδη αποκτηθεί, ήτοι μέχρι και 36.344.000 μετοχές.
- Διάρκεια του Προγράμματος Επαναγοράς: μέχρι και 24 μήνες από την επομένη της έγκρισής του από την γενική συνέλευση των μετόχων. Η ακριβής ημερομηνία έναρξης του Προγράμματος Επαναγοράς ορίστηκε με την από 20.9.2022 Απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου.
- Εύρος τιμής κτήσης Ιδίων Μετοχών: μεταξύ € 2,48 κατ' ελάχιστον η οποία ισούται με την ονομαστική αξία της μετοχής, και € 17, κατ' το μέγιστο, ανά Ίδια Μετοχή.
- Χρηματοδότηση του Προγράμματος Επαναγοράς: αποκλειστικά μέσω ελεύθερων ταμειακών ροών και λοιπών διαθεσίμων της ΔΕΗ, εξαιρουμένων ρητά των κεφαλαίων τα οποία (α)αντλήθηκαν μέσω της αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου της η οποία ολοκληρώθηκε τον Νοέμβριο του 2021, ή/και (β) απαιτείται να διατεθούν σε συγκεκριμένους σκοπούς, σύμφωνα με δεσμεύσεις που έχει αναλάβει η εταιρεία.

Στο πλαίσιο αυτό, η Μητρική Εταιρεία εντός του 2022 απέκτησε μέσω του Χρηματιστηρίου Αθηνών (επιπλέον των 1.856.000 ιδίων μετοχών) 4.687.353 ίδιες μετοχές με μέση τιμή κτήσης € 6,1432 ανά μετοχή, συνολικής αξίας €28,520 εκατ. που αντιστοιχούν σε ποσοστό 1,2271% του συνόλου των μετοχών της Εταιρείας.

Την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022, η Μητρική Εταιρεία κατείχε συνολικά 6.543.353 ίδιες μετοχές, αξίας € 40,683 εκατ. που αντιστοιχούν σε ποσοστό 1,7129% του συνόλου των μετοχών της Εταιρείας.

## 27. Τακτικό αποθεματικό

Σύμφωνα με την Ελληνική εμπορική νομοθεσία, οι εταιρείες είναι υποχρεωμένες να σχηματίζουν από τα καθαρά κέρδη της χρήσης το 5% σαν τακτικό αποθεματικό μέχρις ότου αυτό φτάσει το ένα τρίτο του καταβλημένου μετοχικού τους κεφαλαίου. Κατά τη διάρκεια της ζωής της εταιρείας απαγορεύεται η διανομή του τακτικού αποθεματικού.

Το τακτικό αποθεματικό ύψους € 8.318 που σχηματίστηκε εντός του 2022 προκύπτει από τα κέρδη της χρήσης 2021.

## 28. Λοιπά αποθεματικά

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2022	2021	2022	2021
Αφορολόγητα	7.458	7.458	7.458	7.458
Φορολογηθέντα κατ' ειδικό τρόπο	95.597	95.597	95.597	95.597
Αναλογιστικές ζημίες παροχών στο προσωπικό/ Συναλλαγματικές διαφορές	23.704	302	(24.599)	(42.818)
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων (Σημ. 24)	(468)	(470)	(400)	(401)
Υποχρέωση Δικαιώματος Προαίρεσης μειοψηφίας	(1.410.833)	–	–	–
Αποθεματικά από πράξεις αντιστάθμισης κινδύνου (Σημ. 43)	(37.259)	203.490	(38.866)	203.490
<b>Σύνολο</b>	<b>(1.321.801)</b>	<b>306.377</b>	<b>39.190</b>	<b>263.326</b>

Τα αποθεματικά από πράξεις αντιστάθμισης κινδύνου ταμειακών ροών της 31.12.2022 αναλύονται ως εξής:

Αποθεματικά από πράξεις αντιστάθμισης κινδύνου 2022	ΟΜΙΛΟΣ					Επίδραση σε:
	Συμβόλαια ανταλλαγής τιμής φυσικού αερίου	Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης φυσικού αερίου	Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Ηλεκτρικής Ενέργειας	Συμβόλαια ανταλλαγής επιτοκίων	Σύνολο	
<b>υπόλοιπο 31.12.2021</b>	<b>59.988</b>	<b>227.278</b>	<b>(83.776)</b>	<b>–</b>	<b>203.490</b>	
Κέρδη/(ζημίες) από αποτίμηση αποτελεσματικών πράξεων αντιστάθμισης κινδύνου	60.270	373.620	(442.070)	2.059	(6.121)	Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος

ΟΜΙΛΟΣ						
Αποθεματικά από πράξεις αντιστάθμισης κινδύνου 2022	Συμβόλαια ανταλλαγής τιμής φυσικού αερίου	Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης φυσικού αερίου	Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Ηλεκτρικής Ενέργειας	Συμβόλαια ανταλλαγής επιτοκίων	Σύνολο	Επίδραση σε:
Αναποτελεσματικό σκέλος αντιστάθμισης ταμειακών ροών που μεταφέρθηκε στα Αποτελέσματα	-	(37.675)	-	-	<b>(37.675)</b>	Κατάσταση Αποτελεσμάτων (λοιπά έσοδα)/ έξοδα)
Αναταξινόμηση πράξεων αντιστάθμισης κινδύνου στα Αποτελέσματα (Κέρδη)/ Ζημίες	(137.178)	(486.253)	423.797	-	<b>(199.634)</b>	από Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος σε Κατάσταση Αποτελεσμάτων (Αγορές Η/Ε, Αγορές Φυσικού Αερίου)
Επίδραση φόρου	16.920	3.090	(16.876)	(452)	<b>2.682</b>	Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος
<b>υπόλοιπο 31.12.2022 (Χρεωστικό)/ Πιστωτικό</b>	-	<b>80.059</b>	<b>(118.925)</b>	<b>1.607</b>	<b>(37.259)</b>	
<b>Επίδραση σε:</b>						
Κατάσταση Αποτελεσμάτων 31/12/2022	(137.178)	(523.928)	423.797	-	<b>(237.309)</b>	
Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος (προ φόρων) 31.12.2022	(76.908)	(150.308)	(18.273)	2.059	<b>(243.431)</b>	

ΕΤΑΙΡΕΙΑ						
Αποθεματικά από πράξεις αντιστάθμισης κινδύνου 2022	Συμβόλαια ανταλλαγής τιμής φυσικού αερίου	Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης φυσικού αερίου	Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Ηλεκτρικής Ενέργειας	Σύνολο	Επίδραση σε:	
<b>υπόλοιπο 31.12.2021</b>	<b>59.988</b>	<b>227.278</b>	<b>(83.776)</b>	<b>203.490</b>		
Κέρδη/(ζημίες) από αποτίμηση αποτελεσματικών πράξεων αντιστάθμισης κινδύνου	60.270	373.620	(442.070)	<b>(8.180)</b>	Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος	
Αναποτελεσματικό σκέλος αντιστάθμισης ταμειακών ροών που μεταφέρθηκε στα Αποτελέσματα	-	(37.675)	-	<b>(37.675)</b>	Κατάσταση Αποτελεσμάτων (λοιπά έσοδα)/ έξοδα)	
Αναταξινόμηση πράξεων αντιστάθμισης κινδύνου στα Αποτελέσματα (Κέρδη)/ Ζημίες	(137.178)	(486.253)	423.797	<b>(199.634)</b>	από Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος σε Κατάσταση Αποτελεσμάτων (Αγορές Η/Ε, Αγορές Φυσικού Αερίου)	
Επίδραση φόρου	16.920	3.090	(16.876)	<b>3.134</b>	Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος	

ΕΤΑΙΡΕΙΑ					
Αποθεματικά από πράξεις αντιστάθμισης κινδύνου 2022	Συμβόλαια ανταλλαγής τιμής φυσικού αερίου	Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης φυσικού αερίου	Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Ηλεκτρικής Ενέργειας	Σύνολο	Επίδραση σε:
<b>υπόλοιπο 31.12.2022 (Χρεωστικό)/ Πιστωτικό</b>	-	<b>80.059</b>	<b>(118.925)</b>	<b>(38.866)</b>	
<b>Επίδραση σε:</b>					
Κατάσταση Αποτελεσμάτων 31.12.2022	(137.178)	(523.928)	423.797	<b>(237.309)</b>	
Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος (προ φόρων) 31.12.2022	(76.908)	(150.308)	(18.273)	<b>(245.490)</b>	

Την 31.12.2022, υπάρχουν στο αποθεματικό από πράξεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών κέρδη ύψους €50.944 (αντισταθμισμένο στοιχείο φυσικό αέριο) και ζημίες ύψους €68.321 (αντισταθμισμένο στοιχείο ηλεκτρική ενέργεια) από θέσεις για τις οποίες διακόπηκε η λογιστική αντιστάθμιση λόγω της από 08.07.2022 εφαρμογής του Προσωρινού Μηχανισμού Επιστροφής Μέρους Εσόδων Αγορών Επόμενης Ημέρας και Ενδοημερήσιας και θα αναγνωριστούν στα αποτελέσματα του 2023 κατά το χρόνο που το αντισταθμισμένο στοιχείο θα επηρεάσει τα αποτελέσματα του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας.

Τα αποθεματικά από πράξεις αντιστάθμισης κινδύνου ταμειακών ροών του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας την 31.12.2021 αναλύονται ως εξής:

Αποθεματικά από πράξεις αντιστάθμισης κινδύνου 2021	Συμβόλαια ανταλλαγής τιμής φυσικού αερίου	Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης φυσικού αερίου	Συμβόλαια ανταλλαγής τιμής Ηλεκτρικής Ενέργειας	Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Ηλεκτρικής Ενέργειας	Σύνολο	Επίδραση σε:
<b>υπόλοιπο 31.12.2020</b>	<b>1.066</b>	-	<b>2.585</b>	<b>661</b>	<b>4.312</b>	
Κέρδη από αποτίμηση αποτελεσματικών πράξεων αντιστάθμισης κινδύνου	176.582	229.120	48.032	6.074	<b>459.808</b>	Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος
Αναποτελεσματικό σκέλος αντιστάθμισης ταμειακών ροών που μεταφέρθηκε στα Αποτελέσματα	-	-	-	-	-	Κατάσταση Αποτελεσμάτων (λοιπά έσοδα)/ έξοδα)
Αναταξινόμηση πράξεων αντιστάθμισης κινδύνου στα Αποτελέσματα	(101.076)	(1.842)	(51.434)	<b>(90.511)</b>	<b>(244.863)</b>	Από Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος σε Κατάσταση Αποτελεσμάτων (Αγορές Η/Ε, Αγορές Φυσικού Αερίου)
Επίδραση φόρου	(16.583)	-	816	-	<b>(15.767)</b>	Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος



Αποθεματικά από πράξεις αντιστάθμισης κινδύνου 2021	Συμβόλαια ανταλλαγής τιμής φυσικού αερίου	Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης φυσικού αερίου	Συμβόλαια ανταλλαγής τιμής Ηλεκτρικής Ενέργειας	Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Ηλεκτρικής Ενέργειας	Σύνολο	Επίδραση σε:
<b>υπόλοιπο 31.12.2021 (Χρεωστικό)/ Πιστωτικό</b>	<b>59.988</b>	<b>227.278</b>	<b>–</b>	<b>(83.776)</b>	<b>203.490</b>	
<b>Επίδραση σε:</b>						
Κατάσταση Αποτελεσμάτων 31.12.2021	(101.076)	(1.842)	(51.433)	(90.511)	<b>(244.862)</b>	
Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος (προ φόρων) 31.12.2021	75.506	227.278	(3.402)	(84.437)	<b>214.945</b>	

Την 31.12.2021, ποσό € 4,1 εκατ. που περιλαμβάνονταν στα αποθεματικά από πράξεις αντιστάθμισης κινδύνου ταμειακών ροών συμβολαίων μελλοντικής εκπλήρωσης ηλεκτρικής ενέργειας αφορούσε το κέρδος αποτίμησης των συμβολαίων αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας που προέκυψε από την διακοπή της σχέσης αντιστάθμισης ταμειακών ροών λόγω της ενεργοποίησης της «ρήτρας αναπροσαρμογής χρεώσεων προμήθειας» στην Χαμηλή Τάση. Η μεταφορά τους στα Αποτελέσματα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας πραγματοποιήθηκε σταδιακά εντός του 2022 μέχρι την πραγματοποίηση των συναλλαγών του αντισταθμιζόμενου στοιχείου.

## 29. Μερισματα

Σύμφωνα με τις διατάξεις του Κώδικα Ανωνύμων Εταιρειών Ν.4548/2018, οι εταιρείες είναι υποχρεωμένες να διανέμουν ελάχιστο μέρος σε ποσοστό 35% των καθαρών κερδών μετά τις απαραίτητες μειώσεις για τον σχηματισμό του κατά νόμο τακτικού αποθεματικού, και των λοιπών πιστωτικών κονδυλίων της κατάστασης αποτελεσμάτων που δεν προέρχονται από πραγματοποιημένα κέρδη. Με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης που λαμβάνεται με αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία μπορεί να μειωθεί το ως άνω ποσοστό, όχι όμως κάτω του 10%.

Η μη διανομή μερίσματος είναι δυνατή με απόφαση της Γενικής συνέλευσης των μετόχων, που λαμβάνεται με την αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία ογδόντα τοις εκατό (80%) του εκπροσωπούμενου στη Συνέλευση κεφαλαίου. Επιπλέον, η Ελληνική εμπορική νομοθεσία (Ν.4548/18 άρθρο 159) απαιτεί να πληρούνται συγκεκριμένες προϋποθέσεις για τη διανομή μερίσματος.

Με βάση το Ν. 4646/2019 που τροποποίησε το άρθρο 40 και 64 του Ν.4172/2013, τα διανεμόμενα κέρδη που εγκρίνονται από τις Γενικές Συνελεύσεις υπόκεινται από την 01.01.2019 σε παρακράτηση φόρου 5%.

Επιπρόσθετα, το ποσό που διανέμεται στους μετόχους δεν μπορεί να υπερβαίνει το ποσό των αποτελεσμάτων της τελευταίας χρήσης, προσαυξημένο με τα κέρδη που προέρχονται από προηγούμενες χρήσεις και δεν έχουν διατεθεί και τα αποθεματικά για τα οποία επιτρέπεται και αποφασίστηκε από τη γενική συνέλευση η διανομή τους, και μειωμένο:

- (α) κατά το ποσό των πιστωτικών κονδυλίων της κατάστασης αποτελεσμάτων, που δεν αποτελούν πραγματοποιημένα κέρδη,
- (β) κατά το ποσό των ζημιών προηγούμενων χρήσεων και

(γ) κατά τα ποσά που επιβάλλεται να διατεθούν για το σχηματισμό αποθεματικών, σύμφωνα με το νόμο και το καταστατικό.

Παρόλο που η εταιρική χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2022 είναι κερδοφόρα για την Μητρική Εταιρεία, το Διοικητικό Συμβούλιο θα προτείνει την μη διανομή μερίσματος κατά την σύγκληση της τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων. Η απόφαση της μη διανομής μερίσματος θα οριστικοποιηθεί στην Γενική Συνέλευση των μετόχων βάσει των όσων ορίζει ο Νόμος ως ανωτέρω.

Τέλος, η από 29/06/2022 τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της Μητρικής εταιρείας αποφάσισε την μη διανομή μερίσματος επί των κερδών της χρήσεως 2021 μετά από σχετική πρόταση του Διοικητικού Συμβουλίου.

## 30. Μακροπρόθεσμος δανεισμός

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2021
– Τραπεζικά δάνεια	1.485.676	1.832.927	171.419	372.078
– Ομόλογα πληρωτέα	3.004.791	2.671.509	2.756.769	2.647.093
Αναπόσβεστο μέρος εξόδων σύναψης δανείων και τροποποίησης δανειακών συμβάσεων	(75.666)	(88.166)	(74.017)	(88.166)
<b>Σύνολο Μακροπρόθεσμου δανεισμού</b>	<b>4.414.801</b>	<b>4.416.270</b>	<b>2.854.171</b>	<b>2.931.005</b>
Μείον βραχυπρόθεσμο μέρος:				
– Τραπεζικά δάνεια	250.493	285.909	25.985	139.318
– Ομόλογα πληρωτέα	361.414	86.744	351.354	86.754
Αναπόσβεστο μέρος εξόδων σύναψης δανείων και τροποποίησης δανειακών συμβάσεων	(20.013)	(19.021)	(19.677)	(19.021)
<b>Σύνολο Βραχυπρόθεσμου μέρους</b>	<b>591.894</b>	<b>353.632</b>	<b>357.662</b>	<b>207.051</b>
<b>Σύνολο Μακροπρόθεσμου μέρους</b>	<b>3.822.907</b>	<b>4.062.638</b>	<b>2.496.509</b>	<b>2.723.954</b>
<b>Βραχυπρόθεσμα Δάνεια</b>	<b>108.333</b>	<b>271.337</b>	<b>50.000</b>	<b>260.000</b>
<b>Σύνολο Δανεισμού</b>	<b>4.523.134</b>	<b>4.687.607</b>	<b>2.904.171</b>	<b>3.191.005</b>

Εντός της περιόδου 01.01.2022 – 31.12.2022, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία προέβη σε αποπληρωμή χρεολυσίων € 473,1 εκατ. και € 317,4 εκατ. αντίστοιχα.

Εντός της περιόδου 01.01.2022-28.02.2022, η Μητρική Εταιρεία προέβη σε αποπληρωμή χρεολυσίων ύψους € 31,8 εκατ. (περιλαμβάνονται στο ανωτέρω ποσό αναφορικά με τον Όμιλο) για λογαριασμό της θυγατρικής της ΔΕΔΔΗΕ μέχρι και την έγκριση των νέων όρων των υφιστάμενων δανειακών συμβάσεων που εισφέρθηκαν στην θυγατρική λόγω της απόσχισης του κλάδου διανομής (Σημ. 5). Για τις πληρωμές αυτές η Μητρική Εταιρεία αναγνώρισε ισόποση απαίτηση στα βιβλία της από την ΔΕΔΔΗΕ, η οποία συμψηφίστηκε με υποχρεώσεις εντός του πρώτου εξαμήνου 2022.

Εντός της περιόδου 01.01.2022 – 31.12.2022, η Μητρική Εταιρεία εκταμίευσε ποσό ύψους € 12,7 εκατ. από Ομολογιακό Δάνειο συνολικής γραμμής ύψους € 680,0 εκατ. για την χρηματοδότηση μέρους της δαπάνης κατασκευής της νέας Λιγνιτικής μονάδας «Πτολεμαΐδα V» με κοινοπραξία ξένων τραπεζών που υποστηρίζεται από το Γερμανικό Οργανισμό Ασφάλισης Εξαγωγικών Πιστώσεων "Euler Hermes".

Ακολουθεί περαιτέρω ανάλυση του μακροπρόθεσμου δανεισμού (χωρίς αλληλόχρεους και βραχυπρόθεσμα δάνεια) του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2021
<b>Τραπεζικά δάνεια και ομόλογα</b>				
– Σταθερού επιτοκίου	1.435.000	1.435.000	1.275.000	1.275.000
– Κυμαινόμενου επιτοκίου	1.275.319	1.026.104	1.091.250	997.841
<b>Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων</b>				
– Σταθερού επιτοκίου	1.319.106	1.597.136	164.849	296.288
<b>Πιστώσεις Έργων</b>				
– Κυμαινόμενου επιτοκίου	456.119	454.252	390.519	454.252
<b>Σύνολο</b>	<b>4.485.544</b>	<b>4.512.492</b>	<b>2.921.618</b>	<b>3.023.381</b>

Το συνολικό ποσό τόκων δανείων (πλην των όσων κεφαλαιοποιήθηκαν- Σημ.15) για τη χρήση που έληξε την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022 περιλαμβάνεται στο λογαριασμό χρηματοοικονομικών εξόδων στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Παραθέτουμε σύντομη αναφορά στις νέες δανειακές συμβάσεις/ομολογιακά δάνεια που υπεγράφησαν εντός της χρήσης 2022 από τον Όμιλο και την Μητρική Εταιρεία:

#### Έκδοση Κοινών Ομολογιακών Δανείων με Ελληνικές Τράπεζες από την Μητρική Εταιρεία

Η Μητρική Εταιρεία υπέγραψε στις 7 Οκτωβρίου 2022 δανειακή σύμβαση για την έκδοση νέου Κοινού Ομολογιακού Δανείου (N.4548/2018), ποσού έως €100,0 εκατ. με την μορφή Ανακυκλούμενης Πίστωσης (RCF), χωρίς εξασφαλίσεις με κυμαινόμενο επιτόκιο Euribor πλέον περιθωρίου μεταξύ 3,0%-3,75% ανάλογα με το δείκτη Καθαρός Δανεισμός/Κέρδη προ φόρων τόκων και αποσβέσεων, και τη διαβάθμιση πιστοληπτικής ικανότητας κατά ICAP Credit Rating, διάρκειας 18 μηνών, με Αρχικό Ομολογιούχο την **Τράπεζα Πειραιώς**, για κάλυψη γενικών επιχειρηματικών αναγκών.

Επιπλέον, η Μητρική Εταιρεία υπέγραψε την 14<sup>η</sup> Οκτωβρίου 2022 δανειακή σύμβαση ποσού έως €100 εκατ. για την έκδοση Κοινού Ομολογιακού Δανείου του N. 4548/2018 σε μορφή Ανακυκλούμενης Πίστωσης (RCF) χωρίς εξασφαλίσεις με κυμαινόμενο επιτόκιο Euribor πλέον περιθωρίου μεταξύ 2,50%-3,25% ανάλογα με το δείκτη Καθαρός Δανεισμός/Κέρδη προ φόρων τόκων και αποσβέσεων, και τη διαβάθμιση πιστοληπτικής ικανότητας κατά ICAP Credit Rating, με την **Εθνική Τράπεζα** ως Αρχικό Ομολογιούχο, για κάλυψη αναγκών σε κεφάλαιο κίνησης και λοιπούς επιχειρηματικούς σκοπούς διάρκειας 2 ετών με δικαίωμα παράτασης 1 έτους. Αντλήθηκε ποσό € 50 εκατ. την 29.12.2022.

Η σύμβαση αυτή περιλαμβάνει μεταξύ άλλων και ρήτρα μείωσης εκπομπών CO<sub>2</sub> κατά 40% μέχρι το Δεκέμβριο του 2022 με έτος βάσης το 2019, στο πλαίσιο ευθυγράμμισης της χρηματοδοτικής πολιτικής της ΔΕΗ με την συνολική της στρατηγική για το περιβάλλον και για τον μετριασμό των επιπτώσεων της κλιματικής αλλαγής. Βάσει προσωρινών απολογιστικών στοιχείων των εκπομπών CO<sub>2</sub> για το χρονικό διάστημα 01.01.2022-31.12.2022, η ρήτρα αυτή δεν επιτεύχθηκε απόρροια μέτρων για την ενεργειακή επάρκεια της χώρας. Η μη επίτευξη του στόχου συνεπάγεται αύξηση του επιτοκίου κατά 0,50% από την 29.06.2023.

Επιπλέον, η Μητρική Εταιρεία υπέγραψε την 14<sup>η</sup> Νοεμβρίου 2022 ποσό ύψους €100 εκατ. από την έκδοση Κοινού Ομολογιακού Δανείου του N. 4548/2018 με μορφή Ανακυκλούμενης Πίστωσης (RCF) χωρίς εξασφαλίσεις με κυμαινόμενο επιτόκιο Euribor

πλέον περιθωρίου 2,90% διάρκειας 3 ετών, με την **EUROBANK** ως Αρχικό Ομολογιούχο. Το ποσό αντλήθηκε την 18<sup>η</sup> Νοεμβρίου 2022.

Επιπλέον, η Μητρική Εταιρεία υπέγραψε την 15<sup>η</sup> Νοεμβρίου 2022 δανειακή σύμβαση ποσού ύψους €53 εκατ. για την έκδοση Κοινού Ομολογιακού Δανείου του N. 4548/2018 σε μορφή Ανακυκλούμενης Πίστωσης (RCF) χωρίς εξασφαλίσεις με κυμαινόμενο επιτόκιο Euribor πλέον περιθωρίου 2,80%, με την **OPTIMA BANK** και την **Attica Bank**. Το ποσό αντλήθηκε στις 22 Νοεμβρίου 2022 και χρησιμοποιήθηκε αποκλειστικά για την παροχή ρευστότητας και την αποπληρωμή υφιστάμενου δανεισμού και συγκεκριμένα αυτού που απορρέει από διμερές ομολογιακό δάνειο ποσού €15 εκατ. που είχε παρασχεθεί από την τράπεζα Optima bank και την σύμβαση πίστωσης με ανοιχτό αλληλόχρεο λογαριασμό ύψους € 25 εκατ. που είχε συναφθεί με την Attica Bank.

#### Σύναψη νέων δανειακών συμβάσεων θυγατρικής ΔΕΔΔΗΕ

Στις 10 Φεβρουαρίου 2022 εγκρίθηκε και στις 19 Ιουλίου 2022 υπεγράφη κοινό εξασφαλισμένο ομολογιακό δάνειο της θυγατρικής ΔΕΔΔΗΕ με την Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος, ύψους € 22,52 εκατ. με κυμαινόμενο επιτόκιο για τη χρηματοδότηση αγοράς ακίνητου κάλυψης των στεγαστικών αναγκών των κεντρικών υπηρεσιών της εταιρίας με τους ακόλουθους βασικούς όρους: Διάρκεια δανείου 15 έτη, επιτόκιο Euribor 6-μήνου πλέον περιθωρίου 1,75% και αποπληρωμή σε 6-μηνιαίες ισόποσες δόσεις. Η άντληση του συνολικού ποσού του ομολογιακού δανείου πραγματοποιήθηκε στις 16 Δεκεμβρίου 2022. Σημειώνεται ότι έχει παραχωρηθεί προς την ΕΤΕ προσημείωση υποθήκης πρώτης τάξης επί του ακινήτου προς εξασφάλιση των απαιτήσεων από το ομολογιακό δάνειο.

Επιπρόσθετα, στις 19 Ιουλίου 2022 υπεγράφη κοινό εξασφαλισμένο ομολογιακό δάνειο της θυγατρικής ΔΕΔΔΗΕ με την Eurobank, ύψους μέχρι € 660 εκατ. με κυμαινόμενο επιτόκιο, με δυνατότητα αύξησης του ποσού κατά € 440 εκατ., από το οποίο η πρώτη άντληση ύψους € 150 εκατ. πραγματοποιήθηκε στις 3 Αυγούστου 2022. Δίνεται η δυνατότητα εκταμιεύσεων μέχρι την 31<sup>η</sup> Ιανουαρίου 2027. Σκοπός του εν λόγω δανείου είναι να χρηματοδοτήσει επενδύσεις της Ρυθμιζόμενης Περιουσιακής Βάσης (ΡΠΒ) της θυγατρικής και λοιπές επιχειρηματικές της ανάγκες συμπεριλαμβανομένης της αποπληρωμής υφιστάμενου δανεισμού. Το δάνειο αναμένεται να καλυφθεί από την Eurobank κατά 70% και από την Τράπεζα Πειραιώς και την Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος, σε ποσοστό 15% εκάστη. Οι βασικοί χρηματοοικονομικοί όροι που απορρέουν από τη δανειακή σύμβαση είναι οι εξής: Διάρκεια δανείου 11 έτη – με 6-ετή περίοδο χάριτος – με σταδιακές αποπληρωμές μέχρι την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2033, επιτόκιο Euribor 6-μήνου πλέον περιθωρίου 2,3% που αναμένεται να μειωθεί μετά την περίοδο διαθεσιμότητας και μέχρι τη λήξη σε 2,1%. Τέλος, το ομολογιακό δάνειο υπόκειται σε ορισμένες ρήτρες, συμπεριλαμβανομένων ειδικών χρηματοπιστωτικών δεικτών που πρέπει να τηρεί η θυγατρική κατά την διάρκεια της χρηματοδότησης.

#### Συμβάσεις Ανταλλαγής Επιτοκίων

Για την αντιστάθμιση του επιτοκιακού κινδύνου που προκύπτει από τις δύο νέες δανειακές συμβάσεις κυμαινόμενου επιτοκίου με την Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος και την Eurobank, ως ανωτέρω, η ΔΕΔΔΗΕ προχώρησε τον Αύγουστο 2022 στην σύναψη συμβάσεων εξωχρηματοπιστηριακών παραγώγων με κάθε μία τράπεζα. Πρόκειται για Συναλλαγές Ανώτατου Επιτοκίου (Interest Rate Cap) που δίνουν στη θυγατρική τη δυνατότητα κάλυψης έναντι μιας θετικής τιμής του Euribor με παράλληλη καταβολή ασφαλιστρού. Την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022, η ονομαστική αξία της σύμβασης με την ΕΤΕ και την Eurobank ανέρχονταν σε € 21 εκατ. και €182 εκατ. αντίστοιχα, οι οποίες ακολουθούν τις αποπληρωμές κεφαλαίου/ πλάνο σταδιακών εκταμιεύσεων της κάθε μια δανειακής σύμβασης. Δεν ακολουθείται λογιστική αντιστάθμισης για τις εν λόγω συμβάσεις (Σημ.43.2). Για την χρήση που έληξε την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022, έχουν αναγνωρισθεί στα χρηματοοικονομικά έσοδα του Ομίλου κέρδη από αποτίμηση του εν λόγω παραγώγου ύψους €11,6 εκατ.



#### Νέα δάνεια με την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων

Στο πλαίσιο της γραμμής χρηματοδότησης της θυγατρικής ΔΕΔΔΗΕ με την ΕΤΕπ συνολικού ύψους € 330 εκατ. για τον εκσυγχρονισμό του Δικτύου Διανομής στην Ελλάδα, η θυγατρική ΔΕΔΔΗΕ αιτήθηκε στις 2 Αυγούστου 2022 την παροχή εγγύησης από το Ελληνικό Δημόσιο προκειμένου να αντλήσει και τη δεύτερη γραμμή χρηματοδότησης ύψους € 100 εκατ., ενώ στις 7 Οκτωβρίου 2022 υπογράφηκε η τρίτη και τελευταία δανειακή σύμβαση με την ΕΤΕπ ύψους € 130 εκατ. που απορρέει από την εν λόγω χρηματοδότηση. Το σχετικό αίτημα για παροχή εγγύησης συμπεριέλαβε και την τρίτη δανειακή σύμβαση. Το συνολικό ποσό των € 230 εκατ. δεν έχει αντληθεί μέχρι και σήμερα.

#### Νέες δανειακές υποχρεώσεις από την εξαγορά θυγατρικών του χαρτοφυλακίου ΑΠΕ

Σε συνέχεια της πραγματοποιηθείσας εξαγοράς θυγατρικών εταιρειών χαρτοφυλακίου ΑΠΕ (Σημ. 3) ο μακροπρόθεσμος δανεισμός του Ομίλου αυξήθηκε ως εξής:

Οι θυγατρικές εταιρείες ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΛΥΚΟΒΟΥΝΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. και ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ Κ-Ρ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. έχουν συνάψει με την Εθνική Τράπεζα Της Ελλάδος Α.Ε. και την NBG BANK MALTA LTD τις από 16.01.2020 και 11.12.2017 Συμβάσεις Κοινών Εμπραγμάτων Εξασφαλισμένων Ομολογιακών Δανείων ποσού έως €46,1 εκ. ευρώ και €19,4 εκ. ευρώ αντίστοιχα, για τη χρηματοδότηση της κατασκευής για τη μεν ΛΥΚΟΒΟΥΝΙ, δύο αιολικών πάρκων 42,9 MW και 10,8 MW στη Βοιωτία, για τη δε Κ-Ρ δύο αιολικών πάρκων 8MW έκαστο στην Αιτωλοακαρνανία, το ύψος των οποίων την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022 ανέρχονταν σε € 37,7 εκατ. με λήξη τον 06.2033 και σε € 10,4 εκατ. με λήξη τον 06.2030 αντίστοιχα.

Η θυγατρική εταιρεία ΗΛΙΟΦΑΝΕΙΑ έχει συνάψει με την ΕΤΕ το από 25.08.2021 Πρόγραμμα εκδόσεως Κοινού Εμπραγμάτων Εξασφαλισμένου Ομολογιακού Δανείου ποσού έως €1,45 εκατ. για την κατασκευή ενός φωτοβολταϊκού σταθμού ισχύος 2,64 MW στη Βοιωτία, το ύψος του οποίου την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022 ανέρχονταν σε € 1,2 εκατ. με λήξη τον 06.2032.

Παραθέτουμε σύντομη αναφορά στις σημαντικού ύψους υφιστάμενες δανειακές συμβάσεις/ομολογίες μακροπρόθεσμου δανεισμού του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας:

#### Έκδοση Ομολογιών Βιωσιμότητας (SLB "sustainability-linked bonds") με λήξη το 2026

Η Μητρική Εταιρεία άντλησε στις 18 Μαρτίου 2021 μέσω της έκδοσης ομολογιών βιωσιμότητας με ρήτρα αειφορίας ποσό ύψους € 650 εκατ., με επιτόκιο 3,875% και λήξη το 2026, με τιμή έκδοσης 100%. Στις 24 Μαρτίου 2021 μέσω πρόσθετης έκδοσης άντλησε ποσό ύψους € 125,0 εκατ., με επιτόκιο 3,875% και λήξη το 2026, με τιμή έκδοσης 100,75% και απόδοση 3,672%, η οποία αντιστοιχεί σε εξοικονόμηση 0,205% σε σχέση με το αρχικό επιτόκιο έκδοσης. Οι Ομολογίες εκδόθηκαν σύμφωνα με το Άρθρο 59, παρ. 2, και το Άρθρο 74 του Νόμου 4548/2018, και το Άρθρο 14 του Ν.3156/2003, διέπονται από το δίκαιο της Νέας Υόρκης και διαπραγματεύονται στο Χρηματιστήριο του Δουβλίνου. Τα έσοδα από τα ομόλογα βιωσιμότητας χρησιμοποιήθηκαν για την αποπληρωμή υφιστάμενου δανεισμού, για γενικούς εταιρικούς σκοπούς και για την πληρωμή των δαπανών και εξόδων της έκδοσης. Και οι δύο εκδόσεις έχουν ρήτρα αειφορίας σύμφωνα με την οποία σε περίπτωση μη επίτευξη μείωσης των εκπομπών CO<sub>2</sub> κατά 40% το Δεκέμβριο 2022 σε σχέση με αυτές του Δεκεμβρίου 2019, το επιτόκιο προσαυξάνεται από τις 30 Μαρτίου 2023 κατά 0,50%. Βάσει προσωρινών απολογιστικών στοιχείων των εκπομπών CO<sub>2</sub> για το χρονικό διάστημα 01.01.2022-31.12.2022, η ρήτρα αυτή δεν επιτεύχθηκε απόρροια μέτρων για την ενεργειακή επάρκεια της χώρας. Η μη επίτευξη του στόχου συνεπάγεται αύξηση του επιτοκίου κατά 0,50% από τις 30 Μαρτίου 2023.

#### Έκδοση Ομολογιών Βιωσιμότητας (SLB "sustainability-linked bonds") με λήξη το 2028

Η Μητρική Εταιρεία άντλησε στις 21 Ιουλίου 2021 μέσω της έκδοσης ομολογιών βιωσιμότητας με ρήτρα αειφορίας ποσό ύψους € 500,0 εκατ., με επιτόκιο 3,375% και λήξη το 2028, με τιμή έκδοσης 100%. Οι Ομολογίες εκδόθηκαν σύμφωνα με το Άρθρο 59, παράγραφο 2, και το Άρθρο 74 του νόμου 4548/2018, και το Άρθρο 14 του νόμου 3156/2003, διέπονται από το δίκαιο της Νέας Υόρκης και διαπραγματεύονται στο Χρηματιστήριο του Δουβλίνου. Ποσό ύψους € 495,0 εκατ. από τα έσοδα από τα ομόλογα βιωσιμότητας χρησιμοποιήθηκαν για την μερική αποπληρωμή υφιστάμενου τραπεζικού δανεισμού την 30.09.2021, ενώ ποσό ύψους € 5,0 εκατ. χρησιμοποιήθηκε για την πληρωμή των δαπανών και εξόδων της έκδοσης. Οι Ομολογίες έχουν ρήτρα αειφορίας σύμφωνα με την οποία σε περίπτωση μη επίτευξη μείωσης εκπομπών CO<sub>2</sub> κατά 57% το Δεκέμβριο 2023 σε σχέση με αυτές του Δεκεμβρίου 2019, το επιτόκιο προσαυξάνεται από τις 31 Ιουλίου 2024 κατά 0,50%.

#### Υπογραφή δανειακών συμβάσεων με την μορφή ανακυκλούμενης πίστωσης (RCF)

Η Μητρική Εταιρεία υπέγραψε στις 12 Αυγούστου 2021 δανειακή σύμβαση για την έκδοση νέου Κοινού Ομολογιακού Δανείου (N.4548/2018), ποσού έως € 300,0 εκατ. με την μορφή ανακυκλούμενης πίστωσης (RCF), χωρίς εξασφαλίσεις με κυμαινόμενο επιτόκιο Euribor πλέον περιθωρίου μεταξύ 4,75%-2,50% ανάλογα με το δείκτη Καθαρός Δανεισμός/Κέρδη προ φόρων και αποσβέσεων, με Ανάδοχο, Αρχικό Διοργανωτή, Διαχειριστή Πληρωμών και Αρχικό Ομολογιούχο την **Alpha Bank**. Στο δάνειο συμμετέχει και η Τράπεζα **Eurobank** ως Διοργανωτής και Αρχικός Ομολογιούχος. Την 22.12.2022 το περιθώριο διαμορφώθηκε σε 2,50%. Το δάνειο χρησιμοποιήθηκε για γενικούς επιχειρηματικούς σκοπούς και θα έχει διάρκεια 3 έτη, η οποία δύναται να παραταθεί κατά επιπλέον 2 έτη. Η Μητρική Εταιρεία άντλησε τον Σεπτέμβριο 2021, ποσό €250 εκατ. και τον Οκτώβριο 2021 το υπολειπόμενο ποσό € 50,0 εκατ.

Επιπλέον, η Μητρική Εταιρεία υπέγραψε και άντλησε τον Δεκέμβριο 2021 ποσό ύψους €300 εκατ. από την έκδοση Κοινού Ομολογιακού Δανείου του Ν. 4548/2018 σε μορφή Ανακυκλούμενης Πίστωσης (RCF) χωρίς εξασφαλίσεις με κυμαινόμενο επιτόκιο Euribor πλέον περιθωρίου μεταξύ 3,25%-2,50% ανάλογα με το δείκτη Καθαρός Δανεισμός/Κέρδη προ φόρων και αποσβέσεων, με τις Τράπεζες **Εθνική** και **Πειραιώς** ως Αρχικούς Ομολογιούχους, Συντονιστές, Συνδιοργανωτές, για κάλυψη αναγκών σε κεφάλαιο κίνησης και λοιπούς επιχειρηματικούς σκοπούς Την 18.07.2022 το περιθώριο διαμορφώθηκε σε 2,75%.

Οι εν λόγω εκδόσεις περιλαμβάνουν μεταξύ άλλων και ρήτρα μείωσης εκπομπών CO<sub>2</sub> κατά 40% μέχρι το Δεκέμβριο του 2022 με έτος βάσης το 2019, στο πλαίσιο ευθυγράμμισης της χρηματοδοτικής πολιτικής της ΔΕΗ με την συνολική της στρατηγική για το περιβάλλον και για τον μετριασμό των επιπτώσεων της κλιματικής αλλαγής. Βάσει προσωρινών απολογιστικών στοιχείων των εκπομπών CO<sub>2</sub> για το χρονικό διάστημα 01.01.2022-31.12.2022, η ρήτρα αυτή δεν επιτεύχθηκε απόρροια μέτρων για την ενεργειακή επάρκεια της χώρας. Η μη επίτευξη του στόχου συνεπάγεται αύξηση του επιτοκίου κατά 0,50% από τις 22.06.2023 (για το δάνειο με την Alpha Bank) και από τις 14.09.2023 (για το δάνειο με την Εθνική και Πειραιώς).

#### Κοινοπρακτικό μη εξασφαλισμένο Ομολογιακό Δάνειο αρχικού ύψους €1.085.750.000

Στις 5 Οκτωβρίου 2018, συνήφθη συμφωνία με την Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος (ως αρχικός ομολογιούχος, ως εκπρόσωπος των ομολογιούχων και πληρεξούσιος καταβολών), η Eurobank, η Alpha Bank, η Τράπεζα Πειραιώς και η Attica Bank ως αρχικοί ομολογιούχοι, για αναχρηματοδότηση κοινοπρακτικού ομολογιακού δανείου (αρχικά δανεισμένου το 2014) ποσού € 1.085 εκατ. Την 1<sup>η</sup> Ιανουαρίου 2021, το περιθώριο του εν λόγω Κοινοπρακτικού Ομολογιακού Δανείου μειώθηκε από 5,80% σε 5,00% και μειώθηκε περαιτέρω σε 4,50% την 1<sup>η</sup> Ιουλίου 2021. Στις 7 Απριλίου 2021 έγινε μερική αποπληρωμή του Κοινοπρακτικού Ομολογιακού Δανείου σε κεφάλαιο ίσο με € 200,0 εκατομμύρια, με τα έσοδα του ομολόγου αειφορίας που λήγει το 2026. Στις 30 Σεπτεμβρίου 2021, υπήρξε

πρόσθετη μερική αποπληρωμή του εν λόγω κοινοπρακτικού ομολογιακού δανείου ύψους € 495,0 εκατομμυρίων με τα έσοδα του ομολόγου αειφορίας λήξης 2028. Την 30.09.2022 το επιτόκιο διαμορφώθηκε μεταξύ 2,50%-3,25% ανάλογα με το δείκτη Καθαρός Δανεισμός/Κέρδη προ Φόρων Τόκων και αποσβέσεων και την επιλεξιμότητα του δανείου για άντληση ρευστότητας στο Ευρωσύστημα.

Η εν λόγω έκδοση περιλαμβάνει μεταξύ άλλων και ρήτρα μείωσης εκπομπών CO<sub>2</sub> κατά 40% μέχρι το Δεκέμβριο του 2022 με έτος βάσης το 2019, στο πλαίσιο ευθυγράμμισης της χρηματοδοτικής πολιτικής της ΔΕΗ με την συνολική της στρατηγική για το περιβάλλον και για τον μετριασμό των επιπτώσεων της κλιματικής αλλαγής. Βάσει προσωρινών απολογιστικών στοιχείων των εκπομπών CO<sub>2</sub> για το χρονικό διάστημα 01.01.2022 - 31.12.2022, η ρήτρα αυτή δεν επιτεύχθηκε απόρροια μέτρων για την ενεργειακή επάρκεια της χώρας. Η μη επίτευξη του στόχου συνεπάγεται αύξηση του επιτοκίου κατά 0,50% από την 30.03.2023.

Την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022 το ύψος του δανείου ανέρχεται σε €265,75 εκατ.

#### Δάνεια Ευρωπαϊκής Τράπεζας Επενδύσεων

Ο Όμιλος είναι συμβαλλόμενο μέρος σε ορισμένες δανειακές συμβάσεις με την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων («ΕΤΕπ»), οι οποίες έχουν παρασχεθεί στα πλαίσια ανάπτυξης επενδυτικών έργων. Τα δάνεια της ΕΤΕπ έχουν γενικά διάρκεια δεκαπέντε ετών από την ημερομηνία εκταμίευσης. Στις 31 Δεκεμβρίου 2022, τα δάνεια της ΕΤΕπ για τον Όμιλο και την Μητρική εταιρεία ανέρχονταν σε ποσό €1.319,1 εκατ. (31.12.2021: € 1.597,1 εκατ.) και €164,8 εκατ. (31.12.2021: €296,2 εκατ.) αντίστοιχα τα οποία είναι εγγυημένα από το Ελληνικό Δημόσιο. Το ετήσιο μεσοσταθμικό κόστος των εκκρεμών δανείων της ΕΤΕπ την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022 για τον Όμιλο και την Μητρική Εταιρεία ήταν 3,23% και 3,64% αντίστοιχα.

Για την παροχή της εγγύησης του Ελληνικού Δημοσίου σε όλα τα δάνεια από την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων, η Μητρική Εταιρεία καταβάλλει σχετική προμήθεια εγγύησης στο Ελληνικό Δημόσιο.

#### Κοινοπρακτικό Ομολογιακό Δάνειο KfW

Η Μητρική Εταιρεία έχει αντλήσει έως τις 31 Δεκεμβρίου 2022 €648,9 εκατ. από Ομολογιακό Δάνειο χρηματοδοτικής γραμμής € 680,0 εκατ. για τη μερική χρηματοδότηση της δαπάνης κατασκευής της λιγνιτικής μονάδας «Πτολεμαΐδα V» με κοινοπραξία ξένων τραπεζών που υποστηρίζεται από το Γερμανικό Οργανισμό Ασφάλισης Εξαγωγικών Πιστώσεων "Euler Hermes", το ύψος του οποίου την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022 ανήλθε σε € 390,5 εκατ.

Τέλος, την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022 υφίσταται ενέχυρο πρώτης τάξης επί λογαριασμού καταθέσεων όψεως ύψους €23 εκατ. για το εν λόγω δάνειο και περιλαμβάνεται στις Δεσμευμένες καταθέσεις του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας.

#### Δανεισμός ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ

Η θυγατρική εταιρεία ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΑΕ υπέγραψε τον Δεκέμβριο 2017 δανειακή σύμβαση με την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων για την χρηματοδότηση 18 έργων (14 Αιολικά Πάρκα και 4 ΜΥΗΣ) ύψους € 85,0 εκατ. Η πρώτη εκταμίευση ποσού € 34,0 εκατ. πραγματοποιήθηκε το 2019 και η δεύτερη ποσού € 51,0 εκατ. στις 05.06.2020 με αποτέλεσμα να έχει εκταμιευτεί το σύνολο του εγκεκριμένου δανείου. Οι αποπληρωμές του κεφαλαίου είναι εξαμηνιαίες με έναρξη στις 24.04.2023 και θα ολοκληρωθούν έως τις 24.04.2036.

Επίσης, η ίδια θυγατρική εταιρεία το Σεπτέμβριο του 2018 υπέγραψε Σύμβαση Κοινού Εμπράγματος Εξασφαλισμένου Ομολογιακού Δανείου ποσού ως € 17,5 εκατ., κάλυψης από την Εθνική Τράπεζα. Η πρώτη εκταμίευση ποσού € 12,2 εκατ. πραγματοποιήθηκε το 2019 και η δεύτερη ποσού € 2,0 εκατ. στις 28.02.2020. Οι αποπληρωμές του κεφαλαίου είναι εξαμηνιαίες με έναρξη στις 30.06.2021 και θα ολοκληρωθούν έως τις 31.12.2026.

Για την εξασφάλιση των δανειακών υποχρεώσεων της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε. έχει παρασχεθεί ανέκκλητο συμβολαιογραφικό πληρεξούσιο για την σύσταση, σε περίπτωση επέλευσης Γεγονότος Καταγγελίας, πλασματικού ενεχύρου επί των εγκαταστάσεων και του μηχανολογικού και λοιπού εξοπλισμού του κάθε έργου που χρηματοδοτήθηκε. Επιπρόσθετα, υφίσταται ενέχυρο πρώτης τάξης επί του συνόλου των απαιτήσεων που απορρέουν από τις Συμβάσεις Εσόδων για καθένα ένα εκ των χρηματοδοτούμενων έργων, ενέχυρο επί του Λογαριασμού Εσόδων (Proceeds Account), επί των Αποθεματικών Λογαριασμών Δανειακών Υποχρεώσεων (DSRA) και εκχώρηση λόγω ενεχύρου, όλων των απαιτήσεων της που απορρέουν από τα ασφαλιστήρια συμβόλαια που οφείλει να συνάψει για καθένα ένα εκ των χρηματοδοτούμενων έργων.

#### Ομολογιακό Δάνειο εκδόσεως της ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΕΝΑ Α.Ε.

Η εταιρία ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΕΝΑ Α.Ε. (100% θυγατρική της ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Α.Ε.), υπέγραψε στις 8 Απριλίου 2021 δανειακή σύμβαση ύψους € 8,7 εκατ. με τη μορφή Ομολογιακού Δανείου για την χρηματοδότηση ανάπτυξης φωτοβολταϊκού πάρκου εγκατεστημένης ισχύος 15 MW στην Πτολεμαΐδα στην Περιφέρεια Κοζάνης. Το ποσό αυτό αποτελεί μέρος της ευρύτερης συμφωνίας χρηματοδότησης για την κατασκευή ενός χαρτοφυλακίου φωτοβολταϊκών πάρκων συνολικής εγκατεστημένης ισχύος 230 MW στην ίδια περιοχή στην οποία συμμετέχουν η Εθνική Τράπεζα και η Eurobank ως ομολογιούχοι, ενώ δικαίωμα συμμετοχής στην χρηματοδότηση έχει και η Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων για το σύνολο του χαρτοφυλακίου των 230MW. Εντός του 2021, η θυγατρική εταιρεία άντλησε ποσό € 8,73 εκατ.

#### Ομολογιακό Δάνειο εκδόσεως της ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΔΥΟ Α.Ε.

Η εταιρία ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΔΥΟ Α.Ε. (100% θυγατρική της εταιρείας ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Α.Ε.), υπέγραψε στις 01.07.2021 δανειακή σύμβαση ύψους € 9,9 εκατ. με τη μορφή Ομολογιακού Δανείου για την χρηματοδότηση ανάπτυξης φωτοβολταϊκού πάρκου εγκατεστημένης ισχύος 15 MW στην Πτολεμαΐδα στην Περιφέρεια Κοζάνης. Το ποσό αυτό αποτελεί μέρος της ευρύτερης συμφωνίας χρηματοδότησης για την κατασκευή ενός χαρτοφυλακίου φωτοβολταϊκών πάρκων συνολικής εγκατεστημένης ισχύος 230 MW στην ίδια περιοχή στην οποία συμμετέχουν η Εθνική Τράπεζα και η Eurobank ως ομολογιούχοι, ενώ δικαίωμα συμμετοχής στην χρηματοδότηση έχει και η Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων για το σύνολο του χαρτοφυλακίου των 230MW. Εντός του 2021, η θυγατρική εταιρεία άντλησε ποσό € 5,79 εκατ.

Το ετήσιο πρόγραμμα αποπληρωμής του μακροπρόθεσμου και βραχυπρόθεσμου δανεισμού μετά την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022 είναι το ακόλουθο:



	Όμιλος		Εταιρεία	
	2022	2021	2022	2021
Εντός ενός έτους	637.849	644.192	427.339	486.072
Εντός του δεύτερου έτους	1.066.830	572.590	761.589	426.822
Μεταξύ τριών και πέντε ετών	1.656.091	2.327.248	1.245.039	1.732.353
Μετά από πέντε έτη	1.233.100	1.236.786	537.651	638.133
<b>Σύνολο</b>	<b>4.593.870</b>	<b>4.780.736</b>	<b>2.971.618</b>	<b>3.282.380</b>

### Πιστοληπτική αξιολόγηση

Την 31.12.2022, η πιστοληπτική αξιολόγηση, από τον Οίκο S and P και από τον Οίκο Fitch είναι καθορισμένη σε «BB-» με σταθερή προοπτική, και από τον Οίκο ICAP σε «BB».

### Συμμόρφωση με χρηματοοικονομικούς δείκτες

Σε ορισμένες δανειακές συμβάσεις του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας έχουν συμπεριληφθεί χρηματοοικονομικές ρήτρες, η μη τήρηση των οποίων μπορεί να οδηγήσει σε γεγονός καταγγελίας της σύμβασης ή και κατά περίπτωση σε αλλαγή του περιθωρίου.

Η Μητρική εταιρεία είναι σε συμμόρφωση με τους χρηματοοικονομικούς δείκτες που περιλαμβάνονται στις δανειακές της συμβάσεις την 31.12.2022.

Ο Όμιλος την 31.12.2022 δεν ήταν σε συμμόρφωση με τον χρηματοοικονομικό δείκτη «Εγγυήσεις και Δάνεια υπέρ τρίτων προς Συνολικό Ενεργητικό  $\leq 20\%$ » δανειακής σύμβασης με την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων. Η παρέκκλιση επήλθε προσωρινά την 31.12.2022 λόγω της υλοποίησης του επενδυτικού πλάνου της θυγατρικής. Η Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων έχει παράσχει μεταγενέστερα την σύμφωνη γνώμη της και αναμένεται η τροποποίηση της υφιστάμενης σύμβασης με αναδρομική ισχύ, ώστε με ημερομηνία 31.12.2022, να μην τίθεται ζήτημα υπέρβασης. Για το λόγο αυτό, την 31.12.2022 το μακροπρόθεσμο μέρος του δανείου αυτού ύψους €82.280 μεταφέρθηκε στις βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις.

## 31. Παροχές στο προσωπικό

### α) Παροχή ηλεκτρικής ενέργειας με μειωμένο τιμολόγιο

Η Μητρική Εταιρεία παρέχει στους εργαζόμενους και στους συνταξιούχους του Ομίλου ηλεκτρική ενέργεια με μειωμένο τιμολόγιο. Το μειωμένο τιμολόγιο προς τους συνταξιούχους αναγνωρίζεται ως υποχρέωση και υπολογίζεται ως η παρούσα αξία των μελλοντικών παροχών μετά τη συνταξιοδότηση που θεωρούνται ότι είναι δεδουλευμένα μέχρι το τέλος της χρήσης με βάση τα δικαιώματα παροχών μετά τη συνταξιοδότηση των εργαζομένων που σωρεύονται κατά τη διάρκεια της υπηρεσίας τους.

Οι σχετικές υποχρεώσεις υπολογίζονται στη βάση οικονομικών και αναλογιστικών παραδοχών.

Η καθαρή δαπάνη του έτους περιλαμβάνεται στις αμοιβές προσωπικού στην κατάσταση αποτελεσμάτων και αφορά το χρηματοοικονομικό κόστος, το τρέχον κόστος υπηρεσίας, μειωμένο με τις παροχές που χορηγήθηκαν εντός του έτους.

Τα αναλογιστικά κέρδη ή ζημίες καταχωρούνται στη κατάσταση συνολικού εισοδήματος. Η υποχρέωση λόγω παροχών μετά τη συνταξιοδότηση δεν χρηματοδοτείται.

Σύμφωνα με το Άρθρο 11 του Ν. 4643/2019, από 01.01.2020 μεταβλήθηκε η παροχή μειωμένου τιμολογίου ηλεκτρικής ενέργειας προς τους συνταξιούχους του Ομίλου. Πιο συγκεκριμένα, «Ειδικό τιμολόγιο κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας δύναται να εφαρμόζεται στο προσωπικό και στους συνταξιούχους της ΔΕΗ Α.Ε., των θυγατρικών της και του ΑΔΜΗΕ Α.Ε., για την τιμολόγηση αποκλειστικά της κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας όπου εφαρμόζονται χρεώσεις προμήθειας. Σε κάθε περίπτωση, η εκ της εφαρμογής του ανωτέρω ειδικού τιμολογίου προκύπτουσα έκπτωση στη χρέωση των καταναλώσεων ηλεκτρικής ενέργειας δεν δύναται να υπερβαίνει το τριάντα τοις εκατό (30%). Με την από 21.01.2020 Απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Μητρικής Εταιρείας, το ποσοστό της έκπτωσης ορίστηκε σε τριάντα τοις εκατό (30%).

Τα αποτελέσματα της αναλογιστικής μελέτης όσον αφορά την παροχή Η/Ε με μειωμένο τιμολόγιο για τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2022 και την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021 έχουν ως εξής:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2022	2021	2022	2021
<b>Μεταβολές στη παρούσα αξία της υποχρέωσης</b>				
Υποχρέωση, αρχή χρήσης	67.506	94.404	39.041	56.713
Απορρόφηση Λιγνιτικών (Σημ.5.1)	—	—	2.282	—
Τρέχων κόστος υπηρεσίας	606	1.093	344	599
Χρηματοοικονομικό κόστος	672	468	408	281
Αναλογιστικά (κέρδη)/ζημίες	(5.157)	(23.756)	(1.657)	(15.627)
Παροχές που χορηγήθηκαν	(4.676)	(4.709)	(2.931)	(2.926)
<b>Υποχρέωση, τέλος χρήσης</b>	<b>58.951</b>	<b>67.506</b>	<b>37.487</b>	<b>39.041</b>
<b>Συστατικά επιβάρυνσης αποτελεσμάτων</b>				
Τρέχον κόστος υπηρεσίας	606	1.093	344	599
Χρηματοοικονομικό κόστος	672	468	408	281
Παροχές που χορηγήθηκαν	(4.676)	(4.709)	(2.931)	(2.926)
<b>Σύνολο</b>	<b>(3.398)</b>	<b>(3.148)</b>	<b>(2.179)</b>	<b>(2.046)</b>
<b>Κατάσταση συνολικού εισοδήματος</b>				
Αναλογιστικά (κέρδη)/ζημίες χρήσης	(5.157)	(23.756)	(1.657)	(15.627)
<b>Σύνολο</b>	<b>(5.157)</b>	<b>(23.756)</b>	<b>(1.657)</b>	<b>(15.627)</b>

### Τιμές Παραδοχών Αναλογιστικής Μελέτης

Ημερομηνία Αποτίμησης	Επιτόκιο Προεξόφλησης	Αύξηση Τιμολογίου	Περιθώριο Κέρδους	Προσδόκιμο Μελλοντικής Υπηρεσίας
31.12.2022	3,57%	0,00%	2023: 2,3%	12,91
			2024: 4,5%	
			2025: 8,2%	
			2026+: 7,4%	
31.12.2021	1,05%	0,00%	2022: 2,57%	11,91
			2023: 10,1%	
			2024: 13,7%	
			2025+: 16,5%	

Ανάλυση Ευαισθησίας Αποτελεσμάτων	Ποσοστιαία Μεταβολή Υποχρέωσης
Αύξηση επιτοκίου προεξόφλησης κατά 0,5%	(5,0%)
Μείωση επιτοκίου προεξόφλησης κατά 0,5%	5,5%

### β) Πρόβλεψη για αποζημίωση προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία

#### Προγράμματα οικειοθελούς αποχώρησης

Στις 6 Δεκεμβρίου 2022, με την Απόφαση αριθ. 142, το Διοικητικό Συμβούλιο της Μητρικής Εταιρείας αποφάσισε την εφαρμογή προγράμματος οικειοθελούς αποχώρησης με την παροχή πρόσθετου οικονομικού κινήτρου βάσει τακτικών αποδοχών σε συνάρτηση με την προϋπηρεσία, την ηλικία και τον αριθμό των προστατευόμενων τέκνων των εργαζομένων καθώς και σταθερό ποσό €10.000 για κάλυψη των ασφαλιστικών εκκρεμοτήτων τους.

Το πρόγραμμα απευθύνονταν σε όλους τους εργαζομένους της Μητρικής Εταιρείας συμπεριλαμβανομένων των αποσπασμένων σε φορείς εκτός αυτής, που απασχολούνται με σύμβαση αορίστου χρόνου, ηλικίας 50 ετών και άνω, συμπεριλαμβανομένων και αυτών που συμπληρώνουν την ηλικία των 50 ετών έως και την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022 και έχουν συμπληρώσει τουλάχιστον 15 έτη συνεχούς υπηρεσίας στην Εταιρεία ή συμπληρώνουν την υπόψη 15-ετία έως και την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022 ανεξαρτήτως θεμελίωσης συνταξιοδοτικού δικαιώματος.

Οι εργαζόμενοι που πληρούσαν τις προϋποθέσεις του προγράμματος και επιθυμούσαν να ενταχθούν σε αυτό οφείλαν να δηλώσουν την οικειοθελή συμμετοχή τους μέχρι τις 15 Φεβρουαρίου 2023. Όσοι εργαζόμενοι δήλωσαν την συμμετοχή τους εντός του μηνός Δεκεμβρίου 2022, θα λάβουν ως κίνητρο σύντομης εγγραφής, τις τακτικές αποδοχές ενός μήνα.

Στις 29 Ιουλίου 2021, με την Απόφαση αριθ. 95, το Διοικητικό Συμβούλιο της Μητρικής Εταιρείας αποφάσισε την εφαρμογή προγράμματος οικειοθελούς αποχώρησης με την παροχή πρόσθετου οικονομικού κινήτρου βάσει τακτικών αποδοχών σε συνάρτηση με την προϋπηρεσία, την ηλικία και τον αριθμό των προστατευόμενων τέκνων των εργαζομένων καθώς και σταθερό ποσό €5.000 για κάλυψη των ασφαλιστικών εκκρεμοτήτων τους.

Το πρόγραμμα απευθύνονταν σε όλους τους εργαζομένους των Μονάδων Λιγνιτικής Παραγωγής (Σταθμούς και Ορυχεία) της Δυτικής Μακεδονίας, που απασχολούνται με σύμβαση αορίστου χρόνου ανεξαρτήτου ειδικότητας, ηλικίας 50 ετών και άνω, συμπεριλαμβανομένων και αυτών που συμπληρώνουν την ηλικία των 50 ετών έως και την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021 και έχουν συμπληρώσει τουλάχιστον 15 έτη συνεχούς υπηρεσίας στην Εταιρεία ή συμπληρώνουν την υπόψη 15-ετία έως και την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021 ανεξαρτήτως θεμελίωσης συνταξιοδοτικού δικαιώματος.

Οι εργαζόμενοι που πληρούσαν τις προϋποθέσεις του προγράμματος και επιθυμούσαν να ενταχθούν σε αυτό οφείλαν να δηλώσουν την οικειοθελή συμμετοχή τους εντός του μηνός Σεπτεμβρίου και Οκτωβρίου 2021. Όσοι εργαζόμενοι δήλωσαν την συμμετοχή τους εντός του μηνός Σεπτεμβρίου 2021, θα λάβουν ως κίνητρο σύντομης εγγραφής, τις τακτικές αποδοχές ενός μήνα.

Στις 26 Οκτωβρίου 2021, με την Απόφαση αριθ. 131, το Διοικητικό Συμβούλιο της Μητρικής Εταιρείας αποφάσισε την εφαρμογή προγράμματος οικειοθελούς αποχώρησης με την παροχή πρόσθετου οικονομικού κινήτρου βάσει τακτικών αποδοχών σε συνάρτηση με την προϋπηρεσία, την ηλικία και τον αριθμό των προστατευόμενων τέκνων των εργαζομένων καθώς και σταθερό ποσό €5.000 για κάλυψη των ασφαλιστικών εκκρεμοτήτων τους.

Το πρόγραμμα απευθύνονταν σε όλους τους εργαζομένους πλην των εργαζομένων που υπάγονταν στο ανωτέρω πρόγραμμα οικειοθελούς αποχώρησης (Απόφασης αριθ. 95 του Διοικητικού Συμβουλίου) και πλην των εργαζομένων συγκεκριμένων κλάδων/διευθύνσεων, που απασχολούνται με σύμβαση αορίστου χρόνου ανεξαρτήτου ειδικότητας, ηλικίας 50 ετών και άνω, συμπεριλαμβανομένων και αυτών που συμπληρώνουν την ηλικία των 50 ετών έως και την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021 και έχουν συμπληρώσει τουλάχιστον 15 έτη συνεχούς υπηρεσίας στην Εταιρεία ή συμπληρώνουν την υπόψη 15-ετία έως και την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021 ανεξαρτήτως θεμελίωσης συνταξιοδοτικού δικαιώματος.

Οι εργαζόμενοι που πληρούσαν τις προϋποθέσεις του προγράμματος και επιθυμούσαν να ενταχθούν σε αυτό οφείλαν να δηλώσουν την οικειοθελή συμμετοχή τους εντός του μηνός Νοεμβρίου 2021 και συγκεκριμένα έως την 25.11.2021.

Τη χρήση που έληξε την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία αναγνώρισαν επιπρόσθετη πρόβλεψη παροχών στο προσωπικό λόγω των νέων προγραμμάτων οικειοθελούς αποχώρησης ύψους €46,1 εκατ. (31.12.2021: € 13,9 εκατ. για τον Όμιλο και € 13,6 εκατ. για την Μητρική εταιρεία) επιβαρύνοντας ισόποσα τα αποτελέσματα τους.

Επιπρόσθετα, την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021 περιλαμβάνονταν ποσό ύψους €19,4 εκατ. και € 17,3 εκατ. αντίστοιχα για τον Όμιλο και τη Μητρική Εταιρεία στις εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις που αφορούσε από τα προγράμματα οικειοθελούς αποχώρησης που έτρεξαν το 2021.

Τα ανωτέρω αποτελούν προγράμματα καθορισμένων παροχών σύμφωνα με τις διατάξεις του ΔΛΠ 19.

Τέλος, στις 02.03.2023 το Διοικητικό Συμβούλιο της θυγατρικής ΔΕΔΔΗΕ αποφάσισε την εφαρμογή νέου προγράμματος οικειοθελούς αποχώρησης με την παροχή οικονομικού κινήτρου στους εργαζομένους της.

#### Πρόβλεψη για αποζημίωση προσωπικού- Αναλογιστική μελέτη

Η παρούσα αξία της υποχρέωσης που αναλαμβάνουν η ΔΕΗ και οι θυγατρικές της, υπολογίζεται με την χρήση αναλογιστικών μεθόδων.

Τα αποτελέσματα της αναλογιστικής μελέτης όσον αφορά τον υπολογισμό της υποχρέωσης για αποζημίωση του προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία για τη χρήση που έληξε την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022 και τη χρήση που έληξε την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021 έχουν ως εξής:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2022	2021	2022	2021
<b>Υποχρέωση, αρχή χρήσης</b>	<b>144.016</b>	<b>153.023</b>	<b>80.584</b>	<b>72.657</b>
Απορρόφηση Λιγνιτικών (Σημ.5.1)	—	—	9.338	—
Τρέχον κόστος υπηρεσίας	1.492	1.667	932	983
Χρηματοοικονομικό κόστος	937	301	598	173
Κόστος περικοπών/διακανονισμών/τερματισμού υπηρεσίας	48.047	14.107	47.664	12.434
Αναλογιστικά (κέρδη)/ζημιές	(24.819)	(6.063)	(15.995)	(2.890)
Παροχές που χορηγήθηκαν	(26.426)	(16.802)	(19.813)	(2.773)
<b>Υποχρέωση, τέλος χρήσης</b>	<b>143.247</b>	<b>144.016</b>	<b>103.308</b>	<b>80.584</b>



	Όμιλος		Εταιρεία	
	2022	2021	2022	2021
<b>Βραχυπρόθεσμο μέρος υποχρέωσης</b>	<b>64.803</b>	<b>2.150</b>	<b>64.803</b>	<b>–</b>
<b>Μακροπρόθεσμο μέρος υποχρέωσης</b>	<b>78.444</b>	<b>141.866</b>	<b>38.505</b>	<b>80.584</b>
<b>Συστατικά επιβάρυνσης αποτελεσμάτων</b>				
Τρέχον κόστος υπηρεσίας	1.492	1.667	932	983
Χρηματοοικονομικό κόστος	937	301	598	173
Κόστος περικοπών/διακανονισμών/τερματισμού υπηρεσίας	48.047	14.107	47.664	12.434
<b>Σύνολο</b>	<b>50.476</b>	<b>16.075</b>	<b>49.194</b>	<b>13.590</b>
<b>Κατάσταση συνολικού εισοδήματος</b>				
Αναλογιστικά (κέρδη)/ζημίες χρήσης	(24.819)	(6.063)	(15.995)	(2.890)
<b>Σύνολο</b>	<b>(24.819)</b>	<b>(6.063)</b>	<b>(15.995)</b>	<b>(2.890)</b>

### Τιμές Παραδοχών Αναλογιστικής Μελέτης

Ημερομηνία Αποτίμησης	Επιτόκιο Προεξόφλησης	Αύξηση Μισθών	Πληθωρισμός	Οικειοθελείς Αποχωρήσεις	Προσδόκιμο Μελλοντικής Υπηρεσίας
31.12.2021	0,79%	2,00%	2,00%	0,00%	9,4
31.12.2022	3,68%	2,5%	2,5%	0,00%	10,94

Ανάλυση Ευαισθησίας Αποτελεσμάτων	Ποσοστιαία Μεταβολή Υποχρέωσης
Αύξηση επιτοκίου προεξόφλησης κατά 0,5%	(4,8%)
Μείωση επιτοκίου προεξόφλησης κατά 0,5%	5,1%
Αύξηση αναμενόμενης αύξησης μισθών κατά 0,5%	0,1%
Μείωση αναμενόμενης αύξησης μισθών κατά 0,5%	(0,2%)

Πέραν των ανωτέρω παροχών η θυγατρική ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε. έχει αναγνωρίσει πρόβλεψη για αποζημίωση προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία ύψους € 6 για προσωπικό που έχει απ' ευθείας προσληφθεί στο δυναμικό της (2021: € 6).

## 32. Προβλέψεις

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2022	2021	2022	2021
Επιδικίες με υπαλλήλους/τρίτους (Σημ. 40)	400.250	417.012	404.391	393.139
Μακροπρόθεσμο μέρος πρόβλεψης αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού Μονάδων Παραγωγής, Ορυχείων και Αιολικών Πάρκων και αποκατάσταση εκτάσεων Ορυχείων	401.379	410.424	395.186	410.424
Πρόβλεψη ζημίας από μη ακυρώσιμα έργα	–	4.017	–	4.017
Πάγια ΟΑΠ	2.400	2.400	2.400	2.400
Λοιπά	–	1.408	–	–
<b>Σύνολο</b>	<b>804.029</b>	<b>835.261</b>	<b>801.977</b>	<b>809.980</b>

Κατά τη διάρκεια της χρήσης που έληξε την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022, ο Όμιλος προέβη σε μείωση της πρόβλεψης για επιδικίες κατά € 16,8 εκατ. και η Μητρική Εταιρεία προέβη σε επιπρόσθετη πρόβλεψη για επιδικίες κατά € 11,2 εκατ. Περισσότερες λεπτομέρειες αναφέρονται στην σημείωση 40.

### Πρόβλεψη αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού Μονάδων Παραγωγής, Ορυχείων και Αιολικών Πάρκων και αποκατάσταση εκτάσεων Ορυχείων

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία έχουν αναλάβει την δέσμευση να προχωρήσουν σε αποξήλωση ή και εναλλακτική αξιοποίηση των εγκαταστάσεων όλων των σταθμών παραγωγής και των ορυχείων, σε απομάκρυνση του εξοπλισμού τους και σε πλήρη αποκατάσταση των εδαφικών εκτάσεων των ορυχείων όταν οι εγκαταστάσεις παύσουν να είναι πλέον παραγωγικές.

Η πρόβλεψη αναγνωρίζεται στην παρούσα αξία των μελλοντικών ταμειακών ροών που θα απαιτηθούν για τη διευθέτηση των σχετικών υποχρεώσεων και δεν έχει λάβει υπόψη τυχόν έσοδο από την πώληση των μηχανημάτων, ανταλλακτικών και υλικών ή από την αξιοποίηση της γης.

Εντός του 2022, ο Όμιλος και η Μητρική εταιρεία προχώρησαν σε αποκαταστάσεις εδαφών και αποξηλώσεις εξοπλισμού στα ορυχεία με αποτέλεσμα να μειωθεί η σχετική πρόβλεψη κατά € 21,1 εκατ. (31.12.2021: € 10,7 εκατ.). Παράλληλα, διενήργησαν εργασίες αποξήλωσης σε Μονάδες Παραγωγής μειώνοντας την σχετική πρόβλεψη κατά € 5,7 εκατ. Επιπρόσθετα, εντός του 2022 επικαιροποιήθηκε το χρονοδιάγραμμα των αποκαταστάσεων των ορυχείων και της αποξήλωσης και απομάκρυνσης των Μονάδων Παραγωγής λόγω της διαφοροποίησης του προγράμματος απόσυρσης των λιγνιτικών μονάδων (Σημ.3), μεταφέροντας τις σχετικές εργασίες σε επόμενα έτη.

Εντός του 2021, είχε επικαιροποιηθεί το χρονοδιάγραμμα των αποκαταστάσεων των ορυχείων και της αποξήλωσης και απομάκρυνσης των Μονάδων Παραγωγής φέροντας νωρίτερα τις σχετικές εργασίες. Παράλληλα, το 2021 εξειδικεύτηκαν οι εργασίες αποκατάστασης και προετοιμασίας των εκτάσεων για την υποδοχή μεταλιγνιτικών χρήσεων γης (νέες χρήσεις γης: βιομηχανικές, πάρκα αναψυχής, λίμνες, δασικές και αγροτικές εκτάσεις) με αποτέλεσμα να αναθεωρηθεί το κόστος αποκατάστασης των εκτάσεων ορυχείων. Τέλος, είχε μειωθεί το κόστος αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού των Ορυχείων και των ηλεκτροπαραγωγικών μονάδων λόγω του σχεδιασμού νέων χρήσεων ορισμένων εγκαταστάσεων/κτιρίων εντός των Ορυχείων και των ηλεκτροπαραγωγικών μονάδων.

Η κίνηση της πρόβλεψης αναλύεται ως εξής:

	Όμιλος				
	Πρόβλεψη αποκατάστασης εκτάσεων ορυχείων	Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού των ορυχείων	Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού ηλεκτροπαραγωγικών μονάδων	Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού Αιολικών Πάρκων	Σύνολο
<b>Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2022</b>	<b>194.748</b>	<b>73.513</b>	<b>222.761</b>	<b>1.407</b>	<b>492.429</b>
Από εξαγορά θυγατρικής (Σημ.3)	–	–	–	1.246	<b>1.246</b>
Μεταβολή μελλοντικής εκροής (Πάγια) (Σημ.15)	(5.600)	–	–	47	<b>(5.553)</b>

Όμιλος					
	Πρόβλεψη αποκατάστασης εκτάσεων ορυχείων	Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού των ορυχείων	Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού ηλεκτρο-παραγωγικών μονάδων	Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού Αιολικών Πάρκων	Σύνολο
Μεταβολή μελλοντικής εκροής μέσω της κατάστασης αποτελεσμάτων	2.771	2.995	(11.579)	413	<b>(5.400)</b>
Μεταβολή μελλοντικής εκροής μέσω της κατάστασης συνολικού εισοδήματος	–	1.035	(9.608)	2.954	<b>(5.619)</b>
Χρηματοοικονομικό κόστος (Σημ. 11)	13.048	4.925	14.925	125	<b>33.024</b>
Χρησιμοποιηθείσα πρόβλεψη	(14.100)	(6.907)	(5.778)	–	<b>(26.785)</b>
<b>Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2022</b>	<b>190.867</b>	<b>75.561</b>	<b>210.721</b>	<b>6.192</b>	<b>483.341</b>

	Πρόβλεψη αποκατάστασης εκτάσεων ορυχείων	Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού των ορυχείων	Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού ηλεκτρο-παραγωγικών μονάδων	Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού Αιολικών Πάρκων	Σύνολο
Βραχυπρόθεσμο μέρος	44.914	19.220	17.828	–	<b>81.963</b>
Μακροπρόθεσμο μέρος	145.953	56.341	192.893	6.192	<b>401.378</b>
<b>Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2022</b>	<b>190.867</b>	<b>75.561</b>	<b>210.721</b>	<b>6.192</b>	<b>483.341</b>

Όμιλος					
	Πρόβλεψη αποκατάστασης εκτάσεων ορυχείων	Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού των ορυχείων	Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού ηλεκτρο-παραγωγικών μονάδων	Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού Αιολικών Πάρκων	Σύνολο
<b>Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2021</b>	<b>119.649</b>	<b>64.849</b>	<b>243.126</b>	<b>1.272</b>	<b>428.896</b>
Μεταβολή μελλοντικής εκροής (Πάγια) (Σημ.15)	87.981	–	–	71	<b>88.052</b>
Μεταβολή μελλοντικής εκροής μέσω της κατάστασης αποτελεσμάτων	(10.116)	(2.964)	(17.356)	55	<b>(30.381)</b>
Μεταβολή μελλοντικής εκροής μέσω της κατάστασης συνολικού εισοδήματος	–	7.413	(18.578)	9	<b>(11.156)</b>

Όμιλος					
	Πρόβλεψη αποκατάστασης εκτάσεων ορυχείων	Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού των ορυχείων	Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού ηλεκτρο-παραγωγικών μονάδων	Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού Αιολικών Πάρκων	Σύνολο
Χρηματοοικονομικό κόστος (Σημ. 11)	7.777	4.215	15.803	–	<b>27.795</b>
Χρησιμοποιηθείσα πρόβλεψη	(10.543)	–	(234)	–	<b>(10.777)</b>
<b>Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2021</b>	<b>194.748</b>	<b>73.513</b>	<b>222.761</b>	<b>1.407</b>	<b>492.429</b>

	Πρόβλεψη αποκατάστασης εκτάσεων ορυχείων	Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού των ορυχείων	Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού ηλεκτρο-παραγωγικών μονάδων	Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού Αιολικών Πάρκων	Σύνολο
Βραχυπρόθεσμο μέρος	41.395	15.993	23.210	–	<b>80.598</b>
Μακροπρόθεσμο μέρος	153.353	57.520	199.551	1.407	<b>411.831</b>
<b>Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2021</b>	<b>194.748</b>	<b>73.513</b>	<b>222.761</b>	<b>1.407</b>	<b>492.429</b>

Μητρική Εταιρεία					
	Πρόβλεψη αποκατάστασης εκτάσεων ορυχείων	Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού των ορυχείων	Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού ηλεκτρο-παραγωγικών μονάδων	Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού Αιολικών Πάρκων	Σύνολο
<b>Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2022</b>	<b>194.748</b>	<b>73.513</b>	<b>222.761</b>	<b>–</b>	<b>491.022</b>
Μεταβολή μελλοντικής εκροής (Πάγια) Σημ.15	(5.600)	–	–	–	<b>(5.600)</b>
Μεταβολή μελλοντικής εκροής μέσω της κατάστασης αποτελεσμάτων	2.771	2.995	(11.579)	–	<b>(5.813)</b>
Μεταβολή μελλοντικής εκροής μέσω της κατάστασης συνολικού εισοδήματος	–	1.035	(9.608)	–	<b>(8.573)</b>
Χρηματοοικονομικό κόστος (Σημ. 11)	13.048	4.925	14.925	–	<b>32.898</b>
Χρησιμοποιηθείσα πρόβλεψη	(14.100)	(6.907)	(5.778)	–	<b>(26.785)</b>
<b>Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2022</b>	<b>190.867</b>	<b>75.561</b>	<b>210.721</b>	<b>–</b>	<b>477.149</b>



	Πρόβλεψη αποκατάστασης εκτάσεων ορυχείων	Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού των ορυχείων	Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού ηλεκτρο-παραγωγικών μονάδων	Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού Αιολικών Πάρκων	Σύνολο
Βραχυπρόθεσμο μέρος	44.914	19.220	17.828	–	<b>81.963</b>
Μακροπρόθεσμο μέρος	145.953	56.341	192.893	–	<b>395.186</b>
<b>Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2022</b>	<b>190.867</b>	<b>75.561</b>	<b>210.721</b>	<b>–</b>	<b>477.149</b>

Μητρική Εταιρεία					
	Πρόβλεψη αποκατάστασης εκτάσεων ορυχείων	Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού των ορυχείων	Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού ηλεκτρο-παραγωγικών μονάδων	Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού Αιολικών Πάρκων	Σύνολο
<b>Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2021</b>	<b>119.649</b>	<b>64.849</b>	<b>243.126</b>	<b>–</b>	<b>427.624</b>
Μεταβολή μελλοντικής εκροής (Πάγια) Σημ.15	87.981	–	–	–	<b>87.981</b>
Μεταβολή μελλοντικής εκροής μέσω της κατάστασης αποτελεσμάτων	(10.116)	(2.964)	(17.356)	–	<b>(30.436)</b>
Μεταβολή μελλοντικής εκροής μέσω της κατάστασης συνολικού εισοδήματος	–	7.413	(18.578)	–	<b>(11.165)</b>
Χρηματοοικονομικό κόστος (Σημείωση 11)	7.777	4.215	15.803	–	<b>27.795</b>
Χρησιμοποιηθείσα πρόβλεψη	(10.543)	–	(234)	–	<b>(10.777)</b>
<b>Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2021</b>	<b>194.748</b>	<b>73.513</b>	<b>222.761</b>	<b>–</b>	<b>491.022</b>

	Πρόβλεψη αποκατάστασης εκτάσεων ορυχείων	Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού των ορυχείων	Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού ηλεκτρο-παραγωγικών μονάδων	Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού Αιολικών Πάρκων	Σύνολο
Βραχυπρόθεσμο μέρος	41.395	15.993	23.210	–	<b>80.598</b>
Μακροπρόθεσμο μέρος	153.353	57.520	199.551	–	<b>410.424</b>
<b>Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2021</b>	<b>194.748</b>	<b>73.513</b>	<b>222.761</b>	<b>–</b>	<b>491.022</b>

Την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022, η παρούσα αξία της πρόβλεψης αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων Μονάδων Παραγωγής, Ορυχείων και αποκατάσταση εκτάσεων Ορυχείων του Ομίλου και της Μητρικής υπολογίστηκε προεξοφλώντας το σύνολο του κόστους

αποκατάστασης της γης, αποξήλωσης του υφιστάμενου εξοπλισμού/ μηχανημάτων, κατεδάφισης των κτιριακών εγκαταστάσεων και περισυλλογής τυχόν αποβλήτων εφαρμόζοντας μέσο ρυθμό πληθωρισμού 2% (31.12.2021: 2%) και προεξοφλητικό επιτόκιο 6,9% (2021: 6,7%).

Παρακάτω παραθέτουμε ανάλυση ευαισθησίας της πρόβλεψης αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων Μονάδων Παραγωγής, Ορυχείων και αποκατάσταση εκτάσεων Ορυχείων από την αλλαγή του προεξοφλητικού επιτοκίου που χρησιμοποιήθηκε.

	Παρούσα αξία πρόβλεψης αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού/ αποκατάστασης		Ανάλυση Ευαισθησίας προεξοφλητικού επιτοκίου			
			2022		2021	
	2022	2021	0,25%	(0,25)%	0,25%	(0,25)%
Πρόβλεψη αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων Μονάδων Παραγωγής, Ορυχείων και αποκατάσταση εκτάσεων Ορυχείων μονάδων και ορυχείων	477.149	491.022	470.976	483.526	484.998	497.252
<b>Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου</b>	<b>477.149</b>	<b>491.022</b>	<b>470.976</b>	<b>483.526</b>	<b>484.998</b>	<b>497.252</b>
<b>Θετική / (Αρνητική) επίδραση στα Αποτελέσματα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας</b>			<b>6.173</b>	<b>(6.377)</b>	<b>6.024</b>	<b>(6.230)</b>

### 33. Επιχορηγήσεις

Καθαρή αξία	Όμιλος
<b>31.12.2020</b>	<b>153.720</b>
– Μεταφορά στα έσοδα (Σημείωση 9)	(16.172)
<b>31.12.2021</b>	<b>137.548</b>
– Νέες επιχορηγήσεις παγίων Δικτύου διανομής	58.336
– Μεταφορά στα έσοδα (Σημείωση 9)	(12.929)
<b>31.12.2022</b>	<b>182.955</b>
<b>Καθαρή αξία</b>	<b>Μητρική Εταιρεία</b>
<b>31.12.2020</b>	<b>105.259</b>
– Μεταφορά στα έσοδα (Σημείωση 9)	(9.896)
από στοιχεία παθητικού διακρατούμενα προς πώληση	302
<b>31.12.2021</b>	<b>95.665</b>
– Επιχορηγήσεις λόγω απορρόφησης λιγνιτικών θυγατρικών (Σημ. 5.1)	2.808
– Μεταφορά στα έσοδα (Σημείωση 9)	(9.257)
<b>31.12.2022</b>	<b>89.217</b>

### 34. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες

Όπως αναφέρεται στη Σημείωση 4.4, βάσει των προβλέψεων του ΔΠΧΑ 15, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία κατατάσσουν τις Συμμετοχές Καταναλωτών και τις Προκαταβολές Πελατών έναντι Κατανάλωσης Η/Ε στις Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες. Στον παρακάτω πίνακα εμφανίζονται αναλυτικά τα αντίστοιχα κονδύλια, καθώς και το υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2022 και την 31 Δεκεμβρίου 2021 των Μακροπρόθεσμων Υποχρεώσεων από συμβάσεις με πελάτες.

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2022	2021	2022	2021
<b>Υπόλοιπο την 31.12.2020</b>	<b>2.274.035</b>		<b>450.745</b>	
Εισπράξεις από συμμετοχές καταναλωτών	179.094	–	–	–
Μεταφορά στα αποτελέσματα συμμετοχών καταναλωτών (Σημ. 6)	(91.852)	(248)	(248)	(248)
Μείωση προκαταβολών πελατών για κατανάλωση Η/Ε	(12.225)	(12.225)	(12.225)	(12.225)
Λοιπά	22	–	–	–
<b>Υπόλοιπο την 31.12.2021</b>	<b>2.349.074</b>		<b>438.272</b>	
Εισπράξεις από συμμετοχές καταναλωτών	134.216	–	–	–
Μεταφορά στα αποτελέσματα συμμετοχών καταναλωτών (Σημ. 6)	(96.343)	(248)	(248)	(248)
Μείωση προκαταβολών πελατών για κατανάλωση Η/Ε	(2.292)	(2.292)	(2.292)	(2.292)
Λοιπά	2	–	–	–
<b>Υπόλοιπο την 31.12.2022</b>	<b>2.384.657</b>		<b>435.732</b>	

### 35. Προβλέψεις από υποαξίες περιουσιακών στοιχείων

Στο λογαριασμό προβλέψεις από υποαξίες περιουσιακών στοιχείων της κατάστασης αποτελεσμάτων περιλαμβάνονται τα εξής:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2022	2021	2022	2021
Μείωση πρόβλεψης απομείωσης αξίας υλικών και ανταλλακτικών (Σημ.20)	(18.380)	–	(18.380)	–
Απομειώσεις εκτάσεων ορυχείων και έργων υπο εκτέλεση ορυχείων	2.882	32.398	2.882	32.398
Μερική (αναστροφή απομείωσης) επένδυσης νέας μονάδας Πτολεμαίδα 5 (Σημ. 15)	(177.500)	–	(177.500)	–
Προβλέψεις από επαγχείς συμβάσεις	(1.361)	1.530	(1.361)	1.530
Υποαξίες από αναπροσαρμογή παγίων/ Απομείωση παγίων Ορυχείων (Σημ 15)	–	26.878	–	–
Απομειώσεις παγίων πρόβλεψης αποκατάστασης εκτάσεων Ορυχείων (Σημ. 15)	–	75.184	–	75.184
Πρόβλεψη αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων Μονάδων Παραγωγής, Ορυχείων και αποκατάσταση εκτάσεων Ορυχείων (Σημ. 32)	(5.813)	(30.437)	(5.813)	(30.437)
Λοιπές απομειώσεις Παγίων	2.497	2.022	206	–
<b>Σύνολο</b>	<b>(197.675)</b>	<b>107.575</b>	<b>(199.966)</b>	<b>78.675</b>

### 36. Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2022	2021	2022	2021
<b>Εμπορικές Υποχρεώσεις:</b>				
Προμηθευτές και εργολάβοι	559.218	322.773	320.326	104.633
Δημοτικά τέλη	83.224	107.959	83.224	107.959
Ασφαλιστικά ταμεία	39.777	38.326	24.982	21.037
Ελληνική τηλεόραση	28.438	28.022	28.438	28.022
ΔΑΠΕΕΠ	17.461	5.165	17.461	5.165
Παρακρατούμενοι φόροι	39.652	44.721	21.694	18.213
Ειδικός Φόρος Κατανάλωσης Η/Ε	6.390	7.406	6.390	7.406
Πιστωτικά υπόλοιπα πελατών	103.777	89.147	103.777	89.147
ΑΔΜΗΕ Α.Ε.	385	–	385	–
ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.	–	–	34.688	20.586
Τράπεζα Κρήτης	12.053	12.053	12.053	12.053
Λιγνιτόσημο	51.953	60.814	51.953	50.305
ΕΧΕ	997	17	–	8
Υποχρέωση από ΥΚΩ	72.997	155.588	–	–
ΦΠΑ (Σημ.23)	10.741	–	10.741	–
Προκαταβολές Πελατών ΑΠΕ	71.703	56.399	–	–
Λοιπά	47.959	41.683	19.777	15.668
<b>Σύνολο</b>	<b>1.146.725</b>	<b>970.073</b>	<b>735.889</b>	<b>480.202</b>

### 37. Βραχυπρόθεσμα δάνεια

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2022	2021	2022	2021
<b>Αλληλόχρεοι λογαριασμοί</b>				
Διαθέσιμα όρια πίστωσης	254.250	284.140	170.250	270.000
Μη αντληθέν ποσό	150.419	13.479	120.250	10.000
<b>Αντληθέν ποσό</b>	<b>103.831</b>	<b>271.337</b>	<b>50.000</b>	<b>260.000</b>
<b>Βραχυπρόθεσμα τραπεζικά δάνεια</b>				
Διαθέσιμα όρια πίστωσης	21.000	–	–	–
Μη αντληθέν ποσό	16.498	–	–	–
<b>Αντληθέν ποσό</b>	<b>4.502</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
<b>Βραχυπρόθεσμος Δανεισμός</b>	<b>108.333</b>	<b>271.337</b>	<b>50.000</b>	<b>260.000</b>

Τον Αύγουστο του 2022 η Μητρική Εταιρεία υπέγραψε με την Eurobank σύμβαση αυξήσεως πιστώσεως του αλληλόχρεου λογαριασμού ποσού € 100 εκατ. το οποίο αποπληρώθηκε το Νοέμβριο του 2022 με το προϊόν του Κοινού Ομολογιακού Δανείου σε μορφή Ανακυκλούμενης Πίστωσης (RCF) το οποίο άντλησε η Μητρική τον ίδιο μήνα.

Στις 15 Δεκεμβρίου 2022 η θυγατρική ΔΕΔΔΗΕ, με στόχο την κάλυψη ταμειακών αναγκών για κεφάλαιο κίνησης, έκανε χρήση του πιστωτικού ορίου μέσω αλληλόχρεου



λογαριασμού που διατηρεί στην Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος και άντλησε το ποσό των € 45 εκατ. με κυμαινόμενο επιτόκιο βασισμένο στο Euribor 1-μηνός πλέον περιθωρίου 2,4% και εισφοράς 0,6% (Ν. 128/1975). Το κεφάλαιο μαζί με τους δεδουλευμένους τόκους αποπληρώθηκε στις 3 Ιανουαρίου 2023.

### 38. Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες

Την 30<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2020 η Μητρική Εταιρεία εισέπραξε από το Ελληνικό Δημόσιο το ποσό των € 200,0 εκατ., ως μερική προπληρωμή για την αξία της κατανάλωσης Η/Ε φορέων του για το έτος 2021. Στις 26 Φεβρουαρίου 2021 έλαβε το υπόλοιπο ποσό ύψους € 390,5 εκατ. (σύνολο προπληρωμής € 590,5 εκατ.).

Στις 15 Δεκεμβρίου 2021 καταβλήθηκε στη Μητρική Εταιρεία από το Ελληνικό Δημόσιο το ποσό ύψους € 694,3 εκατ. ως προπληρωμή για το έτος 2022, βάσει της πενταετούς συμφωνίας που υπεγράφη με το Ελληνικό Δημόσιο.

Στις 15 Δεκεμβρίου 2022, η Μητρική Εταιρεία εισέπραξε από το Ελληνικό Δημόσιο το ποσό ύψους € 833,7 εκατ. ως μερική προπληρωμή για το έτος 2023, ενώ το συνολικό ποσό για την αξία της κατανάλωσης Η/Ε των φορέων του ανέρχεται σε €999,3 εκατ. (ΦΕΚ 6354/Β/14.12.2022).

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2022	2021	2022	2021
<b>Υπόλοιπο την 1<sup>η</sup> Ιανουαρίου</b>	<b>1.129.571</b>	<b>550.877</b>	<b>1.129.571</b>	<b>550.877</b>
Είσπραξη προκαταβολής για την αξία κατανάλωσης Η/Ε Φορέων του Δημοσίου	833.739	1.084.800	833.739	1.084.800
Μείωση προκαταβολής αξίας κατανάλωσης Η/Ε Φορέων του Δημοσίου	(473.225)	(506.106)	(473.225)	(506.106)
<b>Υπόλοιπο την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου</b>	<b>1.490.085</b>	<b>1.129.571</b>	<b>1.490.085</b>	<b>1.129.571</b>

### 39. Δεδουλευμένες και λοιπές υποχρεώσεις

	Όμιλος		Εταιρεία	
	2022	2021	2022	2021
Δεδουλευμένοι τόκοι δανείων	34.343	30.416	29.633	25.418
Φυσικό αέριο και υγρά καύσιμα	61.073	35.719	61.073	35.705
Κόστη απαλλοτρίωσης πληρωτέα	157.087	112.885	157.087	112.885
Αναπαύσεις προσωπικού, υπερωρίες και άδειες	61.499	66.821	36.754	36.532
Τέλη ΡΑΕ	10.941	15.392	10.941	15.392
Δεδουλευμένες υποχρεώσεις για αγορά εκπομπών CO <sub>2</sub>	1.476.296	696.746	1.476.296	696.746
Εκπτώσεις πωλήσεων Μέσης Τάσης	9.171	3.981	9.171	3.981
ΔΕΔΔΗΕ	-	-	73.925	95.659
Μεταβλητό περιθώριο δικαιωμάτων εκπομπών CO <sub>2</sub>	13.410	552.059	13.410	552.059
Λοιπά	159.936	163.801	129.387	138.026
<b>Σύνολο</b>	<b>1.983.756</b>	<b>1.677.820</b>	<b>1.997.677</b>	<b>1.712.403</b>

Οι δεδουλευμένες και λοιπές υποχρεώσεις του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022 εμφανίζονται αυξημένες κατά € 305,9 εκατ. και €285,3 εκατ. αντίστοιχα σε σχέση με την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021 κυρίως λόγω της αύξησης της υποχρέωσης αγοράς δικαιωμάτων εκπομπών αερίων CO<sub>2</sub> πλέον του μεταβλητού περιθωρίου των ανοικτών θέσεων κατά € 240,9 εκατ. που οφείλεται στην αύξηση της τιμής αγοράς των δικαιωμάτων εκπομπών αερίων CO<sub>2</sub> σε σχέση με το 2021, αλλά και σε νέες θέσεις αγοράς που έλαβε η Μητρική εταιρεία μέσω προθεσμιακής αγοράς το 2022 για την συμμόρφωση του 2023.

### 40. Δεσμεύσεις, ενδεχόμενες υποχρεώσεις και επίδικες διαφορές

#### ΙΔΙΟΚΤΗΣΙΑΚΟ ΚΑΘΕΣΤΩΣ-ΚΥΡΙΟΤΗΤΑ ΚΑΙ ΑΣΦΑΛΙΣΗ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ

1. Η διαδικασία Εθνικής Κτηματογράφησης βρίσκεται σε εξέλιξη. Η Μητρική Εταιρεία ολοκλήρωσε την καταγραφή της ακίνητης περιουσίας της. Τα ακίνητα της είναι εγγεγραμμένα στο σύνολό τους στα Υποθηκοφυλακεία ανά τη χώρα, στα λειτουργούντα Κτηματολογικά Γραφεία και παράλληλα παρακολουθείται η εξέλιξη των κτηματογραφήσεων και τακτοποιούνται εκκρεμότητες που προκύπτουν από την Κτηματογράφηση σε όλη την επικράτεια (έχει ολοκληρωθεί περίπου το 50% της Επικράτειας). Στο πλαίσιο αυτό εκκρεμούν άνω των 100 κτηματολογικές αγωγές, εκ των οποίων περίπου 30 στην Αθήνα, επί των οποίων δεν έχουν ακόμη εκδοθεί δικαστικές αποφάσεις. Επίκειται η ανάρτηση προσωρινών πινάκων κτηματογράφησης στην Αθήνα (72 περιοχές υπό κτηματογράφηση), όπου η Μητρική Εταιρεία έχει πολλά ακίνητα. Δυνάμει του άρθρου 129 ν. 4819/23.07.2021 και της υπ' αριθ. 42352/29.11.2021 συμβολαιογραφικής πράξης Διάσπασης με Απόσχιση του Κλάδου Δικτύου Διανομής, ένα σημαντικό ποσοστό των ανωτέρω εκκρεμών δικών αφορούν δικαιώματα του Δικτύου Διανομής και ως εκ τούτου νομιμοποιείται πλέον ενεργητικά/παθητικά ο ΔΕΔΔΗΕ, καθώς εκκρεμείς δίκες, που αφορούν στα εμπράγματα δικαιώματα και υποχρεώσεις επί των ακινήτων και των παγίων στοιχείων του Δικτύου Διανομής και του Δικτύου των Μη Διασυνδεδεμένων Νησιών συνεχίζονται αυτοδικαίως από τη ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε., χωρίς να διακόπτονται και να απαιτείται, για τη συνέχιση ή την επανάληψή τους, οποιαδήποτε διατύπωση ή δήλωση εκ μέρους της, σύμφωνα με την παρ. 3 του άρθρου 70 του ν.4601/2019 (ν. 4001/2011 άρθ. 123Α παρ. 4 ζ). Επίσης, δυνάμει των άρθρων 106-108 του ν. 4821/31.07.2021 για τη μεταβίβαση από τη ΔΕΗ ΑΕ προς την ΑΔΜΗΕ ΑΕ των παγίων περιουσιακών στοιχείων Υψηλής Τάσης ηλεκτρικού συστήματος της νήσου Κρήτης που διασυνδέονται με το ΕΣΜΗΕ, στο πλαίσιο της ηλεκτρικής διασύνδεσης Πελοποννήσου - Κρήτης, ένα σημαντικό ποσοστό των ανωτέρω δικών που εκκρεμούν σε Πρωτοδικεία της Κρήτης αφορούν δικαιώματα της Υψηλής Τάσης και ως εκ τούτου νομιμοποιείται πλέον ενεργητικά/παθητικά ο ΑΔΜΗΕ, καθώς εκκρεμείς δίκες με αντικείμενο τα μεταβιβαζόμενα πάγια, συνεχίζονται αυτοδικαίως από την ΑΔΜΗΕ ΑΕ, χωρίς να διακόπτονται βιαίως και να απαιτείται για τη συνέχιση ή την επανάληψή τους οποιαδήποτε διατύπωση ή δήλωση εκ μέρους της (ν. 4001/2011 άρθ. 108Δ παρ. 8).
2. Σε αρκετές περιπτώσεις, απαλλοτριωμένη γη που αναφέρεται σε εκθέσεις απαλλοτρίωσης διαφέρει από την κτηματογραφική ή την ιδιοκτησιακή αποτύπωσή της, λόγοι για τους οποίους η ΔΕΗ βρίσκεται σε διαδικασία κτηματολογικής τακτοποίησης (καταχώρηση εγγραπτέων πράξεων, κατάθεση δηλώσεων, αιτήσεις προδηλών σφαλμάτων) σε συνεργασία με τα αρμόδια Κτηματολογικά Γραφεία. Σε περίπτωση μη ευδοκίμησης η ΔΕΗ έχει και τη δυνατότητα, έως τον Δεκέμβριο του 2023, να ασκήσει κτηματολογικές αγωγές για τις υπόψη εκτάσεις, οι οποίες βρίσκονται σε κατά κύριο λόγο σε απαλλοτριωμένες λιγνιτοφόρες περιοχές και εμφανίζονται ως αγνώστου ή τρίτου. Σε προδικαστικό/ προκαταρκτικό δε στάδιο εκκρεμούν 185 ενστάσεις, διαδικασία η οποία είχε ανασταλεί λόγω πανδημίας αλλά αρχίζει πάλι να λειτουργεί με αφητηρία τη Βόρεια Ελλάδα και την Πελοπόννησο (Μεγαλόπολη).

3. Αγροτικές εκτάσεις που αποκτήθηκαν από τη Μητρική Εταιρεία μέσω απαλλοτριώσεων και χρησιμοποιούνται για την λειτουργία υδροηλεκτρικών έργων, μετά την ολοκλήρωση της λειτουργίας τους θα πρέπει να μεταβιβαστούν, μετά από απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου και έγκριση του Υπουργείου Ανάπτυξης, στο Δημόσιο, άνευ ανταλλάγματος, εφόσον οι εκτάσεις αυτές δεν είναι πλέον απαραίτητες στη Μητρική Εταιρεία για την εκπλήρωση των σκοπών της σύμφωνα με το άρθρο 9, του Ν.2941/01.
4. Με το άρθρο 168, παρ. 1 του Ν.4759/20 καταργήθηκε το άρθρο 15 του Ν.4273/14, σύμφωνα με το οποίο οι απαλλοτριώσεις της ΔΕΗ κηρύσσονταν υπέρ του Ελληνικού Δημοσίου και με δαπάνες της ΔΕΗ και έτσι, πλέον, οι απαλλοτριώσεις αυτές θα κηρύσσονται υπέρ και με δαπάνες της ΔΕΗ. Σύμφωνα με το άρθρο 29, παρ. 1 του Ν. 4872/2021 (ΦΕΚ/Α/247/10-12-21) η ΔΕΗ μετά την πλήρη καταβολή των σχετικών αποζημιώσεων καθίσταται κυρία των εκτάσεων των απαλλοτριώσεων με τα παρακάτω στοιχεία:
  - α) Δ9/Δ/Φ 53/9455/2442/02.09.2014 (ΑΑΠ 294), Απαλλοτρίωση ΟΔΠΚ-1
  - β) Δ9/Δ/Φ 53/22337/ΠΕ/4095/02.9.2014 (ΑΑΠ 294), Απαλλοτρίωση ΟΝΠ-6
  - γ) Δ9/Δ/Φ53/8773/2272/02.09.2012 (ΑΑΠ 294), Απαλλοτρίωση ΟΝΠ-7 και
  - δ) Δ9/Δ/Φ53/4855/1139/28.07.2014 (ΑΑΠ 249), Απαλλοτρίωση ΧΩΡ-6
 αποφάσεων κήρυξης του Υφυπουργού Περιβάλλοντος, Ενέργειας και Κλιματικής Αλλαγής
5. 16 αιτήσεις άρσης απαλλοτρίωσης κατηγορημένων Γραμμών Μεταφοράς Υ.Τ. μέσω τακτοποίησης εμπραγμάτων δικαιωμάτων έχουν εξυπηρετηθεί και δεν τελούν σε εκκρεμότητα απαιτούμενες ενέργειες από πλευράς ΔΕΗ Α.Ε.
6. Ο Όμιλος δεν ασφαλίζει τα πάγια περιουσιακά του στοιχεία εν λειτουργία (με την εξαίρεση των συστημάτων πληροφορικής), με αποτέλεσμα μια ενδεχόμενη σημαντική ζημία σε αυτά να έχει αντίστοιχη επίπτωση στα αποτελέσματά του. Δεν ασφαλίζονται επίσης τα αποθέματα υλικών-ανταλλακτικών, καθώς και οι κίνδυνοι αστικής ευθύνης.

#### Επίδικες διαφορές

Ο Όμιλος είναι εναγόμενος σε αριθμό υποθέσεων που αφορούν τις δραστηριότητές του. Την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022, το συνολικό ποσό που απαιτούσαν τρίτοι ανέρχεται σε Ευρώ 999,0 εκατ. (31.12.2021: Ευρώ 999,0 εκατ.), όπως αναλύεται παρακάτω:

##### 1. Απαιτήσεις Εργολάβων / Προμηθευτών και Λοιπές Απαιτήσεις:

Αριθμός τρίτων και προμηθευτών/ εργολάβων έχουν εγείρει απαιτήσεις, οι οποίες είτε εκκρεμούν στα δικαστήρια είτε βρίσκονται εν μέσω διαιτητικών ή/ και συμβιβαστικών διαδικασιών. Το συνολικό ποσό ανέρχεται σε € 439,0 εκατ. (31.12.2021: € 416,0 εκατ.) όπου στις περισσότερες περιπτώσεις ο Όμιλος έχει εγείρει ανταπαιτήσεις οι οποίες δεν αποτυπώνονται στα λογιστικά του βιβλία μέχρι τη στιγμή της είσπραξης.

##### 2. Περιστατικά Πυρκαγιών και Πλημμυρών:

Αριθμός ιδιωτών έχει εγείρει απαιτήσεις αναφορικά με ζημίες που, όπως ισχυρίζονται, προκλήθηκαν από πυρκαγιές και πλημμύρες με υπαιτιότητα του Ομίλου. Το συνολικό ποσό ανέρχεται σε € 92,0 εκατ. (31.12.2021: € 108,0 εκατ.).

##### 3. Απαιτήσεις από Εργαζόμενους:

Εργαζόμενοι του Ομίλου έχουν εγείρει απαιτήσεις συνολικού ύψους € 77,0 εκατ. (31.12.2021: € 72,0 εκατ.) για παροχές και επιδόματα τα οποία, σύμφωνα με τους εργαζόμενους, θα έπρεπε να τους είχαν καταβληθεί.

#### 4. Αγωγές και εξώδικες κλήσεις ΑΔΜΗΕ κατά ΔΕΗ Α.Ε.

Στις 29.11.2018 επιδόθηκε στη ΔΕΗ εξώδικο εκ μέρους της ΑΔΜΗΕ με το οποίο ζητά από την ΔΕΗ:

- Την αποπληρωμή οφειλών της ύψους € 495,3 εκατ. από τη συμμετοχή της στη χονδρεμπορική αγορά Η/Ε για την περίοδο Ιανουάριος 2018 έως Αύγουστος 2018, οι οποίες έχουν καταστεί ληξιπρόθεσμες, πλέον τόκων υπερημερίας.
- Την καταβολή τόκων υπερημερίας ύψους € 83,4 εκατ., που προκύπτουν από την εκπρόθεσμη εξόφληση οφειλών της ΔΕΗ από τη συμμετοχή της στη χονδρεμπορική αγορά Η/Ε για την περίοδο Αύγουστος 2016 έως Σεπτέμβριος 2018.

Από τα παραπάνω ποσά μόνο το ποσό € 55,0 εκατ. αφορά τον ΑΔΜΗΕ ενώ για τα υπόλοιπα έχει καταστεί καθολικός διάδοχος ο ΔΑΠΕΕΠ (πρώην ΛΑΓΗΕ).

Στις 28.02.2019 συζητήθηκαν ενώπιον του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών δύο αγωγές υπ' αριθμ. ΓΑΚ/ΕΑΚ 10679/355/2015 και 10682/356/2015 (Φεβρουάριος 2015) του ΑΔΜΗΕ κατά ΔΕΗ συνολικού ποσού € 540,0 εκατ. από οφειλές που γεννήθηκαν στο πλαίσιο της συμμετοχής της Εταιρείας στη χονδρεμπορική αγορά Η/Ε. Η πρώτη αγωγή διεκδικούσε την νομιμότοκη καταβολή € 242,7 εκατ. για ληξιπρόθεσμες απαιτήσεις τις οποίες η ΔΕΗ συγκεντρώνει από λογαριασμούς προμήθειας και αποδίδει στον ΑΔΜΗΕ, ο οποίος με τη σειρά του τις καταβάλει στο ΛΑΓΗΕ. Η δεύτερη αγωγή διεκδικούσε την νομιμότοκη καταβολή € 232,6 εκατ. για ληξιπρόθεσμες απαιτήσεις τις οποίες η ΔΕΗ συγκεντρώνει από λογαριασμούς προμήθειας και καταβάλει στον ΑΔΜΗΕ.

Εκδόθηκε και απεστάλη στη ΔΕΗ στις 08.07.2020 η απόφαση αρ.944/2020 του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών, η οποία δεν είναι προσωρινά εκτελεστή, και υποχρεώνει την ΔΕΗ να καταβάλει:

- ως προς την πρώτη αγωγή στον ΑΔΜΗΕ:
  - α) τους νόμιμους τόκους επί του ποσού των € 188,3 εκατ. για το χρονικό διάστημα από τις 03.02.2015 έως την εξόφληση εκάστου εκ των ενδίκων τιμολογίων, που εξοφλήθηκαν μετά την ημερομηνία αυτή, και
  - β) το ποσό των € 18,9 εκατ. με τον νόμιμο τόκο από την επίδοση της αγωγής μέχρι την πλήρη εξόφληση.
- ως προς την δεύτερη αγωγή στον ΑΔΜΗΕ:
  - α) τους νόμιμους τόκους επί του ποσού των € 227,6 εκατ. για το χρονικό διάστημα από τις 03.02.2015 έως την εξόφληση εκάστου εκ των ενδίκων τιμολογίων, που εξοφλήθηκαν μετά την ημερομηνία αυτή, και
  - β) το ποσό των € 40,3 εκατ. με τον νόμιμο τόκο από την επίδοση της αγωγής μέχρι την πλήρη εξόφληση,
- στον δε ΔΕΔΔΗΕ:
  - α) τους νόμιμους τόκους επί του ποσού των € 5,0 εκατ. για το χρονικό διάστημα από τις 03.02.2015 έως την εξόφληση εκάστου εκ των ενδίκων τιμολογίων, που εξοφλήθηκαν μετά την ημερομηνία αυτή και
  - β) το ποσό των € 244,6 χιλ. με τον νόμιμο τόκο από την επίδοση της αγωγής μέχρι την πλήρη εξόφληση.

Οι τόκοι που αναλογούν στις εν λόγω ληξιπρόθεσμες απαιτήσεις ανέρχονται σε € 62,0 εκατ. Η ΔΕΗ έχει ασκήσει έφεση κατά της ανωτέρω απόφασης, η οποία συζητήθηκε στις 23.02.2023 στο Τριμελές Εφετείο Αθηνών και αναμένεται η έκδοση απόφασης.

Από την πλευρά της η ΔΕΗ έχει επιδώσει εξώδικο στον ΑΔΜΗΕ (δίχως ο τελευταίος να έχει απαντήσει) με το οποίο ζητά να της καταβληθεί ποσό συνολικού ύψους €14,0 εκατ. για τόκους υπερημερίας από τιμολόγια που ενσωματώνουν οφειλές προς την ΔΕΗ από το Μάρτιο του 2012 έως και την 02.02.2015.



Στις 05.10.2017 εκδικάστηκε, και επαναδικάστηκε στις 07.01.2021 λόγω μεγάλης καθυστέρησης έκδοσης απόφασης από την πρώτη σύνθεση του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών, νέα τρίτη (υπ' αριθμ. ΓΑΚ/ΕΑΚ 508791/2833/2016 και κατόπιν του επαναπροσδιορισμού ΓΑΚ/ΕΑΚ 72442/794/2020) αγωγή του ΑΔΜΗΕ κατά της ΔΕΗ με την οποία διεκδικούσε την νομιμότοκη καταβολή ποσού € 406,4 εκατ. για ληξιπρόθεσμες απαιτήσεις, προκύπτουσες από τη συμμετοχή στην χονδρεμπορική αγορά ηλεκτρικής ενέργειας, που αφορούσαν ειδικότερα μη ανταγωνιστικές χρεώσεις δυνάμει τιμολογίων του ΑΔΜΗΕ για τα έτη 2015- 2016. Επί της αγωγής αυτής εκδόθηκε η απόφαση αρ.1494/2021 του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών, η οποία απέρριψε το αγωγικό αίτημα επιδίκασης τόκων. Οι τόκοι που αναλογούσαν στις εν λόγω ληξιπρόθεσμες απαιτήσεις ανέρχονταν σε € 59,0 εκατ. Ο ΑΔΜΗΕ, από κοινού με τον ΔΕΔΔΗΕ και τον ΔΑΠΕΕΠ (οι οποίοι υπεισήλθαν εκ του νόμου σε μέρος της αρχικής απαίτησης) άσκησαν έφεση κατά της ανωτέρω απόφασης, η οποία συζητήθηκε ενώπιον του Τριμελούς Εφετείου Αθηνών στις 13.10.2022 και αναμένεται η έκδοση απόφασης.

Την 31.12.2021 επιδόθηκε στη ΔΕΗ από τον ΑΔΜΗΕ η υπ' αριθμ. ΓΑΚ/ΕΑΚ 106878/4124/2021 αγωγή (νέα τέταρτη αγωγή), όπως κατατέθηκε στο Πολυμελές Πρωτοδικείο Αθηνών την 30.12.2021, για την οποία δεν έχει ακόμη προσδιορισθεί δικάσιμος και με την οποία ζητάει να του καταβάλει το:

- α) ποσό των €78,2 εκατ. για τόκους υπερημερίας, νομιμοτόκως από την επίδοση της αγωγής μέχρι την ολοσχερή εξόφληση
- β) ποσό των €6,5 εκατ. για ανεξόφλητο κεφάλαιο, νομιμοτόκως από την εκάστοτε δήλη ημέρα, άλλως από την όχληση, άλλως από την επίδοση της αγωγής μέχρι την ολοσχερή εξόφληση.

Τα ανωτέρω ποσά αφορούν σε τιμολόγια εκδόσεως του ΑΔΜΗΕ που η ΔΕΗ φέρεται να μην εξόφλησε ή να εξόφλησε με καθυστέρηση και αφορούν στα έτη 2016 έως 2020. Έλαβε χώρα κατάθεση προτάσεων στις 11.04.2022 και προσθήκης στις 19.04.2022.

Όλα τα ανωτέρω ποσά κατά κεφάλαιο των αγωγών έχουν μέχρι σήμερα εξοφληθεί πλην των τόκων για το σύνολο των οποίων η Μητρική Εταιρεία μέχρι την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021 είχε σχηματίσει πρόβλεψη. Παρόλο που με την πρόσφατη απόφαση αρ.1494/2021 η ΔΕΗ δικαιώθηκε για την μη καταβολή τόκων επί των οφειλόμενων ποσών της τρίτης ανωτέρω αγωγής, η Μητρική Εταιρεία διατηρεί την σχηματισθείσα πρόβλεψη καθώς λαμβάνοντας υπόψη της όλες τις διαθέσιμες πληροφορίες μέχρι σήμερα, δεν στοιχειοθετείται επί του παρόντος η θετική έκβαση της υπόθεσης, στο σύνολό της, υπέρ της ΔΕΗ στο μέλλον.

#### 5. Αντιδικία με πρώην ΛΑΓΗΕ κατά ΔΕΗ Α.Ε. λόγω ελλειμμάτων του Ημερήσιου Ενεργειακού Προγραμματισμού (ΗΕΠ)

Λόγω των ελλειμμάτων που δημιουργήθηκαν από τους προμηθευτές ENERGA POWER TRADING ΑΕ και HELLAS POWER Α.Ε κατά τη διάρκεια των ετών 2011 και 2012, η ΔΕΗ υποχρεώθηκε βάσει της απόφασης ΡΑΕ 285/2013, (της οποίας η νομιμότητα επιβεβαιώθηκε με την ΣτΕ 1761/2016), αλλά και του Κώδικα Συναλλαγών Η/Ε (ΚΣΗΕ), να καταβάλει στον ΛΑΓΗΕ συνολικό ποσό ύψους € 126,3 εκατ. (βάσει οριστικής εκκαθάρισης σύμφωνα με το άρθρο 61 ΚΣΗΕ) εντός του 2017.

**Α.** Παρ' ότι ο ΛΑΓΗΕ αποδέχθηκε ρητά την προτεινόμενη ρύθμιση της οφειλής, άσκησε τον Δεκέμβριο του 2016 κατά της ΔΕΗ αγωγή με την οποία ζητούσε την νομιμότοκη καταβολή (τότε) υπολοίπου ποσού € 78,0 εκατ. τα οποία και η Μητρική Εταιρεία κατέβαλε εντός του 2017. Η ΔΕΗ άσκησε το Φεβρουάριο του 2017 ανταγωγή με αίτημα να καταδικασθεί ο ΛΑΓΗΕ στην καταβολή του ποσού € 126,0 εκατ. (πλέον € 100 χιλ. για ηθική βλάβη). Επί των αγωγών αυτών εκδόθηκε η απόφαση του ΠΠΑ 4810/2018 με την οποία έγινε δεκτή η αγωγή του ΛΑΓΗΕ και απορρίφθηκε η ανταγωγή της ΔΕΗ. Έχει ασκηθεί σχετική έφεση από την πλευρά της ΔΕΗ η οποία δικάστηκε στο 13ο τμήμα του Τριμελούς Εφετείου Αθηνών μετ' αναβολής στις 19.5.2022 (από αρχική δικάσιμο της 16.09.2021).

**Β.** Το Δεκέμβριο 2017, ο ΛΑΓΗΕ απέστειλε στη ΔΕΗ δύο νέα Σημειώματα Επιμερισμού Μηνιαίων Ελλειμμάτων Συναλλαγών ΗΕΠ, συνολικού ποσού € 833 χιλ. με τα οποία ισχυριζόταν ότι νέες απαιτήσεις του προέκυψαν από τη δεύτερη εκκαθάριση του Ελλείμματος Συναλλαγών των ετών 2011 και 2012, λόγω εξαφάνισης ή αφερεγγυότητας προηγούμενων εναλλακτικών προμηθευτών Η/Ε της εποχής εκείνης.

Στο πλαίσιο αυτό, η ΔΕΗ άσκησε (Μάρτιος 2018) ενώπιον του ΠΠΑ αγωγή κατά του ΛΑΓΗΕ, με αίτημα να αναγνωρισθεί ότι δεν οφείλει το ως άνω καταλογισθέν ποσό, ζητώντας όπως ο ΛΑΓΗΕ καταδικασθεί σε καταβολή ποσού ύψους € 50 χιλ. αποζημίωση για ηθική της βλάβη. Ο ΛΑΓΗΕ άσκησε ανταγωγή τον Μάιο 2018. Οι δύο αυτές αντίθετες αγωγές εκδικάστηκαν και πολύ πρόσφατα εκδόθηκε η ΠΠΑ 932/2020 απόφαση, που δικαιώνει την ΛΑΓΗΕ (νυν ΔΑΠΕΕΠ), λόγος για τον οποίο ασκήθηκε ήδη σχετική έφεση με δικάσιμο την 17.02.2022. Έχει δε συμφωνηθεί η αναβολή τους για συν εκδίκαση με την ανωτέρω αρχική υπόθεση στις 19.05.2022. Οι υποθέσεις συζητήθηκαν στις 19.05.2022 και εκδοθηκαν οι Εφαθ 5058/22 τις οποίες προσέβαλε η εταιρεία ενώπιον του Αρείου Πάγου.

#### 6. Διεκδικήσεις τρίτων έναντι ακινήτων

Υφίσταται διεκδικήσεις τρίτων σε ακίνητα ιδιοκτησίας της Μητρικής Εταιρείας αναπόσβεστης αξίας την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022 ποσού € 13,2 εκατ. (31.12.2021: € 13,2 εκατ.) για τα οποία η Μητρική Εταιρεία έχει σχηματίσει επαρκή πρόβλεψη.

#### 7. Αγωγές ΔΕΔΔΗΕ κατά ΔΕΗ

Ο ΔΕΔΔΗΕ έχει ασκήσει μέχρι σήμερα 4 αγωγές κατά της ΔΕΗ αναζητώντας ρυθμιζόμενες χρεώσεις και τόκους επ' αυτών, ως κάτωθι

##### Αγωγή ΓΑΚ/ΕΑΚ 121583/4693/2018

Την 31.12.2018 επιδόθηκε στη ΔΕΗ η υπ' αριθμ. ΓΑΚ/ΕΑΚ 121583/4693/2018 αγωγή (1<sup>η</sup> αγωγή), με την οποία αιτείται να του καταβάλει το συνολικό ποσό των €1,9 εκατ. με τον νόμιμο τόκο επιδικίας από την επίδοση της αγωγής μέχρι την πλήρη εξόφληση. Το ποσό αυτό αφορά σε τόκους υπερημερίας ένεκα φερόμενης καθυστερημένης εξόφλησης από την ΔΕΗ των τιμολογίων του έτους 2013 που εξέδωσε ο ΔΕΔΔΗΕ. Η υπόθεση εκδικάστηκε στις 1.10.2020, ωστόσο λόγω μη έκδοσης απόφασης εντός 8 μήνου και κατόπιν υποβολής σχετικής επιστολής διαμαρτυρίας της ΔΕΗ προς το Πρωτοδικείο, η υπόθεση δόθηκε σε έτερο δικαστή με απόφαση της 19.04.2022 και έλαβε νέο ΓΑΚ/ΕΑΚ 54481/799/2022. Η υπόθεση επανασυζητήθηκε στις 10.11.2022 και αναμένεται η έκδοση απόφασης.

##### Αγωγή ΓΑΚ/ΕΑΚ 115464/3775/2019

Την 30.12.2019 επιδόθηκε η υπ' αριθμ. ΓΑΚ/ΕΑΚ 115464/3775/2019 αγωγή (2<sup>η</sup> αγωγή), με την οποία αιτείται να του καταβάλει το συνολικό ποσό των €1,4 εκατ. με τον νόμιμο τόκο επιδικίας από την επίδοση της αγωγής μέχρι την πλήρη εξόφληση. Το ποσό αυτό αφορά σε τόκους υπερημερίας ένεκα φερόμενης καθυστερημένης εξόφλησης από την ΔΕΗ των τιμολογίων του έτους 2014 που εξέδωσε ο ΔΕΔΔΗΕ. Η υπόθεση εκδικάστηκε στις 18.11.2021 και στις 18.02.2022 εκδόθηκε η υπ' αριθμ. 417/2022 απόφαση η οποία έκανε εν μέρει δεκτή την αγωγή του ΔΕΔΔΗΕ και καταδίκασε τη ΔΕΗ να του καταβάλει €1,2 εκατ. για τόκους υπερημερίας. Η απόφαση επιδόθηκε στη ΔΕΗ στις 05.05.2022. Η ΔΕΗ άσκησε έφεση στις 02.06.2022 η οποία εκδικάζεται στο Τρεφαθ στις 16.11.2023.

##### Αγωγή ΓΑΚ/ΕΑΚ 93423/2020 και 2989/2020

Η υπόθεση είναι πρωτοείσακτη και αφορά απόδοση τόκων υπερημερίας από καθυστερήσεις στις πληρωμές ρυθμιζόμενων χρεώσεων από πλευράς ΔΕΗ. Με την εν λόγω 3<sup>η</sup> αγωγή ζητούνται από τη ΔΕΗ τόκοι υπερημερίας συνολικού ποσού € 5,0 εκατ. (νομιμοτόκως από την επίδοση της την 31.12.2020- μέχρις εξοφλήσεως) που αφορούν σε καθυστερημένες εξοφλήσεις τιμολογίων του επίδικου έτους 2015. Η εν λόγω αγωγή συζητήθηκε ενώπιον του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών στις 26.05.2022 και δεν έχει ακόμη εκδοθεί η απόφαση.

Το ανωτέρω ποσό τόκων αφορά σε τιμολόγια για τις εξής χρεώσεις:

α) ΧΧΔ, β) ανάκτηση κόστους αγοράς Η/Ε από ΑΠΕ ΜΔΝ, γ) πώληση Η/Ε από Φ/Β στέγης ΜΔΝ, δ) ΕΤΜΕΑΡ ΜΔΝ, ε) ενδοομιλικές συμβάσεις SLAs, ήτοι, έργα επαναληπτικού χαρακτήρα, επώνυμα έργα, παροχή υπηρεσιών μεταφοράς, υπηρεσίες σε καταναλωτές της ΔΕΗ, συντήρηση οχημάτων, παροχές σε προσωπικό ΔΕΗ.

#### Αγωγή ΓΑΚ/ΕΑΚ 105062/4055/2021

Την 29.12.2021 επιδόθηκε στη ΔΕΗ από τον ΔΕΔΔΗΕ η υπ' αριθμ. ΓΑΚ/ΕΑΚ 105062/4055/2021 αγωγή (4η αγωγή), την οποία ο ΔΕΔΔΗΕ κατέθεσε ενώπιον του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών την 24.12.2021, με την οποία ζητά από τη ΔΕΗ να του καταβάλει το συνολικό ποσό των € 22,5 εκατ. με τον νόμιμο τόκο επιδικίας από την επίδοση της αγωγής μέχρι την πλήρη εξόφληση, για την οποία δεν έχει ακόμη προσδιορισθεί δικάσιμος. Το ποσό αυτό αφορά σε τόκους υπερημερίας ένεκα φερόμενης καθυστερημένης εξόφλησης από την ΔΕΗ των τιμολογίων του έτους 2016. Έλαβε χώρα κατάθεση προτάσεων στις 04.04.2022 και προσθήκης στις 18.04.2022. Αναμένεται ο προσδιορισμός συζήτησης της υπόθεσης.

#### Αγωγή ΓΑΚ/ΕΑΚ 128343/3501/2022

Την 27.12.2022 επιδόθηκε στη ΔΕΗ η υπ' αριθμ. ΓΑΚ/ΕΑΚ 128343/3501/2022 αγωγή (5<sup>η</sup> αγωγή), την οποία κατέθεσε ο ΔΕΔΔΗΕ ενώπιον του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών, με την οποία ζητά από τη ΔΕΗ να του καταβάλει το συνολικό ποσό των € 16,9 εκατ. Με τον νόμιμο τόκο επιδικίας από την επίδοση της αγωγής μέχρι την πλήρη εξόφληση. Το ποσό αυτό αφορά σε τόκους υπερημερίας ένεκα φερόμενης καθυστερημένης εξόφλησης από την ΔΕΗ των τιμολογίων του έτους 2017. Καταληκτική ημερομηνία κατάθεσης των προτάσεων είναι η 19.04.2023 και της προσθήκης η 04.05.2023.

Έναντι όλων των ανωτέρω υποθέσεων 1 έως 7, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία έχουν σχηματίσει πρόβλεψη η οποία την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022 ανέρχεται σε € 404,3 εκατ. και € 400,2 εκατ. αντίστοιχα (31.12.2021: € 417,0 εκατ. Όμιλος και € 393,0 εκατ., Μητρική), η οποία κρίνεται επαρκής έναντι των αναμενόμενων ζημιών που θα προκύψουν από την οριστική εκδίκαση των παραπάνω υποθέσεων.

#### Προσφυγή της ΔΕΗ Α.Ε. κατά ΕΤΑΑ/Τομέας Μηχανικών και Εργοληπτών Δημοσίων Έργων (πρώην ΤΣΜΕΔΕ)

Το ΕΤΑΑ/Τομέας Μηχανικών και Εργοληπτών Δημοσίων Έργων (πρώην ΤΣΜΕΔΕ), με την υπ' αριθμ. 7/2012 απόφασή του, επέβαλε σε βάρος της ΔΕΗ Α.Ε. το ποσό των Ευρώ 27,4 εκατ. κατ' εφαρμογή του άρθρου 4 του Ν.3518/2006, ως οφειλόμενες εργοδοτικές εισφορές στον Κλάδο της κύριας σύνταξης που αντιστοιχούν στο χρονικό διάστημα από 01.01.2007-30.04.2012 και αφορούν τους ασφαλισμένους προ της 01.01.1993 στο εν λόγω Ταμείο μηχανικούς που απασχολήθηκαν στη ΔΕΗ Α.Ε. κατά το ως άνω χρονικό διάστημα ως μισθωτοί, με σχέση εξαρτημένης εργασίας.

Κατά της ανωτέρω υπ' αριθμ. 7/2012 απόφασης του εν λόγω Ταμείου, η ΔΕΗ Α.Ε. άσκησε νομίμως και εμπροθέσμως την από 05.09.2012 προσφυγή της ενώπιον του Διοικητικού Πρωτοδικείου Αθηνών, της οποίας η συζήτηση έλαβε χώρα στις 03.11.2014. Εκδόθηκε η υπ' αρ.11872/2016 προδικαστική απόφαση, που υποχρεώνει το ΤΣΜΕΔΕ να προσκομίσει στο Δικαστήριο τα αναφερόμενα στην απόφαση έγγραφα και στη συνέχεια η υπόθεση θα συζητηθεί εκ νέου, προκειμένου να εκδοθεί οριστική απόφαση. Η υπόψη προσφυγή προσδιορίστηκε να συζητηθεί κατά τη δικάσιμο της 09.04.2019 η οποία και αναβλήθηκε. Έκτοτε, μετά από διαδοχικές αναβολές συζητήθηκε στις 14 Δεκεμβρίου 2021 και αναμένεται η έκδοση απόφασης.

Στις 21.12.2022 μας επιδόθηκαν δύο βεβαιώσεις οφειλής (ήτοι τις υπ'αρ. 64785/2022 και 64784/2022) από το e-ΕΦΚΑ (διάδοχο του παραπάνω ΤΣΜΕΔΕ) όπου αφορούν πρόσθετες βεβαιώσεις οφειλών εισφορών υπέρ ΤΣΜΕΔΕ για το διάστημα 01.05.2012 έως 31.12.2016.

Δεδομένου ότι, οι μισθωτοί μηχανικοί της ΔΕΗ Α.Ε., ασφαρίζονται υποχρεωτικά στον οικείο φορέα ασφάλισης με βάση το Ν.4491/1966 και η Εταιρεία καταβάλει για λογαριασμό τους στον εν λόγω ασφαλιστικό φορέα τις αντίστοιχες εργοδοτικές εισφορές, ενώ η παράλληλη ασφάλιση των εν λόγω μηχανικών στο ΕΤΑΑ είναι προαιρετική και γίνεται κατ' επιλογή τους, καταβάλλοντας οι ίδιοι τις αντίστοιχες ασφαλιστικές εισφορές που προβλέπονται για τους ελεύθερους επαγγελματίες μηχανικούς, η Μητρική Εταιρεία κρίνει ότι, οι πιθανότητες να μη γίνει δεκτή η προσφυγή της ΔΕΗ είναι ελάχιστες και δεν έχει σχηματίσει πρόβλεψη.

#### Αγωγή πρώην ΛΑΓΗΕ κατά ΔΕΔΔΗΕ στην οποία η ΔΕΗ προσεπικλήθηκε

Την 19.06.2017 επιδόθηκε από το ΔΕΔΔΗΕ ανακοίνωση δίκης/ προσεπικλήση της ΔΕΗ στην αγωγή που έχει ασκήσει ο ΛΑΓΗΕ κατά αυτού (του ΔΕΔΔΗΕ). Με την ανακοίνωση/ προσεπικλήση αυτή, ο ΔΕΔΔΗΕ ζητούσε από τη ΔΕΗ να παρέμβει υπέρ αυτού στην ανοιγείσα δίκη, αντικείμενο της οποίας είναι η διεκδίκηση από το ΛΑΓΗΕ οφειλών του ΔΕΔΔΗΕ από τιμολόγια. Ειδικότερα, με την αγωγή ο ΛΑΓΗΕ ζητά να του καταβληθούν, νομιμοτόκως, ποσά από μερικώς εξοφλημένα και ανεξόφλητα τιμολόγια του που ενσωματώνουν απαιτήσεις εκ του Ειδικού Λογαριασμού ΑΠΕ των Μη Διασυνδεδεμένων Νησιών (κυρίως οφειλές από ΕΤΜΕΑΡ, απαιτήσεις Κυρίων Φ/Β Στεγών, παραγωγή ΑΠΕ στα ΜΔΝ και Ισοσκελισμό Ειδικού Λογαριασμού ΜΔΝ).

Το διεκδικούμενο κεφάλαιο ανήρχετο σε περίπου € 140,0 εκατ. ενώ οι τόκοι υπερημερίας σε € 3,9 εκατ.

Με την υπ' αριθ. ΠΠΑ 1302/2019 απόφαση, το Δικαστήριο απέρριψε υπέρ της ΔΕΗ την προσεπικλήση του ΔΕΔΔΗΕ προς αυτή ως μη νόμιμη κρίνοντας ότι δεν υφίσταται σχέση δικονομικής εγγύησης ανάμεσα στο ΔΕΔΔΗΕ και τη ΔΕΗ και ότι, αντίθετα, η μόνη σχέση που τους συνδέει είναι συμβατική. Ειδικότερα, το Δικαστήριο έκρινε ότι από τον Κώδικα ΜΔΝ προκύπτει ότι πέρα από τις συμβατικές υποχρεώσεις της ΔΕΗ προς το ΔΕΔΔΗΕ περι εμπρόθεσμης εξόφλησης των τιμολογίων εκ της σύμβασης εκπροσώπου φορτίου ΜΔΝ, δεν υπάρχει υποχρέωση της ΔΕΗ να εξοφλήσει τους δανειστές του ΔΕΔΔΗΕ.

Η απόφαση δεν έχει προς ώρας επιδοθεί στη ΔΕΗ. Ο ΔΕΔΔΗΕ άσκησε έφεση ενώπιον του Τριμελούς Εφετείου Αθηνών για τις 22.09.2022.

#### Διορθωτικές Εκκαθαρίσεις ΑΔΜΗΕ που αφορούν στον Ειδικό Λογαριασμό του άρθρου 143 Ν. 4001/2011

Σύμφωνα με το Ν.4152/2013 οι αγορές ενέργειας από ΑΠΕ στο Διασυνδεδεμένο Σύστημα πληρώνονται μέσω της λειτουργίας της αγοράς, με το μεγαλύτερο ποσό από την σύγκριση που προκύπτει μεταξύ των εσόδων τους από τον ΗΕΠ και τις Αποκλίσεις αφενός και από την αξία της ενέργειας που εγχέουν πολλαπλασιασμένης με το μεσοσταθμικό μεταβλητό κόστος των θερμικών συμβατικών μονάδων (ΜΜΚΘΣΜ) αφετέρου. Η εν λόγω μεταβολή άρχισε να εφαρμόζεται από τις 14.8.2013 οπότε δημοσιεύθηκε σε ΦΕΚ η απόφαση 366/2013 της ΡΑΕ με την οποία τροποποιήθηκαν τα σχετικά άρθρα του Κώδικα Συναλλαγών Ηλεκτρικής Ενέργειας και εξειδικεύτηκε η μέθοδος υπολογισμού με την οποία υλοποιήθηκε η διάταξη του Νόμου.

Ο ΑΔΜΗΕ απέστειλε, τον Οκτώβριο 2013, στη ΔΕΗ Α.Ε. διορθωτικές εκκαθαρίσεις για τους μήνες Μάιο, Ιούνιο, Ιούλιο και μέρος του Αυγούστου του 2013 συνολικού ύψους € 48,2 εκατ., ποσό το οποίο προκύπτει από την αναδρομική εφαρμογή της εν λόγω μεθοδολογίας. Με την υπ' αριθμ. ΠΠΑ 2260/2016 απόφαση γίνεται δεκτή αγωγή της ΔΕΗ κατά του ΑΔΜΗΕ για τα επίμαχα τιμολόγια και κρίνεται ότι η ΔΕΗ δεν οφείλει να αποπληρώσει τα εκδοθέντα τιμολόγια συνολικού ποσού € 54,4 εκατ., που ενσωματώνουν απαίτηση για το ΜΜΚΘΣΜ των μηνών Μαΐου έως Αυγούστου 2013. Ο ΑΔΜΗΕ (ο οποίος υποκαταστάθηκε, εν τω μεταξύ, ως προς την αξίωση αυτή, από τον ΔΑΠΕΕΠ) άσκησε έφεση η οποία τελικά απορρίφθηκε με την ΕφΑθ 4928/2020.Τελικά ασκήθηκε αναίρεση από την πλευρά του ΔΑΠΕΕΠ, ενώπιον του Αρείου Πάγου, η οποία εκδικάζεται στις 15.01.2024.



**Αγωγές Ε.Κ.ΠΟΙ.ΖΩ και ΙΝΚΑ κατά ΔΕΗ Α.Ε.**

Στις 4 Μαΐου 2022 επιδόθηκε στην ΔΕΗ Α.Ε. η από 03.05.2022 συλλογική αγωγή (άρθρου 10 παρ.16 του Ν.2251/1994) του Σωματίου μη κερδοσκοπικού χαρακτήρα με την επωνυμία ΕΝΩΣΗ ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΩΝ Η ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ (εφεξής «Ε.Κ.ΠΟΙ.ΖΩ»). Η αγωγή έλαβε δικάσιμο ενώπιον του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών για την 1<sup>η</sup> Ιουνίου 2022 η οποία αναβλήθηκε και εκδικάστηκε στις 6/7/2022 με την οποία το ΕΚΠΟΙΖΩ ζήτησε τα ακόλουθα:

1. Να υποχρεωθεί η ΔΕΗ να παύσει να χρησιμοποιεί τον όρο «Ρήτρα Αναπροσαρμογής Χρέωσης Προμήθειας» των Οικιακών Τιμολογίων Γ1 και Γ1Ν, διότι δεν εντάχθηκε στις συμβάσεις προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας που είχαν καταρτισθεί πριν την 5.9.2021 για τους λόγους που εκτίθενται στην αγωγή της.
2. Να υποχρεωθεί η ΔΕΗ να παύσει να διατυπώνει και να χρησιμοποιεί, σε συμβάσεις προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας που συνάπτει με καταναλωτές καθώς και σε όσες συμβάσεις έχει ήδη συνάψει μέχρι σήμερα, τους γενικούς όρους συναλλαγών όρους που αναφέρονται στο ιστορικό της αγωγής και πιο συγκεκριμένα τους όρους:
  - α) 9, 16.3, 17 και 18 των ΟΡΩΝ ΣΥΜΒΑΣΗΣ ΟΙΚΙΑΚΟΥ ΠΕΛΑΤΗ Ή ΜΗ ΟΙΚΙΑΚΟΥ ΠΕΛΑΤΗ ΜΕ ΙΣΧΥ ΠΑΡΟΧΗΣ ΕΩΣ 25 ΚVA,
  - β) 6.5.1., 7.2, 7.6. και 9.1. των ΓΕΝΙΚΩΝ ΟΡΩΝ ΠΡΟΜΗΘΕΙΑΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΟΙΚΙΑΚΟΥ ΠΕΛΑΤΗ Ή ΜΗ ΟΙΚΙΑΚΟΥ ΠΕΛΑΤΗ ΜΕ ΙΣΧΥ ΠΑΡΟΧΗΣ ΕΩΣ 25 ΚVA,
  - γ) «Ρήτρα Αναπροσαρμογής Χρέωσης Προμήθειας» των Οικιακών Τιμολογίων Γ1 και Γ1Ν
  - δ) 3 των ΕΙΔΙΚΩΝ ΟΡΩΝ ΣΥΜΒΑΣΗΣ ΠΡΟΜΗΘΕΙΑΣ ΓΙΑ ΠΕΛΑΤΗ ΕΝΤΑΓΜΕΝΟ ΣΤΟ ΠΡΟΪΟΝ «myHomeEnter» και
  - ε) 4 των ΕΙΔΙΚΩΝ ΟΡΩΝ ΣΥΜΒΑΣΗΣ ΠΡΟΜΗΘΕΙΑΣ ΓΙΑ ΠΕΛΑΤΗ ΕΝΤΑΓΜΕΝΟ ΣΤΟ ΠΡΟΪΟΝ «myHome Enter+» και «myHomeOnLine», διότι οι όροι αυτοί είναι καταχρηστικοί, παράνομοι και άκυροι, για τους λόγους που εκτίθενται στην αγωγή.
3. Να υποχρεωθεί η ΔΕΗ να ενημερώσει εγγράφως του καταναλωτές, με τους οποίους έχει συνάψει σύμβαση προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας, ότι οι παραπάνω όροι δεν ισχύουν.
4. Να διαταχθεί η δημοσίευση της εκδοθησομένης απόφασης στον τύπο καθώς και η δημοσίευση επανορθωτικής δήλωσης της ΔΕΗ σχετικά με τις παράνομες πρακτικές που χρησιμοποίησε.
5. Να απειληθεί κατά της ΔΕΗ χρηματική ποινή ύψους πέντε χιλιάδων οκτακοσίων (5.800) ευρώ υπέρ του ΕΚΠΟΙΖΩ για κάθε παράβαση των ως άνω υποχρεώσεων.
6. Να υποχρεωθεί η ΔΕΗ να καταβάλλει στην ΕΚΠΟΙΖΩ το ποσό των τριακοσίων χιλιάδων (300.000) ευρώ νομιμότοκα από την άσκηση της αγωγής μέχρι την εξόφληση.
7. Να κηρυχθεί η εκδοθησομένη απόφαση προσωρινά εκτελεστή.
8. Να καταδικαστεί η ΔΕΗ στην καταβολή της δικαστικής δαπάνης της ΕΚΠΟΙΖΩ και της αμοιβής του πληρεξουσίου δικηγόρου της.  
Επιπρόσθετα, στις 5 Μαΐου 2022 επιδόθηκε στην ΔΕΗ Α.Ε. η από 04.05.2022 συλλογική αγωγή (άρθρου 10 παρ.16 του Ν 2251/1994) με αίτηση λήψης ασφαλιστικών μέτρων του Δευτεροβάθμιου Καταναλωτικού Σωματίου με την επωνυμία «ΓΕΝΙΚΗ ΟΜΟΣΠΟΝΔΙΑ ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΩΝ ΕΛΛΑΔΟΣ ΙΝΚΑ (ΓΟΚΕ)», και του Πρωτοβάθμιου Σωματίου Ένωση Καταναλωτών με την επωνυμία ΕΝΩΣΗ ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΩΝ ΝΟΜΟΥ ΑΙΤΟΛΟΑΚΑΡΝΑΝΙΑΣ (εφεξής «Σωματεία»). Η αγωγή έλαβε δικάσιμο ενώπιον του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών για την 1<sup>η</sup> Ιουνίου 2022, η οποία αναβλήθηκε και εκδικάστηκε στις 06.07.2022.

Η αγωγή στρέφεται επίσης και κατά των:

- A. ως διαχειρίστριας των απαιτήσεων που τιτλοποιήθηκαν στην εταιρεία ειδικού σκοπού περιορισμένης ευθύνης με την επωνυμία «**PPC ZEUS DESIGNATED ACTIVITY COMPANY**», για τις απαιτήσεις της από συμβάσεις προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας και
- B. ως διαχειρίστριας των απαιτήσεων που τιτλοποιήθηκαν δυνάμει των διατάξεων του Ν 3156/2003 στην εταιρεία ειδικού σκοπού «**PPC ENERGY FINANCE DESIGNATED ACTIVITY COMPANY**», για τις απαιτήσεις της από συμβάσεις προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας.

Γίνεται ειδική μνεία για ανακοίνωση της δικής αυτής (βάσει του άρ. 91 ΚΠολΔ), στα κάτωθι νομικά πρόσωπα προκειμένου να παρέμβουν υπέρ των εναγόντων Σωματείων:

- Στο νομικό πρόσωπο δημοσίου δικαίου με την επωνυμία «Δικηγορικός Σύλλογος Αθηνών»,
- στο νομικό πρόσωπο δημοσίου δικαίου με την επωνυμία «Δικηγορικός Σύλλογος Θεσσαλονίκης» και
- Στο νομικό πρόσωπο δημοσίου δικαίου με την επωνυμία «Δικηγορικός Σύλλογος Πειραιά».

Μέσω των αιτήσεων ασφαλιστικών μέτρων τα ως άνω Σωματεία ζητούν τα ακόλουθα:

1. Να απαγορευτεί η καταγγελία των συμβάσεων παροχής προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας με τα Οικιακά τιμολόγια Γ1 και Γ1Ν, συμπεριλαμβανομένων των Κοινωνικών Τιμολογίων, των επαγγελματικών τιμολογίων Γ21, Γ22, Γ23, Ε21, Ε22, Ε23, του τιμολογίου Φωτισμού Οδών και πλατειών (ΦΟΠ), του Αγροτικού Τιμολογίου Χαμηλής Τάσης, καθώς και στα εμπορικά προγράμματα ΔΕΗ myHome Enter/Online/Enter+, εφόσον επ' αυτών επιβάλλονται χρεώσεις απορρέουσες από την ρήτρα αναπροσαρμογής της εναγόμενης, καθώς και σε κάθε εμπορικό πρόγραμμα ή τιμολόγιο, με τα ίδια χαρακτηριστικά, ανεξαρτήτως της τυχόν διαφορετικής εμπορικής ονομασίας που θα του αποδώσει η εναγόμενη, εφόσον επ' αυτών επιβάλλονται χρεώσεις απορρέουσες από την ρήτρα αναπροσαρμογής της εναγόμενης, εάν δεν καταβληθεί το ποσό που αντιστοιχεί στη χρέωση που απορρέει από τη ρήτρα αναπροσαρμογής της ΔΕΗ, μέχρι να εκδοθεί οριστική απόφαση επί της αγωγής.
2. Να απαγορευτεί η διακοπή της ηλεκτροδότησης για τα Οικιακά Τιμολόγια Γ1 και Γ1Ν, συμπεριλαμβανομένων των Κοινωνικών Τιμολογίων, των επαγγελματικών τιμολογίων Γ21, Γ22, Γ23, Ε21, Ε22, Ε23, του τιμολογίου Φωτισμού Οδών και πλατειών (ΦΟΠ), του Αγροτικού Τιμολογίου Χαμηλής Τάσης, καθώς και στα εμπορικά προγράμματα ΔΕΗ myHome Enter/Online/Enter+, εφόσον επ' αυτών επιβάλλονται χρεώσεις απορρέουσες από την ρήτρα αναπροσαρμογής της εναγόμενης, καθώς και σε κάθε εμπορικό πρόγραμμα ή τιμολόγιο, με τα ίδια χαρακτηριστικά, ανεξαρτήτως της τυχόν διαφορετικής εμπορικής ονομασίας που θα του αποδώσει η εναγόμενη, εφόσον επ' αυτών επιβάλλονται χρεώσεις απορρέουσες από την ρήτρα αναπροσαρμογής της εναγόμενης, εάν δεν καταβληθεί το ποσό που αντιστοιχεί στη χρέωση που απορρέει από τη ρήτρα αναπροσαρμογής της ΔΕΗ, μέχρι να εκδοθεί οριστική απόφαση επί της αγωγής.
3. Να απέχει η ΔΕΗ από την με κάθε τρόπο τιμολόγηση των ποσών που αντιστοιχούν σε χρεώσεις απορρέουσες από τη ρήτρα αναπροσαρμογής στα Οικιακά τιμολόγια Γ1 και Γ1Ν, συμπεριλαμβανομένων των Κοινωνικών Τιμολογίων, των επαγγελματικών τιμολογίων Γ21, Γ22, Γ23, Ε21, Ε22, Ε23, του τιμολογίου Φωτισμού Οδών και πλατειών (ΦΟΠ), του Αγροτικού Τιμολογίου Χαμηλής Τάσης, καθώς και στα εμπορικά προγράμματα ΔΕΗ myHome Enter/Online/Enter+, εφόσον επ' αυτών επιβάλλονται χρεώσεις απορρέουσες από την ρήτρα αναπροσαρμογής της εναγόμενης, καθώς και σε κάθε εμπορικό πρόγραμμα ή τιμολόγιο, με τα ίδια χαρακτηριστικά, ανεξαρτήτως της τυχόν διαφορετικής εμπορικής ονομασίας που θα του αποδώσει η εναγόμενη, εφόσον επ' αυτών επιβάλλονται χρεώσεις απορρέουσες από την ρήτρα

αναπροσαρμογής της εναγόμενης, εάν δεν καταβληθεί το ποσό που αντιστοιχεί στη χρέωση που απορρέει από τη ρήτρα αναπροσαρμογής της ΔΕΗ, μέχρι να εκδοθεί οριστική απόφαση επί της αγωγής.

Η αίτηση ασφαλιστικών μέτρων δεν συνοδεύεται από αίτημα προσωρινής διαταγής. Η αίτηση συνεκδικάστηκε με την κύρια αγωγή την 1/06/2022 (σύμφωνα με το άρθρο 684 ΚπολΔ).

Μέσω της αγωγής αυτής τα ως άνω Σωματεία ζητούν τα ακόλουθα:

1. Να γίνει δεκτή η Συλλογική Αγωγή.
2. Να αναγνωριστεί η ακυρότητα των προσβαλλόμενων στο ιστορικό της παρούσας αγωγής Γενικών Όρων Συναλλαγών και να απαγγελθεί από το Δικαστήριο.
3. Να απαγορευτεί στην εναγόμενη να επικαλείται τους προσβαλλόμενους Γενικούς Όρους Συναλλαγών.
4. Να απαγορευτεί στη ΔΕΗ να διατυπώνει, να επικαλείται και να χρησιμοποιεί στις συναλλαγές της με καταναλωτές και στο πλαίσιο των Οικιακών τιμολογίων Γ1 και Γ1Ν, συμπεριλαμβανομένων των Κοινωνικών Τιμολογίων, των επαγγελματικών τιμολογίων Γ21, Γ22, Γ23, Ε21, Ε22, Ε23, του τιμολογίου Φωτισμού Οδών και πλατειών (ΦΟΠ), του Αγροτικού Τιμολογίου Χαμηλής Τάσης, καθώς και στα εμπορικά προγράμματα ΔΕΗ myHome Enter/Online/Enter+, εφόσον επ' αυτών επιβάλλονται χρεώσεις απορρέουσες από την ρήτρα αναπροσαρμογής της ΔΕΗ, καθώς και σε κάθε εμπορικό πρόγραμμα ή τιμολόγιο, με τα ίδια χαρακτηριστικά, ανεξαρτήτως της τυχόν διαφορετικής εμπορικής ονομασίας που θα του αποδώσει, γενικούς όρους με το ακόλουθο περιεχόμενο ή με οποιαδήποτε διατύπωση, η οποία κατατείνει στο ίδιο αποτέλεσμα (ήτοι καταχρηστικούς ΓΟΣ και αθέμιτες εμπορικές πρακτικές).
5. Να απαγορευτεί στη ΔΕΗ να απαιτεί την, με κάθε τρόπο, καταβολή των ποσών που αντιστοιχούν σε χρεώσεις απορρέουσες από τη ρήτρα αναπροσαρμογής στα Οικιακά Τιμολόγια Γ1 και Γ1Ν, συμπεριλαμβανομένων των Κοινωνικών Τιμολογίων, στα επαγγελματικά τιμολόγια Γ21, Γ22, Γ23, Ε21, Ε22, Ε23, στο τιμολόγιο Φωτισμού Οδών και Πλατειών (ΦΟΠ), στο Αγροτικό Τιμολόγιο Χαμηλής Τάσης, καθώς και στα εμπορικά προγράμματα ΔΕΗ myHome Enter/Online/Enter+, εφόσον επ' αυτών επιβάλλονται χρεώσεις απορρέουσες από την ρήτρα αναπροσαρμογής, αλλά και σε οποιοδήποτε άλλο εμπορικό πρόγραμμα, με τα ίδια χαρακτηριστικά, ανεξαρτήτως της εμπορικής ονομασίας που τυχόν θα του αποδώσει η ΔΕΗ στο μέλλον, εφόσον δια της καταβολής επιχειρεί να καρπωθεί τα οφέλη των άκυρων ως καταχρηστικών Γενικών Όρων Συναλλαγών και αθέμιτων εμπορικών πρακτικών.
6. Να απαγορευτεί στη ΔΕΗ να αποκρούει την εκ μέρους των καταναλωτών καταβολή όλων των υπολοίπων χρεώσεων, πλην των ποσών που αντιστοιχούν σε χρεώσεις από την επίδικη ρήτρα αναπροσαρμογής, όπως εντοπίζεται στα Οικιακά τιμολόγια Γ1 και Γ1Ν, συμπεριλαμβανομένων των Κοινωνικών Τιμολογίων, στα επαγγελματικά τιμολόγια Γ21, Γ22, Γ23, Ε21, Ε22, Ε23, στο τιμολόγιο Φωτισμού Οδών και Πλατειών (ΦΟΠ), στο Αγροτικό Τιμολόγιο Χαμηλής Τάσης, καθώς και στα εμπορικά προγράμματα ΔΕΗ myHome Enter/Online/Enter+, εφόσον επ' αυτών επιβάλλονται χρεώσεις απορρέουσες από την ρήτρα αναπροσαρμογής, αλλά και σε οποιοδήποτε άλλο εμπορικό πρόγραμμα, με τα ίδια χαρακτηριστικά, ανεξαρτήτως της εμπορικής ονομασίας που τυχόν θα του αποδώσει η εναγόμενη στο μέλλον.
7. Να αναγνωρισθεί ότι η ΔΕΗ μετέληθε και εξακολουθεί να μετέρχεται σε βάρος των καταναλωτών αθέμιτες εμπορικές πρακτικές (άρθρα 9α - 9ζ Ν. 2251/1994), υπό την έννοια των αθέμιτων πράξεων αλλά και παραλείψεων, λόγος για τον οποίο ζητείται, αφενός μεν η αναγνώριση και η άρση τους για το μέλλον και αφετέρου να υποχρεωθεί

η ΔΕΗ να μας καταβάλλει το ποσό του ενός (1,00€) ευρώ, με τους νόμιμους τόκους από την επίδοση της αγωγής μέχρι την πλήρη εξόφληση για την ηθική βλάβη που υφίσταται το εν Ελλάδι καταναλωτικό κοινό από την αδικοπρακτική, παράνομη και καταχρηστική συμπεριφορά της και των αθέμιτων εμπορικών πρακτικών που μετέληθε σε βάρος των καταναλωτών.

8. Να υποχρεωθεί η ΔΕΗ να προβεί στον αντιλογισμό των χρεωθέντων, πλην όμως μη καταβληθέντων που αντιστοιχούν σε χρεώσεις απορρέουσες εκ της ρήτρας αναπροσαρμογής.
9. Να αναγνωριστούν ως αχρεωστήτως καταβληθέντα τα ποσά που καταβλήθηκαν σε μερική ή ολική εξόφληση των ποσών, που αντιστοιχούν σε χρεώσεις απορρέουσες εκ της ρήτρας αναπροσαρμογής.
10. Να υποχρεωθεί η ΔΕΗ σε συμψηφισμό των τυχόν αχρεωστήτως καταβληθέντων ποσών, που αντιστοιχούν σε χρεώσεις απορρέουσες εκ της επίδικης ρήτρας, με μελλοντικές χρεώσεις, που θα προκύψουν για την προμήθεια ηλεκτρικής ενέργειας των λογαριασμών των καταναλωτών.
11. Σε περίπτωση, που στο μεταξύ χώρησε μεταβολή στο πρόσωπο του παρόχου, να υποχρεωθεί η ΔΕΗ να πιστώσει τα αχρεωστήτως καταβληθέντα ποσά που αντιστοιχούν σε χρεώσεις εκ της ρήτρας, στον λογαριασμό παροχής εκάστου καταναλωτή, δια μέσω του διαχειριστή του Δικτύου.
12. Να υποχρεωθεί να απέχει η ΔΕΗ από την με κάθε τρόπο είσπραξη, (συμπεριλαμβανομένης και της αναγκαστικής), των απαιτήσεων της, έως ότου προβεί σε ορθό επανυπολογισμό και ενημερώσει τους καταναλωτές με εξατομικευμένη επιστολή, επιδιόδομη με δικαστικό επιμελητή, για το αποτέλεσμα του επανυπολογισμού, με πληρότητα και διαφάνεια για τη χρέωση έως τελευταίου λεπτού του ευρώ.
13. Να απαγορευτεί η μονομερής μετατροπή των σταθερών τιμολογίων σε κυμαινόμενα, στα οποία εφαρμόζεται η ρήτρα αναπροσαρμογής.
14. Άλλως και επικουρικώς, να αναγνωρισθεί και να κηρυχθεί η ολική ακυρότητα της σύμβασης αναπροσαρμογής, όπως αυτή δομείται από τους προσβαλλόμενους Γενικούς Όρους Συναλλαγών, ούσα διακριτή και διαιρητή σε σχέση με τη λοιπή σύμβαση προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας, κατά τις διατάξεις των άρθρων 371, 372 ΑΚ.
15. Να απειληθεί σε βάρος της ΔΕΗ χρηματική ποινή €100χιλ. για κάθε μια επιμέρους και ανά καταναλωτή αλλά και ανά ημέρα παραβίαση του διατακτικού της εκδοθησόμενης απόφασης, κάθε μίας εκ των ανωτέρω υποχρεώσεων.
16. Να κηρυχθεί η εκδοθησόμενη απόφαση προσωρινά εκτελεστή.
17. Να καταδικαστεί η ΔΕΗ στη δικαστική δαπάνη και την εν γένει αμοιβή των πληρεξούσιων δικηγόρων.

Επί των ως άνω αγωγών εξεδόθησαν οι υπ' αριθμ. 68/2023 και 70/2023 αποφάσεις του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών οι οποίες έκριναν, μεταξύ άλλων, υπέρ της νομιμότητας της Ρήτρας Αναπροσαρμογής Χρέωσης Προμήθειας που εφήρμοσε η ΔΕΗ.

Αφού καθαρογραφούν οι αποφάσεις, χωρεί έφεση εντός προθεσμίας ενός μηνός από την επίδοση αυτών ενώπιον του Εφετείου Αθηνών. Μέχρι σήμερα δεν έχει επιδοθεί.



Σημειωτέον ότι αυτοδικαίως παύει η προστασία που είχε διαταχθεί δυνάμει προσωρινής διαταγής και η οποία ρητώς προέβλεπε: «Απαγορεύει προσωρινά την διακοπή της ηλεκτροδότησης για τα οικιακά τιμολόγια Γ1 και Γ1Ν των ευάλωτων πελατών (άρθρο 52 του Ν.4001/2011) σε περίπτωση μη καταβολής του ποσού που αντιστοιχεί στην εφαρμογή της ρήτρας αναπροσαρμογής μέχρι την ορισθείσα συζήτηση (6/7) και υπό τον όρο συζήτησης κατά την ορισθείσα δικάσιμο».

Σημειωτέον επίσης ότι η παραπάνω προσωρινή διαταγή δεν επηρέασε την τιμολόγηση της εταιρείας και τις αντίστοιχες οφειλές των καταναλωτών.

#### Δικαστική Διεκδίκηση από την ΔΕΗ Υπηρεσιών Κοινής Ωφελείας (ΥΚΩ)

Με την απόφαση ΠΑΕ 1526/2011 «Υπολογισμός του Ετήσιου Ανταλλάγματος για την Κάλυψη των Δαπανών Παροχής ΥΚΩ για το έτος 2011» (ΦΕΚ Β' 2991/28.12.2011), καθορίστηκε το αντάλλαγμα Υπηρεσιών Κοινής Ωφελείας («ΥΚΩ») για το 2011 στο ποσό των €681,7 εκατ. Το ποσό αυτό έπρεπε να ανακτηθεί το 2012, δυνάμει του συστήματος ετεροχρονισμού που ίσχυε τότε. Το 2012, ωστόσο, η ΔΕΗ ανέκτησε μόνον το αντάλλαγμα ΥΚΩ του 2012, εξ αιτίας της μεταβολής του συστήματος ανάκτησης των ανταλλαγμάτων ΥΚΩ που επήλθε με το άρ.36 του ν. 4076/2012, που ερμηνεύτηκε εσφαλμένα από την ΠΑΕ με την γνωμοδότησή της 10/2017. Έτσι, το αντάλλαγμα ΥΚΩ του 2011 δεν ανακτήθηκε. Η ΔΕΗ, στην συνέχεια, άσκησε την από 31.10.2018 αγωγή αποζημίωσης κατά του Ελληνικού Δημοσίου για ΥΚΩ του 2011.

Στις 30.10.2019, δημοσιεύτηκε ο Ν 4635/2019, όπου με το άρθρο 16 εξουσιοδοτείτο η ΠΑΕ να ορίσει το οφειλόμενο αντάλλαγμα για ΥΚΩ της περιόδου 2007-2011 που δεν έχει αποδοθεί στη ΔΕΗ. Δυνάμει της διάταξης αυτής, η ΠΑΕ εξέδωσε στις 01.11.2019 την 1019/2019 απόφαση (ΦΕΚ Β' 4583/2019), με την οποία καθόρισε ως οφειλόμενο προς απόδοση στη ΔΕΗ, ως αντάλλαγμα ΥΚΩ της περιόδου 2007-2011 μόνον το ποσό των €194,6 εκατ. το οποίο και η ΔΕΗ εισέπραξε.

Με την ψήφιση της διάταξης του άρθρου 69 του Ν. 4876/2021 εξουσιοδοτήθηκε η ΠΑΕ να «εκκαθαρίσει πλήρως» με απόφαση που θα πρέπει να εκδώσει εντός 3 μηνών από την θέση σε ισχύ του νόμου αυτού, «οφειλές από ανταλλάγματα Υπηρεσιών Κοινής Ωφελείας παρελθόντων ετών, τα οποία αφορούν στα έτη πριν την έναρξη ισχύος του άρθρου 36 του ν. 4067/2012 (Α' 79) και δεν έχουν ανακτηθεί στο σύνολό τους». Η ΠΑΕ δεν έχει εκδώσει αντίστοιχη απόφαση.

Η ΔΕΗ έχει προσβάλλει την απόφαση αυτή ενώπιον του Διοικητικού Εφετείου Αθηνών, προσφυγή που εκδικάστηκε στις 13.12.2022 αφού προηγουμένως εκδικάστηκε στις 26.09.2022 ενώπιον του Διοικητικού Πρωτοδικείου Αθηνών, η από 31.10.2018 αγωγή αποζημίωσης κατά του Ελληνικού Δημοσίου για τα ΥΚΩ του 2011. Με την προσφυγή αυτή, η Μητρική εταιρεία διεκδικεί δικαστικά το υπόλοιπο ποσό €487,1 εκατ. που δικαιούταν να εισπράξει έναντι του ανταλλάγματος ΥΚΩ του έτους 2011. Επί του παρόντος αναμένεται η έκδοση αποφάσεων για τις προαναφερθείσες εκδικάσεις.

#### Πρώην Τράπεζα Κρήτης

Από το 1989 υφίσταται εκκρεμότητα με την παλιά «Τράπεζα Κρήτης», όταν αυτή βρισκόταν υπό καθεστώς εκκαθάρισης. Συγκεκριμένα, με πράξη του τότε Προσωρινού Επιτρόπου της Τράπεζας ορίστηκε ότι οι καταθέσεις της ΔΕΗ στην Τράπεζα μετατρέπονται υποχρεωτικά σε συμμετοχή της ΔΕΗ στο μετοχικό κεφάλαιο της Τράπεζας και σε αναγκαστικό δάνειο προς αυτήν. Η ΔΕΗ άσκησε το 1991 αγωγή κατά της Τράπεζας ζητώντας να αναγνωρισθεί ότι η τελευταία της οφείλει το ποσό των 2,2 δις δρχ. περίπου (€6,5 εκατ.), για το λόγο ότι η ανωτέρω Πράξη του Επιτρόπου ήταν ανίσχυρη. Εξάλλου, η ΔΕΗ είχε λάβει από την Τράπεζα χρηματικά ποσά δυνάμει 6 δανειακών συμβάσεων, η αποπληρωμή των οποίων είχε συμφωνηθεί να γίνεται τμηματικά σε δόσεις. Όμως στις 10 Ιουνίου 1991, παρά το γεγονός ότι η ΔΕΗ είχε εξοφλήσει τις δόσεις που είχαν γίνει ληξιπρόθεσμες μέχρι τότε, η Τράπεζα κατήγγειλε όλες τις ανωτέρω δανειακές συμβάσεις,

με συνέπεια να γίνει την ημέρα εκείνη ληξιπρόθεσμη η απαίτησή της κατά της ΔΕΗ για ολόκληρο το ποσό του δανείου.

Για το λόγο αυτό, στο πλαίσιο εκδίκασης της ανωτέρω αγωγής της ΔΕΗ, η Τράπεζα πρότεινε με τις προτάσεις αυτής ενώπιον του Δικαστηρίου συμψηφισμό της ανταπαίτησής της από τις εν λόγω δανειακές συμβάσεις, ύψους 4 δις δραχμών περίπου, και στη συνέχεια ζήτησε την καταβολή του ποσού αυτού από τη ΔΕΗ με αγωγή της του 1995.

Επί της υπόθεσης μετά από δύο αναιρετικές αποφάσεις (ΑΠ 746/1998 και ΑΠ 1968/2007) και πραγματογνωμοσύνες εκδόθηκε η υπ' αριθ. 3680/2014 απόφαση του Εφετείου Αθηνών, η οποία δέχεται εν μέρει μόνον την αγωγή της ΔΕΗ, ενώ, στην ουσία, κάνει δεκτά τα συμπεράσματα της διεξαχθείσας ενώπιον του ίδιου Δικαστηρίου πραγματογνωμοσύνης ως εξής: Δέχεται ότι:

- α) το ποσό που όφειλε η Τράπεζα Κρήτης στη ΔΕΗ κατά την άσκηση της αγωγής της ΔΕΗ, την 22 Ιουλίου 1991, ανερχόταν σε 1.268.027.987 δρχ. και
- β) το ποσό που όφειλε η ΔΕΗ στην Τράπεζα Κρήτης την 1<sup>η</sup> Ιουλίου 1991, λόγω της καταγγελίας των ανωτέρω δανειακών συμβάσεων από την Τράπεζα και μετά τον προταθέντα από την Τράπεζα συμψηφισμό της ανταπαίτησής της κατά της (ανωτέρω) απαίτησής της ΔΕΗ, ανερχόταν σε 2.532.936.698 δρχ.

Η ανωτέρω απόφαση του Εφετείου αναγνωρίζει λοιπόν ότι στις 22 Ιουλίου 1991 η ΔΕΗ όφειλε στην Τράπεζα Κρήτης το ποσό των 2.532.936.698 - 1.268.027.987 = 1.264.908.711 δρχ.

Η ΔΕΗ άσκησε το 2017 αναίρεση κατά της εφετειακής απόφασης, η οποία εκδικάστηκε στον Άρειο Πάγο (ΑΠ) στις 09 Μαρτίου 2020, και δημοσιεύθηκε στις 12 Ιουλίου 2022 η υπ' αριθ. 1272/2022 απόφαση του Αρείου Πάγου όπου απέρριψε την αναίρεση της ΔΕΗ.

Έτσι, η ανωτέρω απόφαση του Εφετείου Αθηνών κατέστη αμετάκλητη. Οι παραδοχές της ανωτέρω απόφασης του Εφετείου καθίστανται δεσμευτικές για το δικαστήριο που έχει επιληφθεί της δεύτερης αγωγής, δηλ. της αγωγής της Τράπεζας κατά της ΔΕΗ, το οποίο είναι υποχρεωμένο να δεχθεί ότι στις 22.07.1991 η ΔΕΗ όφειλε στην Τράπεζα Κρήτης το ποσό των 1.264.908.711 δρχ. (€3,7 εκατ.) λόγω του κλεισίματος στις 10.06.1991 του αλληλόχρεου λογαριασμού στον οποίο είχαν εισέλθει τα εν λόγω δάνεια και θα την καταδικάσει να πληρώσει το ποσό αυτό στην Τράπεζα με τόκους υπερημερίας (με διαφορετικούς ανά ποσό δανείου χρόνους ενάρξεως της τοκοφορίας, από το έτος 1993 μέχρι το έτος 1995), αφού αφαιρεθούν από το ποσό της οφειλής οι καταβολές που έκανε η ΔΕΗ προς την Τράπεζα σε εξόφληση των δόσεων των δανείων, όταν αυτές καθίσταντο ληξιπρόθεσμες (μετά την άσκηση της αγωγής της Τράπεζας). Σε κάθε περίπτωση θα χρειαστεί να γίνει πραγματογνωμοσύνη.

#### Τιμολόγηση Γ.Μ.Α.Ε. ΛΑΡΚΟ (ΛΑΡΚΟ)

Με την κατάθεση του σχεδίου τροπολογίας - προσθήκης σε σχέδιο Νόμου, που αφορούσε Ρυθμίσεις Θεμάτων ΛΑΡΚΟ και προκειμένου να μην παρεμποδιστεί, για λόγους δημοσίου συμφέροντος, η διαδικασία αποκρατικοποίησης της ΛΑΡΚΟ, όπως αυτή περιγράφεται στο σχέδιο τροπολογίας, το Διοικητικό Συμβούλιο της ΔΕΗ αποφάσισε με την υπ. αριθ. 11/11.02.2020 συνέχιση της προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας της ΛΑΡΚΟ, υπό τις προϋποθέσεις:

- α) πλήρους και έγκαιρης εξόφλησης των λογαριασμών κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας από έναρξης ισχύος του νόμου και
- β) την υπογραφή Σύμβασης Προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας, με τον ειδικό διαχειριστή αμέσως μετά τον ορισμό του.

Ήδη, μετά τη δημοσίευση του άρθρου 21 του Ν.4664/2020 και τον ορισμό του ειδικού διαχειριστή στη ΛΑΡΚΟ υπεγράφη την 01<sup>η</sup> Ιουνίου 2020 νέα σύμβαση προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας με τον ειδικό διαχειριστή της Εταιρείας για την περίοδο 01.03.2020 - 31.12.2020.

Λόγω λήξης της υπόψη Σύμβασης Προμήθειας την 31.12.2020, η ΔΕΗ, είχε αποστείλει τις προτάσεις της στη ΛΑΡΚΟ σχετικά με τους όρους τιμολόγησης και ακολούθησαν σχετικές διαπραγματεύσεις. Παρά τις καλόπιστες προσπάθειες της ΔΕΗ ΑΕ στο πλαίσιο πολύμηνων διαπραγματεύσεων, η ΛΑΡΚΟ δεν ανταποκρίθηκε. Ήδη για καταναλώσεις Ιουνίου 2022 και εφεξής τιμολογείται με κυμαινόμενη τιμή συνδεδεμένη με τη χονδρική αγορά ηλεκτρικής ενέργειας.

Η ΛΑΡΚΟ έχει πληρώσει εμπρόθεσμα τους εκδοθέντες λογαριασμούς κατά το 1<sup>ο</sup> εξάμηνο 2022, ενώ η ΔΕΗ προχώρησε σε κατάλληλες ενέργειες προκειμένου να διασφαλίσει τη διευθέτηση των επόμενων λογαριασμών.

Η παραγωγή του εργοστασίου της ΛΑΡΚΟ έχει ανασταλεί από τον Αύγουστο 2022, με απόφαση του ειδικού διαχειριστή της εταιρείας.

Σημειώνεται δε ότι έχει σχηματισθεί πρόβλεψη αναμενόμενης πιστωτικής ζημίας για την συνολική καθαρή απαίτηση € 367,6 εκατ. της 31 Δεκεμβρίου 2022 έναντι της ΛΑΡΚΟ (31.12.2021: € 369,2 εκατ.).

Σε συνέχεια της από 22.04.2021 πρόσκλησης του Ειδικού Διαχειριστή για την προσωρινή αναγγελία απαιτήσεων πιστωτών της ΛΑΡΚΟ σύμφωνα με τις διατάξεις της παρ. 7 (ι) του άρθρου 21 του Ν. 4664/2020, η ΔΕΗ ως προς την απαίτησή της αναγγέλθηκε εμπροθέσμως την 24.5.2021 (ήτοι εντός μηνός από την δημοσίευση της πρόσκλησης) και αναμένεται να καταταγεί στις μη προνομιούχες απαιτήσεις οι οποίες μπορούν να λάβουν έως το 10% του ποσού του πλειστηριάσματος (το οποίο διανέμεται στους πιστωτές αυτής της κατηγορίας συμμετρως).

#### Απαιτήσεις της ΔΕΗ Α.Ε. από τη ΧΑΛΥΒΟΥΡΓΙΚΗ Α.Ε.

Η ΔΕΗ κατέθεσε ενώπιον του Πρωτοδικείου Αθηνών αίτηση για την έκδοση διαταγής πληρωμής κατά της εταιρείας με την επωνυμία ΧΑΛΥΒΟΥΡΓΙΚΗ Α.Ε., με την οποία ζήτησε η τελευταία να της καταβάλει το συνολικό ποσό των € 30,5 εκατ. νομιμοτόκως από την επομένη της λήξης του τελικού λογαριασμού που εκδόθηκε μετά την καταγγελία της Σύμβασης Προμήθειας Ηλεκτρικής Ενέργειας μεταξύ της ΔΕΗ και της υπόψη εταιρείας και μέχρις εξοφλήσεως.

Εξεδόθη η υπ' αρ. 1769/2019 διαταγή πληρωμής του Μονομελούς Πρωτοδικείου Αθηνών με την οποία διατάσσεται η ΧΑΛΥΒΟΥΡΓΙΚΗ Α.Ε. να καταβάλει στην ΔΕΗ το ως άνω συνολικό ποσό, πλέον του ποσού των € 15 χιλ. για δικαστική δαπάνη. Η ΔΕΗ κοινοποίησε την διαταγή πληρωμής στη ΧΑΛΥΒΟΥΡΓΙΚΗ Α.Ε. και, την 15 Μαρτίου 2019, προέβη σε συντηρητική κατάσχεση εις χείρας των τραπεζών, δυνάμει της άνω διαταγής πληρωμής κατά της ΧΑΛΥΒΟΥΡΓΙΚΗ Α.Ε..

Ακολούθως, την 22 Μαρτίου 2019, επιδόθηκαν στη ΔΕΗ Ανακοπή και Αίτηση Αναστολής με αίτημα για χορήγηση προσωρινής διαταγής της ΧΑΛΥΒΟΥΡΓΙΚΗ Α.Ε. κατά της ΔΕΗ Α.Ε. Κατά τη συζήτηση του αιτήματος για τη χορήγηση προσωρινής διαταγής, η οποία συζητήθηκε την 26 Μαρτίου 2019, το αίτημα απορρίφθηκε.

Η ΔΕΗ, κατόπιν αιτήματος της ΧΑΛΥΒΟΥΡΓΙΚΗ Α.Ε., προέβη σε μερική άρση της επιβληθείσας συντηρητικής κατάσχεσης προς την Τράπεζα EUROBANK μέχρι του ποσού που αντιστοιχεί στην εξυπηρέτηση της μισθοδοσίας του προσωπικού της.

Επί της Ανακοπής της ΧΑΛΥΒΟΥΡΓΙΚΗ Α.Ε. κατά της ΔΕΗ Α.Ε., η οποία συζητήθηκε στις 02 Οκτωβρίου 2019, εκδόθηκε η υπ' αριθ. ΠΠΑ 1080/2020 απόφαση, η οποία έκανε εν μέρει δεκτή την ανωτέρω ανακοπή, ακυρώνοντας εν μέρει την υπ' αριθ. 1769/2019 Διαταγή Πληρωμής για το πόσο των €7,2 εκατ. και επικυρώνοντας την ανωτέρω Διαταγή Πληρωμής για το υπόλοιπο ποσό.

Η ΔΕΗ κοινοποίησε την ως άνω απόφαση με αριθμό 1080/2020, στη Χαλυβουργική στις 8.3.2021, προκειμένου να τρέξουν οι νόμιμες προθεσμίες για την άσκηση των ένδικων μέσων, κατέθεσε δε την από 14.05.2021 έφεση κατά της ΧΑΛΥΒΟΥΡΓΙΚΗ Α.Ε. και της ως άνω απόφασης του Πρωτοδικείου Αθηνών, της οποίας έχει ορισθεί δικάσιμος η 08.12.2022 ενώπιον του Εφετείου Αθηνών. Η αντίδικος άσκησε αντέφεση η οποία κοινοποιήθηκε στη ΔΕΗ στις 7.11.2022 και συζητήθηκε κατά την ίδια ως άνω δικάσιμο της εφέσεως.

Περαιτέρω, η ΧΑΛΥΒΟΥΡΓΙΚΗ Α.Ε. κατέθεσε κατά της ΔΕΗ το από 15 Φεβρουαρίου 2019 αίτημα προσφυγής σε διαιτησία ενώπιον του ICC (INTERNATIONAL COURT OF ARBITRATION) «λόγω αθετήσεως εκ μέρους της ΔΕΗ των υποχρεώσεων της εκ του από 2009 Συμφωνητικού Μετόχων» μεταξύ αυτής και της ΧΑΛΥΒΟΥΡΓΙΚΗ Α.Ε., ζητώντας να καταδικασθεί η ΔΕΗ να της καταβάλει το ποσό των €270 εκατ. για αποθετική ζημία που, κατά το υπόψη αίτημα, υπέστη νομιμοτόκως από της επιδόσεως της υπόψη Αιτήσεως, πλέον €1 εκατ. για ηθική βλάβη που κατά τους ισχυρισμούς της υπέστη.

Τόσο η ΧΑΛΥΒΟΥΡΓΙΚΗ Α.Ε. όσο και η ΔΕΗ προέβησαν σε ορισμό διαιτητή τους (έκαστο μέρος όρισε τον διαιτητή αυτού). Προθεσμία απαντήσεως για τη ΔΕΗ, προκειμένου να ορίσει την ομάδα των νομικών παραστατών αυτής καθώς και να συλλέξει τα στοιχεία που απαιτούνται για την προάσπιση των θέσεων της, καθορίσθηκε από το ICC η 25<sup>η</sup> Απριλίου 2019. Την 23 Απριλίου η ΔΕΗ υπέβαλε την Απάντησή της στην άνω Προσφυγή της ΧΑΛΥΒΟΥΡΓΙΚΗ Α.Ε. και αιτήθηκε, την απόρριψη της Προσφυγής στο σύνολό της καθώς και τη χορήγηση εις βάρος της ΧΑΛΥΒΟΥΡΓΙΚΗ Α.Ε. το μέτρο της εγγυοδοσίας για το ποσό του €1 εκατ. και την καταδίκη αυτής στην συνολική δικαστική δαπάνη της Διαιτησίας.

Ακολούθως, μετά από αιτήσεις εξαιρέσεως κατά του διορισμού προταθέντων επιδιαιτητών, οι δύο ορισθέντες Διαιτητές, με την από 14 Μαΐου 2019 κοινή επιστολή τους προς το Διαιτητικό Δικαστήριο, δήλωσαν αδυναμία να ορίσουν Επιδιαιτητή από κοινού και ζήτησαν από το Διαιτητικό Δικαστήριο να ορίσει το ίδιο Επιδιαιτητή, σύμφωνα με το άρθρο 12 παρ. 5 των Διεθνών Κανόνων Διαιτησίας ICC Rules 2017. Περαιτέρω, (την 10 Αυγούστου 2019) τα Μέρη υπέβαλαν τις παρατηρήσεις τους σχετικά με τον ορισμό Επιδιαιτητή στην υπόψη δίκη.

Τέλος, το Διαιτητικό Δικαστήριο απέστειλε στα Μέρη πρόταση διορισμού Διαιτητού, η οποία υπέβαλε στα Μέρη νομίμως τη Δήλωση Ανεξαρτησίας της παραθέτοντας τις υποθέσεις στις οποίες έχει εμπλακεί σε σχετικές νομικές διαδικασίες και το Δικαστήριο κάλεσε τα Μέρη, με προθεσμία την 10<sup>η</sup> Σεπτεμβρίου 2019, να υποβάλουν τυχόν αντιρρήσεις τους σχετικά με το διορισμό της υπόψη Διαιτητού. Η ΔΕΗ δεν υπέβαλε αντιρρήσεις ούτε ελήφθησαν αντιρρήσεις εκ μέρους της αντιδίκου. Κατόπιν αυτού, το ICC προέβη στην επικύρωση του διορισμού της υπόψη επί-Διαιτητού. Ακολούθως, έλαβε χώρα την 16<sup>η</sup> Οκτωβρίου 2019, η πρώτη συνεδρίαση του Διαιτητικού Δικαστηρίου όπου συμφωνήθηκαν οι όροι αναφοράς (TERMS OF REFERENCE) της Διαιτησίας.

Η ΔΕΗ πρότεινε την Bifurcation (Διχοτόμηση της υπόθεσης, δηλαδή, να υπάρξει μια ενδιάμεση απόφαση επί της ευθύνης την όποια επικαλείται στην προσφυγή της η ενάγουσα-προσφεύγουσα και αν ήθελε κριθεί απ' το διαιτητικό δικαστήριο ότι συντρέχει τέτοια περίπτωση ευθύνης, να ακολουθήσει η εξέταση των θεμάτων της τυχόν ζημίας και των κονδυλίων). Το δικαστήριο αποδέχθηκε με απόφασή του την Bifurcation και ορίσθηκε το χρονοδιάγραμμα της διαδικασίας της διαιτησίας με ορίζοντα διεξαγωγής των αποδείξεων έως τον Οκτώβριο 2020.

Ειδικότερα, η ΧΑΛΥΒΟΥΡΓΙΚΗ Α.Ε. υπέβαλε τις Προτάσεις-Υπόμνημά της (Statement of Claim on Liability) την 14 Φεβρουαρίου 2020 και η ΔΕΗ την 4<sup>η</sup> Μαΐου 2020. Ακολούθως έλαβαν χώρα οι υποβολές των προσθηκών – αντικρούσεων των Μερών και η ακροαματική διαδικασία τον Οκτώβριο 2020. Ακολούθως και πριν την έκδοση της απόφασης του Δικαστηρίου, έλαβε χώρα παραίτηση του Διαιτητή που είχε ορισθεί εκ μέρους της αιτούσης. Σύμφωνα με τον Κανονισμό Διαιτησίας του ICC, στο στάδιο



αυτό είναι δυνατή η έκδοση απόφασης του Διαιτητικού Δικαστηρίου από τα δύο εναπομείναντα μέλη. Πλην όμως, στις 4 Φεβρουαρίου, η αιτούσα (ΧΑΛΥΒΟΥΡΓΙΚΗ Α.Ε.) κατέθεσε αιφνιδίας αίτηση εξαίρεσης του διορισμού του διαιτητή που είχε ορισθεί από τη ΔΕΗ καθώς και της Επιδιαιτητού.

Τα Μέρη, καθώς και οι διαιτητές, κλήθηκαν από το Διεθνές Διαιτητικό Δικαστήριο του ICC (International Court of Arbitration of the International Chamber of Commerce) να υποβάλουν απόψεις επί των υπόψη αιτήσεων εξαίρεσεως. Η αιτούσα περαιτέρω στις 04.03.2021, κατέθεσε και συμπληρωματικές αιτήσεις εξαίρεσεως των άνω Διαιτητών, Το Δικαστήριο ζήτησε ξανά από τα εμπλεκόμενα μέρη την υποβολή των απόψεών τους, ως τις 11.03.2021. Τα μέρη κατέθεσαν εμπρόθεσμα τις απόψεις τους. Ακολούθως, στις 29.04.2021, δόθηκε εκ μέρους του Δικαστηρίου παράταση της προθεσμίας εκδόσεως της διαιτητικής αποφάσεως, έως την 31.05.2021.

Στις 12.05.2021, το Διεθνές Διαιτητικό Δικαστήριο του ICC γνωστοποίησε στα διάδικα μέρη την απόφασή του περί απόρριψης των ως άνω αιτήσεων εξαίρεσεως που υπέβαλε η ΧΑΛΥΒΟΥΡΓΙΚΗ Α.Ε. κατά του ως άνω Διαιτητού και κατά της Επιδιαιτητού καθώς και την έγκριση του σχεδίου Απόφασης του Διαιτητικού Δικαστηρίου επί της προσφυγής της ΧΑΛΥΒΟΥΡΓΙΚΗ Α.Ε. κατά της ΔΕΗ που έχει υποβληθεί ενώπιόν του εκ μέρους των δύο Διαιτητών και ανακοίνωσε ότι η επίσημη απόφαση επί της προσφυγής θα κοινοποιηθεί εντός της νόμιμης προθεσμίας (ήτοι έως 31.05.2021), μόλις λάβει τις υπογραφές εκ μέρους των Διαιτητών του Διαιτητικού Δικαστηρίου η έκδοση της σχετικής Απόφασης.

Ακολούθως, την 26.05.2021, το Διαιτητικό Δικαστήριο κοινοποίησε στα διάδικα Μέρη την Απόφαση του, με την οποία απέρριψε καθ' ολοκληρίαν την από 15.02.2019 προσφυγή της ΧΑΛΥΒΟΥΡΓΙΚΗ ΑΕ (Υπόθεση με αριθμό 24270/ΑΥΖ) και δικαίωσε τη ΔΕΗ.

Ειδικότερα και κατά το διατακτικό της υπόψη Απόφασης, απορρίπτονται όλες οι αξιώσεις και αιτήματα της ΧΑΛΥΒΟΥΡΓΙΚΗ ΑΕ και καταδικάζεται η ΧΑΛΥΒΟΥΡΓΙΚΗ ΑΕ να καταβάλει στη ΔΕΗ, αφενός, \$350 χιλ. καθώς και €288,4 χιλ. για δικαστική δαπάνη και έξοδα διαιτησίας. Η υπόψη απόφαση επεδόθη από τη ΔΕΗ στην ΧΑΛΥΒΟΥΡΓΙΚΗ ΑΕ την 01.06.2021. Η απόφαση υπόκειται στο ένδικο μέσο της αγωγής ακυρώσεως ενώπιον των αρμοδίων Γαλλικών Δικαστηρίων εντός ενός μηνός από της επιδόσεως.

Η ΧΑΛΥΒΟΥΡΓΙΚΗ ΑΕ προσέβαλε την υπόψη διαιτητική απόφαση με αγωγή ακυρώσεως ενώπιον του Εφετείου Παρισίων. Επισημαίνεται, εντούτοις, ότι, η άσκηση της αγωγής ακυρώσεως δεν θίγει το δεδικασμένο που παράγεται από την άνω Απόφαση του Δικαστηρίου συνεπώς, στην παρούσα χρονική στιγμή δεν εγγράφεται, καθόσον δεν υφίσταται πλέον μετά την έκδοση υπέρ της ΔΕΗ της ως άνω Απόφασης του Διαιτητικού Δικαστηρίου, οποιαδήποτε πρόβλεψη για απαίτηση εις βάρος της ΔΕΗ από την υπόψη υπόθεση. Η αντίδικος υπέβαλε Προτάσεις ενώπιον του Γαλλικού Δικαστηρίου την 28.01.2022.

Η ΔΕΗ άσκησε εμπροθέσμως τις Προτάσεις της. Αναμένεται πράξη προσδιορισμού συζήτησης της υπόθεσης από το Δικαστήριο.

Περαιτέρω, μετά από αίτηση της Εθνικής Τράπεζας (της 23<sup>ης</sup> Φεβρουαρίου 2021) ενώπιον του Μονομελούς Πρωτοδικείου Αθηνών για τη θέση της ΧΑΛΥΒΟΥΡΓΙΚΗ ΑΕ σε καθεστώς ειδικής διαχείρισης των άρθρων 68-77 του νόμου 43077/2014 (Α'246/2014) και κατά τη δικάσιμο της 05.04.2021, όπου έλαβε χώρα συζήτηση της υπόθεσης, η ΔΕΗ, όπως και οι Τράπεζες Πειραιώς και ALPHA, άσκησε πρόσθετη παρέμβαση υπέρ της αιτούσης Τράπεζας (Εθνικής) και κατά της Χαλυβουργικής.

Ακολούθως, εκδόθηκε η υπ' αριθ. 990/2021 απόφαση του ως άνω δικαστηρίου η οποία απέρριψε την ένδικη αίτηση ως καταχρηστικώς ασκηθείσα και συνεπώς ουσία αβάσιμη, συμπαρασύροντας και τις ασκηθείσες πρόσθετες παρεμβάσεις. Σημειώνεται ότι,

σύμφωνα με τους δικηγόρους που εκπροσωπούν την Εθνική Τράπεζα, επρόκειτο να ασκηθεί έφεση, η οποία δεν έχει έως σήμερα κοινοποιηθεί στη ΔΕΗ.

#### Χαλυβουργία Ελλάδος Α.Ε.

Η ΧΑΛΥΒΟΥΡΓΙΑ ΕΛΛΑΔΟΣ Α.Ε. είχε ασκήσει ενώπιον του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών κατά της ΔΕΗ Α.Ε. την από 31.08.2010 αγωγή, με την οποία ζητούσε να αναγνωρισθεί ότι η ΔΕΗ Α.Ε. οφείλει να καταβάλει στη ΧΑΛΥΒΟΥΡΓΙΑ ΕΛΛΑΔΟΣ Α.Ε. το ποσό των € 4,4 εκατ., που αντιστοιχεί στο ποσό που περιλαμβανόταν στους λογαριασμούς που εξέδιδε η ΔΕΗ Α.Ε., μετά την μονομερή αύξηση εκ μέρους της ΔΕΗ των τιμολογίων Υψηλής Τάσης κατά ποσοστό 10% επί των ισχυσάντων έως την 30.06.2008 Τιμολογίων, για την περίοδο κατανάλωσης από 01.07.2008 έως την 30.04.2010, με το νόμιμο τόκο από την επίδοση της αγωγής.

Επί της ως άνω αγωγής, εξεδόθη η υπ' αριθμ. 3863/2014 απόφαση του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών που έκανε εν μέρει δεκτή την αγωγή κατά της οποίας ασκήθηκε Έφεση από τη ΔΕΗ (καθώς και Πρόσθετοι Λόγοι), η οποία Έφεση απερρίφθη δυνάμει της υπ' αριθμ. 4702/2021 απόφασης του Εφετείου Αθηνών. Η απόφαση αναγνωρίζει ότι η ΔΕΗ Α.Ε. οφείλει να καταβάλει στη ΧΑΛΥΒΟΥΡΓΙΑ ΕΛΛΑΔΟΣ Α.Ε. το ποσό των € 4,4 εκατ., νομιμοτόκως από την επίδοση της αγωγής ως την ολοσχερή εξόφληση, ως αποζημίωση για ζημία που, κατά την υπόψη Απόφαση, υπέστη η αντίδικος εξαιτίας, μεταξύ άλλων, μη προηγηθείσας διαπραγμάτευσης με την αντίδικο της τιμής προμήθειας της ηλεκτρικής ενέργειας.

Κατόπιν τούτων, και με δεδομένο τον αναγνωριστικό χαρακτήρα της υπ' αριθμ. 3863/2014 απόφασης του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών, η οποία κατέστη τελεσίδικη, η αντίδικος δύναται να αιτηθεί να εισπράξει το πιο πάνω επιδικασθέν ποσό (των € 4,4 εκατ. νομιμοτόκως από την επίδοση της αγωγής), εφόσον προβεί στις δέουσες ενέργειες προς εισπράξη του. Η ΔΕΗ έχει ασκήσει αναίρεση κατά της πιο πάνω απόφασης του Εφετείου Αθηνών.

Περαιτέρω, η υπόψη εταιρεία, υπέβαλε «ΑΙΤΗΣΗ ΕΠΕΚΤΑΣΗΣ ΠΡΟΛΗΠΤΙΚΩΝ ΜΕΤΡΩΝ ΑΝΑΣΤΟΛΗ ΚΑΤΑΓΓΕΛΙΑΣ ΟΥΣΙΩΔΩΝ ΣΥΜΒΑΣΕΩΝ ΓΙΑ ΤΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΤΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ κατ' άρθρο 50 παρ.4 Ν.4738/2020» της εταιρείας ΧΑΛΥΒΟΥΡΓΙΑ ΕΛΛΑΔΟΣ ΑΕ ενώπιον του ΠΟΛΥΜΕΛΟΥΣ ΠΡΩΤΟΔΙΚΕΙΟΥ ΑΘΗΝΩΝ, η οποία δικάσθηκε κατά τη δικάσιμο της 12<sup>ης</sup> Ιανουαρίου 2022, με την οποία αιτήθηκε στα πλαίσια της ήδη υπογραφείσας από 27.10.2021 ΣΥΜΦΩΝΙΑΣ ΕΞΥΓΙΑΝΣΗΣ ΚΑΙ ΜΕΤΑΒΙΒΑΣΗΣ ΜΕΡΟΥΣ ΤΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ ΤΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ η οποία περιλαμβανόταν στο ως άνω δικόγραφο της αίτησης της, να διαταχθούν από το Δικαστήριο «ως επιπλέον προληπτικά μέτρα υπέρ της, η απαγόρευση καταγγελίας της τρέχουσας σχέσης προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας της ΧΑΛΥΒΟΥΡΓΙΑ ΕΛΛΑΔΟΣ ΑΕ με τη ΔΕΗ καθώς και η απαγόρευση αποστολής εκ μέρους της ΔΕΗ δήλωσης παύσης εκπροσώπησης των μετρητή φορτίου της εταιρείας, έως την έκδοση της απόφασης του Δικαστηρίου επί της αίτησης επικύρωσης της Συμφωνίας εξυγίανσης». Το Δικαστήριο έκανε δεκτή την αίτηση αυτή και χορήγησε προσωρινή διαταγή έως την έκδοση της απόφασής του για την αίτηση επικύρωσης της Συμφωνίας Εξυγίανσης της ΧΑΛΥΒΟΥΡΓΙΑ ΕΛΛΑΔΟΣ ΑΕ.

Εκδόθηκε απόφαση του Δικαστηρίου που έκανε δεκτή την μείωση του οφειλόμενου ποσού της υπόψη εταιρείας προς τη ΔΕΗ κατά ποσοστό 87% και τελικά η υπόψη υπόθεση των ως άνω τελικώς αμοιβαίως οφειλόμενων ποσών έκλεισε συμβιβαστικά. Συνεπακόλουθα, η ΔΕΗ προχώρησε εντός του Σεπτεμβρίου 2022 σε διαγραφή απαιτήσεων ύψους €71,2 εκατ. (Σημ.21) από την Χαλυβουργία Ελλάδος Α.Ε. για τις οποίες είχε σχηματίσει ισόποση πρόβλεψη αναμενόμενης πιστωτικής ζημίας με αποτέλεσμα να μην επιβαρυνθούν τα αποτελέσματα του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας από την διαγραφή αυτή.

Τελικά υπεγράφη τον Οκτώβριο του 2022 σχετικός συμβιβασμός με την σύναψη νέας σχετικής σύμβασης προμήθειας με την υπόψη εταιρία και η υπόθεση κλείνει, με την ομαλή εκτέλεση του εν λόγω συμβιβασμού.

#### Τιμολόγηση λοιπών πελατών (εκτός ΛΑΡΚΟ) Υψηλής Τάσης

Οι Συμβάσεις προμήθειας μεγάλων βιομηχανικών πελατών Υψηλής Τάσης έληξαν την 31.12.2020. Στο πλαίσιο των προβλέψεων του Κώδικα Προμήθειας, η ΔΕΗ απέστειλε τις προτάσεις της στους πελάτες αυτούς σχετικά με τους όρους τιμολόγησης από το 2021, ενώ ακολούθησαν οι σχετικές διαπραγματεύσεις. Ήδη έχουν υπογραφεί νέες Συμβάσεις Προμήθειας με τους μεγάλους βιομηχανικούς πελάτες Υψηλής Τάσης πλην ΛΑΡΚΟ.

Σημειώνεται ωστόσο ότι σχετικά με προηγούμενη τιμολόγηση της Αλουμίνιον της Ελλάδος ΑΕ (νυν ΜΥΤΙΛΗΝΑΙΟΣ Α.Ε. – ΟΜΙΛΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ), αφενός εκδόθηκε η οριστική απόφαση της 11 Δεκεμβρίου 2019 του Δικαστηρίου της ΕΕ [C-332/18 P], η οποία επιβεβαίωσε την νομιμότητα της απόφασης 2012/339/ΕΕ της Επιτροπής, της 13<sup>ης</sup> Ιουλίου 2011, σχετικά με την κρατική ενίσχυση SA.26117 – C 2/2010 (πρώην NN 62/2009), την οποία εφάρμοσε η Ελλάδα, μέσω της ΔΕΗ, υπέρ της Αλουμίνιον της Ελλάδος ΑΕ (ΕΕ 2012, L 166, σ. 83) και διέταξε την νομιμότητα ανάκτηση κρατικής ενίσχυσης ύψους € 17,4 εκατ., λόγω της εφαρμογής του προτιμησιακού τιμολογίου κατά την επίμαχη περίοδο από τις 05 Ιανουαρίου 2007 έως τις 06 Μαρτίου 2008. Αφετέρου εκκρεμούν ενώπιον του Γενικού Δικαστηρίου της ΕΕ, τρεις υποθέσεις (T-639/14 RENV, T-352/15 και T-740/17) επί αντίστοιχων προσφυγών ακύρωσης της ΔΕΗ κατά αποφάσεων (αντίστοιχων) της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, με τις οποίες έθεσε στο αρχείο (αντίστοιχες) καταγγελίες της ΔΕΗ για παραβίαση διατάξεων περί κρατικών ενισχύσεων κατά απόφασης ΡΑΕ (346/2012, της 09 Μαΐου 2012) και Διαιτητικού Δικαστηρίου, που καθόρισε προσωρινή τιμή πώλησης ηλεκτρικής ενέργειας της ΔΕΗ έναντι της τότε Αλουμίνιον Α.Ε., 42 €/MWh και απόφασης του ειδικού Διαιτητικού Δικαστηρίου (1/2013, της 31<sup>ης</sup> Οκτωβρίου 2013), με την οποία τροποποιήθηκε η ως άνω απόφαση 346/2012 της ΡΑΕ μειώνοντας το τιμολόγιο της ηλεκτρικής ενέργειας που παρασχέθηκε στην Αλουμίνιον για την περίοδο από 1 Ιουλίου 2010 έως 31 Δεκεμβρίου 2013 σε ακαθάριστο ποσό ύψους 40,7 €/MWh, ήτοι καθαρό ποσό 36,6 €/MWh. Την 8<sup>η</sup> Οκτωβρίου 2020, έλαβε χώρα ενώπιον του Γενικού Δικαστηρίου της ΕΕ, η συζήτηση των ως άνω τριών υποθέσεων. Επισημαίνεται ότι, η Μυτιληναίος είχε ασκήσει παρέμβαση υπέρ της Επιτροπής. Την 22<sup>η</sup> Σεπτεμβρίου 2021, το Γενικό Δικαστήριο της ΕΕ, εξέδωσε την Απόφασή του με την οποία, τόσο στην υπόθεση T-639/14 RENV όσο και στις υποθέσεις T-352/15 και T-740/17, προέβη σε ακύρωση των σχετικών Αποφάσεων της Επιτροπής και καταδίκασε την Επιτροπή στην συνολική δικαστική δαπάνη της ΔΕΗ.

Το Δικαστήριο έκανε δεκτό, κατά το αιτιολογικό της Απόφασης ότι, εν προκειμένω, «η Επιτροπή, ..... δεν μπορούσε κατά νόμον, αφενός, να μην ελέγξει κατά πόσον η διαιτητική απόφαση συνεπαγόταν τη χορήγηση πλεονεκτήματος .....και, αφετέρου, να μην προβεί, προς τούτο, σε σύνθετες οικονομικές εκτιμήσεις, ιδίως σχετικά με τη συμβατότητα του επίμαχου τιμολογίου προς τις συνήθεις συνθήκες της αγοράς. .... εν προκειμένω, οι ιδιαίτερες περιστάσεις που θα έπρεπε να οδηγήσουν την Επιτροπή να προβεί σε επιμελή, επαρκή και πλήρη εξέταση της ενδεχόμενης χορήγησης, διά της διαιτητικής απόφασης, πλεονεκτήματος στην παρεμβαίνουσα καθώς και σε σύνθετες οικονομικές και τεχνικές εκτιμήσεις συναφώς...» [Σκέψεις 164 και 167].

Η Ευρωπαϊκή Επιτροπή ακολούθως, προσέβαλε την Απόφαση του Γενικού Δικαστηρίου της 22 Σεπτεμβρίου 2021 (στις Υποθέσεις T-639/14 RENV, T-352/15 και T-740/17). Ομοίως και η «Μυτιληναίος ΑΕ» προσέβαλε την υπόψη Απόφαση. Η ΔΕΗ υπέβαλε εμπροθέσμως τα Υπομνήματά της επί των άνω προσφυγών (Υπόθεση C-739/21 P και C-701/22).

Τέλος, η Δημοκρατία της Γερμανίας αιτήθηκε από το Δικαστήριο άδεια να παρέμβει στις άνω υποθέσεις υπέρ της Επιτροπής. Σε συνέχεια της από 26.08.2022 επιστολής του Δικαστηρίου, η ΔΕΗ ζήτησε στην ως άνω υπόθεση C-701/22 τη διεξαγωγή επί

ακροατηρίου συζήτησης, ώστε να της δοθεί η δυνατότητα να αναπτύξει τις θέσεις της επί ορισμένων ζητημάτων.

#### Εκδίκαση υπόθεσης φορολογικών διαφορών χρήσεων 2006-2008

Τον Ιούλιο του 2011 εκδόθηκαν τα οριστικά φύλλα ελέγχου για τις χρήσεις 2006 – 2008 ως προς τη Φορολογία Εισοδήματος, ερμηνεύοντας μετά από σχετική Απόφαση του Υπουργείου Οικονομικών από φορολογικής πλευράς ότι, το τιμολόγιο (ΓΠ) πώλησης ηλεκτρικής ενέργειας (Η/Ε) προς τους μισθωτούς και τους συνταξιούχους του Ομίλου «αποτελεί ελευθεριότητα της εν λόγω επιχείρησης και δεν εκπίπτει από τα ακαθάριστα έσοδά της». Η διαφορά που προέκυψε μεταξύ του τιμολογίου πώλησης Η/Ε προς τους καταναλωτές οικιακής χρήσης και του τιμολογίου πώλησης Η/Ε προς τους μισθωτούς και συνταξιούχους του Ομίλου, για τις χρήσεις 2006-2007-2008 ανήλθε στο ποσό των € 107 εκατ. τα οποία προστέθηκαν στα φορολογητέα εισοδήματα της ΔΕΗ. Δεδομένου ότι η ΔΕΗ κατά τα έτη 2006-2008 εμφάνιζε φορολογικές ζημιές οι οποίες μεταφέρθηκαν στην χρήση 2009, εκδόθηκε Μερικό Φύλλο Ελέγχου για την χρήση 2009, με αποτέλεσμα να καταλογιστεί σε βάρος της για την χρήση 2009 ποσό φόρου €26,7 εκατ. πλέον προσαυξήσεων ύψους €9,1 εκατ. (Συνολικό ποσό: €35,8 εκατ.).

Κατά των Φύλλων Ελέγχου για τις χρήσεις 2006 – 2008 ασκήθηκε προσφυγή στο Διοικητικό Πρωτοδικείο Αθηνών, η οποία απορρίφθηκε για τυπικούς λόγους δυνάμει της υπ' αρ. 10769/2016 απόφασης. Στη συνέχεια, το 2017 ασκήθηκε εκ νέου δεύτερη προσφυγή με το ίδιο περιεχόμενο (αρ. καταχώρισης ΠΡ10518/2017), η οποία συζητήθηκε στις 19.10.2022. Επί της δεύτερης αυτής προσφυγής, δημοσιεύθηκε στις 16.11.2022, η υπ' αρ. 15884/2022 απόφαση, με την οποία αναβάλλεται η έκδοση οριστικής απόφασης, έως τη δημοσίευση απόφασης της Ολομέλειας του Συμβουλίου της Επικρατείας επί της υπ' αριθ. 2460/2021 παραπεμπτικής απόφασης του Στ' Τμήματός του, η οποία και θα κρίνει το εάν η δυνατότητα άσκησης δεύτερης προσφυγής είναι σύμφωνη με το Σύνταγμα. Ακολούθως, θα ορισθεί νέα δικάσιμος, οπότε και θα συζητηθεί και πάλι η ανωτέρω δεύτερη προσφυγή της ΔΕΗ ΑΕ.

Κατά του Μερικού Φύλλου Ελέγχου για τη χρήση 2009, ασκήθηκε προσφυγή ενώπιον του Διοικητικού Εφετείου Αθηνών. Με την άσκηση της προσφυγής ανεστάλη η βεβαίωση του 50% της οφειλής και η Μητρική εταιρεία κατέβαλε ποσό ύψους €17,9 εκατ. Το Διοικητικό Εφετείο έκανε δεκτή την προσφυγή της ΔΕΗ ΑΕ με την απόφαση υπ' αρ. 5677/2013. Κατόπιν τούτου, το Ελληνικό Δημόσιο επέστρεψε στην ΔΕΗ το ποσό των €17,9 εκατ. Στη συνέχεια, το Ελληνικό Δημόσιο άσκησε αναίρεση κατά της απόφασης του Διοικητικού Εφετείου Αθηνών, η οποία έγινε δεκτή δυνάμει της απόφασης υπ' αρ. 289/2022 του Συμβουλίου της Επικρατείας, το οποίο ωστόσο δεν εξέτασε το τεθέν νομικό ζήτημα ως προς την ουσία του. Συνέπεια αυτού, στις 11.11.2022 επιδόθηκε στην ΔΕΗ εκ νέου το μερικό φύλλο ελέγχου υπ' αρ. 174/201, όπου πλέον επισημαίνεται για βεβαίωση ποσό ύψους €47,4 εκατ. ευρώ πλέον προσαυξήσεων €17,8 εκατ., ήτοι σύνολο €65,2 εκατ., το οποίο και καταβλήθηκε μέσω συμψηφισμού απαιτήσεων με το Ελληνικό Δημόσιο εντός του 2022 ύψους €56,7 εκατ. και εντός του 2023 ύψους €8,5 εκατ.

Η ΔΕΗ ΑΕ άσκησε ενώπιον του Διοικητικού Πρωτοδικείου Αθηνών την από 12.12.2022 ανακοπή κατά του συνόλου των ταμειακών βεβαιώσεων καθώς και την από 12.12.2022 ενδικοφανή προσφυγή ενώπιον της Διεύθυνσης Επίλυσης Διαφορών κατά της επιβολής του πρόσθετου φόρου. Τόσο η ανακοπή όσο και η ενδικοφανής προσφυγή εκκρεμούν ακόμη.

Μολονότι η ΔΕΗ δεν μπορεί να ασκήσει ένδικο μέσα κατά της απόφασης του Συμβουλίου της Επικρατείας, μπορεί εντούτοις να διεκδικήσει την επιστροφή των καταλογισθέντων λογιστικών διαφορών, σε περίπτωση που γίνει δεκτή η προσφυγή της που εκκρεμεί στο Διοικητικό Πρωτοδικείο Αθηνών και αφορά στις χρήσεις 2006 -2008.

Για τις λογιστικές αυτές διαφορές, η Μητρική Εταιρεία είχε σχηματίσει πρόβλεψη από προηγούμενες χρήσεις για την υπόθεση αυτή ύψους €57,1 εκατ. και ως εκ τούτου



επιβαρύνθηκαν τα αποτελέσματα της κλειόμενης χρήσης κατά το υπολειπόμενο ποσό των € 8,1 εκατ. (Σημ. 14).

#### Δικαστική υπόθεση με Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς

Ο Όμιλος (μέσω της θυγατρικής του εταιρείας ΔΕΔΔΗΕ) σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού υπολογίζει με βάση μια εκτιμητική μέθοδο τα Τέλη Χρήσης Δικτύου που αφορούν την καταναλωθείσα και μη τιμολογηθείσα ενέργεια για τις μη μηνιαίως καταμετρούμενες παροχές στο Μη Διασυνδεδεμένο Δίκτυο της ΧΤ. Η εν λόγω εκτίμηση τιμολογείται από τη ΔΕΔΔΗΕ προς τους παρόχους Η/Ε και στο επόμενο διάστημα πραγματοποιεί τη σχετική εκκαθάριση. Η συγκεκριμένη διαδικασία γίνεται σε μηνιαία βάση λόγω των συγκεκριμένων υποχρεώσεων που έχει η σχετική Διεύθυνση βάσει της ΡΑΕ και του επιπλέον ρόλου που διαδραματίζει στην αγορά ενέργειας στα ΜΔΝ.

Αντίθετα, για τις μη μηνιαίως καταμετρούμενες παροχές της ΧΤ στο Διασυνδεδεμένο Δίκτυο, λόγω της πολυπλοκότητας, του σημαντικού αριθμού παροχών, αλλά και των διαφορετικών υποχρεώσεων της Εταιρείας στο Διασυνδεδεμένο Δίκτυο και του τρόπου τιμολόγησης των σχετικών Τελών Χρήσης Δικτύου, η ΔΕΔΔΗΕ, και συνεπώς ο Όμιλος δε διενεργούσε αντίστοιχη πρόβλεψη για την αναγνώριση δεδουλευμένου εσόδου έως και τη χρήση που έληξε την 31.12.2019.

Κατά τη διάρκεια της χρήσης που έληξε την 31.12.2020, η ΔΕΔΔΗΕ επαναπροσδιόρισε την μέθοδο αναγνώρισης του εσόδου από Τέλη Χρήσης Δικτύου στο Διασυνδεδεμένο Δίκτυο, ώστε να απεικονίζονται αυτά που αντιστοιχούν στην καταναλωθείσα και μη καταμετρηθείσα ηλεκτρική ενέργεια και τα οποία δεν έχουν ακόμα τιμολογηθεί για τις εν λόγω παροχές

Με βάση συγκεκριμένες εκτιμήσεις (Σημ. 44 ετήσιων οικονομικών καταστάσεων της ΔΕΗ της 31.12.2021), προέκυψε ότι τα κέρδη εις νέον της 31<sup>ης</sup> Δεκεμβρίου 2019 του Ομίλου εμφανίζονται υποτιμημένα, καθώς δεν αναγνωριζόταν η πρόβλεψη εσόδου που αναφέρεται ανωτέρω. Επιπρόσθετα, η Μητρική εταιρεία δεν αναγνώριζε μέρος του ανωτέρω δεδουλευμένου εσόδου ως ο κύριος των παγίων του κλάδου δικτύου διανομής και αντίστοιχα δεδουλευμένο έξοδο για την απόδοση τελών χρήσης δικτύου διανομής ως πάροχος ηλεκτρικής ενέργειας στην ΔΕΔΔΗΕ.

Στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2020 δεν πραγματοποιήθηκε αναμόρφωση των συγκριτικών μεγεθών για την ως άνω προσαρμογή καθότι δεν κρίθηκε σημαντική η επίδραση της μη αναμόρφωσης επί των οικονομικών μεγεθών του Ομίλου και της Εταιρείας και ιδιαιτέρως επί του «EBITDA» και του «EBITDA Επαναλαμβανόμενο», που είναι οι δείκτες οι οποίοι έχουν αξιολογηθεί από τον Όμιλο και την Εταιρεία ως οι κατεξοχήν χρησιμοποιούμενοι από τους κύριους χρήστες των οικονομικών καταστάσεων για την αξιολόγηση της χρηματοοικονομικής επίδοσης του Ομίλου και της Εταιρείας.

Με την από 01.02.2022 επιστολή της η Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς κάλεσε τη Μητρική εταιρεία (ΔΕΗ ΑΕ) να προβεί σε αναμόρφωση των σχετικών κονδυλίων στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου της 31<sup>ης</sup> Δεκεμβρίου 2021, σύμφωνα με τα όσα ορίζει το ΔΛΠ 8. Ο Όμιλος και η Μητρική εταιρεία διατηρούν την θέση ότι η αρχική αξιολόγησή τους είναι ορθή, ότι η επίδραση της μη αναμόρφωσης δεν ικανοποιεί το κριτήριο της σημαντικότητας και δεν συμφωνούν με την κλήση που απηύθυνε η Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς προς την Μητρική εταιρεία να προβεί σε αναμόρφωση των σχετικών κονδυλίων και έχουν ήδη προσβάλλει την ως άνω πράξη της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς ενώπιον των αρμοδίων δικαστηρίων. Αποκλειστικά προς αποφυγή της επιβολής κυρώσεων σε βάρος τους ο Όμιλος και η Μητρική εταιρεία προέβησαν κατά τα ανωτέρω σε αναμόρφωση των σχετικών συγκριτικών κονδυλίων στις οικονομικές καταστάσεις της 31<sup>ης</sup> Δεκεμβρίου 2021, επιφυλασσόμενοι παντός δικαιώματός τους και δη του δικαιώματός τους να ζητήσουν την ακύρωση της ως άνω πράξης. Επομένως, και για τον λόγο αυτό, ο

Όμιλος και η Μητρική εταιρεία αναδιατύπωσαν τα συγκριτικά ποσά των προγενέστερων παρουσιαζόμενων περιόδων στις οικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31.12.2021, με την παλαιότερη των προγενέστερων περιόδων ήτοι την 01.01.2020. Η εκδίκαση της υπόθεσης είχε οριστεί αρχικά για τις 18/11/2022 και αναβλήθηκε για τις 28.04.2023.

#### Σχέση της ΔΕΗ Α.Ε. με το Ταμείο Ασφάλισης του προσωπικού της

Παρά το γεγονός ότι σύμφωνα με την υφιστάμενη νομοθεσία ο Όμιλος δεν έχει υποχρέωση να καλύπτει στο μέλλον οποιαδήποτε διαφορά (έλλειμμα) μεταξύ εσόδων και δαπανών των ασφαλιστικών φορέων του προσωπικού, δεν μπορεί να υπάρξει διαβεβαίωση ότι το καθεστώς αυτό δεν θα αλλάξει στο μέλλον. Η ΔΕΗ Α.Ε. δεν σχηματίζει πρόβλεψη για το υπόψη θέμα.

#### Έλεγχος της Γενικής Διεύθυνσης Ανταγωνισμού της Ευρωπαϊκής Επιτροπής

Το Φεβρουάριο 2017, κλιμάκιο της Γενικής Διεύθυνσης Ανταγωνισμού της Ευρωπαϊκής Επιτροπής διενήργησε προκαταρκτικό έλεγχο (dawn raid) στη ΔΕΗ σύμφωνα με το Άρθρο 102 της Συνθήκης για τη Λειτουργία της Ευρωπαϊκής Ένωσης και δυνάμει σχετικής απόφασης της Επιτροπής με ημερομηνία 01.02.2017, για υποτιθέμενη κατάχρηση δεσποζουσας θέσης εκ μέρους της ΔΕΗ στη χονδρεμπορική αγορά για την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από το 2010 και εφεξής.

Το Μάρτιο 2021, η Ευρωπαϊκή Επιτροπή ανακοίνωσε ότι ξεκινάει πλέον επίσημη διαδικασία για τη διερεύνηση των δραστηριοτήτων της ΔΕΗ στην ελληνική χονδρεμπορική αγορά ηλεκτρικής ενέργειας. Ο έλεγχος βρίσκεται σε εξέλιξη.

#### Περιβαλλοντικές υποχρεώσεις

Οι βασικές παράμετροι που ενδέχεται να επηρεάσουν το τελικό ύψος των περιβαλλοντικών επενδύσεων, οι οποίες θα απαιτηθεί να πραγματοποιηθούν κατά την επόμενη δεκαετία, περιλαμβάνουν τα ακόλουθα:

1. Η ΚΥΑ ΕΠΟ/2017 για το ΥΗΕ Μεσοχώρας, βάσει της οποίας η ΔΕΗ επρόκειτο να ολοκληρώσει το υδροηλεκτρικό έργο, εκτελώντας παράλληλα και έργα προστασίας για τη διατήρηση μέρους του οικισμού Μεσοχώρας (Τομέας Δ), έπαψε να ισχύει μετά την έκδοση της 2230/2020 ακυρωτικής Απόφασης του ΣτΕ.

Η άνω απόφαση λήφθηκε μετά από προσφυγή στο ΣτΕ του συνδέσμου Κατακλυζομένου Οικισμού Μεσοχώρας «Αχελώος» στο ΣτΕ, με κύριο αίτημά του την ακύρωση της Απόφασης ΕΠΟ λόγω ιστορικότητας του Οικισμού Μεσοχώρας. Όπως προκύπτει από το σκεπτικό της ακυρωτικής Απόφασης του ΣτΕ, η προσβαλλόμενη απόφαση (ΑΕΠΟ) απώλεσε το νόμιμο έρεισμά της διότι δεν εχώρησε επανεξέταση των εγκριθέντων με την προσβαλλόμενη απόφαση περιβαλλοντικών όρων ως προς τη συμβατότητά τους με τις εν τω μεταξύ εγκριθείσες αναθεωρήσεις των ΣΔΛΑΠ Δυτικής Στερεάς Ελλάδας και Θεσσαλίας, καθώς και με τις προβλέψεις του Αναθεωρημένου Περιφερειακού Χωροταξικού Πλαισίου της Περιφέρειας Θεσσαλίας.

Σημειώνεται εδώ ότι η ακυρωθείσα ΑΕΠΟ είχε εξετάσει και τεκμηριώσει τη περιβαλλοντική, κοινωνική και οικονομική σκοπιμότητα του έργου, καθώς και αιτιολογήσει, τόσο την ένταξη του έργου στην παρ.4 περί εξαιρέσεων επί των στόχων της Οδηγίας 2000/60 ΕΚ όσο και την κατασκευή του έργου ως αμιγώς ενεργειακού και μη συνδεδεμένου με τα έργα Μερικής Εκτροπής Αχελώου.

Η ΔΕΗ προέβη σε ενέργειες για εκ νέου σύνταξη και υποβολή Μελέτης Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΜΠΕ) προς έκδοση νέας ΑΕΠΟ, ακολουθώντας τα παρακάτω βήματα (Δράσεις):

- Ενέργειες εφαρμογής διαδικασίας ενημέρωσης ύπαρξης του έργου στο υφιστάμενο Χωροταξικό Σχέδιο Θεσσαλίας (ΧΣ), λόγω της υφιστάμενης μνείας που ήδη γίνεται στον Χάρτη που συνοδεύει το ΧΣ για τον ΥΗΣ.
- Ενέργειες επιβεβαίωσης της συμφωνίας του Έργου με το Σχέδιο Διαχείρισης Λεκανών Απορροής Ποταμών (ΣΔΛΑΠ), 1η αναθεώρηση του ΣΔΛΑΠ (2017), καθώς εκεί γίνεται αναφορά στο γεγονός ότι τα υδατικά διαμερίσματα που επηρεάζονται από το ΥΗΕ Μεσοχώρας έχουν εξετασθεί και συμβαδίζουν με τους κανόνες εξαίρεσης της Οδηγίας 2000/60 και παραμένουν σε ισχύ.

Σε σχέση με τις ενέργειες συμβατότητας του έργου με το υφιστάμενο Χωροταξικό Σχέδιο Θεσσαλίας, το Κεντρικό Συμβούλιο Χωροταξικών Θεμάτων και Αμφισβητήσεων (ΚΕΣΥΧΩΘΑ) συνεδρίασε στις 07.05.2021 και γνωμοδότησε ομόφωνα ότι το Υδροηλεκτρικό Έργο (ΥΗΕ) Μεσοχώρας στον ποταμό Αχελώο είναι συμβατό με τον Εθνικό και Περιφερειακό Χωροταξικό Σχεδιασμό. Η θετική γνωμοδότηση του ΚΕΣΥΧΩΘΑ αποτελεί ένα απαραίτητο βήμα για την διαδικασία έκδοσης της νέας Απόφασης Έγκρισης Περιβαλλοντικών Όρων (ΑΕΠΟ).

Κατόπιν της εκπόνησης της νέας Μελέτης Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων και της υποβολής της προς έγκριση στις αρμόδιες Δημόσιες Αρχές, από 29 Απριλίου 2021, εκδόθηκε στις 21.12.2021 η νέα ΑΕΠΟ για την ολοκλήρωση του ΥΗΕ ΜΕΣΟΧΩΡΑΣ.

Βάσει της έως σήμερα εξέλιξης των ενεργειών για την επικαιροποίηση της Άδειας Εγκατάστασης του Έργου και για την ολοκλήρωση των ενεργειών από τους αρμόδιους τοπικούς Φορείς και Αρχές, σχετικά με την εκπλήρωση από τη ΔΕΗ των Όρων της ΑΕΠΟ, που αποτελούν προϋπόθεση για την Έμφραξη της Σήραγγας Εκτροπής, η δυνατότητα Έμφραξης και η έναρξη πλήρωσης του Ταμιευτήρα, τοποθετούνται εντός του 2025, με εκτιμώμενη λειτουργία του έργου στο τελευταίο τρίμηνο 2026. Συνεχίζεται όμως η προσπάθεια που καταβάλλεται από τη ΔΕΗ Α.Ε. ώστε, σε συνεργασία με την Πολιτεία και τους αρμόδιους Φορείς και Αρχές, η Έμφραξη να καταστεί εφικτή εντός του 2024, με λειτουργία του έργου στο τελευταίο τρίμηνο 2025.

Η συνολική δαπάνη για το έργο στις 31 Δεκεμβρίου 2022 (μετά από απομειώσεις ύψους €8 εκατ.) ανέρχεται σε €282,2 εκατ., ενώ εκτιμάται ότι θα απαιτηθούν ακόμη €81,2 εκατ. περίπου, μέχρι την ολοκλήρωση του έργου συμπεριλαμβανομένων των απαραίτητων απαλλοτριώσεων τόσο στην περιοχή των έργων όσο στην περιοχή μετεγκατάστασης του νέου Οικισμού.

2. Το Δεκέμβριο του 2010 εκδόθηκε η νέα Οδηγία (2010/75/ΕΕ) για τις Βιομηχανικές Εκπομπές (Industrial Emissions Directive – IED) η οποία τέθηκε σε ισχύ από την 6<sup>η</sup> Ιανουαρίου 2011, και αναθεωρεί τις Οδηγίες IPPC και 2001/80/ΕΚ. Σε εφαρμογή του άρθρου 32 της Οδηγίας 2010/75/ΕΕ, η Χώρα επεξεργάστηκε και υπέβαλε προς έγκριση στην Ε.Ε., στο τέλος του 2012, το Μεταβατικό Εθνικό Σχέδιο Μείωσης Εκπομπών (ΜΕΣΜΕ) για την περίοδο 2016-2020. Το ΜΕΣΜΕ εγκρίθηκε από την Ε.Ε. στις 26.11.2013.

Η χρονική διάρκεια του ΜΕΣΜΕ ήταν από 01.01.2016 έως την 30.06.2020 και, όλο το χρονικό διάστημα ισχύος του, η ΔΕΗ συμμορφώθηκε πλήρως με τους στόχους του. Με την λήξη ισχύος του ΜΕΣΜΕ, οι Μονάδες I και II του ΑΗΣ Αγ. Δημητρίου εντάχθηκαν σε καθεστώς περιορισμένης λειτουργίας (από 01.07.2020, 1500 ώρες ετησίως ως κυλιόμενος μέσος όρος πενταετίας), ενώ στις Μονάδες III, IV και V έχουν ολοκληρωθεί ή βρίσκονται στο τελικό στάδιο ολοκλήρωσης οι απαραίτητες περιβαλλοντικές επενδύσεις για τη συνέχιση της λειτουργίας τους. Η χρονική καθυστέρηση που προέκυψε σε ορισμένες από αυτές οφείλεται κυρίως στα περιοριστικά μέτρα αντιμετώπισης της πανδημίας.

Οι ΑΗΣ Αμυνταίου και Καρδιάς που είχαν ενταχθεί σε καθεστώς περιορισμένης λειτουργίας έχουν ήδη διακόψει οριστικά τη λειτουργία τους.

3. Το 2011 ξεκίνησε η διαδικασία αναθεώρησης του Εγχειριδίου ΒΔΤ για τις Μεγάλες Εγκαταστάσεις Καύσης, στο πλαίσιο της Οδηγίας 2010/75/ΕΕ, με το συντονισμό του ΕΙΡΡΑΒ (European IPPC Bureau). Με την Απόφαση (ΕΕ) 2017/1442 της Επιτροπής της 31 Ιουλίου 2017, καθορίστηκαν τα Συμπεράσματα για τις Βέλτιστες Διαθέσιμες Τεχνικές (ΒΔΤ) για τις Μεγάλες Εγκαταστάσεις Καύσης, βάσει της Οδηγίας 2010/75/ΕΕ. Η Απόφαση δημοσιεύτηκε στην Επίσημη Εφημερίδα της Ευρωπαϊκής Ένωσης την 17<sup>η</sup> Αυγούστου 2017.

Στη συνέχεια, η απόφαση της 27<sup>η</sup> Ιανουαρίου 2021 του Γενικού Δικαστηρίου ακύρωσε μεν την εκτελεστική απόφαση (ΕΕ) 2017/1442 αλλά διατήρησε προσωρινά τα αποτελέσματα της μέχρι την έκδοση νέας εκτελεστικής απόφασης. Μετά και την εκκαθάριση της δικαστικής αμφισβήτησης της Απόφασης του Γενικού Δικαστηρίου με την από 14.07.2022 Απόφαση του Δικαστηρίου της ΕΕ, βρίσκεται σε ισχύ η νέα εκτελεστική απόφαση (ΕΕ) 2021/2326 που εκδόθηκε την 20<sup>η</sup> Νοεμβρίου 2021. Μετά την έκδοση των, νομικώς δεσμευτικών, συμπερασμάτων του αναθεωρημένου Εγχειριδίου, εξετάστηκαν οι απαιτούμενες επενδύσεις στους θερμικούς σταθμούς.

Στον ΑΗΣ Αγ. Δημητρίου δεν προγραμματίζονται περαιτέρω περιβαλλοντικές επενδύσεις, πέραν των επενδύσεων που έχουν ολοκληρωθεί ή είναι ήδη σε εξέλιξη. Στις ΜΣΚ Κομοτηνής και V του ΑΗΣ Λαυρίου υλοποιούνται μικρής έκτασης αναβαθμίσεις των συστημάτων καύσης (συνολικός προϋπολογισμός και για τις δυο Μονάδες €3,6 εκατ. με το περιβαλλοντικό μέρος που αναλογεί στην αναβάθμιση DLN Λαυρίου V να ανέρχεται σε € 3,0 εκατ.) για τη μείωση των εκπομπών ΝΟx.

Μέχρι σήμερα έχουν υποβληθεί αιτήματα παρέκκλισης από τα επίπεδα εκπομπών της ΕΑ 2017/1442/ΕΕ με βάση το άρθρο 15.4 της ΙΕΔ για συγκεκριμένες Μονάδες λαμβάνοντας υπόψη, μεταξύ άλλων, τον υπολειπόμενο χρόνο ζωής τους. Μετά από αλληλογραφία με το ΥΠΕΝ, τα αιτήματα υποβλήθηκαν εκ νέου με επικαιροποιημένα στοιχεία και τελικά εγκρίθηκαν με την Απόφαση ΥΠΕΝ/ΔΙΠΑ/124145/7794/27.12.2021 (ΑΔΑ: 9ΨΧ04653Π8-ΞΧΩ): «Έγκριση αιτημάτων υπαγωγής των ΑΗΣ Αθρινόλακκου (Μονάδες I-II), Μελίτης (Μονάδα I), Μεγαλόπολης (Μονάδα IV), Αγίου Δημητρίου (Μονάδες I-II, III-IV, V) της ΔΕΗ ΑΕ και των θυγατρικών της στις διατάξεις των άρθρων 12.4 και 27.1 της ΚΥΑ 36060/1155/Ε.103/2013 (ΦΕΚ Β 1450) όπως ισχύει». Κατόπιν υποβολής σχετικού αιτήματος τροποποίησης που υποβλήθηκε από τη ΔΕΗ τον 11/2022, εκδόθηκε η Απόφαση ΥΠΕΝ/ΔΙΠΑ/122340/8040/14.12.2022 (ΑΔΑ: 6ΧΘ14653Π8-577) που αφορά σε τροποποίηση-επικαιροποίηση των ήδη εγκεκριμένων παρεκκλίσεων-εξαίρεσεων για τη Μονάδα I του ΑΗΣ Μελίτης και τις Μονάδες III-IV του ΑΗΣ Αγίου Δημητρίου. Αντίστοιχο αίτημα θα εξεταστεί εφόσον χρειασθεί και για τη νέα Μονάδα Πτολεμαίδα V.

4. Την 28<sup>η</sup> Νοεμβρίου 2015 δημοσιεύτηκε στην Επίσημη Εφημερίδα της Ευρωπαϊκής Ένωσης η οδηγία 2015/2193 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 25ης Νοεμβρίου 2015 για τον περιορισμό των εκπομπών ορισμένων ρύπων στην ατμόσφαιρα από Μεσαίου Μεγέθους Μονάδες Καύσης, ανεξαρτήτως του είδους των χρησιμοποιούμενων από αυτές καυσίμων. Ως Μεσαίου Μεγέθους Μονάδες Καύσης, ορίζονται οι Μονάδες με ονομαστική θερμική ισχύ ίση ή μεγαλύτερη από 1 MWth και μικρότερη από 50 MWth. Αφορά στους ρύπους διοξειδίου του θείου (SO<sub>2</sub>), οξειδίων του Αζώτου (NO<sub>x</sub>) και σκόνη, ενώ ορίζονται οι κανόνες για την παρακολούθηση των εκπομπών μονοξειδίου του Άνθρακα (CO). Μονάδες παραγωγής τέτοιου μεγέθους λειτουργούν κυρίως, στα νησιά (μηχανές και αεριοστρόβιλοι). Επίσης, σε πολλούς ΑΗΣ υπάρχουν Η/Ζ και βοηθητικοί λέβητες, με περιορισμένο όμως χρόνο λειτουργίας.

Οι προβλέψεις της νέας οδηγίας εξετάζονται διεξοδικά από τις αρμόδιες Υπηρεσίες της ΔΕΗ, ώστε σε συνεργασία με τις συναρμόδιες αρχές της χώρας να προωθηθούν έγκαιρα οι κατάλληλες στρατηγικές για την ηλεκτροδότηση των νησιών με τεχνικά και οικονομικά βιώσιμες λύσεις, οι οποίες πρέπει, επίσης έγκαιρα, να έχουν υλοποιηθεί, και σε κάθε περίπτωση πριν την εκπνοή των προβλεπόμενων από την Οδηγία



προθεσμιών. Για τις υφιστάμενες μονάδες σε Μικρά Απομονωμένα Συστήματα, η συμμόρφωση με τις νέες Οριακές Τιμές Εκπομπής προβλέπεται από την 01.01.2030.

Εντός της περιόδου 2020-2030, θα έχουν διασυνδεθεί σχεδόν όλα τα νησιά του Αιγαίου, ξεκινώντας από τη διασύνδεση της Κρήτης, σύμφωνα με το Δεκαετές Πρόγραμμα Ανάπτυξης 2021-2030 του ΑΔΜΗΕ και το Εθνικό Σχέδιο για την Ενέργεια και το Κλίμα (ΕΣΕΚ), ενώ οι τυχόν εναπομείνουσες μονάδες παραγωγής θα λειτουργούν εφεδρικά μόνο σε περίπτωση έκτακτης ανάγκης σύμφωνα με τις προβλέψεις της Οδηγίας για τις περιπτώσεις αυτές. Σημειώνεται ότι ήδη από τους πρώτες μήνες του 2018 έχει ολοκληρωθεί ηλεκτρική διασύνδεση Σύρου, Μυκόνου και Πάρου με το ηπειρωτικό σύστημα.

5. Ο βαθμός ρύπανσης του υπεδάφους εκτιμάται από τη ΔΕΗ για τις υπόχρεες εγκαταστάσεις της, στο πλαίσιο των προβλεπόμενων στο άρθρο 22 της Οδηγίας 2010/75/ΕΕ και των ΑΕΠΟ και λαμβάνει όλα τα κατάλληλα προληπτικά μέτρα.
6. Η ΔΕΗ έχει διενεργήσει μελέτες στις εγκαταστάσεις της, αναφορικά με την ύπαρξη υλικών που περιέχουν αμιάντο. Μετά την υποβολή από τη ΔΕΗ πλήρους Μελέτης Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων, το Υπουργείο Περιβάλλοντος εξέδωσε το Μάιο του 2004 περιβαλλοντική άδεια για την κατασκευή και λειτουργία από τη ΔΕΗ, σε εκτάσεις ιδιοκτησίας της στην περιοχή Πτολεμαΐδας ενός περιβαλλοντικά ελεγχόμενου χώρου Διαχείρισης Βιομηχανικών Αποβλήτων, στον οποίο γινόταν τα προηγούμενα έτη η διαχείριση και τελική διάθεση του αμιαντοτοσιμένου, από τους ΑΗΣ του Βορείου Συστήματος.

Με το υπ' αριθμ. 37244/05.06.2015 συμβόλαιο μεταβίβασης ακινήτων, που έχει νόμιμα μεταγραφεί, η ΔΕΗ μεταβίβασε κατά πλήρη κυριότητα, το Χώρο Διαχείρισης Βιομηχανικών Αποβλήτων, που ευρίσκεται στο Ορυχείο Καρδιάς του Λιγνιτικού Κέντρου Δυτικής Μακεδονίας, στη ΔΙΑΔΥΜΑ Α.Ε. Από την ημερομηνία υπογραφής του συμβολαίου, η ΔΙΑΔΥΜΑ Α.Ε. είναι πλέον αρμόδια για τη Διαχείριση του Χώρου κι έχει την ευθύνη αυτού.

Επισημαίνεται ότι οποιαδήποτε αποξήλωση/απομάκρυνση υλικών που περιέχουν αμιάντο από εγκαταστάσεις της ΔΕΗ διενεργείται από κατάλληλα αδειοδοτημένες για το σκοπό αυτό εταιρείες.

7. Στο πλαίσιο της Απολιγνιτοποίησης και προκειμένου να εκδοθούν νέοι όροι εκμετάλλευσης έχουν υποβληθεί για το Ορυχείο Αμυνταίου-Λακκιάς Φάκελος Τροποποίησης ΑΕΠΟ και για τα Ορυχεία Πτολεμαΐδας και Μεγαλόπολης Επικαιροποιήσεις των αντίστοιχων Μελετών Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΜΠΕ). Επίσης, βρίσκεται σε εξέλιξη Φάκελος Τροποποίησης της Μελέτης Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΜΠΕ) του Ορυχείου Κλειδιού.
8. Με αίτησή τους ενώπιον του ΣτΕ δύο φορείς προστασίας του περιβάλλοντος (μία μη κερδοσκοπική εταιρία και ένα κοινωφελές ίδρυμα) ζητούν την ακύρωση της παράλειψης του Υπουργού Περιβάλλοντος και Ενέργειας να τροποποιήσει, άλλως αντικαταστήσει, την απόφαση έγκρισης περιβαλλοντικών όρων (ΑΕΠΟ) της υπό κατασκευή Μονάδας Πτολεμαΐδα V, παράλειψη που εκδηλώθηκε μετά τη σιωπηρή απόρριψη αντίστοιχου αιτήματος ενώπιον του ίδιου Υπουργού.

Ειδικότερα προβάλλουν ότι η ΑΕΠΟ είναι πλημμελής επειδή τα όρια εκπομπής που θέτει για κάποιους αέριους ρύπους δεν συμφωνούν με τα όρια που καθορίζει η Εκτελεστική Απόφαση της Ευρωπαϊκής Επιτροπής για τον καθορισμό των συμπερασμάτων για τις βέλτιστες διαθέσιμες τεχνικές [(ΕΕ) 2017/1442], βάσει της Οδηγίας 2010/75/ΕΕ περί βιομηχανικών εκπομπών (Οδηγία IED). Κατά τους αιτούντες, «η λειτουργία της Μονάδας Πτολεμαΐδα V, ως αναμένεται και προκύπτει από τις

τεχνικές προδιαγραφές κατασκευής της, δεν θα είναι δυνατόν να τηρεί τα νέα όρια εκπομπής των επίμαχων αερίων ρύπων».

9. Πέραν των λοιπών περιβαλλοντικών υποχρεώσεων που απορρέουν από τις εγκρίσεις περιβαλλοντικών όρων (ΕΠΟ) των Σταθμών Παραγωγής και των Ορυχείων, η ΔΕΗ εντός του 2019 ανέλαβε οικειοθελώς την υποχρέωση να προχωρήσει σε αποξήλωση ή και εναλλακτική αξιοποίηση των εγκαταστάσεων όλων των Σταθμών Παραγωγής και Ορυχείων και σε απομάκρυνση του εξοπλισμού τους, όταν οι εγκαταστάσεις αυτές παύσουν να είναι πλέον παραγωγικές, καθώς και σε αποκατάσταση των εδαφικών εκτάσεων. Για την υποχρέωση αυτή, αναγνωρίστηκαν οι απαιτούμενες προβλέψεις που ανέρχονται σε € 477,1 εκατ. την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022 (31 Δεκεμβρίου 2021: € 491,0 εκατ.) για τον Όμιλο και την Μητρική Εταιρεία (Σημ.32).
10. **Περιβαλλοντική Διαχείριση:**  
Εντός του 2022, στην κατεύθυνση βελτίωσης της περιβαλλοντικής συμπεριφοράς των Μονάδων Παραγωγής της Γενικής Διεύθυνσης Λιγνιτικής Παραγωγής και της Γενικής Διεύθυνσης Θερμοηλεκτρικής και Υδροηλεκτρικής Παραγωγής:
  - Πραγματοποιήθηκε με επιτυχία η Επιθεώρηση Επιτήρησης των Συστημάτων Περιβαλλοντικής Διαχείρισης (ΣΠΔ) των είκοσι δύο (22) Ατμοηλεκτρικών και Υδροηλεκτρικών Σταθμών της ΔΕΗ Α.Ε., καθώς και του Λιγνιτικού Κέντρου Δυτικής Μακεδονίας, κατά ISO 14001:2015, από Ανεξάρτητους Πιστοποιημένους Φορείς.
  - Πιστοποιήθηκε για πρώτη φορά, κατά ISO 14001:2015, το Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης, κατά ISO 14001:2015 στον ΘΗΣ Νότιας Ρόδου (ΑΗΣ Καταβιάς).
  - Συνεχίστηκε η διαδικασία ανάπτυξης και εφαρμογής του Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης, κατά ISO 14001, του ΥΗΣ Ν. Πλαστήρα.
  - Υλοποιήθηκε ανοιχτός, μειοδοτικός διαγωνισμός προκειμένου να επιλεγεί/ γούν Σύμβουλος/οι για την ανάπτυξη, εφαρμογή και πιστοποίηση Συστημάτων Ενεργειακής Διαχείρισης Σταθμών Παραγωγής (ΑΗΣ και ΥΗΣ), σύμφωνα με το πρότυπο ISO 50001:2018.
  - Το Λιγνιτικό Κέντρο Δυτ. Μακεδονίας πιστοποιήθηκε με το πρότυπο Ενεργειακής Διαχείρισης ISO 50001:2018, για πρώτη φορά το 2019 και το έτος 2022 πραγματοποίησε με επιτυχία την ετήσια επιτήρηση του Συστήματος Ενεργειακής Διαχείρισης (ΣΔΕ).
  - Πραγματοποιήθηκαν, σε συνεργασία με την Διεύθυνση Προσλήψεων, Ανάπτυξης και Εκπαίδευσης, τα παρακάτω σεμινάρια:
    - Επιθεωρητών / Επικεφαλής Επιθεωρητών Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης στο ISO 14001:2015 και
    - Εσωτερικών Επιθεωρητών Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης στο ISO 14001:2015.
  - Πιστοποιήθηκαν κατά ISO 14001:2015 τα Συστήματα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης των Αυτόνομων Σταθμών Παραγωγής στο μη Διασυνδεδεμένο Σύστημα: ΑΣΠ Μήλου, Θήρας, Λέσβου, Πάρου και ΤΣΠ Ικαρίας από Ανεξάρτητους Πιστοποιημένους Φορείς.
  - Εγκρίθηκε νέα Περιβαλλοντική Πολιτική (ΑΠΟΦΑΣΗ Δ.Σ. αρ. 88/12.07.2022).

#### Επενδύσεις

##### Υδροηλεκτρικό Έργο Μετσοβίτικου

Το Υδροηλεκτρικό Έργο Μετσοβίτικου ισχύος 29MW αναμένεται να τεθεί σε εμπορική λειτουργία το πρώτο εξάμηνο του 2024 και το ανεκτέλεστο συμβατικό τίμημα την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022 ανέρχεται σε € 11,5 εκατ. (31.12.2021: €13,4 εκατ.).

##### Νέα Μονάδα Πτολεμαΐδα V ισχύος 660 MW

Με τη Σύμβαση ΔΜΚΘ-11 09 5052 που τέθηκε σε ισχύ την 21.03.2013, ανατέθηκε στην εταιρεία ΤΕΡΝΑ Α.Ε. η εκτέλεση του Έργου: «ΑΗΣ ΠΤΟΛΕΜΑΪΔΑΣ – Μελέτη, προμήθεια, μεταφορά, εγκατάσταση και θέση σε λειτουργία Νέας Μονάδας Πτολεμαΐδα V μικτής

ισχύος 660 MW, με καύσιμο κονιοποιημένο λιγνίτη, και δυνατότητα παροχής θερμικής ισχύος 140 MWth για τηλεθέρμανση», έναντι Συμβατικού Τιμήματος € 1,388 δις. Μετά την έκδοση των Συμπληρωμάτων Νο 1, Νο 2 και Νο 3 (αφορά την τηλεθέρμανση), το Συνολικό Τιμήμα της σύμβασης ανέρχεται σε € 1.394 δις. Το ανεκτέλεστο υπόλοιπο της Σύμβασης την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022 ανέρχεται σε € 64,3 εκατ. (31.12.2021: €106 εκατ.).

#### Νέα μονάδα φυσικού αερίου ισχύος 840 MW

Η ΔΕΗ Α.Ε. εξαγόρασε στις 20 Δεκεμβρίου 2022 το 51% των μετοχών της εταιρείας με την επωνυμία «Ηλεκτροπαραγωγή Αλεξανδρούπολης Μονοπρόσωπη Α.Ε.» από την εταιρεία Damco Energy καταβάλλοντας το ποσό των €3,2 εκατ. Οι υπόλοιποι μέτοχοι της εταιρείας είναι η ΔΕΠΑ Εμπορίας με 29% και η Damco Energy με 20%. Η νέα θυγατρική εταιρεία σχεδιάζει την κατασκευή και εκμετάλλευση μιας νέας μονάδας παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας με καύσιμο φυσικό αέριο, ονομαστικής ισχύος 840 MW, στην Αλεξανδρούπολη. Η νέα μονάδα θα συνδέεται απευθείας με την υπο κατασκευή, πλωτή μονάδα Αποθήκευσης και Αεριοποίησης Φυσικού Αερίου (FSRU) της Gastrade. Ο εξοπλισμός που θα εγκατασταθεί στην μονάδα θα έχει την δυνατότητα για καύση υδρογόνου και θα μπορεί να λειτουργεί με μεικτό καύσιμο.

Το έργο έχει λάβει την Απόφαση Έγκρισης των Περιβαλλοντικών Όρων (ΑΕΠΟ) και οι εργασίες κατασκευής του ξεκίνησαν στα τέλη του 2022 με συμβατικό τίμημα €347 εκατ., ενώ αναμένεται να ολοκληρωθούν το 2025.

#### Έρευνα, Ανάπτυξη και Εκμετάλλευση Γεωθερμικού Δυναμικού

Η ΔΕΗ Ανανεώσιμες έχει μισθώσει από το Ελληνικό Δημόσιο τα δικαιώματα Έρευνας και Διαχείρισης του Γεωθερμικού Δυναμικού σε τέσσερις (4) δημόσιους μεταλλευτικούς χώρους: α) Μήλου-Κιμώλου-Πολυαιγίου, β) Νισύρου, γ) Λέσβου και δ) Μεθάνων. Διατηρώντας τα αποκλειστικά δικαιώματα Έρευνας και Διαχείρισης, η Εταιρεία αναζήτησε Στρατηγικό Εταίρο για την από κοινού εκμετάλλευση του γεωθερμικού δυναμικού των ανωτέρω περιοχών, μέσω διεθνούς διαγωνισμού.

Το Μάρτιο του 2020 εγκρίθηκε από το αρμόδιο Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας η ίδρυση από τη ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε. θυγατρικής εταιρείας με την επωνυμία «Γεωθερμικός Στόχος II Α.Ε.», η οποία ανέλαβε την ανάπτυξη γεωθερμοηλεκτρικών μονάδων παραγωγής στις εν λόγω περιοχές.

Ακολούθως, το Δ.Σ. της ΔΕΗ Ανανεώσιμες αποφάσισε την 25.06.2020, την ανακήρυξη της εταιρείας ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε. ως «Προτιμώμενου Εταίρου» και την έγκριση των Συμβατικών Κειμένων, ήτοι του Συμφωνητικού Συνεργασίας, του Συμφωνητικού Μετόχων και του Συμφωνητικού Αγοραπωλησίας Μετοχών.

Κατόπιν της έγκρισης της συγκέντρωσης μεταξύ ΔΕΗ Ανανεώσιμες και Ηλεκτρω από όλες τις αρμόδιες Επιτροπές Ανταγωνισμού (Ελλάδας, Σερβίας, Αλβανίας και Β. Μακεδονίας) στις 15.07.2021, ακολουθήθηκε η διαδικασία ολοκλήρωσης της συναλλαγής, όπως προβλέπεται στο ανωτέρω Συμφωνητικό Αγοραπωλησίας Μετοχών.

Στις 05.11.2021 τα συμβαλλόμενα μέρη (ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ, ΓΕΩΕΝΕΡΓΕΙΑ ΑΙΓΑΙΟΥ και ΗΛΕΚΤΩΡ) υπέγραψαν τα ως άνω Συμβατικά Κείμενα και αφού εκπληρώθηκαν όλες οι λοιπές προϋποθέσεις (CPS) που είχαν τεθεί στο Συμφωνητικό Πώλησης Μετοχών, η Γεωενέργεια Αιγαίου Μ.Α.Ε. εισήλθε στις 05.11.2021 ως πλειοψηφών μέτοχος (με 24.480 μετοχές) ήτοι 51% του μετοχικού κεφαλαίου στην εταιρεία Γεωθερμικός Στόχος ΔΥΟ II Α.Ε.

Η ΔΕΗ Ανανεώσιμες, σε συμφωνία με την συγγενή Γεωθερμικός Στόχος Δύο ΑΕ, όπως προβλέπεται στο σχετικό Συμφωνητικό συνεργασίας, έχει προχωρήσει στο πρόγραμμα ανάπτυξης που προβλέπονταν για τα έτη 2021 και 2022, ενώ το αντίστοιχο πρόγραμμα του έτους 2023 συμφωνήθηκε το τελευταίο τρίμηνο του 2022.

#### Αιολικά Πάρκα

Οι εργασίες κατασκευής του Αιολικού Πάρκου στις θέσεις «Αέρας» του Δήμου Μουζακίου και «Αφεντικό» του Δήμου Αργιθέας ισχύος 27,6MW βρίσκονται σε πλήρη εξέλιξη και η ολοκλήρωση της κατασκευής του προβλέπεται εντός του Μαΐου 2023. Η έναρξη της ημιεμπορικής λειτουργίας προγραμματίζεται για το τρίτο τρίμηνο του 2023.

Οι εργασίες για την κατασκευή Αιολικού Πάρκου Δούκας, από την 100% θυγατρική της ΔΕΗ Ανανεώσιμες, «ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΔΟΥΚΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.», ισχύος 26MW, συνολικού προϋπολογισμού € 28 εκατ., στη θέση «Δούκας» των Δ.Ε. Αγ. Αναργύρων, Κλεισούρας και Λεχόβου των Δήμων Καστοριάς και Αμυνταίου, των Π.Ε. Καστοριάς και Φλώρινας της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας, ξεκίνησαν τον Σεπτέμβριο του 2022. Οι εργασίες κατασκευής αναμένεται να ολοκληρωθούν το Δεκέμβριο του 2023.

Οι εργασίες για την κατασκευή Αιολικού Πάρκου Κουκούλι, από την 100% θυγατρική της ΔΕΗ Ανανεώσιμες, «ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΚΟΥΚΟΥΛΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.», ισχύος 13,2 MW, συνολικού προϋπολογισμού €14,6 εκατ., στη θέση «Κουκούλι-Γρίβας» της Δ.Ε. Σιάτιστας του Δήμου Βοΐου, Π.Ε. Κοζάνης της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας, ξεκίνησαν τον Σεπτέμβριο του 2022. Οι εργασίες κατασκευής αναμένεται να ολοκληρωθούν το Δεκέμβριο του 2023.

#### Μικροί Υδροηλεκτρικοί Σταθμοί

Η εμπορική λειτουργία του Μικρού Υδροηλεκτρικού Σταθμού (ΜΥΗΣ) Λούρος (3 x 2.9 MW) ολοκληρώθηκε στις 09.11.2021 (περίοδος εγγύησης 12 μήνες). Η οριστική παραλαβή από ΔΕΔΔΗΕ - ΑΔΜΗΕ Α.Ε. του παρακείμενου Υποσταθμού, με επαύξηση ισχύος στα 40/50MVA και με τις νέες υποδομές αναμένεται εντός του πρώτου τριμήνου 2023.

Η κατασκευή του ΜΥΗΣ Σμόκοβο II (3,2MW) έχει σχεδόν ολοκληρωθεί (πρόσδος έργου 99%) και το έργο έχει ήδη ηλεκτριστεί. Η λειτουργία του Έργου εξαρτάται από την αποδέσμευση επαρκών αρδευτικών παροχών. Έχουν ολοκληρωθεί τα έργα ΠΜ (κτήριο, αγωγός προσαγωγής, χοάνη εξόδου, κ.α.), έχει πλήρως εγκατασταθεί ο Η/Μ Εξοπλισμός του έργου και έχει ολοκληρωθεί το Δίκτυο Διασύνδεσης από τη ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.

Η κατασκευή του ΜΥΗΣ Μακροχώρι II (5MW) βρίσκεται σε πλήρη εξέλιξη (πρόσδος έργου 79%). Έχουν ολοκληρωθεί οι εργασίες σκυροδέτησης του κτηρίου και κατασκευής της διώρυγας προσαγωγής και φυγής. Το έργο αναμένεται να ηλεκτριστεί κατά το δεύτερο τρίμηνο του 2023.

#### Φωτοβολταϊκοί Σταθμοί

Οι εργασίες για την κατασκευή του Φ/Β Σταθμού από την 100% θυγατρική της ΔΕΗ Ανανεώσιμες, «ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΕΝΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.», έχουν ολοκληρωθεί, συνολικής ισχύος 14,99 MW, με προϋπολογισμό €9,8 εκατ., στη θέση «Παλιάμπελα» του Νομού Κοζάνης και ο Σταθμός ηλεκτρίστηκε στις 03.07.2022.

Οι εργασίες για την κατασκευή του Φ/Β Σταθμού από την 100% θυγατρική της ΔΕΗ Ανανεώσιμες, «ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΔΥΟ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.», έχουν επίσης ολοκληρωθεί, συνολικής ισχύος 14,99 MW, με προϋπολογισμό €11,8 εκατ., στη θέση «Ξηροπόταμος» του Νομού Κοζάνης και ο Σταθμός ηλεκτρίστηκε στις 31.07.2022.

Οι εργασίες για την κατασκευή του Φ/Β Σταθμού, από την 100% θυγατρική της ΔΕΗ Ανανεώσιμες, «ΗΛΙΑΚΟ ΒΕΛΟΣ ΕΝΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.», ισχύος 200MW, συνολικού προϋπολογισμού 100 εκατ. ευρώ, στη θέση «Λιγνιτικό Κέντρο Δυτικής Μακεδονίας» του Νομού Κοζάνης, ξεκίνησαν τον Ιούνιο του 2021. Οι εργασίες κατασκευής αναμένεται να ολοκληρωθούν το Μάρτιο του 2023.

Οι εργασίες για την κατασκευή των Φ/Β Σταθμών, από τις 100% θυγατρικές της ΔΕΗ Ανανεώσιμες, «ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ ΕΝΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.» και «ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ ΔΥΟ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.», ισχύος 39 MW και 11 MW αντίστοιχα, με ιχνηλάτες μονού



άξονα για τη στήριξη των Φ/Β Πλαισίων διπλής όψης και ενός Υ/Σ 33/150kV, συνολικού προϋπολογισμού €23,9 εκατ., στη θέση «Μεγάλες Λάκκες» του Νομού Αρκαδίας, εκκίνησαν τον Σεπτέμβριο 2021. Οι εργασίες κατασκευής αναμένεται να ολοκληρωθούν το πρώτο τρίμηνο του 2023.

Οι εργασίες για την κατασκευή του Φ/Β ΑΓΙΟΣ ΧΡΙΣΤΟΦΟΡΟΣ 1 ισχύος 64,983MW με σταθερά συστήματα στήριξης των Φ/Β Πλαισίων και της επέκτασης του Υποσταθμού 150kV «Άγιος Χριστόφορος» με προσθήκη ενός νέου Μ/Σ 33/150kV, συνολικού προϋπολογισμού €31,8 εκατ., στη θέση «Άγιος Χριστόφορος» του Δήμου Εορδαίας, Π.Ε. Κοζάνης, εκκίνησαν το Μάιο του 2022. Οι εργασίες κατασκευής αναμένεται να ολοκληρωθούν τον Ιούλιο του 2023.

Οι εργασίες για την κατασκευή των Φ/Β Σταθμών ΠΤΕΛΕΩΝΑΣ 1, ΠΤΕΛΕΩΝΑΣ 2, ΧΑΡΑΥΓΗ 1 και ΧΑΡΑΥΓΗ 5 συνολικής ισχύος 94,98122MW, με ιχνηλάτες μονού άξονα για τη στήριξη των Φ/Β Πλαισίων διπλής όψης και της επέκτασης του Υποσταθμού 150kV «Χαραυγή», συνολικού προϋπολογισμού €62,3 εκατ., στους Δήμους Εορδαίας και Κοζάνης, Π.Ε. Κοζάνης, εκκίνησαν το Σεπτέμβριο του 2022. Οι εργασίες κατασκευής αναμένεται να ολοκληρωθούν το Νοέμβριο του 2023.

Αναφορικά με το Φ/Β Σταθμό ΟΡΥΧΕΙΟ ΔΕΗ ΠΤΟΛΕΜΑΪΔΑ συνολικής ισχύος 550MW, με ιχνηλάτες μονού άξονα για τη στήριξη των Φ/Β Πλαισίων διπλής όψης και τα απαραίτητα έργα σύνδεσης αυτού με το Σύστημα, ενδεικτικού συνολικού προϋπολογισμού €216 εκατ., στους Δήμους Εορδαίας και Κοζάνης, Π.Ε. Κοζάνης, έχει προχωρήσει η διαγωνιστική διαδικασία με 6 συμμετοχές και αναμένεται η οριστικοποίηση του Αντισυμβαλλομένου. Η υπογραφή της Σύμβασης αναμένεται εντός του πρώτου τριμήνου του 2023.

Επιπλέον, εντός του πρώτου τριμήνου του 2023 ολοκληρώνεται και ο κοινός Διαγωνισμός με τη μητρική ΔΕΗ Α.Ε. για τον κοινό Υ/Σ Διασύνδεσης (ΑΗΣ Καρδιάς) Φ/Β Σταθμών, Συστημάτων Μπαταριών και ΣΗΘΥΑ με το Σύστημα ΥΥΤ 400kV (ΚΥΤ Καρδιάς).

#### Συμφωνίες εξαγοράς χαρτοφυλακίου ΑΠΕ στο εξωτερικό

Στα πλαίσια της επέκτασης του Ομίλου στην περιοχή των Βαλκανίων, η ΔΕΗ Ανανεώσιμες υπέγραψε τον Δεκέμβριο του 2022 κατ' αρχήν συμφωνία με την ΜΥΤΙΛΙΝΕΟΣ για την ανάπτυξη, κατασκευή και αγορά ενός χαρτοφυλακίου ηλιακής ενέργειας 210MW, στη Ρουμανία. Το χαρτοφυλάκιο αποτελείται από δύο Φ/Β Σταθμούς ισχύος 130MW και 80MW αντίστοιχα, που αναμένεται να τεθούν σε εμπορική λειτουργία κατά τη διάρκεια του 2024. Τα εν λόγω έργα αναπτύχθηκαν από την ΜΥΤΙΛΙΝΕΟΣ, η οποία θα αναλάβει και την κατασκευή τους που έχει προγραμματιστεί να ξεκινήσει εντός του 2023.

### 41. Χρηματοοικονομικά μέσα και πολιτικές διαχείρισης χρηματοοικονομικών κινδύνων

Ο Όμιλος χρησιμοποιεί την παρακάτω ιεραρχία για τον καθορισμό και την γνωστοποίηση της εύλογης αξίας των χρηματοοικονομικών μέσων ανά τεχνική αποτίμησης:

**Επίπεδο 1:** διαπραγματεύσιμες (μη προσαρμοσμένες) τιμές σε ενεργές αγορές για όμοια περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις.

**Επίπεδο 2:** λοιπές τεχνικές για τις οποίες όλες οι εισροές που έχουν σημαντική επίδραση στην καταγεγραμμένη εύλογη αξία είναι παρατηρήσιμες, είτε άμεσα είτε έμμεσα.

**Επίπεδο 3:** τεχνικές που χρησιμοποιούν εισροές που έχουν σημαντική επίδραση στην καταγεγραμμένη εύλογη αξία και δεν βασίζονται σε παρατηρήσιμα δεδομένα της αγοράς.

Κατά τη διάρκεια της χρήσης δεν υπήρξαν μεταφορές μεταξύ των Επιπέδων 1 και 2, ούτε μεταφορές εντός και εκτός του Επιπέδου 3 για τη μέτρηση της εύλογης αξίας.

Στους παρακάτω πίνακες παρουσιάζεται μια σύγκριση των λογιστικών αξιών των χρηματοοικονομικών στοιχείων του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας που διακρατούνται στο αποσβεσμένο κόστος και των εύλογων αξιών τους:

Όμιλος	Λογιστική Αξία		Εύλογη Αξία	
	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2021
<b>Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία</b>				
Εμπορικές απαιτήσεις	1.365.605	1.100.625	1.365.605	1.100.625
Δεσμευμένες καταθέσεις	67.847	65.856	67.847	65.856
Χρηματικά διαθέσιμα	3.159.484	2.832.351	3.159.484	2.832.351
<b>Χρηματοοικονομικές Υποχρεώσεις</b>				
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	4.414.801	4.416.270	4.414.801	4.416.270
Μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις τιτλοποίησης απαιτήσεων	350.089	229.475	350.089	229.475
Χρηματοοικονομική υποχρέωση δικαιώματος προαίρεσης Μειοψηφίας	1.420.017	—	1.420.017	—
Εμπορικές υποχρεώσεις	1.146.725	970.073	1.146.725	970.073
Βραχυπρόθεσμες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις τιτλοποίησης απαιτήσεων	8.540	150.620	8.540	150.620
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	108.333	271.337	108.333	271.337

Μητρική Εταιρεία	Λογιστική Αξία		Εύλογη Αξία	
	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2021
<b>Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία</b>				
Εμπορικές απαιτήσεις	1.200.734	875.909	1.200.734	875.909
Δεσμευμένες καταθέσεις	40.012	48.278	40.012	48.278
Χρηματικά διαθέσιμα	2.760.552	2.512.204	2.760.552	2.512.204
<b>Χρηματοοικονομικές Υποχρεώσεις</b>				
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	2.854.171	2.931.005	2.854.171	2.931.005
Μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις τιτλοποίησης απαιτήσεων	350.089	229.475	350.089	229.475
Εμπορικές υποχρεώσεις	735.889	480.202	735.889	480.202
Βραχυπρόθεσμες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις τιτλοποίησης απαιτήσεων	8.540	150.620	8.540	150.620
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	50.000	260.000	50.000	260.000

Η εύλογη αξία των εμπορικών απαιτήσεων και των εμπορικών υποχρεώσεων προσεγγίζει τις λογιστικές τους αξίες.

Η εύλογη αξία των λοιπών χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων, προσδιορίζεται με βάση την προεξόφληση των μελλοντικών ταμειακών ροών χρησιμοποιώντας είτε άμεσα ή έμμεσα παρατηρήσιμα στοιχεία και περιλαμβάνονται στο Επίπεδο 2 της ιεραρχίας της εύλογης αξίας.

Την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία κατείχαν τα παρακάτω χρηματοοικονομικά μέσα που αποτιμώνται στην εύλογη αξία:

Όμιλος	Εύλογη Αξία		Ιεραρχία Εύλογης αξίας
	31.12.2022	31.12.2021	
<b>Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία</b>			
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στην εύλογη αξία μέσω των Συνολικών Εισοδημάτων	330	327	Επίπεδο 1
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα-Μακροπρόθεσμο Ενεργητικό	15.482	—	Επίπεδο 1
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα-Βραχυπρόθεσμο Ενεργητικό	—	76.908	Επίπεδο 1
<b>Χρηματοοικονομικές Υποχρεώσεις</b>			
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα-Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	11.732	—	Επίπεδο 1
<b>Μητρική Εταιρεία</b>			
Μητρική Εταιρεία	Εύλογη Αξία		Ιεραρχία Εύλογης αξίας
	31.12.2022	31.12.2021	
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στην εύλογη αξία μέσω των Συνολικών Εισοδημάτων	329	325	Επίπεδο 1
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα-Βραχυπρόθεσμο Ενεργητικό	—	76.908	Επίπεδο 1
<b>Χρηματοοικονομικές Υποχρεώσεις</b>			
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα-Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	11.732	—	Επίπεδο 1

Δεν υπήρξαν μεταφορές μεταξύ του Επιπέδου 1 και 2 της ιεραρχίας της εύλογης αξίας και μεταφορές σε/ από το Επίπεδο 3 για τον υπολογισμό της εύλογης αξίας των χρηματοοικονομικών απαιτήσεων και υποχρεώσεων για τη χρήση που έληξε την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022.

### Πολιτικές Διαχείρισης Χρηματοοικονομικών Κινδύνων

#### Εύλογη Αξία

Τα ποσά που εμφανίζονται στους συνημμένους ισολογισμούς για τα διαθέσιμα, τις βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις και τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις, προσεγγίζουν τις αντίστοιχες εύλογές τους αξίες λόγω της βραχυπρόθεσμης λήξης τους.

Οι εύλογες αξίες των Χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων στην εύλογη αξία μέσω των Συνολικών Εισοδημάτων που διαπραγματεύονται σε χρηματιστηριακές αγορές βασίζονται στις χρηματιστηριακές τους τιμές κατά την ημερομηνία σύνταξης του ισολογισμού.

Οι λογιστικές αξίες του μακροπρόθεσμου δανεισμού προσεγγίζουν την εύλογη αξία τους επειδή τα δάνεια αυτά είναι σε τοπικό νόμισμα και έντοκα κυρίως με κυμαινόμενο επιτόκιο.

Για τα παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα, οι εύλογες αξίες αυτών επιβεβαιώνονται είτε από χρηματοπιστωτικά ιδρύματα με τα οποία ο Όμιλος έχει συνάψει τις σχετικές συμβάσεις είτε βάσει των χρηματιστηριακών τιμών της προθεσμιακής αγοράς παραγώγων.

### Κίνδυνος επιτοκίου και συναλλαγματικός κίνδυνος

Οι δανειακές υποχρεώσεις του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, αποτελούνται από τραπεζικά δάνεια, ομόλογα και αλληλόχρεους λογαριασμούς. Η πολιτική του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας είναι η ισορροπημένη κατανομή του δανειακού χαρτοφυλακίου μεταξύ σταθερού και κυμαινόμενου επιτοκίου ανάλογα με τις ισχύουσες συνθήκες και η διενέργεια, κατά περίπτωση, αποκλειστικά για σκοπούς μείωσης του κινδύνου, πράξεων επί παραγώγων μέσων για την αντιστάθμιση του κινδύνου από τη μεταβολή των κυμαινόμενων επιτοκίων ή/και των συναλλαγματικών ισοτιμιών των νομισμάτων του χαρτοφυλακίου των δανειακών τους υποχρεώσεων. Το σύνολο του χρέους είναι σε ευρώ.

Επιπρόσθετα, η μεταβολή της ισοτιμίας Ευρώ / Δολαρίου ΗΠΑ ενδέχεται να έχει δυσμενή επίδραση στις τιμές στις οποίες η Μητρική Εταιρεία προμηθεύεται υγρά καύσιμα (ντίζελ και μαζούτ) και φυσικό αέριο. Η Μητρική Εταιρεία εκτίθεται σε συναλλαγματικό κίνδυνο από την υπερτίμηση του Δολαρίου ΗΠΑ έναντι του Ευρώ, καθώς οι τιμές του πετρελαίου εκφράζονται σε Δολάρια ΗΠΑ. Για τη διαχείριση του συναλλαγματικού κινδύνου από την προμήθεια υγρών καυσίμων, εξετάζεται η διενέργεια, κατά περίπτωση και στα πλαίσια των υφιστάμενων συνθηκών ρευστότητας των αγορών, πράξεων αντιστάθμισης του κινδύνου αυτού. Δεν υπάρχει διαβεβαίωση ότι τέτοιες πράξεις αντιστάθμισης θα παρέχουν πλήρη ή επαρκή προστασία από τους κινδύνους αυτούς.

Ο ακόλουθος πίνακας παρουσιάζει την ανάλυση ευαισθησίας στα κέρδη προ φόρων από εύλογες πιθανές μεταβολές επιτοκίων με τις υπόλοιπες μεταβλητές σταθερές, μέσω της επίδρασης στον υφιστάμενο δανεισμό κυμαινόμενου επιτοκίου (σε εκατ. Ευρώ).

	Αύξηση / Μείωση σε μονάδες βάσης (%)	Επίδραση στα κέρδη προ φόρων (Όμιλος)	Επίδραση στα κέρδη προ φόρων (Μητρική)
<b>2021</b>			
Euro	+50	(8,7)	(8,5)
Euro	-50	8,7	8,5
<b>2022</b>			
Euro	+50	(8,7)	(7,4)
Euro	-50	8,7	7,4

### Κίνδυνος Ταμιακών ροών

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία αντιμετωπίζουν κίνδυνο κεφαλαίου κίνησης από τη φύση της αγοράς Η/Ε (μεταβλητότητα τιμών, συναλλακτική συμπεριφορά πελατών), ο οποίος μπορεί να οδηγήσει σε επιπλέον απαιτήσεις ρευστότητας. Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία, ενδέχεται επίσης να αντιμετωπίσουν, μετά από αποφάσεις των ρυθμιστικών αρχών αυξημένες απαιτήσεις κεφαλαίου κίνησης σε σχέση με τις πληρωμές τους προς και από άλλους διαχειριστές της αγοράς και αυξημένες κεφαλαιακές δαπάνες, που θα μπορούσαν να έχουν σημαντική επίδραση στις ταμιακές ροές τους (όπως η έκτακτη εισφορά παραγώγων).

Επιπρόσθετα, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία εκτίθενται στον κίνδυνο αδυναμίας εκπλήρωσης υποχρεώσεων εκ μέρους αντισυμβαλλόμενων που οφείλουν χρηματοοικονομικά μέσα, ενέργεια ή άλλα αγαθά ως αποτέλεσμα συναλλαγών στην αγορά. Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία αντιμετωπίζουν επίσης τον κίνδυνο ενδεχόμενης αθέτησης υποχρεώσεων ή καθυστερήσεων από αντισυμβαλλομένους, στους οποίους περιλαμβάνονται οι εταίροι, οι ανάδοχοι, οι υπεργολάβοι και οι προμηθευτές τους. Περαιτέρω, η Μητρική Εταιρεία ενδέχεται να αντιμετωπίσει δυσκολίες ή καθυστερήσεις στην είσπραξη ανεξόφλητων χρεών από τους πελάτες Χαμηλής, Μέσης και Υψηλής Τάσης. Η αδυναμία πελατών να αποπληρώσουν πλήρως και εγκαίρως τα τιμολογηθέντα ποσά που σχετίζονται με την καταναλωθείσα ηλεκτρική ενέργεια, η αυξανόμενη



διαθεσιμότητα ανταγωνιστικών προσφορών, ή το αποτέλεσμα των διαπραγματεύσεων με συγκεκριμένους πελάτες Υψηλής και Μέσης τάσης σε κρίσιμους οικονομικούς τομείς στην Ελλάδα για οικονομικούς ή άλλους όρους για την επέκταση των συμβολαίων τους ενδέχεται να οδηγήσουν σε αυξημένο κίνδυνο ταμειακών ροών και να έχουν αρνητική επίπτωση στην επιχειρηματική δραστηριότητα, στην οικονομική κατάσταση και στα λειτουργικά αποτελέσματα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

Οι συμβατικές λήξεις των κύριων χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων (δανειακών υποχρεώσεων), μη συμπεριλαμβανομένων των πληρωμών τόκων έχουν ως εξής:

(Σε εκατ. Ευρώ)	Άμεσης λήξης	3 μήνες	3 έως 12 μήνες	≥1 έως 5 Έτη	> 5 έτη	Σύνολο
Αλληλόχρεοι λογαριασμοί	–	268,24	–	–	–	<b>268,24</b>
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	–	–	–	–	–	–
Μακροπρόθεσμα δάνεια	–	102,96	272,78	3.095,02	1.041,51	<b>4.512,49</b>
<b>31 Δεκεμβρίου 2021 (Όμιλος)</b>	<b>–</b>	<b>371,21</b>	<b>272,78</b>	<b>3.095,02</b>	<b>1.041,51</b>	<b>4.780,73</b>
Αλληλόχρεοι λογαριασμοί	103,83	–	–	–	–	<b>103,83</b>
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	4,50	–	–	–	–	<b>4,50</b>
Μακροπρόθεσμα δάνεια	–	95,98	435,54	3.348,62	607,40	<b>4.487,54</b>
<b>31 Δεκεμβρίου 2022 (Όμιλος)</b>	<b>108,33</b>	<b>95,98</b>	<b>435,54</b>	<b>3.348,62</b>	<b>607,40</b>	<b>4.595,88</b>
Αλληλόχρεοι λογαριασμοί	–	260,00	–	–	–	<b>260,00</b>
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	–	–	–	–	–	–
Μακροπρόθεσμα δάνεια	–	49,78	176,28	2.259,65	537,65	<b>3.023,38</b>
<b>31 Δεκεμβρίου 2021 (Μητρική)</b>	<b>–</b>	<b>309,78</b>	<b>176,28</b>	<b>2.259,65</b>	<b>537,65</b>	<b>3.283,38</b>
Αλληλόχρεοι λογαριασμοί	50,00	–	–	–	–	<b>50,00</b>
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	–	–	–	–	–	–
Μακροπρόθεσμα δάνεια	–	42,80	334,54	2.520,9	23,33	<b>2.921,6</b>
<b>31 Δεκεμβρίου 2022 (Μητρική)</b>	<b>50,00</b>	<b>42,80</b>	<b>334,54</b>	<b>2.520,9</b>	<b>23,33</b>	<b>2.971,6</b>

Οι μελλοντικές πληρωμές τόκων των δανειακών χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων, μη συμπεριλαμβανομένου των αλληλόχρεων λογαριασμών έχουν ως εξής:

Όμιλος (Σε εκατ. Ευρώ)						
Μελλοντικές Πληρωμές τόκων	Άμεσης λήξης	3 μήνες	3 έως 12 μήνες	≥1 έως 5 Έτη	> 5 έτη	Σύνολο
31 Δεκεμβρίου 2021	–	31,91	90,02	319,79	36,98	<b>478,70</b>
31 Δεκεμβρίου 2022	–	38,77	124,16	333,08	65,07	<b>561,08</b>

Μητρική Εταιρεία (Σε εκατ. Ευρώ)						
Μελλοντικές Πληρωμές τόκων	Άμεσης λήξης	3 μήνες	3 έως 12 μήνες	≥1 έως 5 Έτη	> 5 έτη	Σύνολο
31 Δεκεμβρίου 2021	–	24,98	69,20	250,32	9,45	<b>353,95</b>
31 Δεκεμβρίου 2022	–	31,26	103,00	255,46	9,44	<b>399,16</b>

Οι μελλοντικές πληρωμές τόκων για το 2022 και το 2021 των Ανακυκλούμενων Ομολογιακών Δανείων είναι βάσει του υπόλοιπου τους όπως είχε διαμορφωθεί την 31.12.2022 και την 31.12.2021 αντίστοιχα.

### Κίνδυνος αγοράς

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία συμμετέχουν στην Ελληνική χονδρεμπορική αγορά ενέργειας τόσο ως παραγωγός όσο και ως προμηθευτής ηλεκτρικής ενέργειας, κάτι το οποίο τους εκθέτει στον κίνδυνο των τιμών αγοράς που προκύπτει από τις διακυμάνσεις των τιμών του φυσικού αερίου, του πετρελαίου και των δικαιωμάτων εκπομπών CO<sub>2</sub>, που αποτελούν αντικείμενο διαπραγμάτευσης στις διεθνείς αγορές ενεργειακών αγαθών, καθώς και τις διακυμάνσεις της τιμής της ηλεκτρικής ενέργειας.

Για το διάστημα ως τον Ιούνιο 2023, σύμφωνα με το Νόμο 4951/2022, η εκκαθάριση της χονδρεμπορικής αγοράς Η/Ε άλλαξε με τη θέσπιση «Προσωρινού Μηχανισμού Επιστροφής Μέρους Εσόδων των Παραγωγών στην Αγορά Επόμενης Ημέρας». Οι Παραγωγοί Η/Ε αμειβονται με ρυθμιζόμενη τιμή για κάθε κατηγορία μονάδων παραγωγής η οποία υπολογίζεται σε μηνιαία βάση από τον Φορέα Εκκαθάρισης της Αγοράς Επόμενης Ημέρας. Για τους Μεγάλους Υδροηλεκτρικούς Σταθμούς (ΥΗΣ) και τα Χαρτοφυλάκια ΑΠΕ η ρυθμιζόμενη τιμή έχει οριστεί σταθερή, ενώ για τις θερμικές μονάδες αντανάκλα το μεταβλητό κόστος παραγωγής των μονάδων αυτών. Για το ίδιο διάστημα, οι Προμηθευτές δεν επιτρέπεται να εφαρμόζουν ρήτρες οι οποίες συνδέονται με τη διακύμανση μεγεθών της χονδρεμπορικής αγοράς και υποχρεούνται να ανακοινώνουν τιμοκατάλογο προμήθειας Η/Ε σε μηνιαία βάση ενώ παράλληλα οι πελάτες έχουν τη δυνατότητα να επιλέγουν ελεύθερα και να αλλάζουν αζημίως τον Προμηθευτή τους ή/και τον τύπο τιμολογίου προμήθειας. Εν κατά κλείδι, ο κίνδυνος αγοράς επί του παρόντος έχει περιοριστεί.

### Διαμόρφωση δείκτη καθαρού χρέους

Ο δείκτης καθαρού χρέους του Ομίλου ως προς ίδια κεφάλαια έχει ως εξής:

	2022	2021
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	3.822.907	4.062.638
Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμου δανεισμού	591.894	353.632
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	108.333	271.337
Χρηματικά διαθέσιμα	(3.159.484)	(2.832.351)
Δεσμευμένες Καταθέσεις	(50.843)	(53.323)
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών αποτελεσμάτων	(330)	(327)
Αναπόσβεστο μέρος εξόδων σύναψης δανείων	75.666	88.166
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>1.388.143</b>	<b>1.889.772</b>
Ίδια κεφάλαια	<b>4.679.870</b>	<b>5.079.007</b>
Δείκτης καθαρού χρέους ως προς τα ίδια κεφάλαια	<b>30%</b>	<b>37%</b>

Σημειώνεται ότι, τα αφαιρούμενα ποσά των δεσμευμένων καταθέσεων του παραπάνω πίνακα αφορούν μόνον δεσμευμένες καταθέσεις που συνδέονται με δανειακές συμβάσεις.

## 42. Μισθώσεις

### Μισθώσεις: Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία ως Μισθωτής

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία έχει συνάψει συμβάσεις για μίσθωση ακινήτων, μεταφορικών μέσων, λοιπού εξοπλισμού, λογισμικού και πλωτών μέσων τα οποία χρησιμοποιούν για την δραστηριότητά τους.

Μέρος των μισθώσεων μεταφορικών μέσων και λοιπού εξοπλισμού εμπίπτουν στις εξαιρέσεις αναγνώρισης καθώς είτε αφορούν βραχυχρόνιες μισθώσεις είτε μισθώσεις χαμηλής αξίας. Οι μισθώσεις ακινήτων αφορούν μισθώσεις με διάρκεια λήξεως μεταξύ 2 και 12 ετών (εκτός του ακινήτου του πρώην στρατοπέδου «Αν/χη (ΠΖ) Πλέσσα Μιχαήλ» ως κατωτέρω), ενώ οι χρονοναυλώσεις πλωτών μέσων αφορούν μισθώσεις με διάρκεια 6 έως 24 μήνες.

Η ΔΕΗ Α.Ε. στις 3 Ιουλίου 2020 υπέγραψε σύμβαση μίσθωσης του πρώην στρατοπέδου «ΑΝ/ΧΗ (ΠΖ) ΠΛΕΣΣΑ ΜΙΧΑΗΛ» το οποίο κατακυρώθηκε στη ΔΕΗ ΑΕ από το Ταμείο Εθνικής Άμυνας (Τ.Ε.Θ.Α.) μετά από δημόσιο πλειοδοτικό διαγωνισμό. Επιπρόσθετα, ανέλαβε την κατεδάφιση των υφισταμένων κτισμάτων και ανέγερση νέων, όπου θα στεγάζονται οι κεντρικές υπηρεσίες της ΔΕΗ ΑΕ.

Ειδικότερα, η εν λόγω σύμβαση εκμίσθωσης έχει διάρκεια 50 έτη με δικαίωμα παράτασης 10 ετών και ετήσιο μίσθωμα € 2,7 εκατ. το οποίο θα αναπροσαρμόζεται κάθε πέντε έτη βάσει του δείκτη τιμών καταναλωτή. Επίσης, λόγω των ουσιαστών δαπανών που απαιτούνται για την ανοικοδόμηση, ανακατασκευή και μετεγκατάσταση των Μονάδων του στρατοπέδου παρέχεται το δικαίωμα στην ΔΕΗ μη καταβολής μισθώματος το πρώτο έτος μίσθωσης, ενώ για τα επόμενα τέσσερα έτη της μίσθωσης την καταβολή του 50% του μισθώματος του ακινήτου.

Το νέο κτιριακό συγκρότημα που θα ανεγερθεί θα περιέλθει στην κυριότητα του εκμισθωτή μετά την λύση ή λήξη της μίσθωσης. Το δικαίωμα χρήσης του ακινήτου λόγω μίσθωσης αναγνωρίστηκε στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας την 30 Σεπτεμβρίου 2021, ημερομηνία όπου το μίσθιο είναι πλέον διαθέσιμο προς χρήση καθώς ολοκληρώθηκαν οι εργασίες μετεγκατάστασης των Μονάδων του στρατοπέδου και έγινε η παράδοση του μισθωμένου χώρου στην ΔΕΗ.

Το σχετικό δικαίωμα χρήσης και η χρηματοδοτική υποχρέωση που αναγνωρίστηκε την 30 Σεπτεμβρίου 2021 ανέρχονταν σε € 69,0 εκατ. λαμβάνοντας υπόψη τα υπολειπόμενα 49 έτη μίσθωσης και θεωρώντας ότι η ΔΕΗ θα ασκήσει το δικαίωμα παράτασης της διάρκειας της μίσθωσης των 10 ετών.

Ακολουθεί πίνακας με την αξία κτήσης των δικαιωμάτων χρήσης παγίων και την αξία των χρηματοδοτικών υποχρεώσεων δικαιώματος χρήσης παγίων καθώς και την κίνηση τους κατά τη διάρκεια της χρήσης που έκλεισε την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022 και την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021.

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	ΟΜΙΛΟΣ					
	ΑΚΙΝΗΤΑ	ΛΟΙΠΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ	ΠΛΩΤΑ ΜΕΣΑ	ΛΟΓΙΣΜΙΚΟ	ΣΥΝΟΛΟ
<b>31.12.2020</b>	<b>45.714</b>	<b>4.922</b>	<b>4.918</b>	<b>9.021</b>	<b>–</b>	<b>64.575</b>
Προσθήκες	83.577	225	8.876	–	1.442	94.120
Μειώσεις	(2.052)	(1.761)	(165)	–	–	(3.978)
Αποσβέσεις	(9.982)	(2.074)	(2.185)	(5.700)	(206)	(20.147)
<b>31.12.2021</b>	<b>117.257</b>	<b>1.312</b>	<b>11.444</b>	<b>3.321</b>	<b>1.236</b>	<b>134.570</b>
Δικαίωμα χρήσης από εξαγορά θυγατρικών (Σημ.3)	357	–	–	–	–	357
Προσθήκες	16.181	36.818	4.879	17.243	55	75.176
Μειώσεις	(1.190)	–	(18)	–	–	(1.208)
Αποσβέσεις	(12.353)	(9.241)	(3.776)	(7.208)	(847)	(33.426)
<b>31.12.2022</b>	<b>120.252</b>	<b>28.889</b>	<b>12.529</b>	<b>13.356</b>	<b>444</b>	<b>175.470</b>
<b>ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>						
<b>31.12.2020</b>	<b>46.789</b>	<b>4.968</b>	<b>5.105</b>	<b>9.128</b>	<b>–</b>	<b>65.990</b>
Προσθήκες	83.977	225	8.663	–	1.460	94.326
Πρόωρη λύση	(2.257)	(1.734)	(182)	–	–	(4.173)
Χρηματοοικονομικό έξοδο	3.056	173	167	290	16	3.702
Πληρωμές	(11.505)	(2.860)	(2.135)	(5.993)	(217)	(22.711)
<b>31.12.2021</b>	<b>120.060</b>	<b>772</b>	<b>11.618</b>	<b>3.424</b>	<b>1.259</b>	<b>137.133</b>
Υποχρέωση δικαιώματος χρήσης από εξαγορά θυγατρικών (Σημ.3)	365	–	–	–	–	365
Προσθήκες	16.181	36.818	4.865	17.243	55	75.163
Πρόωρη λύση	(1.282)	–	(6)	–	–	(1.288)
Χρηματοοικονομικό έξοδο	5.142	657	527	352	40	6.719
Πληρωμές	(14.386)	(12.119)	(4.168)	(7.545)	(904)	(39.122)
<b>31.12.2022</b>	<b>126.081</b>	<b>26.129</b>	<b>12.836</b>	<b>13.474</b>	<b>450</b>	<b>178.970</b>
<b>ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ 31.12.2021</b>						
Βραχυπρόθεσμες	9.767	558	3.093	3.424	830	17.672
Μακροπρόθεσμες	110.293	214	8.525	–	429	119.461
<b>ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ 31.12.2022</b>						
Βραχυπρόθεσμες	10.684	12.199	4.071	8.727	450	36.131
Μακροπρόθεσμες	115.397	13.930	8.764	4.748	–	142.839

Ακολουθεί ανάλυση με τις συμβατικές λήξεις των υποχρεώσεων από μισθώσεις του Ομίλου της 31<sup>ης</sup> Δεκεμβρίου 2022 και της 31<sup>ης</sup> Δεκεμβρίου 2021:

31.12.2021	ΑΚΙΝΗΤΑ	ΛΟΙΠΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ	ΠΛΩΤΑ ΜΕΣΑ	ΛΟΓΙΣΜΙΚΟ	ΣΥΝΟΛΟ
<b>έως 12 μήνες</b>	13.228	578	3.524	3.490	869	21.689
<b>1 έως 5 έτη</b>	40.892	217	9.139	–	435	50.683
<b>πάνω από 5 έτη</b>	215.040	–	–	–	–	215.040



31.12.2022	ΑΚΙΝΗΤΑ	ΛΟΙΠΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ	ΠΛΩΤΑ ΜΕΣΑ	ΛΟΓΙΣΜΙΚΟ	ΣΥΝΟΛΟ
έως 12 μήνες	14.148	13.060	4.530	9.126	456	41.321
1 έως 5 έτη	44.910	14.220	9.244	4.820	–	73.193
πάνω από 5 έτη	213.722	–	–	–	–	213.722

ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ					
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	ΑΚΙΝΗΤΑ	ΛΟΙΠΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ	ΠΛΩΤΑ ΜΕΣΑ	ΣΥΝΟΛΟ
<b>31.12.2020</b>	<b>26.874</b>	<b>957</b>	<b>595</b>	<b>9.021</b>	<b>37.447</b>
Προσθήκες	79.452	172	1.213	–	80.838
Πρόωρη λύση	(1.689)	–	–	–	(1.689)
Αποσβέσεις	(6.463)	(989)	(676)	(5.700)	(13.827)
<b>31.12.2021</b>	<b>98.174</b>	<b>141</b>	<b>1.133</b>	<b>3.321</b>	<b>102.768</b>
Προσθήκες	16.048	36.818	690	17.243	70.799
Πρόωρη λύση	(807)	–	–	–	(807)
Αποσβέσεις	(8.662)	(8.460)	(708)	(7.208)	(25.038)
<b>31.12.2022</b>	<b>104.753</b>	<b>28.499</b>	<b>1.115</b>	<b>13.356</b>	<b>147.723</b>

ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ					
<b>31.12.2020</b>	<b>28.263</b>	<b>976</b>	<b>604</b>	<b>9.128</b>	<b>38.971</b>
Προσθήκες	79.452	172	1.213	–	80.838
Πρόωρη λύση	(1.772)	–	–	–	(1.772)
Χρηματοοικονομικό έξοδο	2.065	27	32	290	2.413
Πληρωμές	(7.323)	(1.030)	(706)	(5.993)	(15.052)
<b>31.12.2021</b>	<b>100.686</b>	<b>145</b>	<b>1.143</b>	<b>3.425</b>	<b>105.398</b>
Προσθήκες	16.048	36.818	690	17.243	70.799
Πρόωρη λύση	(888)	–	–	–	(888)
Χρηματοοικονομικό έξοδο	4.341	638	54	352	5.385
Πληρωμές	(9.828)	(11.687)	(750)	(7.545)	(29.810)
<b>31.12.2022</b>	<b>110.359</b>	<b>25.914</b>	<b>1.137</b>	<b>13.475</b>	<b>150.885</b>

ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ 31.12.2021					
Βραχυπρόθεσμες	6.463	145	542	3.424	10.573
Μακροπρόθεσμες	94.223	–	602	–	94.825

ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ 31.12.2022					
Βραχυπρόθεσμες	6.995	11.985	575	8.727	28.282
Μακροπρόθεσμες	103.364	13.929	562	4.748	122.603

Ακολουθεί ανάλυση με τις συμβατικές λήξεις των υποχρεώσεων από μισθώσεις της Μητρικής Εταιρείας της 31 Δεκεμβρίου 2022 και της 31 Δεκεμβρίου 2021:

31.12.2021	ΑΚΙΝΗΤΑ	ΛΟΙΠΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ	ΠΛΩΤΑ ΜΕΣΑ	ΣΥΝΟΛΟ
έως 12 μήνες	9.196	146	569	3.490	13.401
1 έως 5 έτη	28.789	–	632	–	29.421
πάνω από 5 έτη	205.882	–	–	–	205.882

31.12.2022	ΑΚΙΝΗΤΑ	ΛΟΙΠΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ	ΠΛΩΤΑ ΜΕΣΑ	ΣΥΝΟΛΟ
έως 12 μήνες	9.965	12.844	611	9.126	32.546
1 έως 5 έτη	36.089	14.220	577	4.820	55.706
πάνω από 5 έτη	206.633	–	–	–	206.633

Ποσά που καταχωρήθηκαν στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων:

ΟΜΙΛΟΣ	31.12.2022	31.12.2021
Αποσβέσεις δικαιωμάτων χρήσης παγίων (Σημ.9)	33.426	20.147
Χρηματοοικονομικό κόστος (Σημ. 11)	6.719	3.701
Δαπάνες βραχυχρόνιων μισθώσεων	16.418	9.310
Δαπάνες μισθώσεων χαμηλής αξίας	325	1.354
<b>Σύνολο</b>	<b>56.888</b>	<b>34.512</b>

ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	31.12.2022	31.12.2021
Αποσβέσεις δικαιωμάτων χρήσης παγίων (Σημ.9)	25.038	13.827
Χρηματοοικονομικό κόστος (Σημ. 11)	5.385	2.413
Δαπάνες βραχυχρόνιων μισθώσεων	16.285	8.038
Δαπάνες μισθώσεων χαμηλής αξίας	325	154
<b>Σύνολο</b>	<b>47.033</b>	<b>24.432</b>

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία κατέβαλλαν για μισθώσεις το 2022 συνολικά το ποσό των € 55.865 (31.12.2021: € 33.375) και €46.420 (31.12.2021:€ 23.243) αντίστοιχα.

Οι υποχρεώσεις από μισθώσεις είναι εξασφαλισμένες με τίτλους ιδιοκτησίας του εκμισθωτή. Υπάρχουν συμβάσεις που περιλαμβάνουν όρο επέκτασης ή πρόωρης λύσης της μισθωσης και όρο αύξησης των μισθωμάτων βάση του δείκτη τιμών καταναλωτή (μεταβλητά μισθώματα).

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία έχουν το δικαίωμα για κάποιες μισθώσεις, να επεκτείνουν τη διάρκεια της σύμβασης μίσθωσης είτε το δικαίωμα λύσης της σύμβασης. Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία αξιολογούν εάν υπάρχει σχετική βεβαιότητα ότι θα εξασκηθεί το σχετικό δικαίωμα, λαμβάνοντας υπόψη όλους τους παράγοντες που δημιουργούν οικονομικό κίνητρο, να εξασκήσουν το δικαίωμα ανανέωσης ή λύσης.

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022 από την αξιολόγηση που έκαναν κατέληξαν ότι για όλες τις συμβάσεις μίσθωσης που δίνεται το δικαίωμα επέκτασης θα ασκήσουν το δικαίωμα αυτό, εξαιρουμένου των συμφωνητικών μίσθωσης κατοικίας και κάποιων ακινήτων κεντρικών υπηρεσιών, ενώ για όσες συμβάσεις δίνεται το δικαίωμα λύσης της σύμβασης, δεν θα ασκήσουν το δικαίωμα αυτό.

## 43. Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα

### 1. Συναλλαγές Αντιστάθμισης κινδύνων

#### Πράξεις Αντιστάθμισης κινδύνων Εμπορευμάτων (Η/Ε, Φυσικό Αέριο)

Κατά τη συνήθη πορεία των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων, ως καθετοποιημένη εταιρεία ηλεκτρικής ενέργειας, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία συμμετέχουν στην Ελληνική χονδρεμπορική αγορά ενέργειας τόσο ως παραγωγός όσο και ως προμηθευτής

ηλεκτρικής ενέργειας, κάτι το οποίο τους εκθέτει στον κίνδυνο των τιμών αγοράς που προκύπτει από τις διακυμάνσεις των τιμών των βασικών ειδών. Η δραστηριότητα της παραγωγής είναι εκτεθειμένη στις διακυμάνσεις των τιμών του φυσικού αερίου, του πετρελαίου, της τιμής πώλησης ηλεκτρικής ενέργειας στην χονδρεμπορική αγορά και των δικαιωμάτων εκπομπών CO<sub>2</sub> που αποτελούν αντικείμενο διαπραγμάτευσης στις διεθνείς αγορές βασικών προϊόντων.

Η έκθεσή του Όμιλου και της Μητρικής Εταιρείας στον κίνδυνο της χονδρεμπορικής αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας καθορίζεται από το καθαρό άνοιγμά της (net exposure), δηλαδή την ποσότητα ενέργειας που απαιτείται να αγοραστεί από (ή να πωληθεί προς) τη χονδρεμπορική αγορά για την κάλυψη των αναγκών προμήθειας (ή παραγωγής αντίστοιχα) που δεν μπορεί να καλυφθεί από το δικό της χαρτοφυλάκιο μονάδων παραγωγής (ή πελατών αντίστοιχα). Οποιαδήποτε αλλαγή τόσο στο εμπορικό χαρτοφυλάκιο όσο και στο χαρτοφυλάκιο παραγωγής του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, οδηγεί σε διακυμάνσεις του καθαρού ανοίγματός (net exposure) είτε προς θέση «αγοράς» είτε προς θέση «πώλησης» ηλεκτρικής ενέργειας. Για οποιαδήποτε από τις δύο θέσεις, οι μεταβαλλόμενες τιμές χονδρικής της ηλεκτρικής ενέργειας ενδέχεται να έχουν σημαντική αρνητική επίδραση στα λειτουργικά αποτελέσματα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας και τη χρηματοοικονομική τους κατάσταση.

Λόγω της από 08.07.2022 εφαρμογής του Προσωρινού Μηχανισμού Επιστροφής Μέρους Εσόδων Αγορών Επόμενης Ημέρας και Ενδοημερήσιας (Ηλεκτρικής Ενέργειας), ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία, ως παραγωγοί ηλεκτρικής ενέργειας, δεν έχουν πλέον έκθεση στον κίνδυνο διακύμανσης των τιμών λόγω της συμμετοχής τους στην Ελληνική χονδρεμπορική αγορά ηλεκτρικής ενέργειας για την περίοδο που είναι σε ισχύ ο μηχανισμός, δηλαδή από την 08.07.2022 μέχρι και την 01.06.2023 (έως και την 30.06.2023 μετά από τροποποίηση του σχετικού νόμου τον Μάρτιο 2023- Σημ. 2.1).

Τα ποσά που έχουν συσσωρευτεί στο αποθεματικό από πράξεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών μέχρι τη στιγμή της διακοπής των θέσεων αντιστάθμισης κινδύνων Παραγωγού (08.07.2022), θα επηρεάσουν τα αποτελέσματα του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας κατά το χρόνο που το αντισταθμισμένο στοιχείο θα επηρεάσει τα αποτελέσματα του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας.

Ως εκ τούτου, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία για την αντιστάθμιση του κινδύνου της μελλοντικής διακύμανσης των τιμών του φυσικού αερίου σύναψε μέχρι και την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022 συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης στο Ευρωπαϊκό Χρηματιστήριο Ενέργειας με ημερομηνίες εκκαθάρισης από την 01.06.2023 έως και την 31.12.2023 τα οποία αναλύονται ως κατωτέρω:

Μέσα αντιστάθμισης κινδύνου- Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης	Θέση	Ονομαστική ποσότητα (MW/h)	Ονομαστική αξία θέσης (χιλ. ευρώ)	Βραχυπρόθεσμο στοιχείο ενεργητικού (χιλ. ευρώ)
Futures Φυσικού Αερίου την 31.12.2022	Αγοράς	719.180	32.586	26.025*
Futures Φυσικού Αερίου την 31.12.2021	Αγοράς	5.840.660	167.816	227.277

\* Υπάρχουν στο αποθεματικό από πράξεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών κέρδη € 50.944 από θέσεις που διακόπηκε η λογιστική αντιστάθμιση και θα αναγνωριστούν στα αποτελέσματα του 2023 κατά το χρόνο που το αντισταθμισμένο στοιχείο θα επηρεάσει τα αποτελέσματα του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας.

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία για την αντιστάθμιση του κινδύνου της μελλοντικής διακύμανσης των τιμών ηλεκτρικής ενέργειας σύναψε μέχρι και την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022 και την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021 συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης στο Ελληνικό Χρηματιστήριο Ενέργειας (Hexex) και στο Ευρωπαϊκό Χρηματιστήριο Ενέργειας (EEX)

με ημερομηνίες εκκαθάρισης από την 01.06.2023 έως και την 31.12.2023 και του 2022 αντίστοιχα, τα οποία αναλύονται ως κατωτέρω:

Μέσα αντιστάθμισης κινδύνου- Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης	Θέση	Ονομαστική ποσότητα (MW/h)	Ονομαστική αξία θέσης (χιλ. ευρώ)	Βραχυπρόθεσμο στοιχείο ενεργητικού (χιλ. ευρώ)
Futures Ηλεκτρικής Ενέργειας την 31.12.2022	Πώλησης	(693.745)	(125.651)	(33.727)*
Futures Ηλεκτρικής Ενέργειας την 31.12.2021	Πώλησης	(1.533.505)	(366.000)	(83.775)

\* Υπάρχουν στο αποθεματικό από πράξεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών ζημίες € 68.321 από θέσεις που διακόπηκε η λογιστική αντιστάθμιση και θα αναγνωριστούν στα αποτελέσματα του 2023 κατά το χρόνο που το αντισταθμισμένο στοιχείο θα επηρεάσει τα αποτελέσματα του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας.

Καθώς τα συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης αποτιμώνται και εκκαθαρίζονται σε καθημερινή βάση μέσω των Χρηματιστηρίων Ενέργειας, η αποτίμηση των ανοικτών θέσεων την 31.12.2022 έχει επηρεάσει απευθείας τα ταμειακά διαθέσιμα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

Για την αντιστάθμιση του κινδύνου της μελλοντικής διακύμανσης των τιμών του φυσικού αερίου, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία είχαν σύναψει μέχρι την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021 εξωχρηματιστηριακού τύπου (over the counter) συμφωνίες ανταλλαγής τιμών φυσικού αερίου με χρηματοπιστωτικά ιδρύματα με ημερομηνίες εκκαθάρισης εντός του 2022.

Την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου του 2021, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία κατείχαν τα παρακάτω συμβόλαια ανταλλαγής τιμών φυσικού αερίου:

Μέσα αντιστάθμισης κινδύνου- Συμβόλαια ανταλλαγής τιμής	Θέση	Ονομαστική ποσότητα (MW/h)	Ονομαστική αξία θέσης (χιλ. ευρώ)	Βραχυπρόθεσμο στοιχείο ενεργητικού/ Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα (χιλ. ευρώ)
Swap Φυσικού Αερίου την 31.12.2022	—	—	—	—
Swap Φυσικού Αερίου την 31.12.2021	Αγοράς	1.516.625	53.632	76.908

Τα αντισταθμιζόμενα μέσα για το φυσικό αέριο ακολουθούν τον δείκτη Title Transfer Facility (TTF), όπως και το αντισταθμιζόμενο στοιχείο με αποτέλεσμα ο δείκτης αντιστάθμισης (hedged ratio) να είναι 1:1. Τα αντισταθμιζόμενα μέσα για την ηλεκτρική ενέργεια ακολουθούν την Day Ahead Market (DAM) της Ελλάδος και των Ευρωπαϊκών Χρηματιστηρίων Ενέργειας. Δεδομένου ότι τα χαρακτηριστικά του αντισταθμιζόμενου μέσου και του αντισταθμιζόμενου στοιχείου παρουσιάζουν υψηλή συσχέτιση, ο δείκτης αντιστάθμισης (hedged ratio) ανέρχεται σε 1:1.

Την 30<sup>η</sup> Ιουνίου 2022, μεταφέρθηκαν για τον Όμιλο και την Μητρική εταιρεία κέρδη από πράξεις αντιστάθμισης μεταβολής της τιμής φυσικού αερίου ύψους €37,7 εκατ. στα «λοιπά (έσοδα)/έξοδα» καθότι έκλεισαν συμβόλαια αγοράς φυσικού αερίου λόγω της μείωσης των μελλοντικών αναγκών για αγορά φυσικού αερίου (αντισταθμιζόμενο στοιχείο) για το διάστημα Αύγουστος 2022 - Δεκέμβριος 2022 συνέπεια των μέτρων ενεργειακής επάρκειας της Ελλάδας.

Όλες οι λοιπές, πλην των ανωτέρω, πράξεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών τόσο για της χρήσης 2022 όσο και για τη χρήση 2021 εκτιμάται ότι είναι μελλοντικά αποτελεσματικές και τα αντισταθμιζόμενα μέσα αποτελούν μελλοντικές πολύ πιθανές συναλλαγές.



Η αποτίμηση των συμβολαίων ανταλλαγής τιμής και των συμβολαίων μελλοντικής εκπλήρωσης, πραγματοποιήθηκε βάσει τιμών από χρηματοπιστωτικά ιδρύματα με τα οποία ο Όμιλος έχει συνάψει τις σχετικές συμβάσεις, είτε βάσει των χρηματιστηριακών τιμών τους στην προθεσμιακή αγορά παραγώγων.

Από τις συναλλαγές πράξεων αντιστάθμισης του κινδύνου από τη διακύμανση της τιμής των προϊόντων ηλεκτρικής ενέργειας και φυσικού αερίου εντός του 2022, αναταξινομήθηκαν από την Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας στις Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας ζημιές προ φόρων € 423,8 εκατ. (Σημ.8), στις Αγορές Φυσικού Αερίου κέρδη προ φόρων €(623,4) εκατ. και στα λοιπά (έσοδα)/έξοδα κέρδη € (37,7) εκατ. ήτοι συνολικό ποσό € (237,3) εκατ.

**Συμβάσεις ανταλλαγής επιτοκίων -Όμιλος**

Για την αντιστάθμιση του επιτοκιακού κινδύνου που προκύπτει από δανειακές συμβάσεις κυμαινόμενου επιτοκίου, ο Όμιλος έχει συνάψει συμβάσεις εξωχρηματιστηριακών παραγώγων ανταλλαγής επιτοκίων με τραπεζικά ιδρύματα και ακολουθεί λογιστική αντιστάθμισης ταμειακών ροών. Την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022, η ονομαστική αξία των συμβολαίων αυτών ανέρχονταν σε € 20,1 εκατ. (λήξεως το 2033) και € 6,6 εκατ. (λήξεως έως το 2040), ενώ η εύλογή τους αξία ανέρχονταν σε €3,88 εκατ. Το ποσό των €3,88 εκατ. περιλαμβάνεται στα μακροπρόθεσμα παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα, ενώ το αποθεματικό από πράξεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών του Ομίλου αυξήθηκε κατά το ποσό των €1,6 εκατ. (κέρδος αποτίμησης μείον αναβαλλόμενος φόρος). Η ονομαστική αξία των συμβολαίων αυτών μεταβάλλεται ώστε να ακολουθεί τις αποπληρωμές κεφαλαίου/ πλάνο σταδιακών εκταμιεύσεων της κάθε μια δανειακής σύμβασης.

Η αποτίμηση των συμβολαίων ανταλλαγής επιτοκίων, πραγματοποιήθηκε βάσει τιμών από χρηματοπιστωτικά ιδρύματα με τα οποία ο Όμιλος έχει συνάψει τις σχετικές συμβάσεις.

Παρατίθενται ανάλυση των ανωτέρω ανοικτών θέσεων της 31.12.2022 σε παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα για αντιστάθμιση ταμειακών ροών βάσει της ημερομηνίας λήξης τους:

ΟΜΙΛΟΣ	31.12.2022	έως 12 μήνες	>1 έως 5 Έτη	> 5 έτη	Σύνολο	Εύλογη Αξία	Κατάσταση Οικονομικής Θέσης
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης φυσικού αερίου (gas commodity future)	Καθαρή Ονομαστική ποσότητα (MW/h)	719.180	—	—	719.180		Ταμειακά διαθέσιμα/ λοιπά αποθεματικά
	Καθαρή ονομαστική αξία θέσης σε χιλ. ευρώ	32.586	—	—	32.586	26.025	
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης ηλεκτρικής ενέργειας (energy commodity future)	Καθαρή Ονομαστική ποσότητα (MW/h)	(693.745)	—	—	(693.745)		Ταμειακά διαθέσιμα/ λοιπά αποθεματικά
	Καθαρή ονομαστική αξία θέσης σε χιλ. ευρώ	(125.651)	—	—	(125.651)	(33.727)	
Συμβόλαια ανταλλαγής τιμής Επιτοκίων (interest rate swaps)	Καθαρή ονομαστική αξία θέσης σε χιλ. ευρώ		—	26.698	26.698	3.875	Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα/ λοιπά αποθεματικά

ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	31.12.2022	έως 12 μήνες	>1 έως 5 Έτη	> 5 έτη	Σύνολο	Εύλογη Αξία	Κατάσταση Οικονομικής Θέσης
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης φυσικού αερίου (gas commodity future)	Καθαρή Ονομαστική ποσότητα (MW/h)	719.180	—	—	719.180		Ταμειακά διαθέσιμα/ λοιπά αποθεματικά
	Καθαρή ονομαστική αξία θέσης σε χιλ. ευρώ	32.586	—	—	32.586	26.025	
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης ηλεκτρικής ενέργειας (energy commodity future)	Καθαρή Ονομαστική ποσότητα (MW/h)	(693.745)	—	—	(693.745)		Ταμειακά διαθέσιμα/ λοιπά αποθεματικά
	Καθαρή ονομαστική αξία θέσης σε χιλ. ευρώ	(125.651)	—	—	(125.651)	(33.727)	

Επιπρόσθετα, υπάρχουν στο αποθεματικό από πράξεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών κέρδη ύψους € 50.944 (αντισταθμισμένο στοιχείο φυσικό αέριο) και ζημιές ύψους €68.321 (αντισταθμισμένο στοιχείο ηλεκτρική ενέργεια) από θέσεις για τις οποίες διακόπηκε η λογιστική αντιστάθμισης λόγω της από 08.07.2022 εφαρμογής του Προσωρινού Μηχανισμού Επιστροφής Μέρους Εσόδων Αγορών Επόμενης Ημέρας και Ενδοημερήσιας και θα αναγνωριστούν στα αποτελέσματα του 2023 κατά το χρόνο που το αντισταθμισμένο στοιχείο θα επηρεάσει τα αποτελέσματα του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας.

Παρατίθενται ανάλυση των ανωτέρω ανοικτών θέσεων της 31.12.2021 για τον Όμιλο και την Μητρική εταιρεία σε παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα για αντιστάθμιση ταμειακών ροών βάσει της ημερομηνίας λήξης τους:

	31.12.2021	έως 12 μήνες	>1 έως 5 Έτη	> 5 έτη	Σύνολο	Εύλογη Αξία	Κατάσταση Οικονομικής Θέσης
Συμβόλαια ανταλλαγής τιμής φυσικού αερίου (gas commodity swaps)	Καθαρή Ονομαστική ποσότητα (MW/h)	1.516.625	—	—	1.516.625		Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα/ λοιπά αποθεματικά
	Καθαρή ονομαστική αξία θέσης σε χιλ. ευρώ	53.632	—	—	53.632	76.908	
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης φυσικού αερίου (gas commodity future)	Καθαρή Ονομαστική ποσότητα (MW/h)	5.052.880	787.780	—	5.840.660		Ταμειακά διαθέσιμα/ λοιπά αποθεματικά
	Καθαρή ονομαστική αξία θέσης σε χιλ. ευρώ	147.392	20.424	—	167.816	227.277	
Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης ηλεκτρικής ενέργειας (energy commodity future)	Καθαρή Ονομαστική ποσότητα (MW/h)	(1.533.505)	—	—	(1.533.505)		Ταμειακά διαθέσιμα/ λοιπά αποθεματικά
	Καθαρή ονομαστική αξία θέσης σε χιλ. ευρώ	(365.568)	—	—	(365.568)	(83.776)	

## 2. Παράγωγα Κερδοσκοπικού Χαρακτήρα

Η Μητρική Εταιρεία στα πλαίσια της επιχειρηματικής δραστηριότητας της ως Ειδικός Διαπραγματευτής (Market Maker) στην Αγορά Παραγώγων του Ελληνικού Χρηματιστηρίου Ενέργειας που ξεκίνησε την λειτουργία της εντός του 2020, έχει πραγματοποιήσει συναλλαγές κερδοσκοπικού χαρακτήρα. Από τις συναλλαγές αυτές ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία κατέγραψαν ζημίες €2,2 εκατ. (31.12.2021: Ζημίες €3,6 εκατ.) και περιλαμβάνονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων στα «λοιπά (έσοδα)/έξοδα» (Σημ.13).

Επιπρόσθετα, την 30<sup>η</sup> Ιουνίου 2022 μεταφέρθηκαν για τον Όμιλο και την Μητρική εταιρεία κέρδη από πράξεις αντιστάθμισης μεταβολής της τιμής φυσικού αερίου ύψους €37,7 εκατ. στα «λοιπά (έσοδα)/έξοδα» (Σημ.13) καθότι έκλεισαν συμβόλαια αγοράς φυσικού αερίου λόγω της μείωσης των μελλοντικών αναγκών για αγορά φυσικού αερίου (αντισταθμιζόμενο στοιχείο) για το διάστημα Αύγουστος 2022 - Δεκέμβριος 2022 συνέπεια των μέτρων ενεργειακής επάρκειας της Ελλάδας.

Τέλος, ζημίες ύψους € 290,1 εκατ. που περιλαμβάνονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων στα «λοιπά (έσοδα)/έξοδα» (Σημ.13) αφορούν το αποτέλεσμα των θέσεων σε συμβόλαια αγοράς φυσικού αερίου και πώλησης ηλεκτρικής ενέργειας που προέκυψε από την ημερομηνία διακοπής της σχέσης αντιστάθμισης ταμειακών ροών δηλ. από την 08.07.2022 που τέθηκε σε εφαρμογή ο Προσωρινός Μηχανισμός Επιστροφής Μέρους Εσόδων Αγορών Επόμενης Ημέρας και Ενδοημερήσιας (Σημ.1 ανωτέρω) μέχρι και την 31.12.2022.

Την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021, ποσό € 49,7 εκατ. που περιλαμβάνονταν στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων στα λοιπά (έσοδα)/έξοδα» (Σημ.13) αφορούσε το κέρδος των συμβολαίων αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας που προέκυψε από την διακοπή σχέσης αντιστάθμισης ταμειακών ροών λόγω της ενεργοποίησης της «ρήτρας αναπροσαρμογής χρεώσεων προμήθειας» στην Χαμηλή Τάση.

Την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022 και την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021, οι ανοικτές θέσεις για τον Όμιλο και την Μητρική εταιρεία σε παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα εμπορευμάτων κερδοσκοπικού χαρακτήρα, οι οποίες λήγουν εντός της επόμενης χρήσης ήταν οι κατωτέρω:

Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα	Καθαρή Θέση	Ονομαστική ποσότητα (MW/h)	Ονομαστική αξία θέσης (χιλ. ευρώ)	Βραχυπρόθεσμο στοιχείο ενεργητικού
Futures Ενέργειας την 31.12.2022	Πώλησης	(84.115)	(21.188)	2.304
Swap Ενέργειας την 31.12.2022	Αγοράς	89.635	29.799	(11.732)
Futures Ενέργειας την 31.12.2021	Αγοράς	1.344	242	(14)

Την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022, οι ανοικτές θέσεις για τον Όμιλο και την Μητρική εταιρεία σε παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα εμπορευμάτων που λόγω της εφαρμογής του Προσωρινού Μηχανισμού Επιστροφής Μέρους Εσόδων Αγορών Επόμενης Ημέρας και Ενδοημερήσιας (Ηλεκτρικής Ενέργειας), θεωρούνται πλέον θέσεις κερδοσκοπικού χαρακτήρα και λήγουν μέχρι και την 31.05.2023, ήταν οι κάτωθι:

Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα	Καθαρή Θέση	Ονομαστική ποσότητα (MW/h)	Ονομαστική αξία θέσης (χιλ. ευρώ)	Βραχυπρόθεσμο στοιχείο ενεργητικού
Futures Ενέργειας την 31.12.2022	Πώλησης	(122.632)	(40.206)	(6.348)
Futures φυσικού αερίου την 31.12.2022	Αγοράς	473.810	59.237	(22.295)

Καθώς τα συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης αποτιμώνται και εκκαθαρίζονται σε καθημερινή βάση μέσω των Χρηματιστηρίων Ενέργειας, η αποτίμηση των ανοικτών θέσεων την 31.12.2022 και την 31.12.2021 έχει επηρεάσει απευθείας τα ταμειακά διαθέσιμα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

Η αποτίμηση των συμβολαίων ανταλλαγής τιμής και των συμβολαίων μελλοντικής εκπλήρωσης, πραγματοποιήθηκε βάσει τιμών από χρηματοπιστωτικά ιδρύματα με τα οποία ο Όμιλος έχει συνάψει τις σχετικές συμβάσεις, είτε βάσει των χρηματιστηριακών τιμών τους στην προθεσμιακή αγορά παραγώγων.

### Συμβάσεις ανταλλαγής επιτοκίων- Όμιλος

Για την αντιστάθμιση του επιτοκιακού κινδύνου που προκύπτει από δύο νέες δανειακές συμβάσεις κυμαινόμενου επιτοκίου (Σημ.30), ο Όμιλος προχώρησε στην σύναψη συμβάσεων εξωχρηματιστηριακών παραγώγων Ανώτατου Επιτοκίου (Interest Rate Cap) με κάθε ένα τραπεζικό ίδρυμα. Δεν ακολουθείται λογιστική αντιστάθμισης για τις εν λόγω συμβάσεις. Την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022, η ονομαστική αξία των συμβολαίων αυτών ανέρχονταν σε € 182 εκατ. (λήξεως την 31.12.2024) και € 21 εκατ. (λήξεως την 31.12.2036) και η εύλογη τους αξία ανέρχονταν σε €11,6 εκατ., έχοντας ισόποσα αυξήσει τα μακροπρόθεσμα παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα και τα χρηματοοικονομικά έσοδα (Σημ.12) του Ομίλου. Η ονομαστική αξία των συμβολαίων αυτών μεταβάλλεται ώστε να ακολουθεί τις αποπληρωμές κεφαλαίου/ πλάνο σταδιακών εκταμιεύσεων της κάθε μια δανειακής σύμβασης.

Η αποτίμηση των συμβολαίων ανταλλαγής επιτοκίων, πραγματοποιήθηκε βάσει τιμών από χρηματοπιστωτικά ιδρύματα με τα οποία ο Όμιλος έχει συνάψει τις σχετικές συμβάσεις.

## 44. Τιτλοποίηση απαιτήσεων από πώληση Η/Ε

### Τιτλοποίηση απαιτήσεων σε καθυστέρηση άνω των 90 ημερών από πώληση Η/Ε

Η Μητρική Εταιρεία στις 9 Απριλίου 2021 υπέγραψε τις συμβάσεις τιτλοποίησης απαιτήσεων σε καθυστέρηση άνω των 90 ημερών και προχώρησε έως τις 30 Ιουνίου 2021 στην άντληση συνολικού κεφαλαίου ύψους € 325.020 λήξεως το 2026 με επιτόκιο 6,8% για ποσό τιτλοποιημένων απαιτήσεων ονομαστικής αξίας € 1,645 δις. και έλαβε ομολογίες μειωμένης εξασφάλισης ύψους €145,4 εκατ. με επιτόκιο 8%. Επενδυτές είναι η Carnival Investors και η Deutsche Bank AG και υπό διαχείριση κεφάλαια της PIMCO. Εκδότης στη συναλλαγή είναι η PPC Zeus DAC και διαχειριστής (Servicer) στη συναλλαγή είναι η ΔΕΗ Α.Ε., ενώ η Qualco A.E. ενεργεί ως Sub-Servicer.

Το Πρόγραμμα αυτό καλύπτεται από ένα χαρτοφυλάκιο απαιτήσεων από συμβάσεις ενεργών ή μη πελατών χαμηλής τάσης, με μία ή περισσότερες απαιτήσεις σε καθυστέρηση άνω των 90 ημερών. Το πρόγραμμα έχει συνολική διάρκεια 5 ετών και



περιλαμβάνει μια περίοδο 2 ετών όπου λειτουργεί ως ανακυκλούμενη (revolving period) και μία περίοδο 3 ετών κατά την διάρκεια της οποίας θα αποπληρωθεί η άντληση του κεφαλαίου από το προϊόν των εισπράξεων από τις προαναφερθείσες απαιτήσεις.

Η Μητρική Εταιρεία έχει αναγνωρίσει χρηματοοικονομική υποχρέωση προς την PPC Zeus DAC, που ανέλαβε την έκδοση των ομολογιών αξίας ποσού € 325,0 εκατ. έναντι των ανωτέρω αναφερόμενων τιτλοποιημένων απαιτήσεων. Την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022, η χρηματοοικονομική υποχρέωση προς την PPC Zeus DAC ανέρχεται σε €190,9 εκατ. (31.12.2021: € 229,2 εκατ.) και περιλαμβάνεται στις μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις. Την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022, οι απαιτήσεις που έχουν ενταχθεί στην τιτλοποίηση συνεχίζουν να εμφανίζονται στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης καθώς δεν πληρούνται τα κριτήρια αποαναγνώρισης του ΔΠΧΑ 9 και ανέρχονται σε € 1,635 δις. ονομαστική αξία και σε € 148,0 εκατ. λογιστική αξία (μετά προβλέψεων αναμενόμενης πιστωτικής ζημίας). Τέλος, δεν ικανοποιούνται οι προϋποθέσεις των ΔΠΧΑ για την ενοποίηση της εταιρείας ειδικού σκοπού PPC Zeus DAC.

#### Τιτλοποίηση απαιτήσεων από πώληση Η/Ε για τρέχοντες λογαριασμούς Η/Ε και λογαριασμούς Η/Ε σε καθυστέρηση έως 60 ημέρες

Στις 6 Αυγούστου 2020, η Μητρική Εταιρεία υπέγραψε σύμβαση τιτλοποίησης απαιτήσεων από πώληση Η/Ε για τρέχοντες λογαριασμούς Η/Ε και λογαριασμούς Η/Ε σε καθυστέρηση έως 60 ημέρες και την 24<sup>η</sup> Νοεμβρίου 2020 προχώρησε στην αρχική άντληση ποσού € 150,0 εκατ. με επιτόκιο 3,5% για ποσό τιτλοποιημένων απαιτήσεων ονομαστικής αξίας ποσού € 206,8 εκατ. με επενδυτή την JP Morgan Chase Bank και εκδότη την PPC Energy Finance DAC και έλαβε Ομολογίες μειωμένης εξασφάλισης ποσού € 55,7 εκατ.

Στις 30 Ιουνίου 2021, η Μητρική Εταιρεία άντλησε και το υπολειπόμενο ποσό των € 50 εκατ. από τη σύμβαση τιτλοποίησης ληξιπρόθεσμων απαιτήσεων έως 60 ημέρες με αποτέλεσμα το σύνολο της χρηματοοικονομικής υποχρέωσης να ανέρχεται στο ποσό των € 200,0 εκατ.

Διαχειριστής (Servicer) στην συναλλαγή είναι η Μητρική Εταιρεία η οποία έχει αναθέσει συγκεκριμένες υπηρεσίες διαχείρισης των τιτλοποιούμενων απαιτήσεων στη Qualco A.E. (Sub-Servicer). Αυτή η χρηματοδοτική γραμμή είναι ανακυκλούμενη (revolving) επιτρέποντας στη Μητρική Εταιρεία μελλοντικές εκταμιεύσεις και έχει διάρκεια 3 έτη.

Στις 29 Ιουνίου 2022, η Μητρική εταιρεία συμφώνησε με την JP Morgan και ορισμένα άλλα μέρη της συναλλαγής την τροποποίηση των όρων της συναλλαγής σε σχέση, μεταξύ άλλων, με (i) την αύξηση του διαθέσιμου ποσού χρηματοδοτικής δέσμευσης από €200 εκατ. σε €300 εκατ. και την 30<sup>η</sup> Ιουνίου 2022 άντλησε ποσό €30 εκατ. (ii) τη μείωση του επιτοκίου επί του αντλούμενου κεφαλαίου σε 3% και (iii) την παράταση της ημερομηνίας λήξης της συναλλαγής από τον Αύγουστο του 2023 στον Ιούνιο του 2025.

Την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022, οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις από τιτλοποίηση απαιτήσεων για τρέχοντες λογαριασμούς Η/Ε και λογαριασμούς Η/Ε σε καθυστέρηση έως 60 ημέρες ανήλθαν στο ποσό των € 167,6 εκατ. εκ των οποίων €8,5 εκατ. περιλαμβάνονται στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις (31.12.2021: € 150,6 εκατ.) και €159,1 εκατ. στις μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις, για ποσό τιτλοποιημένων απαιτήσεων ονομαστικής αξίας ύψους €279,9 εκατ. (31.12.2021: € 274,6 εκατ.) ενώ οι ομολογίες μειωμένης εξασφάλισης ανήλθαν στο ποσό των €48,5 εκατ. (31.12.2021: € 73,3 εκατ.) Τέλος, οι απαιτήσεις από πελάτες Χαμηλής Τάσης για τρέχοντες λογαριασμούς Η/Ε και λογαριασμούς Η/Ε σε καθυστέρηση έως 60 ημέρες (μετά προβλέψεων αναμενόμενης πιστωτικής ζημίας) ανέρχονται την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022 σε €299,8 εκατ. (31.12.2021: € 289,6 εκατ.).

Τέλος υφίστανται δύο (2) συμβάσεις ενεχύρου επί λογαριασμών της Μητρικής, τηρούμενων στις Τράπεζες Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος, ALPHA BANK, ATTICA BANK, Τράπεζα Πειραιώς και EUROBANK υπέρ των CITIBANK N.A, LONDON BRANCH και JP Morgan Chase Bank n.a., στα πλαίσια των ανωτέρω τιτλοποιήσεων.

## 45. Μεταγενέστερα γεγονότα

Εκτός αυτών που παρουσιάζονται σε άλλες σημειώσεις, τα ακόλουθα γεγονότα συνέβησαν από την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022 μέχρι και την ημερομηνία έγκρισης των Οικονομικών Καταστάσεων:

#### Έκδοση - Αποπληρωμή Δανείων

Εντός της περιόδου 01.01.2023-23.03.2023, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία προέβησαν σε αποπληρωμή χρεολυσίων €70,87 εκατ. και €39,05 εκατ. αντίστοιχα.

Η Μητρική Εταιρεία εκμεταλλεύομενη τα υψηλά διαθέσιμα και με δεδομένη τη διαφορά μεταξύ επιτοκίων καταθέσεων και δανεισμού, στο πλαίσιο ενεργούς διαχείρισης του χρηματοοικονομικού κόστους, στις 16 Ιανουαρίου 2023 προέβη σε επαναγορές ίδιων ομολογιών € 500 εκατ. ήτοι α) €200 εκατ. του από 12.08.2021 Κοινού Ομολογιακού Δανείου (N.4548/2018), ποσού έως € 300 εκατ. με την Alpha Bank και την Τράπεζα Eurobank και β) € 300 εκατ. του από 15.12.2021 Κοινού Ομολογιακού Δανείου (N.4548/2018), ποσού έως € 300 εκατ. με τις Τράπεζες Εθνική και Πειραιώς, για τις οποίες προέβη σε επαναδιάθεση στους Ομολογιούχους στις 14 Μαρτίου 2023.

Η θυγατρική εταιρεία ΗΛΙΑΚΟ ΒΕΛΟΣ ΕΝΑ Μ.Α.Ε. αναπτύσσει φωτοβολταϊκό σταθμό ισχύος 200MW στη θέση «Λιγνιτικό Κέντρο Δυτικής Μακεδονίας» του Νομού Κοζάνης. Για τη χρηματοδότηση του έργου υπεγράφη το από 21.12.2022 κοινό ομολογιακό δάνειο ποσού €102,4 εκ. μεταξύ της ΗΛΙΑΚΟ ΒΕΛΟΣ ΕΝΑ Μ.Α.Ε. ως εκδότης και των τραπεζών Eurobank Α.Ε., Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος Α.Ε. και Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων, ως Ομολογιούχοι. Η πρώτη εκταμίευση του δανείου ύψους €66,9 εκατ. πραγματοποιήθηκε την 01.03.2023.

#### Συμφωνία μετόχων με Motor Oil

Στις 7 Ιουλίου 2022, η ΔΕΗ υπέγραψε Συμφωνητικό Μετόχων και στις 23 Ιανουαρίου 2023 συστάθηκε η νέα συγγενής εταιρεία «Hellenic Hydrogen Α.Ε.», στην οποία η Motor Oil κατέχει το 51% του μετοχικού κεφαλαίου και η ΔΕΗ το 49% αυτού καταβάλλοντας το ποσό των €6,5 εκατ.

Η νέα εταιρεία θα έχει ως στόχο την ανάπτυξη έργων παραγωγής και αποθήκευσης πράσινου Υδρογόνου στη χώρα, διευκολύνοντας έτσι την ενεργειακή μετάβαση της Ελλάδας σε ένα περιβάλλον καθαρών μηδενικών εκπομπών άνθρακα (Net Zero).

#### Υπογραφή δεσμευτικής συμφωνίας για την εξαγορά των Δραστηριοτήτων της ENEL στην Ρουμανία

Με ανακοίνωση στις 9 Μαρτίου 2023, η Μητρική Εταιρεία γνωστοποίησε ότι υπέγραψε δεσμευτική συμφωνία με την Enel S.p.A. ("Enel") για την εξαγορά του συνόλου των συμμετοχών που κατέχονται από την Enel και τις θυγατρικές αυτής στη Ρουμανία έναντι συνολικού τιμήματος €1.260 εκατομμυρίων περίπου (βάσει της συνολικής αξίας της επιχείρησης που προσδιορίστηκε σε €1.900 εκατομμύρια περίπου). Το τελικό τίμημα υπόκειται σε συνθήκες αναπροσαρμογές με βάση την μελλοντική αύξηση της αξίας των

δραστηριοτήτων της Εμπορίας στην Ρουμανία. Η ολοκλήρωση της εξαγοράς αναμένεται να πραγματοποιηθεί μέχρι το τρίτο τρίμηνο του 2023 και θα υπόκειται σε ορισμένες προϋποθέσεις (συνήθειες σε τέτοιου είδους συναλλαγές), συμπεριλαμβανομένης μεταξύ άλλων της έγκρισης από τις αρμόδιες αρχές ανταγωνισμού.

Η Δ.Ε.Η. προτίθεται να χρηματοδοτήσει την εξαγορά μέσω συνδυασμού δανειακών και ιδίων κεφαλαίων της, εκ των οποίων ποσό ύψους €800 εκατ. θα προέλθει από ήδη εξασφαλισμένη δανειακή χρηματοδότηση διαθέσιμη με τη μορφή δανείου ύψους €485 εκατ. και διάρκειας 5 ετών από Ελληνικές τράπεζες, καθώς και δανείου-γέφυρας ύψους €315 εκατ. από διεθνείς τράπεζες.

Η εξαγορά αποτελεί ορόσημο για τη στρατηγική ανάπτυξης της Δ.Ε.Η., με την απόκτηση ενός σημαντικού χαρτοφυλακίου ανανεώσιμων πηγών ενέργειας (τόσο έργων σε λειτουργία όσο και έργων σε διαδικασία ωρίμανσης), και δραστηριοτήτων διανομής και εμπορίας που κατέχουν ηγετική θέση στην αγορά. Η εξαγορά αποτελεί επίσης την πρώτη σημαντική επέκταση της Δ.Ε.Η. στο εξωτερικό.



Παράρτημα Ι  
—  
Λογιστικά  
Διαχωρισμένες  
Οικονομικές  
Καταστάσεις

Σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν.4001/2011  
και την εγκεκριμένη από τη Ρυθμιστική  
Αρχή Ενέργειας μεθοδολογία Λογιστικού  
Διαχωρισμού.

Λογιστικά Διαχωρισμένος Ισολογισμός Ενοποίηση Συστημάτων Δεκέμβριος 2022 (Ποσά σε εκατ. ευρώ)	ΔΙΟΙΚΗΣΗ		ΟΡΥΧΕΙΑ		ΠΑΡΑΓΩΓΗ		ΕΜΠΟΡΙΑ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ		ΕΜΠΟΡΙΑ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ		ΛΟΙΠΑ		ΑΠΑΛΟΙΦΕΣ		ΣΥΝΟΛΟ ΔΕΗ ΟΛΟΚΛ/ΝΗΣ	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>																
<b>ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>																
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	159,3	155,1	211,1	202,0	4.816,7	4.678,9	16,0	16,1			19,0	1,6	(11,6)	65,3	5.210,4	5.118,9
Αξία δικαιώματος χρήσης παγίων			9,1	6,2	129,4	87,6	9,3	9,0					0,0		147,7	102,8
Ασώματες ακινητοποιήσεις	6,4	7,7	0,4	0,5	510,1	324,7	1,1	0,8					(0,0)		518,1	333,8
Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις	511,7	211,3	39,9	236,0	476,3	3.862,7	(7,9)	8,3					(0,6)	(3.076,7)	1.019,5	1.241,5
Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις	0,0												0,5		0,5	
Περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων	0,3	0,3											0,1	0,1	0,3	0,3
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	(17,4)	(1,8)	1,3	1,3	102,5	102,5	(2,5)	(1,3)					(72,1)	(87,1)	11,8	13,7
Αναβαλλόμενος φόρος ενεργητικού	67,3	67,3	42,5	53,7	67,7	304,1	602,8	603,7					(19,6)	(297,0)	760,9	731,8
Στοιχεία παγίου ενεργητικού διοίκησης	(727,7)	(440,0)	78,7	66,3	639,3	376,7	19,9	17,7			0,0		(10,2)	(20,8)		
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΓΙΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>(0,0)</b>	<b>383,0</b>	<b>566,0</b>	<b>6.742,1</b>	<b>9.737,2</b>	<b>638,8</b>	<b>654,3</b>	<b>19,0</b>	<b>1,6</b>	<b>(113,5)</b>	<b>(3.416,2)</b>	<b>7.669,3</b>	<b>7.542,9</b>	<b>7.669,3</b>	<b>7.542,9</b>	
<b>ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>																
Αποθέματα	7,9	8,9	28,6	(326,1)	578,1	1.825,8	0,0	0,5			1,9	1,2	0,1	(1.080,1)	616,7	430,1
Εμπορικές απαιτήσεις	(1.302,5)	(641,0)	43,5	35,2	133,4	524,4	4.562,9	2.038,5	1,1	0,3	4,2	0,6	(2.241,9)	(1.082,0)	1.200,7	875,9
Περιουσιακά στοιχεία από συμβάσεις με Πελάτες							870,0	992,6					(1,3)	(332,3)	868,7	660,3
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα	(76,9)						76,9	76,9								76,9
Λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	62,4	127,9	7,9	(1,3)	116,7	40,8	1.123,5	117,3	1,5		(0,0)		(44,0)	835,3	1.268,0	1.120,0
Χρηματικά διαθέσιμα			36,3	16,4	465,5	2.564,8	2.825,5	494,6					(526,7)	(515,2)	2.800,6	2.560,5
Σύνολο στοιχείων ενεργητικού από διακοπτόμενες δραστηριότητες													20,6		20,6	
Στοιχεία Κυκλοφορούντος Ενεργητικού Διοίκησης	1.309,0	504,2	(12,8)	(6,4)	(586,5)	(134,5)	(876,9)	(504,9)			(1,1)		168,2	141,5		
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΟΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>(0,0)</b>	<b>103,4</b>	<b>(282,2)</b>	<b>707,3</b>	<b>4.821,2</b>	<b>8.581,9</b>	<b>3.215,6</b>	<b>2,5</b>	<b>0,3</b>	<b>5,1</b>	<b>1,8</b>	<b>(2.625,0)</b>	<b>(2.032,9)</b>	<b>6.775,3</b>	<b>5.723,8</b>	
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>0,0</b>	<b>486,4</b>	<b>283,8</b>	<b>7.449,4</b>	<b>14.558,4</b>	<b>9.220,7</b>	<b>3.869,7</b>	<b>2,5</b>	<b>0,3</b>	<b>24,1</b>	<b>3,4</b>	<b>(2.738,5)</b>	<b>(5.449,1)</b>	<b>14.444,6</b>	<b>13.266,6</b>	
<b>ΠΑΘΗΤΙΚΟ ΚΑΙ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>																
<b>ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>																
Μετοχικό κεφάλαιο	553,2	553,2	76,7	76,7	296,2	296,2	21,2	21,2					0,0		947,4	947,4
Διαφορά έκδοσης μετοχών υπέρ το άρτιο	946,8	946,8	14,7	14,7	56,8	56,8	0,4	0,4					0,0		1.018,7	1.018,8
Τακτικό αποθεματικό	22,7	22,7	18,7	18,7	86,3	86,3	0,6	0,6					(8,3)		136,6	128,3
Κεφάλαιοτ. Υπεραξ. Φορολογ. Αναπροσαρμ. παγίων στοιχείων	0,0		(171,2)	(171,2)	(770,8)	(770,8)	(5,3)	(5,3)					(0,0)		(947,3)	(947,3)
Υπεραξία αναπροσαρμογής παγίων	158,3	159,3	405,9	279,3	2.432,4	2.483,5	28,9	28,9			0,0		(39,2)	49,6	3.064,6	3.000,6
Λοιπά αποθεματικά	9,0	229,4	25,6	18,5	29,9	41,9	5,0	3,1					30,2	(29,5)	39,2	263,3
Ιδίες Μετοχές	(40,7)												(0,0)		(40,7)	
Αποτελέσματα εις νέον	2.354,9	2.363,1	(2.065,1)	(2.242,1)	(1.766,7)	(123,8)	1.818,3	1.360,1	(11,7)	(1,3)	(7,1)	(1,9)	689,0	(1.105,0)	1.011,6	249,0
Στοιχεία ιδίων κεφαλαίων διοίκησης	(4.004,3)	(4.274,6)	402,1	428,5	3.561,6	3.803,6	31,1	33,1			0,0		9,4	9,4		
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ</b>	<b>(0,0)</b>	<b>(1.292,6)</b>	<b>(1.576,9)</b>	<b>3.925,7</b>	<b>5.873,7</b>	<b>1.900,2</b>	<b>1.442,0</b>	<b>(11,7)</b>	<b>(1,3)</b>	<b>(7,1)</b>	<b>(1,9)</b>	<b>715,7</b>	<b>(1.075,6)</b>	<b>5.230,1</b>	<b>4.660,0</b>	
<b>ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>																
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	0,0		127,8	176,5	2.413,9	3.291,5	9,1	13,0					(54,3)	(757,1)	2.496,5	2.724,0
Παροχές στο προσωπικό	84,1	84,1	(7,7)	16,4	(3,9)	12,6	3,5	6,5			0,0		(0,0)		76,0	119,6
Προβλέψεις	143,4	135,7	343,9	326,5	243,7	275,3	151,1	151,3					(80,1)	(78,8)	802,0	810,0
Αναβαλλόμενος φόρος παθητικού	(100,0)	(100,0)	112,0	144,5	734,9	698,7	10,8	10,8			0,0		(757,8)	(754,1)		
Χρηματοδοτική υποχρέωση δικαιώματος χρήσης παγίων															122,6	94,8
Συμμετοχές καταναλωτών και επιχορηγήσεις	0,1	1.894,5	(0,1)	(0,1)	94,1	100,9	(0,1)	(0,1)					430,8	(1.461,3)	524,9	533,9
Μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις τιτλοποίησης απαιτήσεων													350,1	229,5	350,1	229,5
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	82,5	87,2	2,0	(0,5)	28,2	2,2	4.413,7	2.319,9	0,4	0,3	0,0		(4.526,3)	(2.409,1)	0,5	
Στοιχεία μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων διοίκησης	(210,1)	(2.101,5)	(81,9)	41,2	341,4	2.099,6	(49,4)	(39,4)			0,0		0,0			
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>	<b>0,0</b>	<b>(0,0)</b>	<b>496,0</b>	<b>704,6</b>	<b>3.852,4</b>	<b>6.480,8</b>	<b>4.538,8</b>	<b>2.462,1</b>	<b>0,4</b>	<b>0,3</b>	<b>0,0</b>	<b>(4.515,0)</b>	<b>(5.136,0)</b>	<b>4.372,6</b>	<b>4.511,8</b>	
<b>ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>																
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	(318,3)	(33,1)	189,7	192,2	431,3	(26,9)	865,0	965,6	0,0		10,1	2,5	(433,4)	(469,4)	744,4	630,8
Βραχυπρόθεσμα δάνεια			5,4	8,6	44,3	141,4	0,4	0,6					(0,0)	109,4	50,0	260,0
Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμου δανεισμού			14,5	19,1	390,1	390,9	1,1	1,4					(19,7)	(193,8)	385,9	217,6
Μερίσματα πληρωτέα																
Φόρος εισοδήματος πληρωτέος	(42,3)	6,3	21,5	21,5	30,5	30,5	5,5	5,5					0,0		15,2	63,8
Δεδουλευμένες και λοιπές υποχρεώσεις	308,7	(25,0)	6,4	(3,8)	1.545,7	1.480,4	194,8	191,3			0,0	0,1	(58,0)	69,5	1.997,7	1.712,4
Βραχυπρόθεσμο μέρος παροχών στο προσωπικό			16,0		44,7		4,1						0,0		64,8	
Βραχυπρόθεσμο μέρος πρόβλεψης αποξήλωσης, αποκατάστασης Μονάδων και Ορυχείων													82,0	80,6	82,0	80,6
Συμβατικές υποχρεώσεις													1.490,1	1.129,6	1.490,1	1.129,6
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα (παθητικού)							11,7						(0,0)		11,7	
Σύνολο στοιχείων παθητικού από διακοπτόμενες δραστηριότητες																
Στοιχεία βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων διοίκησης	51,9	51,9	(2,0)	(1,4)	14,1	(15,2)	(63,6)	(34,9)			(0,2)		(0,2)	(0,4)		
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>	<b>(0,0)</b>	<b>0,0</b>	<b>251,5</b>	<b>236,1</b>	<b>2.500,6</b>	<b>2.001,2</b>	<b>1.018,9</b>	<b>1.129,5</b>	<b>0,0</b>	<b>1,2</b>	<b>9,9</b>	<b>2,6</b>	<b>1.060,8</b>	<b>725,4</b>	<b>4.841,8</b>	<b>4.094,8</b>
Λοιπές κινήσεις μεταξύ δραστηριοτήτων	(0,0)		1.031,5	920,0	(2.829,3)	202,8	1.762,8	(1.163,9)	13,8	1,2	21,2	2,8	0,0	37,2		
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ ΚΑΙ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>	<b>(0,0)</b>	<b>0,0</b>	<b>486,4</b>	<b>283,8</b>	<b>7.449,4</b>	<b>14.558,4</b>	<b>9.220,7</b>	<b>3.869,7</b>	<b>2,5</b>	<b>0,3</b>	<b>24,1</b>	<b>3,4</b>	<b>(2.738,5)</b>	<b>(5.449,1)</b>	<b>14.444,6</b>	<b>13.266,6</b>

\* Τυχόν διαφορές οφείλονται στις στρογγυλοποιήσεις των δεκαδικών.



Λογιστικά Διαχωρισμένος Ισολογισμός Διασυνδεδεμένου Συστήματος Δεκέμβριος 2022 (Ποσά σε εκατ. ευρώ)	ΟΡΥΧΕΙΑ		ΠΑΡΑΓΩΓΗ		ΕΜΠΟΡΙΑ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ		ΕΜΠΟΡΙΑ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ		ΛΟΙΠΑ		ΣΥΝΟΛΟ	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>												
<b>ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>												
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	211,1	234,2	3.619,2	3.521,5	14,4	14,5			19,0	1,6	3.863,6	3.771,8
Αξία δικαιώματος χρήσης παγίων	9,1	6,2	95,4	61,4	8,8	8,6					113,2	76,2
Ασώματες ακινητοποιήσεις	0,4	0,5	505,7	320,3	0,1	(0,2)					506,2	320,6
Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις	399	236,0	387,8	2.878,5	(7,1)	7,6					420,6	3.122,0
Επενδύσεις διαθέσιμες προς πώληση												
Περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων	0,0		0,0								0,0	
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	1,3	1,3	102,0	102,0	(2,3)	(1,2)					101,0	102,1
Αναβαλλόμενος φόρος ενεργητικού	42,5	53,7	57,0	231,0	516,9	517,7					616,4	802,4
Στοιχεία παγίου ενεργητικού διοίκησης	78,7	66,3	473,9	280,5	16,0	13,9			0,0		568,6	360,8
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΓΙΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>383,0</b>	<b>598,3</b>	<b>5.240,9</b>	<b>7.395,2</b>	<b>546,9</b>	<b>560,9</b>			<b>19,0</b>	<b>1,6</b>	<b>6.189,8</b>	<b>8.555,9</b>
<b>ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>												
Αποθέματα	28,6	(326,1)	103,8	1.077,2	(0,1)	0,3			1,9	1,2	134,3	752,6
Εμπορικές απαιτήσεις	43,5	35,2	136,9	411,5	4.367,4	1.876,5	1,1	0,3	3,0	0,6	4.551,9	2.324,1
Περιουσιακά στοιχεία από συμβάσεις με Πελάτες					771,3	884,3					771,3	884,3
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα					76,9	76,9					76,9	76,9
Λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	7,9	(1,3)	132,6	75,2	1.011,2	104,5	1,5		0,0		1.153,1	178,3
Χρηματικά διαθέσιμα	36,3	16,4	226,6	2.256,4	2.530,7	438,5					2.793,6	2.711,2
Στοιχεία Κυκλοφορούντος Ενεργητικού Διοίκησης	(12,8)	(6,4)	(380,4)	(74,7)	(743,8)	(433,6)			0,0		(1.137,1)	(514,7)
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΟΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>103,4</b>	<b>(282,2)</b>	<b>219,4</b>	<b>3.745,4</b>	<b>8.013,7</b>	<b>2.947,5</b>	<b>2,5</b>	<b>0,3</b>	<b>4,9</b>	<b>1,8</b>	<b>8.344,0</b>	<b>6.412,8</b>
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>486,4</b>	<b>316,0</b>	<b>5.460,3</b>	<b>11.140,6</b>	<b>8.560,6</b>	<b>3.508,4</b>	<b>2,5</b>	<b>0,3</b>	<b>23,9</b>	<b>3,4</b>	<b>14.533,7</b>	<b>14.968,8</b>
<b>ΠΑΘΗΤΙΚΟ ΚΑΙ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>												
<b>ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>												
Μετοχικό κεφάλαιο	76,7	76,7	228,6	228,6	18,5	18,5					323,8	323,8
Διαφορά έκδοσης μετοχών υπέρ το άρτιο	14,7	14,7	43,8	43,8	0,4	0,4					58,9	58,9
Τακτικό αποθεματικό	18,7	18,7	65,1	65,1	0,5	0,5					84,3	84,3
Κεφαλαιοπ. Υπεραξ. Φορολογ. Αναπροσ. παγίων στοιχείων	(171,2)	(171,2)	(581,6)	(581,6)	(5,0)	(5,0)					(757,7)	(757,7)
Υπεραξία αναπροσαρμογής παγίων	405,9	279,3	1.757,6	1.811,3	26,6	26,6			0,0		2.190,1	2.117,2
Λοιπά αποθεματικά	25,6	18,5	15,3	30,7	4,5	2,8					45,3	52,0
Αποτελέσματα εις νέον	(2.065,1)	(2.246,9)	(1.688,0)	(451,1)	1.189,5	433,2	(11,7)	(1,3)	(6,9)	(1,9)	(2.582,2)	(2.268,1)
Στοιχεία ιδίων κεφαλαίων διοίκησης	402,1	428,5	2.585,4	2.761,3	28,8	30,6					3.016,4	3.220,4
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ</b>	<b>(1.292,6)</b>	<b>(1.581,7)</b>	<b>2.426,4</b>	<b>3.908,2</b>	<b>1.263,8</b>	<b>507,6</b>	<b>(11,7)</b>	<b>(1,3)</b>	<b>(6,9)</b>	<b>(1,9)</b>	<b>2.379,0</b>	<b>2.830,9</b>
<b>ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>												
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	127,8	176,5	1.964,7	2.527,3	8,5	12,1					2.101,1	2.716,0
Παροχές στο προσωπικό	(7,7)	16,4	11,0	17,2	1,5	4,4					4,8	38,0
Προβλέψεις	343,9	326,5	204,7	236,4	142,3	142,5					690,9	705,3
Αναβαλλόμενος φόρος παθητικού	112,0	144,5	560,9	524,7	9,9	9,9			(0,0)		682,8	679,2
Χρηματοδοτική υποχρέωση δικαιώματος χρήσης παγίων												
Συμμετοχές καταναλωτών και επιχειρηρήσεων	(0,1)	(0,1)	94,1	100,9	(0,1)	(0,1)					94,0	100,7
Μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις τιτλοποίησης απαιτήσεων												
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	2,0	(0,5)	101,0	76,9	3.890,7	1.953,5	0,4	0,3	0,0		3.994,1	2.030,3
Στοιχεία μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων διοίκησης	(81,9)	41,2	206,3	1.484,4	(38,3)	(29,2)					86,1	1.496,5
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>	<b>496,0</b>	<b>704,6</b>	<b>3.142,7</b>	<b>4.967,8</b>	<b>4.014,7</b>	<b>2.093,2</b>	<b>0,4</b>	<b>0,3</b>	<b>0,0</b>		<b>7.653,8</b>	<b>7.765,9</b>
<b>ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>												
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	189,7	192,2	369,0	(69,8)	546,1	582,3	0,0		9,6	2,5	1.114,4	707,1
Βραχυπρόθεσμο δάνεια	5,4	8,6	33,0	104,3	0,3	0,6					38,7	113,5
Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμου δανεισμού	14,5	19,1	332,5	308,2	1,0	1,3					348,0	328,6
Μερίσματα πληρωτέα					0,0						0,0	
Φόρος εισοδήματος πληρωτέος	21,5	21,5	23,9	23,9	29,7	29,7					75,1	75,1
Δεδουλευμένες και λοιπές υποχρεώσεις	6,4	(3,8)	1.416,2	1.415,4	154,3	153,8			0,0	0,1	1.576,9	1.565,4
Βραχυπρόθεσμο μέρος παροχών στο προσωπικό	16,0		32,5		3,8						52,4	
Βραχυπρόθεσμο μέρος πρόβλεψης αποξήλωσης, αποκατάστασης Μονάδων και Ορυχείων												
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα (παθητικού)					11,7						11,7	
Στοιχεία βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων διοίκησης	(2,0)	(1,4)	7,6	(14,9)	(85,9)	(61,7)			0,0		(80,2)	(78,0)
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>	<b>251,5</b>	<b>236,1</b>	<b>2.214,7</b>	<b>1.767,1</b>	<b>661,2</b>	<b>706,1</b>	<b>0,0</b>		<b>9,6</b>	<b>2,6</b>	<b>3.137,0</b>	<b>2.711,8</b>
Λοιπές κινήσεις μεταξύ δραστηριοτήτων	1.031,5	957,1	(2.323,4)	497,5	2.621,0	201,5	13,8	1,2	21,1	2,8	1.364,0	1.660,1
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ ΚΑΙ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>	<b>486,4</b>	<b>316,0</b>	<b>5.460,3</b>	<b>11.140,6</b>	<b>8.560,6</b>	<b>3.508,4</b>	<b>2,5</b>	<b>0,3</b>	<b>23,9</b>	<b>3,4</b>	<b>14.533,7</b>	<b>14.968,8</b>

\* Τυχόν διαφορές οφείλονται στις στρογγυλοποιήσεις των δεκαδικών.

Λογιστικά Διαχωρισμένος Ισολογισμός Συστήματος Κρήτης Δεκέμβριος 2022 (Ποσά σε εκατ. ευρώ)	ΠΑΡΑΓΩΓΗ		ΕΜΠΟΡΙΑ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ		ΣΥΝΟΛΟ	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>						
<b>ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>						
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	472,1	472,0	0,3	0,3	472,4	472,3
Αξία δικαιώματος χρήσης παγίων	16,8	13,2	0,2	0,2	17,0	13,4
Ασώματες ακινητοποιήσεις	(4,8)	(4,8)	0,5	0,5	(4,3)	(4,3)
Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις	46,6	412,3	(0,4)	(0,4)	46,2	411,9
Επενδύσεις διαθέσιμες προς πώληση						
Περιοριστικά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων	(0,0)				(0,0)	
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	0,2	0,2	(0,0)		0,2	0,2
Αναβαλλόμενος φόρος ενεργητικού	5,4	30,8	35,5	35,5	40,9	66,3
Στοιχεία παγίου ενεργητικού διοίκησης	71,0	42,8	1,7	1,7	72,7	44,5
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΓΙΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>607,2</b>	<b>966,5</b>	<b>37,7</b>	<b>37,8</b>	<b>644,9</b>	<b>1.004,3</b>
<b>ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>						
Αποθέματα	255,5	426,3	0,0	0,1	255,5	426,4
Εμπορικές απαιτήσεις	14,7	62,5	12,3	47,0	27,0	109,4
Περιοριστικά στοιχεία από συμβάσεις με Πελάτες			53,7	59,9	53,7	59,9
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα						
Λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	33,8	36,9	69,8	6,3	103,6	43,1
Χρηματικά διαθέσιμα	117,2	112,6	162,5	55,9	279,6	168,4
Στοιχεία Κυκλοφορούντος Ενεργητικού Διοίκησης	(104,9)	(31,7)	(80,6)	(43,4)	(185,4)	(75,1)
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΟΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>316,3</b>	<b>606,5</b>	<b>217,8</b>	<b>125,7</b>	<b>534,1</b>	<b>732,1</b>
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>923,5</b>	<b>1.573,0</b>	<b>255,5</b>	<b>163,5</b>	<b>1.179,0</b>	<b>1.736,5</b>
<b>ΠΑΘΗΤΙΚΟ ΚΑΙ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>						
<b>ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>						
Μετοχικό κεφάλαιο	26,0	26,0	1,3	1,3	27,4	27,4
Διαφορά έκδοσης μετοχών υπέρ το άρτιο	5,0	5,0	0,0		5,0	5,0
Τακτικό αποθεματικό	9,3	9,3	0,0		9,3	9,3
Κεφαλαίοι υπεραξ φορολογ αναπροσ παγίων στοιχ	(82,8)	(82,8)	(0,1)	(0,1)	(82,9)	(82,9)
Υπεραξία αναπροσαρμογής παγίων	348,5	346,7	1,3	1,3	349,8	348,0
Λοιπά αποθεματικά	5,3	3,8	0,3	0,2	5,7	4,0
Αποτελέσματα εις νέον	(138,5)	244,9	(3,6)	408,8	(142,1)	653,7
Στοιχεία ιδίων κεφαλαίων διοίκησης	497,5	531,7	1,4	1,5	498,9	533,2
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ</b>	<b>670,3</b>	<b>1.084,6</b>	<b>0,7</b>	<b>413,0</b>	<b>671,0</b>	<b>1.497,7</b>
<b>ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>						
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	196,7	323,0	(0,1)		196,6	323,0
Παροχές στο προσωπικό	(7,2)	(1,4)	0,9	1,1	(6,2)	(0,3)
Προβλέψεις	17,3	17,1	5,0	5,0	22,3	22,1
Αναβαλλόμενος φόρος παθητικού	89,2	89,2	0,6	0,6	89,8	89,8
Χρηματοδοτική υποχρέωση δικαιώματος χρήσης παγίων						
Συμμετοχές καταναλωτών και επιχειρηρήσεις	0,0		(0,0)		0,0	
Μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις τιτλοποίησης απαιτήσεων						
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	(40,9)	(42,0)	310,7	209,1	269,9	167,1
Στοιχεία μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων διοίκησης	56,2	251,4	(1,7)	(1,7)	54,5	249,7
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>	<b>311,4</b>	<b>637,3</b>	<b>315,4</b>	<b>214,1</b>	<b>626,8</b>	<b>851,3</b>
<b>ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>						
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	10,0	11,0	186,5	221,7	196,6	232,7
Βραχυπρόθεσμο δάνεια	5,6	15,7	(0,0)		5,6	15,7
Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμου δανεισμού	24,7	34,9	(0,0)		24,7	34,9
Μερίσματα πληρωτέα			(0,0)		(0,0)	
Φόρος εισοδήματος πληρωτέος	2,2	2,2	(7,8)	(7,8)	(5,6)	(5,6)
Δεδουλευμένες και λοιπές υποχρεώσεις	73,6	38,2	1,5	4,5	75,1	42,7
Βραχυπρόθεσμο μέρος παροχών στο προσωπικό	6,6		0,2		6,8	
Βραχυπρόθεσμο μέρος πρόβλεψης αποξήλωσης, αποκατάστασης Μονάδων και Ορυχείων						
Συμβατικές υποχρεώσεις						
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα (παθητικού)						
Στοιχεία βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων διοίκησης	3,6	(0,2)	1,4	3,9	5,0	3,7
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>	<b>126,2</b>	<b>101,8</b>	<b>181,9</b>	<b>222,3</b>	<b>308,1</b>	<b>324,1</b>
Λοιπές κινήσεις μεταξύ δραστηριοτήτων	(184,4)	(250,8)	(242,5)	(686,0)	(426,9)	(936,8)
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ ΚΑΙ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>	<b>923,5</b>	<b>1.573,0</b>	<b>255,5</b>	<b>163,5</b>	<b>1.179,0</b>	<b>1.736,5</b>

\* Τυχόν διαφορές οφείλονται στις στρογγυλοποιήσεις των δεκαδικών.



Λογιστικά Διαχωρισμένος Ισολογισμός Λοιπών Μη Διασυνδεδεμένων Νήσων (με Ρόδο) Δεκέμβριος 2022 (Ποσά σε εκατ. ευρώ)	ΠΑΡΑΓΩΓΗ		ΕΜΠΟΡΙΑ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ		ΣΥΝΟΛΟ	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>						
<b>ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>						
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	725,4	685,4	1,3	1,3	726,7	686,7
Αξία δικαιώματος χρήσης παγίων	17,3	12,9	0,2	0,2	17,5	13,1
Ασώματες ακινητοποιήσεις	9,2	9,2	0,5	0,5	9,8	9,8
Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις	42,0	571,9	(0,4)	1,0	41,6	573,0
Επενδύσεις διαθέσιμες προς πώληση						
Περιοριστικά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων						
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	0,4	0,4	(0,2)	(0,1)	0,2	0,3
Αναβαλλόμενος φόρος ενεργητικού	5,4	42,3	50,4	50,4	55,8	92,8
Στοιχεία παγίου ενεργητικού διοίκησης	94,4	53,3	2,2	2,0	96,6	55,4
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΓΙΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>894,0</b>	<b>1.375,5</b>	<b>54,2</b>	<b>55,5</b>	<b>948,1</b>	<b>1.431,1</b>
<b>ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>						
Αποθέματα	218,9	322,3	0,0	0,1	218,9	322,3
Εμπορικές απαιτήσεις	(18,2)	50,5	183,2	115,0	165,0	165,5
Περιοριστικά στοιχεία από συμβάσεις με Πελάτες			44,9	48,4	44,9	48,4
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα			0,0		0,0	
Λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	(49,6)	(71,2)	42,5	6,6	(7,2)	(64,6)
Χρηματικά διαθέσιμα	121,7	195,8	132,3	0,2	254,1	196,0
Στοιχεία Κυκλοφορούντος Ενεργητικού Διοίκησης	(101,2)	(28,1)	(52,5)	(27,8)	(153,7)	(55,9)
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΟΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>171,6</b>	<b>469,3</b>	<b>350,5</b>	<b>142,4</b>	<b>522,0</b>	<b>611,7</b>
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>1.065,6</b>	<b>1.844,8</b>	<b>404,6</b>	<b>197,9</b>	<b>1.470,2</b>	<b>2.042,7</b>
<b>ΠΑΘΗΤΙΚΟ ΚΑΙ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>						
<b>ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>						
Μετοχικό κεφάλαιο	41,6	41,6	1,4	1,4	42,9	42,9
Διαφορά έκδοσης μετοχών υπέρ το άρτιο	8,0	8,0	0,0		8,0	8,0
Τακτικό αποθεματικό	11,9	11,9	0,0		12,0	11,9
Κεφαλαιόπ υπεραξ φορολογ αναπροσ παγίων στοιχ	(106,4)	(106,4)	(0,3)	(0,3)	(106,7)	(106,7)
Υπεραξία αναπροσαρμογής παγίων	326,2	325,5	1,0	1,0	327,2	326,5
Λοιπά αποθεματικά	9,3	7,3	0,2	0,1	9,5	7,4
Αποτελέσματα εις νέον	59,7	82,3	632,5	518,2	692,2	600,5
Στοιχεία ιδίων κεφαλαίων διοίκησης	478,8	510,7	0,9	0,9	479,6	511,6
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ</b>	<b>829,0</b>	<b>880,8</b>	<b>635,7</b>	<b>521,3</b>	<b>1.464,6</b>	<b>1.402,1</b>
<b>ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>						
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	252,5	441,2	0,6	0,9	253,2	442,1
Παροχές στο προσωπικό	(7,8)	(3,2)	1,1	1,1	(6,7)	(2,1)
Προβλέψεις	21,7	21,8	3,8	3,8	25,5	25,7
Αναβαλλόμενος φόρος παθητικού	84,8	84,8	0,3	0,3	85,1	85,1
Χρηματοδοτική υποχρέωση δικαιώματος χρήσης παγίων						
Συμμετοχές καταναλωτών και επιχειρηγής	(0,0)		(0,0)		(0,0)	
Μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις τιτλοποίησης απαιτήσεων						
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	(31,9)	(32,7)	212,3	157,2	180,4	124,5
Στοιχεία μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων διοίκησης	79,0	363,8	(9,4)	(8,5)	69,5	355,3
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>	<b>398,3</b>	<b>875,7</b>	<b>208,7</b>	<b>154,9</b>	<b>607,0</b>	<b>1.030,6</b>
<b>ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>						
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	52,3	32,0	132,4	161,6	184,7	193,6
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	5,7	21,4	0,0		5,8	21,4
Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμου δανεισμού	32,9	47,7	0,1	0,1	33,0	47,8
Μερίσματα πληρωτέα			(0,0)		(0,0)	
Φόρος εισοδήματος πληρωτέος	4,4	4,4	(16,5)	(16,5)	(12,1)	(12,1)
Δεδουλευμένες και λοιπές υποχρεώσεις	56,0	26,8	39,0	33,0	95,0	59,8
Βραχυπρόθεσμο μέρος παροχών στο προσωπικό	5,6		0,1		5,7	
Βραχυπρόθεσμο μέρος πρόβλεψης αποξήλωσης, αποκατάστασης Μονάδων και Ορυχείων						
Συμβατικές υποχρεώσεις						
Στοιχεία βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων διοίκησης	2,8	(0,1)	20,9	22,9	23,7	22,9
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>	<b>159,7</b>	<b>132,2</b>	<b>175,9</b>	<b>201,2</b>	<b>335,6</b>	<b>333,4</b>
Λοιπές κινήσεις μεταξύ δραστηριότητων	(321,5)	(43,8)	(615,7)	(679,5)	(937,1)	(723,4)
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ ΚΑΙ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>	<b>1.065,6</b>	<b>1.844,8</b>	<b>404,6</b>	<b>197,9</b>	<b>1.470,2</b>	<b>2.042,7</b>

\* Τυχόν διαφορές οφείλονται στις στρογγυλοποιήσεις των δεκαδικών.

Λογιστικά Διαχωρισμένη Κατάσταση Αποτελεσμάτων Ενοποίηση Συστημάτων Δεκέμβριος 2022 (Ποσά σε εκατ. ευρώ)	ΟΡΥΧΕΙΑ		ΠΑΡΑΓΩΓΗ		ΔΙΚΤΥΟ ΔΙΑΝΟΜΗΣ		ΕΜΠΟΡΙΑ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ		ΕΜΠΟΡΙΑ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ		ΛΟΙΠΑ		ΑΠΑΛΟΙΦΕΣ		ΣΥΝΟΛΟ ΜΗΤΡΙΚΗΣ		
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	
<b>ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ</b>																	
<b>ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΣΕ ΤΡΙΤΟΥΣ</b>																	
Πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας σε καταναλωτές								10.317,8	4.618,4					377,0	368,7	10.694,9	4.987,1
Έσοδα από πωλήσεις φυσικού αερίου										4,9	1,2			(0,0)		4,9	1,2
Έσοδα από χρεώσεις ΥΚΩ								335,9	361,6					(335,9)	(361,6)		
Εξαγωγές ηλεκτρικής ενέργειας								41,2	7,1					(41,2)	(7,1)		
Πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας χονδρεμπορικής			5.348,0	3.590,4				62,4	42,5					(5.410,4)	(3.632,9)		
Πωλήσεις από Λιγνίτη	2,4	1,8		1,1										(2,4)	(2,9)		
Ενοίκιο ΕΔΔΗΕ															(238,7)		
Συμμετοχές Καταναλωτών			0,2	0,2										(0,2)	(83,9)		
Έσοδα από ΕΤΜΕΑΡ								361,2	400,1					(361,2)	(400,1)		
Έσοδα ΥΚΩ από Διαχειριστές								202,9	341,5					(202,9)	(341,5)		
Λοιπές πωλήσεις	0,3	3,0	7,5	16,1				24,2	24,1	0,0		0,3	0,8	115,0	352,4	147,3	411,2
Επιμερισθέντα Έσοδα Διοίκησης	7,5	4,5	15,1	7,6				7,0	3,1					(29,7)	(15,2)		
<b>ΕΣΩΤΕΡΙΚΕΣ ΠΩΛΗΣΕΙΣ</b>																	
Έσοδα από Πώληση Τέφρας και Διαχ. Αυλών Λιγνίτη	13,7	6,9												(13,7)	(6,9)		
Ηλεκτρική ενέργεια								211,0	74,3					(211,0)	(74,3)		
Λιγνίτης	224,3	169,5												(224,3)	(169,5)		
<b>ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (ΠΩΛΗΣΕΙΣ)</b>	<b>248,2</b>	<b>185,6</b>	<b>5.370,9</b>	<b>3.615,5</b>				<b>11.563,6</b>	<b>5.872,7</b>	<b>5,0</b>	<b>1,2</b>	<b>0,3</b>	<b>0,8</b>	<b>(6.340,9)</b>	<b>(4.613,5)</b>	<b>10.847,1</b>	<b>5.399,5</b>
<b>ΕΞΟΔΑ</b>																	
Αμοιβές προσωπικού	125,8	110,1	232,5	191,9				48,1	45,3			2,1	0,9	72,2	63,9	480,8	412,1
Λιγνίτης Ιδιοπαραγωγής			159,8	179,6										(145,1)	(158,2)	14,7	21,3
Λιγνίτης τρίτων - Λιθάνθρακας			14,0	1,2										(14,0)	(1,2)		
Φυσικό αέριο			1.742,8	908,0						15,3	2,0			(0,0)		1.758,2	910,1
Υγρά καύσιμα		(0,1)	850,1	535,7										(0,0)	(4,8)	850,1	530,8
Υλικά και αναλώσιμα	21,5	15,6	70,2	55,1				0,1	0,6			0,0		0,3	0,3	92,2	71,7
Αποσβέσεις	50,0	67,4	243,7	259,2		1,0		2,7	2,7			0,5	0,0	9,3	16,5	306,1	346,9
Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας από τρίτους			12,1	4,8				501,7	610,4					(513,8)	(615,3)		
Εισαγωγές ηλεκτρικής ενέργειας								2,4	54,9					(2,4)	(54,9)		
Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας χονδρεμπορικής αγοράς			665,3	161,3				8.876,6	3.990,3					(4.658,1)	(2.664,0)	4.883,8	1.487,6
Απόδοση ΕΤΜΕΑΡ σε Διαχειριστές								363,1	401,3					(363,1)	(401,3)		
Απόδοση ΥΚΩ σε Διαχειριστές								341,8	362,6					(341,8)	(362,6)		
Τέλη πρόσβασης και χρήσης Συστήματος ΑΔΜΗΕ Α.Ε.								143,3	129,3					0,0		143,3	129,3
Τέλη πρόσβασης και χρήσης Δικτύου ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.								429,6	459,3					(0,0)	(238,7)	429,6	220,6
Συντηρήσεις και παροχές τρίτων	51,1	50,7	47,2	34,9				19,3	18,9			0,4	0,2	17,9	4,8	135,9	109,7
Αμοιβές τρίτων	1,5	4,6	12,6	9,7				52,6	43,7	0,1		1,8	1,1	47,6	29,8	116,2	89,0
Φόροι-Τέλη	0,3	1,0	10,7	9,1				2,9	2,9			0,0		(13,8)	(13,0)		
Δικαιώματα εκπομπών αερίων			963,8	573,8										0,0		963,9	573,8
Προβλέψεις	(2,8)	5,0	(34,6)	(16,4)		(0,4)		199,6	(128,2)					6,5	160,7	168,6	20,8
Χρηματοοικονομικά έξοδα	25,1	19,9	140,2	66,2		100,8		118,6	63,6			0,0		0,0	1,4	283,9	252,0
Χρηματοοικονομικά έσοδα	(2,1)	(0,7)	(42,4)	(6,5)		(11,4)		(41,6)	(46,6)	(0,0)				0,0		(86,0)	(65,2)
Λοιπά (έσοδα) έξοδα, καθαρά	(6,4)	33,1	255,3	14,2		(6,9)		(1,4)	19,1	0,2	(0,3)	0,3		53,1	(52,7)	300,3	7,3
Υποαξίες αποτίμησης συμμετοχής σε λιγνιτικές εταιρείες	4,6	1,0	(37,2)	78,1					9,0					32,6			88,0
Υποαξίες αποτίμησης παγίων περιουσιακών στοιχείων	2,9	54,2	(178,7)	(20,2)		0,9		0,0						(24,2)	43,8	(200,0)	78,7
Εκτακτη εισφορά παραγωγών			245,3											(0,0)		245,3	
Κέρδος λόγω απόσχισης κλάδου δικτύου διανομής	(32,7)	(3,4)	(754,1)	(48,7)				(3,2)	(0,2)					(0,0)		(790,0)	(52,3)
Ζημίες / (κέρδη) από συναλλαγματικές διαφορές	0,1	0,0	7,3	1,0		0,1		0,0						0,0		7,3	1,1
Επιμερισθέντα Έξοδα Διοίκησης	31,6	64,1	133,8	147,2				46,2	61,1			(0,0)		(211,7)	(272,4)		
<b>ΕΣΩΤΕΡΙΚΑ ΕΞΟΔΑ</b>																	
Δαπάνες Τέφρας και Αυλών Λιγνίτη			13,7	6,9										(13,7)	(6,9)		
Μεταβολή αποθέματος λιγνίτη	36,9	28,4		3,6										(36,9)	(32,0)		
Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας	79,6	34,7	131,4	39,6										(211,0)	(74,3)		
<b>ΚΕΡΑΗ (ΖΗΜΙΕΣ) ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ</b>	<b>(138,9)</b>	<b>(299,8)</b>	<b>466,0</b>	<b>426,1</b>		<b>253,2</b>		<b>461,3</b>	<b>(227,6)</b>	<b>(10,4)</b>	<b>(1,2)</b>	<b>(4,3)</b>	<b>(1,8)</b>	<b>(30,9)</b>	<b>17,5</b>	<b>742,9</b>	<b>166,4</b>

\* Τυχόν διαφορές οφείλονται στις στρογγυλοποιήσεις των δεκαδικών.



Λογιστικά Διαχωρισμένη Κατάσταση Αποτελεσμάτων Διασυνδεδεμένου Συστήματος Δεκέμβριος 2022 (Ποσά σε εκατ. ευρώ)	ΟΡΥΧΕΙΑ		ΠΑΡΑΓΩΓΗ		ΔΙΚΤΥΟ ΔΙΑΝΟΜΗΣ		ΕΜΠΟΡΙΑ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ		ΕΜΠΟΡΙΑ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ		ΛΟΙΠΑ		ΣΥΝΟΛΟ	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
<b>ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ</b>														
<b>ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΣΕ ΤΡΙΤΟΥΣ</b>														
Πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας σε καταναλωτές	–	–	–	–	–	–	9.493,6	4.097,9	–	–	–	–	9.493,6	4.097,9
Έσοδα από πωλήσεις φυσικού αερίου	–	–	–	–	–	–	–	–	4,9	1,2	–	–	4,9	1,2
Έσοδα από χρεώσεις ΥΚΩ	–	–	–	–	–	–	286,4	312,6	–	–	–	–	286,4	312,6
Εξαγωγές ηλεκτρικής ενέργειας	–	–	–	–	–	–	41,2	7,1	–	–	–	–	41,2	7,1
Πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας χονδρεμπορικής	–	–	4.059,2	2.712,6	–	–	62,4	42,5	–	–	–	–	4.121,6	2.755,0
Πωλήσεις από Λιγνίτη	2,4	1,8	–	1,1	–	–	–	–	–	–	–	–	2,4	2,9
Ενοίκιο ΕΔΔΗΕ	–	–	–	–	–	209,5	–	–	–	–	–	–	–	209,5
Συμμετοχές Καταναλωτών	–	–	0,2	0,2	–	70,9	–	–	–	–	–	–	0,2	71,2
Έσοδα από ΕΤΜΕΑΡ	–	–	–	–	–	–	314,3	352,4	–	–	–	–	314,3	352,4
Έσοδα ΥΚΩ από Διαχειριστές	–	–	–	–	–	–	71,3	69,4	–	–	–	–	71,3	69,4
Λοιπές πωλήσεις	0,3	3,0	7,1	13,6	–	6,0	20,1	19,8	0,0	–	0,3	0,8	27,8	43,1
Επιμερισθέντα Έσοδα Διοίκησης	7,5	4,5	10,0	4,9	–	–	6,3	2,8	–	–	–	–	23,8	12,2
<b>ΕΣΩΤΕΡΙΚΕΣ ΠΩΛΗΣΕΙΣ</b>														
Έσοδα από Πώληση Τέφρας και Διαχ. Αυλών Λιγνίτη	13,7	6,9	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	13,7	6,9
Ηλεκτρική ενέργεια	–	–	–	–	–	–	205,6	70,9	–	–	–	–	205,6	70,9
Λιγνίτης	224,3	169,5	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	224,3	169,5
<b>ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (ΠΩΛΗΣΕΙΣ)</b>	<b>248,2</b>	<b>185,6</b>	<b>4.076,5</b>	<b>2.732,5</b>	<b>–</b>	<b>286,4</b>	<b>10.501,1</b>	<b>4.975,4</b>	<b>5,0</b>	<b>1,2</b>	<b>0,3</b>	<b>0,8</b>	<b>14.831,1</b>	<b>8.181,9</b>
<b>ΕΞΟΔΑ</b>														
Αμοιβές προσωπικού	125,8	110,1	154,9	123,5	–	–	43,2	41,1	–	–	2,1	0,9	326,1	275,6
Λιγνίτης Ιδιοπαραγωγής	–	–	159,8	179,6	–	–	–	–	–	–	–	–	159,8	179,6
Λιγνίτης τρίτων - Λιθάνθρακας	–	–	14,0	1,2	–	–	–	–	–	–	–	–	14,0	1,2
Φυσικό αέριο	–	–	1.742,8	908,0	–	–	–	–	15,3	2,0	–	–	1.758,2	910,1
Υγρό καύσιμα	–	(0,1)	86,0	12,1	–	–	–	–	–	–	–	–	86,0	12,1
Υλικά και αναλώσιμα	21,5	15,6	37,9	32,7	–	–	0,1	0,5	–	–	0,0	–	59,5	48,8
Αποσβέσεις	50,0	67,4	154,2	179,4	–	(0,1)	2,5	2,6	–	–	0,5	0,0	207,2	249,2
Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας από τρίτους	–	–	–	–	–	–	2,6	–	–	–	–	–	2,6	–
Εισαγωγές ηλεκτρικής ενέργειας	–	–	–	–	–	–	2,4	54,9	–	–	–	–	2,4	54,9
Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας χονδρεμπορικής αγοράς	–	–	665,3	161,3	–	–	7.712,8	3.916,9	–	–	–	–	8.378,1	4.078,2
Απόδοση ΕΤΜΕΑΡ σε Διαχειριστές	–	–	–	–	–	–	338,0	358,3	–	–	–	–	338,0	358,3
Απόδοση ΥΚΩ σε Διαχειριστές	–	–	–	–	–	–	292,3	313,1	–	–	–	–	292,3	313,1
Τέλη πρόσβασης και χρήσης Συστήματος ΑΔΜΗΕ Α.Ε.	–	–	–	–	–	–	143,3	129,3	–	–	–	–	143,3	129,3
Τέλη πρόσβασης και χρήσης Δικτύου ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.	–	–	–	–	–	–	401,4	400,8	–	–	–	–	401,4	400,8
Συντηρήσεις και παροχές τρίτων	51,1	50,7	23,9	23,7	–	–	17,2	17,0	–	–	0,4	0,2	92,7	91,7
Αμοιβές τρίτων	1,5	4,6	8,4	5,8	–	–	46,3	38,2	–	0,1	1,8	1,1	58,1	49,9
Φόροι-Τέλη	0,3	1,0	9,2	8,1	–	–	2,6	2,7	–	–	0,0	–	12,1	11,8
Δικαιώματα εκπομπών αερίων	–	–	761,6	452,7	–	–	–	–	–	–	–	–	761,6	452,7
Προβλέψεις	(2,8)	5,0	(14,6)	4,0	–	(0,4)	185,5	(106,0)	–	–	–	–	168,1	(97,4)
Χρηματοοικονομικά έξοδα	25,1	19,9	106,4	55,0	–	86,4	110,1	58,0	–	–	0,0	–	241,7	219,3
Χρηματοοικονομικά έσοδα	(2,1)	(0,7)	(31,2)	(4,5)	–	(9,7)	(36,5)	(42,7)	(0,0)	–	–	–	(69,7)	(57,7)
Λοιπά (έσοδα) έξοδα, καθαρά	(6,4)	33,1	260,5	13,5	–	(3,5)	440,8	27,9	–	0,2	(0,3)	0,3	694,5	71,5
Υποαξίες αποτίμησης συμμετοχής σε λιγνιτικές εταιρείες	4,6	1,0	(37,2)	49,4	–	–	–	8,6	–	–	–	–	(32,6)	59,0
Υποαξίες αποτίμησης παγίων περιουσιακών στοιχείων	2,9	54,2	(115,8)	(20,2)	–	0,5	0,0	–	–	–	–	–	(112,9)	34,5
Εκτακτη εισφορά παραγωγών	–	–	245,3	–	–	–	–	–	–	–	–	–	245,3	–
Κέρδος λόγω απόσχισης κλάδου δικτύου διανομής	(32,7)	(3,4)	(578,6)	(39,5)	–	–	(3,0)	(0,2)	–	–	–	–	(614,3)	(43,1)
Ζημίες / (κέρδη) από συναλλαγματικές διαφορές	0,1	–	1,4	(0,2)	–	–	0,0	–	–	–	–	–	1,5	(0,2)
Επιμερισθέντα Έξοδα Διοίκησης	31,6	64,1	86,0	97,8	–	–	41,1	55,1	–	–	0,0	–	158,6	217,0
<b>ΕΣΩΤΕΡΙΚΑ ΕΞΟΔΑ</b>														
Δαπάνες Τέφρας και Αυλών Λιγνίτη	–	–	13,7	6,9	–	–	–	–	–	–	–	–	13,7	6,9
Μεταβολή αποθέματος λιγνίτη	36,9	28,4	–	3,6	–	–	–	–	–	–	–	–	36,9	32,0
Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας	79,6	34,7	126,0	36,3	–	–	–	–	–	–	–	–	205,6	70,9
<b>ΚΕΡΔΗ (ΖΗΜΙΕΣ) ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ</b>	<b>(138,9)</b>	<b>(299,8)</b>	<b>196,5</b>	<b>442,2</b>	<b>–</b>	<b>213,2</b>	<b>758,3</b>	<b>(300,7)</b>	<b>(10,4)</b>	<b>(1,2)</b>	<b>(4,3)</b>	<b>(1,8)</b>	<b>801,3</b>	<b>51,9</b>

\* Τυχόν διαφορές οφείλονται στις στρογγυλοποιήσεις των δεκαδικών.

Λογιστικά Διαχωρισμένη Κατάσταση Αποτελεσμάτων Συστήματος Κρήτης Δεκέμβριος 2022 (Ποσά σε εκατ. ευρώ)	ΠΑΡΑΓΩΓΗ		ΔΙΚΤΥΟ ΔΙΑΝΟΜΗΣ		ΕΜΠΟΡΙΑ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ		ΣΥΝΟΛΟ	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
<b>ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ</b>								
<b>ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΣΕ ΤΡΙΤΟΥΣ</b>								
Πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας σε καταναλωτές					462,7	292,6	462,7	292,6
Έσοδα από χρεώσεις ΥΚΩ					26,2	26,8	26,2	26,8
Πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας χονδρεμπορικής	630,8	465,0					630,8	465,0
Παροχή λοιπών υπηρεσιών χονδρεμπορικής αγοράς								
Ενοίκιο ΕΔΔΗΕ				16,0				16,0
Συμμετοχές Καταναλωτών				6,4				6,4
Έσοδα από ΕΤΜΕΑΡ					25,8	26,7	25,8	26,7
Έσοδα ΥΚΩ από Διαχειριστές					45,7	157,6	45,7	157,6
Λοιπές πωλήσεις	0,1	1,3		8,0	2,4	2,4	2,5	11,8
Επιμερισθέντα Έσοδα Διοίκησης	1,4	1,1			0,5	0,2	1,9	1,3
<b>ΕΣΩΤΕΡΙΚΕΣ ΠΩΛΗΣΕΙΣ</b>								
Έσοδα από πώληση Τέφρας και Διαχ. Αυλών Λιγνίτη								
Ηλεκτρική ενέργεια					3,3	1,8	3,3	1,8
Λιγνίτης								
<b>ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (ΠΩΛΗΣΕΙΣ)</b>	<b>632,4</b>	<b>467,4</b>		<b>30,4</b>	<b>566,6</b>	<b>508,1</b>	<b>1.198,9</b>	<b>1.006,0</b>
<b>ΕΞΟΔΑ</b>								
Αμοιβές προσωπικού	32,6	33,1			3,1	2,7	35,8	35,8
Λιγνίτης Ιδιοπαραγωγής								
Λιγνίτης τρίτων - Λιθάνθρακας								
Φυσικό αέριο								
Υγρά καύσιμα	417,9	308,4					417,9	308,4
Υλικά και αναλώσιμα	9,2	6,4			0,0		9,2	6,4
Αποσβέσεις	44,8	41,1		1,1	0,1	0,1	44,9	42,3
Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας από τρίτους	2,7	3,5			20,0	310,1	22,7	313,6
Εισαγωγές ηλεκτρικής ενέργειας								
Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας χονδρεμπορικής αγοράς					1.163,8	73,3	1.163,8	73,3
Απόδοση ΕΤΜΕΑΡ σε Διαχειριστές					1,3	22,3	1,3	22,3
Απόδοση ΥΚΩ σε Διαχειριστές					23,1	27,4	23,1	27,4
Τέλη πρόσβασης και χρήσης Συστήματος ΑΔΜΗΕ Α.Ε.								
Τέλη πρόσβασης και χρήσης Δικτύου ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.					0,3	29,6	0,3	29,6
Συντηρήσεις και παροχές τρίτων	1,7	2,1			1,2	1,0	2,9	3,1
Αμοιβές τρίτων	0,9	0,9			3,7	2,9	4,6	3,7
Φόροι-Τέλη	0,7	0,4			0,1	0,1	0,8	0,5
Δικαιώματα εκπομπών αερίων	106,1	66,6					106,1	66,6
Προβλέψεις	(8,7)	(4,5)			7,8	(12,8)	(0,9)	(17,3)
Χρηματοοικονομικά έξοδα	13,3	5,4		7,3	0,0	0,9	13,3	13,5
Χρηματοοικονομικά έσοδα	(4,7)	(1,0)		(0,9)	(2,9)	(2,2)	(7,7)	(4,1)
Λοιπά (έσοδα) έξοδα, καθαρά	(4,4)	(1,1)		0,1	(246,2)	(5,3)	(250,7)	(6,2)
Υποαξίες αποτίμησης συμμετοχής σε λιγνιτικές εταιρείες		15,8				0,2		16,0
Υποαξίες αποτίμησης παγίων περιουσιακών στοιχείων	(19,5)			0,3			(19,5)	0,3
Ζημίες / (κέρδη) από αποτίμηση Χρεογράφων								
Κέρδος λόγω απόσχισης κλάδου δικτύου διανομής	(74,2)	(4,8)					(74,2)	(4,8)
Ζημίες / (κέρδη) από συναλλαγματικές διαφορές	0,0	(0,2)					0,0	(0,2)
Επιμερισθέντα Έξοδα Διοίκησης	15,4	20,8			3,2	3,3	18,6	24,1
<b>ΕΣΩΤΕΡΙΚΑ ΕΞΟΔΑ</b>								
Δαπάνες Τέφρας και Αυλών Λιγνίτη								
Μεταβολή αποθέματος								
Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας	3,3	1,8					3,3	1,8
<b>ΚΕΡΔΗ (ΖΗΜΙΕΣ) ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ</b>	<b>95,3</b>	<b>(27,2)</b>		<b>22,4</b>	<b>(412,1)</b>	<b>54,5</b>	<b>(316,8)</b>	<b>49,7</b>

\* Τυχόν διαφορές οφείλονται στις στρογγυλοποιήσεις των δεκαδικών.



Λογιστικά Διαχωρισμένη Κατάσταση Αποτελεσμάτων Λοιπών Μη Διασυνδεδεμένων Νήσων (με Ρόδο) Δεκέμβριος 2022 (Ποσά σε εκατ. ευρώ)	ΠΑΡΑΓΩΓΗ		ΔΙΚΤΥΟ ΔΙΑΝΟΜΗΣ		ΕΜΠΟΡΙΑ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ		ΣΥΝΟΛΟ	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
<b>ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ</b>								
<b>ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΣΕ ΤΡΙΤΟΥΣ</b>								
Πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας σε καταναλωτές					361,6	227,8	361,6	227,8
Έσοδα από χρεώσεις ΥΚΩ					23,2	22,2	23,2	22,2
Πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας χονδρεμπορικής	658,0	412,8					658,0	412,8
Ενοίκιο ΕΔΔΗΕ				13,2				13,2
Συμμετοχές Καταναλωτών				6,2				6,2
Έσοδα από ΕΤΜΕΑΡ					21,2	21,0	21,2	21,0
Έσοδα ΥΚΩ από Διαχειριστές					85,9	114,6	85,9	114,6
Λοιπές πωλήσεις	0,3	1,2		0,8	1,7	1,9	2,0	3,9
Επιμερισθέντα Έσοδα Διοίκησης	3,7	1,7			0,3	0,1	4,0	1,8
<b>ΕΣΩΤΕΡΙΚΕΣ ΠΩΛΗΣΕΙΣ</b>								
Έσοδα από πώληση Τέφρας και Διαχ. Αυλών Λιγνίτη								
Ηλεκτρική ενέργεια					2,1	1,5	2,1	1,5
Λιγνίτης								
<b>ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (ΠΩΛΗΣΕΙΣ)</b>	<b>662,0</b>	<b>415,6</b>		<b>20,3</b>	<b>495,9</b>	<b>389,1</b>	<b>1.157,9</b>	<b>825,0</b>
<b>ΕΞΟΔΑ</b>								
Αμοιβές προσωπικού	44,9	35,3			1,8	1,5	46,7	36,8
Λιγνίτης Ιδιοπαραγωγής								
Λιγνίτης τρίτων - Λιθάνθρακας								
Φυσικό αέριο								
Υγρά καύσιμα	346,2	215,2					346,2	215,2
Υλικά και αναλώσιμα	23,1	16,1			0,0		23,2	16,1
Αποσβέσεις	44,6	38,7			0,1	0,1	44,7	38,8
Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας από τρίτους	9,4	1,4			479,1	300,3	488,5	301,7
Εισαγωγές ηλεκτρικής ενέργειας								
Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας χονδρεμπορικής αγοράς					0,0	0,1	0,0	0,1
Απόδοση ΕΤΜΕΑΡ σε Διαχειριστές					23,8	20,8	23,8	20,8
Απόδοση ΥΚΩ σε Διαχειριστές					26,3	22,1	26,3	22,1
Τέλη πρόσβασης και χρήσης Συστήματος ΑΔΜΗΕ Α.Ε.								
Τέλη πρόσβασης και χρήσης Δικτύου ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.					27,9	28,9	27,9	28,9
Συντηρήσεις και παροχές τρίτων	21,6	9,1			0,9	0,9	22,5	10,0
Αμοιβές τρίτων	3,3	3,0			2,6	2,7	5,8	5,6
Φόροι-Τέλη	0,8	0,6			0,1	0,1	0,9	0,7
Δικαιώματα εκπομπών αερίων	96,1	54,5					96,1	54,5
Προβλέψεις	(11,3)	(15,9)			6,2	(9,4)	(5,1)	(25,3)
Χρηματοοικονομικά έξοδα	20,4	5,9		7,1	8,5	4,7	28,9	17,7
Χρηματοοικονομικά έσοδα	(6,5)	(0,9)		(0,9)	(2,2)	(1,6)	(8,7)	(3,4)
Λοιπά (έσοδα) έξοδα, καθαρά	(0,7)	1,8		(3,5)	(196,0)	(3,5)	(196,6)	(5,2)
Υποαξίες αποτίμησης συμμετοχής σε λιγνιτικές εταιρείες		12,8				0,1		12,9
Υποαξίες αποτίμησης παγίων περιουσιακών στοιχείων	(43,4)				0,0		(43,4)	
Ζημίες / (κέρδη) από αποτίμηση Χρεογράφων								
Κέρδος λόγω απόσχισης κλάδου δικτύου διανομής	(101,3)	(4,4)			(0,2)		(101,5)	(4,4)
Ζημίες / (κέρδη) από συναλλαγματικές διαφορές	5,8	1,4			0,0		5,8	1,4
Επιμερισθέντα Έξοδα Διοίκησης	32,4	28,6			2,0	2,7	34,5	31,3
<b>ΕΣΩΤΕΡΙΚΑ ΕΞΟΔΑ</b>								
Δαπάνες Τέφρας και Αυλών Λιγνίτη								
Μεταβολή αποθέματος								
Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας	2,1	1,5					2,1	1,5
<b>ΚΕΡΔΗ (ΖΗΜΙΕΣ) ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ</b>	<b>174,2</b>	<b>111</b>		<b>17,5</b>	<b>115,1</b>	<b>18,7</b>	<b>289,3</b>	<b>47,3</b>

\* Τυχόν διαφορές οφείλονται στις στρογγυλοποιήσεις των δεκαδικών.

Ενοποιημένος και Ατομικός Ισολογισμός της 31 <sup>ης</sup> Δεκεμβρίου 2022 (Ποσά σε εκατ. ευρώ)	ΕΤΑΙΡΕΙΑ		ΔΕΔΔΗΕ		ΛΟΙΠΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ ΟΜΙΛΟΥ		ΑΠΛΟΙΦΕΣ ΘΥΓΑΤΡΙΚΩΝ		ΟΜΙΛΟΣ	
	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2021
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>										
<b>ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>										
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	5.210,4	5.118,9	4.889,0	4.882,2	497,6	304,1	(46,2)	(39,5)	10.550,8	10.265,7
Ασώματες ακινητοποιήσεις	518,1	333,8	3,6	4,4	86,0	13,2	6,2	8,6	613,9	360,0
Αξία διακαίωματος χρήσης παγίων	147,7	102,8	—	—	—	—	27,7	31,8	175,5	134,6
Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις	1.019,5	1.241,5	—	—	(0,0)	(0,0)	(1.019,5)	(1.241,5)	—	—
Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις	0,5	0,0	—	—	59,6	38,8	(0,0)	(0,0)	60,1	38,8
Επενδύσεις διαθέσιμες προς πώληση	0,3	0,3	—	—	0,0	0,0	(0,0)	(0,0)	0,3	0,3
Αναβαλλόμενος φόρος ενεργητικού	760,9	731,8	(304,7)	(328,6)	(22,5)	(13,6)	(7,2)	(7,2)	426,4	382,5
Παράγωγα Χρηματοοικονομικά μέσα	—	—	—	—	—	—	15,5	—	15,5	—
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	11,8	13,7	11,6	0,0	18,1	11,6	(17,4)	(21,4)	24,2	3,9
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΓΙΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>7.669,3</b>	<b>7.542,9</b>	<b>4.599,5</b>	<b>4.558,0</b>	<b>638,8</b>	<b>354,2</b>	<b>(1.040,9)</b>	<b>(1.269,2)</b>	<b>11.866,7</b>	<b>11.185,9</b>
<b>ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>										
Αποθέματα	616,7	430,1	239,9	174,0	0,7	231	(17,2)	(17,4)	840,2	609,9
Εμπορικές απαιτήσεις	1.200,7	875,9	181,4	283,3	24,7	25,8	(41,2)	(84,3)	1.365,6	1.100,6
Περιοριστικά στοιχεία από συμβάσεις με πελάτες	868,7	660,3	—	—	—	—	—	—	868,7	660,3
Λοιπές απαιτήσεις	1.268,0	1.120,0	9,9	2,2	39,1	23,3	13,7	97,1	1.330,7	1.242,5
Παράγωγα Χρηματοοικονομικά μέσα	—	76,9	—	—	—	—	—	—	—	76,9
Απαιτήσεις φόρου εισοδήματος	—	—	—	—	0,1	0,1	7,4	4,7	7,4	4,8
Λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	—	—	226,1	228,0	10,4	15,9	(236,6)	(243,9)	—	—
Χρηματικά διαθέσιμα	2.760,6	2.512,2	187,4	172,7	211,5	147,5	0,0	(0,0)	3.159,5	2.832,4
Δεσμευμένες καταθέσεις	40,0	48,3	—	—	—	—	27,8	17,6	67,8	65,9
Σύνολο στοιχείων ενεργητικού διακρατούμενων προς πώληση	20,6	—	—	—	—	—	—	—	20,6	—
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΟΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>6.775,3</b>	<b>5.723,8</b>	<b>844,8</b>	<b>860,2</b>	<b>286,5</b>	<b>235,6</b>	<b>(246,0)</b>	<b>(226,2)</b>	<b>7.660,5</b>	<b>6.593,3</b>
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>	<b>14.444,6</b>	<b>13.266,7</b>	<b>5.444,3</b>	<b>5.418,2</b>	<b>925,3</b>	<b>589,8</b>	<b>(1.287,0)</b>	<b>(1.495,4)</b>	<b>19.527,2</b>	<b>17.779,2</b>
<b>ΠΑΘΗΤΙΚΟ ΚΑΙ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>										
<b>ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>										
Μετοχικό κεφάλαιο	947,4	947,4	991,2	991,2	406,0	199,8	(1.397,2)	(1.191,0)	947,4	947,4
Διαφορά έκδοσης μετοχών υπέρ το άρτιο	1.018,7	1.018,8	—	—	53,4	69,1	(53,4)	(69,1)	1.018,7	1.018,8
Τακτικό αποθεματικό	136,6	128,3	6,5	6,1	4,6	4,2	(11,2)	(10,3)	136,6	128,3
Κεφαλαιοποιηθείσες υπεραξίες φορολογικών αναπροσαρμογών παγίων στοιχείων	(947,3)	(947,3)	—	—	—	—	—	—	(947,3)	(947,3)
Υπεραξία αναπροσαρμογής παγίων	3.064,6	3.000,6	36,9	39,2	27,1	319,0	2.021,8	1.684,6	5.150,3	5.043,4
Λοιπά αποθεματικά	39,2	263,3	125,1	125,1	9,6	91,9	(1.495,7)	(174,0)	(1.321,8)	306,4
Ίδιες Μετοχές	(40,7)	—	—	—	—	—	—	—	(40,7)	—
Αποτέλεσμα εις νέον	1.011,6	249,0	79,6	135,2	113,4	(389,2)	(2.073,9)	(1.413,2)	(869,3)	(1.418,2)
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ</b>	<b>5.230,1</b>	<b>4.660,0</b>	<b>1.239,4</b>	<b>1.296,9</b>	<b>614,1</b>	<b>294,8</b>	<b>(3.009,7)</b>	<b>(1.173,0)</b>	<b>4.073,9</b>	<b>5.078,7</b>
Δικαιώματα μειοψηφίας	—	—	—	—	—	—	606,0	0,3	606,0	0,3
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ</b>	<b>5.230,1</b>	<b>4.660,0</b>	<b>1.239,4</b>	<b>1.296,9</b>	<b>614,1</b>	<b>294,8</b>	<b>(2.403,7)</b>	<b>(1.172,7)</b>	<b>4.679,9</b>	<b>5.079,0</b>
<b>ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>										
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	2.496,5	2.724,0	1.259,3	1.229,3	67,1	109,4	(0,0)	(0,0)	3.822,9	4.062,6
Παροχές στο προσωπικό	76,0	119,6	61,4	75,4	0,0	14,3	0,0	0,0	137,4	209,4
Προβλέψεις	802,0	810,0	40,4	47,8	6,2	7,0	(44,5)	(29,6)	804,0	835,3
Αναβαλλόμενος φόρος παθητικού	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Χρηματοδοτική υποχρέωση δικαιώματος χρήσης παγίων	122,6	94,8	—	—	—	—	20,2	24,6	142,8	119,5
Συμμετοχές καταναλωτών και επιχορηγήσεων	524,9	533,9	2.039,9	1.945,5	2,7	7,2	0,0	(0,0)	2.567,6	2.486,6
Μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις τιτλοποίησης απαιτήσεων	350,1	229,5	—	—	—	—	—	—	350,1	229,5
Χρηματοοικονομική Υποχρέωση Δικαιώματος Προαίρεσης μειοψηφίας	—	—	—	—	—	—	1.420,0	—	1.420,0	—
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	0,5	0,0	56,8	59,1	15,1	9,9	(36,9)	(33,6)	35,5	35,6
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>	<b>4.372,6</b>	<b>4.511,8</b>	<b>3.457,8</b>	<b>3.357,2</b>	<b>91,2</b>	<b>147,9</b>	<b>1.358,8</b>	<b>(38,5)</b>	<b>9.280,4</b>	<b>7.978,4</b>
<b>ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>										
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	735,9	480,2	414,7	468,0	103,1	99,2	(107,0)	(77,4)	1.146,7	970,1
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις τιτλοποίησης απαιτήσεων	8,5	150,6	—	—	—	—	—	—	8,5	150,6
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	50,0	260,0	45,0	—	13,7	16,4	(0,3)	(5,0)	108,3	271,3
Μακροπρόθεσμος δανεισμός - πληρωτέος την επόμενη χρήση	357,7	207,1	—	—	—	—	234,2	146,6	591,9	353,6
Βραχυπρόθεσμη χρηματοδοτική υποχρέωση αξίας δικαιώματος χρήσης παγίων	28,3	10,6	140,9	190,0	94,1	0,7	(227,1)	(183,6)	36,1	17,7
Μερίσματα πληρωτέα	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Φόρος εισοδήματος πληρωτέος	15,2	63,8	26,4	5,8	1,5	0,9	(0,1)	(0,1)	43,0	70,5
Δεδουλευμένες και λοιπές υποχρεώσεις	1.997,7	1.712,4	120,1	100,4	7,7	29,9	(141,8)	(164,8)	1.983,8	1.677,8
Παράγωγα Χρηματοοικονομικά μέσα	11,7	—	—	—	—	—	—	—	11,7	—
Βραχυπρόθεσμο μέρος πρόβλεψης αποξήλωσης, αποκατάστασης Μονάδων και Ορυχείων	82,0	80,6	—	—	—	—	—	—	82,0	80,6
Βραχυπρόθεσμο μέρος παροχών στο προσωπικό	64,8	—	—	—	—	—	—	—	64,8	—
Υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες	1.490,1	1.129,6	—	—	—	—	—	—	1.490,1	1.129,6
Σύνολο στοιχείων παθητικού διακρατούμενα προς πώληση	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>	<b>4.841,8</b>	<b>4.094,8</b>	<b>747,1</b>	<b>764,2</b>	<b>220,1</b>	<b>147,1</b>	<b>(242,1)</b>	<b>(284,3)</b>	<b>5.566,9</b>	<b>4.721,8</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ ΚΑΙ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>	<b>14.444,6</b>	<b>13.266,7</b>	<b>5.444,3</b>	<b>5.418,2</b>	<b>925,3</b>	<b>589,8</b>	<b>(1.287,0)</b>	<b>(1.495,4)</b>	<b>19.527,2</b>	<b>17.779,2</b>

\* Τυχόν διαφορές οφείλονται στις στρογγυλοποιήσεις των δεκαδικών.



Ενοποιημένα και Ατομικά Οικονομικά Αποτελέσματα της 31 <sup>ης</sup> Δεκεμβρίου 2022 (Ποσά σε εκατ. ευρώ)	ΕΤΑΙΡΕΙΑ		ΔΕΔΔΗΕ		ΛΟΙΠΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ ΟΜΙΛΟΥ		ΑΠΑΛΟΙΦΕΣ ΘΥΓΑΤΡΙΚΩΝ		ΟΜΙΛΟΣ	
	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2021
<b>ΠΩΛΗΣΕΙΣ</b>										
Εσοδα από πωλήσεις Η/Ε	10.694,9	4.987,1	854,1	955,2	317,6	385,4	(1.153,9)	(1.312,0)	10.712,7	5.015,7
Εσοδα από πωλήσεις Φυσικού Αερίου	4,9	1,2	–	–	–	–	(0,0)	–	4,9	1,2
Λοιπές πωλήσεις	147,3	411,2	1.457,7	1.792,2	0,5	7,5	(1.070,0)	(1.521,4)	535,5	689,6
	<b>10.847,1</b>	<b>5.399,5</b>	<b>2.311,8</b>	<b>2.747,4</b>	<b>318,1</b>	<b>392,9</b>	<b>(2.223,9)</b>	<b>(2.833,4)</b>	<b>11.253,1</b>	<b>5.706,4</b>
<b>ΕΞΟΔΑ</b>										
Αμοιβές και έξοδα προσωπικού	480,8	412,1	263,2	294,7	26,9	65,5	(2,3)	(42,0)	768,6	730,4
Λιγνίτης	14,7	21,3	–	–	1,6	19,8	0,0	(0,0)	16,2	41,1
Υγρά καύσιμα	850,1	530,8	–	–	3,1	6,2	(0,0)	(0,0)	853,2	537,0
Φυσικό αέριο	1.758,2	910,1	–	–	–	–	–	–	1.758,2	910,1
Αποσβέσεις	306,1	346,9	313,8	45,6	23,8	41,6	(3,4)	232,2	640,4	666,2
Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας	4.883,8	1.487,6	1.425,8	1.566,0	126,1	157,8	(1.715,4)	(1.924,6)	4.720,2	1.286,7
Υλικά και αναλώσιμα	92,2	71,7	26,5	101,3	2,9	7,3	(0,0)	(58,6)	121,5	121,6
Τέλη πρόσβασης και χρήσης Δικτύου	143,3	129,3	–	–	–	–	–	–	143,3	129,3
Τέλη πρόσβασης και χρήσης Δικτύου Διανομής	429,6	220,6	–	–	0,0	–	(429,6)	(220,6)	–	–
Συντηρήσεις και παροχές τρίτων	135,9	109,7	129,9	621,5	15,1	20,5	(69,9)	(571,5)	210,9	180,2
Αμοιβές τρίτων	116,2	89,0	70,5	61,3	8,0	10,6	(10,3)	(19,2)	184,4	141,8
Δικαιώματα εκπομπών αερίων CO <sub>2</sub>	963,9	573,8	–	–	73,7	125,4	0,0	(0,0)	1.037,5	699,2
Πρόβλεψη αποκατάστασης περιβάλλοντος ορυχείων	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Προβλέψεις για κινδύνους	5,8	105,4	(7,5)	3,0	–	4,1	(15,0)	(23,7)	(16,7)	88,8
Προβλέψεις απομείωσης αξίας υλικών	1,2	24,3	(8,2)	0,9	0,2	0,6	0,0	0,0	(6,8)	25,8
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	161,7	(108,9)	(0,6)	2,7	0,2	11,5	46,3	35,0	207,5	(59,7)
Ζημίες (Κέρδη) από χρημ/κα παράγωγα εμπορευμ.	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Χρηματοοικονομικά Έξοδα	283,9	252,0	47,1	6,4	5,5	2,5	7,9	(1,3)	344,5	259,5
Χρηματοοικονομικά Έσοδα	(86,0)	(65,2)	(12,3)	(0,3)	(1,1)	(0,5)	43,9	6,7	(55,5)	(59,3)
Υποαξίες αποτίμησης συμμετοχής σε ΛΙΓΝΙΤΙΚΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ	–	88,0	–	–	–	–	–	(88,0)	–	–
Υποαξίες αποτίμησης παγίων περιουσιακών στοιχείων	(200,0)	78,7	–	–	2,3	6,2	0,0	22,7	(197,7)	107,6
Έκτακτη εισφορά παραγωγών	245,3	–	–	–	–	–	–	–	245,3	–
Προβλέψεις από υποαξίες περιουσιακών στοιχείων	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Λοιπά (έσοδα) έξοδα, καθαρά	300,3	7,3	38,1	25,1	9,8	3,1	10,1	17,6	358,3	53,1
(Κέρδη) / Ζημίες από συγγενείς επιχειρήσεις	–	–	–	–	(61,7)	(4,3)	0,0	(0,0)	(61,7)	(4,4)
Κέρδος λόγω απόσχισης κλάδου δικτύου διανομής	(790,0)	(52,3)	–	–	–	–	790,0	52,3	–	–
Ζημία / (κέρδος) από αποτίμηση χρεογράφων	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
(Κέρδη) / Ζημίες από συναλλαγματικές διαφορές	7,3	1,1	–	–	(0,1)	0,0	0,0	(0,0)	7,3	1,2
	<b>10.104,2</b>	<b>5.233,1</b>	<b>2.286,3</b>	<b>2.728,3</b>	<b>236,3</b>	<b>477,8</b>	<b>(1.347,7)</b>	<b>(2.583,0)</b>	<b>11.279,1</b>	<b>5.856,2</b>
<b>ΚΕΡΔΗ / (ΖΗΜΙΕΣ) ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ</b>	<b>742,9</b>	<b>166,4</b>	<b>25,5</b>	<b>19,1</b>	<b>81,8</b>	<b>(84,9)</b>	<b>(876,2)</b>	<b>(250,4)</b>	<b>(26,0)</b>	<b>(149,8)</b>

\* Τυχόν διαφορές οφείλονται στις στρογγυλοποιήσεις των δεκαδικών.

# Παράρτημα 1 – Λογιστικά Διαχωρισμένες Οικονομικές Καταστάσεις

## ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΔΙΑΧΩΡΙΣΜΕΝΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

### 1. Γενικές πληροφορίες

Όπως προκύπτει από τις διατάξεις της Ευρωπαϊκής Οδηγίας 2009/72/ΕΚ, καθώς και τις διατάξεις του Ν.4001/2011 ο οποίος ενσωμάτωσε τη σχετική Ευρωπαϊκή Οδηγία στο Εθνικό Δίκαιο, Λογιστικός Διαχωρισμός είναι η διάσπαση των ενιαίων Οικονομικών Καταστάσεων (Ισολογισμού και Αποτελεσμάτων Χρήσεως) μιας ολοκληρωμένης ηλεκτρικής επιχείρησης σε επιμέρους Οικονομικές Καταστάσεις για κάθε μία από τις δραστηριότητές της.

Οι διαχωρισμένες Οικονομικές Καταστάσεις θα απεικονίζουν την περιουσιακή δομή, τις απαιτήσεις και τις υποχρεώσεις των δραστηριοτήτων μίας ολοκληρωμένης ηλεκτρικής επιχείρησης, όπως αυτές θα συντάσσον Οικονομικές Καταστάσεις εάν λειτουργούσαν ως ανεξάρτητες επιχειρήσεις.

Η ΔΕΗ ως μια κάθετα ολοκληρωμένη ηλεκτρική επιχείρηση, τηρεί, στην εσωτερική λογιστική της χωριστούς λογαριασμούς για τις δραστηριότητές της και συντάσσει χωριστούς Ισολογισμούς και λογαριασμούς Αποτελεσμάτων Χρήσεως για κάθε δραστηριότητα (Ισολογισμός και κατάσταση Αποτελεσμάτων προ φόρων – εφεξής «Διαχωρισμένες Οικονομικές Καταστάσεις»), όπως ακριβώς θα έπραττε εάν οι εν λόγω δραστηριότητες ασκούνταν από διαφορετικές επιχειρήσεις, προκειμένου να αποφεύγονται οι διακρίσεις, οι διασταυρούμενες επιχορηγήσεις και οι στρεβλώσεις του ανταγωνισμού. Επιπροσθέτως, η ΔΕΗ οφείλει να τηρεί χωριστούς λογαριασμούς για τις δραστηριότητες που ασκεί στα Μη Διασυνδεδεμένα Νησιά.

Οι λογιστικές αρχές που ακολουθήθηκαν κατά την κατάρτιση των διαχωρισμένων Οικονομικών Καταστάσεων είναι αυτές που παρουσιάζονται στις εταιρικές και ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας. Η μεθοδολογία που εφαρμόζεται από την Εταιρεία κατά τη σύνταξη των Λογιστικά Διαχωρισμένων Οικονομικών Καταστάσεων έχει εγκριθεί με τις αποφάσεις 266/2014 και 162/2019 της Ρυθμιστικής Αρχής Ενέργειας. Επιπρόσθετα στο Μη Διασυνδεδεμένο Σύστημα οι συναλλαγές ηλεκτρικής ενέργειας μεταξύ Παραγωγής – Προμήθειας ΔΕΗ και ΔΕΔΔΗΕ διενεργούνται σύμφωνα με την Απόφαση της ΡΑΕ 641/2013.

### 2. Μεθοδολογία λογιστικού διαχωρισμού

Η μεθοδολογία που ακολουθείται για την κατάρτιση των Λογιστικά Διαχωρισμένων Οικονομικών Καταστάσεων χωρίζεται στις εξής διακριτές φάσεις: (α) καθορισμός των δραστηριοτήτων στις οποίες θα πρέπει να διαχωριστεί η ολοκληρωμένη ηλεκτρική επιχείρηση, (β) σύνταξη διαχωρισμένων ισοζυγίων, (γ) σύνταξη διαχωρισμένων Ισολογισμών δραστηριοτήτων (δ) σύνταξη διαχωρισμένων καταστάσεων αποτελεσμάτων δραστηριοτήτων, (ε) ποσοτικοποίηση εσωτερικών εσόδων και εξόδων μεταξύ δραστηριοτήτων μέσω εφαρμογής ενός συστήματος εσωτερικής τιμολόγησης.

### Καθορισμός των δραστηριοτήτων στις οποίες θα πρέπει να διαχωριστεί η ολοκληρωμένη ηλεκτρική επιχείρηση.

Οι δραστηριότητες για τις οποίες πραγματοποιείται ο λογιστικός διαχωρισμός σε πρώτο επίπεδο είναι τα Ορυχεία, Παραγωγή, Προμήθεια Η/Ε, Προμήθεια Φυσικού Αερίου, Λοιπές (Ηλεκτροκίνηση και Τηλεπικοινωνίες) και Διοίκηση (Επιτελείο).

Σε δεύτερο επίπεδο, οι δραστηριότητες αυτές, παρουσιάζονται ως εξής:

- Διασυνδεδεμένο Σύστημα
  - Ορυχεία
  - Παραγωγή
  - Προμήθεια Η/Ε
  - Προμήθεια Φυσικού Αερίου
  - Λοιπά
- Σύστημα Κρήτης
  - Παραγωγή
  - Προμήθεια Η/Ε
- Σύστημα λοιπών Μη Διασυνδεδεμένων Νησιών
  - Παραγωγή
  - Προμήθεια Η/Ε

#### Ορυχεία

Στα Ορυχεία συμπεριλαμβάνεται η δραστηριότητα εξόρυξης λιγνίτη από το Λιγνιτικό Κέντρο Δυτικής Μακεδονίας και το Λιγνιτικό Κέντρο Μεγαλόπολης.

#### Παραγωγή

Στη δραστηριότητα Παραγωγής περιλαμβάνεται η κατά περίπτωση (διασυνδεδεμένο σύστημα, σύστημα Κρήτης και σύστημα Μη Διασυνδεδεμένων Νησιών) παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από τους σταθμούς παραγωγής της Επιχείρησης.

#### Προμήθεια Η/Ε

Η Προμήθεια Η/Ε αφορά την κατά περίπτωση (Διασυνδεδεμένο Σύστημα, Σύστημα Κρήτης και Σύστημα Μη Διασυνδεδεμένων Νησιών) δραστηριότητα προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας στους καταναλωτές.

#### Προμήθεια Φυσικού Αερίου

Η Προμήθεια Φυσικού Αερίου αφορά την δραστηριότητα προμήθειας φυσικού αερίου στους καταναλωτές μόνο στο Διασυνδεδεμένο Σύστημα.

#### Λοιπά

Περιλαμβάνει τις δραστηριότητες της Ηλεκτροκίνησης και των Τηλεπικοινωνιών μόνο στο Διασυνδεδεμένο Σύστημα.

#### Διοίκηση (Επιτελείο)

Το επιτελείο αποτελεί τις διοικητικές υπηρεσίες της Μητρικής που παρέχουν υποστήριξη στις Δραστηριότητες των ΒΕΜ. Ο Ισολογισμός και τα αποτελέσματα του Επιτελείου επιμερίζονται στις δραστηριότητες με επιλεγμένα κριτήρια επιμερισμού για τα στοιχεία ενεργητικού, παθητικού, εξόδων και εσόδων, τα οποία αναλύονται σε επόμενη ενότητα.

Οι Συνδεδεμένες και θυγατρικές εταιρείες παρουσιάζονται διακριτά σε ξεχωριστές καταστάσεις.



### Σύνταξη Διαχωρισμένων Ισοζυγίων

Στο λογιστικό σύστημα της Εταιρείας, το κέντρο κέρδους και το κέντρο κόστους συνιστούν οργανωτικές οντότητες, στις οποίες καταγράφονται στοιχεία λογαριασμών Ισολογισμού και Αποτελεσμάτων. Προκειμένου να συνταχθούν οι οικονομικές καταστάσεις διενεργούνται οι ακόλουθες ενέργειες, οι οποίες πραγματοποιούνται στον ελάχιστο βαθμό λογαριασμού Γενικής Λογιστικής:

- Διενεργείται καταγραφή και διερεύνηση των κέντρων κόστους-κέρδους, ώστε να προσδιοριστούν τα όρια και οι σχέσεις μεταξύ των δραστηριοτήτων και στη συνέχεια να προσαρτηθούν όλα τα κέντρα κόστους- κέρδους στις δραστηριότητες, με τις οποίες συσχετίζονται.
- Συμφωνούνται τα αθροίσματα των κέντρων κόστους-κέρδους και λογαριασμών με το συγκεντρωτικό ισοζύγιο της Εταιρείας.
- Ακολουθεί η κωδικοποίηση και ομαδοποίηση των λογαριασμών του ισοζυγίου σε ενότητες του Ισολογισμού και των Αποτελεσμάτων, με οδηγό τις Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας.

### Σύνταξη διαχωρισμένων Ισολογισμών δραστηριοτήτων.

Στο τέλος κάθε ετήσιας οικονομικής χρήσης, καταρτίζεται Ισολογισμός για καθεμία από τις τέσσερις δραστηριότητες των Ορυχείων, Παραγωγής, Προμήθειας Η/Ε, Προμήθειας Φυσικού Αερίου στο Διασυνδεδεμένο Σύστημα καθώς και Ισολογισμός για τις Λοιπές Δραστηριότητες. Στην Κρήτη και τα λοιπά Μη Διασυνδεδεμένα Νησιά καταρτίζεται Ισολογισμός μόνο για τις δραστηριότητες Παραγωγής και Προμήθειας Η/Ε.

Ο Ισολογισμός της κάθε δραστηριότητας συντάσσεται με το σύστημα της αυτοτελούς λογιστικής, δηλαδή υπάρχει αυτόνομο λογιστικό σύστημα σε κάθε επίπεδο Ισολογισμού για κάθε δραστηριότητα.

Τα στοιχεία Ισολογισμού (Ενεργητικό – Παθητικό) κάθε δραστηριότητας αναλύονται σε:

- i. άμεσα που περιλαμβάνουν τις άμεσες χρεώσεις - πιστώσεις των λογαριασμών των σχετικών κέντρων κέρδους του αντίστοιχου επιπέδου της δραστηριότητας,
- ii. έμμεσα επιτελείου τα οποία προέρχονται από το Επιχειρησιακό Επιτελείο της συγκεκριμένης δραστηριότητας, που περιλαμβάνουν τους μερισμένους λογαριασμούς Ισολογισμού του επιτελείου της δραστηριότητας, και
- iii. έμμεσα Διοίκησης που περιλαμβάνουν τους μερισμένους λογαριασμούς Ισολογισμού της Διοίκησης, τα οποία παρουσιάζονται σε διακριτή γραμμή στον Ισολογισμό της κάθε δραστηριότητας.

Επίσης, απεικονίζονται διακριτά οι Καταστάσεις Ισολογισμού που αφορούν τις θυγατρικές εταιρείες της ΔΕΗ.

### Σύνταξη διαχωρισμένων Καταστάσεων Αποτελεσμάτων δραστηριοτήτων

Για κάθε λογιστική περίοδο καταρτίζεται διαχωρισμένη Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης για καθεμία από τις τέσσερις δραστηριότητες, δηλαδή των Ορυχείων, Παραγωγής, Προμήθειας Η/Ε, Προμήθειας Φυσικού Αερίου καθώς και Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης για τις Λοιπές Δραστηριότητες.

Οι ανωτέρω λογαριασμοί καταρτίζονται διακριτά για το Διασυνδεδεμένο Σύστημα, την Κρήτη και τα λοιπά Μη Διασυνδεδεμένα Νησιά. Επίσης, απεικονίζονται διακριτά οι Καταστάσεις Αποτελεσμάτων που αφορούν τις θυγατρικές εταιρείες της ΔΕΗ. Οι δραστηριότητες των Ορυχείων, της Προμήθειας Φυσικού Αερίου καθώς και οι Λοιπές δραστηριότητες αφορούν μόνο το Διασυνδεδεμένο Σύστημα.

Τα υπόλοιπα χρηματοοικονομικής φύσης των αποτελεσματικών λογαριασμών επιμερίζονται στις δραστηριότητες, με βάση το ύψος των δανείων της κάθε δραστηριότητας.

Στη συνέχεια επιμερίζονται στις δραστηριότητες τα υπόλοιπα των λογαριασμών αποτελεσμάτων, τα οποία έχουν παραμείνει στο Επιτελείο (μισθοδοσία, παροχές, κλπ.) με κλείδα τις οργανικές δαπάνες της κάθε δραστηριότητας (που αποτελείται από τις ομάδες λογαριασμών της μισθοδοσίας, υλικών, συντηρήσεων, αμοιβών τρίτων και διαφόρων εξόδων).

Μετά την ολοκλήρωση των ανωτέρω, συντάσσονται οι καταστάσεις αποτελεσμάτων ανά δραστηριότητα. Τα επιμερισθέντα έσοδα και έξοδα του Επιτελείου παρουσιάζονται σε διακριτή γραμμή στην κατάσταση αποτελεσμάτων της κάθε δραστηριότητας.

### Ποσοτικοποίηση εσωτερικών εσόδων και εξόδων μεταξύ δραστηριοτήτων μέσω εφαρμογής ενός συστήματος εσωτερικής τιμολόγησης

Στα πλαίσια μίας ολοκληρωμένης επιχείρησης, ανταλλάσσονται προϊόντα και υπηρεσίες μεταξύ των δραστηριοτήτων της, τα οποία θα καταγράφονταν εάν αυτές λειτουργούσαν ως ανεξάρτητες επιχειρήσεις.

Προκειμένου να ποσοτικοποιηθούν και να απεικονιστούν τα προϊόντα και υπηρεσίες αυτές, εφαρμόζεται ένα σύστημα εσωτερικών τιμολογήσεων μεταξύ των δραστηριοτήτων, εφόσον αυτό απαιτείται (όπου δηλαδή δεν υπάρχει εξωγενής προσδιορισμός των εσωτερικών εσόδων - εξόδων).

Οι σημαντικότερες υπηρεσίες και προϊόντα που ανταλλάσσονται εσωτερικά στη ΔΕΗ μεταξύ των δραστηριοτήτων που παρουσιάζονται στις Διαχωρισμένες Οικονομικές Καταστάσεις είναι οι ακόλουθες:

Προϊόν/ υπηρεσία	Δραστηριότητα που παρέχει	Δραστηριότητα που λαμβάνει
<b>Διασυνδεδεμένο σύστημα</b>		
Λιγνίτης	Ορυχεία	Παραγωγή
Λοιπές Υπηρεσίες	Ορυχεία	Παραγωγή
Αυτοκατανάλωση ενέργειας	Προμήθεια	Ορυχεία, Παραγωγή
<b>Σύστημα Κρήτης</b>		
Αυτοκατανάλωση ενέργειας	Προμήθεια	Παραγωγή
<b>Σύστημα Λοιπών μη Διασυνδεδεμένων Νησιών</b>		
Αυτοκατανάλωση ενέργειας	Προμήθεια	Παραγωγή

Μέσω της εφαρμογής του συστήματος εσωτερικής τιμολόγησης ποσοτικοποιούνται τα έσοδα τα οποία πραγματοποιεί η κάθε δραστηριότητα από την πώληση προϊόντος/ παροχή υπηρεσίας σε άλλες δραστηριότητες. Παράλληλα, η δραστηριότητα που λαμβάνει το προϊόν/ υπηρεσία καταγράφει την αντίστοιχη δαπάνη (έξοδο).

Τα εσωτερικά έσοδα – έξοδα της κάθε δραστηριότητας προσδιορίζονται ως εξής: **Διασυνδεδεμένο σύστημα:**

- Οι εσωτερικές πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας για αυτοκατανάλωση υπολογίζονται με βάση τις καταμετρημένες καταναλώσεις ηλεκτρικής ενέργειας της κάθε δραστηριότητας και με τη μέση ετήσια Οριακή Τιμή Συστήματος πλέον χρεώσεις χρήσης συστήματος, λογαριασμού προσαυξήσεων, μηχανισμού διασφάλισης επαρκούς ισχύος και ΥΚΩ.

- Τα εσωτερικά έσοδα των Ορυχείων υπολογίζονται βάση τη συμφωνία προμήθειας λιγνίτη μεταξύ της Γενικής Διεύθυνσης Ορυχείων και της Γενικής Διεύθυνσης Παραγωγής. Η συμφωνία προμήθειας λιγνίτη καθορίζει την εσωτερική αγορά λιγνίτη, δηλαδή τις πωλήσεις λιγνίτη από τη δραστηριότητα Ορυχείων προς τη δραστηριότητα Παραγωγής. Η σύμβαση αναφέρεται στην κάλυψη των αναγκών κατανάλωσης λιγνίτη από τους λιγνιτικούς σταθμούς παραγωγής σε συνεχή βάση και στην τήρηση αποθέματος ασφαλείας ικανού να καλύψει τις ανάγκες λειτουργίας προκαθορισμένου αριθμού ημερών. Ο υπολογισμός των σχετικών ποσών γίνεται σε μηνιαία βάση χρησιμοποιώντας συμφωνημένα και κοινά αποδεκτά ποσοτικά στοιχεία (κατανάλωση μήνα) και ποιοτικά στοιχεία (θερμογόνο δύναμη λιγνίτη παραλαβής).

**Σύστημα Κρήτης και σύστημα Λοιπών Μη Διασυνδεδεμένων Νησιών:**

- Οι εσωτερικές πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας για αυτοκατανάλωση υπολογίζονται με βάση τις καταμετρημένες καταναλώσεις ηλεκτρικής ενέργειας και με τιμή το μέσο έσοδο των τιμολογίων πώλησης ηλεκτρικής ενέργειας Βιομηχανικής Χρήσης Μέσης Τάσης της ΔΕΗ.

**Ανάλυση εσόδων - εξόδων παραγωγής - προμήθειας**

(σε εκατ. €)	ΠΑΡΑΓΩΓΗ		ΕΜΠΟΡΙΑ	
	2022	2021	2022	2021
<b>ΕΣΟΔΑ</b>				
<b>Πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας σε καταναλωτές</b>			<b>11.014,5</b>	<b>5.380,0</b>
Ανταγωνιστικές χρεώσεις			7.227,5	3.169,5
Έσοδα από πωλήσεις ΧΤ			4.768,0	2.247,2
Έσοδα από πωλήσεις ΜΤ			1.803,4	514,3
Έσοδα από πωλήσεις ΥΤ			656,0	408,0
Χρεώσεις Συστήματος Μεταφοράς			150,7	141,7
Έσοδα από πωλήσεις ΧΤ			116,2	112,1
Έσοδα από πωλήσεις ΜΤ			19,4	13,7
Έσοδα από πωλήσεις ΥΤ*			15,2	15,9
Χρεώσεις Δικτύων			429,6	458,2
Έσοδα από πωλήσεις ΧΤ			403,1	433,4
Έσοδα από πωλήσεις ΜΤ			26,5	24,7
Χρεώσεις Λοιπών Επιβαρύνσεων			1,1	1,8
Έσοδα από πωλήσεις ΧΤ			0,9	1,5
Έσοδα από πωλήσεις ΜΤ			0,2	0,3
Έσοδα από unbilled και εκπτώσεις *			2.508,5	847,1
Έσοδα από ΥΚΩ			335,9	361,6
Έσοδα από πωλήσεις ΧΤ			267,8	292,8
Έσοδα από πωλήσεις ΜΤ			56,7	59,2
Έσοδα από πωλήσεις ΥΤ			11,4	9,7
Έσοδα από ΕΤΜΕΑΡ			361,2	400,1
Έσοδα από πωλήσεις ΧΤ			321,2	349,0
Έσοδα από πωλήσεις ΜΤ			38,7	37,1
Έσοδα από πωλήσεις ΥΤ			1,5	9,1
Προβλέψεις			(0,1)	4,8
<b>Εξαγωγές ηλεκτρικής ενέργειας</b>			<b>41,2</b>	<b>7,1</b>

(σε εκατ. €)	ΠΑΡΑΓΩΓΗ		ΕΜΠΟΡΙΑ	
	2022	2021	2022	2021
<b>Πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας χονδρεμπορικής</b>	<b>5.348,0</b>	<b>3.590,4</b>	<b>62,4</b>	<b>42,5</b>
Πωλήσεις Η/Ε Χονδρεμπορικής	4.662,7	2.794,6		
Πωλήσεις Η/Ε στον ΔΕΔΔΗΕ	685,3	795,8		
Κάλυψη Μεταβλητού Κόστους Μονάδων Παραγωγής				
Μεταβατικός Μηχανισμός Αποζημίωσης Ευελιξίας				
Επικουρικές Υπηρεσίες				
Πωλήσεις από Λιγνίτη		1,1		
<b>Έσοδα GREENPASS</b>			<b>0,4</b>	<b>0,1</b>
<b>Έσοδα FIXIT</b>			<b>0,1</b>	
<b>Πωλήσεις φυσικού αερίου</b>			<b>4,9</b>	<b>1,2</b>
<b>Λοιπές πωλήσεις</b>			<b>24,2</b>	<b>24,1</b>
Έσοδα από τέλη επανασύνδεσης			1,7	1,3
Λοιπά έσοδα από καταναλωτές			1,1	1,1
Προμήθεια ΔΤ - ΔΦ - ΕΤ			21,4	21,7
<b>ΑΓΟΡΕΣ Η/Ε</b>			<b>9.743,8</b>	<b>5.056,9</b>
<b>Αγορές Η/Ε Δ/Σ</b>			<b>8.876,6</b>	<b>3.990,3</b>
Αγορές Η/Ε Χονδρεμπορικής			8.902,4	4.130,1
Μεταβατικός Μηχανισμός Αποζημίωσης Ευελιξίας				
Κάλυψη Μεταβλητού Κόστους Μονάδων Παραγωγής				(0,1)
Χρέωση βάσει μεσοστ. Μετ. κόστους Θερμ. Μον.				0,2
Επικουρικές Υπηρεσίες				(0,1)
Διευθέτηση απωλειών - Ισοσκελισμός εκκαθάρισης				(0,1)
Χρεώσεις μη συμμόρφωσης			0,0	0,1
Αμοιβές συμμετοχής στο ΕΧΕ			6,6	4,3
Συναλλαγές Hedging			0,4	(138,3)
Λοιπές δαπάνες Hedging			0,6	1,0
Έκτακτη Χρέωση Εκπροσώπων Φορτίου Ν.4759/2020				
Λοιπές Δαπάνες			(33,4)	(6,9)
<b>Εισαγωγές Η/Ε</b>			<b>2,4</b>	<b>54,9</b>
<b>Αγορές Η/Ε ΜΔΝ</b>			<b>452,8</b>	<b>511,9</b>
<b>Αγορές Η/Ε από ΑΠΕ</b>			<b>48,9</b>	<b>98,5</b>
<b>ΕΤΜΕΑΡ</b>			<b>363,1</b>	<b>401,3</b>
ΕΤΜΕΑΡ Δ/Σ			338,0	358,3
ΕΤΜΕΑΡ ΜΔΝ			25,1	43,0



## Ε – Έκθεσης διάθεσης αντληθέντων κεφαλαίων

### Έκθεση Διάθεσης Αντληθέντων Κεφαλαίων από την Αύξηση του Μετοχικού Κεφαλαίου για την περίοδο 01.01.2022-31.12.2022

Σύμφωνα με τις διατάξεις της παραγράφου 4.1.2 του Κανονισμού του Χρηματιστηρίου Αθηνών, την υπ' αριθμόν 25/17.07.2008 και 06.12.2017 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου του Χρηματιστηρίου Αθηνών και την υπ' αριθμόν 8/754/14.04.2016 Απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, γνωστοποιείται ότι από την Αύξηση του Μετοχικού Κεφαλαίου της «ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΙΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε» (εφεξής η «Εταιρεία») με καταβολή μετρητών, που πραγματοποιήθηκε σύμφωνα με την από 19.10.2021 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας και την υπ' αριθμόν 1/934/01.11.2021 απόφαση έγκρισης του περιεχομένου του Ενημερωτικού Δελτίου από το Διοικητικό Συμβούλιο της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, αντλήθηκαν κεφάλαια συνολικού ποσού €1.350.000.000,00. Οι δαπάνες έκδοσης ανήλθαν σε €65.926 χιλ. και μείωσαν αντίστοιχα τα συνολικά αντληθέντα κεφάλαια. Από την Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου εκδόθηκαν 150.000.000 νέες κοινές μετοχές με τιμή εκδόσεως €9,00 έκαστην και ονομαστική αξία €2,48 έκαστην, οι οποίες εισήχθησαν προς διαπραγμάτευση στην Κύρια Αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών στις 16.11.2021. Η πιστοποίηση της εμπρόθεσμης και ολοσχερούς καταβολής του συνολικού ποσού της Αύξησης του Μετοχικού Κεφαλαίου από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας έγινε στις 11.11.2021.

Μέχρι την 31.12.2022 τα αντληθέντα κεφάλαια, διατέθηκαν σύμφωνα με τη χρήση που προβλέπεται στο Ενημερωτικό Δελτίο, ως ακολούθως:

### Πίνακας διάθεσης αντληθέντων κεφαλαίων από την αύξηση μετοχικού κεφαλαίου (ποσά σε € χιλ.)

A/A	Τρόπος Διάθεσης Αντληθέντων Κεφαλαίων Βάσει Σκοπών Ενημερωτικού Δελτίου (Ενότητα 16.2. Reasons for the Share Capital Increase and use of proceeds του Ενημερωτικού Δελτίου)	Αντληθέντα Κεφάλαια βάσει του Ενημερωτικού Δελτίου	Διατεθέντα κεφάλαια κατά την περίοδο 16.11.2021 έως και 31.12.2021	Διατεθέντα κεφάλαια κατά την περίοδο 01.01.2022 έως και 31.12.2022	Συνολικό διατεθέν κεφάλαιο κατά την περίοδο 16.11.2021 έως 31.12.2022	Αδιάθετο υπόλοιπο κατά την 31.12.2022
1	Κεφαλαιουχικές δαπάνες έως € 1.284.000, από τα κατά προσέγγιση € 3.200.000 που η Εταιρεία έχει προϋπολογίσει σε έργα ανανεώσιμων πηγών ενέργειας έως το 2024, συμπεριλαμβανομένης της παραγωγής υδροηλεκτρικής ενέργειας και έργων σε γειτονικές αγορές, με στόχο την επίτευξη εγκατεστημένης ισχύος ΑΠΕ 7,2 GW έως το 2024.	-	-	85.356	85.356	-
2	Κεφαλαιουχικές δαπάνες έως € 1.284.000, από τα κατά προσέγγιση € 1.700.000 που η Εταιρεία έχει προϋπολογίσει, έως το 2024 για τη συμβατική παραγωγή ενέργειας, την επιχειρηματική μονάδα που είναι αρμόδια για την προμήθεια ηλεκτρικής ενέργειας, την κατασκευή μονάδας παραγωγής ενέργειας από απόβλητα, την ψηφιοποίηση, τις τηλεπικοινωνίες, τους σταθμούς φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων.	-	-	158.467	158.467	-
3	Γενικοί εταιρικοί και άλλοι επενδυτικοί σκοποί στο βαθμό που είναι ευλόγως αναγκαίο και μόνο έως ποσών τα οποία δεν συνιστούν σημαντικά στοιχεία ως προς την οικονομική κατάσταση του Ομίλου.	-	-	-	-	-
	<b>Σύνολο</b>	<b>1.284.074</b>	<b>-</b>	<b>243.823</b>	<b>243.823</b>	<b>1.040.251</b>
	Πλέον: Δαπάνες Έκδοσης	65.926	65.926	-	65.926	-
	<b>Γενικό Σύνολο</b>	<b>1.350.000</b>	<b>65.926</b>	<b>243.823</b>	<b>309.749</b>	<b>1.040.251</b>

Η διάθεση των κεφαλαίων από την Εταιρεία κατά το χρονικό διάστημα 01.01.2022 - 30.12.2022 ανά κατηγορία επένδυσης με A/A: 1-3 του παραπάνω πίνακα αφορά την ταμειακή εκταμίευση και όχι τη λογιστικοποίηση του εξόδου σύμφωνα με τα οριζόμενα στην απόφαση 25 της Διοικούσας Επιτροπής του Χρηματιστηρίου Αθηνών

**Ως προς την επένδυση με A/A:1** του πίνακα, αναφέρεται ότι η Εταιρεία προέβη σε αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της κατά 100% θυγατρικής «ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε» ποσού ύψους €300.000. Τα έξοδα της αύξησης μετοχικού κεφαλαίου ανήλθαν σε €1.800. Η «ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε.» διαχειρίζεται το χαρτοφυλάκιο των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας του Ομίλου ΔΕΗ (εκτός των μεγάλων υδροηλεκτρικών σταθμών παραγωγής Η/Ε). Περαιτέρω, η «ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε.» προέβη σε συμφωνία αγοράς του 100% των μετοχών θυγατρικών εταιρειών της Volterra (100% θυγατρική της ΑΒΑΞ). Συγκεκριμένα, η «ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε.» εξαγόρασε το 55% των μετοχών της «Volterra K-R ΑΕ» και της «Volterra ΛΥΚΟΒΟΥΝΙ ΑΕ», στις οποίες ήταν ήδη μέτοχος σε εκάστη εταιρεία κατά 45% από το 2019. Η «Volterra K-R ΑΕ» και η «Volterra ΛΥΚΟΒΟΥΝΙ ΑΕ» κατέχουν εν λειτουργία αιολικά πάρκα συνολικής ισχύος 69,7 MW στην Αιτωλοακαρνανία και τη Βοιωτία.

Επίσης, η «ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε.» εξαγόρασε το 100% της «Ηλιοφάνεια Α.Ε.», η οποία κατέχει ένα εν λειτουργία φωτοβολταϊκό πάρκο ισχύος 2,7 MW στη Βοιωτία, καθώς και τις εταιρείες «Volterra ΔΟΥΚΑΣ ΑΕ» και «Volterra ΚΟΥΚΟΥΛΙ ΑΕ», οι οποίες έχουν στην κατοχή τους άδειες εγκατάστασης αιολικών πάρκων συνολικής ισχύος 39,5 MW, των οποίων η κατασκευή πρόκειται να ξεκινήσει άμεσα στην Δυτική Μακεδονία. Το συνολικό καταβληθέν τίμημα για την εξαγορά των παραπάνω πέντε (5) εταιρειών ανήλθε σε €59.670. Τέλος, η Μητρική Εταιρεία κατέβαλε εντός του 2022 το ποσό των €3.864 για επενδύσεις που αφορούσαν την υδροηλεκτρική παραγωγή.

**Ως προς την επένδυση με Α/Α:2** του πίνακα, αναφέρεται ότι η Εταιρεία προέβη σε επενδύσεις που αφορούσαν: α) τη λιγνιτική παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας («Η/Ε») (κυρίως τη νέα Μονάδα Πτολεμαΐδα V) ύψους €111.083, β) τη συμβατική παραγωγή Η/Ε στα Μη Διασυνδεδεμένα Νησιά ύψους €26.664, γ) βελτιώσεις σε υφιστάμενες μονάδες παραγωγής Η/Ε με φυσικό αέριο ύψους €10.274, δ) την εμπορική δραστηριότητα και την ηλεκτροκίνηση ύψους €6.709. Επίσης, η ΔΕΗ προχώρησε εντός του 2022 σε εξαγορές θυγατρικών καταβάλλοντας το ποσό των € 3.739 και συγκεκριμένα της «Ηλεκτροπαραγωγή Αλεξανδρούπολης Μονοπρόσωπη Α.Ε.» και της «NVISIONIST Α.Ε.». Η νέα θυγατρική Ηλεκτροπαραγωγή Αλεξανδρούπολης Μονοπρόσωπη Α.Ε. σχεδιάζει την κατασκευή και εκμετάλλευση μιας νέας μονάδας παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας με καύσιμο φυσικό αέριο, ονομαστικής ισχύος 840 MW, στην Αλεξανδρούπολη, ενώ η NVISIONIST Α.Ε. εξειδικεύεται σε συστήματα λογισμικού που εξυπηρετούν εταιρείες ΑΠΕ.

Διευκρινίζεται ότι τα αδιάθετα κεφάλαια είναι κατατεθειμένα σε τραπεζικούς λογαριασμούς της Εταιρείας και των θυγατρικών της εταιρειών.

Αθήνα, 23 Μαρτίου 2023

Ο Πρόεδρος  
του Διοικητικού  
Συμβουλίου  
και Διευθύνων  
Συμβουλος

Ο Αντιπρόεδρος  
του Διοικητικού  
Συμβουλίου

Ο Γενικός  
Διευθυντής  
Οικονομικών  
Υπηρεσιών

Ο Διευθυντής  
Λογιστικών  
Υπηρεσιών

Γεώργιος Ι.  
Στάσης

Πύρρος Δ.  
Παπαδημητρίου

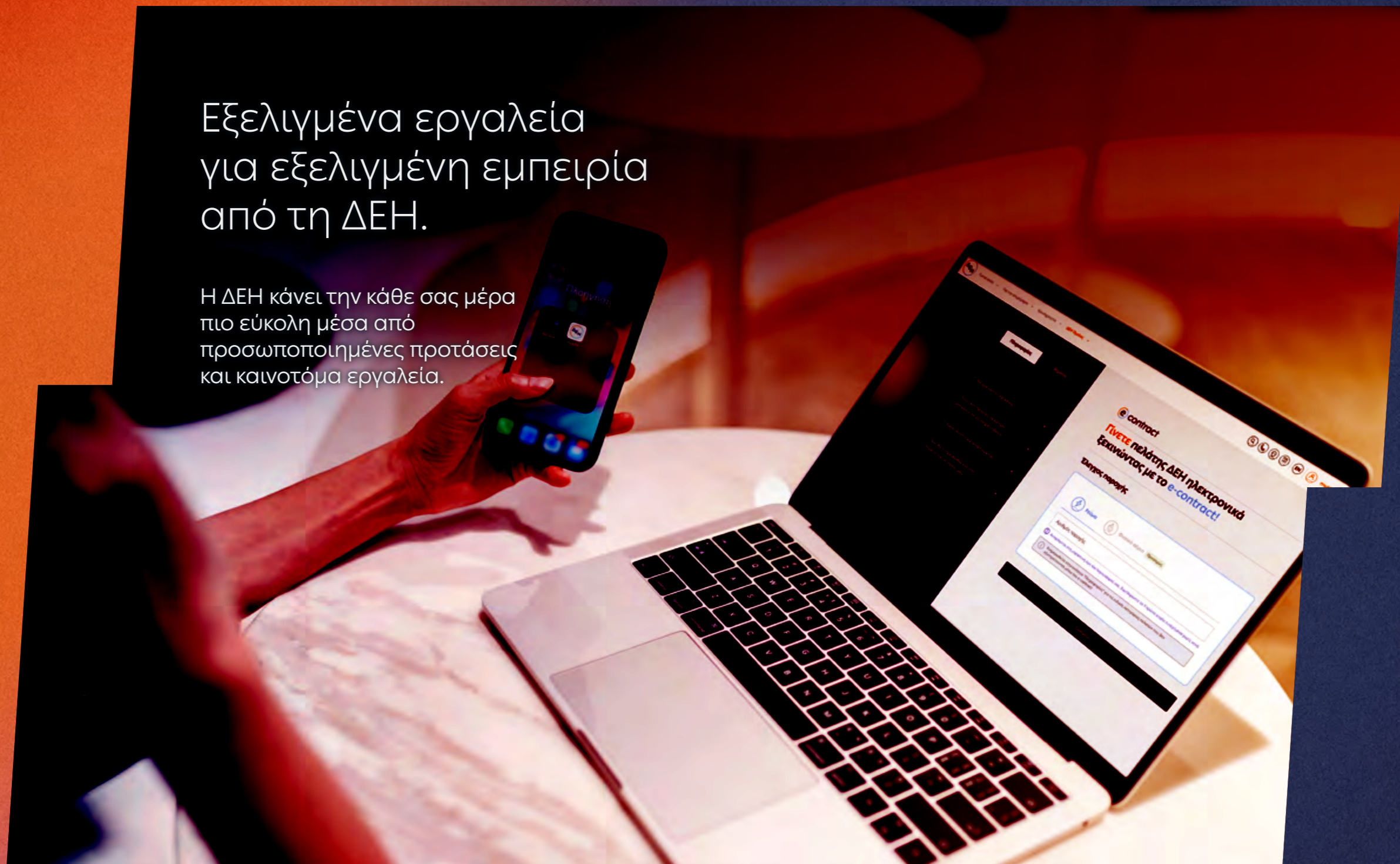
Κωνσταντίνος Α.  
Αλεξανδρίδης

Στέργιος Α.  
Τσιφωτούδης



## Εξελιγμένα εργαλεία για εξελιγμένη εμπειρία από τη ΔΕΗ.

Η ΔΕΗ κάνει την κάθε σας μέρα  
πιο εύκολη μέσα από  
προσωποποιημένες προτάσεις  
και καινοτόμα εργαλεία.





## 2 – Ενδοεταιρικές Συναλλαγές Ομίλου ΔΕΗ

Κατάσταση ενδοεταιρικών συναλλαγών Ομίλου ΔΕΗ έτους 2022  
Ποσά εκφρασμένα σε χιλιάδες Ευρώ

	ΥΠΟΛΟΙΠΑ 31.12.2022
<b>Απαιτήσεις ΔΕΗ Α.Ε. από:</b>	
ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε.	2.879
ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.	140.193
ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΓΑΛΟΠΟΛΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	—
ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΛΙΤΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	—
ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΕΝΑ Α.Ε.	5
ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΟ Α.Ε.	5
ΗΛΙΑΚΟ ΒΕΛΟΣ ΕΝΑ Α.Ε.	51
ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ ΕΝΑ Α.Ε.	7
ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ ΔΥΟ Α.Ε.	2
ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΕΝΑ Μ.Α.Ε.	—
ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΔΥΟ Μ.Α.Ε.	—
ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΤΡΙΑ Μ.Α.Ε.	—
ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΤΕΣΣΕΡΑ Μ.Α.Ε.	—
ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΠΕΝΤΕ Μ.Α.Ε.	—
ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΕΞΙ Μ.Α.Ε.	—
ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΕΠΤΑ Μ.Α.Ε.	—
ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΟΚΤΩ Μ.Α.Ε.	—
ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΕΝΝΕΑ Μ.Α.Ε.	—
CARGE Α.Ε.	711
PPC Finance Plc	—
PPC Elektrik	151
PPC Bulgaria JSCO	—
PPC Albania	4
EDS AD Skopje	54.115
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>198.123</b>

	ΥΠΟΛΟΙΠΑ 31.12.2022
<b>Υποχρεώσεις ΔΕΗ Α.Ε. προς:</b>	
ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε.	92
ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.	248.802
ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΓΑΛΟΠΟΛΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	—
ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΛΙΤΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	—
ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΕΝΑ Α.Ε.	—
ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΟ Α.Ε.	—
ΗΛΙΑΚΟ ΒΕΛΟΣ ΕΝΑ Α.Ε.	—
ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ ΕΝΑ Α.Ε.	—
ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ ΔΥΟ Α.Ε.	—
ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΕΝΑ Μ.Α.Ε.	—
ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΔΥΟ Μ.Α.Ε.	—
ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΤΡΙΑ Μ.Α.Ε.	—
ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΤΕΣΣΕΡΑ Μ.Α.Ε.	—
ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΠΕΝΤΕ Μ.Α.Ε.	—
ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΕΞΙ Μ.Α.Ε.	—
ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΕΠΤΑ Μ.Α.Ε.	—
ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΟΚΤΩ Μ.Α.Ε.	—
ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΕΝΝΕΑ Μ.Α.Ε.	—
CARGE Α.Ε.	—
PPC Finance Plc	118
PPC Elektrik	—
PPC Bulgaria JSCO	—
PPC Albania	—
EDS AD Skopje	—
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>249.012</b>



	ΥΠΟΛΟΙΠΑ 31.12.2022
<b>Έσοδα ΔΕΗ Α.Ε. από:</b>	
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Α.Ε.	4.565
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.	975.558
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΓΑΛΟΠΟΛΗΣ Α.Ε.	52.002
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΛΙΤΗΣ Α.Ε.	31.647
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤ ΜΑΚ/ΝΙΑΣ 1 Α.Ε.	35
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤ ΜΑΚ/ΝΙΑΣ 2 Α.Ε.	33
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΗΛΙΑΚΟ ΒΕΛΟΣ ΕΝΑ Α.Ε.	508
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ ΕΝΑ Α.Ε.	73
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ ΔΥΟ Α.Ε.	19
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΕΝΑ Μ.Α.Ε.	–
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΔΥΟ Μ.Α.Ε.	–
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΤΡΙΑ Μ.Α.Ε.	–
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΤΕΣΣΕΡΑ Μ.Α.Ε.	–
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΠΕΝΤΕ Μ.Α.Ε.	–
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΕΞΙ Μ.Α.Ε.	–
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΕΠΤΑ Μ.Α.Ε.	–
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΟΚΤΩ Μ.Α.Ε.	–
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΕΝΝΕΑ Μ.Α.Ε.	–
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ CARGE Α.Ε	–
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ PPC FINANCE PLC	–
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ PPC ELEKTRIK	–
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ PPC BULGARIA JSCO	1
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ PPC ALBANIA	–
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ EDS AD SKOPJE	41.398
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>1.105.839</b>

	ΥΠΟΛΟΙΠΑ 31.12.2022
<b>Έξοδα ΔΕΗ Α.Ε. προς:</b>	
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Α.Ε.	3.044
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.	1.374.825
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΓΑΛΟΠΟΛΗΣ Α.Ε.	363
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΛΙΓΝΙΤΙΚΗ ΜΕΛΙΤΗΣ Α.Ε.	–
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤ ΜΑΚ/ΝΙΑΣ 1 Α.Ε.	–
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤ ΜΑΚ/ΝΙΑΣ 2 Α.Ε.	–
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΗΛΙΑΚΟ ΒΕΛΟΣ ΕΝΑ Α.Ε.	–
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ ΕΝΑ Α.Ε.	–
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ ΔΥΟ Α.Ε.	–
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΕΝΑ Μ.Α.Ε.	–
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΔΥΟ Μ.Α.Ε.	–
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΤΡΙΑ Μ.Α.Ε.	–
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟΤΕΣΣΕΡΑ Μ.Α.Ε.	–
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΠΕΝΤΕ Μ.Α.Ε.	–
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΕΞΙ Μ.Α.Ε.	–
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΕΠΤΑ Μ.Α.Ε.	–
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΟΚΤΩ Μ.Α.Ε.	–
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ ΑΜΥΝΤΑΙΟ ΦΒ ΠΑΡΚΟ ΕΝΝΕΑ Μ.Α.Ε.	–
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ CARGE Α.Ε	–
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ PPC FINANCE PLC	47
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ PPC ELEKTRIK	178
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ PPC BULGARIA JSCO	–
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ PPC ALBANIA	216
ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΕ EDS AD SKOPJE	1.700
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>1.380.373</b>

